



Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Bestuursverslag		
1	Voorwoord	3
2	Kerncijfers	9
3	Over Lira	19
4	Bestuur en directie	24
5	Lira Fonds	31
6	Transparantieverlag	33
7	Begroting 2026	39
Jaarrekening		
8	Jaarrekening 2025	41
	8.1 Balans per 31 december 2025	42
	8.2 Exploitatierekening over 2025	43
	8.3 Kasstroomoverzicht over 2025	44
	8.4 Toelichtingen op de jaarrekening	45
	8.5 Toelichtingen op de balans	48
	8.6 Toelichtingen op de exploitatierekening	52
	8.7 WNT-verantwoording	55
	8.8 Gebeurtenissen na balansdatum	56
	8.9 Ondertekening jaarrekening	57
Overige gegevens		
9	Controleverklaring	59
10	Colofon	62

1 Voorwoord

In 2025 werden freelance schrijvers, vertalers en journalisten geconfronteerd met diverse ingrijpende ontwikkelingen die deels met elkaar samenhangen. Deze veranderingen hadden impact op hun beroepspraktijk en ook voor Lira hebben deze ontwikkelingen ingrijpende gevolgen. Met name de gevolgen van AI lieten zich voelen.



Artificial Intelligence

Een belangrijke ontwikkeling in 2025 was de onstuimige groei van het gebruik van Artificial Intelligence (AI). In 2025 werd de invloed van AI op tekstberoepen duidelijk zichtbaar, met name voor vertalers, ondertitelaars en bepaalde vormen van journalistiek en scenarioschrijven.

Vertaalwerkzaamheden werden vaker (deels) geautomatiseerd, terwijl de vraag naar redactionele controle, specialisatie, contextkennis en stilistische verfijning toenam. 'Sommige ondertitelbureaus vragen medewerkers om machinevertalingen te redigeren - tegen de helft van hun normale tarief', constateerde **Esther Daams**, voorzitter van de sectie Ondertitelaars van de Auteursbond.

Eind 2025 lanceerde de Auteursbond de campagne AI = Jatwerk om aandacht te vragen voor de grootschalige inbreuk op het auteursrecht door techbedrijven. De opkomst van AI brengt zorgen met zich mee over het gebruik van auteursrechtelijk beschermde teksten voor de training van AI-modellen, dat nog veelal zonder toestemming of vergoeding gebeurt. Dit benadrukt het belang van een sterke collectieve positie van makers in een snel veranderend technologisch landschap, waarin individuele onderhandelingen vaak onvoldoende bescherming bieden. Lira heeft daarom in 2025 met de Auteursbond en de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ) voorbereidingen getroffen om AI-aanbieders, vaak Big Tech companies, aan te spreken met als doel een duurzame vergoedingsregeling voor tekstauteurs tot stand te brengen, collectief Lira te incasseren. In 2026 is een sommatiebrief naar Meta gestuurd en de verwachting mag zijn dat de komende periode in het teken staat van deze strijd, die een hoog David tegen Goliath gehalte heeft. Nieuwe ontwikkelingen rondom AI delen we voortaan via een speciale AI-rubriek in **Lira Nieuws**.

Lira Nieuws, editie 72 (juli 2025)

Lira Nieuws, editie 73 (oktober 2025)

Veranderende beroepspraktijk journalisten, schrijvers en vertalers

In 2025 werd steeds meer online en digitaal gelezen door consumenten, zowel op e-readers als smartphones, tablets en laptops. In een digitale wereld moeten schrijvers zich steeds meer profileren als merk, waarbij ze zelf aan de slag moeten met bijvoorbeeld social media. De mediaconsumptie verschuift steeds verder van lineair richting streaming. Zo wonnen podcasts en video-on-demand (VOD) wederom aan populariteit, met name onder jongvolwassenen. In dit nieuwe medialandschap waarin apparaten, platforms en content steeds meer met elkaar versmelten, gaan ook traditionele instituties mee, bijvoorbeeld in de strijd tegen ontleding. Bibliotheken positioneerden zich ook in 2025 steeds meer als ontmoetingsplek waar digitale vaardigheden ontwikkeld kunnen worden.

Nationaal Media Onderzoek,
NMO Media trends 2025
(maart 2026)

” Alles tezamen bleef de sector voor journalisten, schrijvers en vertalers veerkrachtig, maar de beroepspraktijk veranderde: meer projectmatig werken, vaker gecombineerde inkomstenbronnen en een grotere nadruk op specialisatie, auteursrecht en collectieve bescherming.

Nieuwe ontwikkelingen brengen ook onzekerheid. Alles tezamen blijft de sector voor schrijvers, vertalers en journalisten veerkrachtig, maar de beroepspraktijk verandert: meer projectmatig werken, vaker gecombineerde inkomstenbronnen en een grotere nadruk op specialisatie, auteursrecht en collectieve bescherming.

NVJ Arbeidsmarktmonitor
2025

Financiële ontwikkelingen

In 2025 zag Lira een daling in de inkomsten en uitkeringen aan tekstauteurs. In 2025 incasseerde Lira € 28,7 miljoen (2024: € 30,8 miljoen) en verdeelde bruto € 27,9 miljoen euro (2024: € 31,2 miljoen) onder schrijvers, vertalers en journalisten. Lira sloot het jaar af met een negatief exploitatieresultaat van € 250 duizend. Een negatief resultaat van € 750 duizend was voorzien in de begroting 2025, door met het oog op de hoogte van het beschikbare eigen vermogen de inhouding die Lira doet bij de uitkeringen voor 2025 net als in 2024 vast te stellen op een niveau van 4% - een halvering ten opzichte van de jaren ervoor.

- **Leenrecht/dBos:** Lira ontvangt jaarlijks van Stichting Leenrecht het aandeel voor de tekstauteurs ter verdeling. Sinds 2025 zijn de vergoedingen die via Stichting Leenrecht door het Ministerie van OCW worden voorzien voor de Bibliotheek op school (dBos) geïntegreerd in de reguliere leenrechtuitkeringen. Dankzij verbeterde gebruiksgegevens kan Lira de dBos-vergoedingen eerlijk, zorgvuldig en representatief verdelen. Een wetswijziging om de onderwijsvrijstelling te herzien is intussen ook in voorbereiding.

- **BMS/EMS en VOD:** Door een wetswijziging uit 2021 hebben nu ook andere makers dan de hoofdmakers van films en series recht op vergoedingen voor het gebruik van hun werk op streamingdiensten. Lira is sinds 2023 samen met andere makers-CBOs VEVAM (regisseurs), Norma (uitvoerend kunstenaars) en FAIR (filmmakers) in gesprek over een regeling voor Video On Demand (EMS) met RODAP. Naar verwachting zal in 2026 een nieuwe vrijwillige regeling in werking treden, met terugwerkende kracht vanaf 2020. Voor scenarioschrijvers van films en series bestonden sinds 2015 vrijwillige afspraken over VOD-vergoedingen, maar deze bleken in de praktijk complex en moeilijk te handhaven, zodat de uitkeringen daalden ondanks fors stijgende inkomsten bij VOD-aanbieders. Wettelijk verplicht collectief beheer voor VOD voor makers ontbreekt helaas nog steeds, ook na een wetswijziging in 2024. Hiermee ontbreekt het voor de makers aan betere bescherming en een stevige onderhandelingspositie tegenover grote mediabedrijven en streamingdiensten.
- **Reprorecht:** Lira verdeelt jaarlijks het schrijversaandeel uit de reprorechtincasso onder tekstauteurs. Dat resulteert in een solide inkomstenstroom en een verdeling van zo'n € 8,3 miljoen in 2025 aan schrijvers van print en online lesmethodes, boeken en artikelen in kranten en tijdschriften.
- **Persuitgeversrecht:** In april werd er een overeenkomst bereikt tussen Stichting Organisatie voor Persuitgeversrecht (OPR) en Google over het gebruik van **nieuwsartikelen**. Lira heeft eind 2025 een overeenkomst gesloten met OPR over het aandeel van de freelance journalisten binnen het persuitgeversrecht, dat in 2021 is ingevoerd in de wet en op grond waarvan ook de makers aanspraak hebben op een aandeel van deze inkomsten. De overeenkomst heeft betrekking op de periode vanaf medio 2021 en loopt in ieder geval door tot en met 2026. Over de hoogte en berekeningswijze van het makersaandeel verschillen Lira en OPR fundamenteel van inzicht, dus blijven we gesprekken voeren met OPR over de hoogte van deze vergoedingen voor tekstauteurs in de toekomst.
- **Thuiskopie:** Van Stichting de Thuiskopie ontvangt Lira eveneens jaarlijks het schrijversaandeel om te verdelen. Thuiskopie incasseert bij fabrikanten en producenten van dragers zoals laptops, smartphones en e-readers voor het kopiëren van auteursrechtelijk beschermd materiaal door privépersonen voor eigen studie of gebruik. Net als bij het reprorecht nemen aan die regelingen meerdere makers-, uitgevers- en producentenorganisaties deel.

'Google betaalt nieuwsorganisaties voor fragmenten van nieuwsberichten', NOS, 14 april 2025.

- **Erfgoedinstellingen:** In 2025 trad de **vernieuwde overeenkomst** in werking die in 2024 werd gesloten tussen Lira en Pictoright enerzijds en de Koninklijke Bibliotheek (KB) anderzijds en waarin bestaande afspraken met erfgoedinstellingen zijn samengevoegd en geactualiseerd. Deze overeenkomst biedt freelance beeld- en tekstauteurs een eerlijke vergoeding voor hun bijdragen in periodieken die via platforms als Delpher en DBNL beschikbaar worden gesteld, en voorziet tevens in een opt-out-regeling. Ook andere Nederlandse erfgoedinstellingen kunnen aansluiten, waardoor het aanbod van digitale kranten en tijdschriften fors wordt uitgebreid. De jaarlijkse vergoeding die de KB hiervoor betaalt, wordt door Lira verdeeld onder freelance journalisten.

Lira Nieuws, editie 70 (oktober 2024), 'Nieuwe overeenkomst met erfgoedinstellingen: prettig geregeld'

Interne bedrijfsvoering

In 2025 zette Lira opnieuw stappen om de organisatie en interne processen verder te verbeteren. Een stabiele en groeiende incasso van vergoedingen voor auteurs bleef een prioriteit, net als een efficiënte en kostenbewuste verdeling van deze inkomsten. Er is veel werk verricht aan de ontwikkeling van een vernieuwde website en portal, die in 2026 succesvol werd gelanceerd. Ook werd de campagne 'Weet wat je woorden waard zijn' voorbereid en in 2026 gestart, waarmee Lira zoveel mogelijk (nieuwe) schrijvers, vertalers en journalisten wil bereiken.

” Wij willen een stabiele, duurzame en collectieve incasso op gang te brengen.

Kosteninhouding

Dankzij de relatief hoge incasso- en uitkeringsniveaus kon Lira in de afgelopen jaren stap voor stap het inhoudingspercentage voor exploitatiekosten tijdelijk verlagen van 10% (via 9% en 8%) naar 4% in 2024 en 2025, om zo het eigen vermogen bewust te laten dalen. Door kostenbesparingen, eenmalige meevallers en hogere rentebaten in recente jaren is het eigen vermogen namelijk relatief hoog geworden. Voor 2026 is het inhoudingspercentage vastgesteld op 6%. Dit is nog altijd een relatief laag percentage, maar houdt rekening met de voorziene kosten die samenhangen met het aanspreken van AI-aanbieders. Dit is nodig om een stabiele, duurzame en collectieve incasso op gang te brengen voor de schrijvers wier werk is gebruikt zonder toestemming en zonder betaling.

