

# **Uitvoeringsplan**

**‘Mei hert, holle en hannen**

**2017-2018’**

## **Inhoud**

1. Inleiding	3
2. Doelen en effecten 2017 - 2020	3
3. Acties en maatregelen 2017 - 2018	6
4. Monitoring en evaluatie	22
5. Risico-analyse	22
6. Communicatie	23
7. Financiën	24



# 1. Inleiding

Uitvoeringsplan 'Mei hert, holle en hannen 2017-2018' is het vervolg op de Startnotitie<sup>1</sup> en de Beleidsbrief 'Mei hert, holle en hannen'. In de Startnotitie zijn de kaders (wetten, bestuurlijke afspraken, huidige beleid en ontwikkelingen) geschetst. Op basis daarvan heeft Provinciale Staten vijf hoofdlijnen voor uitwerking in de Beleidsbrief vastgesteld:

- Participatie** versterken
- Verbreden en verdiepen van **educatie**
- Innovatie** stimuleren en faciliteren
- Leefbaarheid** bevorderen
- Vergroten van **zichtbaarheid**.

In dit Uitvoeringsplan zijn deze hoofdlijnen uitgewerkt in doelen, beoogde effecten en maatregelen om deze te behalen.. De doelen gelden voor de hele beleidsperiode van 2017 – 2020. De maatregelen gelden voor 2017 en 2018. Uit het oogpunt van flexibiliteit (inspelen op de actuele vraag) kunnen deze jaarlijks worden bijgesteld. Na twee jaar wordt - na een tussentijdse evaluatie - een uitvoeringsplan voor 2019 en 2020 vastgesteld.

## Rol van de provincie

De kracht van dit nieuwe beleid zit in de duurzame verbinding met de mienskip. Samen met betrokkenen zoeken we naar oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken en kansen voor ontwikkeling. Dit uitgangspunt heeft gevolgen voor de rol van de provincie. Er vindt een verschuiving plaats van een op faciliteren, regisseren en controleren gerichte rol naar een meer interactieve en participatieve rol waarbij maatschappelijke opgaven leidend zijn en waarbij de provincie één van de partners is. Uiteraard houden wij onze regisserende en controlerende rol waar het gaat om het handhaven van wetten en afspraken. Wij lopen ook niet weg voor onze verantwoordelijkheid als het gaat om het in gang zetten van nieuwe ontwikkelingen. Daarnaast zullen wij in de komende periode meer inzetten op het stimuleren, inspireren en verbinden van partijen.

Wij faciliteren ontwikkelingen door het beschikbaar stellen van kennis en data, het openstellen van netwerken en waar nodig en gewenst door het beschikbaar stellen van geld. De daadwerkelijke uitvoering van het beleid ligt vaak bij derden (o.a. instellingen en gemeenten) of - in afstemming met de partners in de streekagenda – bij de streken.

## 2. Doelen en effecten 2017-2020

In de beleidsbrief 'Mei hert, holle en hannen' schetsen wij onze visie op de toekomst van cultuur, taal, onderwijs en sport. Om dat toekomstbeeld te realiseren zetten wij voor de hele beleidsperiode in op onderstaande doelen.

### 1. Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten

Beoogde effecten:

- a. *Mede door onze beleidsimpulsen worden de doelstellingen 1, 2, 3, 17 t/m 21 en 29 uit het Bidbook van Leeuwarden/Fryslân 2018 (zie kader) in 2025 gerealiseerd.*

---

<sup>1</sup> Vastgesteld door PS op 23 maart 2016

- b. *De boekjaarin-  
stellingen dra-  
gen in de perio-  
de 2017-2020 bij  
aan de realisatie  
van de hierbo-  
ven genoemde  
doelstellingen  
van Leeuwar-  
den-Fryslân  
2018.*

Doelstellingen Leeuwarden-Fryslân 2018

1. 60% of the children below the Dutch poverty line participate in events
2. 50% increased participation of direct target groups
3. 25% participation from groups with traditionally little affinity to culture
17. 20% higher mobility within the province for cultural activities
18. 30% more visits to museums, theatres, concerts, art exhibitions and literature events in 2016-2023
19. New breeding grounds for creative industries in 35% of the villages in our region
20. 30.000 volunteers carry the events, including a core group of 1.500 volunteers
21. Strong networks and positive experiences between cultural operators
29. 15% of the cultural projects in our region are financed by or through international and EU funds and grants

- c. *In de periode 2017 – 2020 neemt de diversiteit aan festivals in de provincie toe ten opzichte van de periode 2013 -2016, waardoor nieuwe en andere bezoekers worden bereikt.*

**2. Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.**

Beoogde effecten:

- a. *In 2020 is het beleidsveld voor taal, cultuur, onderwijs en sport efficiënter ingericht en meer in verbinding met educatie, participatie en talentontwikkeling.*
- b. *In 2020 is het provinciale beleid met betrekking tot taal, cultuur, onderwijs en sport geïntegreerd en dat geldt ook voor de manier waarop wij beleidsvorming, -uitvoering en terugkoppeling (inclusief monitoring en evaluatie) vormgeven.*

