

Provinciale Staten
Tweebaksmarkt 52
8900 HM LEEUWARDEN

Leeuwarden, 8 oktober 2018

Verzonden, **09 OKT 2018**

Ons kenmerk : 01577293
Afd./Opgave : Grutsk op Fryslân
Behandeld door : Sanne Kenter / (058) 292 56 60 of s.kenter@fryslan.frl
Uw kenmerk :
Bijlage(n) : Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020'

Onderwerp : Aanbieding Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020'

Geachte Statenleden,

In het kader van de Beleidsbrief 'Mei hert, holle en hannen' is het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' opgesteld voor de thema's Cultuur, Taal, Onderwijs en Sport. Na een tussentijdse evaluatie van het beleid is het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' volgens afspraak geactualiseerd tot een nieuw Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020'. We sturen u dit Uitvoeringsplan hierbij ter informatie toe.

Uw Staten hebben in 2016 vijf hoofdlijnen voor de uitwerking in de Beleidsbrief vastgesteld: **participatie** versterken, verbreden en verdiepen van **educatie**, **innovatie** stimuleren en faciliteren, **leefbaarheid** bevorderen en vergroten van de **zichtbaarheid**.

In het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' zijn deze hoofdlijnen uitgewerkt in doelen, beoogde effecten en maatregelen. Aangezien deze gelden voor de gehele beleidsperiode 2017-2020 zijn deze ook van toepassing op het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020'. Aan de hand van de uitkomst van de evaluatie van het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' zijn de acties die bij de maatregelen horen geactualiseerd voor de uitvoeringsperiode 2019-2020. Om de voortgang en het eindresultaat te meten zijn waar mogelijk instrumenten en prestatie-indicatoren toegepast.

Uit de evaluatie van het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' is gebleken dat de meerderheid van de resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 volgens het Uitvoeringsplan zijn behaald. Deze evaluatie is opgenomen in het Uitvoeringsplan en zodoende niet als aparte bijlage meegezonden. Zo faciliteerden wij samen met de gemeenste Leeuwarden de stichting LF2018; boekten wij progressie in het stimuleren van meer activiteiten op het gebied van taal door een betere verdeling van taken en samenwerking

tussen instellingen; hebben wij het Fries, streektaalen en meertaligheid gepromoot en droegen wij bij aan het vergroten van deelname aan - en kennis van - Friese cultuursporten binnen het onderwijs. Een aantal resultaten zijn op het moment nog niet behaald, maar zullen naar verwachting voor het einde van 2018 zijn gerealiseerd. Het gaat bijvoorbeeld om een bijeenkomst met alle Friese gemeenten die nog wordt georganiseerd om de samenwerking tussen de Provincie en Friese gemeenten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport te versterken, om het evalueren van de werking van de adviescommissie cultuur eind 2018 en om het organiseren van alternatieve verkoopacties van Friese boeken om dit op 60 locaties te hebben aangeboden in het kader van de herinrichting van het 'huis van Friestalige literatuur'. Een relatief klein deel van de resultaten zal niet worden behaald. Zo is er bijvoorbeeld geen publieksonderzoek uitgevoerd door de instellingen als middel om culturele plannen te beoordelen in het kader van een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod. Er is daarentegen wel onderzocht welke instrumenten hierbij kunnen worden ingezet zowel binnen Fryslân als in noordelijk verband. Ook is het bijdragen aan de doorontwikkeling van de netwerkorganisatie Fries Regionaal mediacentrum in het kader van het bijdragen aan een toekomstbesteding regionaal medialandschap er niet van gekomen. De website www.nijs.frl is wel online maar niet op de manier waarop is ingezet.

Aan de hand van de uitkomst van de evaluatie van het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' zijn de acties en prestatie-indicatoren die bij de maatregelen horen geactualiseerd voor de beleidsperiode 2019-2020.

Een aantal maatregelen en acties uit het Uitvoeringsplan 2017-2018 zijn afgerond en hieraan zal geen vervolg worden gegeven. Bijvoorbeeld de maatregel dat wij samen met de gemeente Leeuwarden de stichting LF2018 faciliteren vervalt in het nieuwe Uitvoeringsplan omdat deze reeds is afgerond. Ook vervallen acties als het onderzoeken van het gebruik van digitale toepassingen van taal en meertaligheid in het onderwijs en het verkennen van de mogelijkheden om de deelname aan beeldende kunstlessen te stimuleren met de betreffende boekjaarinstantellingen. Een aantal maatregelen komen niet terug in het nieuwe Uitvoeringsplan omdat deze zijn overgedragen aan andere beleidsterreinen, zoals het uitvoeren van wettelijke taken met betrekking tot archieven.

Waar de acties en prestatie-indicatoren zijn aangepast in het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020' gaat het om kleine veranderingen, zoals de aanpassing van jaartallen, aantallen of logische opvolgingen. Zo was het treffen van voorbereidingen voor de herijking van de structuur van gesubsidieerde instellingen een actie uit het Uitvoeringsplan 2017-2018. Voor 2019-2020 is aan deze actie toegevoegd dat wij in de periode 2019-2020 de herijking uitvoeren. Eind 2020 zou dit herijkingsproces ten behoeve van de periode 2021-2024 moeten zijn uitgevoerd. Daarnaast was het continueren van de pilot Cultuureducatie voor het voortgezet onderwijs een actie in het vorige Uitvoeringsplan. In het huidige Uitvoeringsplan is deze actie geactualiseerd naar het uitvoeren van een programma cultuureducatie (KEK) op het voortgezet onderwijs in 2019 en 2020. Verder wordt van de betrokken partijen van de in 2018 gevormde taalalliantie, in 2019 en 2020 verwacht dat zij verantwoordelijkheid nemen voor een succesvol vervolg van Lân fan Taal door programmatiesamen te werken en middelen beschikbaar te stellen. Ook wordt in het Uitvoeringsplan 2019-2020 beschreven dat in 2020 minimaal 150 verenigingen een gezonde sportkantine hebben, waar de doelstelling in 2018 30 verenigingen was volgens het Uitvoeringsplan 2017-2018. Daarnaast behoren in 2020 2000 kinderen voorlichting over leven en sporten met een handicap te krijgen, waar de doelstelling in 2018 1000 kinderen was. Een laatste voorbeeld is dat een doelstelling in het nieuwe Uitvoeringsplan beschrijft dat de einddoelstellingen KEK eind 2020 worden behaald, waar de vorige doelstelling beschrijft dat in 2018 de tussentijdse doelen KEK zijn behaald.

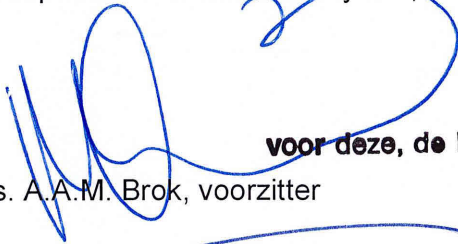
Verder blijft de uitvoering van de beleidsdoelen op hoofdlijnen hetzelfde als de periode 2017-2018. Er zijn geen nieuwe maatregelen en acties bijgekomen. Voor de uitvoering van dit beleid zijn in de begroting en via het coalitieakkoord al structureel middelen opgenomen, waardoor er geen extra geld benodigd is.

Momenteel loopt naast dit Uitvoeringsplan, het traject betreffende de heroriëntatie culturele infrastructuur in Fryslân. De verwachting is dat deze heroriëntatie 19 december ter bespreking aan PS voorgelegd zal worden.

Voor het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020' verwijzen wij u naar de bijlage.

Wij vertrouwen erop u hierbij voldoende te hebben geïnformeerd.

Gedeputeerde Staten van Fryslân,



voor deze, de loco-voorzitter

drs. A.A.M. Brok, voorzitter



R.E. Boujus - Riemersma, MBA MCM, secretaris

Uitvoeringsplan

Mei hert, holle en hannen

2019-2020

Inhoud

Inleiding	3
Rol van de provincie	3
Doelen, effecten en reeds behaalde resultaten 2017-2020	3
1. Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten.	3
2. Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.	4
3. Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektaalen en cultuur (specifiek Friese sporten).	5
4. Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van cultuur, taal en onderwijs instellingen.	5
5. Wij maken activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport mogelijk.	5
6. Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het 'Ferhaal fan Fryslân'.	6
7. Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs.	6
8. Wij stimuleren 'life long learning'.	7
9. Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.	7
10. Wij versterken het artistiek klimaat.	7
11. Wij stimuleren talentontwikkeling.	8
Integrale beleidsthema's	8
Maatregelen en acties 2019-2020	10
Monitoring en evaluatie	29
Risicoanalyse	29
Communicatie	30
Financiën	30
Verschillen met het Uitvoeringsplan 2017-2018	31
Bijlage 1- Evaluatie Uitvoeringsplan 'HHH' 2017-2018	35
Bijlage 2 – Inventarisatie integrale beleidsthema's bij uitvoering doelen	43
Begrippen	43
Uitkomsten	44

Inleiding

Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020' is het vervolg op de Startnotitie (vastgesteld door PS op 23 maart 2016), de Beleidsbrief 'Mei hert, holle en hannen' en het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018'. In de startnotitie zijn de kaders (wetten, bestuurlijke afspraken, huidig beleid en ontwikkelingen) geschetst. Op basis daarvan heeft Provinciale Staten vijf hoofdlijnen voor uitwerking in de Beleidsbrief vastgesteld:

- **Participatie** versterken
- Verbreden en verdiepen van **educatie**
- **Innovatie** stimuleren en faciliteren
- **Leefbaarheid** bevorderen
- Vergroten van de **zichtbaarheid**

In het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' zijn deze hoofdlijnen uitgewerkt in doelen, beoogde effecten en maatregelen om deze te behalen. Aangezien deze gelden voor de gehele beleidsperiode 2017-2020 zijn deze ook van toepassing op het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020'. Naar aanleiding van de evaluatie van het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' (zie bijlage 1) zijn echter de bijbehorende acties, instrumenten en prestatie-indicatoren aangepast en toegespitst op de uitvoeringsperiode 2019-2020.

Rol van de provincie

De kracht van dit beleid zit in de duurzame verbinding met de Mienskip. Samen met betrokkenen zoeken we naar oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken en kansen voor ontwikkeling. Dit uitgangspunt heeft gevolgen voor de rol van de provincie. Er vindt een verschuiving plaats van een faciliterende, regisserende en controlerende rol naar een meer interactieve en participerende rol waarbij maatschappelijke opgaven leidend zijn en waarbij de provincie één van de partners is. Uiteraard houden wij onze regisserende en controlerende rol waar het gaat om het handhaven van wetten en afspraken. Wij lopen ook niet weg voor onze verantwoordelijkheid als het gaat om het in gang zetten van nieuwe ontwikkelingen. Daarnaast zullen wij in de komende periode meer inzetten op het stimuleren, inspireren en verbinden van partijen.

Wij faciliteren ontwikkelingen door het beschikbaar stellen van kennis en data, het openstellen van netwerken en waar nodig en gewenst door het beschikbaar stellen van geld. De daadwerkelijke uitvoering van het beleid ligt vaak bij derden (o.a. instellingen en gemeenten) of – in afstemming met de partners in de streekagenda – bij de streken.

Doelen, effecten en reeds behaalde resultaten 2017-2020

In de Beleidsbrief 'Mei hert, holle en hannen' schetsen wij onze visie op de toekomst van cultuur, taal, onderwijs en sport. Om dat toekomstbeeld te realiseren zetten wij voor de gehele beleidsperiode in op de onderstaande doelen. De resultaten van de evaluatie van het uitvoeringsplan van 2017 en 2018 geven de voortgang in het realiseren van de doelen aan. Voor aanvullende informatie over de evaluatie wordt naar bijlage 1 verwezen.

1. Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten.

Beoogde effecten:

- a. *Mede door onze beleidsimpulsen worden de doelstellingen 1,2,3,17 t/m 21 en 29 uit het Bidbook van Leeuwarden-Fryslân 2018 (zie kader) in 2025 gerealiseerd.*
- b. *De boekjaarinstantellingen dragen in de periode 2017-2020 bij aan de realisatie van de hierboven genoemde doelstellingen van Leeuwarden-Fryslân 2018.*

Doelstellingen Leeuwarden-Fryslân 2018

1. 60% of the children below the Dutch poverty line participate in events
2. 50% increased participation of direct target groups
3. 25% participation from groups with traditionally little affinity to culture
17. 20% higher mobility within the province for cultural activities
18. 30% more visits to museums, theatres, concerts, art exhibitions and literature events in 2016-2023
19. New breeding grounds for creative industries in 35% of the villages in our region
20. 30.000 volunteers carry the events, including a core group of 1.500 volunteers
21. Strong networks and positive experiences between cultural operators
29. 15% of the cultural projects in our region are financed by or through international and EU funds and grants

- c. *In de periode 2017-2020 neemt de diversiteit aan festivals in de provincie toe ten opzichte van de periode 2013-2016, waardoor nieuwe en andere bezoekers worden bereikt.*

De meerderheid van de resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 volgens het uitvoeringsplan zijn daadwerkelijk behaald. Zo faciliteerden wij samen met de gemeente Leeuwarden de stichting LF2018 (1.1) en boeken we progressie in het ontwikkelen van een brede en sterke basis van instellingen, activiteiten en festivals (1.2). Een tweetal acties zijn nog in progressie, hiervan wordt verwacht dat deze eind 2018 gerealiseerd zijn. Zo volgt nog een bijeenkomst met alle Friese gemeenten om de samenwerking tussen de provincie en Friese gemeenten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport te versterken. Ook wordt de werking van de adviescommissie cultuur eind 2018 nog geëvalueerd om tot een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod te komen. Er is geen publieksonderzoek uitgevoerd door de instellingen als middel om culturele plannen te beoordelen in het kader van een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod. Daarentegen is wel onderzocht welke instrumenten hierbij kunnen worden ingezet zowel binnen Fryslân als in noordelijk verband.

2. Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.

Beoogde effecten:

- a. *In 2020 is het beleidsveld voor taal, cultuur, onderwijs en sport efficiënter ingericht en meer in verbinding met educatie, participatie en talentontwikkeling.*
- b. *In 2020 is het provinciaal beleid met betrekking tot taal, cultuur, onderwijs en sport geïntegreerd en dat geldt ook voor de manier waarop wij beleidsvorming,-uitvoering en terugkoppeling (inclusief monitoring en evaluatie) vormgeven.*

De meerderheid van de resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 volgens het uitvoeringsplan zijn daadwerkelijk behaald. Zo is er progressie geboekt in het stimuleren van meer activiteiten op het gebied van taal door een betere verdeling van taken en samenwerking tussen instellingen en samenwerking op projectniveau (2.2). Er worden dit jaar nog alternatieve verkoopacties van Friese boeken georganiseerd om dit op 60 locaties te hebben aangeboden in het kader van de herinrichting van het 'huis van de Friestalige literatuur'. In plaats van de beoogde 150 basisscholen zijn er in het kader van de herinrichting van het 'huis van de Friestalige literatuur' echter maar aan 50 basisscholen leskisten met Friestalige boeken aangeboden omdat de Afûk merkt dat scholen dit jaar overladen zijn met initiatieven en weinig behoefte aan - of geld over hebben voor - Friese boeken. Het met elkaar in verbinding brengen van projecten en organisaties op het gebied van taal en cultuur (2.1) is deels gelukt. Zorgen dat er een educatief programma Lân fan Taal is waarin cultuuronderwijs een plek heeft vraagt namelijk meer tijd, inspiratie en begeleiding om goede resultaten te

kunnen bereiken. Ook is er in 2018 geen onderzoek gerealiseerd naar de mogelijkheden omtrent het gebruik van digitale taaltoepassingen binnen het muziekonderwijs omdat bij KEK is besloten een eigen 'systeem' te ontwikkelen waar taalinstellingen gebruik van kunnen maken en er intern prioritering lag op andere zaken.

3. Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektalen en cultuur (specifiek Friese sporten).

Beoogde effecten:

- a. *In 2020 hebben alle Friese gemeenten een (streek)taalbeleid vastgesteld.*
- b. *In 2020 is er voor de Friese taal een volledig en veelzijdig aanbod aan digitale toepassingen voor het leren en gebruiken van de Friese taal en tenminste twee streektalen (onderdeel Digitale Hulpmiddelen Deltaplan Fries).*
- c. *In 2019 is de wetgeving met betrekking tot de Friese taal in het bestuurlijk verkeer en het rechtsverkeer volledig geïmplementeerd (onderdeel implementatie Taalwetgeving Deltaplan Fries)*
- d. *Eind 2018 is er, in het kader van het onderdeel Implementatie Taalwetgeving van het Deltaplan Fries, een volledig overzicht van de mate van (gedeeltelijke) ontheffing voor het vak Fries bij de Friese scholen voor basis- en voortgezet onderwijs, waarbij een groeimodel het wenkend perspectief vormt, immers: het lange termijn doel is dat uiterlijk in 2030 alle scholen in het Friese taalgebied alle kerndoelen gesteld aan het vak Fries weten te realiseren. Wij spreken in dit verband dan ook liever van het 'Taalplan Frysk' dan van 'ontheffingsbeleid'.*
- e. *Omrop Fryslân realiseert in de periode 2017-2020 een op zichzelf staande, volledige en veelzijdige brede Friestalige programmering in het nieuwe mediabestel (resultaat 16 van het coalitieakkoord).*
- f. *In 2020 hebben meer mensen kennis van Friese sporten en nemen meer mensen hier aan deel.*

De meerderheid van de resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 is behaald of zal naar verwachting worden behaald voor het einde van 2018. Zo hebben wij het Fries, streektalen en meertaligheid gepromoot (3.1). In het kader van deze promotie en de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur is één resultaat niet behaald. In 2017 is er vanuit ons geen opdracht verleend voor het uitvoeren van een onderzoek naar de rol van het Fries in en voor de Friese economie omdat dit complexer is dan verwacht. Daarnaast voerden wij in het kader van het Deltaplan Fries de Wet gebruik Friese taal implementeren en de wettelijke taken van de provincie ten aanzien van het Fries in het onderwijs (3.2). De resultaten die hier onder vallen zijn of worden naar verwachting allen behaald in 2018. In het kader van het bijdragen aan een toekomstbestendig regionaal medialandschap (3.3) zouden wij bijdragen aan de doorontwikkeling van de netwerkorganisatie Fries Regionaal mediacentrum. Deze is er niet van gekomen. De website www.nijs.frl is wel online maar niet op de manier waarop ingezet is. Tenslotte hebben wij alle resultaten voor 2017 en 2018 gehaald met betrekking tot het bijdragen aan het behoud van Friese sporten in samenwerking de Friese sportbonden (3.4).

4. Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van cultuur, taal en onderwijs instellingen.

Beoogd effect:

- a. *In 2020 heeft Fryslân een brede toekomstbestendige infrastructuur op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport.*

In het kader van dit beleidsdoel boekten wij progressie in het beter laten aansluiten van de structuur van gesubsidieerde instellingen bij de huidige en toekomstige vraag door deregulering, meer flexibiliteit, programmatische samenwerking en het creëren van ruimte voor initiatieven met derden (1.4). Voor 2017 en 2018 zijn of worden alle resultaten naar verwachting behaald.

5. Wij maken activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport mogelijk.

Beoogde effecten:

- a. *In de periode 2017-2020 vergroten wij participatie door laagdrempelige activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport mogelijk te maken.*

- b. *In de periode 2017-2020 wordt extra aandacht gegeven aan breedtesport en gehandicaptensport.*
- c. *In de periode 2017-2020 worden cultuur, taal en sport sterker verbonden met de zorgsector.*

Bijna alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald, of zullen naar verwachting eind 2018 worden behaald. Namens de provincie faciliteerden wij laagdrempelige activiteiten (5.1), ondersteunden wij de ontwikkeling van breedtesport en gehandicaptensport (5.2) en stimuleerden wij samenwerking tussen de zorgsector en de sectoren cultuur, taal, onderwijs en sport (5.3). Het enige resultaat dat niet behaald is in 2018 is het honoreren van minimaal 8 lepenloftspullen aangezien door de grote hoeveelheid aan activiteiten in het kader van Culturele Hoofdstad slechts 7 aanvragen zijn ontvangen, waarvan er 6 zijn gehonoreerd.

6. Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het ‘Ferhaal fan Fryslân’.

Beoogde effecten:

- a. *Het ‘Ferhaal fan Fryslân’ completer, beter zichtbaar en toegankelijker maken.*



- b. *In de periode 2017-2020 stimuleren we de totstandkoming van de Kolleksje Fryslân, met als doel deze in de toekomst voor het publiek verder digitaal en fysiek toegankelijk te maken.*

Bijna alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald of zullen naar verwachting eind 2018 worden behaald. Zo boekten wij progressie in het verbinden van erfgoed en toerisme door het versterken van cultuurtoerisme voor zowel de Friezen als de mensen buiten Fryslân (6.1), het in stand houden, verder ontwikkelen en naar voren brengen met (internationale) projecten van onze landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten en waarden (6.2), het bevorderen van de digitale toegankelijkheid en zichtbaarheid van het Friese erfgoed (6.3), het verder blijven ontwikkelen van Kolleksje Fryslân (6.4), het stimuleren dat met gemeentelijke archivarissen het horizontaal toezicht binnen gemeenten zodanig wordt ingericht dat het provinciaal toezicht daarop wettelijk efficiënt en sober kan worden uitgevoerd (6.5) en het uitvoeren van wettelijke taken met betrekking tot archieven (6.6). Het enige resultaat dat niet behaald is in 2017 en 2018 is dat er jaarlijks drie keer een provincie breed overleg wordt georganiseerd met Friese gemeenten over invulling IBT in het kader van het uitvoeren van wettelijke taken omdat de Provinciale IBT organisatie hiervan af heeft gezien.

7. Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs.

Beoogde effecten:

- a. *In 2020 heeft 100% van de Friese basisscholen een cultuur educatief programma en stimuleren we het ontwikkelen van cultuureducatie programma’s in het voortgezet onderwijs.*
- b. *In 2020 zijn doorgaande leerlijnen taal, cultuur en sport meer verbonden.*
- c. *In 2020 zijn er in tenminste 15 gemeenten één of meer locaties waar de doorgaande leerlijn meertaligheid gerealiseerd is.*

Bijna alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald of zullen naar verwachting voor eind 2018 worden behaald. Zo maakten wij cultuur educatieve programma’s mogelijk voor de hele schoolperiode (7.1), zetten wij de doorgaande leerlijn meertaligheid van 0-18 jaar voort (7.2), droegen wij bij aan het vergroten van deelname aan, en kennis van Friese cultuursporten binnen het onderwijs (7.3) en boekten wij progressie in het programmatisch verbinden van taal, cultuur en sport in het onderwijs (7.4). Het enige wat niet gelukt is, is het stimuleren van een toename van het aantal locaties waar de doorgaande

leerlijn meertaligheid in één regio/op één fysieke plaats aanwezig is in het kader van het voortzetten van de doorgaande leerlijn meertaligheid, omdat dit moeizaam verloopt.

8. Wij stimuleren 'life long learning'.

Beoogde effecten:

- a. *In de periode 2017-2020 kunnen meer inwoners van Fryslân deelnemen aan muziek-, dans, toneel- en beeldende kunstlessen (resultaat 13 in het coalitieakkoord).*
- b. *In 2020 is er een beter inzicht in de infrastructuur muziekonderwijs voor kinderen en jongeren (resultaat 14 in het coalitieakkoord).*
- c. *In 2020 hebben de verenigingen op het gebied van Friese cultuursporten minstens evenveel jeugdleden als in 2016.*
- d. *Eind 2017 hebben we op basis van nader literatuuronderzoek inzicht in mogelijke beleidsimpulsen om het levenslang leren te bevorderen.*

Bijna alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald of zullen naar verwachting voor eind 2018 worden behaald. Zo boekten wij progressie in het bevorderen van amateurkunst door muziek-, dans-, toneel- en beeldende kunstlessen te stimuleren (8.1.1) en de voorzieningen voor muziekonderwijs voor kinderen en jongeren beter op elkaar te laten aansluiten (8.1.2), het stimuleren en verbreden van kennis over en deelname aan Friese cultuursporten (8.2) en het uitvoeren van wettelijke taken op het gebied bibliotheken en het stimuleren van innovatie van het bibliotheekleensysteem (8.3). Het enige resultaat wat niet is behaald in 2017 en 2018 is het organiseren van 100 talentstages in het kader van het bevorderen van amateurkunst omdat in het jaarplan van de organisatie is afgesproken minimaal 70 talentstages per jaar te organiseren. Dit aantal is wel gerealiseerd in 2017 en 2018.

9. Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.