Sociale, culturele en educatieve doeleinden

Naast het inhouden van een deel van de inkomsten voor operationele kosten, reserveert Lira ook een percentage voor collectieve sociale, culturele en educatieve doeleinden. Deze zogenoemde socu-inhoudingen worden via het Lira Fonds besteed. In 2025 was het socu-percentage, net als in voorgaande jaren, vastgesteld op 7,5%, en dit tarief blijft ook in 2026 van kracht. Op de langere termijn verwacht Lira dat de socu-inhouding weer zal stijgen naar maximaal 10%, het percentage dat jarenlang gebruikelijk was.

” Lira zal, samen met De Auteursbond en de NVJ, de ontwikkelingen op het gebied van AI nauwlettend blijven volgen en zich inzetten voor een eerlijke vergoeding voor makers.

De toekomst

Voor Lira blijft ook in 2026 en daarna samenwerking essentieel. Gezamenlijk optrekken met onze constituerende organisaties De Auteursbond en de NVJ is cruciaal om de belangen van schrijvers, vertalers en journalisten goed te vertegenwoordigen. De ontwikkelingen rondom AI zullen ook komende jaren onverminderd onze aandacht vragen. Generatieve AI biedt auteurs en vertalers nieuwe mogelijkheden, maar deze technologie is grotendeels ontwikkeld door het trainen op hun werk zonder expliciete toestemming. De Europese AI-verordening (AI Act), die in 2025 gefaseerd in werking treedt, verplicht AI-ontwikkelaars transparant te zijn over de gebruikte (auteursrechtelijk beschermde) trainingsdata en om te zorgen dat de output van modellen geen auteursrechten schendt. Hoewel dit een stap in de goede richting is, groeit bij veel schrijvers, vertalers en journalisten de bezorgdheid over het gebruik van hun werk zonder dat zij daar zicht op hebben. Lira zal, samen met De Auteursbond en de NVJ, de ontwikkelingen op het gebied van AI nauwlettend blijven volgen en zich inzetten voor bescherming van en een eerlijke collectieve vergoeding voor makers.

Felix Rottenberg

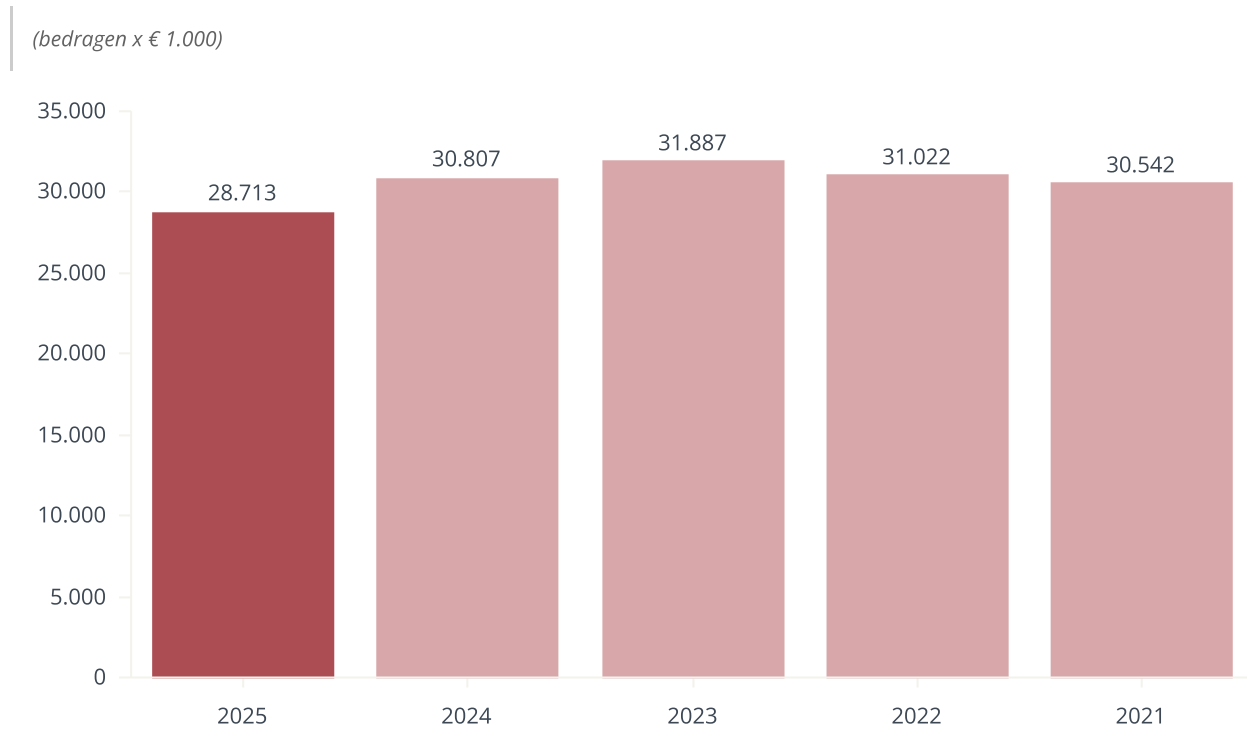
Voorzitter Stichting Lira

2 Kerncijfers

Voor de tekstauteurs die Lira vertegenwoordigt, vertellen de kerncijfers van 2025 een helder verhaal. Ook dit jaar vloeide het grootste deel van de opbrengsten rechtstreeks terug naar schrijvers, vertalers e journalisten. Lira incasseerde € 28,7 miljoen en keerde € 27,9 miljoen uit. Dit resultaat onderstreept opnieuw hoe centraal de maker staat binnen onze organisatie. Bovendien kon Lira het inhoudingspercentage laag houden, zodat een zo groot mogelijk gedeelte van de inkomsten bij de mensen terecht komt waar het om draait: de tekstauteurs zelf.

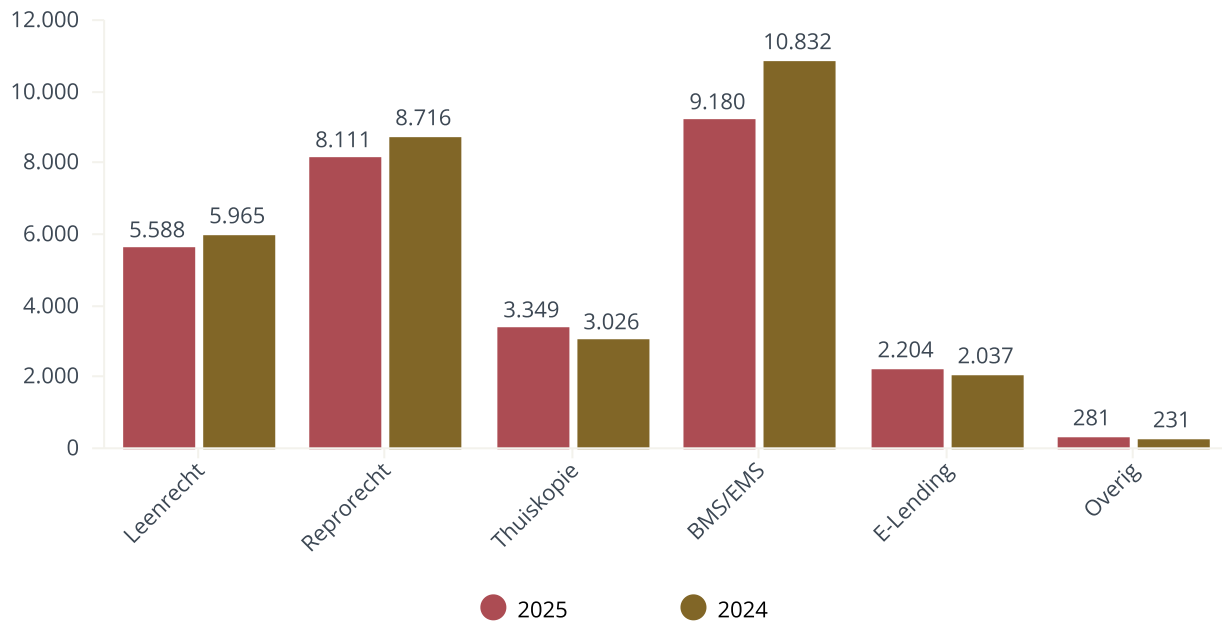
Rechtenopbrengsten

Lira's incasso was in 2025 met € 28,7 miljoen lager dan in 2024 (€ 30,8 miljoen).



Rechtenopbrengst per categorie

(bedragen x € 1.000)



Toelichting rechtenopbrengsten per categorie

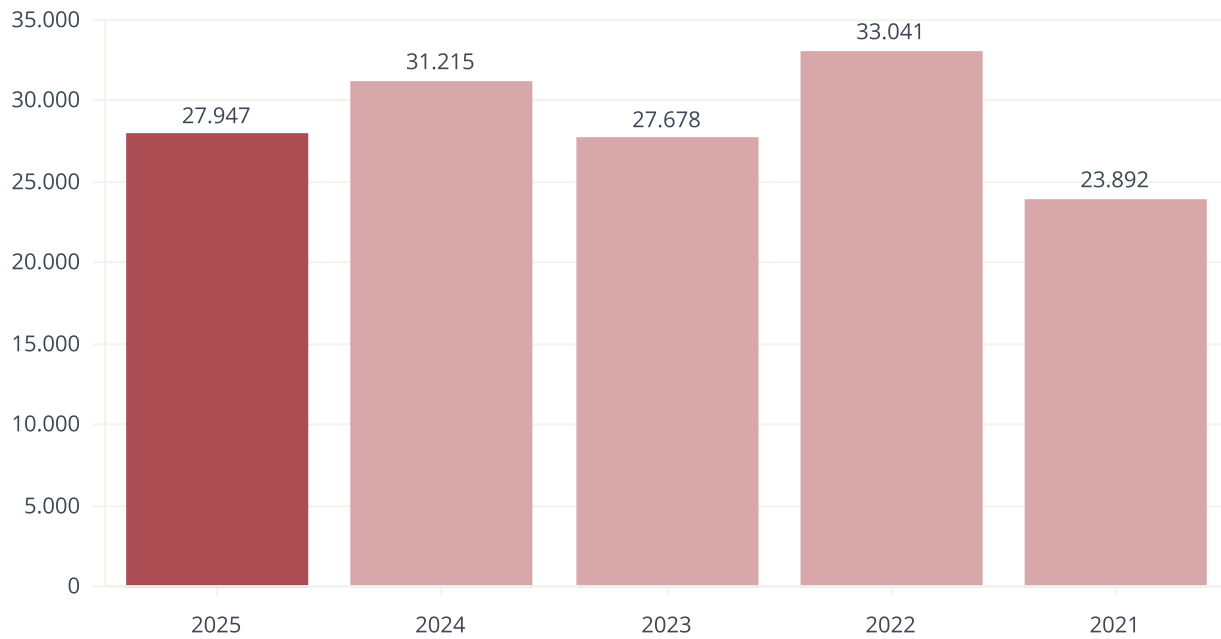
Bij een vergelijking van de verschillende incassostromen in 2025 met die van 2024 springt met name de lagere thuiskopie-incasso in het oog. Deze afname is eigenlijk een terugkeer naar het gebruikelijke niveau voor thuiskopie, na een uitzonderlijk hoge incasso in 2024 (toen werd in december een nabetaling van aangehouden thuiskopiereserves over de jaren 2019 en 2020 gedaan, die in 2024 is gereparteed).

