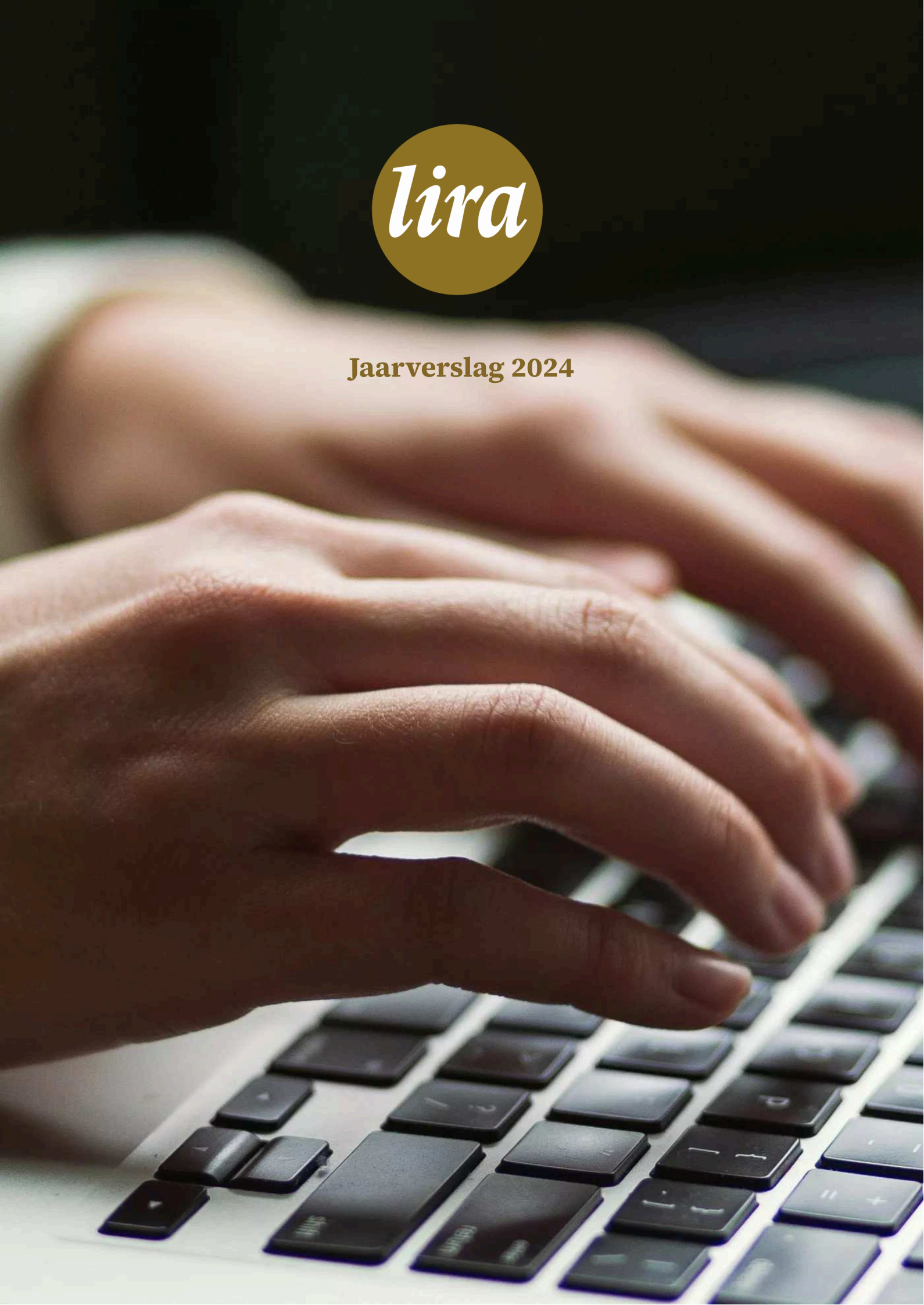




Jaarverslag 2024



Inhoudsopgave

| | | |
|--|---|-----------|
| BESTUURSVERSLAG | | |
| 1 | Voorwoord | 3 |
| 2 | Kerncijfers | 6 |
| 3 | Over Stichting Lira | 7 |
| 4 | Stichting Lira in 2024 | 12 |
| 5 | Begroting 2025 | 19 |
| 6 | Lira Fonds | 20 |
| 7 | Transparantieverlag | 21 |
| JAARREKENING | | |
| 8 | Jaarrekening 2024 | 27 |
| 8.1 | Balans per 31 december 2024 | 27 |
| 8.2 | Staat van baten en lasten over 2024 | 28 |
| 8.3 | Kasstroomoverzicht over 2024 | 29 |
| 8.4 | Overzicht Te verdelen rechten over 2024 | 30 |
| 8.5 | Toelichtingen op de jaarrekening | 31 |
| 8.6 | Toelichtingen op de balans | 34 |
| 8.7 | Toelichtingen op de staat van baten en lasten | 38 |
| 8.8 | WNT-verantwoording | 40 |
| 8.9 | Resultaatbestemming | 42 |
| 8.10 | Gebeurtenissen na balansdatum | 42 |
| 8.11 | Ondertekening jaarrekening | 43 |
| OVERIGE GEGEVENS | | |
| 9 | Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie | 44 |
| 9.1 | Bestuursprofielen Lira | 44 |
| 9.2 | Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie | 46 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | | 48 |
| 11 | Colofon | 51 |

Voorwoord

Financiële resultaten en kosteninhoudingen

In 2024 incasseerde Lira 30,8 miljoen euro (2023: 31,9 miljoen) en verdeelde bruto 31,2 miljoen euro (2023: 27,7 miljoen) onder tekstmakers: schrijvers, vertalers en journalisten. Lira sloot het jaar af met een exploitatieresultaat van € 290.450 (2023: € 516.768).

De hoge incasso- en repartitieniveaus van de afgelopen jaren hebben het mogelijk gemaakt dat Lira het percentage dat zij inhoudt ter dekking van haar exploitatiekosten in de afgelopen jaren stapsgewijs heeft kunnen verlagen van 10% naar 8%.

In verslagjaar 2024 heeft Lira zelfs besloten tot een verdere tijdelijke verlaging naar 4%. Het doel van deze tijdelijke maatregel is om via een voorzien negatief exploitatieresultaat het eigen vermogen gecontroleerd te verlagen. Door kostenbeperkingen, incidentele meevallers en gestegen rentebaten in de afgelopen jaren, is het eigen vermogen namelijk aan de hoge kant. Ook voor 2025 heeft het bestuur inmiddels besloten tot een inhouding van 4% administratiekosten.

Sociale, culturele en educatieve doeleinden

Naast een percentage ter dekking van haar operationele kosten houdt Lira ook een percentage in ten behoeve van collectieve sociale, culturele en educatieve doelen. Deze zogeheten socu-inhoudingen worden via het Lira Fonds besteed. In 2024 was de socu-inhouding in lijn met voorgaande jaren vastgesteld op 7,5% en dit percentage zal ook voor 2025 worden aangehouden. Op langere termijn is de verwachting dat de socu-inhouding weer terug zal veren naar de 10%, het niveau waarop het jarenlang van oudsher was vastgesteld.



Naar verwachting zullen ook in 2025 en de jaren erna de ontwikkelingen rondom Artificial Intelligence (AI) aandacht vergen.

Incasso: ontwikkelingen

Sinds 2023 is een opleving te zien van het aantal uitleningen door openbare bibliotheken, waarmee een jarenlange dalende trend is doorbroken. In 2024 kwam voorts ongeveer een miljoen euro beschikbaar via Stichting Leenrecht, ter compensatie van misgelopen leenrechtvergoedingen bij schoolbibliotheken en de Bibliotheek op school (dBos). Nadat de jeugdboekenschrijvers in 2021 de actie #neemderegie voerden (na jarenlang veelvuldig overleg tussen makers, uitgevers, scholen, bibliotheken, gemeenten, Stichting Leenrecht en OCW) stelt het ministerie van OCW sinds 2022 een compensatieregeling beschikbaar. Deze regeling komt met name ten goede aan de schrijvers van jeugd- en kinderliteratuur voor de uitleningen van hun werken op scholen. Daarnaast ligt een wetswijziging in het verschiet.

In 2024 sloot Lira samen met Pictoright (de rechtenorganisatie van visuele makers) een koepelovereenkomst af met de Koninklijke Bibliotheek. Deze overeenkomst vervangt vanaf 2025 grotendeels de bestaande individuele overeenkomsten voor het gebruik van *out-of-commerce* kranten en tijdschriften door erfgoedinstellingen. Deze regeling is het resultaat van Lira's jarenlange deelname aan stakeholder-overleggen, georganiseerd op initiatief van het Ministerie van OCW, in het kader van de implementatie van de Europese Digital Single Market (DSM)-richtlijn in

2021. Er is nu één contract voor alle websites en diensten van Nederlandse erfgoedinstellingen. Dankzij deze overeenkomst kunnen erfgoedinstellingen nog meer kranten en tijdschriften online beschikbaar stellen dan ze nu al doen.

Voor audiovisuele makers leidt voornoemde wetwijziging in 2021 er bovendien toe dat voor andere makers dan de hoofdmakers van films en series vergoedingen voor het gebruik van hun werken in streamingdiensten beschikbaar moeten komen. Met meerdere andere rechtenorganisaties en beroepsorganisaties gezamenlijk, werden door Lira in 2024 de onderhandelingen met RODAP (het samenwerkingsverband van omroepen, distributeurs en producenten) voortgezet over een regeling voor video on demand (VOD).

De hoofdmakers (scenarioschrijvers, regisseurs en hoofdrolacteurs) hebben al sinds 2015 met RODAP in een Convenant afspraken gemaakt over vergoedingen voor VOD. Deze afspraken zijn op basis van een vrijwillige regeling, omdat de wetgever VOD helaas heeft uitgezonderd van de wettelijke collectieve vergoedingsaanspraak. In de praktijk blijken de vrijwillige afspraken echter gecompliceerd en buitengewoon lastig te handhaven. Hierdoor zijn de geïncasseerde vergoedingen voor de filmmakers gedaald in de afgelopen jaren, terwijl de omzetten van VOD-aanbieders juist explosief zijn gestegen.

De wens van de makers voor een stevige wettelijke positie om op basis van collectief beheer te kunnen incasseren voor VOD is helaas nog altijd niet door de wetgever ingewilligd. Ook niet in het nieuwe wetvoorstel, dat in 2024 is aangenomen door de Tweede Kamer. Deze aanpassing Wet versterking auteurscontractenrecht beoogt de positie van de makers te versterken. In de praktijk biedt de wetwijziging aan de makers helaas veel te weinig houvast. Platform Makers (het samenwerkingsverband van vakbonden en beroepsorganisaties van auteurs en artiesten) heeft daarom mede namens Lira de Tweede Kamer opgeroepen het wetvoorstel verder aan te scherpen met de leus: 'Geen woorden, maar waarde'.

De opdrachtgevers van de makers in de culturele sector zijn grote multimediale bedrijven, uitgeverijen en streamingsdiensten, zoals Netflix, Spotify, DPG, Mediahuis, NPO Start, Google, Universal en Disney. Hoewel het auteursrecht een belangrijk economisch basisrecht is voor schrijvers, vertalers en journalisten, maakt de macht van deze reuzenexploitanten, waaronder de internetgiganten, het onmogelijk om dat recht ook uit te oefenen. Zonder verdere aanscherping blijft het auteursrecht een strijdtoneel met de overheid als tandeloze tijger.

Met de Europese Digital Single Market (DSM)-richtlijn uit 2021 werd een nieuw persuitgeversrecht ingevoerd. Persuitgevers hebben hiermee het recht gekregen om een vergoedingsafpraak te maken voor het gebruik van hun content. Het gaat daarbij om platforms zoals Google en andere zoekmachines, nieuwsaggregatiesites en mediamonitoring-organisaties. Gesprekken tussen Lira en de nieuw opgerichte uitgeversorganisatie OPR over een passend aandeel voor de makers, hebben ook in 2024 nog niet geleid tot overeenstemming en zullen in 2025 worden vervolgd.

In 2024 is een Hoofdlijnenakkoord Reprorecht getekend door de besturen van de betrokken CBO's (Lira, PRO, Pictoright, FEMU, Reprorecht). Het repertoire van de mandaatpartners (waaronder Lira) wordt uitgebreid in de nieuwe regelingen die Stichting Reprorecht zal vormgeven. Deze hebben betrekking op het kopiëren van auteursrechtelijk beschermd materiaal door het bedrijfsleven en door onderwijs- en overheidsinstellingen. Lira ontvangt jaarlijks het schrijversaandeel uit de reprorechtincasso, ter verdeling onder de tekstmakers.