Beoogde effecten:

- a. *In de periode 2017-2020 neemt de innovatieve kracht van de sectoren cultuur, taal en sport toe.*
- b. *In de periode 2017-2020 leidt (inter)nationale uitwisseling met betrekking tot cultuur, meertaligheid en sport tot innovaties.*
- c. *Door inzet van cultuur vinden er in de periode 2017-2020 innovaties plaats in andere sectoren (zoals in maatschappelijke discussies over de toekomst van Fryslân die naar aanleiding van culturele projecten ontstaan).*

Alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald of zullen naar verwachting voor eind 2018 worden behaald. Zo boekten wij progressie in het stimuleren van innovatieve ontwikkeling op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport (9.1), het versterken van E-cultuur (9.2), het stimuleren van crossovers en het (programmatisch) verbinden van organisaties binnen en tussen sectoren (9.3) en het creëren van ruimte om nieuwe initiatieven mogelijk te maken en meestergezel verbanden te stimuleren (9.4).

10. Wij versterken het artistiek klimaat.

Beoogde effecten:

- a. *We willen in de periode 2017-2020 voorwaarden scheppen die de creatieve en artistieke geest tot bloei laten komen.*
- b. *In de periode 2017-2020 realiseren wij meer vrije ruimte voor artistieke ontwikkeling.*
- c. *In de periode 2017-2020 stimuleren wij een grotere dynamiek in het culturele aanbod.*
- d. *In de periode 2017-2020 stimuleren wij het professionaliseren van de sectoren cultuur, taal en sport.*

Alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald of zullen naar verwachting voor eind 2018 worden behaald. Zo boekten wij progressie in het experimenteren met het inzetten van een onafhankelijke adviescommissie cultuur ten behoeve van de artistiek inhoudelijke beoordeling van alle plannen die in het kader van het cultuurbeleid werden ingediend (10.1), het ondersteunen van professionele organisaties en instellingen ten behoeve van de artistieke kwaliteit van hun producten (10.2), het opstellen van integraal festivalbeleid gericht op professionalisering en innovatie in samenwerking met economisch, recreatie en toeristisch beleid (10.3), het stimuleren van het ontstaan van (fysieke en virtuele) creatieve

communities (10.4) en het ontwikkelen van een solide Stipe-functie voor de hele sector, gericht op cultureel ondernemerschap, deskundigheidsbevordering en professionalisering (10.5).

11. Wij stimuleren talentontwikkeling.

Beoogde effecten:

- a. *Fries talent op het gebied van cultuur, sport en meertaligheid meer mogelijkheden bieden door samenwerking in noordelijk verband.*
- b. *In de periode 2017-2020 is samen met betreffende instellingen een Friese topsportvisie ontwikkeld waar ook de doorontwikkeling van het CTO in opgenomen is.*
- c. *In de periode 2017-2020 hebben talenten voldoende mogelijkheden zich hier verder te ontplooiën en hun kennis en vaardigheden in te zetten voor de Friese samenleving.*
- d. *In de periode 2017-2020 worden jaarlijks door prijsuitreikingen, evenementen en andere publiekmanifestaties de talenten van Fryslân duidelijk zichtbaar.*
- e. *In de periode 2017-2018 maken we zichtbaar welke internationale netwerken er functioneren op het terrein van meertaligheid en cultuur.*

Alle resultaten die behaald dienden te worden in 2017 en 2018 zijn behaald. Zo faciliteerden wij talentontwikkelingsprogramma's op het gebied van cultuur, sport, en meertaligheid (11.1), bonden wij talenten aan Fryslân (11.2), namen wij deel aan talentontwikkelingsprogramma's in het kader van de Noordelijke experimenteerregio (11.3), voerden wij het prijzenbeleid (11.4), droegen wij bij aan de doorontwikkeling en implementatie van een breed gedragen Friese topsportvisie (11.5) en ondersteunden wij sportevenementen en het Sportgala (11.6).

Integrale beleidsthema's

Naast de bovenstaande doelen, effecten en reeds behaalde resultaten zijn er ook een aantal integrale beleidsthema's waarmee we rekening houden bij de uitvoering van ons beleid. Het gaat hier om de thema's sociaal inclusief, integraliteit en internationaliteit. Hieronder wordt kort beschreven in welke mate wij bij de uitvoering van ons beleid rekening houden met de genoemde beleidsthema's. Voor een uitgebreide beschrijving per doel wordt verwezen naar bijlage 2.

Sociaal inclusief beleid

Met sociaal inclusief beleid wordt beleid bedoeld waarbij we oog hebben voor zorg- en sociale aspecten. Dit houdt in dat we voor draagvlak en betrokkenheid bij de bevolking zorgen, we maatschappelijke deelname vergroten en zorgen voor verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving door beschikbaarheid van voorzieningen zoals een (digitale) ontmoetingsplek, zorg, welzijn en dienstverlenende functies. Het voeren van sociaal inclusief beleid staat in lijn met resultaat 1 van ons huidige coalitieakkoord. Bij veel van de bovenstaande doelen is sociale inclusiviteit inherent aan de uitvoering. Door het faciliteren van laagdrempelige activiteiten voor verschillende doelgroepen wordt ervoor gezorgd dat iedereen mee kan doen aan activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport. Ook is er extra aandacht voor speciale doelgroepen zoals gehandicapten en ouderen. Zo stimuleren en faciliteren wij dat het sportaanbod voor gehandicapten wordt uitgebreid en er projecten, voor, door en met ouderen worden georganiseerd. Het rijke aanbod aan taal, cultuur en sport is an sich is ook al een vorm van sociaal maatschappelijk beleid. We maken de Friese taal bijvoorbeeld toegankelijk voor alle kinderen in Fryslân door het aanbieden van het Taalkado bij geboorteaangiftes en we zorgen ervoor dat de Friese literatuur toegankelijk is voor blinden en slechtzienden. Ook laten we alle kinderen en jongeren kennismaken met cultuur en de Friese taal via de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit en Lân fan Taal en krijgen zij daarnaast de mogelijkheid om mee te doen aan sport via projecten als Fryske sport yn dyn klasse, waardoor de maatschappelijke deelname wordt gestimuleerd en vergroot. Het in aanraking komen met de Friese taal, cultuur en het Friese erfgoed wordt daarnaast ook laagdrempeliger gemaakt voor een groot publiek, waaronder fysiek beperkten, door de digitaliseringslag die wij vanuit de Provincie stimuleren. Zo worden digitale toepassingen binnen het onderwijs ontwikkeld om taal- en cultuuronderwijs zo toegankelijk mogelijk te maken. Ten slotte hebben we ook activiteitenafspraken gemaakt met boekjaarinstanties waarbij het gaat om het bevorderen van maatschappelijke deelname zoals in het kader van Culturele Hoofdstad en de Legacy, bijvoorbeeld met Keunstwurk.

Integraliteit

Met integraliteit wordt in deze context enerzijds de integraliteit tussen de beleidsvelden cultuur, taal, onderwijs en sport en tussen deze beleidsvelden en de overige beleidsvelden binnen de Provincie en anderzijds het integraal 'samenwerken' met externen bedoeld. Bij de uitvoering van de bovenstaande doelen is er vooral sprake van integraliteit tussen de beleidsvelden cultuur, taal en onderwijs, al is deze integraliteit niet structureel. Zo wordt het programma Lân fan Taal gekoppeld aan educatieve cultuurprogramma's. De basis voor de integraliteit tussen cultuur, taal en onderwijs en sport is gelegd, maar zou nog meer kunnen worden vorm gegeven in de toekomst. Een integrale werkwijze tussen deze betreffende beleidsvelden binnen de Provincie zou meer kunnen worden gestimuleerd om ons optimaal te kunnen richten op (cultureel) ondernemerschap, deskundigheidbevordering en professionalisering. Zo kunnen wij nog meer een regisserende rol aannemen ten aanzien van het verder bevorderen van integraliteit in het veld, waardoor kansen optimaal kunnen worden benut. Binnen de Provincie wordt in het kader van enkele doelen sporadisch integraal samengewerkt met andere beleidsvelden, zoals erfgoed, economie en toerisme in het kader van innovatie en festivals op de wadden eilanden, natuur aangaande buitenactiviteiten zoals het locatietheater en Leefberens als het aankomt op de zorgsector. In de praktijk komt de integraliteit, ofwel cross-sectoraal en disciplinaire samenwerking, vooral vanuit de betrokken instellingen. Zo subsidiëren wij bovenlokale festivals via een integraal festivalbeleid. Ook hebben Friese musea de Friese taal vaak als doel als het gaat om Friestalige onderwerpen. Een voorbeeld waar cultuur en taal bij elkaar komen in het veld is het Fryske Taal Museaal-Zuil van het natuurmuseum, in samenwerking met Afûk en ook Koudum Ferbynt is een goed voorbeeld. Betreft de samenwerking met externen wordt ervaren dat de instellingen de Provincie naast geldschieter ook steeds meer gaan zien als gesprekspartner. We nemen daarnaast ook een meer regisserende en faciliterende rol op ons, waarbij we bijvoorbeeld verschillende partijen met elkaar verbinden om zo initiatieven van de grond te krijgen. We behouden wel onze inspecterende rol ten aanzien van onze wettelijke taken, ten opzichte van bijvoorbeeld archieven.

Internationaliteit

Bij de uitvoering van de bovenstaande beleidsdoelen wordt deels gefocust op de internationale context. Internationaal ondernemen is belangrijk voor de groei van bedrijvigheid en daarom proberen we dit te stimuleren. Zo richt Lân fan Taal zich op Frysk in meertalige en internationale context, onder andere met het Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Ook op basis van het Ferhaal fan Fryslân zoeken we strategische samenwerkingsverbanden in de rest van Europa en daarbuiten. Netwerken worden bij elkaar gebracht om kennisontwikkeling te bevorderen en een gemeenschappelijke agenda te realiseren. Daarnaast heeft Leeuwarden-Fryslân een internationale allure omdat het de Culturele Hoofdstad is. Vooral de festivals zijn zowel regionaal, nationaal als internationaal gericht. Verder wordt het Friese erfgoed internationaal toegankelijker onder andere door middel van het Deltaplan Digitalisering Cultureel Erfgoed. En ook wordt Fryslân gebruikt als decor voor internationale film- en televisieproductie. Ten slotte zorgt de European Sport For All Games (ESFAG) dat er internationale sportevenementen ontstaan zoals het WK frisbee en Fries dammen.

Maatregelen en acties 2019-2020

Om onze doelen te bereiken treffen wij maatregelen. Deze maatregelen zijn identiek aan de maatregelen genoemd in het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018'. In het onderstaande schema zijn de bijbehorende acties voor 2019 en 2020 opgenomen. Deze zijn naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie bijgesteld ten opzichte van 2017 en 2018. Om de voortgang en het eindresultaat te meten zijn waar mogelijk instrumenten en prestatie-indicatoren opgenomen. Paragraaf 4 (monitoring en evaluatie) gaat hier dieper op in. Bij een aantal punten staat *Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020*, hier gaat het om maatregelen of acties die in 2017 en 2018 al zijn behaald en waar verder niet meer op gehandeld zal worden.

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
ALGEMEEN				
1	Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten			
1.1	<i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>			
1.2	Wij ontwikkelen een brede en sterke basis van instellingen, activiteiten en festivals.	<p>1. We continueren de lopende subsidierelaties met onze boekjaarinstantellingen.</p> <p>2. In de periode 2017-2018 treffen we voorbereidingen voor de herijking van de structuur van gesubsidieerde instellingen met ingang van 2021, in de periode 2019-2020 voeren we de herijking uit (Zie ook 4.1 'herijking provinciale infrastructuur').</p> <p>3. Voor versterking en verbreding van het culturele aanbod subsidiëren wij een aantal culturele organisaties, die buiten de boekjaarsubsidies vallen en projecten.</p> <p>4. Wij subsidiëren bovenlokale festivals op basis van een integraal (toeristisch, economisch, sociaal, cultureel) festivalbeleid (Zie ook 10.3 'opstellen integraal festivalbeleid').</p> <p>5. Wij stimuleren de professionalisering van de amateur en semi-professionele culturele sector door het faciliteren van deskundigheidsbevordering, kennisdeling en samenwerking tussen professionele en amateurorganisaties en faciliteren van een adequate en duurzame Stipe-functie.</p> <p>6. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>7. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>	<p>1. Boekjaarsubsidie.</p> <p>2. Evaluatie subsidierelaties.</p> <p>3. Meerjarige incidentele subsidie cultuur.</p> <p>4. Integraal toetsingskader festivals.</p> <p>5. Stipe-functie.</p>	<p>1. In 2019 en 2020 hebben wij met instellingen een boekjaarrelatie met wie wij voor de periode 2017-2020 activiteitenafspraken maken.</p> <p>2. Eind 2020 is het herijkingsproces van de culturele infrastructuur t.b.v. de periode 2021-2024 uitgevoerd.</p> <p>3. In 2019-2020 ondersteunen wij minimaal 6 organisaties op basis van criteria zoals artistieke kwaliteit, brede maatschappelijke functie en verschillende kunst disciplines.</p> <p>4. Integraal toetsingskader festivals.</p> <p>5. Stipe-functie.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		8. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>		
2 Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.				
2.1	Wij brengen projecten en organisaties op het gebied van taal en cultuur met elkaar in verbinding.	<p>1. Het ontwikkelde educatieve programma van Lân fan Taal is opgenomen in het KEK programma.</p> <p>2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>3. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>	1. Subsidie.	1. In 2019 is het educatief programma Lân fan Taal onderdeel van KEK.
2.2	Wij stimuleren meer activiteiten op het gebied van taal door een betere verdeling van taken en samenwerking tussen instellingen en samenwerking op projectniveau.	<p>1. In de context van Lân van Taal: Fryslân positioneren als een Europees relevant kennis- en publiekscentrum van meertaligheid door vernieuwd en versterkt samen te werken aan onderscheidende diensten en producten om de waarde van meertaligheid onder de aandacht te brengen.</p> <p>2. In de context van Lân fan Taal: Brengen wij alle partijen die zich bezighouden met Fries en meertaligheid bij elkaar om een 'Taalalliantie' te vormen. De partijen binnen de taalalliantie nemen verantwoordelijkheid voor een succesvol vervolg van Lân fan Taal door programmatisch samen te werken en mensen en middelen beschikbaar te stellen. Er wordt nog onderzocht of cofinanciering vanuit Agenda2028 (Legacy LF2018) mogelijk is.</p> <p>3. Richten wij het 'huis van de Friestalige literatuur' opnieuw in door de productie, de promotie, het publiceren, het bewaren van en kennis over de Friestalige literatuur beter te organiseren. Dit doen we onder andere door met Tresoar en Boeken fan Fryslân nieuwe afspraken te maken over de uitvoering van de activiteiten van de voormalige Stichting It Fryske Boek. Ook zetten wij in op:</p> <ol style="list-style-type: none"> Promotie van de verkoop van Friestalige literatuur op alternatieve locaties (zoals in scholen en in dorpen) en bevorderen wij de verkoop Friese boeken in de boekhandels; Laten wij via het primair en voortgezet onderwijs kinderen kennismaken met Friese literatuur Overleg met het Nederlands Letterenfonds over de (inter)nationale promotie van Friestalige literatuur. 	<p>Ad 1, 2 en 3: - Activiteitsafspraken - Subsidieregelingen; - Opdrachten.</p> <p>Ad 1, 2 en 3: - Activiteitsafspraken - Subsidieregelingen; - Opdrachten.</p> <p>3. (Zelf)evaluatie van de betrokken organisaties.</p>	<p>1. Er is - aangejaagd door de samenwerking van Lân fan taal - in 2018 een kennisagenda meertaligheid ontwikkeld; de daarbij betrokken wetenschappelijke organisaties vormen een Europees Expertisecentrum. Deze basis wordt de komende jaren doorontwikkeld.</p> <p>2. In 2019 en 2020 is er een coherent, aantrekkelijk en onderscheidend cultureel en wetenschappelijk programma ontwikkeld waarmee (cultuur)toeristen blijvend in aanmerking komen met taal, meertaligheid en het Fries.</p> <p>3.1 <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>3.2 Jaarlijks wordt op 60 locaties in Fryslân alternatieve verkoopacties van Friese boeken georganiseerd.</p> <p>3.3 Jaarlijks worden er minimaal 10 'sutelaksjes' georganiseerd.</p> <p>3.4 Jaarlijks wordt aan 125 basisscholen leskisten met Friestalige boeken aangeboden.</p> <p>3.5 Jaarlijks wordt het 'Aksjeboek foar bern' aan minimaal 75% van de doelgroep aangeboden.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
3	Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektalen en cultuur (specifiek de Friese sporten).			
3.1	Wij promoten het Fries, streektalen en meertaligheid.	<p>1. Wij reiken het 'Taalkado' uit aan alle ouders van pasgeborenen in het Friese taalgebied binnen Fryslân en toetsen het effect ervan.</p> <p>2. Wij blijven de Friestalige media stimuleren door:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Omrop Fryslân te subsidiëren om een volledige en veelzijdige Friestalige programmering te kunnen blijven voeren; b. In overleg met het Rijk een goede uitwerking en borging van de mediawetgeving en van de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur (BFTC) te organiseren; c. Zorgen wij voor de uitgave van Friestalige publicaties voor een breed publiek. <p>3. Wij bouwen onze leidende rol op het gebied van meertaligheid in Europa verder uit door:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. De regie te nemen over het bij elkaar brengen van de netwerken om kennisontwikkeling te bevorderen en een gemeenschappelijke agenda te realiseren; b. Met behulp van de bestaande netwerken Europese (kennis)projecten te starten. <p>4. Door het faciliteren van literaire activiteiten en het toekennen van beurzen en prijzen stimuleren wij het uitgeven van Friestalige literatuur. Daarvoor:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Stellen wij subsidie beschikbaar voor het uitgeven, promoten, schrijven en vertalen ervan; b. Zorgen wij voor kennisoverdracht over en behoud van Friestalige literatuur; c. Reiken wij literaire prijzen uit (zie ook 11.4 'prijzenbeleid') d. Faciliteren wij de uitgave van twee literaire tijdschriften e. Maken wij de Friese literatuur toegankelijk voor blinden en slechtzienden. 	<p>1. Subsidie, enquête</p> <p>2. Productafspraken, Subsidie, BFTC.</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, onderzoek, lidmaatschappen van Network to Promote Linguistic Diversity (NPLD), Mercator en het Europeesk Buro foar Lytse Talen.</p> <p>4. BFTC, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidieregelingen, opdrachten.</p>	<p>1.1 Eind 2019 is er een aanbestedingsprocedure opgezet om het Taalkado in 2020 te vernieuwen.</p> <p>1.2 Een enquête onder ouders wijst uit welk effect het Taalkado heeft (gehad) op de keuze voor taal en onderwijs.</p> <p>2.1 Niveau programmering Omrop Fryslân blijft op het niveau van 2016.</p> <p>2.2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>2.3 Er worden jaarlijks twee Friestalige thematijdschriften uitgegeven met een oplage van minimaal 40.000 per keer.</p> <p>3.1 Eind 2020 is het door Fryslân gecoördineerd structureel georganiseerd netwerk van minderheidstalen versterkt door intensivering van de samenwerking met FUEN.</p> <p>3.2 Eind 2020 is er een verdiepingsslag gemaakt door de inzet van Mercator in de NPLD-Campus.</p> <p>4.1 Jaarlijks stellen wij subsidie beschikbaar voor minimaal: - 40 Friestalige uitgaven; - 4 vertalingen of bewerkingen; - promotie van 11 uitgaven.</p> <p>4.2 Jaarlijks stellen wij vijf Friese schrijversbeurzen beschikbaar.</p> <p>4.3 Wij continueren de bestaande fysieke en digitale kennisbank.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		<p>5. Wij voeren de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur uit. Daarvoor:</p> <ol style="list-style-type: none"> Verdiepen en verbreden wij de 'Praat mar Frysk'-campagne Vervolgen wij het project 'Fries in de zorg' (zie ook 5.3 'samenwerking met de zorgsector') Onderzoeken wij de rol en waarde van het Fries voor de Friese economie; Vergroten wij de zichtbaarheid van het Fries in de openbare ruimte en op internet; Zetten wij in op het vergroten van het rendement van de inspanningen op het gebied van taaloverdracht tussen generaties; Overleggen wij met het Rijk over een vervolg van de BFTC voor de periode vanaf 2019. Zetten wij in op Fries in het onderwijs (zie 3.2 'Deltaplan Fries'). 	<p>5. BFTC, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, onderzoek, subsidieregelingen.</p>	<p>4.4. Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</p> <p>5.1 In 2019 geven wij uitvoering aan een onderzoek naar de rol van Fries in en voor de Friese economie.</p> <p>5.2 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</p> <p>5.3 In 2019 en 2020 is er aandacht voor het aspect van taalverlies bij kinderen in een Frysktalige/tweetalige opvoeding, met als doelstelling meer kinderen Fries te laten spreken.</p>
3.2	<p>In het kader van het Deltaplan Fries voeren wij de Wet gebruik Friese taal implementeren en de wettelijke taken van de provincie ten aanzien van het Fries in het onderwijs.</p>	<p>1. Het gebruik van het Fries in het bestuurlijk verkeer en het rechtsverkeer bevorderen door samen met het Rijk de Wet gebruik Friese taal strakker te handhaven en monitoren.</p> <p>2. Wij vergen gemeenten op het vaststellen van taalbeleid en een taalverordening:</p> <ol style="list-style-type: none"> Wij vervolgen het project 'Gemeenten en Frysk', gericht op informeren over het opstellen en implementeren van taalbeleid en het verlenen van inhoudelijke en praktische ondersteuning. Wij blijven in overleg met gemeenten die onderdeel zijn van herindeling over het harmonisatie van taalbeleid; Wij verlenen steun op het gebied van streektaalactiviteiten aan gemeenten en streektaalorganisaties. 	<p>1. BFTC, Wet gebruik Friese taal, subsidies, evaluaties.</p> <p>2. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, bijeenkomsten.</p>	<p>1.1 In 2019 maken wij afspraken met het Rijk over de verdere implementatie van de taalwetgeving en de doelstellingen van de BFTK.</p> <p>1.2 Overleggen wij met DINGtiid en het Stipepunt van de Afûk over de Wet gebruik Friese taal conform de afspraken in de nieuwste BFTK.</p> <p>1.3 Minimaal één keer per jaar overleggen wij met de rechtbank over het Fries in het rechtsverkeer.</p> <p>2.1 Wij organiseren jaarlijks minimaal twee bijeenkomsten met gemeenten en Afûk.</p> <p>2.2 Wij bezoeken jaarlijks minimaal vijf gemeenten om te praten over hun taalbeleid.</p> <p>2.3 Wij verwachten voor 1 maart 2019 een brief over taalbeleid in nieuwe gemeenten NE-Frl.</p> <p>2.4 Wij verwachten voor 1 februari 2020 verslag over de implementatie van het taalbeleid in de nieuwe gemeenten NE-Frl.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		<p>3. Wij voeren een ontheffingenbeleid voor het vak Fries in het onderwijs, gericht op het uiteindelijk behalen van zoveel mogelijk kerndoelen Fries (groeimodel).</p> <p>4. Wij koppelen de Regeling Materiële Instandhouding Fries (MIF) aan het ontheffingenbeleid. Hoe minder ontheffing, hoe hoger de bijdrage MIF en omgekeerd.</p>	<p>3. BFTC, Beleidsregel ontheffingenbeleid, subsidies, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>4. Regeling Materiële Instandhouding Fries (MIF).</p>	<p>3.1 Voor ingang van de nieuwe profielvaststelling in 2021/2022 heeft er een nieuwe inventarisatie plaatsgevonden (vanaf het schooljaar 2020/2021). Hiervoor wordt in 2019 begonnen met de voorbereiding van het aanbestedingstraject.</p> <p>3.2 De scholen werken in jaren waarin hun vierjaarlijkse profieltoekenning (vanaf 2017/2018 of 2018/2019) van kracht is extra aan de kerndoelen die zij eerder nog niet behaalden. Daardoor realiseren zij groei, welke bij de eerstvolgende profielvaststelling getoetst wordt. De Inspectie van het Onderwijs is belast met het toezicht en kan indien nodig maatregelen als een herstelopdracht voor het Fries opleggen.</p> <p>3.3. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>4. Met ingang van het schooljaar 2018/2019 wordt de vernieuwde verdeelsleutel van de MIF toegepast. De verdeling is gestoeld op de toegekende profielen. Hoe hoger het profiel, hoe hoger de MIF-uitkering.</p>
3.3	<i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>			
3.4	In samenwerking met de Friese sportbonden dragen wij bij aan het behoud van Friese sporten.	<p>1. Wij continueren de lopende boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Wij stimuleren het door ontwikkelen van een platform Fryske sporten met participatie van alle Friese sportbonden en relevante partners om te werken aan gezamenlijk PR, communicatie en uitwisseling van kennis en ervaring.</p>	<p>1. Boekjaarsubsidie.</p> <p>2. Bijeenkomst.</p>	<p>1. Aantal leden in 2020 is op zijn minst gelijk gebleven aan het aantal leden in 2016.</p> <p>2. Jaarlijks worden 2 tot 4 bijeenkomsten georganiseerd.</p>
4 Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde cultuur- taal en onderwijs instellingen				
4.1	Wij laten de structuur van gesubsidieerde instellingen beter aansluiten bij de huidige en toekomstige vraag. Door deregulering, meer flexibiliteit, programmatische samenwerking	<p>1. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>2. Wij maken een plan van aanpak herijking culturele infrastructuur.</p>	2. Plan van aanpak herijkingsproces van de culturele infrastructuur.	2. In 2020 zal op basis van het door PS eind 2018 vastgestelde toetsingskader het nieuwe Uitvoeringsplan 2021-2024 worden vastgesteld.