- **Leenrecht en e-lending:** De incasso voor leenrecht en voor e-lending is redelijk stabiel. Ook in 2025 ontving en verdeelde Lira vergoedingen die Stichting Leenrecht van het Ministerie van OCW ontving voor uitleningen op scholen. Voor de toekomst wordt in opdracht van OCW periodiek een representatieve steekproef gedaan naar de uitleningen op scholen, op basis waarvan vergoedingen aan Stichting Leenrecht zullen worden betaald. Daarnaast ligt een wetswijziging in het verschiet, waarbij de zogeheten onderwijsvrijstelling verdwijnt en ook de schooluitleningen onder dezelfde wettelijke basis zullen vallen.
- **Reprorecht:** De incasso die Lira ontving in 2024 voor reprorecht was relatief hoog, met name door de hogere incasso die Stichting Reprorecht in 2023 heeft geïnd. De tweejaarlijkse cyclus van de reprorechtincasso wil nog wel eens fluctueren.
- **BMS (Basic Media Services) of kabel:** In 2025 zijn de vergoedingen op basis van voorschotten ontvangen, op het prijsniveau 2024 (zonder indexatie). Door late facturatie is een groter gedeelte van de incasso over 2025 dan gebruikelijk pas ontvangen in 2026. De lopende overeenkomst met RODAP liep ultimo 2024 af en sindsdien zijn partijen in onderhandeling over nieuwe tarieven, vooralsnog heeft dat niet geleid tot overeenstemming.
- **EMS of VOD (Extra Media Services/Video On Demand):** Voor EMS (VOD) is in de afgelopen jaren steeds slechts een (zeer) laag incassoniveau behaald, omdat het huidige model van vrijwillig collectief beheer (VCB-model) in de praktijk niet leidt tot een verwacht resultaat qua incasso van vergoedingen voor de filmmakers. In de afgelopen jaren is Lira's incasso voor VOD (in tegenstelling tot de omzetten van de VOD-aanbieders) dan ook sterk gedaald. Naar verwachting treedt in 2026 na jarenlange onderhandeling een nieuwe (eveneens vrijwillige) regeling in werking.

Repartitie

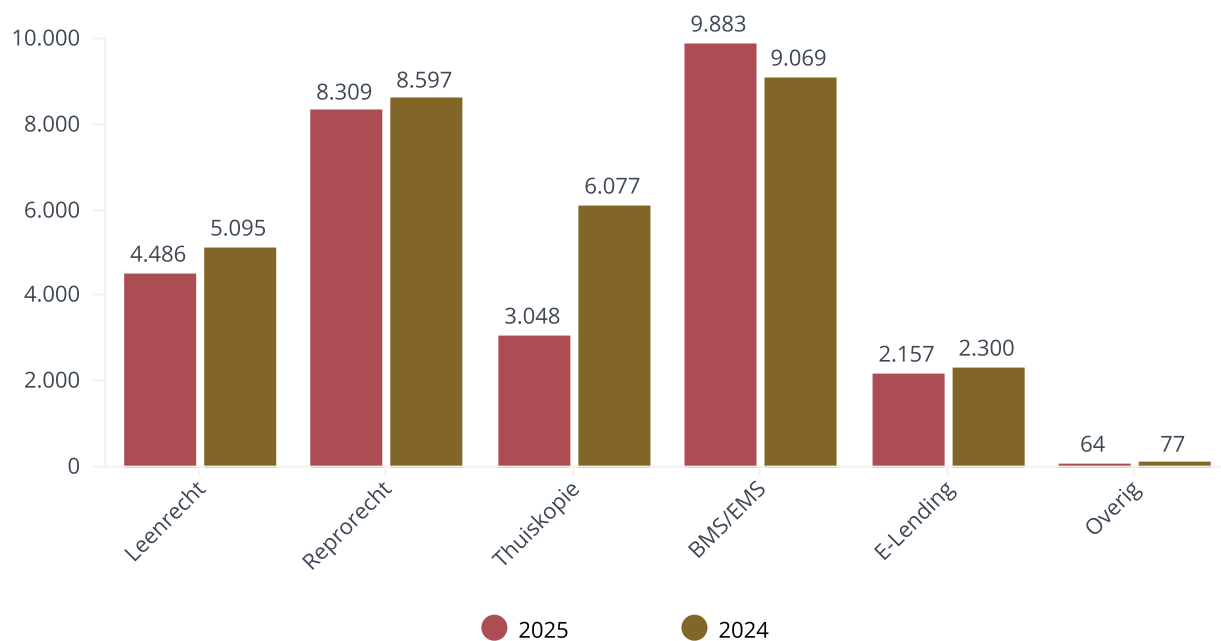
Lira's repartitie was in 2025 met € 27,9 miljoen lager dan in 2024 (€ 31,2 miljoen).

(bedragen x € 1.000)



Repartitie per rechtencategorie

(bedragen x € 1.000)



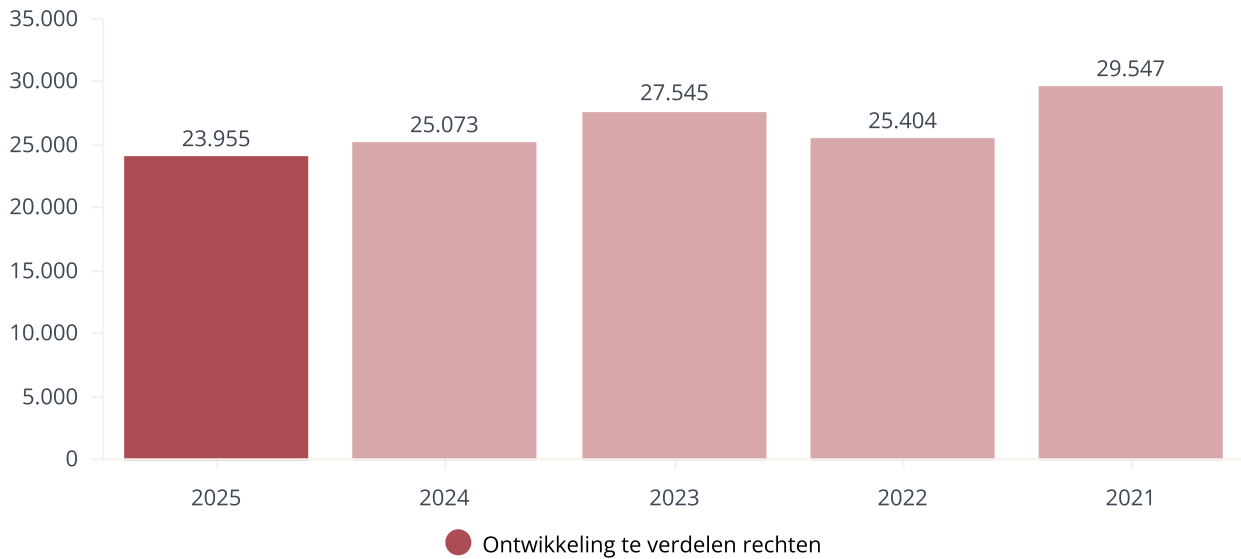
Toelichting repartitie per rechtencategorie

In 2025 reparteerde Lira € 27,9 miljoen, een daling ten opzichte van € 31,2 miljoen in het voorgaande jaar 2024. Vooral de thuiskopieverdeling was lager omdat in 2024 nabetalingen (over 2019 en 2020) zijn gerepartieerd.

- **EMS (VOD):** Sinds het sluiten van een convenant met het samenwerkingsverband van omroepen, distributeurs en producenten (RODAP) in 2015 zouden alle streamingsdiensten VOD-vergoedingen afdragen én gebruiksdata aanleveren aan rechtenorganisaties voor de verdeling onder de makers. Helaas is dit na 10 jaar nog altijd niet gelukt. Daarom moest Lira in de afgelopen jaren de (geringe en afnemende) beschikbare VOD-vergoedingen noodgedwongen op andere wijze verdelen, zoals bijvoorbeeld op basis van verkoopcijfers van dvd's. In 2023 en 2024 heeft Lira alsnog betalingen en/of gegevens ontvangen van sommige VOD-aanbieders over de periode 2019-2022. Vanaf 2023 is gesproken over een nieuwe regeling voor VOD, die naar verwachting in 2026 in werking zal treden en een terugwerkende kracht kent tot 2020.
- **Leenrecht/dBos:** In 2025 heeft Stichting Lira wederom dBos gelden ontvangen van Stichting Leenrecht, op grond van een overeenkomst tussen De Staat der Nederlanden en Stichting Leenrecht. Deze overeenkomst is bedoeld om de effecten te compenseren van een geïntensiveerde samenwerking tussen onderwijsinstellingen en bibliotheken, waarbij delen van de collecties van de openbare bibliotheken zijn verschoven naar de onderwijsinstellingen, die zijn vrijgesteld van de betaalplicht van leenrecht. In 2025 heeft Lira de dBos vergoedingen geïntegreerd met de reguliere leenrechtuitkeringen, omdat inmiddels betere data beschikbaar zijn gekomen.

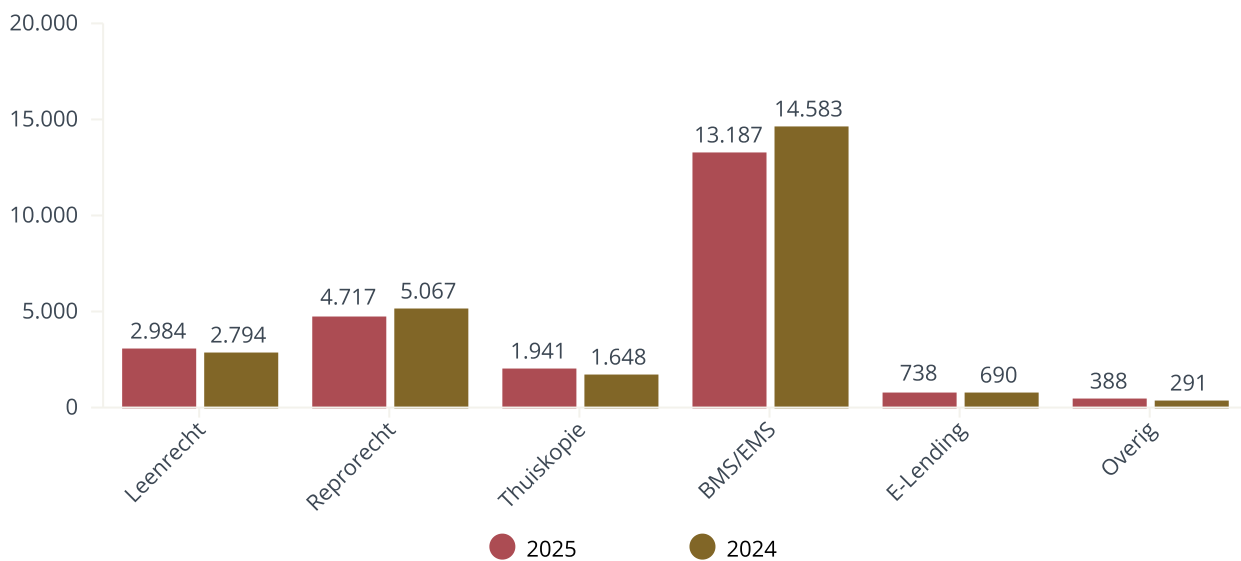
Te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)



Te verdelen per rechtencategorie

(bedragen x € 1.000)



Toelichting te verdelen rechten

Lira streeft naar een optimaal snelle, rechtvaardige en efficiënte uitkering van alle incassostromen, uiteraard met inachtneming van de geldende wettelijke termijnen. Lira hanteert conform haar repartitiereglementen een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen in het Burgerlijk Wetboek.