Van Stichting De Thuis kopie ontvangt Lira eveneens jaarlijks het schrijversaandeel om te verdelen. Thuis kopie incasseert bij fabrikanten en producenten van dragers zoals laptops, smartphones en e-readers voor het kopiëren van auteursrechtelijk beschermd materiaal door privépersonen voor eigen studie of gebruik. Net als bij het reproductie recht nemen aan die regelingen meerdere makers-, uitgevers- en producentenorganisaties deel. In 2024 verdeelde Lira relatief veel thuis kopie gelden, omdat een reservering uit eerdere jaren eind 2023 vrijviel.

Lira zal in 2025 voorts natuurlijk blijven werken aan de optimalisatie van de organisatie en processen. Bestendiging en uitbreiding van de incasso van vergoedingen voor de auteurs zijn ook belangrijk, evenals als een (kosten)efficiënte verdeling van deze gelden. In 2024 is hard gewerkt door Lira aan de voorbereidingen voor een vernieuwde portal die hopelijk in 2025 kan worden gerealiseerd. Tegelijkertijd werkte Lira in 2024 aan een communicatieplan om zeker te stellen dat we nu en in de toekomst zoveel mogelijk schrijvers, vertalers en journalisten weten te bereiken.

Cybersecurity

Lira heeft in de afgelopen jaren passende beveiligingsmaatregelen genomen om misbruik van en ongeautoriseerde toegang tot persoonsgegevens te beperken. Alleen noodzakelijke personen hebben toegang tot persoonsgegevens, de toegang is afgeschermd en de beveiligingsmaatregelen worden regelmatig gecontroleerd. De communicatie tussen gebruikers en Lira's website en portal is versleuteld. In 2024 is Lira gestart met een continu opleidingsprogramma om medewerkers bewust te maken van het grootste beveiligingsrisico: menselijk falen.

De toekomst

Samenwerking is voor Lira van groot belang. Het samen optrekken met zowel onze constituerende organisaties De Auteursbond en de NVJ als met andere CBO's, is van belang om te komen tot goede resultaten voor de makers. Naar verwachting zullen ook in 2025 en de jaren erna de ontwikkelingen rondom Artificial Intelligence (AI) aandacht vergen. Met generatieve AI-modellen hebben schrijvers en vertalers een extra stuk gereedschap in hun kist gekregen, maar de AI-modellen zijn zonder voorafgaande toestemming getraind met hun werk. Pas heel recent is in Europa een wet aangenomen die stipuleert dat de ontwikkelaars van AI transparant moeten zijn over de (auteursrechtelijk beschermde) werken waarmee hun modellen zijn getraind - de input - én dat zij ervoor moeten zorgen dat de output geen inbreuk maakt op auteursrechten. Dat is een voorzichtige start, maar intussen nemen bij veel schrijvers, vertalers en journalisten de zorgen toe over het gebruik van hun werk buiten hun zicht. Lira zal samen met de Auteursbond en de NVJ de ontwikkelingen op dit terrein nauwgezet volgen.

Felix Rottenberg

Voorzitter Stichting Lira

Kerncijfers

(bedragen x € 1.000)

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Rechtenopbrengsten | | |
| Nederlandse gebruikers | 12.386 | 10.466 |
| Nederlandse CBO's | 17.338 | 20.578 |
| Buitenlandse CBO's | 1.083 | 843 |
| | <u>30.807</u> | <u>31.887</u> |
| Repartitie | | |
| Rechthebbenden | 24.506 | 21.003 |
| Nederlandse CBO's | 20 | 0 |
| Buitenlandse CBO's | 6.689 | 6.675 |
| | <u>31.215</u> | <u>27.678</u> |
| Inhouding SoCu | 2.074 | 2.165 |
| | <u>33.289</u> | <u>29.843</u> |
| Te verdelen rechten | <u>25.073</u> | <u>27.545</u> |
| Staat van baten en lasten | | |
| Baten | 1.464 | 2.219 |
| Bedrijfslasten | -2.022 | -2.066 |
| Saldo van baten en lasten | <u>-558</u> | <u>153</u> |
| Financieel resultaat | 848 | 363 |
| Resultaat | <u>290</u> | <u>516</u> |
| Kengetallen | | |
| Feitelijke inhoudingspercentages | 4,0% | 8,0% |
| Bedrijfslasten in % van de repartitie | 6,1% | 6,9% |
| Aantal gefactureerde gebruikers | 37 | 35 |
| Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden | 17.092 | 16.397 |
| Aantal uitgekeerde rechthebbenden | 25.260 | 24.962 |
| Aantal FTE | 2,0 | 3,0 |

Over Stichting Lira

Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

” Hoe meer mensen zich aansluiten, hoe groter het collectief, hoe sterker onze positie.

Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira) is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor schrijvers, vertalers en journalisten. Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Het bestuur bestaat uit schrijvers, vertalers en journalisten.

Freelance tekstmakers (romanciers, dichters, vertalers, journalisten, scenaristen, theaterauteurs, educatieve auteurs, wetenschappers, ondertitelaars, librettisten, hoorspelauteurs, recensenten, belletristen en nasynchronisatieschrijvers) die zich melden bij Lira kunnen erop rekenen dat wij ons inzetten voor een eerlijke vergoeding als hun werk wordt (her)gebruikt. Wij onderhandelen daartoe met partijen over collectieve betalingen. Het geld dat wij ontvangen wordt verdeeld onder de rechthebbende makers. Hoe meer mensen zich aansluiten, hoe groter het collectief, hoe sterker onze positie.

Ruim 17.000 zelfstandige tekstmakers hebben zich inmiddels aangesloten bij Lira en hebben daarmee bepaalde rechten en vergoedingsaanspraken in beheer aan Lira gegeven. Lira oefent deze uit voor exploitaties waarvoor schrijvers zelf niet of nauwelijks individueel zouden kunnen incasseren. Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor stemgerechtigde aangeslotenen, waar het bestuur wordt benoemd en verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid van Lira alsmede de behaalde resultaten.

Voor de onafhankelijke posities van voorzitter en penningmeester doet het bestuur een niet-bindende voordracht en beiden worden rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen.

De overige bestuursleden van Lira worden benoemd door Lira's achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of journalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken.

De Auteursbond en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) dragen beiden vertegenwoordigers voor in het bestuur van Lira. De door deze constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de Auteursbond respectievelijk van de NVJ. Met deze beide achterbanorganisaties werkt Lira nauw samen als strategisch partners. De directeur van Lira is als assessor aanwezig bij de bestuursvergaderingen van De Auteursbond en de directeur van de Auteursbond en de Algemeen Secretaris van de NVJ wonen uit hoofde van hun functie de Lira bestuursvergaderingen bij als assessor. Zij zitten bij de vergaderingen maar hebben geen stemrecht en dragen geen bestuurlijke verantwoordelijkheid.

De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd, waarbij zij in beginsel niet meer dan driemaal als bestuurslid benoemd kunnen worden. Slechts wanneer dit wegens gewichtige redenen, waaronder het behoud van kennis en ervaring, noodzakelijk wordt geacht, kan een bestuurslid na een periode van negen jaar nog eenmaal voor een periode van drie jaar herbenoemd worden.

Een belangrijk uitgangspunt bij Lira's bestuurlijke inrichting is, dat de rechthebbenden die worden vertegenwoordigd - en om wier aanspraken en vergoedingen het gaat - onderdeel zijn van het besluitvormingsproces. Zij nemen deel aan het permanente toezicht op de dagelijkse leiding en uitvoering. Lira's bestuur is representatief, waarmee de billijke en evenwichtige vertegenwoordiging in het orgaan waar de toezichtfunctie is belegd is ingevuld conform de WTCBO.

Er is een duidelijke scheiding aangebracht tussen het toezichthoudend bestuur en de dagelijkse leiding en uitvoering, belegd bij de titulaire directie. Het toezichthoudend bestuur evalueert jaarlijks zichzelf, alsmede de directie en de uitvoeringsorganisatie. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan gedrag en cultuur, openheid en aanspreekbaarheid en bewustwording van de verschillende rollen binnen de organisatie. Ook in 2024 heeft de zelfevaluatie plaatsgevonden. Aandachtspunt is scholing ter verdere professionalisering. Via brancheorganisatie VOI©E is een cursusaanbod op het terrein van governance, collectief beheer en auteursrecht beschikbaar voor bestuurders en medewerkers van CBO's.

De dagelijkse leiding wordt gevoerd door een directieteam. De leden van de directie zijn geen rechthebbende auteurs en ontvingen dan ook geen vergoedingen van Lira uit de repartities in 2024 of in enig ander jaar.

Lira heeft zich verbonden aan de VOI©E Governance Code CBO's, waaronder een meldregeling vermoeden van een misstand of integriteitsschending. In 2024 zijn geen misstanden of integriteitsvragen aan de orde geweest. In het Bestuursreglement zijn bepalingen opgenomen over onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen, alsmede over het veilig melden van misstanden. In 2024 zijn er geen misstanden gemeld van de zijde van werknemers van Lira en de met haar verbonden rechtspersonen.

Tot de kring van belanghebbenden van Lira behoren naast auteurs en hun beroepsorganisaties voorts betalingsplichtigen die licenties van Lira afnemen dan wel een wettelijke vergoeding afdragen, voor de uitvoering belangrijke leveranciers van diensten, nationale en internationale beroeps- en belangenorganisaties van stakeholders, waaronder VOI©E, het CvTA, de internationale koepelorganisaties International Confederation of Societies of Authors and Composers (CISAC), International Federation of Reproduction Rights Organisations (IFRRO), Society of Audiovisual Authors (SAA) en International Authors Forum (IAF). Lira acht een goed contact met deze belanghebbenden van belang voor het vertrouwen in en draagvlak voor Lira's beheersactiviteiten.

Op www.lira.nl zijn de Statuten, het Bestuursreglement, het Directiereglement, het Reglement Bestuursvergoedingen en het Statuut Middelenbeheer in te zien, alsmede alle Repartitiereglementen.

Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar de [toelichtingen op de jaarrekening](#) en voor de bestuurssamenstelling naar het overzicht van de [samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie](#).

De bestuursleden van Lira zijn veelal zelf ook rechthebbende en ontvingen in 2024 uit dien hoofde ook vergoedingen van Lira als hun werken werden gebruikt. In onderstaande tabel worden door hen ontvangen vergoedingen geïnclassificeerd weergegeven.

| | Klasse |
|----------------------|------------|
| Felix Rottenberg | € 0 |
| Annemarie Bon | > € 10.000 |
| Rien Verhoef | < € 10.000 |
| Maaïke Bergstra | < € 1.000 |
| René Bogaarts | < € 1.000 |
| Julien Ignacio | < € 1.000 |
| Franky Ribbens | > € 10.000 |
| Atte Roskam | < € 1.000 |
| Jeroen Thijssen | < € 1.000 |
| Maarten van der Werf | < € 1.000 |

Klachten en commentaren

Stichting Lira doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten van schrijvers, vertalers en journalisten in lijn met de vereisten van de Wet Toezicht te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en commentarenprocedure. Voor auteurs bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op www.lira.nl. In 2024 is de Geschillencommissie Rechthebbenden niet bijeengeroepen.

Voor betalingsplichtigen is op de site van Lira een procedure te vinden met een verwijzing naar de Geschillencommissie Auteursrechten, waarover informatie te vinden is op [de website van de geschillencommissie](#).

Repartitiereglementen en verdelingstermijn

Door het bestuur van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op de website van Lira. De repartitiereglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema. In 2024 heeft geen toetsing van reglementen plaatsgevonden.

| Repartitiereglement | Datum vaststelling | Jaar van toetsing |
|-----------------------|--------------------|-------------------|
| Leenrecht Geschriften | 2 mei 2017 | 2026 |
| Leenrecht Multimedia | 2 mei 2017 | 2026 |
| Reprorecht | 17 juli 2020 | 2026 |
| Thuiskopie | 4 juli 2017 | 2026 |
| Basic Media Services | 4 juli 2017 | 2026 |
| e-Lending | 4 juni 2019 | 2025 |
| Video-on-Demand | 4 juni 2019 | 2025 |

Het reglement voor Basic Media Services is in concept gewijzigd en ligt ter goedkeuring voor bij het CvTA, dat aanvullende informatie heeft gevraagd.

Op grond van de Wet Toezicht moeten gelden die Lira van andere CBO's ontvangt binnen zes maanden na ontvangst in verdeling worden genomen. Gelden die Lira zelf bij gebruikers int, moeten binnen negen maanden na afloop van het boekjaar waarin deze zijn ontvangen in verdeling worden genomen. Na eerste verdeling volgen gebruikelijk drie na-repartities, waarna (afhankelijk van de omvang van het resterende budget) ofwel een afsluitende pro-rato uitkering plaatsvindt ofwel een toevoeging aan het repartitiebudget van het lopende jaar. Voor mogelijke na-claims op grond van de termijnen in het BW over het 4^e of 5^e jaar, houdt Lira veelal een bescheiden naclaim-reserve aan, die in ieder geval nooit meer dan 10% bedraagt.

Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting Lira is zich bewust van de risico's die het gevolg zijn van de activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting Lira maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Bestuur en directie van Lira zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend. Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

Strategische risico's: Stichting Lira is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken. De representativiteit van de vertegenwoordigde rechthebbenden van Lira is van belang om haar positie als collectieve beheersorganisatie te onderbouwen en te behouden.

Governance risico's: Stichting Lira moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. Lira heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar.

Financiële risico's: Stichting Lira int, verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. De gelden worden grotendeels ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en worden geïnd in euro's en op kasbasis verantwoord. De gelden staan uit op spaarrekeningen en deposito's bij meerdere grote banken in Nederland. De tegoeden op spaarrekeningen zijn direct opeisbaar, de deposito's hebben vaste looptijden tot maximaal 12 maanden. Het bestuur van Stichting Lira heeft een Statuut Middelenbeheer vastgesteld, in te zien via www.lira.nl, waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Met betrekking tot het beheerde vermogen wordt gekozen voor een risicomijdend middelenbeheer. Voor het middelenbeheer zal Cedar bij de uitvoering van taken de uitgangspunten zoals neergelegd in het Statuut Middelenbeheer volgen en respecteren. De verantwoordelijkheid voor het middelenbeheer ligt bij het bestuur van Lira. De uitvoering van het vastgestelde beleid ligt bij de directie van Lira en de controller van Cedar.

Operationele risico's: Stichting Lira keert vergoedingen uit aan een zeer groot aantal rechthebbenden en voor een divers gebruik van onder andere boeken, tijdschriften en tv-uitzendingen. De operationele processen zijn ingericht op basis van de door het bestuur vastgestelde en door het CvTA goedgekeurde repartitiereglementen. De stichting maakt gebruik van de dienstverlening van Cedar, waarbij gebruik gemaakt wordt van complexe geautomatiseerde systemen. De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van deze systemen is van groot belang.

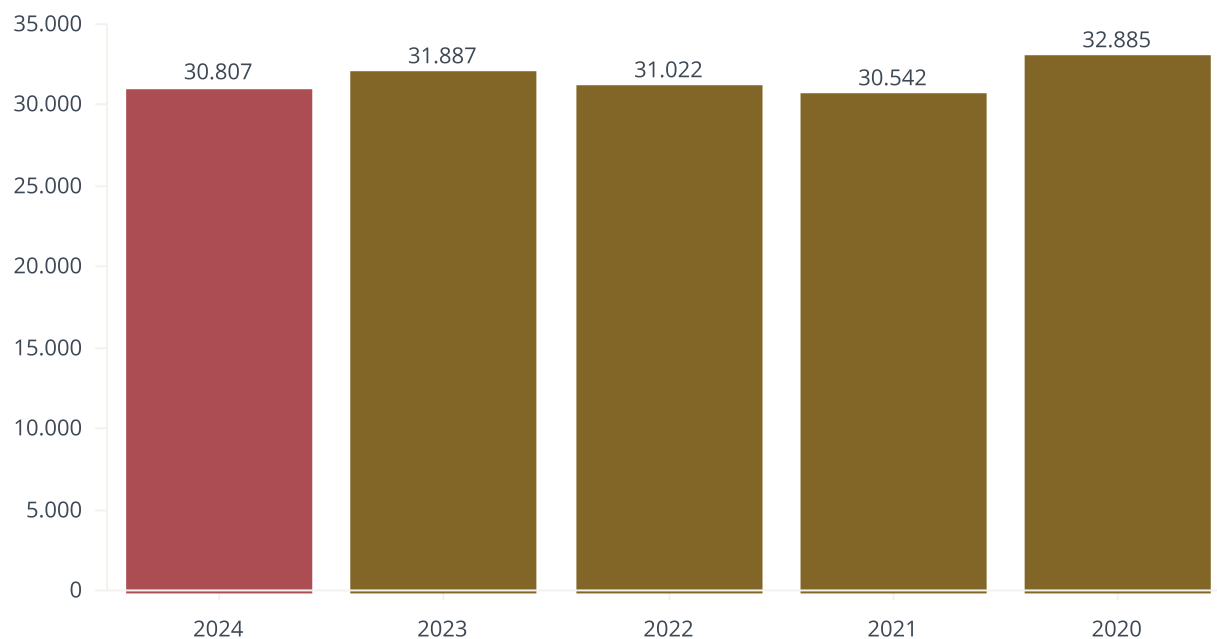
Stichting Lira in 2024

Rechtenopbrengsten

Lira's incasso was in 2024 met 30,8 miljoen iets lager dan in 2023 (31,9 miljoen).

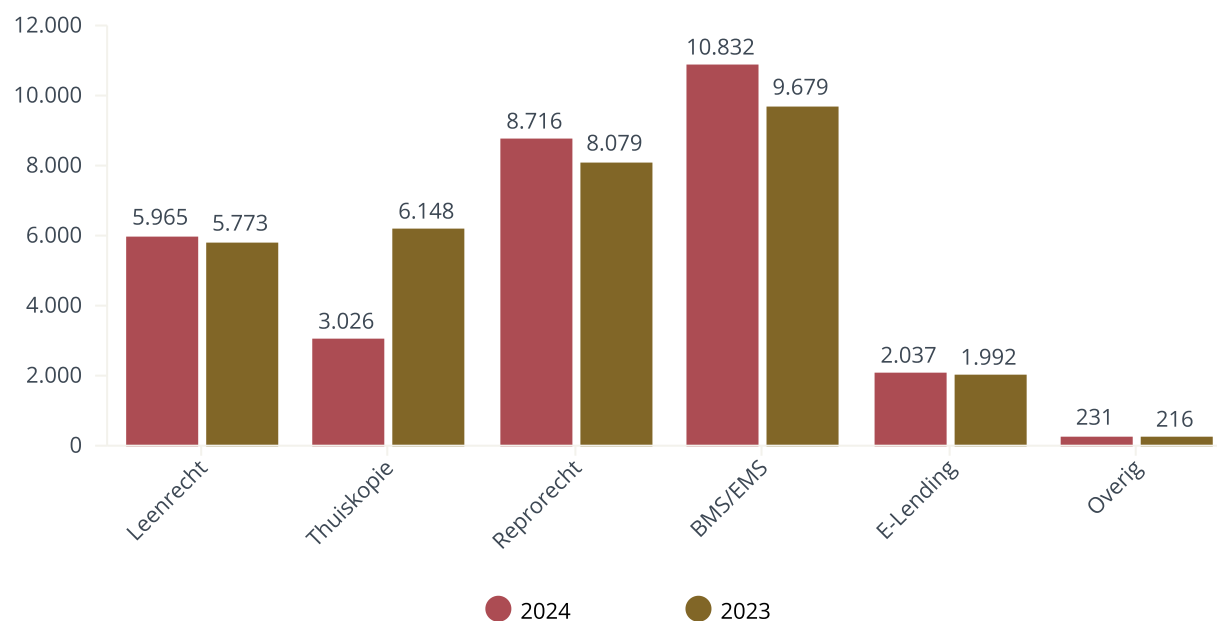
Ontwikkeling rechtenopbrengst

(Bedragen * € 1.000)



Rechtenopbrengst per categorie

(Bedragen * € 1.000)



Bij een vergelijking van de verschillende incassostromen in 2024 met die van 2023 springt met name de lagere thuiskopie-incasso in het oog. Deze afname is eigenlijk een terugkeer naar het gebruikelijke niveau voor thuiskopie, na een uitzonderlijk hoge incasso in 2023 (toen werd in december een nabetaling van aangehouden thuiskopiereserves over de jaren 2019 en 2020 gedaan, die in 2024 is gereparteed).

De incasso voor leenrecht en voor e-lending is redelijk stabiel. Ook in 2024 ontving en verdeelde Lira vergoedingen die Stichting Leenrecht van het Ministerie van OCW ontving voor uitleningen op scholen. Voor de toekomst wordt in opdracht van OCW periodiek een representatieve steekproef gedaan naar de uitleningen op scholen, op basis waarvan vergoedingen aan Stichting Leenrecht zullen worden betaald. Daarnaast ligt een wetswijziging in het verschiet, waarbij de zogeheten onderwijsvrijstelling verdwijnt en ook de schooluitleningen onder dezelfde wettelijke basis zullen vallen.

De incasso die Lira ontving in 2024 voor reproprecht is gestegen, met name door de hogere incasso die Stichting Reprecht in 2023 heeft geïnd. De tweejaarlijkse cyclus van de reproprechtincasso wil nog wel eens fluctueren.

De stijging van de BMS-incasso is het gevolg van toegepaste indexatie en de toename van de incasso die Videma heeft gerealiseerd en die wordt toegevoegd aan het BMS-budget.

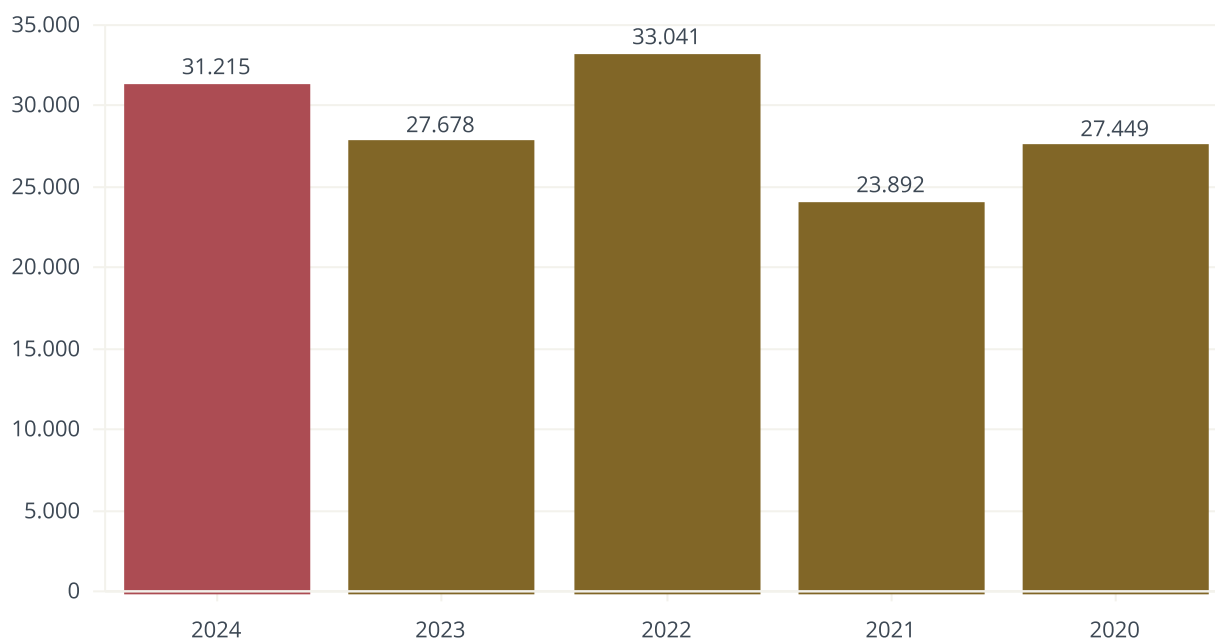
Voor EMS (VOD) is in de afgelopen jaren steeds slechts een (zeer) laag incassoniveau behaald, omdat het huidige model van vrijwillig collectief beheer (VCB-model) in de praktijk niet leidt tot een verwacht resultaat qua incasso van vergoedingen voor de filmmakers. In de afgelopen jaren is Lira's incasso voor VOD (in tegenstelling tot de omzetten van de VOD-aanbieders) dan ook sterk gedaald. Wel heeft Lira in 2024 (net als in 2023) opgaven en nabetalingen van enkele VOD-distributeurs ontvangen over oudere jaren en die vervolgens nog in hetzelfde jaar heeft gereparteed, waar mogelijk op basis van de aangeleverde gebruiksgegevens.

Repartitie

Lira's repartitie was in 2024 met 31,2 miljoen hoger dan in 2023 (27,7 miljoen).

