



VERSLAG & JAARREKENING 2015

Stichting Schrijvers School Samenleving

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Inhoudsopgave	1
Bestuursverslag	2
Prestatieverslag	11
Jaarrekening 2015:	12
1. Balansen per 31 december 2015 en 2014	13
2. Categoriele exploitatierekening over 2015	15
3. Grondslagen voor de jaarrekening	16
4. Toelichting op posten uit de balans per 31 december 2015	17
5. Toelichting op categoriele exploitatierekening over 2015	21
6. Exploitatierekening over 2015 (getotaliseerd per kostensoort)	26
7. Mutaties in vermogen cultuursubsidieperiode 2013-2015	27

BESTUURSVERSLAG 2015

a. positie in het bestel en financieel kader

Stichting Schrijvers School Samenleving (SSS) heeft als ondersteunende instelling de taak om de landelijke bemiddeling bij schrijversoptredens te verzorgen in het onderwijs (*school*) en voor instellingen daarbuiten (*samenleving*), zoals bibliotheken, boekhandels en festivals. Door schrijvers en het lezerspubliek met elkaar in contact te brengen geeft SSS vorm aan haar missie 'de bevordering van het lezen, in het bijzonder van literatuur'. Jaarlijks wordt via bemiddeling door SSS een divers boekenaanbod onder de aandacht gebracht van ruim 400.000 lezers.

Voor de uitvoering van deze taak ontvangt SSS het door de rijksoverheid beschikbaar gestelde budget in het kader van de Culturele Basisinfrastructuur. Voor de jaren 2013-2016 verleende het Ministerie van OCW, conform het advies van de Raad voor Cultuur, subsidie aan SSS op basis van haar meerjarenbeleidsplan 2013-2016. De subsidie bedroeg in 2015 € 655.770. In het verslagjaar ontving SSS een aantal bijdragen uit private en publieke fondsen. Deze bijdragen werden ingezet om de kosten van het schrijversbezoek te verlagen, ter stimulering van de vraag. NBD Biblion zegde een bedrag toe van €195.530 als financiële ondersteuning aan auteurslezingen in bibliotheken, boekhandels of samenwerkingsverbanden van deze instellingen. Namens het Nederlands Letterenfonds mocht SSS een bedrag van € 11.783 inzetten voor drie acties: voordrachten van dichters in en rond de Poëzieweek, in het kader van auteursbezoek tijdens de Nederlandse Kinderjurycampagne en de Vertalersgelukstournee. De CPNB droeg met een bedrag van € 7.346 bij in de kosten voor het auteursshonorarium in het kader van Literatuur. De Nederlandse Taalunie stelde een bijdrage beschikbaar van € 3.405 ten behoeve van de uitwisseling van Vlaamse en Nederlandse schrijvers in het kader van de Vice Versa-campagne.

b. beleid

SSS zet zich in (potentiële) lezers kennis te laten maken met het werk van Nederlandstalige schrijvers en met literatuur in het algemeen. Educatie is het hoofdbestanddeel van het programma dat SSS te bieden heeft. Leesbevordering gericht op het lezen van literatuur is cultuureducatie binnen de letteren. Het publiek bestaat uit alle leeftijdsgroepen. Het beleid van SSS omvat het deskundig adviseren van docenten en andere organisatoren, het aantrekkelijk maken van schrijversbezoek door het effectief inzetten van subsidie en het vragen van relatief lage bemiddelingstarieven. Dit beleid heeft positieve effecten op de boekconsumptie (boekverkoop en -uitleen), de literatuureducatie en het inkomen van de auteurs. Een belangrijk onderdeel van de bemiddeling is de adviesrol van SSS bij de keuze van de auteur en de voorbereiding van het schrijversbezoek. Ook verzorgt SSS de administratieve en financiële afhandeling van de bemiddelingen.

Medio 2015 is een begin gemaakt met het innoveren en versterken van de interne organisatie; een beleid dat in 2016 en daarna zal worden voortgezet. De vernieuwing van het CRM en de kantoorautomatisering en het moderniseren van het communicatie- en marketingbeleid zijn langdurige processen, die met betrokkenheid van het gehele team van SSS en met inbreng van externe deskundigheid, daar waar nodig, zullen worden geëffectueerd. Aandacht vroeg eind 2015 tevens de nieuwe fiscale wetgeving die in de plaats komt van de VAR. Met het oog op de grote hoeveelheid contracten die jaarlijks door SSS wordt afgesloten, wordt in overleg met de belastingdienst gezocht naar een werkbare oplossing. Het streven is dat SSS in 2016 met op maat geschreven Modelcontracten kan gaan werken.

c. netwerk en samenwerking

SSS profileert zich als onafhankelijke en servicegerichte organisatie in een sector die gekenmerkt wordt door publiek - private samenwerking. De activiteiten van SSS zijn nauw afgestemd op de partners in het boekenvak: auteurs, literaire uitgeverijen, boekhandels, bibliotheken, CPNB, NBD Biblion, Passionate Bulkboek, Nederlands Letterenfonds en Stichting Lezen. Veel activiteiten die in 2015 uitvoering kregen, zijn tot stand gekomen door samenwerking - operationeel of financieel - met deze partners (waarover meer onder a en e). Haar rol als onafhankelijk aanspreekpunt voor een groot netwerk aan organisatoren van auteursactiviteiten in Nederland binnen en buiten het onderwijs heeft SSS ook in 2015 vervuld. Als centrale organisatie kon SSS regie voeren door een goede match tussen organisatie en auteur te bewerkstelligen en geografische spreiding te garanderen. Het auteursbestand van SSS omvat bijna alle Nederlandse auteurs en een groot deel van de Vlaamse auteurs die in Nederland worden uitgegeven. De waardering voor het werk dat SSS doet, blijkt wel uit de buitengewoon grote opkomst van schrijvers, organisatoren en boekenvakpartners op het afscheidsfeest van oud-directeur Margreet Ruardi. In de vruchtbare samenwerking met de partners in het boekenvak was SSS tot nu toe vooral dienstbaar en naar buiten toe onzichtbaar. Door te kiezen voor meer 'zichtbaarheid' in het beleid en daarover afspraken te maken met

samenwerkingspartners heeft SSS in 2015 een begin gemaakt haar zichtbaarheid te vergroten. Zo werd SSS onder andere als partner genoemd in het campagnemateriaal van de CPNB en in persberichten van het Nederlands Letterenfonds.

d. toelichting op de jaarrekening

exploitatieresultaat

Het jaar 2015 kon SSS afsluiten met een positief exploitatieresultaat van € 16.223. Dit resultaat kwam mede tot stand door inzet van € 108.412 uit de bestemmingsreserve van het restant subsidie OCW 2009-2012. Dit bedrag werd met goedkeuring van het ministerie van OCW (brief 27-11-2014) ingezet voor bescheiden extra bijdragen op de honoraria van auteurs daar waar dat redelijk is. Doel van deze bijdragen is het voor organisaties als bibliotheken, literaire verenigingen, scholen en boekhandels mogelijk te maken schrijversbezoeken te blijven organiseren, ondanks de financieel mindere tijden, om op deze wijze het netwerk van literaire programmering en leesbevordering te behouden. € 43.140 werd gebruikt voor het verhogen van de reguliere bijdrage van SSS bij activiteiten rond de Kinderboekenweek; € 8.983 werd gebruikt voor extra bijdragen op auteurshonoraria bij lezingen en projecten op scholen gedurende het hele jaar.