**3. Wij versterken de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektalen en cultuur (specifiek de Friese sporten)**

Beoogde effecten:

- a. *In 2020 hebben alle Friese gemeenten een (streek)taalbeleid vastgesteld.*
- b. *In 2020 is er voor de Friese taal een volledig en veelzijdig aanbod aan digitale toepassingen voor het leren en gebruiken van de Friese taal en tenminste twee streektalen (onderdeel Digitale Hulpmiddelen Deltaplan Fries).*
- c. *In 2019 is de wetgeving met betrekking tot de Friese taal in het bestuurlijk verkeer en het rechtsverkeer volledig geïmplementeerd (onderdeel implementatie taalwetgeving Deltaplan Fries).*
- d. *Eind 2018 is er, in het kader van het onderdeel Implementatie Taalwetgeving van het Deltaplan Fries, een volledig overzicht van de mate van (gedeeltelijke) ontheffing voor het vak Fries bij de Friese scholen voor basis- en voortgezet onderwijs, waarbij een groeimodel het wenkend perspectief vormt, immers: het lange termijn doel is dat de meeste Friese scholen zoveel mogelijk kerndoelen van het van Fries weten te realiseren. Wij spreken in dit verband dan ook liever van het “Taalplan Frysk” dan van “ontheffing” (onderdeel implementatie taalwetgeving Deltaplan Fries).*
- e. *Omrop Fryslân realiseert in de periode 2017 -2020 een op zichzelf staande, volledige en veelzijdige brede Friestalige programmering in het nieuwe mediabestel (resultaat 16 van ons coalitieakkoord).*
- f. *In 2020 hebben meer mensen kennis van Friese sporten en nemen meer mensen hier aan deel.*

**4. Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van cultuur, taal en onderwijs instellingen**

Beoogd effect:

*In 2021 heeft Fryslân een brede en toekomstbestendige infrastructuur op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport.*

## 5. Wij maken activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport mogelijk

Beoogde effecten:

- In de periode 2017-2020 vergroten wij participatie door laagdrempelige activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport mogelijk te maken.*
- In de periode 2017 – 2020 wordt extra aandacht gegeven aan breedtesport en gehandicapten sport.*
- In de periode 2017-2020 worden cultuur, taal en sport sterker verbonden met de zorgsector.*

## 6. Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het ‘Ferhaal fan Fryslân’

Beoogde effecten:

- Het ‘Ferhaal fan Fryslân’ completer, beter zichtbaar en toegankelijker maken.*
- In de periode 2017-2020 stimuleren we de totstandkoming van de Kolleksje Fryslân<sup>2</sup>, met als doel deze in de toekomst voor het publiek verder digitaal en fysiek toegankelijk te maken.*

### Het ‘Ferhaal fan Fryslân’

Fryslân bezit veel cultureel erfgoed en een rijkdom en verscheidenheid aan ruimte en landschappen. Het Friese erfgoed is grotendeels vastgelegd in (museale) collecties en in archieven. Dat is niet alleen interessant en belangrijk voor de Friese mienskip, maar ook voor bezoekers.

## 7. Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs

Beoogde effecten:

- In 2020 heeft 100% van de Friese basisscholen een cultuureducatief programma en stimuleren we het ontwikkelen van cultuureducatieprogramma's in het voortgezet onderwijs.*
- In 2020 zijn doorgaande leerlijnen taal, cultuur, sport meer verbonden.*
- In 2020 zijn er in tenminste 15 gemeenten één of meer locaties waar de doorgaande leerlijn meertaligheid gerealiseerd is.*

## 8. Wij stimuleren ‘life long learning’

Beoogde effecten:

- In de periode 2017-2020 kunnen meer inwoners van Fryslân deelnemen aan muziek-, dans, toneel- en beeldende kunstlessen (resultaat 13 in ons coalitieakkoord).*
- In 2020 is er een beter inzicht in de infrastructuur muziekonderwijs voor kinderen en jongeren (resultaat 14 in ons coalitieakkoord).*
- In 2020 hebben de verenigingen op het gebied van Friese cultuursporten minstens evenveel jeugdleden als in 2016*
- Eind 2017 hebben we op basis van nader literatuuronderzoek inzicht in mogelijke beleidsimpulsen om het levenslang leren te bevorderen.*

## 9. Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.

Beoogde effecten:

---

<sup>2</sup> Door samenwerking te stimuleren creëren we de Kolleksje Fryslân, een diverse en unieke collectie die het heden en verleden van Fryslân weergeeft

- a. *In de periode 2017-2020 neemt de innovatieve kracht van de sectoren cultuur, taal en sport toe.*
- b. *In de periode 2017-2020 leidt (inter)nationale uitwisseling met betrekking tot cultuur, meertaligheid en sport tot innovaties.*
- c. *Door inzet van cultuur vinden er in de periode 2017-2020 innovaties plaats in andere sectoren (zoals in maatschappelijke discussies over de toekomst van Fryslân die naar aanleiding van culturele projecten ontstaan).*