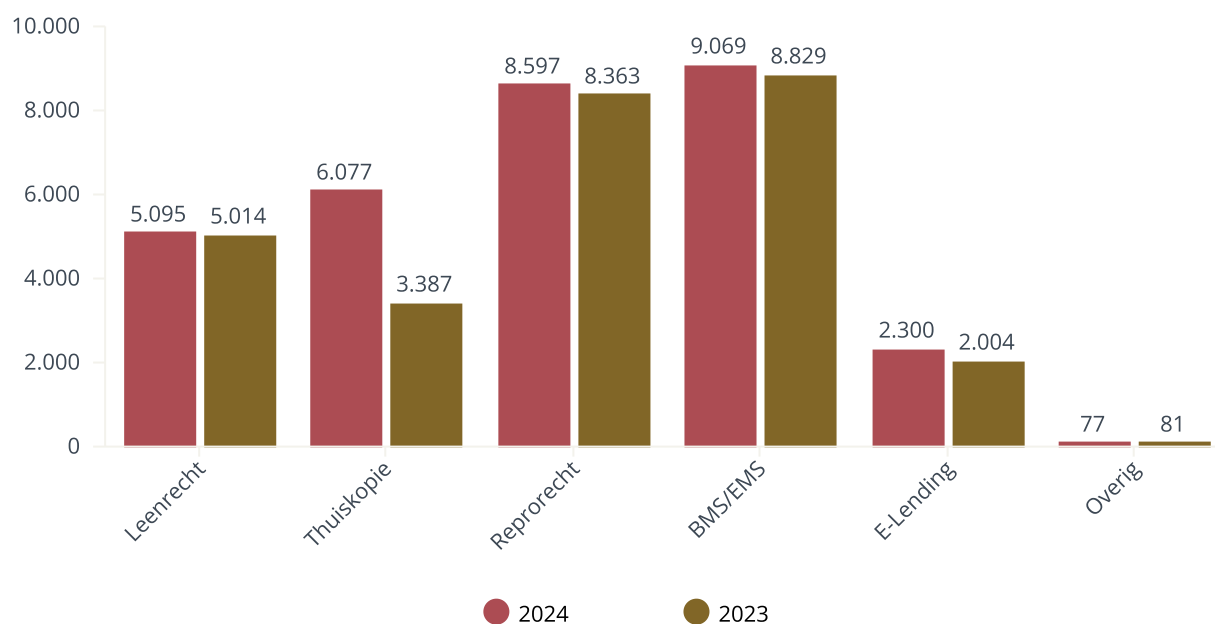
Ontwikkeling repartitie

(bedragen x € 1.000)



Repartitie per rechtencategorie

(bedragen x € 1.000)



In 2024 reparteerde Lira 31,2 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 27,7 miljoen in het voorgaande jaar 2023. Vooral de BMS/EMS- en reprorecht-verdelingen waren (iets) hoger dan het voorgaande jaar, omdat de incasso iets steeg.

In 2024 was de repartitie van thuiskopiegelden veel hoger ten opzichte van 2023, omdat eerder gereserveerde thuiskopiegelden die Lira eind 2023 heeft ontvangen (over 2019 en 2020) in 2024 in verdeling zijn gebracht.

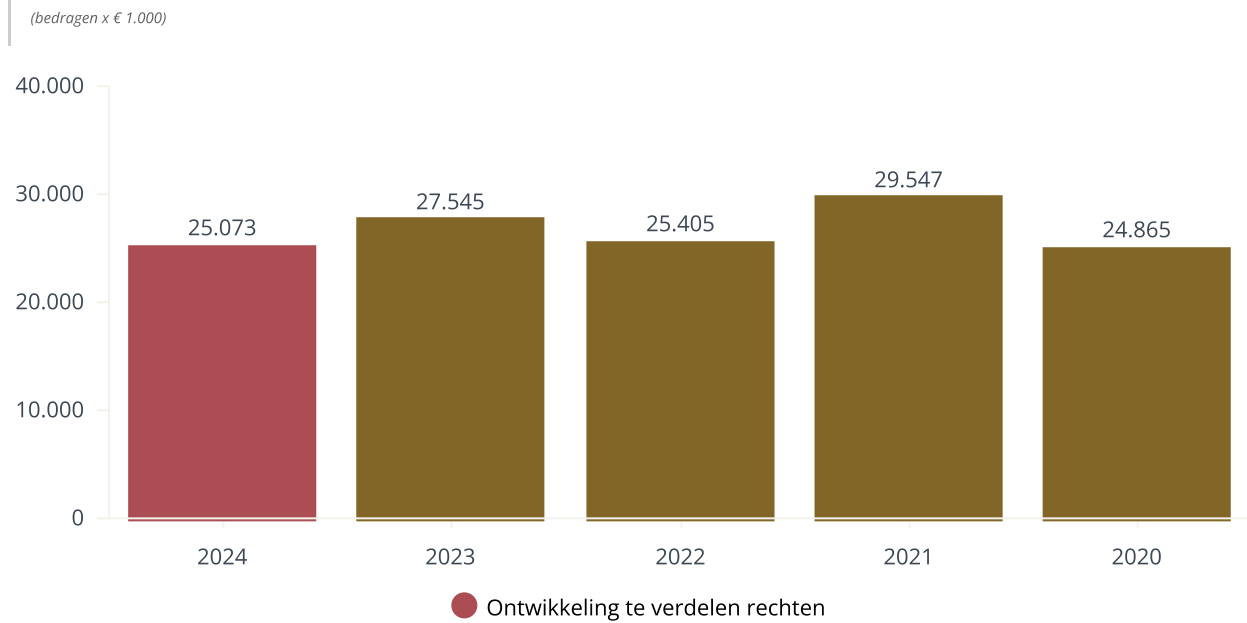
Ten aanzien van EMS (VOD) heeft Lira in 2024 gelden verdeeld van ontvangen nabetalingen en opgaven van enkele VOD-distributeurs over de jaren 2019-2022. Sinds het sluiten van een convenant met het samenwerkingsverband van omroepen, distributeurs en producenten (RODAP) in 2015 zouden alle streamingsdiensten VOD-vergoedingen afdragen én gebruiksdata aanleveren aan rechtenorganisaties voor de verdeling onder de makers.

Helaas is dit na 10 jaar nog altijd niet gelukt. Daarom moest Lira in de afgelopen jaren de (geringe en afnemende) beschikbare VOD-vergoedingen noodgedwongen op andere wijze verdelen, zoals bijvoorbeeld op basis van verkoopcijfers van dvd's. In 2023 en 2024 heeft Lira alsnog betalingen en/of gegevens ontvangen van sommige VOD-aanbieders over de periode 2019-2022. Van andere VOD-aanbieders hebben we echter geen of onvolledige data gekregen en/of geen of onvolledige vergoedingen ontvangen. Zo zijn bijvoorbeeld nog altijd geen vergoedingen beschikbaar voor programma's die worden aangeboden door Netflix, KPN en Pathé Thuis. Van een marktdekkende regeling kan dus helaas nog steeds niet worden gesproken.

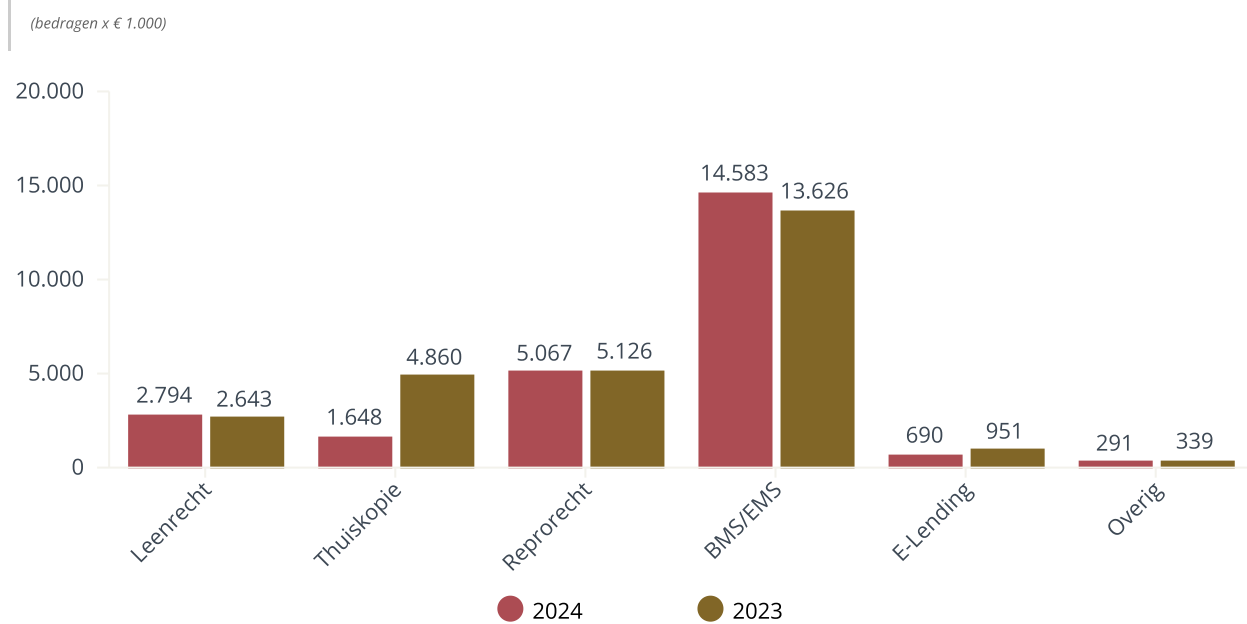
In 2024 heeft Stichting Lira wederom dBos gelden ontvangen van Stichting Leenrecht, op grond van een overeenkomst tussen De Staat der Nederlanden en Stichting Leenrecht. Deze overeenkomst is bedoeld om de effecten te compenseren van een geïntensiveerde samenwerking tussen onderwijsinstellingen en bibliotheken, waarbij delen van de collecties van de openbare bibliotheken zijn verschoven naar de onderwijsinstellingen, die zijn vrijgesteld van de betaalplicht van leenrecht. Net als in 2023, heeft Lira de dBos-vergoedingen verdeeld onder kinder- en jeugdboekenauteurs, op basis van een NUR-code selectie. Op de van Stichting Leenrecht ontvangen € 979.114 zijn de reguliere inhoudingen toegepast: 7,5% is ingehouden voor sociaal-culturele doeleinden. De resterende € 905.681 is onder inhouding van 4% administratievergoeding uitgekeerd aan 2.682 rechthebbenden, waarbij een ondergrens is gehanteerd van € 5. Er zijn geen reserveringen aangehouden. Een restbedrag van € 14 kon nog niet uitgekeerd worden aan rechthebbenden.

Te verdelen rechten

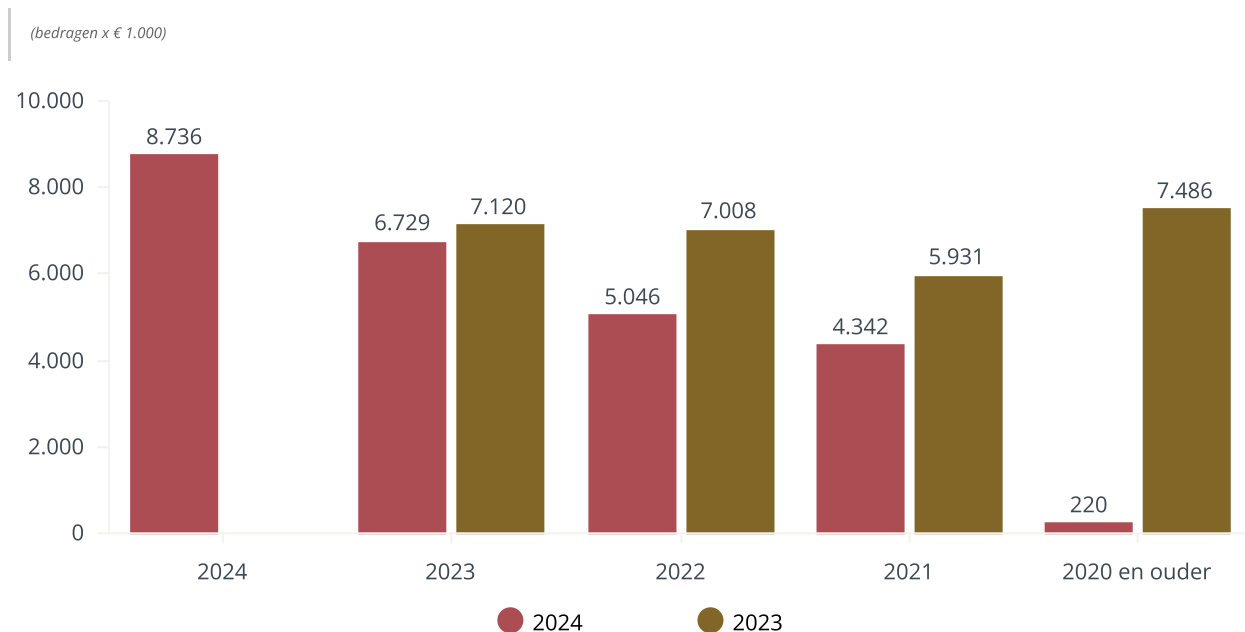
Ontwikkeling te verdelen rechten



Te verdelen per rechtencategorie



Te verdelen per tijdvak



Lira streeft naar een optimaal snelle, rechtvaardige en efficiënte uitkering van alle incassostromen, uiteraard met inachtneming van de geldende wettelijke termijnen. Lira hanteert conform haar repartitiereglementen een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen in het Burgerlijk Wetboek.