De inkomsten uit bemiddelingsactiviteiten bedroegen € 182.910; dat is € 47.090 lager dan opgenomen in de algemene begroting voor deze kunstplanperiode. Dit komt doordat SSS in 2015 niet het aantal contracten haalde dat werd nagestreefd. Het bestuur constateert dat de groei die werd geambieerd voor de periode 2013-2016 te optimistisch is gebleken. De inzet in 2015 en 2016 om de vraag te laten groeien, blijft niettemin onverminderd. Vastgesteld kan worden dat SSS erin is geslaagd de ingrijpende daling sinds 2010 van het aantal contracten voor schrijversbezoek, die verband hield met bezuinigingen en de economische crisis, om te buigen tot een licht stijgende lijn (zie schema onder e). De opbrengst uit bemiddeling was in 2015 € 7.369 hoger dan in 2014.

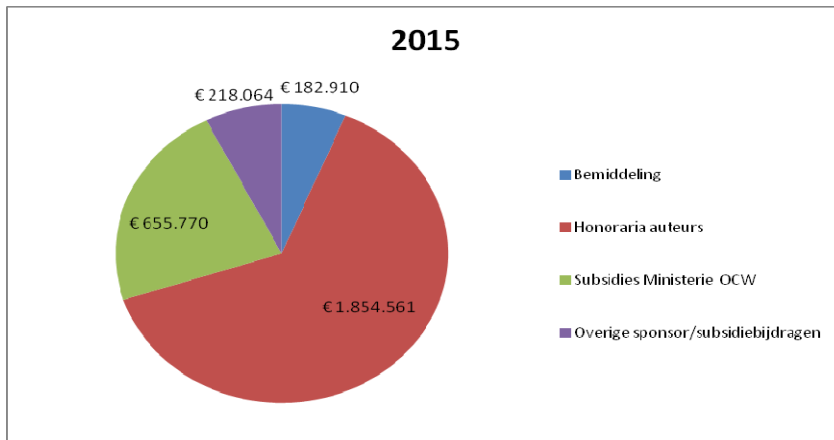
financiële positie van SSS

De financiële positie is naar de mening van het bestuur van een aanvaardbaar niveau. De algemene reserve is door de verdeling van het resultaat licht toegenomen van € 365.533 naar € 371.689. De liquiditeit verminderde van € 915.776 naar € 765.201.

De bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012, dat resteert na 2015 (totaal € 434.115), is in lijn met de bij brief van 27-11-2014 geaccordeerde posten en richtbedragen begroot voor 2016:

- Van het bedrag van maximaal € 150.000 dat voor 2015 en 2016 is begroot om via aanvullende bijdragen aan de auteurshonoraria ingezet te worden als stimulans voor het organiseren van lezingen en –projecten resteert voor 2016 het bedrag van € 115.000;
- Van het gereserveerde budget van € 50.000 voor extra bijdragen voor lezingen en projecten op scholen gedurende het hele jaar is nog € 45.000 beschikbaar;
- Van het voor fiscale advisering in verband met nieuwe fiscale wetgeving / nieuwe omstandigheden auteurs gereserveerde bedrag van maximaal € 15.000 is voor 2016 € 11.000 begroot;
- Van het bedrag van € 275.000 dat is gereserveerd voor automatiseringsprojecten, communicatie, website en marketing is in 2016 een bedrag van € 263.000 begroot;
- Van het bedrag van € 50.000 dat was begroot i.v.m. kosten (werving, overlapping voor inwerkperiode, afscheidsreceptie) voor de directiewisseling in 2015 resteert € 9.600; dat bedrag is conform bovenstaand voorstel verdeeld over de overige vier begrotingsposten van de bestemmingsreserve.

Voor de auteurshonoraria werd een bedrag van € 1.854.561 doorberekend aan / geïnd bij organisatoren. Opgeteld bij de opbrengsten uit bemiddeling (€ 182.910) is door SSS in 2015 een bedrag uit de markt gehaald van € 2.037.471 (exclusief reiskosten van de auteurs). De verhouding van dit bedrag tot de subsidie van OCW (€ 655.770) is 76 % : 24 %. Het bestuur acht dit een alleszins acceptabele verhouding.



2015 Baten	
Bemiddelingsopbrengsten	€ 182.910
Honoraria auteurs	€ 1.854.561
Subsidies Ministerie OCW	€ 655.770
Overige sponsor/subsidiebijdragen	€ 218.064
Totaal	€ 2.911.305

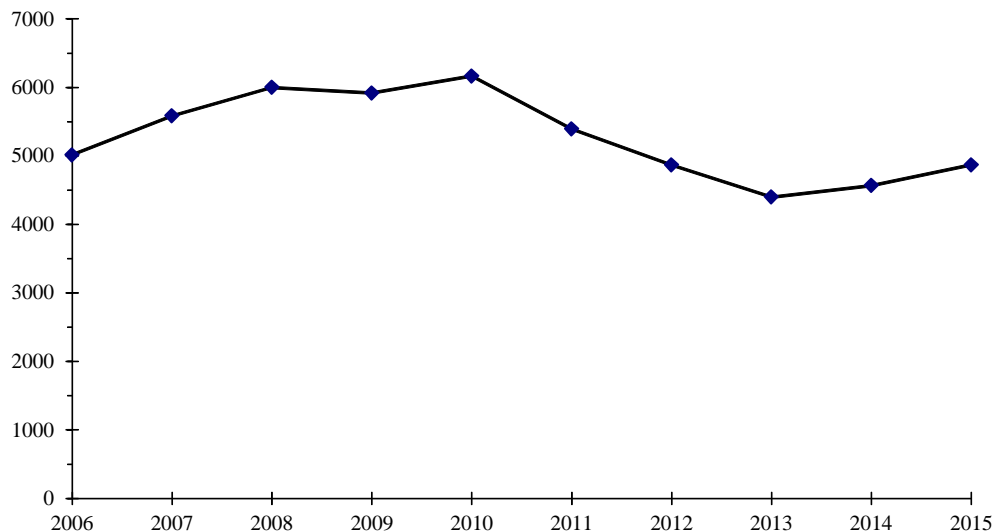
e. realisatie van de voorgenomen activiteiten

SSS nam deel aan diverse campagnes en initieerde ook zelf acties, die gericht waren op het stimuleren van de vraag naar schrijversbezoeken. De auteursactiviteiten waarvoor SSS bemiddelde, kenden een grote variatie. Ze vonden gespreid over het hele land plaats, gespreid over alle leeftijdsgroepen en zowel in schoolgebonden context als buiten het onderwijs. Zie de verdeling in het prestatieverslag. Meer dan de helft van het aantal auteursbezoeken vindt plaats in een onderwijs-gerelateerd kader, waarbij SSS conform vast beleid het aanbod - afhankelijk van leeftijd, school- en onderwijstype - laat aansluiten bij kerndoelen, eindtermen en leerplannen, maar met een eigen, onschoolse invalshoek. Buitenschoolse activiteiten hebben nagenoeg altijd een educatieve component en worden met name door bibliotheken geprogrammeerd binnen kaders van 'éducation permanente'. SSS treedt daarbij op als inhoudelijk adviseur en bemiddelaar en draagt zorg voor de praktische zaken rond de auteursprojecten.

SSS kwantificeert haar activiteiten in *contracten* met de organisatoren van auteursactiviteiten. In een contract komen op concrete wijze de advisering (op tal van terreinen) door SSS en de bemiddeling samen in een afspraak over zowel inhoud en vorm van de auteursactiviteit als de praktische zaken (waaronder de financiële vergoeding). De contracten geven daarom een goed beeld van de output van SSS, en daarmee de realisering van haar doelstelling i.h.b. op het gebied van leesbevordering, literatuureducatie en coördinatie, kortom de basisinfrastructurele taken.