Exploitatie

Exploitatierkening

Baten	1.293
Bedrijfslasten	-2.204
Resultaat uit bedrijfsoperaties	-911
Financieel resultaat	662
Resultaat	-249

Toelichting exploitatie

De lasten van Lira bedroegen in 2025 € 2,2 miljoen, iets meer dan de € 2,0 miljoen in 2024. De lasten zijn voor een belangrijk deel onafhankelijk van de omvang van de geldstromen die Lira incasseert en verdeelt. Wanneer nieuwe incassostromen structureel deel gaan uitmaken van Lira's uitvoering, stijgen de extra kosten die samenhangen met die verdelingen in absolute zin. In Lira's lasten is ook de bijdrage opgenomen die op basis van afspraken met branchevereniging VOI©E aan piraterijbestrijding door BREIN wordt besteed.

Vanaf 2021 zijn Lira's lasten voorts structureel verhoogd, omdat de kosten van de externe toezichthouder (het CvTA) vanaf dat jaar voor de helft aan de gezamenlijke CBO's (en dus ook aan Lira) worden toegerekend. De andere helft wordt door de overheid betaald.

Lira realiseert haar baten bij repartitie en deze zijn daardoor veel beweeglijker dan de lasten. Ondanks de hoge repartitie in 2025 waren de baten door de tijdelijk verlaagde administratievergoedingen relatief laag, zoals ook was beoogd. Lira zal er altijd naar streven om de kosten (en dus de inhoudingen ter dekking daarvan) zo laag mogelijk te houden, wij zijn tenslotte een stichting zonder winstoogmerk die zich geheel ten dienste stelt van de schrijvers, vertalers en journalisten voor wie wij vergoedingen incasseren.

Het exploitatieresultaat is met € -249.615 alsnog beter dan het bewust begrote tekort. Het bestuur van Stichting Lira heeft in 2023 besluiten genomen om het eigen vermogen van de stichting substantieel te verlagen tot het voor de continuïteit van de stichting gewenste niveau van ongeveer anderhalf maal de lasten van het voorgaande boekjaar. Dit omvatte een extra bijdrage van € 625.000 per jaar in zowel 2023 als 2024 aan Stichting Lira Fonds en een tijdelijke verlaging van de in te houden administratievergoedingen tot 4% voor 2024 en 2025.

Kengetallen

**FEITELIJKE
INHOUDINGSPERCENTAGES**

4,0%

(2024: 4,0%)



**BEDRIJFSLASTEN IN % VAN DE
REPARTITIE**

7,4%

(2024: 6,1%)



**AANTAL GEFACUREERDE
GEBRUIKERS¹**

30

(2024: 37)



**AANTAL VERTEGENWOORDIGDE
RECHTHEBBENDEN²**

17.699

(2024: 17.092)



**AANTAL UITGEKEERDE
RECHTHEBBENDEN²**

24.792

(2024: 25.260)



TOTAAL AANTAL FTE

9,9

(2024: 9,8)



Alle kerncijfers bij elkaar

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Rechtenopbrengsten		
Nederlandse gebruikers	10.558	12.386
Nederlandse CBO's	16.826	17.338
Buitenlandse CBO's	1.329	1.083
	<u>28.713</u>	<u>30.807</u>
Repartitie		
Rechthebbenden	26.442	24.506
Nederlandse CBO's	15	20
Buitenlandse CBO's	1.490	6.689
	<u>27.947</u>	<u>31.215</u>
Inhouding SoCu	1.884	2.074
	<u>29.831</u>	<u>33.289</u>
Te verdelen rechten	<u>23.955</u>	<u>25.073</u>
Exploitatierkening		
Baten	1.293	1.464
Bedrijfslasten	-2.204	-2.022
Resultaat uit bedrijfsoperaties	-911	-558
Financieel resultaat	662	848
Resultaat	<u>-249</u>	<u>290</u>
Kengetallen		
Feitelijke inhoudingspercentages	4,0%	4,0%
Bedrijfslasten in % van de repartitie	7,4%	6,1%
Aantal gefactureerde gebruikers	30	37
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden ¹⁾	17.699	17.092
Aantal uitgekeerde rechthebbenden ¹⁾	24.792	25.260
Totaal aantal FTE	9,9	9,8

Toelichting kerncijfers

¹⁾ In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie.

²⁾ Met meer dan zeventienduizend aangesloten en ruim vierentwintigduizend uitgekeerde rechthebbenden, vertegenwoordigt Lira naar schatting de overgrote meerderheid – in ieder geval meer dan 85% – van de professionele zelfstandige en freelance tekstauteurs in Nederland. Daarnaast vertegenwoordigt Lira op grond van contracten met zusterorganisaties (een overzicht van deze organisaties is te vinden op www.lira.nl) vele honderdduizenden tekstauteurs buiten Nederland.

3 Over Lira

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira) is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor schrijvers, vertalers en journalisten. Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Het bestuur bestaat uit schrijvers, vertalers en journalisten.

” Hoe meer mensen zich aansluiten, hoe groter het collectief, hoe sterker onze positie.

Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

Freelance tekstauteurs (romanciers, dichters, vertalers, journalisten, scenaristen, theaterauteurs, educatieve auteurs, wetenschappers, ondertitelaars, librettisten, hoorspelauteurs, recensenten, bellettristen en nasynchronisatieschrijvers) die zich melden bij Lira kunnen erop rekenen dat wij ons inzetten voor een eerlijke vergoeding als hun werk wordt (her)gebruikt. Wij onderhandelen daartoe met partijen over collectieve betalingen. Het geld dat wij ontvangen wordt verdeeld onder de rechthebbende makers. Hoe meer mensen zich aansluiten, hoe groter het collectief, hoe sterker onze positie.

Ruim 17.000 zelfstandige tekstauteurs hebben zich inmiddels aangesloten bij Lira en hebben daarmee bepaalde rechten en vergoedingsaanspraken in beheer aan Lira gegeven. Lira oefent deze uit voor exploitaties waarvoor schrijvers zelf niet of nauwelijks individueel zouden kunnen incasseren. Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor stemgerechtigde aangeslotenen, waar het bestuur wordt benoemd en verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid van Lira alsmede de behaalde resultaten.

Toezichthoudend bestuur

Het toezichthoudend bestuur van Stichting Lira bestaat uit een representatieve afspiegeling van rechthebbenden. De bestuursleden hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of journalist en worden benoemd door Lira's achterban. Het toezichthoudend bestuur heeft een onafhankelijke voorzitter en penningmeester. Het bestuur van Lira vergadert minimaal zeven keer per jaar. De dagelijkse leiding is in handen van de directeur van de stichting. De bestuurssamenstelling is verderop in dit jaarverslag terug te vinden.

Directie

Er is een duidelijke scheiding aangebracht tussen het toezichthoudend bestuur en de dagelijkse leiding en uitvoering, belegd bij de titulaire directie. De dagelijkse leiding wordt gevoerd door een directieteam. De leden van de directie zijn geen rechthebbende auteurs en ontvingen dan ook geen vergoedingen van Lira uit de repartities in 2025 of in enig ander jaar.

Branchevereniging

Stichting Lira is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg VOI©E. De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van de collectieve beheersorganisaties (CBO's) te verbeteren. VOI©E fungeert namens de CBO's als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Praktisch alle CBO's in Nederland zijn lid van VOI©E en verbinden zich aan de **Governance Code**, waarvan VOI©E de naleving bewaakt. Binnen VOI©E worden afspraken gemaakt over de financiering van Brein. Ook Stichting Lira financiert de piraterijbestrijding door Stichting Brein. De directeur van Lira is tevens bestuurslid van VOI©E.

De VOI©E Governance Code CBO's 2021 biedt een normatief kader voor goed bestuur van en toezicht op CBO's.

Lira heeft zich verbonden aan de VOI©E Governance Code CBO's, waaronder een meldregeling vermoeden van een misstand of integriteitsschending. In 2025 zijn geen misstanden of integriteitsvragen aan de orde geweest. In het Bestuursreglement zijn bepalingen opgenomen over onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen, alsmede over het veilig melden van misstanden. In 2025 zijn er geen misstanden gemeld van de zijde van werknemers van Lira en de met haar verbonden rechtspersonen.

Stakeholders

Tot de kring van belanghebbenden van Lira behoren naast auteurs en hun beroepsorganisaties voorts betalingsplichtigen die licenties van Lira afnemen dan wel een wettelijke vergoeding afdragen, voor de uitvoering belangrijke leveranciers van diensten, nationale en internationale beroeps- en belangenorganisaties van stakeholders, waaronder VOI©E, het CvTA, de internationale koepelorganisaties International Confederation of Societies of Authors and Composers (CISAC), International Federation of Reproduction Rights Organisations (IFRRO), Society of Audiovisual Authors (SAA) en International Authors Forum (IAF). Lira acht een goed contact met deze belanghebbenden van belang voor het vertrouwen in en draagvlak voor Lira's beheersactiviteiten.

Op www.lira.nl zijn de Statuten, het Bestuursreglement, het Directiereglement, het Reglement Bestuursvergoedingen en het Statuut Middelenbeheer in te zien, alsmede alle Repartitiereglementen.

Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar de [toelichtingen op de jaarrekening](#) en voor de bestuurssamenstelling naar het overzicht van de [samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie](#).

Klachten en commentaren

Stichting Lira doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten van schrijvers, vertalers en journalisten in lijn met de vereisten van de Wet Toezicht te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en commentarenprocedure. Voor auteurs bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op www.lira.nl. In 2025 is de Geschillencommissie Rechthebbenden niet bijeengeroepen.

Voor betalingsplichtigen is op de site van Lira een procedure te vinden met een verwijzing naar de Geschillencommissie Auteursrechten, waarover informatie te vinden is op [de website van de geschillencommissie](#).

Repartitiereglementen

Door het bestuur van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op de website van Lira. De repartitiereglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema.

In 2025 zijn de reglementen e-lending en Video On Demand (VOD) getoetst. Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die aanleiding waren om de reglementen aan te passen. Na onderhandelingen die gestart zijn begin 2023, is eind 2025 een onderhandelaarsakkoord tot stand gekomen voor een nieuwe Video On Demand overeenkomst met RODAP. Het VOD-reglement zal na de inwerkingtreding van die nieuwe regeling opnieuw worden beoordeeld en, indien nodig, aangepast.

Repartitiereglement	Datum vaststelling	Jaar van toetsing
Leenrecht Geschriften	2 mei 2017	2026
Leenrecht Multimedia	2 mei 2017	2026
Reprorecht	17 juli 2020	2026
Thuiskopie	4 juli 2017	2026
Basic Media Services	4 juli 2017	2026
e-Lending	4 juni 2019	2028
Video-on-Demand	4 juni 2019	2028

Verdelingstermijn

Op grond van de Wet Toezicht moeten gelden die Lira van andere CBO's ontvangt binnen zes maanden na ontvangst in verdeling worden genomen. Gelden die Lira zelf bij gebruikers int, moeten binnen negen maanden na afloop van het boekjaar waarin deze zijn ontvangen in verdeling worden genomen. Na eerste verdeling volgen gebruikelijk drie na-repartities, waarna (afhankelijk van de omvang van het resterende budget) ofwel een afsluitende pro-rato uitkering plaatsvindt ofwel een toevoeging aan het repartitiebudget van het lopende jaar. Voor mogelijke na-claims op grond van de termijnen in het BW over het 4^e of 5^e jaar, houdt Lira veelal een bescheiden naclaim-reserve aan, die in ieder geval nooit meer dan 10% bedraagt.

Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting Lira is zich bewust van de risico's die het gevolg zijn van de activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting Lira maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Bestuur en directie van Lira zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend. Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

- *Strategische risico's:* Stichting Lira is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken. De representativiteit van de vertegenwoordigde rechthebbenden van Lira is van belang om haar positie als collectieve beheersorganisatie te onderbouwen en te behouden.
- *Governance risico's:* Stichting Lira moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. Lira heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar.
- *Financiële risico's:* Stichting Lira int, verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. De gelden worden grotendeels ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en worden geïnd in euro's en op kasbasis verantwoord.
- De gelden staan uit op spaarrekeningen en deposito's bij meerdere grote banken in Nederland. De tegoeden op spaarrekeningen zijn direct opeisbaar, de deposito's hebben vaste looptijden tot maximaal 12 maanden. Het bestuur van Stichting Lira heeft een Statuut Middelenbeheer vastgesteld, in te zien via www.lira.nl, waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Met betrekking tot het beheerde vermogen wordt gekozen voor een risicomijdend middelenbeheer. Voor het middelenbeheer zal Cedar bij de uitvoering van taken de uitgangspunten zoals neergelegd in het Statuut Middelenbeheer volgen en respecteren. De verantwoordelijkheid voor het middelenbeheer ligt bij het bestuur van Lira. De uitvoering van het vastgestelde beleid ligt bij de directie van Lira en de controller van Cedar.
- *Operationele risico's:* Stichting Lira keert vergoedingen uit aan een zeer groot aantal rechthebbenden en voor een divers gebruik van onder andere boeken, tijdschriften en tv-uitzendingen. De operationele processen zijn ingericht op basis van de door het bestuur vastgestelde en door het CvTA goedgekeurde repartitiereglementen. De stichting maakt gebruik van de dienstverlening van Cedar, waarbij gebruik gemaakt wordt van complexe geautomatiseerde systemen. De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van deze systemen is van groot belang.

4 Bestuur en directie

Lira kent een toezichhoudend bestuur en alle bestuursleden van Lira worden benoemd door de jaarlijks te houden vergadering van stemgerechtigde tekstauteurs. Een deel van de bestuursleden van Lira wordt voorgedragen door de beroepsverenigingen De Auteursbond en de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ).

Samenstelling

Het bestuur is het orgaan dat met de toezichtfunctie is belast. Een belangrijk uitgangspunt bij Lira's bestuurlijke inrichting is dat de rechthebbenden die worden vertegenwoordigd onderdeel zijn van het besluitvormingsproces, aangezien er wordt besloten over hun aanspraken en vergoedingen.

Conform de **WTCBO** kent Lira's toezichhoudend bestuur een billijke en evenwichtige vertegenwoordiging. Het toezichhoudend bestuur van Stichting Lira bestaat daarom uit een representatieve afspiegeling van rechthebbenden die permanent toezicht houdt op de dagelijkse leiding en uitvoering. De bestuursleden zijn deskundig binnen hun vakgebied en worden benoemd door de Auteursbond en de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ). Zij hebben beroepservaring als tekstauteur en hebben belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken. Daarnaast heeft het toezichhoudend bestuur onafhankelijke posities van voorzitter en penningmeester, waarvoor het bestuur een niet-bindende voordracht doet. Zowel de voorzitter als de penningmeester worden rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen.

Wet toezicht en geschillenbeslechting
collectieve
beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten

Relatie tot Auteursbond en NVJ

De Auteursbond en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) dragen beiden vertegenwoordigers voor in het bestuur van Lira. De door deze constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de Auteursbond respectievelijk van de NVJ. Met deze beide achterbanorganisaties werkt Lira nauw samen als strategisch partners. De directeur van Lira is als assessor aanwezig bij de bestuursvergaderingen van De Auteursbond en de directeur van de Auteursbond en de Algemeen Secretaris van de NVJ wonen uit hoofde van hun functie de Lira bestuursvergaderingen bij als assessor. Zij zitten bij de vergaderingen maar hebben geen stemrecht en dragen geen bestuurlijke verantwoordelijkheid.

Benoeming

De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van drie jaar en kunnen worden herbenoemd, waarbij zij in beginsel niet meer dan driemaal als bestuurslid benoemd kunnen worden. Slechts wanneer dit wegens gewichtige redenen, waaronder het behoud van kennis en ervaring, noodzakelijk wordt geacht, kan een bestuurslid na een periode van negen jaar nog eenmaal voor een periode van drie jaar herbenoemd worden. Ze treden af volgens een door het bestuur opgemaakt rooster en wel zo dat ieder jaar niet meer dan de helft van het aantal bestuursleden aftreedt.

Bevoegdheden

Het bestuur houdt in dat verband op gepaste afstand toezicht op de activiteiten en taakuitvoering van de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding en de uitvoering van zijn besluiten. De dagelijkse leiding is gemandateerd aan een titulaire directie. De bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in een directiereglement. Het bestuur is

bevoegd de directie te benoemen, schorsen of ontslaan en treedt op als bevoegd werkgever van de directie. Als statutair bestuur is het bestuur eveneens belast met het besturen van Lira conform boek 2 BW.

Het bestuur besluit ten minste over de volgende zaken:

- a. statutenwijzigingen,
- b. het algemene beleid ten aanzien van de incasso, de verdeling van aan rechthebbenden verschuldigde bedragen en van onverdeelde bedragen,
- c. het algemene beleggingsbeleid ten aanzien van rechteninkomsten en inkomsten uit de belegging van rechteninkomsten,
- d. het algemene beleid ten aanzien van inhoudingen op rechteninkomsten en het gebruik van gelden afkomstig uit de belegging van rechteninkomsten,
- e. het gebruik van onverdeelde bedragen,
- f. het risicobeheerbeleid en
- g. de goedkeuring van iedere verwerving, verkoop of het bezwaren van onroerend goed,
- h. de goedkeuring van fusies en samenwerkingsverbanden, de oprichting van dochtermaatschappijen, de overname van andere organisaties en de verwerving van aandelen of rechten in andere organisaties,
- i. de goedkeuring voor het opnemen van leningen, het verstrekken van leningen en zekerheden voor leningen en
- j. de goedkeuring van het jaarlijkse transparantierapport.

Bestuursprofielen

Door Stichting Lira worden de volgende bestuursprofielen gehanteerd:

Profielschets Voorzitter Stichting Lira

De onafhankelijk voorzitter wordt rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen en is verantwoordelijk voor het adequaat functioneren van het bestuur.

De voorzitter is het eerste aanspreekpunt van het bestuur en de directie en leidt de vergaderingen. De voorzitter is in staat zowel intern als extern de organisatie te vertegenwoordigen en heeft affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten. De voorzitter houdt toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving, alsmede de naleving van de Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's. De voorzitter bewaakt de voortgang en kwaliteit van bestuurlijke besluitvorming en zorgt voor een goede taakverdeling en onderlinge vervanging. De voorzitter houdt toezicht op de algemene gang van zaken binnen de stichting met oog voor resultaten en risico's.

Functie-eisen:

- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Bestuurlijke en toezichhoudende kennis en ervaring
- Beleidsmatig inzicht
- Brede maatschappelijke belangstelling
- Een breed relevant netwerk
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Inzicht in strategische afwegingsprocessen
- Goede discussievaardigheid, vergadervaardigheid en besluitvaardigheid
- Belangstelling voor het auteursrecht in de brede zin en in maatschappelijke context
- In staat zowel intern als extern de organisatie te vertegenwoordigen
- Integer en onafhankelijk
- Kennis en denkniveau om te kunnen oordelen over beleid, visie en bedrijfsresultaten
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Kunnen werken in teamverband

Profielchets Penningmeester Stichting Lira

De onafhankelijk penningmeester wordt rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen en is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op de financiële zaken binnen de stichting.

De penningmeester heeft affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten. De penningmeester houdt er toezicht op dat de Stichting voldoet aan de eisen van de financiële verslaglegging, interne controle en risicobeheersing. De penningmeester heeft gevoel voor bestuurlijke zaken en verhoudingen en affiniteit met het beheer van gelden. De penningmeester fungeert als klankbord bij het opstellen door de directie van begroting en balans, waarbij de penningmeester erop toeziet dat de lange termijn visie en strategie goed geborgd is.

Functie-eisen:

- Financieel deskundig
- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Bestuurlijke en toezichhoudende kennis en ervaring
- Beleidsmatig inzicht
- Brede maatschappelijke belangstelling
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Strategisch inzicht
- Belangstelling voor het auteursrecht in de brede zin en in maatschappelijke context
- Integer en onafhankelijk
- Kennis en denkniveau om te kunnen oordelen over beleid, visie en bedrijfsresultaten
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Kunnen werken in teamverband

Profielschets Bestuurslid Stichting Lira

Bestuursleden van Lira worden voorgedragen door de Auteursbond en/of de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ) en benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen.

Zij beschikken over algemene bestuurlijke kwaliteiten en zijn vanuit hun beroepsmatige ervaring en belangstelling nauw betrokken bij de doelstellingen van Lira. Bestuursleden hebben affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten.

Functie-eisen:

- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Strategisch inzicht
- Integer
- Kunnen werken in teamverband
- Werkzaam zijn (geweest) als auteur
- Onder vakgenoten bekendheid en een goede reputatie
- Bij voorkeur bestuurlijke en toezichhoudende kennis en ervaring
- Een breed relevant netwerk
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Beleidsmatig inzicht

Vergoedingen uitgekeerd aan bestuursleden

De bestuursleden van Lira zijn veelal zelf ook rechthebbende en ontvingen in 2025 uit dien hoofde ook vergoedingen van Lira als hun werken werden gebruikt. In onderstaande tabel worden door hen ontvangen vergoedingen geïnclassificeerd weergegeven.

<i>bedragen x € 1</i>	
	Klasse
Felix Rottenberg	€ 0
Willem Asman	< € 1.000
Maaïke Bergstra	< € 1.000
René Bogaarts	€ 0
Annemarie Bon	> € 10.000
Julien Ignacio	< € 1.000
Franky Ribbens	< € 10.000
Rien Verhoef	< € 10.000
Maarten van der Werf	< € 1.000

Zelfevaluatie bestuur

Het toezichhoudend bestuur evalueert jaarlijks zichzelf, alsmede de directie en de uitvoeringsorganisatie. Hierbij wordt aandacht besteed aan gedrag en cultuur, openheid, aanspreekbaarheid en bewustwording van de verschillende rollen binnen de organisatie. Ook in 2025 heeft de zelfevaluatie plaatsgevonden. Het toezichhoudend bestuur blijft aandacht houden voor scholing op het gebied van bestuur en governance en ontwikkelingen in auteursrecht.

Nevenfuncties

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd. Dit overzicht is eveneens terug te vinden op onze [website](#).