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
	en het creëren van ruimte voor initiatieven met derden.	<p>3. Voor herijking van het beleidsveld taal sluiten wij aan bij Lân van Taal als aanjager van vernieuwing.</p> <p>4. Onderwijsinstellingen worden gestimuleerd om de programmatische ontwikkeling door te zetten en op deze wijze te blijven voldoen aan de huidige en toekomstige vraag.</p> <p>5. Wij starten een experiment met een Adviescommissie Cultuur voor de beoordeling van de artistieke kwaliteit van de incidentele subsidieaanvragen van culturele instellingen in 2017-2018 (zie ook 10.1 'experimenteren adviescommissie cultuur').</p> <p>6. Wij onderzoeken nieuwe instrumenten om het provinciale cultuurbeleid uit te voeren, zoals de mogelijkheid van een revolverende cultuurlening.</p>	<p>5. Adviescommissie Cultuur.</p> <p>6. Onderzoek, cultuurlening.</p>	<p>5. De adviesstructuur t.b.v. de beoordeling van culturele subsidie aanvragen is ontwikkeld en toegepast ten behoeve van de nieuwe beleidsperiode 2021-2024.</p> <p>6. In 2019 is er een loket ingericht in noordelijk verband en is de cultuurlening als instrument actief.</p>
FOAR ELKENIEN				
5 Wij faciliteren activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport en maken deze beter toegankelijk.				
5.1	Wij faciliteren laagdrempelige activiteiten.	<p>1. Met de culturele boekjaarinstanties maken we afspraken over het realiseren van laagdrempelige activiteiten, waarmee we activiteiten bedoelen die zowel qua vorm (toegankelijkheid) als inhoud (programmering) een breed publiek aanspreken.</p> <p>2. Wij subsidiëren amateur- en semiprofessionele cultuurprojecten met een laagdrempelig karakter.</p> <p>3. Wij subsidiëren professionele cultuurprojecten met een laagdrempelig karakter.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Iepen Mienskipfûns (IMF), subsidieregeling 'Iepenloftspullen' en 'Koorbegeleiding'</p> <p>3. Integraal toetsingskader festivals, regelingen Cultuur en Taal.</p>	<p>1.1 Alle culturele boekjaarinstanties realiseren jaarlijks minimaal 1 laagdrempelige activiteit.</p> <p>1.2 Musea en erfgoedinstellingen maken jaarlijks een programma voor 'Help pake en beppe de vakantie door' en de Nationale Museumweek.</p> <p>2.1 Jaarlijks worden er minimaal 3 amateur en semi-professionele projecten cultuur gehonoreerd.</p> <p>2.2 Wij honoreren jaarlijks minimaal 8 Iepenloftspullen.</p> <p>2.3 Wij honoreren jaarlijks minimaal 8 aanvragen koorbegeleiding.</p> <p>3. Jaarlijks ondersteunen we 2 gratis toegankelijke festivals.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		<p>4. Wij stimuleren alle gemeenten om buurtsportcoaches in te zetten.</p> <p>5. Wij faciliteren het verzamelen en ontsluiten van alle actuele kennis en ontwikkelingen op het terrein van sport onder meer ten behoeve van gemeenten.</p>	<p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>5. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p>	<p>4.1 Eind 2020 is het aantal inwoners in Fryslân dat voldoet aan de nieuwe landelijke beweegrichtlijnen (in 2017 vastgesteld); volwassenen 45% (3% boven landelijk gemiddelde), jongeren 35% en kinderen 60%.</p> <p>4.2 Eind 2020 is het aantal inwoners in Fryslân dat helemaal niet sport of beweegt gelijk gebleven aan 2018 (5%).</p> <p>5. Jaarlijks wordt het verzamelen en ontsluiten van kennis en ontwikkelingen op het terrein van sport bij alle Friese gemeenten geactualiseerd.</p>
5.2	Wij ondersteunen de ontwikkeling van breedtesport en gehandicaptensport.	<p><u>Gemeenten:</u></p> <p>1. Wij stimuleren een betere afstemming aangaande bewegen, zorg en preventie waarbij de wensen en behoeften van burgers het uitgangspunt zijn (integrale aanpak). Gemeenten worden hierover geïnformeerd en gestimuleerd om wensen en behoeften van burgers te signaleren en het delen van kennis te regisseren.</p> <p>2. Wij stimuleren de Friese gemeenten om kennis te delen over combinatiefunctionarissen/buurtsportcoaches.</p> <p>3. Wij informeren, signaleren, regisseren en delen kennis met gemeenten over diverse thema's (zoals nieuwe doelgroepen, beweegvriendelijke omgeving).</p> <p><u>Sportverenigingen</u></p> <p>4. Wij ondersteunen het realiseren en of behouden van vitale en toekomstbestendige sportverenigingen. Inzet is verbinden en stimuleren van samenwerking tussen verenigingsondersteuners in Fryslân en het professionaliseren van de werkwijze.</p> <p>5. Wij stimuleren een veilige en gezonde sportomgeving. Met projecten en activiteiten die aansluiten bij landelijke initiatieven en beleid (Veilig Sportklimaat, Jongeren op Gezond Gewicht, De Gezonde Sportkantine, Bobsport e.a.) Aanvullend vindt scholingsaanbod plaats rondom het thema een Veilig Sportklimaat.</p>	<p>1. Integrale aanpak.</p> <p>2. Bijeenkomsten.</p> <p>3. Informeren.</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, bijeenkomst.</p> <p>5. Projecten.</p>	<p>1. Jaarlijks worden er 20 beleidsadviezen verstrekt.</p> <p>2. Wij organiseren jaarlijks twee intervisiebijeenkomsten en vier scholingen.</p> <p>3. Wij organiseren jaarlijks twee vak-overleggen waaraan minimaal 10 gemeenten hebben deelgenomen.</p> <p>4. Wordt jaarlijks tweemaal georganiseerd waarbij minimaal 6 sportbonden zijn vertegenwoordigd.</p> <p>5.1 In 2020 hebben minimaal 150 verenigingen een Gezonde Sportkantine.</p> <p>5.2 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		<p><u>Jeugd en onderwijs</u> 6. Wij faciliteren het project (S)Cool on wheels in het basisonderwijs met 30 clinics per jaar.</p> <p>7. Wij verbeteren de motorische ontwikkeling van kinderen middels projecten met extra sportlessen. Betreft 15 groepen verspreid in de provincie.</p> <p>8. Wij stimuleren de dagelijkse toename van beweeg momenten door beweegactiviteiten in en rond school. Betreft projecten bij naschools sportaanbod en beweegvriendelijke schoolpleinen. De projecten worden uitgevoerd i.s.m. buurtsportcoaches.</p> <p><u>Aangepast sporten en bewegen</u> 9. Wij faciliteren sport en beweegdeelname voor iedereen, dus ongeacht leeftijd, beperking of sociaal economische status. Juist bij bepaalde doelgroepen zoals gehandicapten is sport van belang om bij te dragen aan het bevorderen van de gezondheid en het voorkomen van een sociaal isolement. Dit vereist in veel gevallen een aparte aanpak, extra inzet en speciale expertise. Sport Fryslân heeft hiervoor een servicepunt aangepast sporten. De bekendheid van de sportwijzer aangepast sporten zal mede middels het opzetten van een publiekscampagne worden vergroot.</p> <p>10. Wij faciliteren het uitvoeren van het landelijk VWS programma Grenzeloos actief. Betreft een regionaliseringsproject.</p> <p>11. Wij faciliteren de uitbreiding van het aangepast sportaanbod. Uitbreiding betreft 20 nieuwe reguliere sportaanbieders die een aangepast sportaanbod aan gehandicapten aanbieden.</p> <p>12. Wij willen de verbinding tussen zorg en sport realiseren middels drie nieuwe sportloketten in alle ziekenhuizen.</p> <p>13. Wij faciliteren de ondersteuning en begeleiding van 20 verenigingen om de nieuwe doelgroep gehandicapten op te vangen.</p>	<p>6. Clinics.</p> <p>7. Sportlessen.</p> <p>8. Projecten.</p> <p>9. Sportwijzer.</p> <p>10. Programma.</p> <p>11. Sportaanbod.</p> <p>12. Sportloket.</p> <p>13. Begeleiding.</p>	<p>6. In 2020 hebben 2000 kinderen voorlichting gekregen over leven en sporten met een handicap.</p> <p>7. Jaarlijks krijgen 100 kinderen extra sportles.</p> <p>8. Er is een handboek ontwikkeld voor gezonde schoolpleinen. De buurtsportcoaches maken hier gebruik van.</p> <p>9. De sportwijzer is te vinden onder de naam Uniek Sporten. Jaarlijks bezoeken minimaal 2000 Friezen de website unieksporten.nl.</p> <p>10. Nagenoeg alle Friese gemeenten doen mee.</p> <p>11. In 2020 zijn er 40 reguliere sportverenigingen met een aangepast aanbod.</p> <p>12. In 2020 hebben vier ziekenhuizen een sportloket en zijn 1500 mensen met een aandoening doorverwezen naar sportaanbod.</p> <p>13. In 2020 zijn er 100 vrijwilligers bij 10 verenigingen.</p>
5.3				1.1 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
	Wij stimuleren samenwerking tussen de zorgsector en de sectoren cultuur, taal, onderwijs en sport.	<p>1. We brengen sectoren samen om gezamenlijk te werken aan de uitvoering van een werkagenda Ouderen.</p> <p>2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>3. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>4. Wij subsidiëren culturele projecten voor ouderen.</p> <p>5. Zetten wij het project 'Fries in de zorg' voort (zie ook 3.1.7 'uitvoering BFTC').</p> <p>6. Wij stimuleren sport- en beweegdeelname van ouderen en verspreiden informatie en kennis.</p>	<p>1. Voorbeeldprojecten realiseren, bewustwordings-activiteiten, subsidiëren van projecten.</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, IMF.</p> <p>5. Project.</p> <p>6. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p>	<p>1.2 In 2019 en 2020 wordt de werkagenda Ouderen uitgevoerd.</p> <p>4.1 Tussen 2017-2020 heeft 50% van de culturele boekjaarinstanties een project voor/door/met ouderen gerealiseerd.</p> <p>4.2 <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>6.1 In 2020 wordt het project Sociaal Vitaal in 4 gemeenten uitgevoerd.</p> <p>6.2 De Friese Fittest is in 2020 minimaal 5 keer uitgevoerd.</p> <p>6.3 In 2020 zijn 4 sportlokken voor ouderen in beweging gebracht.</p> <p>6.4 <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>6.5 In 2020 zijn 300 nieuwe ouderen doorverwezen naar beweegaanbod.</p> <p>6.6 In 2020 is het kennisplatform 'buurtcoaches senioren sport' onder gebracht in de buurtsportcoach academie Noord.</p>
6	Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het 'Ferhaal fan Fryslân'			
6.1	Wij verbinden erfgoed en toerisme door het versterken van cultuurtoerisme voor zowel	1. Wij stimuleren samenwerking tussen een aantal grote organisaties die zich bezighouden met erfgoed en toerisme.	1. Bijeenkomst.	1. In 2019 is er een bijeenkomst georganiseerd tussen Tresoar, een aantal Friese musea en Merk Fryslân.

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
	de Friezen als de mensen buiten Fryslân (beleidsbrief Gastvrijheidseconomie 2016).	<p>2. Wij maken afspraken met erfgoedinstellingen om het 'Verhaal van Fryslân' uit te dragen.</p> <p>3. In de marketingplannen van erfgoedinstellingen en festivals die provinciale subsidie ontvangen wordt de doelgroep toeristen opgenomen.</p> <p>4. Wij zetten in op een toename van het Friese 'rootstoerisme'.</p> <p>5. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>6. Samen met gastvrijheidseconomie houden wij contact met het NBTC om extra bezoekers naar Fryslân te halen.</p> <p>7. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>8. Wij maken in de periode 2018-2020 blockbuster tentoonstellingen van het Fries Museum mogelijk.</p> <p>9. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>	<p>2. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidievoorwaarden.</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>6. Gesprek.</p> <p>8. Evenementenfonds.</p>	<p>2. Vanaf 2019 zijn er jaarlijks minimaal drie exposities die bijdragen aan het 'Verhaal van Fryslân'.</p> <p>3. Met ingang van 2019 houden musea, Tresoar en festivals beleid t.a.v. de doelgroep toeristen.</p> <p>4. Vanaf 2019 is rootstoerisme opgenomen in het activiteitenplan van Tresoar.</p> <p>6. In 2019 is er een gesprek geweest met het NBTC.</p> <p>8. Eind 2020 heeft het Fries Museum 2 blockbusters gerealiseerd.</p>
6.2	<i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>			
6.3	Wij hebben blijvende aandacht voor duurzame infrastructuur voor digitalisering van het Friese erfgoed. De sector werkt aan het BC Redbot. Afhankelijk daarvan is beter zicht op de inzet vanuit de Provincie.	<p>1. Wij continueren het digitaliseren en ontsluiten van collecties in het kader van het project Deltaplan Digitalisering.</p> <p>2. Wij doen onderzoek naar de borging van de digitale infrastructuur redbot.frl.</p>	<p>1. Project DDCE.</p> <p>2. Onderzoek.</p>	<p>1. Medio 2019 zijn de resultaten uit het projectplan DDCE behaald.</p> <p>2.1 In 2019 is er inzicht in de kosten voor het onderhoud en beheer van de digitale infrastructuur Redbot na afloop van het project in 2018.</p> <p>2.2 In 2019 is er een netwerkorganisatie voor de ondersteuning van digitalisering en aansluiting Redbot.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		3. Wij maken afspraken met erfgoedinstellingen over het beheer van de digitale collectie.	3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.	3. Inzet voor beheer digitale collectie blijft op minimaal zelfde niveau als gedurende het project DDCE (2014-2018) in de jaren 2019-2020.
6.4	Wij blijven de 'Kolleksje Fryslân' verder ontwikkelen.	1. Wij continueren onze inzet in het stimuleren van de samenwerking tussen erfgoedinstellingen voor de verdere integratie en inventarisatie van de Kolleksje Fryslân. 2. Wij maken afspraken met de musea voor het ontzamen van hun collecties. 3. Wij stellen een plan op om het profiel van de Kolleksje Fryslân aan te scherpen. 4. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i> 5. Via www.redbot.frl ontsluiten we de Kolleksje Fryslân digitaal.	1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, bijeenkomsten. 2. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies. 3. Projectplan. 5. Digitaal platform.	1. Eind 2019 is er een werkagenda over de Kolleksje Fryslân met het culturele veld. 2. Eind 2020 hebben alle musea hun collecties ontzamd. 3. Eind 2020 is er een projectplan Kolleksje Fryslân. 5. In 2020 is de Kolleksje Fryslân gedeeltelijk ontsloten via Redbot.
6.5	Wij stimuleren dat met gemeentelijke archivarissen het horizontaal toezicht binnen gemeenten zodanig wordt ingericht dat het provinciaal toezicht daarop wettelijk efficiënt en sober kan worden uitgevoerd.	1. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i> 2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i> 3. Binnen de ontwikkelingen naar de Kolleksje Fryslân doen we onderzoek naar lacunes in het veiligstellen van waardevolle particuliere archieven zoals kerkarchieven en het stimuleren van oplossingen. Acquisitieplannen van archiefdiensten, waaronder gemeentearchieven en goede onderlinge taakverdelingen zijn een belangrijke pijler.	3. Provinciaal acquisitieplan.	3.1 <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i> 3.2. Eind 2019 is er een provinciaal acquisitieplan, inclusief onderlinge taakverdeling.
6.6	<i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>			
IN LIBBEN LANG LEARE				
7	Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs			
7.1	Wij maken cultuur educatieve programma's mogelijk voor de hele schoolperiode (van 0-18 jaar).	1. Wij voeren een programma Cultuureducatie uit op het voortgezet onderwijs in 2019 en 2020.	1. Subsidie.	1.1 <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i> 1.2 Eind 2020 is een programma Cultuureducatie uitgevoerd op het voortgezet onderwijs.