Via bemiddeling door SSS kwamen in totaal 4867 contracten voor literaire activiteiten tot stand in 2015. Dat is 6,2 % hoger dan in 2014 (4566 contracten). Hoewel dit aantal contracten nog aanzienlijk onder het voorgenomen aantal van 6000 voor deze kunstplanperiode ligt, heeft het bestuur er vertrouwen in dat de weg omhoog gevonden is. Vooralsnog zal SSS binnen de wettelijke kaders de inzet van extra financiële bijdragen aan de honoraria continueren. In 2015 deden 766 auteurs (713 auteurs in 2014) mee met de activiteiten. Veel bibliotheken, plaatselijke en regionale organisaties en boekhandels kampen en/of kampten met de gevolgen van bezuinigingen en de financiële crisis waarover SSS in eerdere bestuursverslagen berichtte. De extra inzet van subsidie uit de bestemmingsreserve van het restant subsidie OCW 2009-2012 (zie d) bleek voor veel instellingen een stimulans tot het organiseren van lezingen en projecten te zijn. SSS verbond de inzet van extra subsidie aan diverse promotieacties. Ook wordt in toenemende mate gebruik gemaakt van de Cultuurkaart. Volgens de jaarlijkse rapportage Cultuurkaart 2015 werd bij SSS een bedrag van € 94.509 besteed.

Het verloop van het aantal contracten in de afgelopen tien jaren vertoont het volgende beeld:



Een groot deel van de contracten die SSS in 2015 maakte, vloeide voort uit campagnes of een bijzondere actie. Campagnes van professionele organisaties bieden goede aanknopingspunten om effectief samen te werken op het gebied van leesbevordering en maken het mogelijk een breed scala aan auteurs en hun werk onder de aandacht te brengen. Dat geldt in het bijzonder voor de CPNB-campagnes in het boekenvak. De overige activiteiten van SSS hebben te maken met algemene (jaar)programmering van literaire verenigingen, bibliotheken, boekhandels, scholen op het gebied van literatuur of leesbevordering waarvoor SSS adviseert. Daarbij levert SSS maatwerk op specifieke vragen van organisatoren: de juiste auteur op de juiste plek.

Toelichting activiteiten

Poëzieweek 2015 had als thema 'Met zingen is de liefde begonnen'. Voor de schrijver van het poëziegeschenk, Ilja Leonard Pfeijffer, stelde SSS een tournee samen van voordrachten door het hele land. Daarnaast organiseerden SSS en het Nederlands Letterenfonds (met een financiële bijdrage) voor de tweede keer de 'Boek een dichter'-actie. Deze resulteerde in 96 geboekte voordrachten van dichters, van debutanten tot gevestigde dichters met bundels voor volwassenen en voor jeugd.

Voor de **Boekenweek 2015**, van 7 t/m 15 maart, had SSS snel na het bekendmaken van het thema 'Waanzin in de Letteren' een omvangrijke lijst met auteurs gereed die goed bij dit thema pasten. Ook minder bekende auteurs kregen naar aanleiding hiervan in die periode relatief veel uitnodigingen. Voor Boekenweekauteur Dimitri Verhulst stelde SSS een intensief programma met optredens samen.

Nieuw gelanceerd in 2015 werd **Vice Versa**, een samenwerking tussen de CPNB, de Taalunie, SSS en Boek.be, die als doel heeft te stimuleren dat Nederlanders en Vlamingen elkaars schrijvers leren kennen en gaan lezen. Tijdens de Boekenweek, die in zowel Nederland als in Vlaanderen werd gevierd, konden lezers schrijvers uit het hele taalgebied ontmoeten. SSS verzorgde de schrijversbezoeken van de Vlamingen in Nederland en stelde de tournee samen van de Nederlandse schrijvers in Vlaanderen, in overleg met Boek.be.

Op 5 maart 2015 vond de veertiende editie van de **Dag van de Literatuur** plaats die SSS eens in de twee jaar organiseert in samenwerking met Passionate/Bulkboek in de Doelen in Rotterdam. De Dag van de Literatuur is het grootste eendaagse literaire evenement van Nederland en biedt high culture aan in een vorm die aansluit bij de belevingswereld van jongeren. De dag werd bezocht door 5.100 leerlingen uit de bovenbouw van vmbo, havo/vwo en hun docenten. Op zes podia in elf zalen traden zo'n dertig auteurs op. Zij gaven interviews, traden op in talkshows en droegen voor uit eigen werk. Ook was

een groot aantal bekende muzikanten, cabaretiërs en filmmakers aanwezig. Leerlingen namen actief deel aan de Dag van de Literatuur. De Dag van de Literatuur opereert op het snijvlak van vier activeringspunten: leesbevordering, literaire competentie, educatie en vrije tijd. Het presenteren van literatuur die opgenomen is in het curriculum van het onderwijs in een context die reageert op de culturele belevingswereld van jongeren, was ook deze editie een uiterst vruchtbare festivalformule.

De CPNB nam in samenwerking met SSS en Stichting Lezen het initiatief tot **Literatour**, een Jongerenboekenweek (15 t/m 18 jaar; 23 t/m 27 maart) die werd afgesloten met de uitreiking van de Dioraphte Literatour Prijs. Een belangrijk onderdeel van de campagne vormde de (door SSS georganiseerde) schoolbezoeken van schrijvers. De voor de doelgroep geselecteerde auteurs bezochten groepen leerlingen in diverse onderwijstypen, van vmbo tot VWO. Het bezoek draait om het in gesprek gaan met de leerlingen over lezen: waarom/wat lees je graag, waarom juist helemaal niet, wat vond je vroeger (als klein kind) leuk om te lezen etc. Door de korte voorbereidingstijd leverde de actie minder zichtbaarheid en boekingen op dan verwacht. De feedback en ervaringen zijn meegenomen naar de tweede editie in 2016.

Voor de **Kinderboekenweek** met het thema 'Raar maar waar' stelde SSS een bestand samen van 154 kinder- en jeugdboekenschrijvers en illustratoren, van wie het werk aansloot bij het thema. Zij werden op de website met hun bij het thema aansluitende programma en titels gepresenteerd. Voor geschenkschrijver Simon van der Geest en illustrator van het prentenboekgeschenk Mies van Hout werd in de Kinderboekenweek een intensief programma geregeld. In en rond de Kinderboekenweek werden, mede door een extra subsidie die SSS kon geven, meer dan 600 kinderboekenactiviteiten georganiseerd. De bibliotheken organiseerden de meeste schrijversbezoeken, al daalt het aantal bibliotheekaanvragen nog elk jaar. Waar bibliotheken voorheen grote aantallen schrijvers tegelijk boekten voor de Kinderboekenweek (11 tot 19 schrijvers was niet ongebruikelijk), worden er de laatste jaren aanzienlijk minder schrijvers per bibliotheek uitgenodigd (2 tot 11). Dankzij het succesvol onder de aandacht brengen van de SSS-Kinderboekenweekactie met nieuwsbrieven aan scholen, boekhandels en bibliotheken werd de dalende vraag vanuit bibliotheken grotendeels gecompenseerd door een stijging van het aantal aanvragen vanuit het basisonderwijs en de boekhandel. Voor het bureau van SSS betekent deze trend, die zich vooral aftekent bij door de bibliotheek georganiseerd schoolbezoek, een stijging van de werklust: meer organisatoren boeken minder schrijvers tegelijk.

De CPNB-campagne **Nederland Leest** had als thema 'korte verhalen'. De verhalenbundel met korte verhalen, die aan elk bibliotheeklid cadeau werd gegeven, werd samengesteld door A.L. Snijders. Voor hem organiseerde SSS in de maand november een lezingentournee. Op verzoek van de bibliotheken stelde SSS een lijst samen met auteurs die bekend staan om hun korte verhalen ten behoeve van de schrijversoptredens tijdens de campagne.