## **10. Wij versterken het artistiek klimaat**

Beoogde effecten:

- a. *We willen in de periode 2017-2020 voorwaarden scheppen die de creatieve en artistieke geest tot bloei laten komen.*
- b. *In de periode 2017-2020 realiseren wij meer vrije ruimte voor artistieke ontwikkeling.*
- c. *In de periode 2017-2020 stimuleren wij een grotere dynamiek in het culturele aanbod.*
- d. *In de periode 2017-2020 stimuleren wij het professionaliseren van de sectoren cultuur, taal en sport.*

## **11. Wij stimuleren talentontwikkeling**

Beoogde effecten:

- a. *Fries talent op het gebied van cultuur, sport en meertaligheid meer mogelijkheden bieden door samenwerking in noordelijk verband.*
- b. *In de periode 2017 – 2020 is samen met betreffende instellingen een Friese topsportvisie ontwikkeld waar ook de doorontwikkeling van het CTO in opgenomen is.*
- c. *In de periode 2017 – 2020 hebben talenten voldoende mogelijkheden zich hier verder te ontplooien en hun kennis en vaardigheden in te zetten voor de Friese samenleving.*
- d. *In de periode 2017-2020 worden jaarlijks door prijsuitreikingen, evenementen en andere publieksmanifestaties de talenten van Fryslân duidelijk zichtbaar.*
- e. *In de periode 2017-2018 maken we zichtbaar welke internationale netwerken er functioneren op het terrein van meertaligheid en cultuur.*

### 3. Acties en maatregelen 2017/2018

Om onze doelen te bereiken treffen wij maatregelen. In onderstaand schema zijn de bijbehorende acties voor 2017 en 2018 opgenomen. Deze inzet kan jaarlijks worden bijgesteld. Om de voortgang en het eindresultaat te meten zijn waar mogelijk prestatie-indicatoren opgenomen. Paragraaf 4 (monitoring en evaluatie) gaat hier dieper op in.

	maatregelen	acties	Instrumenten	prestatie-indicatoren
<b>ALGEMEEN</b>				
<b>1</b>	<b>Wij dragen bij aan Leeuwarden-Fryslân 2018 als een feest voor iedereen met blijvende effecten</b>			
1.1	Samen met de gemeente Leeuwarden faciliteren wij de Stichting KH2018	In de activiteitenafspraken met de boekjaarinstantellingen worden inhoudelijke bijdragen aan het programma voor Leeuwarden/Fryslân 2018 opgenomen.	Activiteitenafspraken boekjaarinstantellingen	
1.2	Wij ontwikkelen een brede en sterke basis van instantellingen, activiteiten en festivals.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. We continueren de lopende subsidierelaties met onze boekjaarinstantellingen.</li> <li>2. In de periode 2017-2018 treffen we voorbereidingen voor de herijking van de structuur van gesubsidieerde instantellingen met ingang van 2021 (Zie ook 4.1 'herijking provinciale infrastructuur')</li> <li>3. Voor versterking en verbreding van het culturele aanbod subsidiëren wij een aantal culturele organisaties, die buiten de boekjaarsubsidies vallen en projecten.</li> <li>4. Wij subsidiëren bovenlokale festivals op basis van een integraal (toeristisch, economisch, sociaal, cultureel) festivalbeleid. (Zie ook 10.3 'opstellen integraal festivalbeleid')</li> <li>5. Wij stimuleren de professionalisering van de amateur en semi-professionele culturele sector door het faciliteren van deskundigheidsbevordering, kennisdeling en samenwerking tussen professionele en amateurorganisaties en faciliteren van een adequate en duurzame Stipefunctie (zie ook 10.2 'ontwikkelen stipefunctie').</li> <li>6. Wij streven naar een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod. Daarvoor onderzoeken wij manieren om culturele plannen te beoordelen. (zie ook 10.1 'experimenteren met adviescommissie cultuur')</li> <li>7. Wij versterken de samenwerking tussen provincie en Friese gemeenten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport door jaarlijks een bijeenkomst met alle Friese gemeenten te organiseren.</li> <li>8. Wij streven naar een kwalitatief hoogwaardig cultureel aanbod. Daarvoor starten wij een experiment met het werken met een onafhankelijke Adviescommissie Cultuur (zie ook 10.1 'experimenteren met adviescommissie cultuur')</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Boekjaarsubsidie</li> <li>2. Evaluatie subsidierelaties</li> <li>3. Eenmalige subsidies cultuur. regeling podiumkunsten, regeling lepenloftspullen, subsidieregeling K&amp;M</li> <li>4. integraal toetsingskader festivals</li> <li>5. stipefunctie</li> <li>6. Publieksonderzoek uitgevoerd door de instantellingen</li> <li>7. Bijeenkomst</li> <li>8. Adviescommissie Cultuur</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2017 en 2018 hebben wij met instantellingen een boekjaarrelatie met wie wij voor de periode 2017-2020 activiteitenafspraken maken</li> <li>2. Eind 2018 ligt er een plan van aanpak voor het herijkingsproces van de culturele infrastructuur t.b.v. de periode 2012-2024.</li> <li>3. In 2017 ondersteunen wij minimaal 6 organisaties op basis van criteria zoals artistieke kwaliteit, brede maatschappelijke functie en verschillende kunst disciplines</li> <li>4. Begin 2017 is er een integraal toetsingskader voor festivals</li> <li>5. Jaarlijks worden er 5 deskundigheidsbevorderende cursussen georganiseerd en ondersteunen wij minimaal 4 producties waarin professionele en amateurorganisaties samenwerken.</li> <li>6. De helft van de bezoekers geeft de culturele activiteiten een voldoende of hoger</li> <li>7. Een jaarlijkse bijeenkomst met alle Friese gemeenten over cultuur-, taal-, onderwijs-, en sportbeleid in Fryslân</li> <li>8. In 2018 ligt er een evaluatierapport over het functioneren van de adviescommissie cultuur</li> </ol>