De afgelopen jaren heeft Lira hard gewerkt om te zorgen dat de beschikbare nog te verdelen rechten afnamen. Door verschillende eenmalige uitkeringen en afsluitende repartities daalde het niveau van de nog liggende gelden fors in 2022. Met name door een laat in het jaar 2023 ontvangen betaling van thuishoopgeld over 2019 en 2020 gold dat niet voor 2023. Maar in 2024 is het niveau van de nog liggende gelden weer verder gedaald tot het laagste niveau sinds 2021.

In het boekjaar is een stelselwijziging doorgevoerd waardoor de te verdelen rechten zijn gewijzigd. In voorgaande jaren werd de bij repartitie in te houden administratievergoeding in mindering gebracht op de gepresenteerde te verdelen rechten en apart in de balans opgenomen. Omdat over de te verdelen rechten verder steeds over de bruto bedragen - dus zonder deze inhouding - wordt gesproken is besloten deze presentatie te wijzigen. Alle hierdoor beïnvloede vergelijkende cijfers in dit jaarverslag zijn hierop aangepast ten opzichte van het vorige jaarverslag. Voor meer informatie hierover wordt gegeven onder het kopje Stelselwijziging bij de [grondslagen voor de waardering](#) van de jaarrekening.

Baten en lasten

De lasten van Lira bedroegen in 2024 2,0 miljoen, iets minder dan de 2,1 miljoen in 2023. De lasten zijn voor een belangrijk deel onafhankelijk van de omvang van de geldstromen die Lira incasseert en verdeelt. Wanneer nieuwe incassostromen structureel deel gaan uitmaken van Lira's uitvoering, stijgen de extra kosten die samenhangen met die verdelingen in absolute zin.

In Lira's lasten is ook de bijdrage opgenomen die op basis van afspraken met branchevereniging VOI©E aan piraterijbestrijding door BREIN wordt besteed.

Vanaf 2021 zijn Lira's lasten voorts structureel verhoogd, omdat de kosten van de externe toezichthouder (het CvTA) vanaf dat jaar voor de helft aan de gezamenlijke CBO's (en dus ook aan Lira) worden toegerekend. De andere helft wordt door de overheid betaald.

Lira realiseert haar baten bij repartitie en deze zijn daardoor veel beweeglijker dan de lasten. Ondanks de hoge repartitie in 2024 waren de baten door de tijdelijk verlaagde administratievergoedingen relatief laag, zoals ook was beoogd. Lira zal er altijd naar streven om de kosten (en dus de inhoudingen ter dekking daarvan) zo laag mogelijk te houden, wij zijn tenslotte een stichting zonder winstoogmerk die zich geheel ten dienste stelt van de schrijvers, vertalers en journalisten voor wie wij vergoedingen incasseren.

Het exploitatieresultaat is met € 290.450 alsnog substantieel hoger dan het bewust begrote tekort. Het positieve financiële resultaat is te danken aan de gestegen marktrente op spaartegoeden en deposito's.

Het bestuur van Stichting Lira heeft in 2023 besluiten genomen om het eigen vermogen van de stichting substantieel te verlagen tot het voor de continuïteit van de stichting gewenste niveau van ongeveer anderhalf maal de lasten van het voorgaande boekjaar. Dit omvatte een extra bijdrage van € 625.000 per jaar in zowel 2023 als 2024 aan Stichting Lira Fonds en een tijdelijke verlaging van de in te houden administratievergoedingen tot 4% voor 2024 en 2025.

Begroting 2025

(bedragen x € 1.000)

Begroting 2025

Baten

| | |
|--|-------|
| | 1.150 |
| | 1.150 |

Lasten

| | |
|----------------------------------|-------|
| Personeelskosten | 320 |
| Kosten Cedar | 1.339 |
| Kosten bestuur en toezicht | 145 |
| Kosten adviseurs | 150 |
| Kosten contributies en bijdragen | 100 |
| Overige bedrijfslasten | 338 |
| | 2.392 |

Saldo van baten en lasten **-1.242**

Financieel resultaat 500

Resultaat **-742**

Gezien de hoogte van het beschikbare eigen vermogen (ongeveer 4,5 miljoen euro) kiest het bestuur van Stichting Lira in de begroting 2025 bewust voor een negatief exploitatieresultaat.

Hiervoor heeft het bestuur de inhouding die Lira doet bij de uitkeringen voor 2025 net als in 2024 vastgesteld op een niveau van 4%, een halvering ten opzichte van 2023. Daarnaast heeft Lira in 2023 en 2024 625.000 euro uit haar eigen vermogen gedoteerd aan Stichting Lira Fonds.

Lira Fonds

Voor sociale, culturele en educatieve doelen

Bij de meeste uitkeringen die Lira doet, houdt Lira naast de administratiekosteninhouding ook een percentage in ter besteding aan sociale, culturele en educatieve doelen: de zogeheten 'socu-inhoudingen'. E-lending vergoedingen, bedragen ontvangen voor individuele rechthebbenden en bedragen ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties zijn hiervan uitgezonderd. In 2024 was de socu-inhouding vastgesteld op 7,5%. Dit is ruim onder het wettelijke maximum van 15%.

Stichting Lira stelt deze gelden volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, die geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De bestedingen van deze socu-inhoudingen door Stichting Lira Fonds worden in detail verantwoord in het jaarverslag van Lira Fonds.

Lira Fonds gebruikt de socu-gelden om de positie van schrijvers te verbeteren. Oneffenheden - die nu eenmaal onontkoombaar zijn bij de verdeling van de auteursrechtelijke vergoedingen over grote aantallen rechthebbenden (waarvan sommigen niet te traceren zijn) - kunnen zo worden verzacht.

In de loop der jaren heeft Lira Fonds een stevige basisinfrastructuur met sociale voorzieningen weten te leggen die cruciaal zijn voor professionele auteurs als individu én beroepsgroep, zoals de beroepsverenigingen Auteursbond en NVJ, Stichting Rechtshulp Auteurs, het Contractenbureau en het P.C. Boutensfonds.

Daarnaast kent Lira Fonds culturele subsidies toe, vooral aan schrijfp opdrachten, voordrachten op literaire evenementen en poëziefestivals, bijdragen aan de honoraria van toneelschrijvers en prijsuitreikingen.

Lira Fonds besteedt bovendien een gedeelte van de beschikbare middelen aan de ondersteuning van beroepsopleidingen en trainingen voor schrijvers en vertalers, schrijfonderwijs en voorlichting over auteursrecht.

De bestedingen van het Lira Fonds zijn in te zien in het [jaarverslag2024](#) van Stichting Lira Fonds.

Transparantieverlag

Algemeen

Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverlag.

Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn (soms op grond van andere wet- en regelgeving) elders in het jaarverslag opgenomen:

- [een kasstroomoverzicht](#)
- [een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur](#)
- [informatie over verbonden partijen](#)
- [informatie over beloningen](#)
- [financiële informatie over rechteninkomsten](#)
- [financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer](#) en hieronder
- [de rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen](#)
- [speciaal verslag van inhoudingen voor sociale, culturele en educatieve doelen](#)

De overige vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht.

Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen

Stichting Lira kan op grond van de aan haar verleende mandaten van aangeslotenen licenties verstrekken voor bijvoorbeeld digitaliseringsprojecten. Lira is wettelijk verplicht om in het jaarverslag melding te maken van het weigeren van dergelijke licenties. In 2024 heeft Lira, evenals in alle voorgaande jaren, niet geweigerd om licenties te verlenen. Informatie over de verschillende collectieve regelingen die Lira uitvoert, alsmede de voorwaarden en tarieven per regeling, is te vinden op Lira's website.

Kosten van rechtenbeheer ten opzichte van de rechteninkomsten

Lira kent een sterke mate van integratie in de diverse repartiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Specifieke juridische kosten kunnen in enig jaar worden toegerekend aan specifieke categorieën. In 2024 was daarvoor geen aanleiding en zijn alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën, met uitzondering van e-lending waarvoor Lira een geormerkte kostenvergoeding ontvangt. De kosten voor uitkering van de socu-gelden worden verantwoord in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

(Bedragen * € 1.000)

| | Leenrecht | Thuiskopie | Reprorecht | BMS/EMS | E-Lending | Overig | Totaal |
|---------------------------------|-----------|------------|------------|---------|-----------|--------|---------------|
| Administratievergoeding | 218 | 260 | 367 | 387 | 204 | 3 | 1.439 |
| Inhouding socu | -421 | -223 | -653 | -762 | - | -15 | -2.074 |
| Rechtenopbrengst | 5.965 | 3.026 | 8.716 | 10.832 | 2.037 | 231 | 30.807 |
| Inhouding in % rechtenopbrengst | 3,6% | 8,6% | 4,2% | 3,6% | 10,0% | 1,4% | 4,7% |

Op repartities is door Lira in 2024 4% administratievergoeding ingehouden bij initiële repartities. Voor narepartities was (dit afhankelijk van het percentage bij eerste uitkering) 5%, 8% of 9%. Op de e-lendingrepartitie wordt 0% administratievergoeding ingehouden omdat Lira hiervoor een aparte vergoeding voor de kosten van verdeling ontvangt.

Informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen

| | Leenrecht | Thuiskopie | Reprorecht | BMS/EMS | E-Lending | Overig | Totaal |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|----------------|
| Te verdelen 1/1 | 2.643 | 4.860 | 5.126 | 13.626 | 951 | 339 | 27.545 |
| Rechtenopbrengst | 5.965 | 3.026 | 8.716 | 10.832 | 2.037 | 231 | 30.807 |
| Inhouding socu | -421 | -223 | -653 | -762 | - | -15 | -2.074 |
| Overige mutaties | -295 | 60 | 474 | -44 | 1 | -186 | 10 |
| Beschikbaar voor verdeling | 7.892 | 7.723 | 13.663 | 23.652 | 2.989 | 369 | 56.288 |
| In verdeling genomen boekjaar | 5.917 | 6.217 | 10.450 | 11.228 | 2.198 | 44 | 36.054 |
| Eerder in verdeling genomen | -6.135 | 1.152 | 3.205 | 12.387 | 791 | 99 | 11.499 |
| Nog niet in verdeling genomen | 8.110 | 354 | 8 | 37 | - | 226 | 8.735 |
| Repartitie | -5.095 | -6.077 | -8.597 | -9.069 | -2.300 | -77 | -31.215 |
| Te verdelen 31/12 | 2.797 | 1.646 | 5.066 | 14.583 | 689 | 292 | 25.073 |
| - Nog niet in verdeling genomen | 8.110 | 354 | 8 | 37 | - | 226 | 8.735 |
| - Relatie bekend | 926 | 1.753 | 232 | 413 | 453 | 39 | 3.816 |
| - Relatie onbekend/reserveringen | -6.239 | -461 | 4.826 | 14.133 | 236 | 27 | 12.522 |

De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de wettelijke doorbetalingstermijnen. Deze termijnen (negen maanden na afloop van het jaar van ontvangst van de gelden voor rechtstreeks van betalingsplichtigen ontvangen gelden en zes maanden na ontvangst van gelden van andere CBO's) zijn in 2024 behaald.

De verdeelsystematiek gaat voor alle rechtencategorieën uit van een jaarlijkse repartitie met daarna drie jaarlijkse narepartities. Gelden die na afloop van deze periode nog beschikbaar zijn worden ofwel middels een afsluitende uitkering pro rata uitgekeerd aan de reeds bekende rechthebbenden uit die periode, ofwel (afhankelijk van de omvang van het budget en de repartitie) toegevoegd aan het budget van het lopende jaar. Maximaal 10% van de oorspronkelijke incasso kan als reservering worden aangehouden voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek. De gereparteerde bedragen worden onder inhouding van de administratievergoeding en rekening houdende met eventuele btw direct aan rechthebbenden betaalbaar gesteld.

Lira spant zich naar redelijkheid in om nog niet bekende rechthebbenden zelf te zoeken en te contacteren.

Informatie over van andere CBO's ontvangen bedragen

In onderstaand overzicht zijn de per rechtencategorie van andere collectieve beheersorganisaties ontvangen bedragen opgenomen.