Met het Letterenfonds organiseerde SSS rond het jaarlijkse leesevenement de **Nederlandse Kinderjury** een speciale actie gedurende de stemperiode van de Kinderjury. Het Fonds stelde een budget beschikbaar in aanvulling op de SSS-subsidie, opdat scholen, bibliotheken en boekhandels voor een verlaagd tarief een schrijver konden uitnodigen.

Voor de **Nationale Voorleesdagen** werden vooral afspraken vastgelegd voor informatie- en voorbereidingsbijeenkomsten voor professionals in de voorschoolse sector (leidsters van peuterspeelzalen en/of kinderdagverblijven, bibliotheekmedewerkers op dat gebied, en basisschoolleerkrachten).

Gedurende het hele jaar bezochten tal van kinderboekenauteurs groepen zeven van het basisonderwijs in het kader van het leesbevorderingsproject '**De rode draad**'.

Een nieuwe in 2015 gestarte campagne in samenwerking met het Letterenfonds is de **Vertalersgelukstournee**, die verbonden is aan de Europese Literatuurprijs. Aan leesclubs werd de mogelijkheid geboden om de vertalers van de genomineerde winnaars van de Europese Literatuurprijs uit te nodigen. Dankzij de subsidie van het Fonds op het honorarium van de vertaler, konden leesclubs voor een relatief laag bedrag de vertaler uitnodigen.

In het kader van de **Jonge Jury**, voor leerlingen uit de basisvorming van zowel havo/vwo als vmbo, werden gericht bezoeken van een selecte groep jeugdboekenschrijvers geboekt. De keuze valt ieder jaar op telkens andere auteurs.

De **Pabo-voorleeswedstrijden** worden regelmatig voorbereid door auteurs in gesprek met studenten te laten komen. Behalve algemene informatie over wat het schrijverschap inhoudt, worden ook voorleestips gegeven door de auteur. Het is een goede methode om het bereik onder aanstaande leerkrachten te vergroten.

Ook op non-fictie gerichte campagnes, zoals de **Maand van de Geschiedenis** en de **Maand van de Filosofie** en zijn inmiddels zeer goede kaders gebleken voor het organiseren van lezingen van schrijvers.

Toelichting op het prestatieverslag

Naast een kwantitatieve prestatie (zie prestatieverslag) probeert SSS uiteraard de door haar bemiddelde activiteiten zo goed mogelijk te begeleiden. Daarnaast streeft SSS ook spreiding na over doelgroepen, leeftijdsgroepen en schooltypen. Het prestatieverslag geeft hier inzicht in.

Geografische spreiding staat ook hoog in het vaandel bij SSS. Onderstaand staatje laat zien dat alle provincies bezocht worden door schrijvers.

PROVINCIE	Aantal contracten auteurs volwassenen	Aantal contracten auteurs jeugd
Groningen	113	69
Friesland	72	68
Drenthe	82	128
Overijssel	192	199
Gelderland	186	231
Flevoland	46	43
Utrecht	291	272
Noord-Holland	470	475
Zuid-Holland	420	547
Zeeland	55	59
Noord-Brabant	302	376
Limburg	68	68
Buiten Nederland	27	8
Totaal	2324	2543
TOTAAL jeugd en volwassenen		4867

Ook vindt SSS het van belang dat een divers en groot aantal auteurs bij de activiteiten wordt betrokken. Het totaal aantal deelnemende auteurs bedroeg 766 (2014: 713). Daarvan waren 500 auteurs voor volwassenen en 266 jeugdboekenauteurs. Het wordt overigens wel steeds lastiger om dit onderscheid scherp te maken. Waarvoorheen schrijvers een duidelijke keuze maakten voor het schrijven van kinder- en jeugdboeken of boeken voor volwassenen en, als ze al wisselden, dan was dat vaak een blijvende keuze in hun carrière. Tegenwoordig schrijven een groeiend aantal auteurs tegelijkertijd zowel boeken voor volwassenen als voor jeugd en levert het Young Adult-genre grensgevallen op. Onderverdeeld naar **'soort' auteur** (kinder- en jeugdboek of schrijvend voor een volwassen publiek) kan globaal, gerekend naar contract, de volgende onderverdeling worden gemaakt:

aantal contracten voor:	2015	2014
kinder- en jeugdboekenauteurs	2543	2424
auteurs voor volwassenen	2324	2142

NB: een contract voor activiteiten die in het *onderwijs* plaatsvinden betreft bijna altijd een reeks van drie of vier *aparte klassen*bezoeken of *enkele* (meestal twee of drie) bezoeken aan grotere groepen van circa 60 leerlingen (45 tot 60 minuten). Gemeten in dergelijke aparte bezoeken bemiddelde SSS bij ca. 10.000 'optredens' van de schrijvers en dichters. Het *directe publieksbereik* bedroeg ruim 400.000 personen.

f. cultureel ondernemerschap van de schrijvers en van SSS

De activiteiten van SSS zijn van belang in het kader van het cultureel ondernemerschap van schrijvers. De 766 auteurs die via bemiddeling door SSS op pad gingen voor lezingen, projecten, interviews en signeersessies verdienden in 2015 in totaal € 2.057.411 aan honoraria, waarvan € 1.854.561 rechtstreeks werd geïnd bij de organisatoren. In 2014 verdienden 713 bij SSS geboekte schrijvers € 1.993.501 aan honoraria, waarvan € 1.779.819 rechtstreeks werd geïnd bij organisatoren. SSS constateert dat een toenemend aantal auteurs zelf een actieve rol speelt in de promotie van hun werk en schrijverschap. De voorgenomen verbeteringen van SSS op communicatiegebied (website) bieden de schrijvers een extra podium om hun schrijverschap en hun werk te etaleren.

Zoals onder **d** is vermeld, haalde SSS - inclusief de opbrengsten uit bemiddeling - in totaal ruim 2 miljoen (€ 2.037.471) 'uit de markt' in 2015. Het bestuur hecht aan het *beleid van doorberekening aan de markt* voor een duurzaam beleid. De financiële bijdragen van private en publieke fondsen en organisaties die SSS heeft verworven in 2015 staan genoemd onder **a** en vormen in totaal een bedrag van € 218.064. Het overgrote deel is afkomstig van NBD Biblion, die een forse bezuiniging op sponsorgelden heeft bekend gemaakt (50% in 2016). SSS verwacht dat de inspanningen op het gebied van automatisering, communicatie en marketing zullen leiden tot een grotere zichtbaarheid. Zichtbaarheid die rendement zal opleveren in de vorm van een continue en mogelijk groeiende vraag naar schrijversbezoeken en, als gevolg daarvan, inkomsten uit de markt. Ook zal SSS inspanningen leveren andere sponsors te vinden. Het inzetten van subsidie om het uitnodigen van schrijvers financieel aantrekkelijk te maken, is voor SSS een effectief instrument gebleken. Hiervoor is in 2016 nog een ruim budget beschikbaar uit de bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012.

g. organisatie en bestuur

Er vond in 2015 een aantal wisselingen plaats, zowel in het bestuur als in de directie. Directeur Margreet Ruardt nam wegens het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd feestelijk afscheid op 10 september na 36 jaar werkzaam te zijn geweest bij SSS. Zij werd hartelijk uitgezwaaid door een groot aantal schrijvers, docenten, uitgevers, boekhandelaren, bibliothecarissen en anderen waar zij nauw mee heeft samengewerkt. Omwille van een gedegen overdracht trad de nieuwe directeur, Anne Zeegers, in dienst op 1 juli 2015. Anne Zeegers werkte daarvoor in diverse functies in de culturele sector. In het boekenvak is zij vooral bekend als directielid van de Koninklijke Vereniging van het Boekenvak, waar zij samen met voorzitter Aad Nuis de vaste boekenprijs veilig stelde in een Wet.

