



Boekmanstichting
Kenniscentrum voor kunst,
cultuur en beleid

Boekmanstichting

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

Exploitatierkening 2025

Toelichting algemeen

Grondslagen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de exploitatierkening 2025

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Jaarcijfers 2025

2

BALANS PER 31 DECEMBER (na resultaatbestemming)

BEDRAGEN IN EUR	TOELICHTING	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	1.357.469	1.383.683
		<u>1.357.469</u>	<u>1.383.683</u>
Viottende activa			
Voorraden	3	1.050	1.570
Vorderingen	4	108.975	96.518
Liquide middelen	5	201.404	200.600
		<u>311.429</u>	<u>298.688</u>
totaal ACTIVA		<u>1.668.898</u>	<u>1.682.371</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	6	756.377	756.397
		<u>756.377</u>	<u>756.397</u>
Langlopende schulden	7	631.933	660.815
Kortlopende schulden	8	280.588	265.159
totaal PASSIVA		<u>1.668.898</u>	<u>1.682.371</u>

Jaarcijfers 2025

3

EXPLOITATIEREKENING

BEDRAGEN IN EUR	TOELICHTING	2025 realisatie	2025 begroot	2024 realisatie
BATEN				
Publieksinkomsten binnenland				
Overige publieksinkomsten	9	84.172	55.000	52.546
Overige directe inkomsten				
Overige directe inkomsten	10	87.685	160.000	207.259
TOTAAL DIRECTE INKOMSTEN		171.857	215.000	259.805
Indirecte opbrengsten				
Indirecte opbrengsten	11	28.388	34.000	20.166
		28.388	34.000	20.166
TOTAAL EIGEN INKOMSTEN		200.245	249.000	279.971
Subsidies				
Totaal structureel OCW	12	1.929.682	1.861.205	1.581.103
Incidentele publieke subsidies	13	20.000	20.000	125.000
Incidentele private subsidies	14	20.000	20.000	0
		1.969.682	1.901.205	1.706.103
TOTALE BATEN		2.169.927	2.150.205	1.986.074
LASTEN				
Beheerlasten				
Beheerlasten materieel	15	249.426	244.205	235.301
Beheerlasten personeel	16	190.688	185.750	163.543
		440.114	429.955	398.844
Activiteitenlasten				
Activiteitenlasten materieel	17	373.042	359.000	349.106
Activiteitenlasten personeel	18	1.340.682	1.344.250	1.130.901
		1.713.724	1.703.250	1.480.007
TOTALE LASTEN		2.153.837	2.133.205	1.878.851
SALDO uit gewone bedrijfsvoering		16.090	17.000	107.223
Saldo rentebaten en -lasten	19	-16.110	-17.000	-14.545
EXPLOITATIERESULTAAT		-20	0	92.678
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserve		0	0	0
Mutatie algemene reserve		-20	0	92.678
Totaal resultaatbestemming		-20	0	92.678

TOELICHTING ALGEMEEN

Bedrijfsgegevens

Boekmanstichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41200208.
Herengracht 415
1017 BP Amsterdam

Bedrijfsactiviteiten

De Boekmanstichting is het onafhankelijke kenniscentrum voor kunst, cultuur en beleid in Nederland. Zij verzamelt, analyseert en verspreidt data en informatie over de cultuursector en stimuleert en faciliteert het gefundeerde cultuurdebat.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 - Organisaties zonder winstoogmerk en het OCW Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen

Toelichting afwijkingen begroting en resultaat

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

Begrotingen

Als begroting 2025 is de begroting opgenomen die door de Raad van Toezicht is goedgekeurd.

GRONDSLAGEN

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur. De immateriële en materiële vaste activa worden vanaf de activeringsgrens van 4.500 EUR in de balans opgenomen. De aanschaffingen onder deze activeringsgrens worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht. Met betrekking tot het pand wordt de componentenmethode toegepast. Het verrichte groot onderhoud wordt in de boekwaarde van het actief verwerkt. Bij het uitvoeren van groot onderhoud wordt de boekwaarde van het vervangen bestanddeel gedesinvesteerd. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Subsidies

Structurele subsidies worden als baten verantwoord voor zover deze aan het verslagjaar zijn toegekend. Indien projectsubsidies in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen opgenomen onder de kortlopende schulden als subsidieverplichtingen.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De salariskosten worden toegerekend aan beheer- of activiteitenlasten op basis van de taken van de betreffende medewerkers. De overige personeelskosten worden toegerekend aan de beheer- of activiteitenlasten op basis van de verhouding tussen de salariskosten beheer en salariskosten activiteiten.