<b>2</b>	<b>Wij zetten Lân fan Taal, onderdeel van het Deltaplan Fries, in als aanjager van vernieuwing in beleid en als sprekend voorbeeld van een integrale benadering.</b>			
2.1	Wij brengen projecten en organisaties op het gebied van taal en cultuur met elkaar in verbinding.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Via Lân fan Taal verbinden wij taal en cultuur door een educatief programma voor het onderwijs te ontwikkelen.</li> <li>2. Wij organiseren een bijeenkomst tussen instellingen op het gebied van taal, cultuur en sport om intersectorale samenwerking te stimuleren</li> <li>3. We onderzoeken het gebruik van digitale toepassingen taal en meertaligheid binnen het cultuuronderwijs</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Subsidie Lân fan Taal t.b.v. een educatief programma</li> <li>2. Bijeenkomst</li> <li>3. Onderzoek</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2017 is er een educatief programma Lân fan Taal waarin cultuuronderwijs een plek heeft</li> <li>2. In 2017 is er een bijeenkomst georganiseerd tussen taal-, cultuur- en sportinstellingen</li> <li>3. In 2018 is er een onderzoek gerealiseerd naar de mogelijkheden omtrent het gebruik van digitale taaltoepassingen taal binnen het cultuuronderwijs</li> </ol>
2.2	Wij stimuleren meer activiteiten op het gebied van taal door een betere verdeling van taken en samenwerking tussen instellingen en samenwerking op projectniveau	<p>In de context van Lân fan Taal:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realiseren wij een Europees Expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Daarvoor geven wij de Rijksuniversiteit Groningen (letterenfaculteit), Campus Fryslân en de Fryske Akademy opdracht in voorbereiding hierop een kennisagenda op te stellen. (Zie ook 3.1 'het promoten van ...')</li> <li>2. Brengen wij alle partijen die zich bezighouden met Fries en meertaligheid bij elkaar om een 'Taalalliantie' te vormen.</li> <li>3. Richten wij het 'huis van de Friestalige literatuur' opnieuw in door de productie, de promotie, het publiceren, het bewaren van en kennis over de Friestalige literatuur beter te organiseren. Dit doen we onder andere door met Tresoar en Boeken fan Fryslân nieuwe afspraken te maken over de uitvoering van de activiteiten van de voormalige Stichting It Fryske Boek. Ook zetten wij in op: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Promotie van de verkoop van Friestalige literatuur op alternatieve locaties (zoals in scholen en in dorpen) en bevorderen wij de verkoop Friese boeken in de boekhandels;</li> <li>b. Laten wij via het primair en voortgezet onderwijs kinderen kennismaken met Friese literatuur;</li> <li>c. Overleg met het Nederlands Letterenfonds over de (inter)nationale promotie van Friestalige literatuur.</li> </ol> </li> </ol>	<p>Ad 1, 2 en 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Activiteitenafspraken</li> <li>- boekjaarsubsidies boekjaarsubsidie</li> <li>- Subsidieregeling</li> <li>- Opdrachten</li> </ul> <p>3. (Zelf)evaluatie van de betrokken organisaties.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Er is in 2018 in kennisagenda meertaligheid; de daarbij betrokken wetenschappelijke organisaties vormen het Europees Expertisecentrum</li> <li>2. In 2018 is er een Taalalliantie</li> <li>3.1 De functies kennis en opslag als ook de productie en promotie worden belegd bij de partij(en) met de meeste deskundigheid op die gebieden.</li> <li>3.2 Jaarlijks wordt op 60 locaties in Fryslân alternatieve verkoopacties van Friese boeken georganiseerd.</li> <li>3.3 Jaarlijks worden er minimaal 10 'sutelaksjes' georganiseerd</li> <li>3.4 Jaarlijks wordt aan 150 basisscholen leskisten met Friestalige boeken aangeboden;</li> <li>3.5 Jaarlijks wordt het 'Aksjeboek foar bern' aan minimaal 75% van de doelgroep aangeboden.</li> </ol>
<b>3</b>	<b>Wij versterken van de positie van de Friese taal, inclusief Friese streektaalen en cultuur (specifiek de Friese sporten)</b>			
3.1	Wij promoten het Fries, streektaalen en meertaligheid.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij reiken het 'Taalkado' uit aan alle ouders van pasgeborenen in het Friese taalgebied binnen Fryslân en toetsen het effect ervan.</li> <li>2. Wij blijven de Friestalige media stimuleren door: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Omrop Fryslân te subsidiëren om een volledige en veelzijdige Friestalige programmering te kunnen blijven voeren;</li> <li>b. In overleg met het Rijk een goede uitwerking en borging van de mediawetgeving en van de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur (BFTC) te organiseren;</li> <li>c. Zorgen wij voor de uitgave van Friestalige publicaties voor een breed publiek.</li> </ol> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Subsidie, enquête</li> <li>2. Productafspraken, Subsidie, BFTC</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Afûk (winnaar Europese aanbesteding) zorgt via gemeenten voor aanbesteding Taalkado bij geboorte-aangiftes.</li> <li>1.2 Een enquête onder ouders wijst uit welk effect het Taalkado heeft (gehad) op de keuze voor taal en onderwijs.</li> <li>2.1 Niveau programmering Omrop Fryslân blijft op het niveau van 2016</li> <li>2.2 In 2017 is het hoofdstuk 'media' uit de BFTC in overeenstemming met het Rijk.</li> <li>2.3 Er worden jaarlijks twee Friestalige thematijschriften uitgegeven met een</li> </ol>