Felix Rottenberg

- Voorzitter Stichting Lira
 - Voorzitter Stichting Lira Fonds
 - Bestuurslid Stichting Cedar
 - Eigenaar Rottenberg Algemene Zaken
 - Voorzitter Ambassadeursberaad Initiatief Bewust Bodemgebruik
 - Bestuurslid Stichting Aandeelhouders Parnassia Groep
-

Willem Asman

- Penningmeester Stichting Lira
- Penningmeester Stichting Lira Fonds
- Directeur-groootaandeelhouder Willem Asman Beheer BV
- Directeur-groootaandeelhouder IDR BV
- Penningmeester Stichting Pensioenfonds der VSenV
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs

Maike Bergstra

- Vicevoorzitter Stichting Lira
 - Docent schrijven Schrijversvakschool, ArtEZ, Buitenkunst
 - Decaan Schrijversvakschool
 - Artistiek Leider Platform Theaterauteurs (onbezoldigd)
-

René Bogaarts

- Bestuurslid Stichting Lira
 - Penningmeester van de Stichting Opleiding Amateurmusici SOAM
 - Penningmeester van het PC Boutensfonds
 - Eigenaar Bogaarts Communicatie
-

Julien Ignacio

- Bestuurslid Stichting Lira
 - Bestuurslid PEN Nederland
 - Voorzitter Stichting Dakota (onbezoldigd)
-

Franky Ribbens

- Secretaris Stichting Lira
 - Voorzitter Stichting Het Contractenbureau
 - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
 - Penningmeester Vereniging Atelier Exploitatie Bellamystraat 19-21
-

Maarten van der Werf

- Bestuurslid Stichting Lira
 - Voorzitter Sectie Vertalers van de Auteursbond
 - Lid Comité van Aanbeveling Stichting Granate (onbezoldigd)
 - Lid van de Raad van Toezicht van Stichting De Zoek naar Schittering (onbezoldigd)
-

Hanneke Verschuur

- **Directie**
 - Directeur Stichting Lira
 - Bestuurslid Stichting Leenrecht
 - Vicevoorzitter sectie Geschriften Stichting Leenrecht
 - Voorzitter sectie Multimedia Stichting Leenrecht
 - Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenrechtvergoedingen StOL
 - Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
 - Bestuurslid Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren VOI©E
-

Jessica Haagmans

- Adjunct-directeur Stichting Lira
 - Bestuurslid Stichting Reprorecht
-

5 Lira Fonds

Het Lira Fonds steunt sociale doelen zoals beroepsorganisaties voor schrijvers, vertalers en bewerkers. Ook subsidieert het fonds culturele doelen: bijdragen van professionele schrijvers, vertalers en bewerkers aan evenementen en projecten op het gebied van literatuur en toneel. Daarnaast is er sinds 2021 de jaarlijkse beurzenregeling wetenschappelijke boeken. Incidenteel steunt het fonds educatieve doelen: vak- en beroepsopleidingen.

Lira en het Lira Fonds

Bij de **meeste uitkeringen** die Lira doet, houdt Lira naast de administratiekosteninhouding ook een percentage in ter besteding aan sociale, culturele en educatieve doelen: de zogeheten 'socu-inhoudingen'. In 2025 was de socu-inhouding vastgesteld op 7,5%, ruim onder het wettelijke maximum van 15%.

Stichting Lira stelt deze gelden volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, die geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De bestedingen van deze socu-inhoudingen door Stichting Lira Fonds worden in detail verantwoord in het jaarverslag van Lira Fonds.

Uitgezonderd van deze socu-inhouding zijn de e-lending vergoedingen, bedragen ontvangen voor individuele rechthebbenden en bedragen ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties.

Doel Lira Fonds

Lira Fonds gebruikt de socu-gelden om de positie van schrijvers te verbeteren. Bij de verdeling van de auteursrechtelijke vergoedingen over grote aantallen rechthebbenden (waarvan sommigen niet te traceren zijn) zijn oneffenheden nu eenmaal onontkoombaar. Middels Lira Fonds worden deze verzacht. In de loop der jaren heeft Lira Fonds een stevige basisinfrastructuur met sociale voorzieningen weten te leggen die cruciaal zijn voor professionele auteurs als individu én beroepsgroep, zoals de beroepsverenigingen Auteursbond en de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ), Stichting Rechtshulp Auteurs, het Contractenbureau en het P.C. Boutensfonds.

Subsidies en beurzenregeling

Lira Fonds kent culturele subsidies toe, vooral aan schrijfopdrachten, voordrachten op literaire evenementen en poëziefestivals, bijdragen aan de honoraria van toneelschrijvers en prijsuitreikingen. Daarnaast stelt Lira Fonds met de Beurzenregeling Wetenschappelijke Boeken jaarlijks vier beurzen beschikbaar aan (bijna) gepromoveerde wetenschappers voor het schrijven van een Nederlandstalig populairwetenschappelijk boek. Lira Fonds besteedt bovendien een gedeelte van de beschikbare middelen aan de ondersteuning van beroepsopleidingen en trainingen voor schrijvers en vertalers, schrijfonderwijs en voorlichting over auteursrecht. De bestedingen van het Lira Fonds zijn in te zien in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

6 Transparantieverslag

Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het **Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer** moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverlag. De meeste vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht. Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn op grond van andere wet- en regelgeving reeds elders in het jaarverslag opgenomen.

Het Besluit
transparantieverlag richtlijn
collectief beheer is sinds 1
januari 2017 van kracht.

Verwijstabel

- Het kasstroomoverzicht
- Informatie over de wettelijke en bestuurlijke structuur
- Het overzicht van verbonden partijen
- Informatie over beloningen
- Financiële informatie over rechteninkomsten
- Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer
- De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen
- Speciaal verslag van inhoudingen voor sociale, culturele en educatieve doelen

Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen

Stichting Lira kan op grond van de aan haar verleende mandaten van aangeslotenen licenties verstrekken voor bijvoorbeeld digitaliseringsprojecten. Lira is wettelijk verplicht om in het jaarverslag melding te maken van het weigeren van dergelijke licenties. In 2025 heeft Lira, evenals in alle voorgaande jaren, niet geweigerd om licenties te verlenen. Informatie over de verschillende collectieve regelingen die Lira uitvoert, alsmede de voorwaarden en tarieven per regeling, is te vinden op Lira's website.

Kosten van rechtenbeheer ten opzichte van de rechteninkomsten

Lira kent een sterke mate van integratie in de diverse repartitiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Specifieke juridische kosten kunnen in enig jaar worden toegerekend aan specifieke categorieën. In 2025 was daarvoor geen aanleiding en zijn alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën, met uitzondering van e-lending waarvoor Lira een geormerkte kostenvergoeding ontvangt. De kosten voor uitkering van de socu-gelden worden verantwoord in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

(Bedragen * € 1.000)

	Leenrecht	Reprorecht	Thuiskopie	BMS/EMS	E-Lending	Overig	Totaal
Administratievergoeding	182	337	124	401	220	3	1.266
Inhouding socu	-402	-607	-248	-610	-	-17	-1.884
Rechtenopbrengst	5.588	8.111	3.349	9.180	2.204	281	28.713
Inhouding in % rechtenopbrengst	3,3%	4,2%	3,7%	4,4%	10,0%	10,0%	4,4%

Op repartities is door Lira in 2025 4% administratievergoeding ingehouden bij initiële repartities. Voor narepartities was (dit afhankelijk van het percentage bij eerste uitkering) 5%, 8% of 9%. Op de e-lendingrepartitie wordt geen administratievergoeding ingehouden en evenmin een socu-inhouding gedaan, en ter dekking van de kosten van de verdeling ontvangt Lira een aparte vergoeding ter hoogte van 10%.

Informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen

(Bedragen * € 1.000)

	Leenrecht	Reprorecht	Thuis kopie	BMS/EMS	E-Lending	Overig	Totaal
Te verdelen 1/1	2.794	5.067	1.648	14.583	690	291	25.073
Rechtenopbrengst	5.588	8.111	3.349	9.180	2.204	281	28.713
Inhouding socu	-402	-607	-248	-610	-	-17	-1.884
Overige mutaties	-510	456	241	-83	-	-104	-
Beschikbaar voor verdeling	7.470	13.027	4.990	23.070	2.894	451	51.902
In verdeling genomen boekjaar	5.476	10.135	3.622	12.013	2.358	41	33.645
Eerder in verdeling genomen	1.780	2.889	1.258	2.688	536	32	9.183
Nog niet in verdeling genomen	214	3	110	8.369	-	378	9.074
Repartitie	-4.486	-8.309	-3.048	-9.883	-2.157	-64	-27.947
Te verdelen 31/12	2.984	4.718	1.942	13.187	737	387	23.955
- Nog niet in verdeling genomen	214	3	110	8.369	-	378	9.074
- Relatie bekend	2.484	321	574	1.240	609	25	5.253
- Relatie onbekend/reserveringen	286	4.394	1.258	3.578	128	-16	9.628

De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de wettelijke doorbetalingstermijnen. Deze termijnen (negen maanden na afloop van het jaar van ontvangst van de gelden voor rechtstreeks van betalingsplichtigen ontvangen gelden en zes maanden na ontvangst van gelden van andere CBO's) zijn in 2025 behaald.

De verdeelsystematiek gaat voor alle rechtencategorieën uit van een jaarlijkse repartitie met daarna drie jaarlijkse narepartities. Gelden die na afloop van deze periode nog beschikbaar zijn worden ofwel middels een afsluitende uitkering pro rata uitgekeerd aan de reeds bekende rechthebbenden uit die periode, ofwel (afhankelijk van de omvang van het budget en de repartitie) toegevoegd aan het budget van het lopende jaar. Maximaal 10% van de oorspronkelijke incasso kan als reservering worden aangehouden voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek. De gereparteerde bedragen worden onder inhouding van de administratievergoeding en rekening houdende met eventuele btw direct aan rechthebbenden betaalbaar gesteld.

Lira spant zich naar redelijkheid in om nog niet bekende rechthebbenden zelf te zoeken en te contacteren.

Informatie over van andere CBO's ontvangen bedragen

In onderstaand overzicht zijn de per rechtencategorie van andere collectieve beheersorganisaties ontvangen bedragen opgenomen.

(bedragen x € 1)

Ontvangen van	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten *	Andere inh. *	Ontvangen
Stichting Reprorecht	Reprorecht	8.808.101	-590.518	-124.009	8.093.574
Stichting Leenrecht	Leenrecht	5.734.928	-311.819	-65.482	5.357.626
Stichting de Thuiskopie	Thuiskopie	3.443.261	-107.410	-22.556	3.313.295
Stichting UvO	Overig	65.479	*	*	65.479
ALCS	BMS/EMS	3.240	-404	524	3.359
	Leenrecht	11	-1	2	11
	Reprorecht	16.645	-2.078	2.691	17.258
	Thuiskopie	166	-21	27	172
ATN	BMS/EMS	723	-75	542	1.191
AWGACS	BMS/EMS	286	-38	56	303
	Thuiskopie	287	-38	56	304
DILIA	BMS/EMS	502	*	37	465
	Thuiskopie	132	*	10	122
EAU	BMS/EMS	111	*	22	89
	Thuiskopie	52	*	10	42
LITA	BMS/EMS	679	*	102	577
	Thuiskopie	141	*	21	120
Norwaco	BMS/EMS	1.568	*	*	1.568
	Thuiskopie	1.186	*	*	1.186
PLR	Leenrecht	838	*	*	838
Reprobel	Leenrecht	169.570	*	*	169.570
SABAM	BMS/EMS	739.383	-15.727	7.827	731.483
	Leenrecht	54.596	-1.161	578	54.013
	Thuiskopie	26.238	-558	278	25.958
SACD (FR)	BMS/EMS	137.075	*	19.100	117.975
	Thuiskopie	4.887	*	681	4.206
SCAM	BMS/EMS	65.976	*	853	65.123
	Thuiskopie	103	*	1	102
SFP-ZAPA	BMS/EMS	3.435	*	454	2.981
SIAE	BMS/EMS	80.908	*	4.050	76.858
	Thuiskopie	2.427	*	121	2.305
Sofia	Leenrecht	706	*	*	706
SSA	BMS/EMS	1.113	*	*	1.113
	Thuiskopie	78	*	*	78
Suissimage	BMS/EMS	456	*	*	456
	Thuiskopie	724	*	*	724
VG WORT	BMS/EMS	47.869	*	6.244	41.625
	Leenrecht	6.053	*	790	5.264
WGJ	BMS/EMS	664	-33	*	631

* Door ontbrekende informatie zijn de inhoudingen voor beheerskosten en/of andere inhoudingen niet altijd beschikbaar. Onder andere inhoudingen vallen met name socu-inhoudingen, niet-terugvorderbare bronheffingen en -btw.