(bedragen x € 1)

| Ontvangen van | Rechtencategorie | Bruto gelden | Beheerskosten * | Andere inh. * | Ontvangen |
|--------------------------|------------------|-----------------|--------------------|------------------|-----------|
| Stichting Reprorecht | Reprorecht | 9.667.066 | -797.958 | -167.571 | 8.701.537 |
| Stichting Leenrecht | Leenrecht | 6.021.121 | -327.380 | -68.750 | 5.624.991 |
| Stichting de Thuis kopie | Thuis kopie | 3.225.043 | -213.080 | -44.747 | 2.967.216 |
| SABAM | BMS | 493.747 | * | * | 493.747 |
| | Leenrecht | 68.911 | * | * | 68.911 |
| | Thuis kopie | 34.692 | * | * | 34.692 |
| Reprobel | Leenrecht | 209.559 | -20.956 | * | 188.603 |
| SIAE | BMS | 93.678 | -4.216 | * | 89.462 |
| | Thuis kopie | 1.161 | -58 | * | 1.103 |
| VG WORT | BMS | 52.742 | -4.219 | * | 48.523 |
| | Leenrecht | 8.460 | -677 | * | 7.783 |
| | Thuis kopie | 23.731 | -1.899 | * | 21.833 |
| Stichting UvO | Overig | 55.294 | -6.209 | -1.304 | 47.781 |
| Authors Registry | Leenrecht | 71.652 | - | - | 71.652 |
| SACD (FR) | BMS | 35.213 | -4.578 | * | 30.635 |
| ALCS | BMS | 1.880 | -235 | -141 | 1.504 |
| | Leenrecht | 162 | -20 | -12 | 130 |
| | Reprorecht | 18.617 | -2.325 | -1.395 | 14.897 |
| WGJ | BMS | 2.513 | -126 | * | 2.387 |
| SFP-ZAPA | BMS | 1.380 | -193 | * | 1.187 |
| | Thuis kopie | 23 | -3 | * | 20 |
| Norwaco | BMS | 690 | * | * | 690 |
| | Thuis kopie | 474 | * | * | 474 |
| PLR | Leenrecht | 975 | * | * | 975 |
| Suissimage | BMS | 421 | * | * | 421 |
| | Thuis kopie | 552 | * | * | 552 |
| Sofia | Leenrecht | 929 | * | * | 929 |
| LITA | BMS | 443 | -66 | * | 377 |
| | Thuis kopie | 180 | -27 | * | 153 |
| EAU | BMS | 406 | -81 | * | 325 |
| | Thuis kopie | 90 | -18 | * | 72 |
| AWGACS | BMS | 251 | -58 | * | 193 |
| | Thuis kopie | 241 | -56 | * | 186 |
| DILIA | BMS | 309 | -25 | * | 284 |
| | Thuis kopie | 71 | -6 | * | 66 |
| SSA | BMS | 242 | * | * | 242 |
| | Thuis kopie | 14 | * | * | 14 |
| AIPA | BMS | 180 | * | * | 180 |
| Literar-Mechana | BMS | 126 | * | * | 126 |
| SCAM | BMS | 83 | -11 | * | 72 |
| | Thuis kopie | 17 | -2 | * | 15 |

* Door ontbrekende informatie zijn de inhoudingen voor beheerskosten en/of andere inhoudingen niet altijd beschikbaar. Onder andere inhoudingen vallen met name socu-inhoudingen, niet-terugvorderbare bronheffingen en -btw.

Informatie over aan andere CBO's betaalde bedragen

In onderstaand overzicht zijn de aan andere collectieve beheersorganisaties betaalde bedragen per rechtencategorie opgenomen. Op de aan andere CBO's betaalde bedragen zijn de gebruikelijke percentages ingehouden voor administratievergoeding en socu.

(Bedragen * € 1)

| Uitgekeerd aan | Rechtencategorie | Bruto gelden | Beheerskosten * | Andere inh. * | Betaald |
|--------------------------|------------------|-----------------|--------------------|------------------|-----------|
| ALCS | BMS | 1.968.226 | -73.396 | -137.318 | 1.757.512 |
| | Leenrecht | 340.978 | -12.811 | -23.789 | 304.378 |
| | Thuis kopie | 417.482 | -15.952 | -29.127 | 372.403 |
| Writers Guild of America | Leenrecht | 21.206 | -789 | -1.479 | 18.937 |
| | Thuis kopie | 926.163 | -34.480 | -64.616 | 827.068 |
| VG WORT | BMS | 437.771 | -16.156 | -30.542 | 391.073 |
| | Leenrecht | 54.122 | -1.990 | -3.776 | 48.356 |
| | Thuis kopie | 385.059 | -26.901 | -26.865 | 331.294 |
| SACD (FR) | BMS | 756.034 | -30.622 | -52.747 | 672.666 |
| | Thuis kopie | 41.933 | -1.601 | -2.926 | 37.406 |
| CSCS | BMS | 336.862 | -12.635 | -23.502 | 300.725 |
| | Leenrecht | 3 | -0 | -0 | 2 |
| | Thuis kopie | 19.907 | -750 | -1.389 | 17.768 |
| SABAM | BMS | 286.937 | -12.053 | -20.019 | 254.865 |
| | Thuis kopie | 15.651 | -620 | -1.092 | 13.939 |
| AWGACS | BMS | 267.956 | -9.371 | -18.695 | 239.891 |
| | Thuis kopie | 24.552 | -877 | -1.713 | 21.962 |
| Authors Registry | Leenrecht | 161.208 | -5.759 | -11.247 | 144.201 |
| | Thuis kopie | 127.707 | -4.850 | -8.910 | 113.947 |
| SIAE | BMS | 117.582 | -4.371 | -8.203 | 105.007 |
| | Leenrecht | 30.079 | -1.052 | -2.099 | 26.929 |
| | Thuis kopie | 16.074 | -604 | -1.121 | 14.349 |
| Norwaco | BMS | 134.995 | -5.144 | -9.418 | 120.433 |
| | Thuis kopie | 7.241 | -274 | -505 | 6.462 |
| WGJ | BMS | 69.475 | -2.523 | -4.847 | 62.105 |
| | Thuis kopie | 7.912 | -292 | -552 | 7.069 |
| Alis | Leenrecht | 27.161 | -998 | -1.895 | 24.268 |
| | Thuis kopie | 26.399 | -1.023 | -1.842 | 23.534 |
| Sofia | Leenrecht | 23.393 | -883 | -1.632 | 20.878 |
| | Thuis kopie | 4.410 | -167 | -308 | 3.936 |
| Stichting PRO | Overig | 21.364 | - | -1.491 | 19.874 |
| Kopinor | Leenrecht | 6.775 | -252 | -473 | 6.050 |
| | Thuis kopie | 13.626 | -516 | -951 | 12.160 |
| SCAM | BMS | 19.127 | -734 | -1.334 | 17.059 |
| | Leenrecht | 98 | -7 | -7 | 84 |
| | Thuis kopie | 1.003 | -43 | -70 | 890 |
| Suissimage | BMS | 18.764 | -698 | -1.309 | 16.756 |
| | Thuis kopie | 983 | -37 | -69 | 878 |
| Literar-Mechana | BMS | 16.544 | -616 | -1.154 | 14.774 |
| | Thuis kopie | 1.376 | -51 | -96 | 1.228 |
| DILIA | BMS | 11.072 | -413 | -772 | 9.887 |
| | Thuis kopie | 1.060 | -39 | -74 | 947 |

| Uitgekeerd aan | Rechtencategorie | Bruto gelden | Beheerskosten * | Andere inh. * | Betaald |
|----------------|------------------|-----------------|--------------------|------------------|---------|
| SGAE | BMS | 9.473 | -320 | -661 | 8.492 |
| | Thuiskopie | 1.479 | -54 | -103 | 1.322 |
| DAMA | BMS | 9.961 | -371 | -695 | 8.896 |
| | Thuiskopie | 751 | -28 | -52 | 670 |
| ICLA | Leenrecht | 3.218 | -120 | -225 | 2.874 |
| | Thuiskopie | 4.484 | -179 | -313 | 3.993 |
| GEMA | BMS | 7.232 | -269 | -505 | 6.458 |
| CEDRO | Leenrecht | 2.664 | -95 | -186 | 2.383 |
| | Thuiskopie | 3.737 | -143 | -261 | 3.333 |
| SFP-ZAPA | BMS | 2.765 | -103 | -193 | 2.469 |
| | Thuiskopie | 150 | -6 | -10 | 134 |
| EAU | BMS | 366 | -14 | -26 | 327 |
| | Thuiskopie | 29 | -1 | -2 | 26 |

* Onder andere inhoudingen vallen socu-inhoudingen en waar van toepassing de berekende btw

Verslag van inhoudingen voor sociale, culturele en educatieve doelen

Stichting Lira houdt op haar rechtenopbrengsten een percentage in voor sociale, culturele en educatieve doelen. In 2024 bedroeg het inhoudingspercentage hiervoor 7,5%. De inhouding wordt volledig beschikbaar gesteld aan Stichting Lira Fonds. De verantwoording van de bestedingen zoals bedoeld in art. 4. van het Besluit transparantieverlag is opgenomen in het [jaarverslag 2024](#) van Stichting Lira Fonds.

Jaarrekening 2024

8.1 Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

| | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| ACTIVA | | |
| Vlottende activa | | |
| Vorderingen | | |
| Debiteuren | 2.715 | 2.357 |
| Omzetbelasting | 95 | 126 |
| Overige vorderingen | 546 | 417 |
| Overlopende activa | 11 | 11 |
| | <u>3.367</u> | <u>2.911</u> |
| Liquide middelen | <u>31.608</u> | <u>36.154</u> |
| Totaal | <u>34.975</u> | <u>39.065</u> |
| PASSIVA | | |
| Eigen vermogen | | |
| Algemene reserve | 4.563 | 4.898 |
| Te verdelen rechten | 25.073 | 27.545 |
| Kortlopende schulden | | |
| Crediteuren | 168 | 174 |
| Belastingen en sociale premies | 21 | 25 |
| Fonds voor Sociale en Culturele doelen | 2.074 | 2.165 |
| Overige schulden | 3.039 | 4.204 |
| Overlopende passiva | 37 | 54 |
| | <u>5.339</u> | <u>6.622</u> |
| Totaal | <u>34.975</u> | <u>39.065</u> |

8.2 Staat van baten en lasten over 2024

(bedragen x € 1.000)

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Baten | | | |
| Administratievergoeding | 1.439 | 1.183 | 2.214 |
| Overige baten | 25 | 0 | 5 |
| | <u>1.464</u> | <u>1.183</u> | <u>2.219</u> |
| Lasten | | | |
| Personeelskosten | 299 | 310 | 301 |
| Kosten Cedar | 1.144 | 1.238 | 1.194 |
| Kosten bestuur en toezicht | 118 | 150 | 133 |
| Automatiseringskosten | 87 | 125 | 53 |
| Advieskosten | 43 | 55 | 49 |
| Communicatie | 34 | 65 | 24 |
| Contributies en bijdragen | 147 | 150 | 163 |
| Overige bedrijfslasten | 150 | 158 | 149 |
| | <u>2.022</u> | <u>2.251</u> | <u>2.066</u> |
| Saldo van baten en lasten | -558 | -1.068 | 153 |
| Financieel resultaat | 848 | 600 | 363 |
| Resultaat | 290 | -468 | 516 |
| Resultaatbestemming | | | |
| Mutatie algemene reserve | 290 | -468 | 516 |
| | <u>290</u> | <u>-468</u> | <u>516</u> |

8.3 Kasstroomoverzicht over 2024

(bedragen x € 1.000)

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Kasstroom uit te verdelen rechten | | |
| Rechtenopbrengsten | 30.807 | 31.887 |
| Repartitie | -31.215 | -27.678 |
| Inhouding socu | -2.074 | -2.165 |
| <i>Veranderingen in werkkapitaal:</i> | | |
| Afname debiteuren gelden | -98 | 40 |
| Toename repartitiedebiteuren | -4 | -121 |
| Toename te betalen socu | -91 | 41 |
| Overige mutaties | 10 | 97 |
| | -2.665 | 2.101 |
| Kasstroom uit bedrijfsvoering | | |
| Saldo van baten en lasten | -558 | 153 |
| <i>Veranderingen in werkkapitaal:</i> | | |
| Afname vorderingen | 96 | -34 |
| Toename schulden | -49 | -937 |
| | -511 | -818 |
| | -3.176 | 1.283 |
| Ontvangen interest | 668 | 42 |
| | -2.508 | 1.325 |
| Mutatie gezamenlijke facturatie | -1.413 | 1.490 |
| Onttrekking eigen vermogen | -625 | -625 |
| | -2.038 | 865 |
| Netto kasstroom | -4.546 | 2.190 |
| Liquide middelen 1 januari | 36.154 | 33.964 |
| Liquide middelen 31 december | 31.608 | 36.154 |
| Mutatie liquide middelen boekjaar | -4.546 | 2.190 |

8.4 Overzicht Te verdelen rechten over 2024

(bedragen x € 1.000)

| | 2024 | 2023 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | 27.545 | 25.404 |
| Rechtenopbrengsten | 30.807 | 31.887 |
| Inhouding socu | -2.074 | -2.165 |
| Overige mutaties | 10 | 97 |
| Repartitie | -31.215 | -27.678 |
| Stand per 31 december | <u>25.073</u> | <u>27.545</u> |
| Rechtenopbrengsten | | |
| Nederlandse gebruikers | 12.386 | 10.466 |
| Nederlandse CBO's | 17.338 | 20.578 |
| Buitenlandse CBO's | 1.083 | 843 |
| | <u>30.807</u> | <u>31.887</u> |
| Repartitie | | |
| Rechthebbenden | -24.506 | -21.003 |
| Nederlandse CBO's | -20 | 0 |
| Buitenlandse CBO's | -6.689 | -6.675 |
| | <u>-31.215</u> | <u>-27.678</u> |
| Te verdelen rechten | <u>25.073</u> | <u>27.545</u> |

8.5 Toelichtingen op de jaarrekening

Doelstelling

Stichting Lira (KvK 41205902) is een stichting opgericht in 1986, statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp aan de Polarisavenue 81.