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		<p>2. Wij voeren gedurende de jaren 2017-2020 de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit uit.</p> <p>3. Wij maken afspraken met boekjaarinstellingen over educatieve activiteiten voor kinderen/jongeren.</p> <p>4. Via Lân fan Taal verbinden wij taal en cultuur door een educatief programma voor het onderwijs te ontwikkelen (zie 2.1 'verbinden taal en cultuur in Lân fan Taal').</p>	<p>2. Regeling KEK.</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p>	<p>2. In 2020 zijn de einddoelstellingen KEK behaald.</p> <p>3.1 Minimaal 10 instellingen hebben een educatief programma in het provinciale aanbod KEK.</p> <p>3.2 Alle provinciale musea nemen deel aan Help pake en beppe de vakantie door.</p>
7.2	Wij zetten de doorgaande leerlijn meertaligheid van 0-18 jaar verder voort.	<p>1. Wij bouwen de basisvoorziening meertaligheid verder uit door in te zetten op een toename van het aantal Friestalige en tweetalige peuterspeelzalen, uitbouw van het netwerk van drietalige scholen, toename van het aantal scholen in het meertalig voortgezet onderwijs en uitbouw van de meertalige studierichting op de PABO's.</p> <p>2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>3. Het uitgevoerde onderzoek naar een optimale spreiding van meertalige onderwijsvoorzieningen (basisvoorziening plus) werken wij uit tot regionale projectplannen.</p> <p>4. Wij dragen zorg voor het ontwikkelen van digitaal lesmateriaal voor de groepen 3 en 4, voor het up-to-date houden van digitaal lesmateriaal voor de overige groepen en van een evaluatiesysteem voor het Fries op scholen.</p> <p>5. Wij stimuleren een toename van het aantal locaties waar de doorgaande leerlijn meertaligheid in één regio/op één fysieke plaats (Integrale Kindcentra (IKC), basisvoorziening plus) aanwezig is.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, regeling: Lesuren Fries in het VO, meertaligheid in het onderwijs, materiele instandhouding Fries, onderzoek, opdrachten.</p> <p>3. Projectplannen, opdrachten, subsidies.</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies.</p> <p>5. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, regeling: Lesuren Fries in het VO, meertaligheid in</p>	<p>1.1 In 2020 zijn er meer meertalige locaties en scholen dan in 2018 en zijn de nieuwste didactische inzichten geïmplementeerd.</p> <p>1.2 In 2020 zijn de bij de doorgaande leerlijn meertaligheid betrokken organisaties in een netwerk georganiseerd.</p> <p>3. In 2020 is voor minimaal 2 regio's een projectplan opgesteld en uitgevoerd.</p> <p>4. Digitaal lesmateriaal 'Spoar 8' (basisonderwijs) en 'Searje 36' (voortgezet onderwijs) en het evaluatiesysteem 'GRIP' beschikbaar en up-to-date.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
			het onderwijs, materiele instandhouding Fries, onderzoek, opdrachten.	
7.3	Wij dragen bij aan het vergroten van deelname aan en kennis van Friese cultuursporten binnen het onderwijs.	<p>6. Wij zetten het 'Tomke-project' voor Friese taal- en leesbevordering voort.</p> <p>1. Het project 'Fryske sport yn dyn klasse' voortzetten voor het primair onderwijs en uitbouwen naar het voortgezet onderwijs.</p> <p>2. Wij stimuleren het verbeteren van het bewegingsonderwijs op de scholen.</p> <p>3. Wij faciliteren het Cios bij het opleiden van trainers, begeleiders en buursportcoaches. Hierbij wordt ingezet op cursussen, opleidingen en bijscholingen.</p>	<p>6. Subsidie.</p> <p>1. Project, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>3. Cios.</p>	<p>1.1 Jaarlijks werken 100 scholen met het lespakket.</p> <p>1.2 Jaarlijks worden 150 clinics gegeven.</p> <p>1.3 In 2020 hebben 40.000 kinderen kennis gemaakt met de Fryske sporten.</p> <p>2. In 2020 wordt middels 30 vakleerkrachten het bewegingsonderwijs op scholen gestimuleerd.</p> <p>3. Nieuwe trainers, bijscholingen en deelnemers in 2020.</p>
7.4	Taal, cultuur en sport in het onderwijs programmatisch te verbinden.	<p>1. Wij voeren de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit uit.</p> <p>2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>3. Voortzetten 'Fryske sport yn dyn klasse' waarbij de lessen over Friese sporten ook ingaan op zaken als spelregels, Friese taal en cultuurhistorie.</p> <p>4. Meer bevoegd en bekwaam begeleidde beweegmomenten tijdens en na schooltijd van het primair onderwijs.</p>	<p>1. Regeling Cultuureducatie met Kwaliteit.</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, project.</p> <p>4. Integreren in continuooster, meer bewegingslessen na schooltijd verzorgd door sportverenigingen.</p>	<p>1. In 2020 zijn de einddoelen KEK, m.b.t. verbinden taal- en cultuuronderwijs, behaald.</p> <p>3. Cultuurhistorische waarden en spelregels zijn opgenomen via het lespakket Fryske sporten.</p> <p>4. Aantal beweegmomenten per dag/week onder schooltijd en na schooltijd stijgen.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
8	Wij stimuleren 'life long learning'			
8.1	<p>Amateurkunst bevorderen door:</p> <p>1. Muziek-, dans, toneel- en beeldende kunstlessen stimuleren.</p> <p>2. De voorzieningen voor muziekonderwijs voor kinderen en jongeren beter op elkaar te laten aansluiten.</p>	<p>1.1 Wij laten alle kinderen via de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit kennismaken met muziek, toneel, dans en beeldende kunst.</p> <p>1.2 Vanuit de provinciale focus op talentontwikkeling maken wij jaarlijkse afspraken met de betreffende (boekjaar)instellingen over het aanbieden van toneel- en danslessen.</p> <p><i>1.3 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>1.4 Wij maken met de betreffende boekjaarinstanties in de discipline muziek jaarlijkse afspraken over hun inzet op het gebied van muziekeducatie, gericht op verdieping.</p> <p><i>1.5 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>1.6 Wij trekken de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit door naar het voortgezet onderwijs (zie ook 7.1 'cultuureducatie').</p> <p><i>2.1 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>2.2. Als participant binnen het convenant Meer Muziek in de Klas, stimuleren wij de verbinding met andere disciplines, in samenwerking met de gemeenten.</p> <p><i>3. Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>	<p>1.1 Regeling KEK.</p> <p>1.2 Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>1.4 Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>1.6 Subsidie.</p> <p>2.2 Convenant.</p>	<p>1.1 In 2020 zijn de einddoelen KEK behaald.</p> <p>1.2 Jaarlijks nemen 50-60 kinderen deel aan danslessen voor gevorderden en nemen 90 kinderen deel aan toneellessen voor gevorderden.</p> <p>1.4 Jaarlijks zijn er activiteiten op het gebied van verdieping muziekeducatie.</p> <p>1.6.1 Eind 2020 is er een programma cultuureducatie uitgevoerd op het voortgezet onderwijs.</p> <p><i>1.6.2 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>2.2.1 In 2020 is er een plan van aanpak samenwerking gemeenten op het gebied van cultuureducatie.</p> <p><i>2.2.2 Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>
8.2	Wij stimuleren het verbreden van kennis over en deelname aan Friese cultuursporten.	1. Wij faciliteren sportclinics (met een looptijd van maximaal 6 maanden) en bovengemeentelijke sportevenementen op het gebied van de Friese sporten.	1. Subsidieregeling.	1. Jaarlijks ondersteunen wij sportclinics en sportevenementen.
8.3	Wij voeren de wettelijke taken op het gebied van bibliotheken uit en stimuleren innovatie van het bibliotheekstelsel.	1. De BSF voert in elk geval de provinciale taken, zoals genoemd in de WSOB, uit.	1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.	<p>1.1 BSF participeert in de innovatieagenda Bibliotheken van het Rijk in 2019 en 2020.</p> <p>1.2 Er vindt in 2019 en 2020 interbibliotheccair leenverkeer plaats.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
OARS AS OARS				
9	Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.			
9.1	Innovatieve ontwikkelingen op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport stimuleren.	<p>1. Binnen de boekjaarsubsidies creëren wij vrije ruimte voor innovatieve ontwikkeling, zodat jaarlijks 3 innovatieve projecten worden gerealiseerd.</p> <p>2. Wij ondersteunen jaarlijks minimaal 2 festivals met een innovatief karakter.</p> <p>3. Wij ontwikkelen nieuwe beleidsinstrumenten om innovatieve ontwikkelingen te stimuleren.</p> <p>4. In de context van Lân van Taal: Fryslân positioneren als een Europees Expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Daarvoor sturen wij bij de Rijksuniversiteit Groningen (letterenfaculteit), Campus Fryslân en de Fryske Akademy/Mercator Kenniscentrum op coherentie in de kennisagenda's en beleidsplannen.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Integraal festivalbeleid, subsidies, convenant afspraak Noord-Nederland.</p> <p>3. Beleidsinstrumenten.</p> <p>4. Programma en middelen Lân fan Taal.</p>	<p>1. Jaarlijks worden minimaal 3 innovatieve projecten gerealiseerd (incl. ruimte voor mislukking).</p> <p>2.1 Jaarlijks worden er 2 festivals ondersteund die zich bezighouden met innovatie.</p> <p>2.2 Jaarlijks wordt minimaal 1 product ontwikkeld door de inzet vanuit InnoFest.</p> <p>3. In 2020 zijn er nieuwe instrumenten voor het cultuurbeleid ontwikkeld.</p> <p>4. Er is - aangejaagd door de samenwerking van Lân fan taal - in 2018 een kennisagenda meertaligheid ontwikkeld; de daarbij betrokken wetenschappelijke organisaties vormen een Europees Expertisecentrum. Deze basis wordt de komende jaren doorontwikkeld.</p>
9.2	Versterken van E-cultuur.	<p>1. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p> <p>2. Wij stimuleren samenwerking en de ontwikkeling van een netwerk tussen erfgoedinstellingen op het gebied van E-cultuur, als onderdeel van de doorontwikkeling van Kolleksje Fryslân.</p> <p>3. Wij zetten in op een toename van digitale toepassingen voor het leren en gebruiken van en over de Friese taal, streektalen en Friese cultuur.</p> <p>a. Wij zorgen voor het door ontwikkelen van digitale leeromgevingen en materialen;</p> <p>b. De digitale leeromgeving van het Edu-Fries zal toepasbaar worden gemaakt voor minimaal twee streektalen.</p>	<p>2. Boekjaarinstellingen.</p> <p>3. Subsidies, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>4. Sportregelingen.</p>	<p>2. Vanaf 2019 vindt er jaarlijks een netwerkbijeenkomst over E-cultuur plaats.</p> <p>3.1 Jaarlijks worden twee opdrachten gegeven voor het realiseren van nieuwe digitale toepassingen.</p> <p>3.2 In 2019 wordt begonnen met de uitvoering van de uit de in 2018 breed gevoerde overleggen op het gebied van digitale taalhulpmiddelen. Hierin werken verschillende partijen samen. Vooral het doel (bevorderen taalgebruik en taalleren) staat centraal, niet het middel. Er wordt ruimte geboden voor innovatie.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		4. Wij stimuleren het door ontwikkelen van de Friese sporten met behulp van nieuwe toepassingen zoals apps en innovatieve materialen.		
9.3	Stimuleren van crossovers en het (programmatisch) verbinden van organisaties binnen en tussen sectoren.	1. Wij maken jaarlijkse afspraken met de boekjaarinstantellingen over het realiseren van cross-over activiteiten (bijvoorbeeld duurzaamheid in relatie tot festivals, erfgoed in relatie tot podiumkunsten, taal in relatie tot onderwijs, onderwijs in relatie tot sport, healthy ageing in relatie tot cultuur). 2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>	1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.	1. Jaarlijks worden er 10 cross-over activiteiten gerealiseerd.
9.4	<i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>			
10 Wij versterken het artistiek klimaat				
10.1	Experimenteren met het inzetten van een onafhankelijke adviescommissie cultuur ten behoeve van de artistiek inhoudelijke beoordeling van alle plannen die in het kader van het cultuurbeleid worden ingediend.	1. Wij experimenteren met de inzet van een provinciale adviescommissie cultuur voor de bestaande regelingen en het integrale toetsingskader festivals.	1. Experiment adviescommissie.	1. In 2019 werken we instrumenten verder uit en de inzet van adviescommissies.
10.2	<i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>			
10.3	Integraal festivalbeleid opstellen gericht op professionalisering en innovatie en in samenwerking met economisch, recreatie en toeristisch beleid.	1. Vanaf 2017 werken we voor de beoordeling van de festivals met een integraal toetsingskader. 2. Wij ondersteunen jaarlijks minimaal 8 professionele bovenlokale festivals gericht op artistieke kwaliteit en maatschappelijke kwaliteit. 3. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>	1. Integraal toetsingskader festivals. 2. Tweejaarlijkse festivalsubsidie (2019-2020).	1. In 2019 zijn de festivals beoordeeld op basis van een integraal toetsingskader. 2. Jaarlijks ondersteunen wij 8 bovenlokale festivals.
10.4	We stimuleren het ontstaan van (fysieke en virtuele) creatieve communities.	1. Wij maken afspraken met instellingen over het opzetten en/of behouden van (internationale) creatieve netwerken.	1. Afspraken met instellingen.	1. Minimaal instandhouding van bestaande internationale creatieve netwerken.
10.5	Het ontwikkelen van een solide			1.1 <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
	Stipe-functie voor de hele sector, gericht op (cultureel) ondernemerschap, deskundigheidsbevordering en professionalisering.	1. We onderzoeken de rol van onze steunfunctie-instellingen op het gebied van cultuur.	1. Onderzoek/plan van aanpak.	1.2 In 2020 zijn de resultaten van het onderzoek naar steuninstellingen bekend en in nieuw beleid opgenomen.
11	Wij stimuleren talentontwikkeling			
11.1	Talentontwikkelingsprogramma's op het gebied van cultuur, sport en meertaligheid faciliteren.	<p>1. Wij maken jaarlijkse afspraken met onze (boekjaar)instellingen over het ondersteunen van talentontwikkeling in 5 verschillende disciplines.</p> <p>2. Met de provinciaal gesubsidieerde festivals maken wij jaarlijks afspraken over aandacht voor talentontwikkeling binnen de activiteiten.</p> <p>3. Via de regeling podiumkunsten bieden wij jaarlijks minimaal 1 aanstormend talent een kans zich verder te ontwikkelen, conform de eisen die in de regeling genoemd staan.</p> <p>4. Wij faciliteren de begeleiding en ontwikkeling van talenten en topsporters in het Centrum voor topsportonderwijs (CTO) of één van de Regionale Training Centra (RTC's) in Noord-Nederland, inclusief parasporters (Paralympics). Inzet is het behouden van Fryslân (Heerenveen) als één van de vier topsportcentra in Nederland. Topsport Noord, waar het CTO een onderdeel van is, richt zich naast de topsportprogramma's ook op programma's voor talenten en kan daarbij gebruik maken van de bestaande netwerken, expertise en voorzieningen. Concreet betekent dit dat de volgende activiteiten worden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Het ondersteunen en begeleiden van talentvolle sporters in Fryslân; o Het onderhouden en versterken van een faciliteitennetwerk rondom de sporttalenten; o Doorontwikkeling en groei van de talentenacademie (onderwijs concept); o Samenwerking met LOOT- en sportvriendelijke scholen; o Het versterken van de kernsporten judo, schaatsen, turnen en zwemmen in de breedte, dat wil zeggen toegankelijk maken voor meer talenten uit de provincie en regio Noord; o Het opzetten en ontwikkelen van talentenprogramma's in andere takken van sport zoals kunstrijden, waterpolo, zeilen/surfen en ijshockey. 	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Subsidievoorwaarden.</p> <p>3. Regeling podiumkunsten.</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p>	<p>1. Wij ondersteunen minimaal 1 instelling in zowel de discipline muziek, dans, toneel, beeldende kunst en film.</p> <p>2. Alle festivals hebben ieder jaar aandacht voor talentontwikkeling.</p> <p>3. Minimaal 1 gehonoreerd project van een jong talent/talentvol gezelschap per jaar.</p> <p>4. Groei van het aantal disciplines, talenten en hun prestaties.</p>

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
		5. Wij faciliteren het behoud van het team van Fryske parasporthelden met 10 talenten.	5. Activiteiten-afspraken boekjaar-subsidies.	5. Jaarlijks 2 bijeenkomsten Fryske parasporthelden.
11.2	Talenten binden aan Fryslân.	<p>1. Met onze (boekjaar)instellingen maken wij jaarlijkse afspraken zodat minimaal 2 jonge makers de mogelijkheid krijgen zich verder te ontplooiën in Fryslân.</p> <p>2. Wij ondersteunen via We the North talentontwikkelingstrajecten.</p> <p>3. Wij bevorderen de totstandkoming van een filminfrastructuur in Fryslân, waarbij het creëren van een netwerk van filmmakers en mediapartners, en de onderlinge overdracht van kennis centraal staan.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Convenant, subsidie.</p> <p>3. Subsidie.</p>	<p>1. Minimaal 2 jonge makers krijgen jaarlijks via de boekjaarinstantellingen gelegenheid zich verder te ontwikkelen in Fryslân.</p> <p>2. Jaarlijks maakt minimaal 1 Fries talent deel uit van Station Noord 2.0.</p> <p>3. Jaarlijks worden makers ondersteund.</p>
11.3	Deelnemen aan talentontwikkelingsprogramma's in het kader van de Noordelijke experimenteerregio (We, the North).	<p>1. Jaarlijks dragen wij bij aan Station Noord 2.0, zodat minimaal 1 Fries talent op het gebied van podiumkunsten zich kan ontwikkelen.</p> <p>2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>	1. Convenant, subsidie.	1. Jaarlijks minimaal 1 Fries talent onderdeel van productiehuis.
11.4	Prijzenbeleid voeren.	<p>1. Om talent te stimuleren, erkenning uit te spreken en de aandacht van het grote publiek te trekken reiken wij prijzen uit.</p> <p>2. <i>Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020.</i></p>	1. Prijzenbeleid.	1. In 2019 worden uitgereikt: de Vredeman de Vriesprijs voor vormgeving, de Gerrit Bennerprijs, de Bernlefprijs, de Onderwijsprijs, Dichter van Fryslân, de Joost Halbertsmaprijs en de Gysbert Japicxprijs. In 2020 worden uitgereikt: De Vredeman de Vriesprijs voor architectuur, de Bernlefprijs, de Pyt van der Zeeprijs, de Anita Andriessenprijs en de Obe Postmaprijs.
11.5	Bijdragen aan de doorontwikkeling en implementatie van een breed gedragen Friese topsportvisie.	1. Wij stimuleren een verdergaande samenwerking tussen Topsport Noord/CTO Heerenveen, Thialf en andere topsport faciliteiten. Die omgeving moet het centrale punt voor kennis- en innovatie worden om topsport in de drie Noordelijke provincies te organiseren, met als doel om uit een groter gebied meer talenten binnen de bestaande infrastructuur van talentontwikkeling te betrekken.	1. Samenwerking.	1. Groei van het aantal disciplines, talenten en hun prestaties.

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren
11.6	Sportevenementen en het Sportgala ondersteunen.	<p>1. Wij hechten veel waarde aan de organisatie van bovenlokale sport- en bewegeevenementen, ter promotie van de sport en van de provincie. Grote sportevenementen zijn van belang voor de promotie van de sport en de provincie. De komende jaren wil de provincie blijven investeren in het ondersteunen van grootschalige sportevenementen. Wij geven de mogelijkheid om subsidie aan te vragen voor grootschalige sportevenementen.</p> <p>2. Sinds 2010 wordt er jaarlijks een Sportgala Fryslân georganiseerd, waarbij verkiezingen worden gehouden in diverse categorieën. Er is niet alleen aandacht voor topsport, maar ook voor breedtesport, aangepast sporten, en Friese sporten. Voorafgaand aan het gala vindt er een netwerkdiner plaats.</p>	<p>1. Subsidieregeling.</p> <p>2. Subsidie.</p>	<p>1. Jaarlijks ondersteunen wij grootschalige sportevenementen.</p> <p>2. In 2019 en 2020 krijgt het in 2018 vernieuwde sportgala haar herziene vorm. Vanaf september worden in zowel de regionale kranten als op Omrop Fryslân sportmomenten gepubliceerd waarop de Mienskip kan stemmen voor het mooiste sportmoment van 2019 en 2020. De winnaar van de publieksprijs en Sportoefvre prijs van de Provincie Fryslân worden in december van het betreffende jaar via een uitzending van Omrop Fryslân bekend gemaakt.</p>

Monitoring en evaluatie

Om te meten of maatregelen en acties voldoende resultaat hebben en de beoogde doelen worden gehaald monitoren en evalueren wij deze. De resultaten worden gebruikt in de Planning & Control (P&C) cyclus, voor de jaarlijkse beoordeling van het uitvoeringsplan en voor de evaluatie eind 2020.

In paragraaf 3 worden per doel een aantal acties genoemd. Aan vrijwel iedere actie is een prestatie-indicator gekoppeld. Deze geeft aan wanneer de actie geslaagd is. Om het meten van het effect van het totale beleid behapbaar te houden wordt op basis van de prestatie-indicatoren per hoofddoel gerapporteerd op de factoren doelgerichtheid, tijd en geld. Met doelgerichtheid wordt bedoeld of het gewenste resultaat beschreven in de prestatie-indicator wordt gehaald. Met tijd wordt bedoeld of de doelrealisatie op schema ligt en met geld wordt bedoeld of de kosten binnen het budget zijn gebleven. De resultaten kunnen ook worden gebruikt voor de bestuursrapportages (P&C-cyclus). Op deze manier kunnen GS en PS jaarlijks de voortgang en de inzet van de dienst en betrokken instellingen overzien. Zo kunnen GS jaarlijks beslissen of de uitvoering van het beleid moet worden bijgesteld. Om te kijken of het beleid moet worden bijgesteld gaan wij jaarlijks in gesprek met interne betrokkenen, het externe veld, leden van de Provinciale Staten en andere betrokkenen op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport.

Risicoanalyse

In deze paragraaf worden kort de mogelijke bestuurlijke, financiële en beleidsmatige risico's van de maatregelen uit dit uitvoeringsplan benoemd. Per mogelijk risico worden beheersmaatregelen genoemd die moeten voorkomen dat het risico zich daadwerkelijk voordoet.

Risico's	Beheersmaatregelen
Het overgrote deel van het beleid wordt uitgevoerd door externe organisaties. Dit brengt een aantal potentiële risico's met zich mee, zoals de kans dat acties anders of niet binnen de gestelde termijnen worden uitgevoerd.	Het maken van (product)afspraken over in ieder geval inhoud, tijd en geld met de betreffende organisaties en het laten rapporteren over resultaten.
In de beleidsperiode 2017-2020 herijken wij de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde instellingen. Dit proces speelt zich hoofdzakelijk in de tweede helft van deze termijn en valt daarmee binnen dit uitvoeringsplan. De aankondiging van mogelijke veranderingen in subsidierelaties kan leiden tot onrust in het veld. De herijking kan worden opgevat als bezuinigingsmaatregel.	Heldere communicatie (ambtelijk en bestuurlijk) gericht op: <ul style="list-style-type: none"> - Geen bezuinigingsmaatregel, maar check of er nog aan de maatschappelijke vraag wordt voldaan; - Wanneer wat kan worden verwacht; - Herijking op basis van zorgvuldig en onafhankelijk onderzoek. Tijdig communiceren zodat instellingen kunnen anticiperen op eventuele veranderingen. Daarvoor nemen wij zorgvuldige procedures, gedegen onderzoek, mogelijkheid tot bezwaar en beroep en tijd om aan de veranderende vraag aan te passen in acht.
De wereld om ons heen verandert snel. Zo ook de beleidsterreinen cultuur, taal, onderwijs en sport. Ondanks dat dit uitvoeringsplan voor een relatief korte periode van 2 jaren (2019 en 2020) geldt, is het goed mogelijk dat er veranderingen optreden	In zowel de beleidsbrief als het uitvoeringsplan willen wij flexibel opereren om zo aan de actuele vraag te voldoen. Het uitvoeringsplan kan jaarlijks worden bijgesteld, na inventarisatie van de vraag. Na twee jaar wordt de uitvoering geëvalueerd. Het

<p>waardoor het beleid en de uitvoering hiervan moeten worden aangepast. Dit kan betekenen dat er andere acties of inzet wordt gevraagd dan is vastgesteld in dit uitvoeringsplan. Als wij dat niet doen, is het mogelijk dat wij niet voldoen aan de op dat moment geldende vraag.</p>	<p>uitvoeringsplan van 2019 en 2020 is ook tot stand gekomen door middel van het evalueren en aanpassen van het uitvoeringsplan van 2017-2018.</p>
<p>Aan onze acties zijn prestatie-indicatoren gekoppeld. Deze indicatoren helpen ons bij het monitoren en evalueren van ons beleid. Ze laten zien of wij onze acties en doelstellingen hebben behaald. Het is een risico als wij het slagen van ons beleid exclusief koppelen aan het behalen van de prestatie-indicatoren en normen.</p>	<p>Het is van belang dat wij het behalen van onze beleidsdoelen niet uitsluitend ophangen aan het verwezenlijken van de prestatie-indicatoren. Daarnaast is een aantal van onze beleidsdoelen niet exclusief te koppelen aan (kwantitatieve) indicatoren. Ter verdieping kunnen gesprekken met betrokkenen worden gevoerd over in hoeverre wij bij de uitvoering van het beleid bijvoorbeeld rekening houden met de integrale beleidsthema's.</p>
<p>In het beleid voor de betreffende vier jaren lassen wij ruimte in voor experimenten. Er bestaat een kans dat deze experimenten niet slagen.</p>	<p>Experimenten kunnen mislukken. Het is daarom noodzakelijk hier rekening mee te houden.</p>

Communicatie

Wij pleiten voor het versterken van de samenwerking met het veld, de organisaties, met andere overheden en met de eigen organisatie (ambtelijk, bestuurlijk en politiek). Deze samenwerking is nodig om (veranderingen in) de maatschappelijke vraag te kennen. Dit vereist een goede communicatie, passend bij de rol van de provincie in deze veranderende samenleving.

Financiën

In deze paragraaf wordt een overzicht van het incidentele geld voor de resterende beleidsperiode (2019 en 2020) van Mei hert, holle en hannen weergegeven.

	2019	2020	Totaal
Sport	403.000	403.000	806.000
Cultuur	1.944.500	1.929.500	3.874.000
Taal	658.500	605.400	1.263.900
Deltaplan Frysk	3.090.700	2.700.600	5.791.300
<i>Totale lasten</i>	6.096.700	5.638.500	11.735.200

Verschillen met het Uitvoeringsplan 2017-2018

Het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2019-2020' is een voortzetting van het Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' passende binnen de kaders van de Beleidsbrief 'Mei hert, holle en hannen'. Bij de actualisatie van het Uitvoeringsplan zijn dezelfde doelen en maatregelen aangehouden. De bijbehorende acties en prestatie-indicatoren zijn waar nodig aangepast en geactualiseerd. Veelal gaat het om kleine veranderingen, zoals de aanpassing van jaartallen of aantallen. Ook zijn er een aantal maatregelen en acties uit het Uitvoeringsplan 2017-2018 afgerond en hieraan zal geen vervolg worden gegeven, in het nieuwe Uitvoeringsplan staat bij deze punten *Niet in het Uitvoeringsplan 2019-2020*. Er zijn geen nieuwe maatregelen en acties bijgekomen, deze zijn enkel aangepast en toegespitst op de komende uitvoeringsperiode. Hieronder worden de verschillen met het Uitvoeringsplan 2017-2018 per doel beschreven.

1. Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten

Het treffen van voorbereidingen voor de herijking van de structuur van gesubsidieerde instellingen was een actie in het Uitvoeringsplan 2017-2018. Voor 2019-2020 is aan deze actie toegevoegd dat wij in de periode 2019-2020 de herijking uitvoeren (2). Eind 2020 zou dit herijkingsproces ten behoeve van de periode 2021-2024 moeten zijn uitgevoerd.

De maatregel dat wij samen met de gemeente Leeuwarden de stichting LF2018 faciliteren (1.1) vervalt in het huidige Uitvoeringsplan omdat deze reeds is afgerond. Ook zijn de acties: onderzoeken van manieren om culturele plannen te beoordelen (6), het jaarlijks organiseren van een bijeenkomst met alle Friese gemeenten om de samenwerking op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport te versterken (7) en het starten van een experiment aangaande het werken met een onafhankelijke Adviescommissie cultuur, afgerond.

Verder blijft de uitvoering van dit beleidsdoel op hoofdlijnen hetzelfde als de periode 2017-2018.

2. Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.

Het via Lân fan Taal verbinden van taal en cultuur door een educatief programma voor het onderwijs te ontwikkelen was een actie in het Uitvoeringsplan 2017-2018. Hieraan wordt in het Uitvoeringsplan 2019-2020 een vervolgactie gekoppeld door Lân fan Taal te laten opnemen in het KEK programma (2.1.1). Daarnaast komt uit de actie om een Europees Expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid te realiseren de vervolgactie om Fryslân in de context van Lân fan Taal de komende jaren te positioneren als Europees relevant kennis- en publiekscentrum van meertaligheid door meer samenwerking aan onderscheidende diensten en producten (2.2.2). Verder wordt van de betrokken partijen van de in 2018 gevormde taalalliantie, in 2019 en 2020 verwacht dat zij verantwoordelijkheid nemen voor een succesvol vervolg van Lân fan Taal door programmatisch samen te werken en mensen en middelen beschikbaar te stellen (2.2.2). Tenslotte wordt in het Uitvoeringsplan 2019-2020 beschreven dat er jaarlijks aan 125 basisscholen leskisten met Friestalige boeken worden aangeboden, in plaats van aan 150 basisscholen zoals in het Uitvoeringsplan 2017-2018 staat beschreven (2.2.3.4).

De acties: organiseren van een bijeenkomst tussen instellingen op het gebied van taal, cultuur en sport om intersectorale samenwerking te stimuleren (2.1.2), en onderzoeken van het gebruik van digitale toepassingen taal en meertaligheid binnen het cultuuronderwijs (2.1.3) vervallen in het Uitvoeringsplan 2019-2020 omdat deze zijn afgerond in de vorige uitvoeringsperiode.

3. Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektalen en cultuur (specifiek Friese sporten).

Ten opzichte van het Uitvoeringsplan 2017-2018, zijn de veranderingen in het huidige Uitvoeringsplan bij de uitvoering van dit beleidsdoel klein. Veelal gaat het om de aanpassing van jaartallen of indicatoren die als logisch vervolg op de indicatoren van 2017 en 2018 kunnen worden gezien. Zo heeft Afûk in 2018 gezorgd voor de aanbidding van het Taalkado bij geboorteaangiftes via gemeenten, en zal er eind 2019 een aanbestedingsprocedure zijn opgezet om het Taalkado in 2020 te

vernieuwen (3.1.1.1). Ook is er eind 2018 een door Fryslân gecoördineerd structureel georganiseerd netwerk van minderheidstalen gerealiseerd welke eind 2020 is versterkt door intensivering van de samenwerking met FUEN (3.1.3.1). In het huidige Uitvoeringsplan is hieraan ook toegevoegd dat er eind 2020 een verdiepingsslag is gemaakt door de inzet van Mercato in de NPLD-Campus (3.1.3.2). Verder geven wij in 2019 uitvoering aan het onderzoek naar de rol van het Fries in en voor de Friese economie waarvoor in de periode 2017-2018 opdracht is verleend (3.1.5.1). In het Uitvoeringsplan 2017-2018 stond ook beschreven dat wij met DINGtijd overleggen over de Wet gebruik Friese taal en het Fries in het rechtsverkeer. In huidige Uitvoeringsplan is dit geactualiseerd naar het overleggen met DINGtijd én het Stipepunt van de Afûk over de wet gebruik Friese taal conform de afspraken in de nieuwste BFTK (3.2.1.2). Daarnaast is er in de periode tot 2018 met de herindelingsgemeenten een bestuurlijke overeenkomst 'Fries taalbeleid' gesloten, waar wij voor maart 2019 een brief over het taalbeleid in nieuwe gemeenten NE-Frl verwachten (3.2.2.3), ook verwachten we voor februari 2020 verslag over de implementatie van het taalbeleid in de nieuwe gemeenten (3.2.2.4). Verder zijn in het kader van het ontheffingenbeleid voor het vak Fries in het onderwijs in 2018 alle scholen in het basis- en voortgezet onderwijs geïnventariseerd. Voor ingang van de nieuwe profielvaststelling in 2021/2022 zal er een nieuwe inventarisatie plaatsvinden (3.2.3.1). Hieraan is toegevoegd dat scholen de komende jaren extra hard werken aan de kerndoelen Fries die zij eerder nog niet behaalden (3.2.3.2). Tenslotte wordt de nieuwe verdeelsleutel MIF met ingang van het schooljaar 2018/2019 toegepast (3.2.4). Dit is een vervolg op het koppelen van MIF aan het ontheffingenbeleid uit het Uitvoeringsplan 2017-2018.