		<p>3. Wij bouwen onze leidende rol op het gebied van meertaligheid in Europa verder uit door:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>De regie te nemen over het bijelkaar brengen van de netwerken om kennisontwikkeling te bevorderen en een gemeenschappelijke agenda te realiseren;</li> <li>Met behulp van de bestaande netwerken Europese (kennis)projecten te starten.</li> </ol> <p>4. Door het faciliteren van literaire activiteiten en het toekennen van beurzen en prijzen stimuleren wij het uitgeven van Friestalige literatuur. Daarvoor:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Stellen wij subsidie beschikbaar voor het uitgeven, promoten, schrijven en vertalen ervan;</li> <li>Zorgen wij voor kennisoverdracht over en behoud van Friestalige literatuur;</li> <li>Reiken wij literaire prijzen uit (zie ook 11.4 'prijzenbeleid')</li> <li>Faciliteren wij de uitgave van twee literaire tijdschriften (zie ook: ....)</li> <li>Maken wij de Friese literatuur toegankelijk voor blinden en slechtzienden.</li> </ol> <p>5. Wij voeren de Bestuursafpraak Friese Taal en Cultuur uit. Daarvoor:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Verdiepen en verbreden wij de 'Praat mar Frysk'-campagne</li> <li>Vervolgen wij het project 'Fries in de zorg' (zie ook 5.3 'samenwerking met de zorgsector')</li> <li>Onderzoeken wij de rol en waarde van het Fries voor de Friese economie;</li> <li>Vergroten wij de zichtbaarheid van het Fries in de openbare ruimte en op internet;</li> <li>Zetten wij in op het vergroten van het rendement van de inspanningen op het gebied van taaloverdracht tussen generaties;</li> <li>Overleggen wij met het Rijk over een vervolg van de BFTC voor de periode vanaf 2019.</li> <li>Zetten wij in op Fries in het onderwijs (zie 3.2 'Deltaplan Fries').</li> </ol>	<p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, onderzoek, lidmaatschappen van Network to Promote Linguistic Diversity (NPLD), Mercator en het Europeesk Buro foar Lytse Talen.</p> <p>4. BFTC, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidieregelingen, opdrachten</p> <p>5. BFTC, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, onderzoek, subsidieregelingen</p>	<p>oplage van minimaal 40.000 per keer.</p> <p>3.1 Eind 2018 is er een door Fryslan gecoördineerd structureel georganiseerd netwerk van minderheidstalen.</p> <p>3.2 Eind 2018 is minstens één Europees project gestart.</p> <p>4.1 Jaarlijks stellen wij subsidie beschikbaar voor minimaal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 40 Friestalige uitgaven;</li> <li>- 4 vertalingen of bewerkingen;</li> <li>- promotie van 11 uitgaven;</li> </ul> <p>4.2 Stellen wij jaarlijks vijf Friese schrijversbeurzen beschikbaar</p> <p>4.3 Wij continueren de bestaande fysieke en digitale kennisbank</p> <p>4.4 In 2017 maken wij met een nader te bepalen literatuurorganisatie afspraken over de uitgaven voor visueel gehandicapten.</p> <p>5.1 In 2017 verlenen wij opdracht voor het uitvoeren van een onderzoek naar de rol van Fries in en voor de Friese economie</p> <p>5.2 Uiterlijk medio 2017 wordt gestart met het overleg met het Rijk voor een vervolg van de BFTC</p> <p>5.3 Het aantal kinderen dat ondanks een Frystalige/tweetalige opvoeding geen Fries spreekt, daalt</p>
--	--	--	---	--