Informatie over aan andere CBO's betaalde bedragen

In onderstaand overzicht zijn de aan andere collectieve beheersorganisaties betaalde bedragen per rechtencategorie opgenomen. Op de aan andere CBO's betaalde bedragen zijn de gebruikelijke percentages ingehouden voor administratievergoeding en socu.

(Bedragen * € 1)

Uitgekeerd aan	Rechtencategorie	Bruto gelden	Beheerskosten *	Andere inh. *	Betaald
Writers Guild of America	Leenrecht	6.736	-251	-470	6.016
	Thuis kopie	578.067	-21.595	-40.330	516.142
ALCS	Leenrecht	322.465	-12.173	-22.498	287.794
	Thuis kopie	225.405	-8.525	-15.726	201.155
Authors Registry	Leenrecht	157.001	-5.848	-10.954	140.199
	Thuis kopie	47.827	-1.815	-3.337	42.675
VG WORT	Leenrecht	51.926	-1.905	-3.623	46.399
	Thuis kopie	28.430	-1.074	-1.983	25.372
SACD (FR)	Thuis kopie	36.541	-1.414	-2.549	32.578
	Thuis kopie	8.187	-306	-571	7.309
AWGACS	Thuis kopie	23.119	-934	-1.613	20.572
Stichting PRO	Overig	16.471	-	-1.149	15.321
Sofia	Leenrecht	16.573	-617	-1.156	14.799
	Thuis kopie	1.458	-55	-102	1.301
SABAM	Thuis kopie	13.011	-528	-908	11.575
Kopinor	Leenrecht	7.037	-262	-491	6.284
	Thuis kopie	5.161	-194	-360	4.607
Alis	Leenrecht	57	-4	-4	49
	Thuis kopie	11.905	-468	-831	10.606
ICLA	Leenrecht	4.098	-152	-286	3.659
	Thuis kopie	2.434	-92	-170	2.172
Norwaco	Thuis kopie	5.628	-206	-393	5.029
CEDRO	Leenrecht	3.723	-139	-260	3.324
	Thuis kopie	1.181	-44	-82	1.055
WGJ	Thuis kopie	1.205	-45	-84	1.076
DAMA	Thuis kopie	1.052	-47	-73	931
SCAM	Thuis kopie	911	-34	-64	814
SGAE	Thuis kopie	729	-30	-51	648
Suissimage	Thuis kopie	687	-26	-48	613
Literar-Mechana	Thuis kopie	664	-25	-46	593
DILIA	Thuis kopie	627	-23	-44	560
SFP-ZAPA	Thuis kopie	367	-14	-26	328
EAU	Thuis kopie	175	-7	-12	156

* Onder andere inhoudingen vallen socu-inhoudingen en waar van toepassing de berekende btw

Verslag van inhoudingen voor sociale, culturele en educatieve doelen

Stichting Lira houdt op haar rechtenopbrengsten een percentage in voor sociale, culturele en educatieve doelen. In 2025 bedroeg het inhoudingspercentage hiervoor 7,5%. De inhouding wordt volledig beschikbaar gesteld aan Stichting Lira Fonds. De verantwoording van de bestedingen zoals bedoeld in art. 4. van het Besluit transparantieverlag is opgenomen in het jaarverslag 2025 van Stichting Lira Fonds.

7 Begroting 2026

(bedragen x € 1.000)

Begroting 2026

Baten

	1.735
	<u>1.735</u>

Lasten

Personeelskosten	316
Kosten Cedar	1.372
Kosten bestuur en toezicht	135
Kosten automatisering	130
Kosten adviseurs	375
Kosten communicatie	165
Kosten contributies en bijdragen	130
Overige bedrijfslasten	203
	<u>2.826</u>

Saldo van baten en lasten **-1.091**

Financieel resultaat 400

Resultaat **-691**

Toelichting

Gezien de hoogte van het beschikbare eigen vermogen kiest het bestuur van Stichting Lira in de begroting 2025 bewust voor een negatief exploitatieresultaat. Lira heeft in 2026 vier prioriteiten: het versterken van een strategische samenwerking met NVJ en de Auteursbond en positie in een snel veranderend technologisch landschap centraal staan; het dossier AI, inclusief herziening van het aansluitingscontract en versterking van de positie van (audiovisuele) tekstauteurs; vernieuwing van het team, de website, portal en communicatie, inclusief een wervingscampagne om nog niet aangemelde rechthebbenden te bereiken; en de herijking van de repartitiegrondslagen, om de verdeling toekomstbestendiger te maken.

8 Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		169 <i>a</i>		0
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	7.941	<i>b</i>	2.715	
Omzetbelasting	462	<i>c</i>	95	
Overige vorderingen	266	<i>d</i>	546	
Overlopende activa	15		11	
		8.684		3.367
Liquide middelen		28.914 <i>e</i>		31.608
Totaal		37.767		34.975
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve		4.314 <i>f</i>		4.563
Te verdelen rechten		23.955 <i>g</i>		25.073
Kortlopende schulden				
Crediteuren	232	<i>h</i>	168	
Belastingen en sociale premies	8	<i>i</i>	21	
Fonds voor Sociale en Culturele doelen	1.885	<i>j</i>	2.074	
Overige schulden	7.320	<i>k</i>	3.039	
Overlopende passiva	53		37	
		9.498		5.339
Totaal		37.767		34.975

Exploitierekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Baten			
Administratievergoeding	1.266	1.150	1.439
Overige baten	27	25	25
Totaal baten	<u>1.293</u> <i>l</i>	<u>1.175</u>	<u>1.464</u>
Lasten			
Personeelskosten	331 <i>m</i>	320	299
Kosten Cedar	1.195 <i>n</i>	1.339	1.144
Kosten bestuur en toezicht	127 <i>o</i>	145	118
Automatiseringskosten	69 <i>p</i>	50	87
Advieskosten	182 <i>q</i>	150	43
Communicatie	54 <i>r</i>	65	34
Contributies en bijdragen	121 <i>s</i>	150	147
Overige bedrijfslasten	125 <i>t</i>	198	150
Totaal lasten	<u>2.204</u>	<u>2.417</u>	<u>2.022</u>
Resultaat uit bedrijfsoperaties	-911	-1.242	-558
Financieel resultaat	662 <i>u</i>	500	848
Resultaat	<u>-249</u>	<u>-742</u>	<u>290</u>
Resultaatbestemming			
Mutatie algemene reserve	-249	-742	290
	<u>-249</u>	<u>-742</u>	<u>290</u>

Kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Kasstroom uit te verdelen rechten		
Rechtenopbrengsten	28.713	30.807
Repartitie	-27.947	-31.215
Inhouding socu	-1.884	-2.074
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname debiteuren gelden	76	-98
Toename repartitiedebiteuren	46	-4
Toename te betalen socu	-189	-91
Overige mutaties	0	10
	-1.185	-2.665
Kasstroom uit bedrijfsvoering		
Saldo van baten en lasten	-911	-558
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname vorderingen	-353	96
Toename schulden	18	-49
	-1.246	-511
	-2.431	-3.176
Ontvangen interest	924	668
	-1.507	-2.508
Mutatie gezamenlijke facturatie	-1.018	-1.413
Materiële vaste activa	-169	0
Onttrekking eigen vermogen	0	-625
	-1.187	-2.038
Netto kasstroom	-2.694	-4.546
Liquide middelen 1 januari	31.608	36.154
Liquide middelen 31 december	28.914	31.608
Mutatie liquide middelen boekjaar	-2.694	-4.546

Toelichtingen op de jaarrekening

Algemene grondslagen

Stichting Lira (KvK 41205902) is een stichting en opgericht in 1986. De stichting is statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp aan de Polarisavenue 81.

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde verveelvoudigingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - één en ander in de ruimste zin des woords.

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. In de balans en de exploitatierekening zijn verwijzingen opgenomen naar de toelichtingen op de betreffende posten. Bij het opstellen van de jaarrekening dient het Bestuur overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Groepsverhoudingen

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen socu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale, culturele en educatieve doelen. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

- De **waarderingsgrondslagen** zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangegeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde indien deze lager is.
- **Continuïteit:** De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.
- **Vergelijking met het voorgaand boekjaar:** De gehanteerde grondslagen van waardering en de resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

- **Immateriële vaste activa:** Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs vermeerderd met de kosten om het actief op zijn plaats en in staat van gebruik te krijgen, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden.
- **Vorderingen:** Vorderingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaaardering is ingeschat als nihil. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.
- **Liquide middelen:** De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.
- **Eigen vermogen:** De algemene reserve van de stichting bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van baten en lasten, waarbij de baten zijn opgebouwd uit de inhoudingen op uitkeringen aan de rechthebbenden. De algemene reserve dient uitsluitend ter borging van de continuïteit van de stichting, waardoor de rechthebbenden gezien kunnen worden als belanghebbenden bij een eventueel overschot in de algemene reserve. De bestemmingsreserve VEVAM Fonds bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van de socuinhoudingen en toegekende subsidies. Subsidies aan beroepsorganisaties worden in voorkomende gevallen voor meerdere jaren toegekend maar steeds per jaar in de exploitatierekening verwerkt. In deze gevallen wordt de verplichting voor latere jaren verantwoord bij de bestemmingsreserve meerjarige subsidies. De statuten van de stichting en de op de stichting van toepassing zijnde verslaggevingsrichtlijnen bieden in principe geen mogelijkheid om een vermogensoverschot rechtstreeks uit te keren aan de (kring van) belanghebbenden. Verantwoording op de voorgeschreven wijze via de exploitatierekening kan een substantiële invloed hebben op de presentatie van baten en lasten in het betreffende boekjaar. De stichting kiest ervoor om extra bijdragen uit een eventueel overschot in de algemene reserve welke toekomen aan de rechthebbenden op grond van een bestuursbesluit niet via de exploitatierekening van het boekjaar te verwerken maar op een vergelijkbare wijze te verwerken als uitkeringen aan belanghebbenden bij andere rechtspersoonsvormen, namelijk door de vermindering van de algemene reserve rechtstreeks naar de post te verdelen rechten te verwerken.
- **Te verdelen rechten:** De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden.

- **Kortlopende schulden:** De kortlopende schulden hebben overwegend een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtelijke vergoedingen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

- **Administratievergoedingen:** Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de voor de verdeling te verrichten werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.
- **Bedrijfslasten:** De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting Lira in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.
- **Personeelskosten:** De beloningen van het personeel worden als last verantwoord in de periode waarin de prestatie wordt verricht en voor zover nog niet uitbetaald als verplichting op de balans opgenomen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.
- **Financieel resultaat:** Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen btw opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien Stichting Lira de voorzitter en penningmeester van Stichting Lira Fonds in functie kan benoemen. Ook de bestuursleden van Stichting Lira kunnen gezien worden als verbonden partijen.