De maatregel over het bijdragen aan een toekomstbestendig medialandschap (3.3) vervalt in het Uitvoeringsplan 2019-2020 omdat deze is afgerond. Ook vervallen de prestatie-indicatoren: In 2017 is het hoofdstuk 'media' uit het BFTC in overeenstemming met het rijk; In 2017 maken wij met een nader te bepalen literatuurorganisatie afspraken over de uitgaven voor visueel gehandicapten; Uiterlijk medio 2017 wordt gestart met het overleg met het rijk voor een vervolg van de BFTC; Voor scholen met ontheffing is uiterlijk in 2018 een ontwikkelplan gemaakt en begeleiding voor de uitvoering van het plan beschikbaar.

4. Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde cultuur- taal en onderwijsinstellingen.

In het huidige Uitvoeringsplan staat beschreven dat in 2020 op basis van het eind 2018 door PS vastgestelde toetsingskader het nieuwe Uitvoeringsplan 2021-2024 zal worden vastgesteld (4.1.2). Dit is het vervolg op het plan van aanpak voor de herijking van de culturele infrastructuur dat in het Uitvoeringsplan 2017-2018 staat beschreven. Daarnaast zal eind 2020 de adviesstructuur t.b.v. de beoordeling van culturele subsidieaanvragen zijn ontwikkeld en toegepast (4.1.5), wat een vervolg is op het evaluatierapport over het functioneren van de adviescommissie cultuur welke beschreven stond in het Uitvoeringsplan 2017-2018. Verder is in het kader van het onderzoeken van nieuwe instrumenten om het provinciale cultuurbeleid uit te voeren aan het Uitvoeringsplan 2019-2020 toegevoegd dat er in 2019 een loket is ingericht in noordelijk verband en dat de cultuurlening als instrument actief is (4.1.6).

De maatregel over het verkennen van de mogelijkheid om vrije ruimte te creëren binnen de boekjaarsubsidies van de cultuur-, taal- en onderwijsinstellingen om hen de kans te geven in te spelen op de actualiteit (4.1.1) vervalt in dit Uitvoeringsplan.

5. Wij faciliteren activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport en maken deze beter toegankelijk.

In 2018 zijn alle gemeenten bereikt in het kader van het verzamelen en ontsluiten van actuele kennis en ontwikkelingen op het terrein van sport, in het huidige uitvoeringsplan is hieraan toegevoegd dat alle gemeenten dit jaarlijks actualiseren (5.1.5). Verder wordt in het Uitvoeringsplan 2019-2020 beschreven dat in 2020 minimaal 150 verenigingen een gezonde sportkantine hebben, waar de doelstelling in 2018 30 verenigingen was volgens het Uitvoeringsplan 2017-2018 (5.5.1). Er zijn nog een aantal punten waar enkel de aantallen veranderen. Zo staat in het Uitvoeringsplan 2019-2020 beschreven dat minimaal 2000 Friezen jaarlijks de sportwijzer bezoeken, nagenoeg alle gemeenten meedoen met het programma Grenzeloos actief, 1500 mensen met een aandoening zijn doorverwezen naar sportaanbod, in 2020 4 sportloketten voor ouderen in beweging zijn gebracht en

300 nieuwe ouderen zijn doorverwezen naar beweegaanbod, ten opzichte van respectievelijk minimaal 5000 Friezen die jaarlijks de sportwijzer bezoeken, 20 Friese gemeenten die meedoen met het programma Grenzeloos actief, 400 mensen met een aandoening zijn doorverwezen naar sportaanbod, 2 sportloketten voor ouderen in beweging zijn gebracht en 100 nieuwe ouderen zijn doorverwezen naar beweegaanbod in het Uitvoeringsplan 2017-2018. Daarnaast is er in 2017 een kennisplatform 'buurtcoaches seniorensport' opgericht, welke in 2020 onder zal worden gebracht in de buursportcoach academie Noord (5.3.6.6).

De acties aangaande het inventariseren van de behoeften van ouderen op het gebied van cultuurdeelname (5.3.2) en het stimuleren van het werken met specifieke publieksgroepen (5.3.3.) vervallen in dit Uitvoeringsplan omdat deze zijn afgerond. Ook vervallen de prestatie-indicatoren: In 2017 en 2018 zijn er 150 verenigingen die meedoen aan activiteiten van de Bobsportcampagne (5.2.5.2); Er wordt jaarlijks een bijeenkomst georganiseerd tussen de zorgsector en de culturele sector (5.3.1.1.); Jaarlijks worden minimaal 2 projecten voor of door ouderen via het IMF gerealiseerd (5.3.4.2); In 2017 wordt de algemene 'sportwijzer' doorontwikkeld voor ouderen (5.3.6.4).

6. Wij blijven inzetten op de doorontwikkeling van het 'Ferhaal fan Fryslân'.

Ten opzichte van het Uitvoeringsplan 2017-2018 zijn de veranderingen in het huidige Uitvoeringsplan bij de uitvoering van dit beleidsdoel klein. Veelal gaat het om de aanpassing van jaartallen of indicatoren die als logisch vervolg op de indicatoren van 2017 en 2018 kunnen worden gezien. In het Uitvoeringsplan 2017-2018 stond beschreven dat wij samen met gastvrijheidseconomie met het NBTC de mogelijkheid verkennen om culturele metrolijnen op te zetten om extra bezoekers naar Fryslân te halen. In het Uitvoeringsplan 2019-2020 wordt hier vervolg aan gegeven door samen met gastvrijheidseconomie contact te houden met het NBTC om extra bezoekers naar Fryslân te halen (6.1.6). Daarnaast heeft het Fries Museum eind 2020 twee blockbusters gerealiseerd, in plaats van drie zoals het Uitvoeringsplan 2017-2018 beschrijft (6.1.8). Verder is de maatregel dat wij de digitale toegankelijkheid en zichtbaarheid van het Friese erfgoed bevorderen, geactualiseerd naar het hebben van blijvende aandacht voor duurzame infrastructuur voor digitalisering van het Friese Erfgoed (6.3). Tenslotte zullen eind 2020 alle musea hun collecties hebben ontzamd als vervolg op het ontzamelingsplan dat zij in 2018 hebben opgesteld volgens het Uitvoeringsplan 2017-2018 (6.4.2).

Een aantal maatregelen vervalt in het huidige Uitvoeringsplan. De maatregel over het in stand houden, verder ontwikkelen en met (inter)nationale projecten naar voren brengen van onze landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten (6.2) wordt door Erfgoed opgepakt. Het uitvoeren van wettelijke taken met betrekking tot archieven (6.6) is overgedragen naar continue afdelingen. Daarnaast vervallen de acties over het ontsluiten van het Friese erfgoed via het digitale platform redbot.frl in het kader van het Deltaplan Digitalisering Cultureel Erfgoed (6.1.5), het koppelen van de toeristische koepeldatabase aan redbot.frl (6.1.7), het inzetten van een Fryske Filmlokaasje Scout om Fryslân op het netvlies van televisie- en filmmakers te brengen (6.1.9) en over het besluiten over de toekomst van het Fries Landbouwmuseum (6.4.4).

7. Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs.

Het continueren van de Pilot Cultuureducatie voor het voortgezet onderwijs was een actie in het Uitvoeringsplan 2017-2018. Voor 2019-2020 is deze actie geactualiseerd naar het uitvoeren van een programma Cultuureducatie (KEK) op het voortgezet onderwijs in 2019 en 2020 (7.1.1). In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK behaald, eind 2020 zullen de einddoelstellingen worden behaald (7.4.1). Verder blijft de uitvoering van dit beleidsdoel op hoofdlijnen hetzelfde als de periode 2017-2018.

De acties aangaande het bevorderen van de ontwikkeling van lesmateriaal en -methoden voor het Fries op het MBO (7.2.2) en het met elkaar verbinden van taal- en cultuuronderwijs binnen Lân fan Taal door het opstellen van een educatief programma (7.4.2) vervallen in dit Uitvoeringsplan omdat deze zijn afgerond.

8. Wij stimuleren 'life long learning'.

In het kader van het doortrekken van de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit naar het voortgezet onderwijs zal eind 2020 een programma cultuureducatie zijn uitgevoerd op het voortgezet onderwijs (8.1.6), dit is het vervolg op de pilot voortgezet onderwijs omschreven in het Uitvoeringsplan 2017-

2018. Daarnaast stond in het Uitvoeringsplan 2017-2018 beschreven dat in 2017 en 2019 een bijeenkomst wordt georganiseerd met betrokkenen uit het veld om tot een goede afstemming te komen binnen de infrastructuur van muziekonderwijs. Deze actie is in het Uitvoeringsplan 2019-2020 geactualiseerd naar het stimuleren van de verbinding met andere disciplines in samenwerking met de gemeenten als participant binnen het convenant Meer Muziek in de Klas (8.1.2.2). Verder blijft de uitvoering van dit beleidsdoel op hoofdlijnen hetzelfde als de periode 2017-2018.

De acties aangaande het maken van jaarlijkse afspraken met de betreffende boekjaarinstanties over het ondersteunen van de ontwikkeling van talent op het gebied van popcultuur (8.1.1.3), het verkennen van de mogelijkheden om deelname aan beeldende kunstlessen te stimuleren met de betreffende boekjaarinstanties (8.1.1.5), het zorgen voor een betere afstemming ten behoeve van de infrastructuur muziekonderwijs via de jaarlijkse afspraken met boekjaarinstanties (8.1.2.1) en het met gemeenten in gesprek gaan over het verbinden van netwerken en uitwisselen van gegevens (8.1.3) vervallen.

9. Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.

Om innovatieve ontwikkelingen te stimuleren ontwikkelen wij nieuwe beleidsinstrumenten. In het kader hiervan is er in 2017-2018 een adviesrapport over de in te zetten instrumenten voor het cultuurbeleid gerealiseerd, in 2020 zullen er nieuwe instrumenten voor het cultuurbeleid zijn ontwikkeld (9.1.3). Verder is er – aangejaagd door de samenwerking van Lân fan Taal – in 2018 een kennisagenda meertaligheid ontwikkeld waarbij de betrokken wetenschappelijke organisaties een Europees Expertisecentrum vormen. Deze basis wordt in 2019-2020 doorontwikkeld (9.1.4). Daarnaast zijn in 2018 twee digitale leeromgevingen gerealiseerd, in 2019 zal worden begonnen met de uitvoering van de in 2018 breed gevoerde overleggen op het gebied van digitale taalhulpmiddelen (9.2.3.2).

De acties aangaande het onderzoeken van de mogelijkheden en knelpunten van de digitale infrastructuur in samenwerking met het veld (9.2.1) en het doen van onderzoek naar effectieve instrumenten voor de culturele sector voor onderlinge kennisdeling, deskundigheidbevordering en efficiëntie (9.4) vervallen in het huidige Uitvoeringsplan.

10. Wij versterken het artistiek klimaat.

Eind 2018 is de werking van de adviescommissie cultuur geëvalueerd, als vervolg hierop werken we – zoals beschreven in het Uitvoeringsplan 2019-2020 – de instrumenten en de inzet van adviescommissies verder uit (10.1.1). Daarnaast onderzoeken we de rol van onze steunfunctie-instellingen op het gebied van cultuur (10.5.1), als vervolg op de transformatie van onze steunfunctie-instelling naar een adequate en duurzame Stipe-functie voor de hele sector.

Het ondersteunen van professionele organisaties en instanties ten behoeve van de artistieke kwaliteit van hun producten (10.2) en het evalueren van de werking van het beleidsinhoudelijk toetsingskader festivals (10.3.3) vervallen in het huidige Uitvoeringsplan.

11. Wij stimuleren talentontwikkeling.

In 2019 en 2020 krijgt het in 2018 vernieuwde sportgala haar herziene vorm (10.6.2). Verder blijft de uitvoering van dit beleidsdoel op hoofdlijnen hetzelfde als de periode 2017-2018.

De acties aangaande het maken van afspraken met onze boekjaarinstanties zodat minimaal 1 Friese provinciale instantie op het gebied van muziek is aangesloten bij Urban Valley (11.3.2) en het eens in per twee jaar benoemen van een dichter van Fryslân (11.4.2) vervallen in het dit Uitvoeringsplan.

Bijlage 1- Evaluatie Uitvoeringsplan 'HHH' 2017-2018

Doel	Aantal behaald (Ja)	Aantal nog in progressie	Aantal niet behaald (Nee)
1. Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten.	6	2	1 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Publieksonderzoek uitgevoerd door instellingen</i>
2. Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.	6	2	2 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>In 2018 is er een onderzoek gerealiseerd naar de mogelijkheden omtrent het gebruik van digitale taaltoepassingen binnen het cultuuronderwijs.</i> ○ <i>Jaarlijks wordt aan 150 basisscholen leskisten met Friestalige boeken aangeboden.</i>
3. Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektaalen en cultuur (specifiek de Friese sporten).	23	4	2 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>In 2017 verlenen wij opdracht voor het uitvoeren van een onderzoek naar de rol van Fries in en voor de Friese economie.</i> ○ <i>De website www.nijs.frl is actief.</i>
4. Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde cultuur-, taal en onderwijs instellingen.	3	3	0
5. Wij faciliteren activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport en maken deze beter toegankelijk.	33	2	1 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Wij honoreren jaarlijks minimaal 8 lepenloftspullen.</i>
6. Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het 'Ferhaal fan Fryslân'	15	16	1 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Jaarlijks wordt er drie keer provincie breed overleg georganiseerd met Friese gemeenten over invulling IBT.</i>
7. Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs.	15	7	1 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Wij stimuleren een toename van het aantal locaties waar de doorgaande leerlijn meertaligheid in één regio/op één fysieke plaats aanwezig is.</i>
8. Wij stimuleren 'life long learning'.	10	3	1 <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Jaarlijks worden er clinics op het gebied van popmuziek georganiseerd en worden er 100 talentstages georganiseerd.</i>
9. Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.	10	3	0
10. Wij versterken het artistiek klimaat.	4	4	0
11. Wij stimuleren talentontwikkeling.	15	0	0
Totaal (sport, cultuur, taal en onderwijs, combinatie)	140 (34,66, 24,16)	46 (0,33,8,5)	9 (0,4,3,2)

Nr.	Maatregel	Actie	Instrumenten	Prestatie-indicatoren	Gehaald 2017			Gehaald 2018			Toelichting	
					Doelgerichtheid (1)	Tijd (1)	Geld (1)	Doelgerichtheid (2)	Tijd (2)	Geld (2)		
ALGEMEEN												
1	Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met bijvande effecten	In de activiteitenafspraken met de boekjaarinstanties worden inhoudelijke bijdragen aan het programma voor Leeuwarden/Fryslân 2018 opgenomen.	Activiteitenafspraken boekjaarinstanties.									
1.1	Samen met de gemeente Leeuwarden faciliteren wij de Stichting KH2018.				Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		
1.2	Wij ontwikkelen een brede en sterke basis van instanties, activiteiten en festivals.	1. We continueren de lopende subsidiëratiestels met onze boekjaarinstanties. 2. In de periode 2017-2018 treffen we voorbereidingen voor de herijking van de structuur van subsidiërende instanties met ingang van 2021 (Zie ook 4.1 herijking provinciale infrastructuur). 3. Voor versterking en verbreding van het culturele aanbod subsidiëren wij een aantal culturele organisaties, die buiten de boekjaarsubsidies vallen en projecten. 4. Wij subsidiëren bovenlokale festivals op basis van een integraal (toeristisch, economisch, sociaal, cultureel) festivalbeleid (Zie ook 10.3 'opstellen integraal festivalbeleid'). 5. Wij stimuleren de professionalisering van de amateur en semi-professionele culturele sector door het faciliteren van de kennis- en ervaringsbevoering, kennisdeling en samenwerking tussen professionele en amateurorganisaties en faciliteren van een adequate en duurzame stipe-functie (zie ook 10.2 'ontwikkelen stipe-functie'). 6. Wij streven naar een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod. Daarvoor onderzoeken wij manieren om culturele plannen te beoordelen. (zie ook 10.1 'experimenteren met adviescommissie cultuur'). 7. Wij versterken de samenwerking tussen provincie en Friese gemeenten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport door jaarlijks een bijeenkomst met alle Friese gemeenten te organiseren. 8. Wij streven naar een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod. Daarvoor starten wij een experiment met het werken met een onafhankelijke Adviescommissie Cultuur (zie ook 10.1 'experimenteren met adviescommissie cultuur').	1. Boekjaarsubsidie. 2. Evaluatie subsidiëraties. 3. Eenmalige subsidies cultuur, regulering podiumkunsten, regulering lepeniëftspullen, subsidiëring K&M. 4. Integraal toetingskader festivals. 5. Stipe-functie. 6. Publieksonderzoek uitgevoerd door de instanties. 7. Bijeenkomst. 8. Adviescommissie Cultuur.	1. In 2017 en 2018 hebben wij met instanties een boekjaarmatatie met wie wij voor de periode 2017-2020 activiteitenafspraken maken. 2. Eind 2016 ligt er een plan van aanpak voor het herijkingproces van de culturele infrastructuur t.b.v. de periode 2021-2024. 3. In 2017 ondersteunen wij minimaal 6 organisaties op basis van criteria zoals artistieke kwaliteit, brede maatschappelijke functie en verschillende kunst disciplines. 4. Integraal toetingskader festivals. 5. Stipe-functie. 6. Publieksonderzoek uitgevoerd door de instanties. 7. Bijeenkomst. 8. Adviescommissie Cultuur.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		
2	Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.	Via Lân fan Taal verbinden wij taal en cultuur door een educatief programma voor het onderwijs te ontwikkelen.	1. Subsidie Lân van Taal t.b.v. een educatief programma.	1. In 2017 is er een educatief programma Lân van Taal waarin cultuuronderwijs een plek heeft.	In progressie	Ja	Ja	In progressie	Ja	Ja	De kombi cultuuredukkasje mei kwaliteit (KEK) en taalonderwijs (Keunstspraak en Lân fan taal) is in ferjende opank wêrmei professionalisearing en trefing oan keartrêften oarben wurdt om de astude rûnm taal, meastigens en it Frysk postyf te befoedden mei keunstsinnige wurkfoarmen en workshops. Dit giet net út fan smart-formulearre doelstellingen mar om kreativiteit om resultaten te berikken. Dat freget lid, ynspirasje en begeleiding om it goed rendoere te litten.	
2.1	Wij brengen projecten en organisaties op het gebied van taal en cultuur met elkaar in verbinding.	2. Wij organiseren een bijeenkomst tussen instanties op het gebied van taal, cultuur en sport om intersectorale samenwerking te stimuleren.	2. Bijeenkomst.	2. In 2017 is er een bijeenkomst georganiseerd tussen taal-, cultuur- en sportinstanties.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Er is geen bijeenkomst georganiseerd door de provincie, echter zijn er wel gesprekken geweest tussen deze instanties in het kader van KEK. Het was daardoor niet nodig om daar als provincie nog een aparte bijeenkomst voor te organiseren.	
		3. We onderzoeken het gebruik van digitale toepassingen taal en meertaligheid binnen het cultuuronderwijs.	3. Onderzoek.	3. In 2018 is er een onderzoek gereleased naar de mogelijkheden omtrent het gebruik van digitale taatoepassingen binnen het cultuuronderwijs.	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Dit onderdeel zou zowel intern als door KEK worden oopspast. Bij KEK is besloten om een eigen 'systeem' te ontwikkelen waar de taalinstellingen uiteindelijk wel gebruik van kunnen maken. Maar de systemen van de taalinstellingen passen niet bij de doelstellingen van KEK. Intern is dit onderzoek niet opgestart door prioritering op andere zaken.	
2.2	Wij stimuleren meer activiteiten op het gebied van taal door een betere verdeling van taken en samenwerking tussen instanties en samenwerking op projectniveau.	In de context van Lân van Taal: 1. Realiseren wij een Europees Expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Daarvoor geven wij de Rijksuniversiteit Groningen (letterencultuur), Campus Fryslân en de Fryske Akademy opdracht in voorbereiding hierop een kennisagenda op te stellen (Zie ook 3.1 'het promoten van ...'). 2. Brengen wij alle partijen die zich bezighouden met Fries en meertaligheid bij elkaar om een 'Taalalliantie' te vormen. 3. Richten wij het 'huis van de Frieslandse literatuur' opnieuw in door de productie, de promotie, het publiceren, het bewaren van en kennis over de Frieslandse literatuur beter te organiseren. Dit doen we onder andere door met Tresoor en Boeken fan Fryslân nieuwe afspraken te maken over de uitvoering van de activiteiten van de voormalige Stichting it Fryske Boek. Ook zetten wij in op: a. Promotie van de verkoop van Frieslandse literatuur op alternatieve locaties (zoals in scholen en in dorpen) en bevorderen wij de verkoop Friese boeken in de boekhandels; b. Laten wij via het primair en voortgezet onderwijs kinderen kennismaken met Friese literatuur; c. Overleg met het Nederlands Letterenfonds over de (inter)nationale promotie van Frieslandse literatuur.	Ad 1, 2 en 3: - Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies boekjaarsubsidie; - Subsidieregelingen; - Opdrachten.	1. Er is in 2018 in kennisagenda meertaligheid; de daarbij betrokken wetenschappelijke organisaties vormen het Europees Expertisecentrum. 2. In 2018 is er een Taalalliantie. 3.1 De functies kennis en opslag als ook de productie en promotie worden belegd bij de partijen met de meeste deskundigheid op die gebieden. 3.2 Jaarlijks wordt op 60 locaties in Fryslân alternatieve verkoopacties van Friese boeken georganiseerd. 3.3 Jaarlijks worden er minimaal 10 'suteakjes' georganiseerd. 3.4 Jaarlijks wordt aan 150 basisscholen leskisten met Frieslandse boeken aangeboden. 3.5 Jaarlijks wordt het 'Aksboek foar bern' aan minimaal 75% van de doelgroep aangeboden.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Veel alternatieve verkoopacties worden in de zomermaanden gehouden. 2017 en 2018: 16 'suteakjes'. De Afûk merkt dat scholen dit jaar overladen zijn met initiatieven (L2018) en weinig behoeftegevoel hebben aan Friese boeken. Om die reden krijgen dit jaar maar 50 scholen een leskist met Friese boeken aangeboden. In 2019 worden dat er weer 125.
3	Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektaalen en cultuur (specifiek de Friese sporten)	1. Wij reiken het 'Taalkado' uit aan alle ouders van pasgeborenen in het Friese taalgebied binnen Fryslân en toetsen het effect ervan. 2. Wij blijven de Frieslandse media stimuleren door: a. Omrop Fryslân te subsidiëren om een volledige en veezijdige Frieslandse programmering te kunnen blijven voeren; b. In overleg met het Rijk een goede uitvoering en borging van de mediawetgeving en van de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur (BFTC) te organiseren; c. Zorgen wij voor de uitgave van Frieslandse publicaties voor een breed publiek.	1. Subsidie, enquête. 2. Productafspraken, Subsidie, BFTC.	1.1 Afûk (winnaar Europese aanbesteding) zorgt via gemeenten voor aanbieding Taalkado bij geboorte-aangiftes. 1.2 Een enquête onder ouders wijst uit welk effect het Taalkado heeft (gehad) op de keuze voor taal en onderwijs. 2.1 Niveau programmering Omrop Fryslân blijft op het niveau van 2016. 2.2 In 2017 is het hoofdstuk 'media' uit de BFTC in overeenstemming met het Rijk. 2.3 Er worden jaarlijks twee Frieslandse thematische schriften uitgegeven met een oplage van minimaal 40.000 per keer.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	De enquête is uitgezet in 2018, hierin zijn ook de ouders bevestigd die in 2016 en 2017 het Taalkado uitgereikt hebben gekregen.