3.2	In het kader van het Deltaplan Fries voeren wij de Wet gebruik Friese taal implementeren en de wettelijke taken van de provincie ten aanzien van het Fries in het onderwijs	<ol style="list-style-type: none"> <li>Het gebruik van het Fries in het bestuurlijk verkeer en het rechtsverkeer te bevorderen door samen met het Rijk de Wet gebruik Friese taal strakker te handhaven en monitoren.</li> <li>Wij vergen gemeenten op het vaststellen van taalbeleid en een taalverordering <ol style="list-style-type: none"> <li>Wij vervolgen het project 'Gemeenten en Frysk', gericht op informeren over het opstellen en implementeren van taalbeleid en het verlenen van inhoudelijke en praktische ondersteuning.</li> <li>Wij blijven in overleg met gemeenten die onderdeel zijn van herindeling over het harmonisatie van taalbeleid;</li> <li>Wij verlenen steun op het gebied van streektaalactiviteiten aan gemeenten en streektaalorganisaties.</li> </ol> </li> <li>Wij voeren een ontheffingenbeleid voor het vak Fries in het onderwijs, gericht op op het uiteindelijk behalen van zoveel mogelijk kerndoelen Fries (groeimodel)</li> <li>Wij koppelen de Regeling Materiële Instandhouding Fries (MIF) aan het ontheffingenbeleid. Hoe minder ontheffing, hoe hoger de bijdrage MIF en omgekeerd.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>BFTC, Wet gebruik Friese taal, subsidies, evaluaties</li> <li>Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, bijeenkomsten</li> <li>BFTC, Beleidsregel ontheffingenbeleid, subsidies, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> <li>Regeling Materiële Instandhouding Fries (MIF)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>In 2017 en 2018 maken wij afspraken met het Rijk over de verdere implementatie van de taalwetgeving</li> <li>Minimaal twee keer per jaar overleggen wij met DINGtijd over de Wet gebruik Friese taal en het Fries in het rechtsverkeer;</li> <li>Minimaal één keer per jaar overleggen wij met de rechtbank over het Fries in het rechtsverkeer.</li> <li>Wij organiseren jaarlijks minimaal twee bijeenkomsten met gemeenten en Afûk.</li> <li>Wij bezoeken jaarlijks minimaal vijf gemeenten om te praten over hun taalbeleid</li> <li>In de periode tot 2018 wordt met de herindelingsgemeenten een bestuurlijke overeenkomst 'Fries taalbeleid' gesloten.</li> <li>In 2018 zijn alle scholen in het basisonderwijs voortgezet geïnterviewd.</li> <li>Alle scholen in het basis- en voortgezet onderwijs die het nodig hebben, hebben met ingang van het schooljaar 2017/2018 een vorm van ontheffing</li> <li>Voor scholen met ontheffing is uiterlijk in 2018 een ontwikkelplan gemaakt en begeleiding voor uitvoering van het plan beschikbaar</li> <li>Met ingang van het schooljaar 2018/2019 is het MIF gekoppeld aan het ontheffingenbeleid</li> </ol>
3.3	Wij dragen bij aan een toekomstbestendig regionaal medialandschap	<ol style="list-style-type: none"> <li>Wij dragen bij aan de doorontwikkeling van de netwerkorganisatie Fries Regionaal Media-centrum; een netwerkorganisatie van en voor bestaande en nieuwe particuliere mediabedrijven.</li> <li>Wij zetten ons in voor een goede uitwerking en borging van het Fries in de nieuwe mediawet en de borging van de positie van Omrop Fryslan hier in.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> <li>Afspraken Rijk, subsidie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>De website <a href="http://www.nijs.fr">www.nijs.fr</a> is actief</li> </ol>
3.4	In samenwerking met de Friese sportbonden dragen wij bij aan het behoud van Friese sporten.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Wij continueren de lopende boekjaarsubsidies.</li> <li>Wij stimuleren het doorontwikkelen van een platform Fryske sporten met participatie van alle Friese sportbonden en relevante partners om te werken aan gezamenlijk PR, communicatie en uitwisseling van kennis en ervaring.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Boekjaarsubsidie</li> <li>Bijeenkomst</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Aantal leden in 2018 is op zijn minst gelijk gebleven aan het aantal leden in 2016.</li> <li>Jaarlijks worden 2 tot 4 bijeenkomsten georganiseerd.</li> </ol>
<b>4</b>	<b>Wij herijken de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde cultuur- taal en onderwijs instellingen</b>			
4.1	Wij laten de structuur van gesubsidieerde instellingen beter aansluiten bij	<ol style="list-style-type: none"> <li>Wij verkennen in 2017 de mogelijkheid van het creëren van vrije ruimte binnen de boekjaarsubsidies van de cultuur-, taal- en onderwijsinstellingen om hen de kans te geven in te spe-</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bijeenkomsten, onderzoek</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>In 2017 worden één interne en één externe bijeenkomst georganiseerd,</li> </ol>