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde veelevoudingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - één en ander in de ruimste zin des woords.

Groepsverhoudingen

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen socu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale, culturele en educatieve doelen. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangegeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde indien deze lager is.

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Continuïteit: De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.

Stelselwijziging: In het verslagjaar is de waardering van de post te verdelen rechten gewijzigd. De stelselwijziging betreft de presentatie in de jaarrekening van de bij uitkering van de te verdelen rechten in te houden administratievergoeding. Waar deze inhouding tot en met het vorig boekjaar in mindering gebracht werd op de post te verdelen rechten en separaat werd gepresenteerd onder de overlopende passiva wordt dit vanaf het boekjaar 2024 niet meer gedaan. Deze wijze van presenteren sluit beter aan met de in de branche gebruikelijke presentatie. De stelselwijziging heeft geen invloed op het resultaat of eigen vermogen van de stichting.

Vergelijking met het voorgaand boekjaar: De vergelijkende cijfers voor 2023 zijn aangepast aan de stelselwijziging. Ook is omwille van de leesbaarheid de rubricering van de exploitatierekening gewijzigd. De vergelijkende cijfers zijn hiervoor aangepast.

Vorderingen: Vorderingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaaardering is ingeschat als nihil. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gerepareerd aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen: De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen: De algemene reserve van de stichting bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van baten en lasten, waarbij de baten zijn opgebouwd uit de inhoudingen op uitkeringen aan de rechthebbenden. De algemene reserve dient uitsluitend ter borging van de continuïteit van de stichting, waardoor de rechthebbenden gezien kunnen worden als belanghebbenden bij een eventueel overschot in de algemene reserve.

De statuten van de stichting en de op de stichting van toepassing zijnde verslaggevingsrichtlijnen bieden in principe geen mogelijkheid om een vermogenoverschot rechtstreeks uit te keren aan de (kring van) belanghebbenden. Verantwoording op de voorgeschreven wijze via de staat van baten en lasten kan een substantiële invloed hebben op de presentatie van baten en lasten in het betreffende boekjaar. De stichting kiest er voor om extra bijdragen uit een eventueel overschot in de algemene reserve welke toekomen aan de rechthebbenden op grond van een bestuursbesluit niet via de staat van baten en lasten van het boekjaar te verwerken maar op een vergelijkbare wijze te verwerken als uitkeringen aan belanghebbenden bij andere rechtspersoonvormen, namelijk door de vermindering van de algemene reserve rechtstreeks naar de post te verdelen rechten te verwerken.

Te verdelen rechten: De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen zes maanden na ontvangst of binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven. Hierbij geldt conform de Wet toezicht een termijn van drie jaar, waarna voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor naclaims kan worden aangehouden.

Kortlopende schulden: De kortlopende schulden hebben overwegend een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtelijke vergoedingen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Administratievergoedingen: Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de voor de verdeling te verrichten werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

Bedrijfslasten: De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting Lira in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

Personeelskosten: De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de prestatie wordt verricht en voor zover nog niet uitbetaald als verplichting op de balans opgenomen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Financieel resultaat: Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen btw opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien Stichting Lira de voorzitter en penningmeester van Stichting Lira Fonds in functie kan benoemen.

Ook de bestuursleden van Stichting Lira kunnen gezien worden als verbonden partijen.

8.6 Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

Debiteuren

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Debiteuren gezamenlijke facturatie | 2.607 | 2.347 |
| Debiteuren gelden | 108 | 10 |
| | <u>2.715</u> | <u>2.357</u> |

De post debiteuren gezamenlijke facturatie betreft op balansdatum openstaande vorderingen voor gelden die Lira mede namens andere CBO's heeft gefactureerd

Overige vorderingen

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Te ontvangen rente | 475 | 295 |
| Te ontvangen creditfacturen | 34 | 84 |
| Overige vorderingen | 37 | 38 |
| | <u>546</u> | <u>417</u> |

Overlopende activa

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Vooruitbetaalde bedragen | 11 | 11 |
| | <u>11</u> | <u>11</u> |

Liquide middelen

| | 2024 | 2023 |
|-----------------|---------------|---------------|
| Bankrekeningen | 7 | 159 |
| Spaarrekeningen | 6.601 | 20.995 |
| Deposito's | 25.000 | 15.000 |
| | <u>31.608</u> | <u>36.154</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van de deposito's die verschillende resterende looptijden van maximaal 12 maanden.

Algemene reserve

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Stand per 1 januari | 4.898 | 5.007 |
| Mutatie vanuit resultaatbestemming | 290 | 516 |
| Extra bijdrage Stichting Lira Fonds | -625 | -625 |
| Stand per 31 december | 4.563 | 4.898 |

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen rechten. Het positieve resultaat ad € 290.450 (2023: € 516.768) wordt ten gunste van de algemene reserve gebracht.

In 2023 heeft het bestuur van Stichting Lira een besluit genomen om de algemene reserve in enkele jaren substantieel te verlagen. Dit wordt gedaan door de in te houden administratievergoedingen vanaf 2024 substantieel te verlagen én door extra bijdragen van € 625.000 in zowel 2023 als 2024 aan Stichting Lira Fonds.

Te verdelen rechten

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|---------|---------|
| Stand per 1 januari | 27.545 | 25.404 |
| Rechtenopbrengsten | 30.807 | 31.887 |
| Inhouding SoCu | -2.074 | -2.165 |
| Overige mutaties | 10 | 97 |
| Repartitie | -31.215 | -27.678 |
| Stand per 31 december | 25.073 | 27.545 |

Rechtenopbrengsten

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Leenrecht | 5.965 | 5.773 |
| Thuis kopie | 3.026 | 6.148 |
| Reprorecht | 8.716 | 8.079 |
| BMS/EMS | 10.832 | 9.679 |
| E-Lending | 2.037 | 1.992 |
| Overig | 231 | 216 |
| | 30.807 | 31.887 |

Inhouding SoCu

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Leenrecht | -421 | -410 |
| Thuis kopie | -223 | -457 |
| Reprorecht | -653 | -605 |
| BMS/EMS | -762 | -691 |
| E-Lending | 0 | 0 |
| Overig | -15 | -2 |
| | -2.074 | -2.165 |

Repartitie

| | | |
|-------------|---------|---------|
| Leenrecht | -5.095 | -5.014 |
| Thuis kopie | -6.077 | -3.387 |
| Reprorecht | -8.597 | -8.363 |
| BMS/EMS | -9.069 | -8.829 |
| E-Lending | -2.300 | -2.004 |
| Overig | -77 | -81 |
| | -31.215 | -27.678 |

Opbouw te verdelen rechten

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Leenrecht | 2.794 | 2.643 |
| Thuis kopie | 1.648 | 4.860 |
| Reprorecht | 5.067 | 5.126 |
| BMS/EMS | 14.583 | 13.626 |
| E-Lending | 690 | 951 |

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Overig | 291 | 339 |
| | <u>25.073</u> | <u>27.545</u> |
| Opbouw te verdelen rechten naar jaarlaag | | |
| 2020 en ouder | 220 | 7.486 |
| 2021 | 4.342 | 5.931 |
| 2022 | 5.046 | 7.008 |
| 2023 | 6.729 | 7.120 |
| 2024 | 8.736 | 0 |
| | <u>25.073</u> | <u>27.545</u> |

Crediteuren

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|------------|------------|
| Handelscrediteuren | 138 | 140 |
| Repartitiecrediteuren | 30 | 34 |
| | <u>168</u> | <u>174</u> |

In de post handelscrediteuren is € 128.505 (2023: € 124.062) opgenomen voor Cedar B.V.

Belastingen en sociale premies

| | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Omzetbelasting | 14 | 14 |
| Loonheffingen en sociale premies | 7 | 11 |
| | <u>21</u> | <u>25</u> |

Fonds voor Sociale en Culturele doelen

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 1 januari | 2.165 | 2.124 |
| Bij: Inhouding SoCu | 2.074 | 2.165 |
| Af: Betaald aan Stichting Lira Fonds | -2.165 | -2.124 |
| Stand per 31 december | <u>2.074</u> | <u>2.165</u> |

Overige schulden

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Te betalen vakantiedagen | 9 | 24 |
| Te betalen vakantiegeld | 11 | 13 |
| Gezamenlijke facturatie | 3.014 | 4.167 |
| Te betalen pensioenpremie | 5 | 0 |
| | <u>3.039</u> | <u>4.204</u> |

De post gezamenlijke facturatie betreft op balansdatum nog niet doorbetaalde gelden die Lira mede namens andere CBO's aan derden heeft gefactureerd.

Overlopende passiva

| | 2024 | 2023 |
|-------------------|-----------|-----------|
| Te betalen kosten | 37 | 54 |
| | <u>37</u> | <u>54</u> |

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers. De verplichting ultimo 2024 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 401.237 (2023: € 441.689).

Stichting de Thuis kopie houdt reserveringen aan in verband met de nog definitief vast te stellen hoofdverdeelsleutel voor de thuis kopiegelden vanaf 2021. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan ontvangt Stichting Lira mogelijk nog een nabetaling.

8.7 Toelichtingen op de staat van baten en lasten

(bedragen x € 1.000)

Baten

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|-------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Administratievergoeding | 1.439 | 1.183 | 2.214 |
| Overige baten | 25 | 0 | 5 |
| | <u>1.464</u> | <u>1.183</u> | <u>2.219</u> |

De overige baten betreft een doorbelasting voor kosten van ondersteuning door de directie van Lira aan Stichting Lira Fonds.

Personeelskosten

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|--------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Bruto lonen | 231 | 240 | 231 |
| Sociale lasten | 29 | 30 | 27 |
| Pensioenlasten | 33 | 35 | 40 |
| Overige personeelskosten | 6 | 5 | 3 |
| | <u>299</u> | <u>310</u> | <u>301</u> |

Stichting Lira had ultimo 2024 2 (2023: 3) medewerkers in loondienst. Dit is 2,0 fte (2023: 3,0).

Kosten Cedar

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|-----------------------|------------------|----------------|------------------|
| Personele inzet Cedar | 608 | 702 | 700 |
| Algemene kosten Cedar | 172 | 172 | 185 |
| Huisvesting Cedar | 82 | 82 | 81 |
| Automatisering Cedar | 282 | 282 | 228 |
| | <u>1.144</u> | <u>1.238</u> | <u>1.194</u> |

Naast de medewerkers in loondienst worden medewerkers van Cedar B.V. ingezet. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurd personele inzet in 2024 7,8 (2023: 9,0) fte. De kosten van de personele inzet Cedar zijn lager dan begroot door een lager dan begrote bezetting gedurende het jaar.

Kosten bestuur en toezicht

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Vacatievergoedingen | 67 | 90 | 76 |
| Overige bestuurskosten | 10 | 10 | 18 |
| Kosten CvTA | 41 | 50 | 39 |
| | <u>118</u> | <u>150</u> | <u>133</u> |

Advieskosten

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Juridisch advies | 43 | 55 | 49 |
| | <u>43</u> | <u>55</u> | <u>49</u> |

Communicatie

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|
| Kosten communicatie | 18 | 50 | 11 |
| Kosten Lira Nieuws | 16 | 15 | 13 |
| | <u>34</u> | <u>65</u> | <u>24</u> |

Automatiseringskosten

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|-----------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Automatiseringskosten | 25 | 25 | 33 |
| Kosten vervanging webportal | 47 | 75 | 0 |
| Validatie relaties | 15 | 25 | 20 |
| | <u>87</u> | <u>125</u> | <u>53</u> |

De kosten vervanging webportal zijn lager dan begroot door een later dan geplande start van het project.

Contributies en bijdragen

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Bijdrage BREIN | 75 | 75 | 96 |
| Contributies | 72 | 75 | 67 |
| | <u>147</u> | <u>150</u> | <u>163</u> |

Overige bedrijfslasten

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|----------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Kosten repartitie | 25 | 17 | 18 |
| Kosten AV-samenwerking | 29 | 25 | 30 |
| Accountantskosten | 49 | 50 | 46 |
| Bankkosten | 9 | 10 | 7 |
| Activiteiten aangeslotenen | 22 | 25 | 20 |
| Overige bedrijfslasten | 16 | 31 | 28 |
| | <u>150</u> | <u>158</u> | <u>149</u> |

De accountantskosten betreffen de kosten van onderzoek van de jaarrekening door Flynth Audit B.V.