	3. Wij bouwen onze leidende rol op het gebied van meertaligheid in Europa verder uit door: a. De regie te nemen over het bij elkaar brengen van de netwerken om kennisontwikkeling te bevorderen en een gemeenschappelijke agenda te realiseren; b. Met behulp van de bestaande netwerken Europese (kennis)projecten te starten;	3. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, onderzoek, lidmaatschappen van Network to Promote Linguistic Diversity (NPLD), Mercator en het Europees Bureau voor Lytse Talen.	3.1 Eind 2018 is er een door Fryslân gecoördineerd structureel georganiseerd netwerk van minderheidstalen.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Fryslân is fan 2017-2019 mei desop. G. Poesjes presidint fan de NPLD. Yn dy kapostel hat Fryslân de ferfining mei it Mercator Network "Learn ME" realisearre op de konferinsje "Frisian Humanities" (april 2018) en mei de FUEN op har kongres yn Ljouwert (juni 2018).
			3.2 Eind 2018 is minstens één Europees project gestart.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	De útwerking fan in Europees projekt start mei de NPLD-Campus yn Udine (september 2018).
	4. Door het faciliteren van literaire activiteiten en het toekennen van beurzen en prijzen stimuleren wij het uitgeven van Friestalige literatuur. Daarvoor: a. Stelen wij subsidie beschikbaar voor het uitgeven, promoten, schrijven en vertalen ervan; b. Zorgen wij voor kennisoverdracht over en behoud van Friestalige literatuur; c. Rekenen wij literaire prijzen uit (zie ook 11.4 'prijzenbeleid') d. Faciliteren wij de uitgave van twee literaire tijdschriften (zie ook: ...) e. Maken wij de Friese literatuur toegankelijk voor blinden en slechtzienden.	BFTC, activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, subsidieregelingen, opdrachten.	4.1 Jaarlijks stellen wij subsidie beschikbaar voor minimaal: - 40 Friestalige uitgaven; - 4 vertalingen of bewerkingen; - promotie van 11 uitgaven.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
			4.2 Stelen wij jaarlijks vijf Friese schrijverbeurzen beschikbaar.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
			4.3 Wij continueren de bestaande fysieke en digitale kennisbank.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
			4.4 In 2017 maken wij met een nader te bepalen literatuurorganisatie afspraken over de uitgaven voor visueel gehandicapten.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
	5. Wij voeren de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur uit. Daarvoor: a. Verdiespen en verspreiden wij de 'Fraat mar Frysk'-campagne b. Vervolgen wij het project 'Fries in de zorg' (zie ook 5.3 'samenwerking met de zorgsector') c. Onderzoeken wij de rol en waarde van het Fries voor de Friese economie; d. Vergroten wij de zichtbaarheid van het Fries in de openbare ruimte en op internet; e. Zetten wij in op het vergroten van het rendement van de inspanningen op het gebied van taaloverdracht tussen generaties; f. Overleggen wij met het Rijk over een vervolg van de BFTC voor de periode vanaf 2019. g. Zetten wij in op Fries in het onderwijs (zie 3.2 'Deltaplân Fries').	5. BFTC, activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, onderzoek, subsidieregelingen.	5.1 In 2017 verlenen wij opdracht voor het uitvoeren van een onderzoek naar de rol van Fries in en voor de Friese economie, subsidieregelingen.	Nee	Nee	Nee	In progressie	In progressie	In progressie	Bij de punten 3.1.5 is alles gerealiseerd behalve onderdeel c, daarom staat dit hele blok 'in progressie'. Het uitzetten van een onderzoek naar de rol van het Fries in en voor de Friese economie is complexer dan verwacht. Daarom is het 2017 nog niet gelukt een opdracht te verstrekken.
			5.2 Uiterlijk medio 2017 wordt gestart met het overleg met het Rijk voor een vervolg van de BFTC.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
			5.3 Het aantal kinderen dat ondanks een Frystalige/weetalige opvoeding geen Fries spreekt, daalt.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Aantal is niet controleerbaar maar BFTC is uitgevoerd.
9.2	In het kader van het Deltaplân Fries voeren wij de Wet gebruik Friese taal implementeren en de wettelijke taken van de provincie ten aanzien van het Fries in het onderwijs.	1. Het gebruik van het Fries in het bestuurlijk verkeer en het rechtsverkeer te bevorderen door samen met het Rijk de Wet gebruik Friese taal strakker te handhaven en monitoren.	1. BFTC, Wet gebruik Friese taal, subsidies, evaluaties.	1.1 In 2017 en 2018 maken wij afspraken met het Rijk over de verdere implementatie van de taalwetgeving.	Ja	Ja	Ja	In progressie	Ja	In progressie
			1.2 Minimaal twee keer per jaar overleggen wij met DINGTid over de Wet gebruik Friese taal en het Fries in het rechtsverkeer.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
			1.3 Minimaal één keer per jaar overleggen wij met de rechtbank over het Fries in het rechtsverkeer.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	
		2. Wij verenigen gemeenten op het vaststellen van taalbeleid en een taalverordening: a. Wij vervolgen het project 'Gemeenten en Frysk', gericht op informeren over het opstellen en implementeren van taalbeleid en het verlenen van inhoudelijke en praktische ondersteuning. b. Wij blijven in overleg met gemeenten die onderdeel zijn van herindelings- of herindingsinstellingen van taalbeleid; c. Wij verlenen steun op het gebied van streektaalactiviteiten aan gemeenten en streektaalorganisaties.	2. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, bijeenkomsten.	2.1 Wij organiseren jaarlijks minimaal twee bijeenkomsten met gemeenten en Afd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
			2.2 Wij bezoeken jaarlijks minimaal vijf gemeenten om te praten over hun taalbeleid.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
			2.3 In de periode tot 2018 wordt met de herindelingsgemeenten een bestuurlijke overeenkomst 'Fries taalbeleid' gesloten.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2017: 7 gemeenten, voorbereidingen voor 2018 (NE-Fri) zijn reeds gestart en liggen op schema.
			3.1 In 2018 zijn alle scholen in het basis- en voortgezet onderwijs geïnventariseerd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		3. Wij voeren een ontheffingsbeleid voor het vak Fries in het onderwijs, gericht op op het uiteindelijk behalen van zoveel mogelijk kerndoelen Fries (groetmodel).	3. BFTC, Beleidsregel ontheffingenbeleid, subsidies, activiteitsafspraken boekjaarsubsidies.	3.2 Alle scholen in het basis- en voortgezet onderwijs die het nodig hebben, hebben met ingang van het schooljaar 2017/2018 een vorm van ontheffing.	In progressie	In progressie	In progressie	Ja	Ja	Ja
			3.3 Voor scholen met ontheffing is uiterlijk in 2018 een ontwikkelingsplan gemaakt en begeleiding voor uitvoering van het plan beschikbaar.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Hangt af van overleg met Rijk.
			4. Met ingang van het schooljaar 2018/2019 is het MIF gekoppeld aan het ontheffingsbeleid.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
9.3	Wij dragen bij aan een toekomstbestendig regionaal mediaplanschap.	1. Wij dragen bij aan de doorontwikkeling van de netwerkorganisatie Fries Regionaal Media Centrum, een netwerkorganisatie van en voor bestaande en nieuwe particuliere mediabedrijven. 2. Wij zetten ons in voor een goede uitwerking en borging van het Fries in de nieuwe mediawet en de borging van de postie van Omrop Fryslân hierin.	1. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies. 2. Afspraken Rijk, subsidie.	1. De website www.nijs.fr is actief.	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
			1. Aantal leden in 2018 is op zijn minst gelijk gebleven aan het aantal leden in 2016.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
			2. Jaarlijks worden 2 tot 4 bijeenkomsten georganiseerd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
9.4	In samenwerking met de Friese sportbonden dragen wij bij aan het behoud van Friese sporten.	1. Wij continueren de lopende boekjaarsubsidies. 2. Wij stimuleren het doorontwikkelen van een platform Fryske sporten met participatie van alle Friese sportbonden en relevante partners om te werken aan gezamenlijk PR, communicatie en uitwisseling van kennis en ervaring.	1. Boekjaarsubsidie. 2. Bijeenkomst.	1. Aantal leden in 2018 is op zijn minst gelijk gebleven aan het aantal leden in 2016. 2. Jaarlijks worden 2 tot 4 bijeenkomsten georganiseerd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
4	Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde cultuur-, taal en onderwijs instellingen									
4.1	Wij laten de structuur van gesubsidieerde instellingen beter aansluiten bij de huidige en toekomstige vraag. Door deregulering, meer flexibiliteit, programmatische samenwerking en het creëren van ruimte voor initiatieven met derden.	1. Wij verkennen in 2017 de mogelijkheid van het creëren van vrije ruimte binnen de boekjaarsubsidies van de cultuur-, taal- en onderwijsinstellingen om hen de kans te geven in te spelen op de actualiteit. Op basis van de resultaten passen wij met ingang van het nieuwe uitvoeringsplan 2019-2020 de afspraken met deze boekjaarsinstellingen aan. 2. Wij maken een plan van aanpak herijking culturele infrastructuur.	1. Bijeenkomsten, onderzoek. 2. Plan van aanpak herijkingproces van de culturele infrastructuur.	1. In 2017 worden één interne en één externe bijeenkomst georganiseerd, waarin we de mogelijkheid tot het creëren van vrije ruimte binnen de boekjaarsubsidies van de cultuur-, taal- en onderwijsinstellingen onderzoeken. Eind 2017 zijn de resultaten van deze verkenning bekend. 2. Eind 2018 ligt er een Plan van Aanpak herijking provinciale culturele infrastructuur met een voorstel over de voor het cultuurbelief in te zetten instrumenten t.b.v. de beleidsperiode 2021-2024.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		3. Voor herijking van het beleidsveld taal sluiten wij aan bij Lân van Taal aan als aanjager van vernieuwing.		Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
		4. Ondervindinstellingen worden gestimuleerd om de programmatische ontwikkeling door te zetten en op deze wijze te blijven voldoen aan de huidige en toekomstige vraag.		Ja	Ja	Ja	In progressie	In progressie	In progressie	Instellingen worden gestimuleerd. In het najaar van 2018 gebeurt dat nog gerichter, aangezien dan de resultaten van de eerste omloop van het Taalplan Frysk bekend zijn.
		5. Wij starten een experiment met een Adviescommissie Cultuur voor de beoordeling van de artistieke kwaliteit van de incidentele subsidieaanvragen van culturele instellingen in 2017-2018 (zie ook 10.1 'experimenteren adviescommissie cultuur').	5. Adviescommissie Cultuur.	5. In 2018 ligt er een evaluatierapport over het functioneren van de adviescommissie cultuur.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie
		6. Wij onderzoeken nieuwe instrumenten om het provinciale cultuurbelief uit te voeren, zoals de mogelijkheid van een revoluerende cultuuringing.	6. Onderzoek.		Ja	Ja	Ja	In progressie	In progressie	Ja
FOAR ELKENIEN										

		2. Wij maken afspraken met erfgoedinstellingen om het 'Verhaal van Fryslân' uit te dragen.	2. Activiteitenspraken boekjaarsubsidies.	2. Vanaf 2017 zijn er jaarlijks minimaal drie exposities die bijdragen aan het 'Verhaal van Fryslân'.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		3. In de marketingplannen van erfgoedinstellingen en festivals die provinciale subsidie ontvangen wordt de doelgroep toeristen opgenomen.	3. Activiteitenspraken boekjaarsubsidies, subsidievoorwaarden.	3. Met ingang van 2017 hebben musea, Tresoar en festivals beleid t.a.v. de doelgroep toeristen.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		4. Wij zetten in op een toename van het Friese 'toeristisme'.	4. Activiteitenspraken boekjaarsubsidies.	4. Vanaf 2017 is toeristisme opgenomen in het activiteitenplan van Tresoar.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		5. Via het digitale platform www.redbot.fr ontsluiten wij het Friese erfgoed in het kader van het Deltaplan Digitalisering Cultureel Erfgoed (DDGE).	5. Website redbot.fr.	5. In 2018 is het projectplan DDGE gerealiseerd.	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	Ja	Vanwege nieuwe BTW-regime heeft versoering plaatsgevonden. Ook is het project later gestart, waardoor de projectperiode is verlengd tot en met mei 2019.
		6. Samen met gastvrijheidseconomie verkennen wij met het NBTC de mogelijkheid culturele merolijnen op te zetten om extra bezoekers naar Fryslân te halen.	6. Onderzoek.	6. In 2018 is de verkenning met het NBTC afgerond.	Ja	Ja	Ja	In progressie	Ja	Ja	Najaar 2018 volgt nog een gesprek met Merk Fryslân over cultuurtourisme vasthouden i.k.v. Legacy 2018 en hoe hiermee verder na 2018.
		7. Wij koppelen de toeristische koepeldatabase aan www.redbot.fr.	7. Website redbot.fr.	7. Eind 2018 is de koppeling gerealiseerd.	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	Ja	Merk Fryslân heeft gekozen voor een nieuwe database, waardoor in eerste instantie de koppeling nog niet is gerealiseerd. Tresoar en Merk Fryslân zijn in overleg om mogelijkheden koppeling te bespreken.
		8. Wij maken in de periode tot en met 2018 blockbusterinstellingen van het Fries Museum mogelijk.	8. Evenementenfonds.	8. Eind 2018 heeft het Fries Museum 3 blockbusters gerealiseerd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		9. Wij zetten een Fryske Filmlokaasje Scout in om Fryslân op het netvlies van televisie- en filmmakers te brengen.	9. Opdracht.	9. Eind 2018 is Fryslân landelijk minimaal één keer als decor voor een (internationale) film- of televisieproductie gebruikt.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Deze doelstelling is vervangen door de doelstelling filmplatform. Desinletten is de film Redbot deels opgenomen in Friesland. Echter zonder tijd, inzet en middelen vanuit cultuur.
8.2	Onze landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten en waarden, ook in stand te houden, verder te ontwikkelen en met (internationale) projecten naar voren te brengen.	Hiervoor volgen we de acties en maatregelen voor behoud en versterken van landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten zoals beschreven in het uitvoeringsprogramma Weardetol Fryslân 2016-2019: het restaureren en herbestemmen van monumenten, ondersteunen van provinciale monumenteninstellingen, activiteiten met betrekking tot het archeologische erfgoed en cultuurhistorische elementen, zoals terpen.			Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
8.3	Wij bevorderen de digitale toegankelijkheid en zichtbaarheid van het Friese erfgoed.	1. Wij continueren het digitaliseren en ontsluiten van collecties in het kader van het project Deltaplan Digitalisering.	1. Project DDGE.	1. Eind 2018 zijn de resultaten uit het projectplan DDGE behaald.	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	Ja	Samenwerkingspartners in DDGE werken nog aan de Business Case Redbot mbt de duurzame infrastructuur voor digitalisering van erfgoed. Ook is het project later gestart, waardoor de projectperiode is verlengd tot en met mei 2019.
		2. Wij doen onderzoek naar de borging van de digitale infrastructuur redbot.fr.	2. Onderzoek.	2.1 In 2017 is er inzicht in de kosten voor het onderhoud en beheer van de digitale infrastructuur Redbot na afloop van het project in 2018.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Samenwerkingspartners in DDGE zijn vanuit de provincie meerdere keren gevraagd om de BC Redbot, maar werken nog steeds aan deze BC m.b.t. de duurzame infrastructuur voor digitalisering van erfgoed. Er is nog geen zicht op de kosten omdat de BC nog niet gedeeld is.
				2.2 In 2019 is er een serviceorganisatie voor de ondersteuning van digitalisering en aansluiting Redbot.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Dit is onderdeel van de BC Redbot. Zie 6.3.
		3. Wij maken afspraken met erfgoedinstellingen over het beheer van de digitale collectie.	3. Activiteitenspraken boekjaarsubsidies.	3. Inzet voor beheer digitale collectie blijft op minimaal zelfde niveau als gedurende het project DDGE (2014-2018) in de Jaren 2019-2020.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	
8.4	Wij blijven de 'Kolleksje Fryslân' verder ontwikkelen.	1. Wij continueren onze inzet in het stimuleren van de samenwerking tussen erfgoedinstellingen voor de verdere integratie en inventarisatie van de Kolleksje Fryslân.	1. Activiteitenspraken boekjaarsubsidies, bijeenkomsten.	1. In 2017 organiseren wij een bijeenkomst over de Kolleksje Fryslân met het culturele veld. In 2018 is er een werkgroep.	Ja	In progressie	Ja	Ja	In progressie	Ja	In 2018 is dit doel weer opgepakt, samen met de instellingen. Heeft door omstandigheden een tijd stil gelegen.
		2. Wij maken afspraken met de musea voor het ontzamen van hun collecties.	2. Activiteitenspraken boekjaarsubsidies	2. In 2018 hebben alle musea een ontzamingplan opgesteld.	Ja	Ja	Ja	Ja	In progressie	Ja	Alle musea zijn min of meer klaar met ontzamen behalve het FM. Zij hebben uitstel van hun plan t/m 2020 i.v.m. te weinig middelen.
		3. Wij stellen een plan op om het profiel van de Kolleksje Fryslân aan te scherpen.	3. Projectplan.	3. Eind 2017 is er een projectplan Kolleksje Fryslân.	Ja	In progressie	Ja	Ja	In progressie	Ja	In 2018 is dit doel weer opgepakt, samen met de instellingen. Heeft door omstandigheden een tijd stil gelegen.
		4. We besluiten over de toekomst van het Fries Landbouwmuseum.	4. Boekjaarsubsidie.	4. In 2017 is er besluitvorming over de toekomst van het Landbouwmuseum.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		5. Via www.redbot.fr ontsluiten we de Kolleksje Fryslân digitaal.	5. Redbot.	5. In 2020 is 40% van de Kolleksje Fryslân ontsloten via Redbot.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
8.6	Wij stimuleren dat met gemeentelijke archiveransen het horizontaal toezicht binnen gemeenten zodanig wordt ingericht dat het provinciaal toezicht daarop wettelijk efficiënt en sober kan worden uitgevoerd.	1. Via interbestuurlijk toezicht (IBT) monitoren we hoe de gemeenten zich houden aan de VNG-criteria om een archivaris te benoemen.	1. IBT.	1. In 2020 heeft 50% van de Friese gemeenten een archivaris.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Jaarlijks onderwerp van bespreking tijdens het IBT.
		2. Via de provinciale rol bij fusietrajecten van gemeenten vestigen we extra aandacht op de noodzaak een archivaris aan te stellen.		2. De provincie voorziet de voorbereidende gesprekken van fusierende gemeenten van input.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		3. Binnen de onwikkelingen naar de Kolleksje Fryslân doen we onderzoek naar lacunes in het veiligstellen van waardevolle particuliere archieven zoals kerkarchieven en het stimuleren van oplossingen. Acquisitieplannen van archiefinstellingen, waaronder gemeentearchieven en goede onderlinge taakverdelingen zijn een belangrijke pijler.	3. Provinciaal acquisitieplan.	3.1 In 2017 is er een bijeenkomst met het veld georganiseerd over de aanpak kerkarchieven.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Activiteit wordt overgenomen door externe stichtingscomité.
				3.2 In 2018 is er een provinciaal acquisitieplan, inclusief onderlinge taakverdeling.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Valt nu onder Kolleksje Fryslân (Gryt Beerta).
8.8	Het uitvoeren van de wettelijke taken met betrekking tot archieven.	1. Wij beheren de openbare provinciale archieven op basis van de Archiefwet 1995.	1. Archiefwet 1995.	1.1 In 2017 is er een inventarisatieplan van nog over te brengen papieren archieven naar de provinciale archiefbewaarplaats.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Discussie is doorgetrokken in relatie tussen archieftoezicht en gemeenschappelijke regelingen.
				1.2 In 2017 is er een lijst van noodzakelijke werkzaamheden m.b.t. over te brengen papieren archieven.	Ja	Ja	Ja	In progressie	In progressie	In progressie	Dit punt valt sinds 1 juni 2017 onder continue processen Provinciearchivaris (gedep. Kieftstra).
		2. Wij houden intern toezicht op de provinciale archieven via de functie van provinciearchivaris op basis van de Archiefwet 1995.	2. Archiefwet 1995.	2.1 In 2018 is er een eerste stap gezet in het in bewaring geven van digitale provinciale archieven in e-depot.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Betreeft vraag aan Tresoar inzake vroegtijdige overbrenging digitaal archief UCF.
				2.2 In 2018 moet de noodzakelijke metadata voor openbaar gebruik bij digitale archivering zijn ingebracht.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Dit punt valt sinds 1 juni 2017 onder continue processen Provinciearchivaris (gedep. Kieftstra).
		3. Wij houden extern toezicht op de archieven van gemeenten en het waterschap via het IBT op basis van de wet RGT.	3. Wet RGT.	3.1 Vanaf 2017 worden alle Friese gemeenten beoordeeld door het projectteam op het onderdeel IBT archief- en informatiebeheer.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Overgedragen aan bestuurszaken.
				3.2 Jaarlijks wordt er drie keer provinciebreed overleg georganiseerd met Friese gemeenten over invulling IBT.	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Provinciale IBT organisatie heeft hier van afgezien.
		4. In samenwerking met de provincies Groningen en Drenthe voeren wij de wettelijke taken uit ter vergroting van de objectiviteit en efficiëntie.	4. Wet RGT.	4.1 Vanaf 2017 worden alle Drenthe gemeenten beoordeeld door het projectteam op het onderdeel IBT archief- en informatiebeheer.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Overgedragen aan bestuurszaken.
				4.2 Indien nodig verlenen de Noordelijke archiefinspecteurs ondersteuning bij gemeentebezoeken binnen eikaars provincie in 2017 en 2018.	Ja	Ja	Ja	In progressie	In progressie	In progressie	Dit punt valt sinds 1 juni 2017 onder continue processen (BT)gedep. De Rouwe).
				4.3 In 2020 heeft minimaal 50% van alle Noordelijke gemeenten een goede beoordeling.	Ja	Ja	Ja	In progressie	In progressie	In progressie	Dit punt valt sinds 1 juni 2017 onder continue processen (BT)gedep. De Rouwe).
IN LIBBEN LANG LEARE											
7	Wij stimuleren natuur, veelzijdigheid en sport in het onderwijs										
7.1	Wij maken cultuureducatieve programma's mogelijk voor de hele schoolperiode (van 0-18 jaar).	1. Wij continueren de Pilot Cultuureducatie voor het voortgezet onderwijs in het kader van de GAG Leeuwarden.	1. Samenwerkingsagenda.	1.1 Eind 2017 is er een tussenevaluatie van de pilot VO.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
				1.2 Begin 2018 ligt er een nieuw plan voor het vervolg van de pilot.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Nieuwe aanvraag voor 2019 en 2020 is in voorbereiding en zal eind dit jaar worden aangegeven.
		2. Wij voeren gedurende de jaren 2017-2020 de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit uit.	2. Regeling KEK.	2. In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK behaald.	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	In progressie	De cijfers 2018 zijn nog niet bekend maar de verwachting is dat de tussentijdse doelen worden behaald.