	de huidige en toekomstige vraag. Door deregulering, meer flexibiliteit, programmatische samenwerking en het creëren van ruimte voor initiatieven met derden..	<p>len op de actualiteit. Op basis van de resultaten passen wij met ingang van het nieuwe uitvoeringsplan 2019-2020 de afspraken met deze boekjaarinstantellingen aan.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Wij maken een plan van aanpak herijking culturele infrastructuur</li> <li>3. Voor herijking van het beleidsveld taal sluiten wij aan bij Lân van Taal aan als aanjager van vernieuwing.</li> <li>4. Onderwijsinstellingen worden gestimuleerd om de programmatische ontwikkeling door te zetten en op deze wijze te blijven voldoen aan de huidige en toekomstige vraag.</li> <li>5. Wij starten een experiment met een Adviescommissie Cultuur voor de beoordeling van de artistieke kwaliteit van de incidentele subsidieaanvragen van culturele instellingen in 2017-2018 (zie ook 10.1 'experimenteren adviescommissie cultuur').</li> <li>6. Wij onderzoeken nieuwe instrumenten om het provinciale cultuurbeleid uit te voeren, zoals de mogelijkheid van een revolverende cultuurlening</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Plan van aanpak herijkingproces van de culturele infrastructuur.</li> <li>5. Adviescommissie Cultuur</li> <li>6. Onderzoek</li> </ol>	<p>waarin we de mogelijkheid tot het creëren van vrije ruimte binnen de boekjaarsubsidies van de cultuur-, taal- en onderwijsinstellingen onderzoeken. Eind 2017 zijn de resultaten van deze verkenning bekend.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Eind 2018 ligt er een Plan van Aanpak herijking provinciale culturele infrastructuur met een voorstel over de voor het cultuurbeleid in te zetten instrumenten t.b.v. de beleidsperiode 2021-2024</li> <li>5. In 2018 ligt er een evaluatierapport over het functioneren van de adviescommissie cultuur</li> </ol>
--	---	--	---	--

## FOAR ELKENIEN

<b>5</b>	<b>Wij faciliteren activiteiten op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport en maken deze beter toegankelijk.</b>			
5.1	Wij faciliteren laagdrempelige activiteiten	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Met de culturele boekjaarinstantellingen maken we afspraken over het realiseren van laagdrempelige activiteiten, waarmee we activiteiten bedoelen die zowel qua vorm (toegankelijkheid) als inhoud (programmering) een breed publiek aanspreken</li> <li>2. Wij subsidiëren amateur- en semiprofessionele cultuurprojecten met een laagdrempelig karakter.</li> <li>3. Wij subsidiëren professionele cultuurprojecten met een laagdrempelig karakter</li> <li>4. Wij stimuleren alle gemeenten om buurtsportcoaches in te zetten.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> <li>2. Iepen Mienskipsfûns (IMF), subsidieregeling 'Iepenloftspullen' en 'Koorbegeleiding'</li> <li>3. Integraal toetsingskader festivals, regelingen Cultuur en Taal</li> <li>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Alle culturele boekjaarinstantellingen realiseren jaarlijks minimaal 1 laagdrempelige activiteit</li> <li>1.2 Musea en erfgoedinstellingen maken jaarlijks een programma voor 'Help pake en beppe de vakantie door' en de Nationale Museumweek</li> <li>2.1 Jaarlijks worden er minimaal 3 amateur en semi-professionele projecten cultuur gehonoreerd.</li> <li>2.2 Wij honoreren jaarlijks minimaal 8 Iepenloftspullen</li> <li>2.3 Wij honoreren jaarlijks minimaal 8 aanvragen koorbegeleiding</li> <li>3 Jaarlijks ondersteunen we 2 gratis toegankelijke festivals</li> <li>4.1 Eind 2018 is het aantal inwoners in Fryslân dat voldoet aan de Nationale Norm Gezond Bewegen: volwassenen 70 % (3 % boven landelijk gemiddelde) en kinderen 50 %.</li> <li>4.2 Eind 2018 is het aantal inwoners in</li> </ol>