Toelichtingen op de balans

a. Immateriële vaste activa

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Software in ontwikkeling	169	0
	<u>169</u>	<u>0</u>

In 2025 is de ontwikkeling van de nieuwe webportal van Stichting Lira gestart. De webportal wordt in 2026 in gebruik genomen.

b. Debiteuren

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Debiteuren gezamenlijke facturatie	7.909	2.607
Debiteuren gelden	32	108
	<u>7.941</u>	<u>2.715</u>

De post debiteuren gezamenlijke facturatie betreft op balansdatum openstaande vorderingen voor gelden die Lira mede namens andere CBO's heeft gefactureerd. Door een afwijkende facturatiecyclus gedurende 2025 is het saldo ultimo boekjaar substantieel hoger dan gebruikelijk.

c. Omzetbelasting

	2025	2024
Omzetbelasting	462	95
	<u>462</u>	<u>95</u>

Dit bedrag betreft de nog terug te ontvangen omzetbelasting over december.

d. Overige vorderingen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Te ontvangen rente	213	475
Te ontvangen creditfacturen	0	34
Overige vorderingen	53	37
	<u>266</u>	<u>546</u>

De te ontvangen rente betreft op balansdatum nog te ontvangen rente op spaartegoeden en deposito's. De overige vorderingen hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

e. Liquide middelen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Bankrekeningen	12	7
Spaarrekeningen	9.902	6.601
Tijdslootsparen rekeningen	10.000	0
Deposito's	9.000	25.000
	<u>28.914</u>	<u>31.608</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van de deposito's met vaste looptijden van maximaal 12 maanden en de tegoeden op Tijdslootsparen rekeningen die met een vertraging van 90 dagen opneembaar zijn.

f. Algemene reserve

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	4.563	4.898
Mutatie vanuit resultaatbestemming	-249	290
Extra bijdrage Stichting Lira Fonds	0	-625
Stand per 31 december	<u>4.314</u>	<u>4.563</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is een continuïteitsreserve ter hoogte van anderhalf keer de exploitatielasten.

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

Het resultaat ad € 249.615 negatief (2024: € 290.450 positief) wordt ten laste van de algemene reserve gebracht.

g. Te verdelen rechten

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	25.073	27.545
Rechtenopbrengsten	28.713	30.807
Inhouding SoCu	-1.884	-2.074
Overige mutaties	0	10
Repartitie	-27.947	-31.215
Stand per 31 december	<u>23.955</u>	<u>25.073</u>

Rechtenopbrengsten

Leenrecht	5.588	5.965
Reprorecht	8.111	8.716
Thuiskopie	3.349	3.026
BMS/EMS	9.180	10.832
E-Lending	2.204	2.037
Overig	281	231
	<u>28.713</u>	<u>30.807</u>

Inhouding SoCu

Leenrecht	-402	-421
Reprorecht	-607	-653
Thuiskopie	-248	-223

	2025	2024
BMS/EMS	-610	-762
E-Lending	0	0
Overig	-17	-15
	<u>-1.884</u>	<u>-2.074</u>
Repartitie		
Leenrecht	-4.486	-5.095
Reprorecht	-8.309	-8.597
Thuiskopie	-3.048	-6.077
BMS/EMS	-9.883	-9.069
E-Lending	-2.157	-2.300
Overig	-64	-77
	<u>-27.947</u>	<u>-31.215</u>
Opbouw te verdelen rechten		
Leenrecht	2.984	2.794
Reprorecht	4.717	5.067
Thuiskopie	1.941	1.648
BMS/EMS	13.187	14.583
E-Lending	738	690
Overig	388	291
	<u>23.955</u>	<u>25.073</u>
Opbouw te verdelen rechten naar jaarlaag		
2021 en ouder	238	4.562
2022	4.089	5.046
2023	5.427	6.729
2024	6.705	8.736
2025	7.496	0
	<u>23.955</u>	<u>25.073</u>

De te verdelen rechten hebben in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden. Hierdoor heeft de post deels een langlopend karakter.

h. Crediteuren

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Handelscrediteuren	156	138
Repartitiecrediteuren	76	30
	<u>232</u>	<u>168</u>

In de handelscrediteuren is een schuld van € 124.074 aan Cedar en van € 750 aan bestuursleden opgenomen.

i. Belastingen en sociale premies

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Omzetbelasting	0	14
Loonheffingen en sociale premies	8	7
	<u>8</u>	<u>21</u>

j. Fonds voor Sociale en Culturele doelen

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.074	2.165
Bij: Inhouding SoCu	1.885	2.074
Af: Betaald aan Stichting Lira Fonds	-2.074	-2.165
Stand per 31 december	<u>1.885</u>	<u>2.074</u>

k. Overige schulden

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Te betalen vakantiedagen	10	9
Te betalen vakantiegeld	11	11
Gezamenlijke facturatie	7.298	3.014
Te betalen pensioenpremie	1	5
	<u>7.320</u>	<u>3.039</u>

De post gezamenlijke facturatie betreft op balansdatum nog niet doorbetaalde gelden die Lira mede namens andere CBO's aan derden heeft gefactureerd. Het saldo is hoger dan gebruikelijk door een afwijkende facturatiecyclus gedurende 2025 waardoor ook de vorderingen voor de gezamenlijke facturatie hoger dan gebruikelijk zijn en deze vergoedingen niet gedurende 2025 konden worden doorbetaald.

De overige schulden hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers. De verplichting ultimo 2025 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 373.531 (2024: € 401.237).

Stichting de ThuisKopie houdt reserveringen aan in verband met de nog definitief vast te stellen hoofdverdeelsleutel voor de thuisKopiegelden vanaf 2021. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan ontvangt Stichting Lira mogelijk nog een nabetaling.

Toelichtingen op de exploitatierekening

Baten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Administratievergoeding	1.266	1.150	1.439
Overige baten	27	25	25
	<u>1.293</u>	<u>1.175</u>	<u>1.464</u>

Stichting Lira heeft in 2025 voor de meeste verdelingen 4% administratievergoeding (2024: 4%) ingehouden op de aan rechthebbenden uitgekeerde bedragen. De baten zijn hoger dan begroot doordat er meer gelden zijn uitgekeerd aan rechthebbenden dan aangenomen in de begroting.

Personeelskosten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Bruto lonen	236	250	231
Sociale lasten	28	25	29
Pensioenlasten	65	40	33
Overige personeelskosten	2	5	6
	<u>331</u>	<u>320</u>	<u>299</u>

Stichting Lira had ultimo 2025 2 (2024: 2) medewerkers in loondienst. Dit is 2,0 fte (2024: 2,0).

Kosten Cedar

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Personele inzet Cedar	628	772	608
Algemene kosten Cedar	174	174	172
Huisvesting Cedar	85	85	82
Automatisering Cedar	308	308	282
	<u>1.195</u>	<u>1.339</u>	<u>1.144</u>

De personele inzet wordt met uitzondering van de directie ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurde personele inzet in 2025 7,9 (2024: 7,8) fte.

Kosten bestuur en toezicht

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Vaste vergoedingen	44	50	43
Vacatievergoedingen	25	40	24
Overige bestuurskosten	15	10	10
Kosten CvTA	43	45	41
	<u>127</u>	<u>145</u>	<u>118</u>

De kosten van het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) worden voor 50% doorbelast aan de onder toezicht staande cbo's.

Advieskosten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Juridisch advies	95	50	43
Overig advies	87	100	0
	<u>182</u>	<u>150</u>	<u>43</u>

Communicatie

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Kosten communicatie	39	50	18
Kosten Lira Nieuws	15	15	16
	<u>54</u>	<u>65</u>	<u>34</u>

Automatiseringskosten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Automatiseringskosten	68	25	25
Kosten vervanging webportal	0	10	47
Validatie relaties	1	15	15
	<u>69</u>	<u>50</u>	<u>87</u>

In 2025 is gewerkt aan de vernieuwing van de webportal van Stichting Lira waarvoor in 2024 een vooronderzoek is gedaan. De kosten voor de ontwikkeling van de nieuwe webportal worden geactiveerd, de in 2025 hieraan uitgegeven bedragen zijn opgenomen onder de materiële vaste activa als software in ontwikkeling.

Contributies en bijdragen

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Contributies	70	25	-24
Bijdrage BREIN	51	125	171
	<u>121</u>	<u>150</u>	<u>147</u>

Overige bedrijfslasten

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Kosten repartitie	14	25	25
Kosten AV-samenwerking	9	50	29
Accountantskosten	52	52	49
Bankkosten	8	10	9
Activiteiten aangesloten	31	30	22
Overige bedrijfslasten	11	31	16
	<u>125</u>	<u>198</u>	<u>150</u>

De accountantskosten betreffen de kosten van onderzoek van de jaarrekening door Flynth Audit B.V.

Financieel resultaat

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Rentebaten	662	500	848
	<u>662</u>	<u>500</u>	<u>848</u>

De hoger dan begrote rentebaten worden veroorzaakt door een geringere daling van de rente dan eerder verwacht.

WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting Lira onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2025 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000 (2024: € 233.000). De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum. De directeur en adjunct-directeur zijn in loondienst van Stichting Lira. De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen.

Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven indien hun bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum van art. 2.2 WNT ligt. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het voor Lira toepasselijke bezoldigingsmaximum.

(Bedragen x € 1)

Functiegegevens	Hanneke Verschuur Directeur		Jessica Haagsmans Adjunct-directeur	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,000	1,000	1,000	1,000
Dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Ja
Beloning	137.236	133.987	96.472	82.857
Beloningen betaalbaar op termijn	25.818	20.712	20.989	14.640
Bezoldiging	163.054	154.699	117.461	97.497
Individueel bezoldigingsmaximum	246.000	233.000	246.000	233.000

Functiegegevens	Felix Rottenberg Voorzitter		Willem Asman Penningmeester	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	19/06 - 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	
Beloning				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	34.622	33.611	11.074	
Individueel bezoldigingsmaximum	36.900	34.950	13.210	

Functiegegevens	Maaïke Bergstra Vicevoorzitter		René Bogaarts Bestuurslid	
	2025	2024	2025	2024
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	22/06 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	2.875	1.250	2.375	3.375
Individueel bezoldigingsmaximum	24.600	12.287	24.600	23.300

Functiegegevens	Annemarie Bon		Julien Ignacio	
	Vicevoorzitter		Bestuurslid	
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 19/06	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	22/06 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	1.625	3.047	2.625	1.500
Individueel bezoldigingsmaximum	11.458	23.300	24.600	12.287

Functiegegevens	Franky Ribbens		Rien Verhoef	
	Secretaris		Penningmeester	
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 19/06	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning				
Beloningen betaalbaar op termijn				
Bezoldiging	3.125	2.750	10.126	14.381
Individueel bezoldigingsmaximum	24.600	23.300	11.458	23.300

Functiegegevens	Maarten van der Werf	
	Bestuurslid	
Kalenderjaar	2025	2024
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee
Beloning		
Beloningen betaalbaar op termijn		
Bezoldiging	3.125	3.250
Individueel bezoldigingsmaximum	24.600	23.300

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een toelichting behoeven.

Ondertekening jaarrekening

Vastgesteld in Amsterdam op 14 april 2026,

Het bestuur:

Felix Rottenberg

Maaïke Bergstra

Willem Asman

Rien Verhoef

Franky Ribbens

René Bogaarts

Julien Ignacio

Maarten van der Werf

Voorzitter

Vicevoorzitter

Penningmeester

Penningmeester

Secretaris

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van de Stichting Lira

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Lira te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Lira per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting voor de Jaarverslaggeving zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Wet Toezicht artikel 2q lid 3 is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening en het toezichthoudend bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 en de bepalingen van krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:


- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudende bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het toezichthoudende bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het toezichthoudende bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 14 april 2026
Flynth Audit B.V.

Digitaal ondertekend door Laetitia Schram



L.J.M. Schram RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

 L.S.

10 Colofon

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.).

Cedar voerde in 2025 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting PRO, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie, Stichting UvO en Stichting VEVAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira
Postbus 3060
2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202

E-mail : lira@cedar.nl

Website : www.lira.nl