Toen bleek dat de ziekmelding (in september) van medewerker Jasper van Merwijk een langdurig karakter had, werd per 1 december Ineke Wüst, die eerder in het jaar (tot 1 juni) als tijdelijke medewerker verbonden was aan SSS, opnieuw tijdelijk in dienst genomen als ziektevervanging en om de organisatie te ondersteunen bij de overgang naar een nieuwe bedrijfsvoering op het gebied van kantoorautomatisering, personeelsbeleid, communicatie en marketing. Emel Aktas kreeg in tijdelijk dienstverband de opdracht het themabestand van auteurs voor de Kinderboekenweek voor de website te maken.

In het bestuur traden twee nieuwe bestuursleden aan. Het per 10 december 2014 afgetreden bestuurslid Fouad Laroui werd op 18 juni opgevolgd door Miranda Rood (Communicatie Bibliotheek Hoorn). Peter Noordervliet droeg op 29 januari formeel het penningmeesterschap over aan Joke de Witte. Voorzitter Adriaan van Dis droeg op 29 september het stokje over aan Nelleke Noordervliet, die als nieuwe voorzitter haar brede bestuurservaring inbrengt. Ze was o.a. voorzitter van - voorheen - het Fonds voor de Letteren en Writers Unlimited. Het bestuur bestond ultimo 2015 uit:

Naam	Functie	Statutaire sector	Aantreden d.d.	Eventuele herbenoeming	Vervanging
Nelleke Noordervliet	Voorzitter	schrijver, volwassenen	29-09-2015	2019	2023
Joke de Witte	penningmeester	financiële expertise	10-12-2014	2018	2022
Edward van de Vendel	Lid	schrijver, jeugd	27-09-2007	2011	2016
Reintje Gianotten	Lid	vrij	01-09-2013	2017	2021
Miranda Rood	Lid	vrij	18-06-2015	2019	2023

Over 2015 zijn de volgende vacatiegelden, inclusief reiskosten, aan de bestuursleden uitgekeerd:

Adriaan van Dis	€ 877
Nelleke Noordervliet	€ 320
Joke de Witte	€ 540
Peter Noordervliet	€ 220
Edward van de Vendel	€ 960
Miranda Rood	€ 621
Reintje Gianotten	€ 760

h. WNT-verantwoording 2015

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op SSS van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum voor SSS is € 178.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

Leidinggevende topfunctionarissen

<i>bedragen x € 1</i>	M. Ruardi	A. Zeegers
Functie(s)	Directeur	Directeur
Duur dienstverband in 2015	01/01 - 31/08	01/07 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning	59.536	37.105
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	6.258	4.854
Totaal bezoldiging	64.794	41.959
Toepasselijk WNT-maximum	178.000	178.000
Motivering indien overschrijding:	Nvt	Nvt

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2015 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2015 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

h. governance code cultuur

SSS volgt het kader van de Governance Code Cultuur. SSS hanteert een bestuursmodel met leden, die afkomstig zijn uit voor de stichting relevante sectoren. In de beleidsperiode 2013-2016 is de samenstelling van het bestuur grotendeels en stapsgewijs vernieuwd. In het bestuur hebben twee actieve schrijvers zitting, een auteur van literatuur voor volwassenen en een auteur van jeugdliteratuur. Daarnaast zijn drie bestuursleden werkzaam in het boekenvak of het onderwijs.



Het bestuur bepaalt de grote lijnen van het beleid en is verantwoordelijk voor het functioneren van de stichting, als vastgelegd in de statuten. Het 'bestuur op afstand'-model dat SSS hanteerde, is in september 2015 omgevormd tot een model dat voor een organisatie als SSS passender werd gevonden: elk bestuurslid beheert een eigen portefeuille die aansluit bij zijn/haar expertise, ervaring en belangstelling. Op deze wijze worden binnen een heldere structuur korte lijnen gecreëerd tussen bestuur en directie, opdat de kennis in het bestuur optimaal wordt benut voor de organisatie. Het bestuur is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. De directeur heeft de dagelijkse leiding over het bureau, adviseert het bestuur over het te volgen beleid en is belast met de beleidsuitvoering. De bestuursleden zijn in het verslagjaar actief bezig geweest met de werving en selectie van de nieuwe directeur. Ook hebben zij veel tijd en energie gestoken in het feestelijk afscheid van oud-directeur Margreet Ruardi. Bestuursleden zijn niet bezoldigd maar ontvangen wel vacatiegeld.

Besloten is in 2015 om de vergaderfrequentie te verhogen naar 4 keer per jaar. Ook wordt jaarlijks ruimte gemaakt voor het evalueren van het beleid in relatie tot geconstateerde trends, ontwikkelingen in de organisatie of andere indicatoren, die kunnen nopen tot bijstelling van prioriteiten en keuzes. Met het principe dat bestuursleden geen (neven)functie dienen te bekleden die tot belangenverstremming kan leiden, wordt consciëntieus omgegaan. Het bestuur stelt de accountant aan voor een onafhankelijke financiële controle. SSS maakt haar jaarrekening openbaar.

Amsterdam, 24 maart 2016

Namens het bestuur van Stichting Schrijvers School Samenleving,

J. de Witte, penningmeester

Nelleke Noordervliet, voorzitter

PRESTATIEVERSLAG 2015

Art. 3.35, lid 2 Letteren, bemiddeling tussen schrijvers, scholen en bibliotheken

	Huidig boekjaar Aantal	Activiteitenplan Aantal	2014 Aantal
Aantal contracten PO	1692	2500	1697
Aantal contracten VMBO	263	250	237
Aantal contracten Havo/VWO	560	500	420
Aantal contracten MBO			
Aantal contracten HBO/WO	102	120	98
Aantal contracten volwassenen algemeen	2179	2530	2011
Aantal contracten combinatie jeugd/volwassenen	71	100	103
totaal	4867	6000	4566
Aantal bemiddelde auteurs voor volwassenen	500	520	461
Aantal bemiddelde auteurs voor kinderen/jeugd	266	310	252
totaal	766	830	713

In de begroting voor de periode 2013-2016 is geen prognose opgenomen onderverdeeld naar de verschillende doelgroepen. Die kan dus niet in het prestatieverslag worden weergegeven, maar kan er wel een vergelijking met voorgaande jaren gemaakt worden.

Toevoeging totalen:

Totaal aantal contracten	4867	6000	4566
Totaal aantal bemiddelde auteurs	766	830	713

NB: Aantal contracten PO is inclusief wat er voor voorschoolse activiteiten geboekt is (huidig boekjaar: 21; vorig boekjaar: 19).

www.sss.nl	2015
Aantal bezoeken website	46.443
Aantal unieke bezoekers	34.220



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

Jaarrekening 2015



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

1. Balansen per 31 december 2015 en 2014 (na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa:		
Inventaris	<u>1.653</u>	<u>2.137</u>
Vlottende activa		
Vorderingen:		
Debiteuren	258.502	121.433
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.644	1.398
Overlopende activa	<u>109.614</u>	<u>169.446</u>
	372.760	292.277
Liquide middelen	<u>765.201</u>	<u>915.776</u>
Totaal vlottende activa	<u>1.137.961</u>	<u>1.208.053</u>
Totaal activa	<u>1.139.614</u>	<u>1.210.190</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
PASSIVA		
Vermogen		
Algemene reserve	371.689	365.533
Bestemmingsreserve restant subsidie 2009-2012	434.115	542.527
Bestemmingsfonds OCW	<u>140.295</u>	<u>130.228</u>
	<u>946.099</u>	<u>1.038.288</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	104.694	95.783
Vooruitontvangen- c.q. dubbele betalingen	43.217	25.093
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.345	14.110
Overlopende passiva	<u>29.259</u>	<u>36.916</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>193.515</u>	<u>171.902</u>
Totaal passiva	<u>1.139.614</u>	<u>1.210.190</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