		3. Wij maken afspraken met boekjaarinstanties over educatieve activiteiten voor kinderen/jongeren.	3. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies.	3.1 Minimaal 10 instanties hebben een educatief programma in het provinciale aanbod KEK. 3.2 Alle provinciale musea nemen deel aan Help pake en beppe de vakantie door.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		4. Via Lân fan Taal verbinden wij taal en cultuur door een educatief programma voor het onderwijs te ontwikkelen (zie 2.1 'verbinden taal en cultuur in Lân fan Taal').			Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
7.2	Wij zetten de doorgaande leerlijn meertaligheid van 18 jaar verder voort.	1. Wij bouwen de basisvoorziening meertaligheid verder uit door in te zetten op een toename van het aantal Friestalige en tweetalige peuterspeelzalen, uitbouw van het netwerk van drietalige scholen, toename van het aantal scholen in het meertalig voortgezet onderwijs en uitbouw van de meertalige studierichting op de PABO's.	1. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, regeling Lesuren Fries in het voortgezet en middelbaar onderwijs, regeling materiele instandhouding Fries, onderzoek, opdrachten.	1.1 In 2018 zijn er meer meertalige locaties en scholen dan in 2016 en zijn de nieuwste didactische inzichten geïmplementeerd. 1.2 In 2018 zijn de bij de doorgaande leerlijn meertaligheid betrokken organisaties in een netwerk georganiseerd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2016: 200 peuterspeelzalen/ kinderopvang, 75 drietalige scholen. 2017: 220,85.
		2. Wij bevorderen de ontwikkeling van lesmateriaal en -methoden voor het Fries op het MBO en sluiten daarbij aan op de vraag vanuit de scholen.	2. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, regeling Lesuren Fries in het voortgezet en middelbaar onderwijs, regeling materiele instandhouding Fries, onderzoek, opdrachten.	2. In 2017 zijn de eerste materialen beschikbaar.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Binnen het project Deltaplanning Fryske van de Afûk wordt lesmateriaal voor het MBO ontwikkeld.
		3. Het uitgevoerde onderzoek naar een optimale spreiding van meertalige onderwijsvoorzieningen (basisvoorziening plus) werken wij uit tot regionale projectplannen.	3. Projectplannen.	3. In 2018 is voor minimaal 2 regio's een projectplan opgesteld.	Ja	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	Basisvoorziening Plus is gestart in GW Fryslân (Koudum Fetsjym) en in voorbereiding in NO Fryslân; loopt moeizaam. Cedin coördineert. Het kost tijd om betrokken partijen op een lijn te krijgen en te enthousiasmeren. Wel is er minder geld besteed dan begroot.
		4. Wij dragen zorg voor het ontwikkelen van digitaal lesmateriaal voor de groepen 3 en 4, voor het up-to-date houden van digitaal lesmateriaal voor de overige groepen en van een evaluatiesysteem voor het Fries op scholen.	4. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, subsidies.	4. Digitaal lesmateriaal 'Opbaar B' (voor basisonderwijs) en 'Gearje 36' (voortgezet onderwijs) en het evaluatiesysteem 'GRIP' beschikbaar en up-to-date.	Ja	Ja	Ja	In progressie	In progressie	Ja	Projecten lesmaterialen, GRIP en activiteiten fan de boekjerrinstellingen onderwijs rinne neffens de plannen.
		5. Wij stimuleren een toename van het aantal locaties waar de doorgaande leerlijn meertaligheid in één regio/op één fysieke plaats (Integraal Kindcentra (IKC), basisvoorziening plus) aanwezig is.	5. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, regeling Lesuren Fries in het voortgezet en middelbaar onderwijs, regeling meertaligheid in het onderwijs, regeling materiele instandhouding Fries, onderzoek, opdrachten.		Nee	Nee	Nee	In progressie	In progressie	In progressie	Fysieke doorgaande leerlijn (voorbeeld Burgum) op een plek of IKC ontwikkeling met aandacht voor doorgaande leerlijn meertaligheid loopt moeizaam en kost meer tijd.
7.3	Wij dragen bij aan het vergroten van deelname aan en kennis van Friese cultuursporten binnen het onderwijs.	1. Het project 'Fryske sport yn dyjn klasse' voortzetten voor het primair onderwijs en uitbouwen naar het voortgezet onderwijs.	6. Subsidie. 1. Project, activiteitsafspraken boekjaarsubsidies.	1.1 Jaarlijks werken 100 scholen met het lespakket. 1.2 Jaarlijks worden 150 clinics gegeven 1.3 In 2018 hebben 20.000 kinderen kennis gemaakt met de Fryske sporten.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		2. Wij stimuleren het verbeteren van het beoefenisonderwijs op de scholen.	3. Cios.	3. Nieuwe trainers, bijscholingen en deelnemers in 2018.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
7.4	Taal, cultuur en sport in het onderwijs programmatisch te verbinden.	1. Wij voeren de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit uit. 2. Binnen het project Lân fan Taal verbinden wij taal- en cultuuronderwijs met elkaar door het opstellen van een educatief programma (zie ook 2.1 'nieuwe verbindingen'). 3. Voortzetten 'Fryske sport yn dyjn klasse' waarbij de lessen over Friese sporten ook ingaan op zaken als spelregels, Friese taal en cultuurhistorie. 4. Meer bevoegd en bekwaam begeleide bewegementen tijdens en na schooltijd van het primair onderwijs.	1. Regeling Cultuureducatie met Kwaliteit. 2. Educatief programma. 3. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies, project. 4. Integreren in continuu-rooster, meer bewegingslessen na schooltijd verzorgd door sportverenigingen.	1. In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK, m.b.t. verbinden taal- en cultuuronderwijs, behaald. 2. In 2018 wordt het educatieve programma binnen Lân fan Taal uitgevoerd. 4. Aantal bewegementen per dag/week onder schooltijd en na schooltijd.	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	Ja	Cijfers KEK zijn nog niet bekend maar verwachting is dat de cijfers behaald zullen worden.
8	Wij stimuleren 'life long learning'										
8.1	Amateurkunst bevorderen door: 1. Muziek-, dans, toneel- en beeldende kunstlessen stimuleren.	1.1 Wij laten alle kinderen via de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit kennismaken met muziek, toneel, dans en beeldende kunst. 1.2 Vanuit de provinciale focus op talentontwikkeling maken wij jaarlijkse afspraken met de betreffende (boekjaarinstanties) over het aanbieden van toneel- en danslessen. 1.3 Wij maken jaarlijkse afspraken met de betreffende boekjaarinstanties over het ondersteunen van de ontwikkeling van muzikaal talent op het gebied van popcultuur. 1.4 Wij maken met de betreffende boekjaarinstanties in de discipline muziek jaarlijkse afspraken over hun inzet op het gebied van muziekeducatie, gericht op verdieping. 1.5 Wij verkennen met de betreffende boekjaarinstanties de mogelijkheden om deelname aan beeldende kunstlessen te stimuleren. 1.6 Wij trekken de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit door naar het voortgezet onderwijs (zie ook 7.1 'cultuureducatie').	1.1 Regeling KEK. 1.2 Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies. 1.3 Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies. 1.4 Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies. 1.5 Verkenning. 1.6 Samenwerkingsagenda.	1.1 In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK behaald. 1.2 Jaarlijks nemen 50-60 kinderen deel aan danslessen voor gevorderden en nemen 90 kinderen deel aan toneellessen voor gevorderden. 1.3 Jaarlijks worden er clinics op het gebied van popmuziek georganiseerd en worden er 100 talentstages georganiseerd. 1.4 Jaarlijks zijn er activiteiten op het gebied van verdieping muziekeducatie. 1.5 Eind 2017 zijn de conclusies van de verkenning naar mogelijkheden ter stimulering van BK-lessen bekend. 1.6.1. Eind 2017 is er een tussenevaluatie van de pilot VO. 1.6.2. Begin 2018 ligt er een nieuw plan voor het vervolg van de pilot VO.	In progressie	In progressie	Ja	In progressie	In progressie	Ja	Cijfers KEK zijn nog niet bekend maar verwachting is dat de cijfers behaald zullen worden.
		2. De voorzieningen voor muziekonderwijs voor kinderen en jongeren beter op elkaar te laten aansluiten.	2.1 Via de jaarlijkse afspraken met de boekjaarinstanties zorgen wij voor een betere afstemming ten behoeve van de infrastructuur voor muziekonderwijs. 2.2 In 2017 en 2019 organiseren wij een bijeenkomst met betrokkenen uit het veld om te komen tot een goede afstemming binnen de infrastructuur van muziekonderwijs. 3. Wij gaan met gemeenten in gesprek over het verbinden van netwerken en uitwisselen van gegevens.	2.1 Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies. 2.2 Bijeenkomsten. 2.3.1 In 2017 is er een netwerk(bijeenkomst) muziekonderwijs georganiseerd. 2.3.2 In 2018 is er een werkgroep muziekonderwijs opgesteld.	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	70 talentstages per jaar. Prestatie-indicatoren opgesteld voorafgaand aan jaarplan organisatie; in overleg afspraak voor 70 stages minimaal.
8.2	Wij stimuleren het verbreden van kennis over en deelname aan Friese cultuursporten.	1. Wij faciliteren sportclubs (met een looptijd van maximaal 6 maanden) en bovengemeentelijke sportevenementen op het gebied van de Friese sporten.	1. Subsidieregeling.	1. Jaarlijks ondersteunen wij sportclubs en sportevenementen.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Aanvraag is nog niet binnen maar komt eind 2018. Doelstelling wordt behaald.
8.3	Wij voeren de wettelijke taken op het gebied van bibliotheken uit en stimuleren innovatie van het bibliotheekstelsel.	1. De BDF voert de provinciale taken, zoals genoemd in de WDOB, uit.	1. Activiteitsafspraken boekjaarsubsidies.	1.1 De innovatieagenda Bibliotheken van het Rijk wordt uitgevoerd in 1.2 Er vindt in 2017 en 2018 interbibliothecair leenverkeer plaats.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Provinciaal convenant Meer Muziek in de Klas wordt naar alle waarschijnlijkheid in 2018 ondertekend. Door dit uit het veld opgestarte initiatief is er voor gekozen om niet een eigen inzet te plannen maar daarbij aan te sluiten.
OARS AS OARS											

9	Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.											
9.1	Innovatieve ontwikkelingen op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport stimuleren.	<p>1. Binnen de boekjaarsubsidies creëren wij vrije ruimte voor innovatieve ontwikkeling, zodat jaarlijks 3 innovatieve projecten worden gerealiseerd.</p> <p>2. Wij ondersteunen jaarlijks minimaal 2 festivals met een innovatief karakter.</p> <p>3. Wij onderzoeken de mogelijkheid van nieuwe beleidsinstrumenten om innovatieve ontwikkelingen te stimuleren.</p> <p>4. Wij stimuleren de samenwerking tussen de Fryske Akademy/Mercator Kenniscentrum en RuG Campus Fryslân om te komen tot een Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Hierbij betrekken wij ook Universiteit van Oldenburg en de betreffende lectoraten van de hogescholen NHL en Stenden.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Integraal festivalbeleid, subsidies, convenantsafpraak Noord-Nederland.</p> <p>3. Onderzoek.</p> <p>4. Programma en middelen Lân fan Taal.</p>	<p>1. Jaarlijks worden minimaal 3 innovatieve projecten gerealiseerd (incl. ruimte voor mislukking).</p> <p>2. Jaarlijks worden er 2 festivals ondersteund die zich bezighouden met innovatie.</p> <p>2.2 Jaarlijks wordt minimaal 1 product ontwikkeld door de inzet vanuit InnoFest.</p> <p>3. In 2017/2018 is er een adviesrapport over de voor het cultuurbereid in te zetten instrumenten.</p> <p>4. In 2018 is het Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid één van de concrete resultaten van Lân fan Taal. Het maakt eveneens deel uit van de legacy van Leeuwarden-Fryslân Culturele Hoofdstad 2018.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	InnoFest, ESFAG, Explore the North, UP, Lân fan Taal, Boeken fan Fryslân.
9.2	Versterken van E-cultuur.	<p>1. Wij onderzoeken in 2017 de mogelijkheden en knelpunten van de digitale infrastructuur in samenwerking met het veld.</p> <p>2. Wij stimuleren samenwerking en de ontwikkeling van een netwerk tussen erfgoedinstellingen op het gebied van e-cultuur (DOCE en Kollektjesintrum).</p> <p>3. Wij zetten in op een toename van digitale toepassingen voor het leren en gebruiken van en over de Friese taal, streektaalen en Friese cultuur.</p> <p>a. Wij zorgen voor het doorontwikkelen van digitale leeromgevingen en materialen;</p> <p>b. De digitale leeromgeving van het Edu-Fries zal toepasbaar worden gemaakt voor minimaal twee streektaalen.</p> <p>4. Wij stimuleren het doorontwikkelen van de Friese sporten met behulp van nieuwe toepassingen zoals apps en innovatieve materialen.</p>	<p>1. Onderzoek.</p> <p>2. Boekjaarsinstellingen.</p> <p>3. Subsidies, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>4. Sportregelingen.</p>	<p>1. In 2017 is er inzicht in de kosten van het onderhoud en beheer van de digitale infrastructuur Reddot.</p> <p>2. Vanaf 2017 vindt er jaarlijks een netwerkbijeenkomst over e-cultuur.</p> <p>3. Jaarlijks worden twee opdrachten gegeven voor het realiseren van nieuwe digitale toepassingen.</p> <p>3.2 In 2018 zijn er twee digitale leeromgevingen gerealiseerd.</p>	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Zie de opmerkingen onder 6.3.
9.3	Stimuleren van crossovers en het (programmatisch) verbinden van organisaties binnen en tussen sectoren.	<p>1. Wij maken jaarlijkse afspraken met de boekjaarsinstellingen over het realiseren van cross-over activiteiten (bijvoorbeeld duurzaamheid in relatie tot festivals, erfgoed in relatie tot podiumkunsten, taal in relatie tot onderwijs, onderwijs in relatie tot sport, healthy ageing in relatie tot cultuur).</p> <p>2. Tweejaarlijkse faciliteren we een bijeenkomst rondom een actueel thema op het gebied van crossovers.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Netwerkbijeenkomstthema's.</p>	<p>1. Jaarlijks worden er 10 cross-over activiteiten gerealiseerd.</p> <p>2. In 2018 is er een bijeenkomst over crossovers in de culturele sector georganiseerd.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2017: Doel- en realisatiewaarde 5 i.p.v. 10. Lân fan Taal.
9.4	Ruimte creëren om nieuwe initiatieven mogelijk te maken en het stimuleren van meestersgezelverbanden.	<p>1. Wij doen onderzoek naar effectieve instrumenten voor de culturele sector voor onderlinge kennisdeling, deskundigheidsbevordering en efficiëntie.</p>	<p>1. Onderzoek.</p>	<p>1. In 2018 is er een adviesrapport.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
10	Wij versterken het artistiek klimaat											
10.1	Experimenteren met het inzetten van een onafhankelijke adviescommissie cultuur ten behoeve van de artistiek inhoudelijke beoordeling van alle plannen die in het kader van het cultuurbereid worden ingediend.	<p>1. Wij experimenteren met de inzet van een provinciale adviescommissie cultuur voor de bestaande regelingen en het integrale toelingskader festivals.</p>	<p>1. Experiment adviescommissie.</p>	<p>1. In 2018 ligt er een evaluatierapport over het functioneren van de adviescommissie cultuur.</p>	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Eind 2018 evalueren we de werking van de adviescommissie festivals.
10.2	Het ondersteunen van professionele organisaties en instellingen ten behoeve van de artistieke kwaliteit van hun producten.	<p>1. Wij subsidiëren culturele activiteiten van instellingen/organisaties op basis de artistieke kwaliteit.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, Adviescommissie Cultuur, publieksonderzoek, Evenementenfonds.</p>	<p>1. 50% van de bezoekers van culturele activiteiten die subsidie hebben gekregen op basis van de artistieke kwaliteit van hun plan, beoordeelt de artistieke kwaliteit positief (voldoende of goed).</p>	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Publieksonderzoek wordt niet verricht langs de lijnen van deze prestatie-indicator; algemeen beeld in publieksonderzoek is positief, exacte cijfers ontbreken.
10.3	Integraal festivalbeleid opstellen gericht op professionalisering en innovatie en in samenwerking met economisch, recreatie en toeristisch beleid.	<p>1. Vanaf 2017 werken we voor de beoordeling van de festivals met een integraal toelingskader voor de beleidsvelden CTO's, economie en recreatie en toerisme.</p> <p>2. Wij ondersteunen jaarlijks minimaal 8 professionele bovenlokale festivals gericht op artistieke kwaliteit en/of gastvrijheid/economie en innovatie en duurzaamheid.</p> <p>3. In 2018 evalueren wij de werking van het beleidsinhoudelijke toelingskader festivals.</p>	<p>1. Integraal toelingskader festivals.</p> <p>2. Tweejaarlijkse festivalsubsidie (2017-2018).</p> <p>3. Evaluatie integraal toelingskader festivals.</p>	<p>1. In 2017 zijn de festivals beoordeeld op basis van een integraal toelingskader. Alle provinciaal gesubsidieerde festivals genieten jaarlijks gemeentelijke cofinanciering.</p> <p>2. Jaarlijks ondersteunen wij 8 bovenlokale festivals (4 artistieke kwaliteit, 2 gastvrijheid/economie, 2 innovatie en duurzaamheid).</p> <p>3. In 2018 ligt er een evaluatie van het integrale toelingskader festivals. Aanpassing toelingskader indien nodig.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
10.4	We stimuleren het ontstaan van (fysieke en virtuele) creatieve gemeenschappen.	<p>1. Wij maken afspraken met instellingen over het opzetten/of behouden van (internationale) creatieve netwerken.</p>	<p>1. Afspraken met instellingen.</p>	<p>1. Minimaal instandhouding van bestaande internationale creatieve netwerken.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
10.6	Het ontwikkelen van een solide Stipe-functie voor de hele sector, gericht op (cultureel) ondernemerschap, deskundigheidsbevordering en professionalisering	<p>1. We transformeren onze steunfunctie-instelling op het gebied van cultuur naar een adequate en duurzame Stipe-functie voor de hele sector.</p>	<p>1. Onderzoek/plan van aanpak stipe-functie.</p>	<p>1.1 In 2018 ligt er een plan voor een adequate en duurzame Stipe-functie.</p> <p>1.2 In 2021 is onze steunfunctie-instelling op het gebied van cultuur getransformeerd tot een duurzame Stipe-functie i.v. de culturele sector.</p>	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	In progressie	Wordt in de heroriëntatie meegenomen. Wordt in de heroriëntatie meegenomen.
11	Wij stimuleren talentontwikkeling											
11.1	Talentontwikkelingsprogramma's op het gebied van cultuur, sport en meertaligheid faciliteren.	<p>1. Wij maken jaarlijkse afspraken met onze boekjaarsinstellingen over het ondersteunen van talentontwikkeling in 5 verschillende disciplines.</p> <p>2. Met de provinciaal gesubsidieerde festivals maken wij jaarlijks afspraken over aandacht voor talentontwikkeling binnen de activiteiten.</p> <p>3. Via de regeling podiumkunsten bieden wij jaarlijks minimaal 1 aanstomend talent een kans zich verder te ontwikkelen, conform de eisen die in de regeling genoemd staan.</p> <p>4. Wij faciliteren de begeleiding en ontwikkeling van talenten en topsporters in het Centrum voor topsportonderwijs (CTO) of één van de Regionale Trainings Centra's (RTC's) in Noord-Nederland, Inclusief parasporters (Paralympics). Inzet is het behouden van Fryslân (Heerenveen) als één van de vier topsportcentra in Nederland. Topsport Noord, waar het CTO een onderdeel van is, richt zich naast de topsportprogramma's ook op programma's voor talenten en kan daarbij gebruik maken van de bestaande netwerken, expertise en voorzieningen. Concreet betekent dit dat de volgende activiteiten worden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Het ondersteunen en begeleiden van talentvolle sporters in Fryslân; <input type="checkbox"/> Het onderhouden en versterken van een facilitairnetwerk rondom de sporttalenten; <input type="checkbox"/> Doortraining en groei van de talentenacademie (onderwijs concept); <input type="checkbox"/> Samenwerking met LOOT- en sportvriendelijke scholen; <input type="checkbox"/> Het versterken van de kernsporten judo, schaatsen, turnen en zwemmen in de breedte, dat wil zeggen toegankelijk maken voor meer talenten uit de provincie en regio Noord; <input type="checkbox"/> Het opzetten en ontwikkelen van talentenprogramma's in andere takken van sport zoals kunstrijden, waterspolo, zeilen/zurfen en ijshockey. <p>5. Wij faciliteren het behoud van het team van Fryske parasporters met 10 talenten.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>2. Subsidievoorwaarden.</p> <p>3. Regeling podiumkunsten.</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p> <p>5. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p>	<p>1. Wij ondersteunen minimaal 1 instelling in zowel de discipline muziek, dans, toneel, beeldende kunst en film.</p> <p>2. Alle festivals hebben ieder jaar aandacht voor talentontwikkeling.</p> <p>3. Minimaal 1 gehonoreerd project van een jong talent/taentvol gezelschap per jaar.</p> <p>4. Groei van het aantal disciplines, talenten en hun prestaties.</p> <p>5. Jaarlijks 2 bijeenkomsten Fryske parasporters.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
11.2	Talenten binden aan Fryslân.	<p>1. Met onze boekjaarsinstellingen maken wij jaarlijkse afspraken zodat minimaal 2 jonge makers de mogelijkheid krijgen zich verder te ontplooiën in Fryslân.</p>	<p>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies.</p>	<p>1. Minimaal 2 jonge makers krijgen jaarlijks via de boekjaarsinstellingen gelegenheid zich verder te ontwikkelen in Fryslân.</p>	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	

	2. Wij ondersteunen via We the North het project Station Noord 2.0 (jaarlijks minimaal 1 Fries talent op het gebied van podiumkunsten).	2. Convenant, subsidie.	2. Jaarlijks maakt minimaal 1 Fries talent deel uit van Station Noord 2.0.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
	3. Wij bevorderen de totstandkoming van een filminfrastructuur in Fryslân om, waarbij het creëren van een netwerk van filmmakers en mediapartners, en de onderlinge overdracht van kennis centraal staan.	3. Opdrachtsubsidie aan initiatiefnemers, samenwerkingsverband Friese en Limburgse filmmakers.	3. In 2017 ligt er een plan van aanpak voor een Friese filminfrastructuur, waarbij CineSud in Limburg als best practice dient, en waarin missie, doelstellingen, projectideeën, partners, organisatiestructuur en bekostiging nader zijn uitgewerkt.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
11.3	Deelnemen aan talentontwikkelingsprogramma's in het kader van de Noordelijke experimenteeregio (We, the north).	1. Jaarlijks dragen wij bij aan Station Noord 2.0, zodat minimaal 1 Fries talent op het gebied van podiumkunsten zich kan ontwikkelen.	1. Convenant, subsidie.	1. Jaarlijks minimaal 1 Fries talent onderdeel van productiehuis.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
				2. In 2017 is minimaal 1 Friese provinciale instelling op het gebied van muziek betrokken bij Urban Valley.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
11.4	Prijzenbeleid voeren.	1. Om talent te stimuleren, erkenning uit te spreken en de aandacht van het grote publiek te trekken reiken wij prijzen uit.	1. Prijzenbeleid.	1. In 2017 worden uitgereikt: de Vredeman de Vriesprijs voor vormgeving, de Gerrit Bennerprijs, de Bemeleprijs, de Onderwijsprijs en de Gysbert Japicxprijs. In 2018 worden De Vredeman de Vriesprijs architectuur, de Pylt van der Zeeprijs en de Bemeleprijs uitgereikt.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2017: Anita Andriessen Frijs, Dichter van Fryslân, Gysbert Japicxprijs, Bemeleprijs, Pylt van der Zeeprijs (in samenwerking met Fedde Marja Bergmaaprijs), Vredeman de Vriesprijs voor vormgeving, Gerrit Bennerprijs, Onderwijsprijs 2019, 2018: Vredeman de Vriesprijs voor architectuur, Bemeleprijs, Onderwijsprijs komt in 2019.
		2. Wij benoemen eens in de twee jaar een Dichter van Fryslân.	2. Opdracht.	2. In de periode 2017/2018 wordt een dichter van Fryslân benoemd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
11.6	Bidragen aan de doorontwikkeling en implementatie van een breed gedragen Friese topsportvisie.	1. Wij stimuleren een verdergaande samenwerking tussen Topsport Noord / CTO Heerenveen, Thialf en andere topsport faciliteiten. De omgeving moet het centrale punt voor kennis- en innovatie worden om topsport in de drie Noordelijke provincies te organiseren, met als doel om uit een groter gebied meer talenten binnen de bestaande infrastructuur van talentontwikkeling te betrekken.	1. Samenwerking.	1. Groei van het aantal disciplines, talenten en hun prestaties.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
11.8	Sportevenementen en het Sportgala ondersteunen.	1. Wij hechten veel waarde aan de organisatie van bovenlokale sport- en beweegevenementen, ter promotie van de sport en van de provincie. Grote sportevenementen zijn van belang voor de promotie van de sport en de provincie. De komende jaren wil de provincie blijven investeren in het ondersteunen van grootschalige sportevenementen. Wij geven de mogelijkheid om subsidie aan te vragen voor grootschalige sportevenementen. 2. Sinds 2010 wordt er jaarlijks een Sportgala Fryslân georganiseerd, waarbij vertelavonden worden gehouden in diverse categorieën. Er is niet alleen aandacht voor topsport, maar ook voor breedtesport, aangepast sporten, en Friese sporten. Voorafgaand aan het gala vindt er een netwerk diner plaats.	1. Subsidieregeling.	1. Jaarlijks ondersteunen wij grootschalige sportevenementen.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	
		2. Subsidie.	2. Jaarlijks wordt een Sportgala Fryslân georganiseerd.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	

Bijlage 2 – Inventarisatie integrale beleidsthema's bij uitvoering doelen

Om het HHH Uitvoeringsplan 2017-2018 goed te kunnen evalueren is het van belang dat het behalen van de beleidsdoelen niet uitsluitend wordt opgehangen aan het verwezenlijken van de prestatie-indicatoren. Om deze reden wordt er in de evaluatie ook gekeken in hoeverre er in de uitvoering van de beleidsdoelen rekening wordt gehouden met de integrale beleidsthema's: sociale inclusie, integraliteit (en ervaren dienstverlening) en internationaliteit.