Jaarcijfers 2025

6

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

ACTIVA

2. Materiële vaste activa	grond	basis componenten casco		totaal pand
<i>Stand per 1 januari</i>				
Investeringen	146.055	700.000	533.970 1.	1.380.025
Afschrijvingen	0	0	-87.875	-87.875
Boekwaarde	146.055	700.000	446.095	1.292.150
<i>Mutaties</i>				
Investeringen	0	0	37.319	37.319
Afschrijvingen	0	0	-48.209	-48.209
Saldo	0	0	-10.890	-10.890
<i>Stand per 31 december</i>				
Investeringen	146.055	700.000	571.289	1.417.344
Cumulatieve afschrijvingen	0	0	-136.084	-136.084
Boekwaarde	146.055	700.000	435.205	1.281.260
Gehanteerd afschijvingspercentage	geen	geen	2,5%-20%	

1. De componenten bestaan uit gevel, schilderwerk, kozijnen en deuren (inclusief beglazing), installaties en verbouwing intern.

Jaarcijfers 2025

7

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

	automatisering	inventaris	totaal pand	totaal activa
<i>Stand per 1 januari</i>				
Investerings	35.623	82.139	1.380.025	1.497.787
Afschrijvingen	-9.378	-16.851	-87.875	-114.104
Boekwaarde	26.245	65.288	1.292.150	1.383.683
<i>Mutaties</i>				
Investerings	0	0	37.319	37.319
Investerings buiten gebruik	0	0	0	0
Afschrijvingen	-5.662	-9.662	-48.209	-63.533
Afschrijvinge buiten gebruik	0	0	0	0
Saldo	-5.662	-9.662	-10.890	-26.214
<i>Stand per 31 december</i>				
Investerings	35.623	82.139	1.417.344	1.535.106
Cumulatieve afschrijvingen	-15.040	-26.513	-136.084	-177.637
Boekwaarde	20.583	55.626	1.281.260	1.357.469
Gehanteerd afschrijvingspercentage	20%	20%	geen-20%	

	31-12-2025	31-12-2024
3. Voorraden		
Publicaties	1.050	1.570
	1.050	1.570
4. Vorderingen		
Debiteuren	37.237	17.986
Omzetbelasting	2.448	20.086
Borg	490	490
Nog te ontvangen bedragen	11.955	12.438
Vooruit betaalde bedragen	56.845	45.518
	108.975	96.518
5. Liquide middelen		
Triodos Rekening-courant	41.310	141.600
Triodos Spaarrekening	160.094	59.000
	201.404	200.600

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

Jaarcijfers 2025

8

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
6. Algemene reserve		
Algemene reserve per 1 januari	756.397	663.719
Overboeking voorziening groot onderhoud	0	0
Aanpassing basis casco	0	0
Resultaat boekjaar	-20	92.678
	<u>756.377</u>	<u>756.397</u>
7. Langlopende schulden		
<i>Financiering pand Triodos</i>		
Uitstaande lening totaal	360.000	378.000
Aflossing komend jaar kortlopend	-18.000	-18.000
	<u>342.000</u>	<u>360.000</u>

Voor de financiering van de Herengracht 415 is een vaste lening faciliteit afgesloten voor 450.000 EUR bij de Triodos Bank met een looptijd van 30 jaar vanaf 1 oktober 2015 tot 1 oktober 2045, tegen een rentepercentage van 2,7% t/m 30 september 2025 en 5,2% van 1 oktober 2025 t/m 30 september 2030 en met een pandrecht op alle rechten voortvloeiend uit overeenkomsten van verhuur. Op deze lening wordt 18.000 EUR per jaar afgelost. Voor deze lening is een recht van eerste hypotheek gegeven voor het bedrag van 450.000 EUR op het pand Herengracht 415.