2. Categoriele exploitatierekening over 2015

		Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
		€	€	€
Baten				
Directe opbrengsten:				
Bemiddeling		182.910	230.000	175.679
Honoraria auteurs		<u>1.854.561</u>	<u>2.270.000</u>	<u>1.779.819</u>
Totale opbrengsten		<u>2.037.471</u>	<u>2.500.000</u>	<u>1.955.498</u>
Subsidies/bijdragen:				
Subsidies Ministerie van OCW		655.770	652.770	654.872
Overige subsidies/bijdragen publieke middelen		15.188		6.810
Overige bijdragen uit private middelen		<u>202.876</u>	<u>-</u>	<u>143.239</u>
Totale subsidies/bijdragen		<u>873.834</u>	<u>652.770</u>	<u>804.921</u>
Totale baten		<u>2.911.305</u>	<u>3.152.770</u>	<u>2.760.419</u>
Lasten				
Beheerslasten personeel:	fte			
Vast contract	2,11	176.080	169.231	197.915
Beheerslasten materieel		<u>142.455</u>	<u>145.554</u>	<u>142.832</u>
Totale Beheerslasten		<u>318.535</u>	<u>314.785</u>	<u>340.747</u>
Activiteitenlasten personeel:				
Vast contract	5,12	302.743		260.528
Tijdelijk contract	0,41	<u>22.632</u>		<u>36.386</u>
Personeelslasten		325.375	292.585	296.914
Activiteitenlasten materieel		<u>2.256.513</u>	<u>2.545.400</u>	<u>2.124.087</u>
Totale activiteitenlasten		<u>2.581.888</u>	<u>2.837.985</u>	<u>2.421.001</u>
Totale lasten		<u>2.900.423</u>	<u>3.152.770</u>	<u>2.761.748</u>
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		<u>10.882</u>	<u>-</u>	<u>-1.329</u>
Rentebaten		<u>5.341</u>	<u>-</u>	<u>11.285</u>
Bijzondere lasten				
Bestede kosten bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012		<u>108.412-</u>	<u>-</u>	<u>€ 58.887-</u>
Exploitatieresultaat		<u>92.189-</u>	<u>-</u>	<u>48.931-</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

3. Grondslagen voor de jaarrekening

Waarderingsgrondslagen

De balans is opgesteld naar de grondslag van historische kosten
Alle posten zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

Voor zover van belang worden voorzieningen gevormd voor de op de balansdatum bestaande verplichtingen en risico's, die samenhangen met de exploitatie en waarvan de hoogte en/of het tijdstip waarop deze verplichtingen betrekking hebben nog onzeker zijn.

Aan de stichting verleende subsidies worden als baten verantwoord op grond van de (voorlopige) toekenning door de subsidiënt

Overige baten en lasten worden toegekend aan het exploitatiejaar waarop deze betrekking hebben.

Het exploitatieresultaat hangt mede af van de waarderingsgrondslagen van de verschillende activa en passiva.



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

4. Toelichting op posten uit de balans per 31 december 2015

ACTIVA

De post materiële vaste activa is als volgt weer te geven

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Inventaris		
Aanschafwaarde per 1 januari	4.610	2.190
Bij: aanschaffingen boekjaar	<u>-</u>	<u>2.420</u>
	4.610	4.610
Afschrijving (20%)	<u>2.957</u>	<u>2.473</u>
Boekwaarde	<u><u>1.653</u></u>	<u><u>2.137</u></u>

Vlottende activa

De post debiteuren is als volgt samengesteld:

Saldi per 31 december	263.179	126.171
af: Voorziening wegens mogelijke oninbaarheid	<u>4.677</u>	<u>4.738</u>
	<u><u>258.502</u></u>	<u><u>121.433</u></u>

De post belastingen en premies sociale voorzieningen betreft:

Omzetbelasting	-	1.398
Premie ziektewet zekerheidsplan	<u>4.644</u>	<u>-</u>
	<u><u>4.644</u></u>	<u><u>1.398</u></u>

De post overlopende activa is als volgt te specificeren:

Waarborgsom	116	116
NBD - Biblion	87.414	143.239
Nederlands Letterenfonds Kinderjury	1.700	-
Rente	1.784	11.266
Uitkering ziektewet	3.043	-
Cultuurkaart	2.890	2.532
Vooruitbetaalde kosten volgend boekjaar	<u>12.667</u>	<u>12.293</u>
	<u><u>109.614</u></u>	<u><u>169.446</u></u>

De post liquide middelen is als volgt te specificeren:

Kas	68	431
F. van Lanschot Bankiers, rekening-courant	181.290	50.767
F. van Lanschot Bankiers, premium-spaarrekening	358.648	645.533
ING Bank, rekening-courant	18.892	14.450
ING Bank, zakelijke spaarrekening	<u>206.303</u>	<u>204.595</u>
	<u><u>765.201</u></u>	<u><u>915.776</u></u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

4. Toelichting op posten uit de balans per 31 december 2015 (vervolg)

Passiva

Vermogen

Algemene reserve

De post algemene reserve is als volgt te specificeren:

	2015	2014
	€	€
Stand per 1 januari	365.533	362.226
Bij: aandeel resultaat 2015, resp. 2014	<u>6.156</u>	<u>3.307</u>
Stand per 31 december	<u><u>371.689</u></u>	<u><u>365.533</u></u>

Deze algemene reserve kan vrij besteed worden door de instelling.

Bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012

De post bestemmingsreserve is als volgt te specificeren:

Bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012

	€	€
Stand per 1 januari	542.527	601.414
Af: aanvullende subsidies actie Kinderboekenweek t.l.v. bestemmingsreserve	37.765-	48.605-
Af: extra onderwijsgerelateerde subsidies t.l.v. bestemmingsreserve	8.983-	10.282-
Af: kosten directiewisseling in 2015	41.604-	-
Af: kosten fiscaal advies ivm nieuwe wetgeving	3.635-	-
Af: kosten automatisering, communicatie en marketing	16.425-	-
Stand per 31 december	<u><u>434.115</u></u>	<u><u>542.527</u></u>

De besteding van de bestemmingsreserve lichten wij nader toe in het bestuursverslag.

In de cultuursubsidie-periode 2009-2012 zijn de niet bestede OCW-subsidies opgenomen als bestemmingsfonds OCW

Bij brief van 2 september 2013 inzake de vaststelling vierjaarlijkse instellingssubsidie (verplichtingsnummer 59/2918) heeft u meegedeeld dat dit bedrag opgenomen mag worden in een bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012 en aangewend mag worden in de periode 2013-2016.

Begroting 2016 besteding restant bestemmingsreserve OCW 2009-2012

	€
Extra aanvullende subsidies onderwijsinstellingen en educatieve projecten	45.000
Aanvullende subsidies incidentele projecten/acties	115.000
Fiscale adviserig i.v.m. nieuwe wetgeving en nieuwe omstandigheden auteurs	11.000
Automatiseringsprojecten (administratie, communicatie, marketing)	<u>263.000</u>
	<u><u>434.000</u></u>

De begroting van de besteding van de bestemmingsreserve lichten wij nader toe in het bestuursverslag.