Begrippen

*Met **sociaal inclusief** beleid wordt beleid bedoeld waarbij we oog hebben voor zorg- en sociale aspecten. Dit houdt in dat we voor draagvlak en betrokkenheid bij de bevolking zorgen, we maatschappelijke deelname vergroten en/of zorgen voor verbetering van kwaliteit van de leefomgeving door beschikbaarheid van voorzieningen zoals een (digitale) ontmoetingsplek, zorg, welzijn en dienstverlenende functies. Zo kan gezondheid worden gestimuleerd en kunnen de zorgkosten dalen door een gezonde leefomgeving, sport, meertaligheid en cultuur. Voldoende en gekwalificeerd personeel kan worden gefaciliteerd door o.a. de inzet van technologie in de zorg, laaggeletterdheid aan te pakken en Frysk yn 'e soarch te stimuleren. Kwetsbare groepen kunnen langer thuis wonen en meedraaien in de samenleving door o.a. SROI, innovatie MKB en zorgtoerisme. Ook is de spreiding en bereikbaarheid van (zorg)voorzieningen een belangrijk punt. Bij sociaal inclusief beleid hebben we speciale aandacht voor ouderen. Resultaat 1- Bij al ons beleid houden we rekening met sociale aspecten en we geven speciaal aandacht aan ouderen (ambitie 1).*

*Met **integraliteit** wordt in deze context voornamelijk de integraliteit tussen de beleidsvelden Cultuur, Sport, Taal en Onderwijs bedoeld omdat de beleidsbrief op deze beleidsvelden focust. Er wordt dus gekeken in hoeverre de doelen/maatregelen integraal samenwerken faciliteren. Ook wordt er gekeken in hoeverre de doelen/maatregelen integraal samenwerken met de rest van de organisatie stimuleren. Daarnaast valt de samenwerking met verschillende externe partijen onder integraliteit. Daarom zijn we ook benieuwd naar hoe zowel wij als onze externe partners de samenwerking en **dienstverlening** ervaren. We hebben verschillende rollen ten opzichte van onze omgeving, zoals dienstverlener (adviezen, subsidies), versterkend als regisseur/netwerker (verbinden, coördineren, faciliteren en leidinggeven waar nodig) en kader stellend en bewakend. Wij zijn vooral benieuwd hoe externe partners/instellingen onze rol als Provincie zien en of wij onze nieuwe rol, die meer is gericht op faciliteren en regisseren waar kunnen maken. Hierbij is het belangrijk dat we onderscheid maken in professionele en amateur/semiprofessionele instellingen omdat deze wellicht een andere zienswijze op onze rol als Provincie hebben. Resultaat 37: We werken nauw samen met gemeenten, provincies en andere overheden (ambitie 6).*

*Ook wordt gekeken of de beleidsdoelen een focus hebben op de **internationale context**. Internationaal ondernemen (en samenwerking) is belangrijk voor de groei van bedrijvigheid en daarom proberen we dit te stimuleren (ambitie 2). Zo richt bijvoorbeeld Lân fan Taal zich op Frysk in meertalige en internationale context (ambitie 4), en ook op basis van het Ferhaal fan Fryslân zoeken we strategische samenwerkingsrelaties in de rest van Europa en daarbuiten (ambitie 6).*

Uitkomsten

In het kader van alle doelen uit de beleidsbrief Mei hert, holle en hannen geldt dat er goed integraal wordt 'samengewerkt' met externe partners. De gehele nota is gebaseerd op het samenwerken met externen, de Provincie voert bijna niets zelf uit. Vaak zijn dit dezelfde professionele organisaties, boekjaarinstellingen hebben vrijwel geen concurrentie omdat er niet veel verschillend aanbod van professionele organisaties is (behalve m.b.t. musea). Wat wel wordt opgemerkt is dat professionele organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van het beleid, dit integraal oppakken, ofwel cross-sectoraal en disciplinaire samenwerking. Wat integraal werken soms echter wat tegen houdt vanuit de Provincie, is de manier waarop we het hebben georganiseerd bij de Provincie (kaders m.b.t. subsidieaanvragen en eigenaarschap). Zo wordt vaak gezien dat alhoewel Cultuur en Taal en Onderwijs overlappen in de activiteiten die worden uitgevoerd, er sprake is van een apart budget voor Cultuur en een apart budget voor Taal en Onderwijs. Naast de aparte budgetten zijn er ook verschillende verantwoordelijken. Door minder met regelingen en meer met bepaalde instellingen te werken zou een consortium van instellingen kunnen worden gecreëerd. Als Provincie zouden wij nog meer een regisserende rol kunnen aannemen ten aanzien van het verder bevorderen van integraliteit in het veld, waardoor kansen optimaal kunnen worden benut. Door binnen de Provincie meer integraal te werken, kunnen wij makkelijker een regisserende en stimulerende rol ten aanzien van integraal werken innemen naar het veld toe.

De dienstverlening van de instellingen waarmee we samenwerken wordt als goed ervaren aangezien de productafspraken over het algemeen worden waargemaakt en de gestelde voorwaarden over het algemeen goed worden nageleefd. De instellingen nemen ook steeds meer een signalerende functie in waarbij de Provincie de ruimte biedt en de instellingen doorgeven welke ontwikkelingen ze zien in het veld. Vanuit de Provincie kan vervolgens worden ingespeeld op deze nieuwe ontwikkelingen. Wat ook wordt ervaren is dat de instellingen de Provincie naast geldschieter ook steeds meer gaan zien als gesprekspartner. In gesprekken gaan de vragen van professionele instellingen vaak over de inhoud, terwijl de vragen van amateur/semiprofessionele partners vaak gaan over procedures. We nemen daarnaast ook een meer regisserende en faciliterende rol op ons, waarbij we bijvoorbeeld verschillende partijen met elkaar verbinden om zo initiatieven van de grond te krijgen. We behouden wel onze inspecterende rol ten opzichte van bijvoorbeeld de archieven.

Doel 1: Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten.

Sociaal inclusief

Sociale inclusiviteit is inherent aan de uitvoering van dit beleidsdoel omdat we activiteitsafspraken maken met boekjaarinstellingen in het kader van Culturele Hoofdstad en de Legacy waarbij het gaat om het bevorderen van maatschappelijke deelname, zoals de producten van Keunstwurk. Hierbij wordt niet alleen gefocust op de jeugd maar ook op ouderen. Een voorbeeld van een initiatief waar maatschappelijke deelname sterk naar voren komt is De Reis, waarbij de Mienskip samen wordt gebracht met kunstenaars uit de regio.

Integraal

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt sporadisch samengewerkt tussen Cultuur en Taal en Onderwijs binnen de Provincie, niet met Sport. De integraliteit komt vooral vanuit de betrokken instellingen. Zo subsidiëren wij bovenlokale festivals via een integraal festivalbeleid. Binnen de Provincie werken we vanuit dit beleidsdoel wel samen met Economie en Toerisme, vooral ten aanzien van festivals op de wadden eilanden om zo het toeristisch seizoen te verlengen. Ook werken we sporadisch samen met Natuur aangaande buitenactiviteiten zoals het locatietheater.

Internationaal

Leeuwarden-Fryslân 2018 heeft een internationale allure omdat het de culturele hoofdstad is. Vooral de festivals zijn zowel regionaal, nationaal als internationaal gericht.

Doel 2: Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.

Sociaal inclusief

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt rekening gehouden met sociale aspecten. Bij de uitvoering van dit beleidsdoel laten we alle kinderen kennis maken met de Friese taal en cultuur via het onderwijs. Het Tomke project en het LêsNO project zijn hier voorbeelden van. Het streven is dat dit op latere leeftijd door werkt in de mate van het gebruik van de Friese taal en het participeren in culturele activiteiten. Mede door het stimuleren van de ontwikkeling van digitale toepassingen binnen het onderwijs, maken we taal en cultuuronderwijs zo laagdrempelig mogelijk zodat dit voor iedereen toegankelijk is. Ook wordt er Friestalige literatuur voor mensen met een leesbeperking ontwikkeld.

Integraal

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt integraal samengewerkt tussen de beleidsvelden Cultuur en Taal en Onderwijs door het koppelen van het educatieve programma Lân van Taal aan het educatieve programma van cultuur. Het beleidsveld Sport wordt op dit moment nog niet betrokken bij de uitvoering omdat de samenwerking tussen de instellingen die Lân fan Taal mogelijk maken al voldoende inspanning vergt, wel verloopt deze samenwerking goed. Eventueel kan Sport worden meegenomen in de volgende beleidsperiode. Ook wordt er niet met andere beleidsvelden naast Cultuur en Taal samengewerkt, omdat de focus van dit beleidsdoel op het onderwijs ligt.

Internationaal

Met Lân fan Taal wordt gefocust op de internationale context, vooral met het Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Ook wordt Friestalige literatuur gepromoot op internationaal niveau.

Doel 3: Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektaalen en cultuur (specifiek de Friese sporten).

Sociaal inclusief

Het rekening houden met zorg- en sociale aspecten is inherent aan de uitvoering van dit beleidsdoel. Het rijke aanbod aan taal, cultuur en sport an sich is al een vorm van sociaal maatschappelijk beleid en specifiek maken we de Friese taal toegankelijk voor alle kinderen in Fryslân door het aanbieden van het Taalkado bij geboorte aangiftes en zorgen we er voor dat Friese literatuur toegankelijk is voor blinden en slechtzienden.

Integraal

Onder het beleidsdoel staan maatregelen die zowel te maken hebben met taal en onderwijs, als met sport. Cultuur in mindere mate aangezien het hier meer gaat om cultuurhistorie in taal dan om kunst en cultuur. In de uitvoering van het beleid wordt de verbinding tussen de beleidsvelden Taal en Onderwijs, Sport en Cultuur echter niet expliciet gezocht. Er is verbinding tussen de beleidsvelden, maar dit is meer sporadisch dan dat het wordt geborgd. Wel wordt integraal de verbinding gezocht met andere beleidsvelden binnen de Provincie. Dit kan echter nog meer. Vanuit Taal en Onderwijs wordt bijvoorbeeld de aansluiting met Kennis en Economie gemist, of als eenzijdig ervaren. Alhoewel de focus vanuit Kennis en Economie anders is dan Taal en Onderwijs hangt de mate van integraal werken af van de persoon of van het onderwerp. Met bijvoorbeeld Verkeer en Vervoer komt de integrale samenwerking wel van beide kanten.

Internationaal

Vanuit Taal en Onderwijs worden de internationale ontwikkelingen met betrekking tot meertaligheid nauw gevolgd. Dit gebeurt vanuit zowel de Provincie, als vanuit de scholen zelf. Het Fries wordt gezien als export product en hierdoor kan de aansluiting bij internationale netwerken makkelijk worden gevonden. Netwerken worden bij elkaar gebracht om kennisontwikkeling te bevorderen en een gemeenschappelijke agenda te realiseren en Europese projecten worden opgestart. Soms is het zelfs makkelijker om internationaal aan te haken dan nationaal (Europees fonds i.p.v. Mondriaan fonds). Vanuit sport worden ook dwarsverbanden gelegd, vooral door de European Sport for All Games.

Doel 4: Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde cultuur, taal en onderwijsinstellingen.

Sociaal inclusief

De uitvoering van dit beleidsdoel is vooral procesmatig. Er is hier dus geen sprake van sociale inclusiviteit.

Integraal

De herijking van de provinciale basisinfrastructuur beperkt zich op dit moment tot Cultuur, terwijl het beleidsdoel anders omschrijft. De integraliteit zou binnen dit beleidsdoel kunnen worden bevorderd door Taal en Onderwijs hierbij te betrekken. In de basis wordt Taal en Onderwijs wel meegenomen, maar dit is meer voorwaarde scheppend dan actief integraal.

Internationaal

Het proces van de herijking focust niet op de internationale context. Om de focus meer te leggen op de internationale context zou kunnen worden gekozen om ook instellingen in de culturele basisinfrastructuur op te nemen die internationaal gericht zijn, in plaats van nationaal of regionaal gericht. Het uiteindelijke doel van de herijking is wel om in te zetten op functies en niet op instellingen.

Doel 5: Wij faciliteren activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport en maken deze beter toegankelijk.

Sociaal inclusief

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel ligt de focus vooral op het sociaal inclusieve. Door het faciliteren van laagdrempelige activiteiten voor verschillende doelgroepen wordt ervoor gezorgd dat iedereen mee kan doen aan activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport. Gratis toegankelijke festivals, het inzetten van buurtcoaches en het programma 'Help pake en beppe de vakantie door' zijn hier voorbeelden van. Bij de uitvoering van dit beleidsdoel is er ook extra aandacht voor speciale doelgroepen, zoals gehandicapten en ouderen. Zo stimuleren en faciliteren wij vanuit de Provincie dat het sportaanbod voor gehandicapten wordt uitgebreid en er projecten voor, door en met ouderen worden georganiseerd.

Integraal

Alhoewel we vanuit de Provincie de samenwerking tussen de zorgsector en de sectoren Cultuur, Taal en Onderwijs en Sport stimuleren, zoeken we elkaar binnen het Provinciehuis niet echt op. De beleidsvelden staan wel nauw in verbinding met Leefberens als het aankomt op de zorgsector. Integraliteit komt vooral vanuit de sector zelf. Er komen integrale voorstellen en deze worden gezamenlijk opgepakt met het Iepen Mienskipsfûns (IMF). Bij de uitvoering van sportbeleid stimuleert en ondersteunt de Provincie activiteiten, terwijl de verantwoordelijkheid vaak primair bij gemeenten ligt. De rol van de Provincie bij de uitvoering van dit beleid is namelijk erg gedetailleerd, wat meer overeenkomt met het niveau waar gemeenten opereren.

Internationaal

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt er nauwelijks gefocust op de internationale context, er wordt vooral gefocust op het regionale. Vanuit de zorgkant wordt er nog deels gefocust op de internationale of interregionale context als het gaat om onderwerpen zoals healthy ageing. Alhoewel de ontwikkeling wordt waargenomen dat de internationale context steeds meer plek inneemt, wordt deze focus op het moment niet als meerwaarde gezien bij dit beleidsdoel.

Doel 6: Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het 'Ferhaal fan Fryslân'.

Sociaal inclusief

De focus op digitalisering in dit beleidsdoel wordt gefinancierd vanuit Wurkje foar Fryslân met als één van de doelen mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt werkgelegenheid te bieden. Daarnaast kan door de digitaliseringsslag een groot publiek op een laagdrempelige manier in aanraking komen met het Friese erfgoed, dus ook fysiek beperkten. Ook biedt Tresoar digitale ondersteuning voor personen die daar behoefte aan hebben, dit zijn voornamelijk ouderen. Nog een voorbeeld van de sociale inclusiviteit die voortkomt uit dit beleidsdoel is het project Fryske Hannen vanuit Redbod. In dit project worden gegevens door vrijwilligers ingevoerd om zo data te verrijken en om participatie en betrokkenheid te bevorderen. Daarnaast werken er veel vrijwilligers in het Collectiecentrum die zich bezig houden met de collecties van musea. De vrijwilligers zijn hieraan toegewijd en trots, wat het

welzijn van deze mensen bevordert. Vanuit de betrokken instellingen blijkt het als belangrijk te worden gezien om maatschappelijk te ondernemen.

Integraal

Binnen de Provincie wijzen collega's vanuit Cultuur en Taal elkaar op actualiteiten aangaande dit beleidsdoel, dit gebeurt echter niet structureel. De integraliteit tussen de beleidsthema's Cultuur en Taal wordt bij de uitvoering van dit beleidsdoel voornamelijk opgepakt vanuit het veld. Friese musea hebben de Friese taal vaak als doel als het gaat om Friestalige onderwerpen. Een voorbeeld waar cultuur en taal bij elkaar komen is het Fryske Taal Museaal-Zuil van het Natuurmuseum Fryslân is samenwerking met Afûk. Wat vanuit het veld wel wordt ervaren is dat bijvoorbeeld folders drukken voor musea in het Fries niet loont omdat er een afstand is tussen spreektaal en schrijftaal. Vanuit de provincie zouden we instellingen kunnen stimuleren om het gebruik van de Friese spreektaal meer te bevorderen. Hierbij kan gedacht worden aan het stimuleren van het aanbieden van audiotours in het Fries. Binnen de Provincie wordt bij dit beleidsdoel wel intensief samengewerkt met Erfgoed. Ook wordt Recreatie en Toerisme betrokken bij de uitvoering van dit beleidsdoel. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking tussen Merk Fryslân en verschillende musea om musea beter in de markt te brengen. Ook met De Nieuwe Afsluitdijk wordt samengewerkt, aangezien deze als voorportaal wordt gebruikt om toeristen door te verwijzen naar musea. Bij dit beleidsdoel is er niet specifiek aandacht voor sport, maar vragen worden wel vaak wel integraal opgepakt omdat Friese sport kan worden gezien als immaterieel erfgoed.

Internationaal

Dit beleidsdoel heeft een focus op de internationale context doordat er wordt ingezet op het versterken van cultuurtoerisme voor zowel de Friezen als mensen buiten Fryslân. Onder andere door middel van het Deltaplan Digitalisering Cultureel Erfgoed, wordt het Friese erfgoed internationaal toegankelijker. Zo is het Interreg A project Noordelijke Lustwarande een voorbeeld waarbij er wordt samengewerkt tussen Noord Nederland en Noordwest Duitsland. Ook wordt Fryslân gebruikt als decor voor internationale film- en/of televisieproductie. Vanuit het veld is daarnaast het Europese project ECHOES opgestart waar Tresoar bij betrokken is. Dit project heeft als doel software te ontwikkelen die ervoor zorgt dat erfgoedcollecties op Europees niveau aan elkaar doorgegeven kunnen worden.

Doel 7: Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs.

Sociaal inclusief

Het rekening houden met sociale aspecten is voor een deel inherent aan de uitvoering van dit beleidsdoel. Door de toegang tot cultuur- en meertalig onderwijs voor kinderen via de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit en Lân fan Taal laten we alle kinderen en jongeren kennismaken met cultuur en de Friese taal. Daarnaast krijgen kinderen en jongeren de mogelijkheid tot het meedoen aan sport via het project Fryske sport yn dyn klasse, waardoor de maatschappelijke deelname (ook op latere leeftijd) wordt vergroot. Ook bevordert de opleiding en inzet van buurtsportcoaches sociale inclusiviteit doordat buurtsportcoaches mensen uit het sociale isolement halen.

Integraal

De focus van dit beleidsdoel ligt op het stimuleren van cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs, wat een integrale werkwijze veronderstelt. Binnen de Provincie is er echter niet echt sprake van een integrale werkwijze tussen deze beleidsvelden. De integraliteit bij de uitvoering van dit beleidsdoel komt vooral vanuit de instellingen zelf. Een succesvol voorbeeld hiervan is Koudum Ferbynt. Vanuit de Provincie wordt integraliteit in de uitvoering als voorwaarde meegegeven, instellingen gaan hier vervolgens mee aan de slag. Vanuit de Provincie zouden we instellingen beter kunnen adviseren over integraal werken als we zelf meer een integrale werkwijze hanteren.

Internationaal

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt niet gefocust op de internationale context.

Doel 8: Wij stimuleren 'life long learning'.

Sociaal inclusief

Het rekening houden met zorg- en sociale aspecten is inherent aan de uitvoering van dit beleidsdoel, al lig hier niet specifiek de focus op. Achter de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit (KEK) zit bijvoorbeeld het sociaal inclusieve element dat alle kinderen via de scholen kennismaken met, en

gestimuleerd worden om deel te nemen aan verschillende vormen van cultuur, zoals muziek, toneel, dans en beeldende kunst. Vanuit de Provincie zorgen we ervoor dat er genoeg aanbod is op het gebied van kunst en cultuur, waardoor kinderen onder andere sociale vaardigheden kunnen opdoen.

Integraal

De focus van dit beleidsdoel ligt vooral op het beleidsveld van Cultuur en voor een klein gedeelte op Sport. Er is niet echt sprake van een integrale aanpak binnen de Provincie bij de uitvoering van dit beleidsdoel. Wel wordt er vanuit de Provincie voor gezorgd dat er een betere afstemming en samenwerking is tussen de verschillende boekjaarinstanties op het gebied van muziek om zo het integrale werken in het muziekonderwijs te bevorderen. Provincies, gemeenten, schoolbesturen, docenten, gemeenten, Kunstwerk, orkesten en verenigingen zitten allemaal aan tafel om muziekonderwijs uit te lichten.

Internationaal

In de uitvoering van dit beleidsdoel wordt niet specifiek gefocust op de internationale context. Wel neigen de partijen die zich bezig houden met talentontwikkeling naar onderlinge uitwisseling van kennis en kwaliteiten, ook internationaal. Dit geldt met name op het gebied van popcultuur omdat de verbinding hier makkelijk te leggen is. Dit beleidsdoel focust daarnaast voornamelijk op Friese sporten, maar er vindt wel internationaal uitwisseling plaats als het gaat om European Sport For All Games (ESFAG). Zo ontstaan er internationale sportevenementen zoals het kampioenschap fierljeppen of Fries dammen.

Doel 9: Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.

Sociaal inclusief

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt niet specifiek rekening gehouden met zorg- en sociale aspecten.

Integraal

Jaarlijks worden er afspraken gemaakt met de boekjaarinstanties over het realiseren van cross-over activiteiten en wordt het verbinden van organisaties binnen en tussen sectoren gestimuleerd. Binnen de beleidsvelden Cultuur, Sport en Taal en Onderwijs zou vanuit de Provincie meer de verbinding mogen worden gezocht om dit soort cross-overs nog beter vorm te kunnen geven. Binnen de Provincie wordt vanuit Sport wel de verbinding gezocht met Kennis en Economie als het gaat om innovatie. Vanuit Cultuur wordt er in mindere mate samengewerkt met Kennis en Economie. De integrale samenwerking met en tussen uitvoeringsorganisaties vanuit het expertisecentrum gaat erg goed, terwijl de samenwerking met en tussen de academische instellingen minder goed gaat, mede door de kritische houding van deze partijen ten opzichte van elkaar.

Internationaal

De focus op de internationale context bij dit beleidsdoel ligt voornamelijk bij het Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Vanuit Fryslân hebben we een vooraanstaande rol op dit gebied en daardoor wordt er veel gedaan aan kennisoverdracht. Innovatie heeft over het algemeen een internationaal karakter omdat het een trend is ook buiten Fryslân.

Doel 10: Wij versterken het artistiek klimaat

Sociaal inclusief

Door het versterken van het artistiek klimaat creëren wij als Provincie samen met de instellingen een omgeving waarin kunstenaars optimaal kunnen experimenteren en maken waardoor zij de mogelijkheid hebben te groeien en zich te ontplooiën. Aangezien dit zo veelomvattend is kan het worden gezien als sociaal inclusief. Dit beleidsdoel richt zich voornamelijk op professionals maar vaak werken deze samen met amateurs, waardoor er voor iedereen een kans wordt gecreëerd tot groei en ontplooiing.

Integraal

Om een duurzame Stipe-functie ten behoeve van de gehele culturele sector te kunnen innemen is het belangrijk dat we hierbij een integrale aanpak aanhouden. Dit gebeurt op dit moment nog niet voldoende. Door een integrale aanpak aan te houden kunnen wij ons optimaal richten op (cultureel)

ondernemerschap, deskundigheidsbevordering en professionalisering. In de uitvoering van dit beleidsdoel werken we onder andere samen met Krimp, ten aanzien van de festivals.

Internationaal

Bij de uitvoering van dit beleidsdoel wordt er specifiek gefocust op de internationale context ten behoeve van het opzetten en behouden van (internationale) creatieve netwerken.

Doel 11: Wij stimuleren talentontwikkeling.

Sociaal inclusief

Het sociaal inclusieve is inherent aan talentontwikkeling. Elke discipline (muziek, dans, toneel, beeldende kunst en film) focust op verschillende doelgroepen waar talent wordt gestimuleerd. Ook worden in de sport talenten en topsporters ontwikkeld en begeleid, waaronder parasporters. Bij de topsport in Heereveen komen veel verschillende mensen bij elkaar en ontstaat er veel contact tussen zowel jongeren als ouderen. Daarnaast wordt er jaarlijks een sportgala georganiseerd waar onder andere aandacht is voor aangepast sporten. Ook zijn er bij de evenementen veel vrijwilligers betrokken, wat ook kan worden gezien als sociaal inclusief omdat dit de maatschappelijke deelname vergroot en draagvlak creëert.

Integraal

Integraal werken wordt bij de uitvoering van dit beleidsdoel vooral aan het veld overgelaten. Vanuit de Provincie geven wij hier niet expliciet de opdracht voor, maar wordt het op eigen initiatief van de instellingen opgepakt. Sporadisch wordt er integraal samengewerkt binnen de Provincie, bijvoorbeeld als het gaat om filmbeleid en natuurvergunningen. Ook het prijzenbeleid wordt integraal opgepakt vanuit de Provincie omdat culturele prijzen niet specifiek zijn belegd bij Cultuur en taalprijzen bij Taal, maar belegd bij één persoon die dit integraal oppakt. In de toekomst is het een wens om prijzen meer te koppelen en dus niet persé een onderscheid te maken tussen prijzen in de verschillende beleidsvelden.

Internationaal

Talentontwikkeling wordt vooral gestimuleerd op lokaal en nationaal niveau, waardoor er niet specifiek wordt gefocust op de internationale context. Wel hebben festivals vaak een internationale programmering. Ook film is een internationaal medium. Daarnaast is de focus op het internationale aspect inherent aan topsport.