Jaarcijfers 2025

9

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

Financiering groot onderhoud NRF

Lening deel 1

Stand per 1 januari	183.701	189.348
Aflossing	-5.732	-5.647
	<u>177.969</u>	<u>183.701</u>

Lening deel 2

Stand per 1 januari	60.783	62.652
Aflossing	-1.897	-1.869
	<u>58.886</u>	<u>60.783</u>

Lening deel 3

Stand per 1 januari	66.987	70.127
Aflossing	-3.140	-3.140
	<u>63.847</u>	<u>66.987</u>

Bouwrekening

Stand per 1 januari	0	0
Opgenomen bedragen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Subtotaal	300.702	311.471
Aflossing komend jaar kortlopend	-10.769	-10.656
	<u>289.933</u>	<u>300.815</u>

Totaal NRF	289.933	300.815
	<u>631.933</u>	<u>660.815</u>

TOTAAL Langlopende schulden

Voor de financiering van de verbouwing is bij het Nationaal Restauratie Fonds met ingang van 13 april 2021 een hypotheek afgesloten bestaande uit drie delen: een Restauratiefonds-hypotheek van 201.000 EUR op basis van annuïteiten met een looptijd van 30 jaar, een rentevaste periode van 10 jaar en een rente van 1,5%, een Duuzame Monumenten-Lening van 67.500 EUR op basis van annuïteiten met een looptijd van 30 jaar, een rentevasteperiode van 30 jaar en een rente van 1,5%, en een Monumenten-hypotheek van 78.500 EUR op lineaire basis, met een looptijd van 25 jaar, een rentevaste periode van 10 jaar en een rente van 2,2%. Voor deze lening is een recht van tweede hypotheek gegeven voor een bedrag van 490.000 EUR op het pand Herengracht 415.

8. Kortlopende schulden

Crediteuren	73.444	56.345
Nog te betalen kosten	41.428	42.641
Belastingen en premies werknemersverzekeringen	0	433
Kortlopend deel lening pand	18.000	18.000
Kortlopend deel hypotheek verbouwing	10.769	10.656
Vooruit ontvangen bedragen	7.264	41.100
Vakantietoeslag	51.983	45.427
Vakantiedagen	77.700	50.557
	<u>280.588</u>	<u>265.159</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Subsidietoekenning OCW 2025-2028 1.861.205 per jaar
Er zijn geen verplichtingen van materiële omvang die niet uit de balans blijken.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op deze rapportage.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

BATEN	2025 realisatie	2025 begroot	2024 realisatie
9. Publieksinkomsten binnenland			
Kaartverkoop	31.167	0	0
Boekman abonnementen	46.069	48.500	46.990
Losse verkoop	6.936	6.500	5.556
	<u>84.172</u>	<u>55.000</u>	<u>52.546</u>
10. Overige directe inkomsten			
Onderzoeksopdrachten	75.535	160.000	206.578
overige directe inkomsten	12.150	0	681
	<u>87.685</u>	<u>160.000</u>	<u>207.259</u>
11. Indirecte opbrengsten			
Verhuur	24.675	34.000	20.166
Overige indirecte baten	3.713	0	0
	<u>28.388</u>	<u>34.000</u>	<u>20.166</u>
12. Totaal structureel OCW			
Bijdrage OCW	1.929.682	1.861.205	1.581.103
	<u>1.929.682</u>	<u>1.861.205</u>	<u>1.581.103</u>
13. Incidentele publieke subsidie			
Bijdrage OCW	0	0	125.000
Bijdrage SCI	20.000	20.000	0
	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>	<u>125.000</u>
14. Incidentele private subsidie			
Bijdrage VSB	20.000	20.000	0
	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>	<u>0</u>

De in de exploitatierekening opgenomen subsidiebedragen zijn conform de toegekende subsidies. De subsidies worden op grond van de ingediende verantwoording door de subsidiegever definitief vastgesteld.