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

4. Toelichting op posten uit de balans per 31 december 2015 (vervolg)

Bestemmingsfonds OCW

De post bestemmingsfonds OCW is als volgt te specificeren:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds OCW " niet bestede subsidies "</i>		
Stand per 1 januari	130.228	123.579
Bij: Aandeel resultaat 2015, resp. 2014	<u>10.067</u>	<u>6.649</u>
Stand per 31 december	<u>140.295</u>	<u>130.228</u>

In 2013 zijn er geen kosten gemaakt die samenhangen met de frictiekostenvergoeding ad € 51.230.

Na overleg heeft OCW voorgesteld de frictiekostenvergoeding direct te doteren aan het bestemmingsfonds OCW 2013-2016.

In de cultuursubsidie-periode 2013-2016 dienen de niet bestede OCW-subsidies te worden opgenomen als bestemmingsfonds OCW

Onttrekkingen aan het bestemmingsfonds OCW mogen alleen plaatsvinden bij een negatief exploitatieresultaat.

Onttrekking mag alleen plaatsvinden naar rato van het aandeel OCW-subsidie ten opzichte van de totale baten.

Dotaties en onttrekkingen dienen te worden toegelicht.

Kortlopende schulden

Onderverdeeld in de balans:

De post vooruitontvangen c.q. dubbele betalingen betreft:

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Vooruitontvangen op activiteiten	38.643	24.725
Dubbele betalingen op facturen	<u>4.574</u>	<u>368</u>
	<u>43.217</u>	<u>25.093</u>

De post belastingen en premies sociale verzekeringen betreft:

Loonbelasting en premieheffing	15.395	14.110
Omzetbelasting	<u>950</u>	<u>-</u>
	<u>16.345</u>	<u>14.110</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

4. Toelichting op posten uit de balans per 31 december 2015 (vervolg)

Kortlopende schulden (vervolg)

Onderverdeeld in de balans:

De post overlopende passiva (te betalen) is als volgt te specificeren:

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Administratiekosten	3.520	2.200
Accountantskosten	12.725	12.500
Advieskosten	2.859	84
Pensioenpremie	2.266	5.143
Reservering vakantiedagen incl. sociale lasten	4.964	16.401
Bankkosten	353	436
Premie Ziektewet Zekerheids Plan verzekering	-	35
Portiekosten	1.027	-
Overige overlopende passiva	1.545	117
	<u>29.259</u>	<u>36.916</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurverplichtingen:

Huurpand	Nieuwe Prinsengracht 89-91, waarvan 221,52 m2 kantoorruimte, inclusief archief en technische ruimte
Verhuurder	Stichting Nederlands Letterenfonds
Looptijd	1 maart 2011 tot en met 28 februari 2021
Jaarbedragen	€ 37101,35 met een jaarlijkse korting ad. € 5.000 tot uiterlijk 1 maart 2021 (indexering CBS-CPI)



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

5. Toelichting op de categoriale exploitatierekening over 2015

Baten

	Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
	€	€	€
<u>Bemiddeling</u>			
Bemiddelingsinkomsten	182.910		175.541
Diversen	-		138
	<u>182.910</u>	<u>230.000</u>	<u>175.679</u>
<u>Honoraria lezingen auteurs</u>	<u>1.854.561</u>	<u>2.270.000</u>	<u>1.779.819</u>
<u>Subsidies/bijdragen</u>			
<u>Subsidies Ministerie van OCW</u>			
BIS reguliere subsidie	<u>655.770</u>	<u>652.770</u>	<u>654.872</u>
Overige subsidies/bijdragen publieke middelen:			
Nederlands Letterenfonds	11.783		6.810
Nederlandse Taalunie	3.405		-
	<u>15.188</u>		<u>6.810</u>
Overige bijdragen uit private middelen:			
CPNB	7.346		-
NBD Biblion	195.530	-	143.239
	<u>202.876</u>	<u>-</u>	<u>143.239</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

5. Toelichting op de categoriale exploitatierekening over 2015 (vervolg)

Lasten

Beheerslasten

	<u>Directie</u>	<u>Fin.zaken</u>
	€	€
<u>Beheerslasten: personeelslasten</u>		
Brutosalaris	86.728	63.336
Sociale lasten	12.432	11.391
Pensioenpremies	<u>10.559</u>	<u>7.089</u>
	109.719	81.816
Af: doorbelaste salariskosten in verband met directiewisseling	<u>16.397-</u>	<u>-</u>
	<u><u>93.322</u></u>	<u><u>81.816</u></u>

	<u>Uitkomst</u>	<u>Begroting</u>	<u>Uitkomst</u>
	<u>2015</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€	€
Directie	FTE 1,0 109.719		104.159
Financiële zaken	FTE 1,11 <u>81.816</u>		<u>80.214</u>
	191.535		184.373
Directie (vervanging)	FTE 0,648 -		52.420
Af: ontvangen ziekengelden	-		39.319-
Af: doorbelaste salariskosten in verband met directiewisseling	<u>16.397-</u>		<u>-</u>
	<u>175.138</u>	<u>3.043</u>	<u>197.474</u>
Overige personeelslasten:			
Arbo-dienst	283		441
Reiskosten woon-werk	<u>659</u>		<u>-</u>
	<u>942</u>		<u>441</u>
Totaal personeelslasten	<u><u>176.080</u></u>	<u><u>3.043</u></u>	<u><u>197.915</u></u>
<u>Materiële lasten</u>			
Huisvesting	57.050		59.029
Kantoorkosten en communicatie	84.921		83.301
Afschrijving materiële vaste activa	<u>484</u>		<u>502</u>
	<u>142.455</u>	<u>145.554</u>	<u>142.832</u>
Huisvesting:			
Huur, servicekosten en schoonmaak	<u>57.050</u>		<u>59.029</u>

Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

5. Toelichting op de categoriale exploitatierekening over 2015

	Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
	€	€	€
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	4.563		1.436
Porti	13.023		11.631
Telefoon	1.586		1.803
Verzekering	1.948		2.061
Accountantskosten	12.500		11.000
Administratiekosten	13.298		12.245
Advieskosten	1.590		4.314
Klanttevredenheidsonderzoek	-		4.512
Automatiseringskosten en onderhoud computers	10.926		11.326
Vergader- en bestuurskosten	5.074		955
Vacatiegelden bestuur	4.298		3.164
Representatiekosten	2.659		2.565
Bank- en incassokosten	1.641		1.718
Kleine aanschaffingen en onderhoud	1.049		2.043
Dubieuze debiteuren en dotatie voorziening	1.680	-	85
Diversen	1.887		1.993
	<u>77.722</u>		<u>72.851</u>
 Communicatiekosten	 <u>7.199</u>		 <u>10.450</u>
 Afschrijvingen	 <u>484</u>		 <u>502</u>
 Activiteitenlasten			
<u>Activiteitenlasten: personeelslasten</u>			
Brutosalaris	253.135		263.900
Sociale lasten	54.120		55.470
Pensioenpremies	28.998		32.468
	<u>336.253</u>		<u>351.838</u>
Af: ontvangen ziekengelden	12.395-		5.385-
Af: doorbelaste kosten naar beheerslasten i.v.m. vervanging directie	-		52.420-
	<u>323.858</u>		<u>294.033</u>
 Overige personeelslasten:			
Arbo-dienst	848		1.183
Reiskosten woon-werkverkeer	669		1.698
Totaal personeelslasten	<u>325.375</u>	<u>292.585</u>	<u>296.914</u>
	<i>FTE</i>		<i>FTE</i>
Activiteiten bemiddeling	vaste krachten 5,12		4,64
	tijdelijke kracht <u>0,41</u>		<u>0,67</u>
	<u>5,53</u>		<u>5,31</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