De accountantskosten betreffen de kosten van onderzoek van de jaarrekening door Flynth Audit B.V.

Financieel resultaat

| | Exploitatie 2024 | Begroting 2024 | Exploitatie 2023 |
|------------|------------------|----------------|------------------|
| Rentebaten | 848 | 600 | 363 |
| | <u>848</u> | <u>600</u> | <u>363</u> |

Door de opgelopen rente op banktegoeden gedurende 2024 is het financieel resultaat substantieel hoger dan bij het opstellen van de begroting ingeschat kon worden.

8.8 WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting Lira onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2024 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 233.000. De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum.

De directeur en adjunct-directeuren zijn in loondienst van Stichting Lira. De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen.

Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven indien hun bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum van art. 2.2 WNT ligt. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het voor Lira toepasselijke bezoldigingsmaximum.

(Bedragen x € 1)

| Functiegegevens | Hanneke Verschuur Directeur | | Jessica Haagsmans Adjunct-directeur | |
|----------------------------------|--------------------------------|---------------|--|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kalenderjaar | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (in fte) | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| Dienstbetrekking | Ja | Ja | Ja | Ja |
| Beloning | 133.987 | 129.654 | 82.857 | 23.800 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 20.712 | 23.401 | 14.640 | 5.285 |
| Bezoldiging | 154.699 | 153.055 | 97.497 | 29.085 |
| Individueel bezoldigingsmaximum | 233.000 | 223.000 | 233.000 | 74.537 |

| Functiegegevens | Vera van Buitenen Adjunct-directeur | | Felix Rottenberg Voorzitter | |
|----------------------------------|--|---------------|--------------------------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kalenderjaar | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 31/07 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (in fte) | 1,000 | 1,000 | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Ja | Ja | Nee | Nee |
| Beloning | 31.734 | 95.338 | 0 | 0 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | 10.580 | 0 | 0 |
| Bezoldiging | 31.734 | 105.918 | 33.611 | 32.289 |
| Individueel bezoldigingsmaximum | 135.970 | 223.000 | 34.950 | 33.450 |

| Functiegegevens | Annemarie Bon Vicevoorzitter | | Rien Verhoef Penningmeester | |
|----------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kalenderjaar | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (in fte) | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Beloning | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bezoldiging | 3.047 | 6.125 | 14.381 | 14.509 |
| Individueel bezoldigingsmaximum | 23.300 | 22.300 | 23.300 | 22.300 |

| Functiegegevens | René Bogaarts Bestuurslid | | Franky Ribbens Secretaris | |
|----------------------------------|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kalenderjaar | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (in fte) | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Beloning | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bezoldiging | 3.375 | 2.750 | 2.750 | 5.028 |
| Individueel bezoldigingsmaximum | 23.300 | 22.300 | 23.300 | 22.300 |

| Functiegegevens | Atte Roskam Bestuurslid | | Maarten van der Werf Bestuurslid | |
|----------------------------------|----------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Kalenderjaar | 01/01 - 22/06 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Periode functievervulling | 01/01 - 22/06 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 | 01/01 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (in fte) | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Dienstbetrekking | Nee | Nee | Nee | Nee |
| Beloning | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bezoldiging | 2.375 | 4.875 | 3.250 | 2.875 |
| Individueel bezoldigingsmaximum | 11.077 | 22.300 | 23.300 | 11.669 |

| Bestuursleden met bezoldiging < € 2.100 | |
|---|-------------|
| Maaïke Bergstra | Bestuurslid |
| Jeroen Thijssen | Bestuurslid |
| Julien Ignacio | Bestuurslid |

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

8.9 Resultaatbestemming

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

8.10 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een toelichting behoeven.

8.11 Ondertekening jaarrekening

Vastgesteld in Amsterdam op 24 april 2025,

Het bestuur:

Felix Rottenberg

Annemarie Bon

Rien Verhoef

Maike Bergstra

René Bogaarts

Julien Ignacio

Franky Ribbens

Maarten van der Werf

Voorzitter

Vicevoorzitter

Penningmeester

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

Secretaris

Bestuurslid

Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie

9.1 Bestuursprofielen Lira

Het bestuur, bestaand uit een representatieve afspiegeling van rechthebbenden, is het orgaan dat met de toezichtfunctie is belast. Het bestuur houdt in dat verband op gepaste afstand toezicht op de activiteiten en taakuitvoering van de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding en de uitvoering van zijn besluiten. De dagelijkse leiding is gemandateerd aan een titulaire directie. De bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in een directiereglement. Het bestuur is bevoegd de directie te benoemen, schorsen of ontslaan en treedt op als bevoegd werkgever van de directie. Als statutair bestuur is het bestuur eveneens belast met het besturen van Lira conform boek 2 BW.

Het bestuur besluit ten minste over de volgende zaken: a) statutenwijzigingen, b) het algemene beleid ten aanzien van de incasso, de verdeling van aan rechthebbenden verschuldigde bedragen en van onverdeelde bedragen, c) het algemene beleggingsbeleid ten aanzien van rechteninkomsten en inkomsten uit de belegging van rechteninkomsten, d) het algemene beleid ten aanzien van inhoudingen op rechteninkomsten en het gebruik van gelden afkomstig uit de belegging van rechteninkomsten, e) het gebruik van onverdeelde bedragen, f) het risicobeheerbeleid en g) de goedkeuring van iedere verwerving, verkoop of het bezwaren van onroerend goed, h) de goedkeuring van fusies en samenwerkingsverbanden, de oprichting van dochtermaatschappijen, de overname van andere organisaties en de verwerving van aandelen of rechten in andere organisaties, i) de goedkeuring voor het opnemen van leningen, het verstrekken van leningen en zekerheden voor leningen en j) de goedkeuring van het jaarlijkse transparantierapport.

Profielbeschets Voorzitter Stichting Lira

De onafhankelijk voorzitter wordt rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen en is verantwoordelijk voor het adequaat functioneren van het bestuur. De voorzitter is het eerste aanspreekpunt van het bestuur en de directie en leidt de vergaderingen. De voorzitter is in staat zowel intern als extern de organisatie te vertegenwoordigen en heeft affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten. De voorzitter houdt toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving, alsmede de naleving van de Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's. De voorzitter bewaakt de voortgang en kwaliteit van bestuurlijke besluitvorming en zorgt voor een goede taakverdeling en onderlinge vervanging. De voorzitter houdt toezicht op de algemene gang van zaken binnen de stichting met oog voor resultaten en risico's.

Functie-eisen:

- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Bestuurlijke en toezichthoudende kennis en ervaring
- Beleidsmatig inzicht
- Brede maatschappelijke belangstelling
- Een breed relevant netwerk
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Inzicht in strategische afwegingsprocessen
- Goede discussievaardigheid, vergadervaardigheid en besluitvaardigheid
- Belangstelling voor het auteursrecht in de brede zin en in maatschappelijke context
- In staat zowel intern als extern de organisatie te vertegenwoordigen

- Integer en onafhankelijk
- Kennis en denkniveau om te kunnen oordelen over beleid, visie en bedrijfsresultaten
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Kunnen werken in teamverband

Profielschets Penningmeester Stichting Lira

De onafhankelijk penningmeester wordt rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen en is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op de financiële zaken binnen de stichting. De penningmeester heeft affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten. De penningmeester houdt er toezicht op dat de Stichting voldoet aan de eisen van de financiële verslaglegging, interne controle en risicobeheersing. De penningmeester heeft gevoel voor bestuurlijke zaken en verhoudingen en affiniteit met het beheer van gelden. De penningmeester fungeert als klankbord bij het opstellen door de directie van begroting en balans, waarbij de penningmeester erop toeziet dat de lange termijn visie en strategie goed geborgd is.

Functie-eisen:

- Financieel deskundig
- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Bestuurlijke en toezichhoudende kennis en ervaring
- Beleidsmatig inzicht
- Brede maatschappelijke belangstelling
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Strategisch inzicht
- Belangstelling voor het auteursrecht in de brede zin en in maatschappelijke context
- Integer en onafhankelijk
- Kennis en denkniveau om te kunnen oordelen over beleid, visie en bedrijfsresultaten
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Kunnen werken in teamverband

Profielschets bestuurslid Stichting Lira

Bestuursleden van Lira worden voorgedragen door de Auteursbond en/of de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ) en benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen. Zij beschikken over algemene bestuurlijke kwaliteiten en zijn vanuit hun beroepsmatige ervaring en belangstelling nauw betrokken bij de doelstellingen van Lira. Bestuursleden hebben affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten.

Functie-eisen:

- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Strategisch inzicht
- Integer
- Kunnen werken in teamverband
- Werkzaam zijn (geweest) als auteur
- Onder vakgenoten bekendheid en een goede reputatie
- Bij voorkeur bestuurlijke en toezichhoudende kennis en ervaring
- Een breed relevant netwerk

- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Beleidsmatig inzicht

9.2 Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie

Nevenfuncties

Felix Rottenberg

- Onafhankelijk voorzitter Stichting Lira
 - Voorzitter Stichting Lira Fonds
 - Bestuurslid Stichting Cedar
 - Eigenaar Rottenberg Algemene Zaken
 - Voorzitter Amsterdamse Kunstraad
 - Voorzitter International New Town Institute
 - Voorzitter Ambassadeursberaad Initiatief Bewust Bodemgebruik
 - Voorzitter Odensehuis
-

Annemarie Bon

- Vicevoorzitter Stichting Lira
 - Eigenaar Annemarie Bon Communicatie
-

Rien Verhoef

- Penningmeester Stichting Lira
 - Penningmeester Stichting Lira Fonds
 - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
 - Penningmeester Stichting Pensioenfonds der VSenV
 - Bestuurslid Stichting Vertaalverhaal
-

Maaïke Bergstra

- Bestuurslid Stichting Lira (vanaf 22 juni 2024)
 - Voorzitter Sectie Theaterauteurs Auteursbond
 - Docent schrijven Schrijversvakschool, ArtEZ, Buitenkunst
 - Decaan Schrijversvakschool
 - Artistiek Leider Platform Theaterauteurs
 - Voorzitter Bestuur Tijdschrift Ei
-

René Bogaarts

- Bestuurslid Stichting Lira
 - Penningmeester Stichting Opleiding Amateurmusici SOAM
 - Penningmeester PC Boutensfonds
 - Eigenaar Bogaarts Communicatie
-

Julien Ignacio

- Bestuurslid Stichting Lira (vanaf 22 juni 2024)
 - Bestuurslid Stichting Werkgroep Caraïbische Letteren
-

Franky Ribbens

- Secretaris Stichting Lira
 - Voorzitter Stichting Het Contractenbureau
 - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
 - Penningmeester Vereniging Atelier Exploitatie Bellamystraat 19-21
-

Atte Roskam

- Bestuurslid Stichting Lira (t/m 22 juni 2024)
 - Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
 - Voorzitter Jawa/CZ Club Nederland
 - Voorzitter vereniging Spoorgroep Luxemburg
-

Jeroen Thijssen

- Bestuurslid Stichting Lira (t/m 22 juni 2024)
 - Bestuurslid PEN Nederland
 - Docent Schrijversvakschool
 - Voorzitter sectie Letterkundigen Auteursbond
 - Secretaris Tilt
-

Maarten van der Werf

- Bestuurslid Stichting Lira
 - Bestuurslid sectie Vertalers Auteursbond
 - Lid Comité van Aanbeveling Stichting Granate
 - Lid Raad van Toezicht Stichting De Zoek naar Schittering
-

Vera van Buitenen

- Adjunct-directeur Stichting Lira (t/m 31 juli 2024)
-

Hanneke Verschuur

- Directeur Stichting Lira
 - Bestuurslid Stichting Leenrecht
 - Vicevoorzitter sectie Geschriften Stichting Leenrecht
 - Voorzitter sectie Multimedia Stichting Leenrecht
 - Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenrechtvergoedingen StOL
 - Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
 - Bestuurslid Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren VOI©E
-

Jessica Haagmans

- Adjunct-directeur Stichting Lira
 - Bestuurslid Stichting Reprorecht
-

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd en vermeld op www.lira.nl.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van de Stichting Lira

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Lira te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Lira per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting voor de Jaarverslaggeving zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Wet Toezicht artikel 2q lid 3 is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening en het toezichthoudend bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht Wet Toezicht artikel 2q lid 3 en de bepalingen van krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudende bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het toezichthoudende bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het toezichthoudende bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 24 april 2025
Flynth Audit B.V.

Was getekend

L.J.M. Schram RA

Colofon

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.).

Cedar voerde in 2024 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting PRO, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie, Stichting UvO en Stichting VEVAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira
Postbus 3060
2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202

E-mail : lira@cedar.nl

Website : www.lira.nl