Jaarcijfers 2025

11

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

LASTEN	2025 realisatie	2025 begroot	2024 realisatie
15. Beheerlasten materieel			
<i>Huisvesting</i>			
Energiekosten	5.641	8.000	5.783
Onderhoudskosten	8.032	5.000	6.761
Schoonmaakkosten	32.326	29.000	29.518
Aanschaf inventaris	2.312	0	3.339
Belastingen en heffingen	13.056	8.000	10.561
Afschrijvingen pand	48.209	61.000	46.776
Overige huisvestingskosten	18.258	33.500	22.606
	<u>127.834</u>	<u>144.500</u>	<u>125.344</u>
Huisvesting bibliotheek naar activiteiten	-15.979	-22.500	-15.041
Huisvesting ten behoeve van verhuur	-15.979	-22.500	-17.548
	<u>95.876</u>	<u>99.500</u>	<u>92.755</u>
Huisvesting beheer	95.876	99.500	92.755
Organisatiekosten	138.226	123.705	127.222
Afschrijvingskosten	15.324	21.000	15.324
	<u>249.426</u>	<u>244.205</u>	<u>235.301</u>
16. Beheerlasten personeel			
Salariskosten	173.156	170.000	152.793
Ontvangen ziekengeld	0	0	0
Mutatie vakantiedagen	4.209	0	-1.746
Overige personeelskosten	13.323	15.750	12.496
Inhuur beheer	0	0	0
	<u>190.688</u>	<u>185.750</u>	<u>163.543</u>
17. Activiteitenlasten materieel			
Cultuurmonitor en kennisagenda			
<i>Cultuurmonitor en kennisagenda</i>	53.746	60.000	46.167
<i>Conferentie</i>	28.451	20.000	7.860
<i>Kosten onderzoeksopdrachten</i>	40.333	80.000	77.951
<i>Overige cultuurmonitor en kennisagenda</i>	0	0	0
	<u>122.530</u>	<u>160.000</u>	<u>131.978</u>
Cultuurmonitor en kennisagenda	122.530	160.000	131.978
Tijdschrift Boekman	90.756	80.500	90.720
Overige publicaties	1.213	7.500	3.367
Informatie en documentatiebank	36.141	32.500	35.421
Huisvestingskosten en andere kosten verhuur	20.555	22.500	19.056
Communicatie (*)	84.625	56.000	54.539
Overige kosten activiteiten	17.221	0	14.025
	<u>373.042</u>	<u>359.000</u>	<u>349.106</u>

(*) = voor de impactconferentie heeft FCP een subsidie van € 5.000 beschikbaar gesteld welke als bate onder activiteitenlasten materieel post communicatie in 2025 is verantwoord (€ 3.971)

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

18. Activiteitenlasten personeel

Salariskosten	1.250.358	1.255.000	1.062.060
Ontvangen ziekengeld	-86.607	0	-22.750
Mutatie vakantiedagen	22.934	0	4.591
Inhuur personeel	54.997	0	0
Overige personeelskosten	99.000	89.250	87.000
	<u>1.340.682</u>	<u>1.344.250</u>	<u>1.130.901</u>

Specificatie salariskosten

Bruto salaris	1.072.525		914.854
Sociale lasten	174.671		144.062
Pensioen	150.392		137.293
Onkostenvergoeding via lonen	12.161		8.560
Mutatie vakantiegeld	13.765		10.084
	<u>1.423.514</u>		<u>1.214.853</u>

Waarvan beheer	173.156	170.000	152.793
Waarvan activiteiten	1.250.358	1.255.000	1.062.060
	<u>1.423.514</u>	<u>1.425.000</u>	<u>1.214.853</u>

19. Rentelasten

Ontvangen rente	1.108	0	1.094
Rentelasten Triodos en NRF	-17.218	-17.000	-15.639
	<u>-16.110</u>	<u>-17.000</u>	<u>-14.545</u>

WNT VERANTWOORDING (bedragen in EUR)

1a. Leidinggevens topfunctionarissen met dienstbetrekking

	2025	2024
Naam	Jan Jaap Knol	Jan Jaap Knol
Functie	directeur - bestuurder	directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	1.1 - 31.12	1.1 - 31.12
Omvang dienstverband	1,00	1,00
Dienstbetrekking	ja	ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	132.004	122.695
Beloningen betaalbaar op termijn	21.443	21.727
<i>subtotaal</i>	<u>153.447</u>	<u>144.422</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	153.447	144.422

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van 2.100 EUR of minder

Naam	functie
Jeroen Bartelse	lid
Mirko Tobias Schäfer	lid
Nathalie van Berkel	voorzitter
Patrick van der Klooster	lid
Annet Lekkerkerker	lid
Indirah Tauwnaar	lid
Marene Arnold	lid
Emilie van Heydoorn	trainee

Het verrichte werk door de Raad van Toezichtleden is onbezoldigd.

In 2025 waren Nathalie van Berkel en Patrick van der Klooster namens de Raad van Toezicht afgevaardigden in de auditcommissie.

Amsterdam, 9 april 2026