5. Toelichting op de categoriale exploitatierekening over 2015(vervolg)

	Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
	€	€	€
<u>Activiteitenlasten: materieel</u>			
Honoraria	2.019.646	2.525.000	1.944.896
Overige projecten	236.867	20.400	179.191
	<u>2.256.513</u>	<u>2.545.400</u>	<u>2.124.087</u>
<u>Honoraria</u>			
Honoraria auteurs	1.854.561	2.270.000	1.779.819
Honoraria auteurs, aanvullend	165.085	255.000	165.077
	<u>2.019.646</u>	<u>2.525.000</u>	<u>1.944.896</u>
<u>Overige projecten</u>			
Leessubsidie	415		578
Literaire Educatie Docent	390		4.365
Internetsite	-		6.150
Vice Versa Nederlandse Taalunie	3.505		-
Literatour CPNB	7.346		-
Vertalersgelukstournee NLF	1.393		-
Kinderjury NLF	1.700		-
Poëzieweek NLF	8.690		6.810
Kleine literaire organisaties	5.094		3.265
Bibliotheek en boekhandel	195.530		143.239
Algemene projectkosten	7.326		9.081
Cultuurkaart	4.862		4.357
Bijdrage bij calamiteiten	616		1.346
	<u>236.867</u>	<u>20.400</u>	<u>179.191</u>
Rentebaten en -lasten			
Internetspaarrekeningen	<u>5.341</u>	<u>-</u>	<u>11.285</u>
Bijzondere lasten			
Bestede kosten bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012			
Aanvullend subsidies actie Kinderboekenweek t.i.v. bestemmingsreserve	37.765		48.605
Extra aanvullende onderwijsgerelateerde subsidies t.i.v. bestemmingsreserve	8.983		10.282
Kosten directiewisseling 2015	41.604		-
Advieskosten nieuwe wetgeving	3.634		-
Kosten automatisering en communicatie	16.426		-
	<u>108.412</u>	<u>-</u>	<u>58.887</u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

5. Toelichting op de categoriale exploitatierekening over 2015 (vervolg)

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat ad. € -92189 is als volgt verdeeld:

	Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
	€	€	€
Resultaat boekjaar	92.189-	-	48.931-
Bij: kosten t.l.v. bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012	<u>108.412</u>	<u>-</u>	<u>58.887</u>
Resultaat boekjaar exclusief bestemmingsfonds / -reserve	<u>16.223</u>	<u>-</u>	<u>9.956</u>

Het resultaat wordt verdeeld op basis van de inkomsten:

Toevoeging Bestemmingsfonds OCW	10.067	-	6.649
Toevoeging algemene reserve	<u>6.156</u>	<u>-</u>	<u>3.307</u>
	<u>16.223</u>	<u>-</u>	<u>9.956</u>

De verdeling van het resultaat over 2015 is als volgt tot stand gekomen:

Eigen inkomsten		%		
Bemiddelingsinkomsten	€ 182.910			
Overige bijdragen	<u>218.064</u>			
Eigen inkomsten	400.974	37,9	16.223	6.156
Subsidie OCW 2015	<u>655.770</u>	62,1	16.223	<u>10.067</u>
	€ 1.056.744			<u>16.223</u>

Bij de verdeling van het resultaat is rekening gehouden met de methodiek die is voorgeschreven in het handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2013-2016.

Kwantitatieve gegevens

In het onderhavige verslagjaar heeft de stichting 4.868 contracten afgesloten ten behoeve van de verzorging van lezingen en projecten

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Amsterdam, 24 maart 2016

namens het bestuur,

J. de Witte
penningmeester



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

6. Exploitatierkening over 2015 (getotaliseerd per kostensoort)

	Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
	€	€	€
Baten			
Directe opbrengsten			
Bemiddeling	182.910	230.000	175.679
Honoraria auteurs	<u>1.854.561</u>	<u>2.270.000</u>	<u>1.779.819</u>
	<u>2.037.471</u>	<u>2.500.000</u>	<u>1.955.498</u>
Subsidies/bijdragen			
Subsidie Ministerie van OCW	655.770	652.770	654.872
Overige bijdragen	<u>218.064</u>	<u>-</u>	<u>150.049</u>
	<u>873.834</u>	<u>652.770</u>	<u>804.921</u>
Som der baten	<u><u>2.911.305</u></u>	<u><u>3.152.770</u></u>	<u><u>2.760.419</u></u>
Lasten			
Lonen en salarissen	403.199		406.766
Sociale lasten	77.943		79.156
Pensioenlasten	<u>46.646</u>		<u>50.289</u>
	527.788	461.816	536.211
Af: doorbelaste kosten	16.397-		-
Af: ontvangen ziekengelden	<u>12.395-</u>		<u>44.704-</u>
	<u>498.996</u>	<u>461.816</u>	<u>491.507</u>
Materiële lasten			
Activiteitenlasten (inclusief projecten)	2.256.513	2.545.400	2.124.087
Overige bedrijfslasten:			
Huisvesting	57.050		59.029
Kantoorkosten en communicatie	84.921		83.301
Afschrijvingen	484		502
Diverse personeelslasten	<u>2.459</u>		<u>3.322</u>
	<u>144.914</u>	<u>145.554</u>	<u>146.154</u>
Som der lasten	<u><u>2.900.423</u></u>	<u><u>3.152.770</u></u>	<u><u>2.761.748</u></u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	<u>10.882</u>	<u>-</u>	<u>1.329-</u>
Rentebaten	<u>5.341</u>	<u>-</u>	<u>11.285</u>
Bijzondere lasten	<u>108.412-</u>	<u>-</u>	<u>58.887-</u>
Exploitatieresultaat	<u><u>92.189-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>48.931-</u></u>



Stichting Schrijvers School Samenleving
Amsterdam

7. Cultuursubsidie-periode 2013 t/m 2016

Specificaties mutaties vermogen

Vermogen

Algemene reserve

De post algemene reserve is als volgt te specificeren:

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	328.826	362.226	365.533
Resultaat boekjaar	<u>33.400</u>	<u>3.307</u>	<u>6.156</u>
Stand per 31 december	<u><u>362.226</u></u>	<u><u>365.533</u></u>	<u><u>371.689</u></u>

Deze algemene reserve kan vrij besteed worden door de instelling.

Bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	€	€	€
<i>Bestemmingsreserve restant subsidie OCW 2009-2012</i>			
Stand per 1 januari	-	601.414	542.527
Bij: overboeking saldo bestemmingsfonds OCW	601.704	-	-
Af: onttrekking aan bestemmingsreserve	<u>290-</u>	<u>58.887-</u>	<u>108.412-</u>
Stand per 31 december	<u><u>601.414</u></u>	<u><u>542.527</u></u>	<u><u>434.115</u></u>

Bestemmingsfonds OCW

De post bestemmingsfonds OCW is als volgt te specificeren:

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	€	€	€
<i>Bestemmingsfonds OCW "niet bestede subsidies"</i>			
Stand per 1 januari	601.704	123.579	130.228
niet bestede subsidies OCW 2009-2012 naar bestemmingsreserve	601.704-	-	-
Friciekostenvergoeding OCW	51.230	-	-
Resultaat boekjaar	<u>72.349</u>	<u>6.649</u>	<u>10.067</u>
Stand per 31 december	<u><u>123.579</u></u>	<u><u>130.228</u></u>	<u><u>140.295</u></u>

In de cultuursubsidie-periode 2013-2016 dienen de niet bestede OCW-subsidies te worden opgenomen als bestemmingsfonds OCW. Onttrekkingen aan het bestemmingsfonds OCW mogen alleen plaatsvinden bij een negatief exploitatieresultaat. Onttrekking mag alleen plaatsvinden naar rato van het aandeel OCW-subsidie ten opzichte van de totale baten. Dotaties en onttrekkingen dienen te worden toegelicht.