		5. Wij faciliteren het verzamelen en ontsluiten van alle actuele kennis en ontwikkelingen op het terrein van sport onder meer ten behoeve van gemeenten.	5. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies	Fryslân dat helemaal niet sport of beweegt teruggedrongen tot 5 %. 5. In 2018 zijn alle gemeenten bereikt.
5.2	Wij ondersteunen de ontwikkeling van breedtesport en gehandicaptensport	<p><b><u>Gemeenten</u></b></p> <p>1. Wij stimuleren een betere afstemming aangaande bewegen, zorg en preventie waarbij de wensen en behoeften van burgers het uitgangspunt zijn (integrale aanpak). Gemeenten worden hierover geïnformeerd en gestimuleerd om wensen en behoeften van burgers te signaleren en het delen van kennis te regisseren.</p> <p>2. Wij stimuleren de Friese gemeenten om kennis te delen over combinatiefunctionarissen/buurtsportcoaches</p> <p>3. Wij informeren, signaleren, regisseren en delen kennis met gemeenten over diverse thema's (zoals nieuwe doelgroepen, beweegvriendelijke omgeving).</p> <p><b><u>Sportverenigingen</u></b></p> <p>4. Wij ondersteunen het realiseren en of behouden van vitale en toekomstbestendige sportverenigingen. Inzet is verbinden en stimuleren van samenwerking tussen verenigingsondersteuners in Fryslân en het professionaliseren van de werkwijze.</p> <p>5. Wij stimuleren een veilige en gezonde sportomgeving. Met projecten en activiteiten die aansluiten bij landelijk initiatieven en beleid (Veilig Sportklimaat, Jongeren op Gezond Gewicht, De Gezonde Sportkantine, Bobsport e.a.) Aanvullend vind scholingsaanbod plaats rondom het thema een Veilig Sportklimaat.</p> <p><b><u>Jeugd en onderwijs</u></b></p> <p>6. Wij faciliteren het project (S)Cool on wheels in het basisonderwijs met 30 clinics per jaar.</p> <p>7. Wij verbeteren de motorische ontwikkeling van kinderen verbeteren middels projecten met extra sportlessen. Betreft 15 groepen verspreid in de provincie.</p> <p>8. Wij stimuleren de dagelijkse toename van beweeg momenten door beweegactiviteiten in en rond school. Betreft projecten bij naschools sportaanbod en beweegvriendelijke schoolpleinen. De projecten worden uitgevoerd i.s.m. buurtsportcoaches.</p> <p><b><u>Aangepast sporten en bewegen</u></b></p> <p>9. Wij faciliteren sport en beweegdeelname voor iedereen, dus ongeacht leeftijd, beperking of sociaal economische status. Juist bij bepaalde doelgroepen zoals gehandicapten is sport van belang om bij te dragen aan het bevorderen van de gezondheid en het voorkomen van een sociaal isolement. Dit vereist in veel gevallen een aparte aanpak, extra inzet en speciale expertise. Sport Fryslân heeft hiervoor een servicepunt aangepast sporten. De bekendheid van de sportwijzer aangepast sporten zal mede middels het opzetten van een publiekscampagne worden vergroot.</p> <p>10. Wij faciliteren het uitvoeren van het landelijk VWS programma Grenzeloos actief. Betreft een regionaliseringsproject.</p>	<p>1. Integrale aanpak</p> <p>2. Bijeenkomsten</p> <p>3. Informeren</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, bijeenkomst</p> <p>5. Projecten</p> <p>6. Clinics</p> <p>7. Sportlessen</p> <p>8. Projecten</p> <p>9. Sportwijzer</p> <p>10. Programma</p>	<p>1. In 2018 zijn 20 beleidsadviezen verstrekt.</p> <p>2. Wij organiseren jaarlijks twee intervisiebijeenkomsten en vier scholingen.</p> <p>3. Wij organiseren jaarlijks twee vakoverleggen waaraan minimaal 10 gemeenten hebben deelgenomen</p> <p>4. Wordt jaarlijks tweemaal georganiseerd waarbij minimaal 6 sportbonden zijn vertegenwoordigd.</p> <p>5.1 In 2018 hebben minimaal 30 verenigingen een Gezonde Sportkantine.</p> <p>5.2 In 2017 en 2018 zijn 150 verenigingen die meedoen aan activiteiten van de Bobsportcampagne.</p> <p>6. In 2018 hebben 1000 kinderen voorlichting gekregen over leven en sporten met een handicap.</p> <p>7. In 2018 krijgen 100 kinderen extra sportlessen.</p> <p>8. In 2018 doen 10 pilot scholen mee.</p> <p>9. Toename bezoek sportwijzer met 15 % (5000 bezoekers) per jaar</p> <p>10. Een aantal van 20 Friese gemeenten doen mee.</p>

		<p>11. Wij faciliteren de uitbreiding van het aangepast sportaanbod. Uitbreiding betreft 20 nieuwe reguliere sportaanbieders die een aangepast sportaanbod aan gehandicapten aanbieden.</p> <p>12. Wij willen de verbinding tussen zorg en sport realiseren middels drie nieuwe sportloketten in alle ziekenhuizen.</p> <p>13. Wij faciliteren de ondersteuning en begeleiding van 20 verenigingen om de nieuwe doelgroep gehandicapten op te vangen.</p>	<p>11. Sportaanbod</p> <p>12. Sportloket</p> <p>13. Begeleiding</p>	<p>11. In 2018 zijn er 10 reguliere sportverenigingen met een aangepast aanbod. Per jaar komen er 75 nieuwe deelnemers</p> <p>12. In 2018 hebben vier ziekenhuizen een sportloket en zijn 400 mensen met een aandoening doorverwezen naar sportaanbod</p> <p>13. In 2018 zijn er 50 vrijwilligers bij 5 verenigingen</p>
5.3	Wij stimuleren samenwerking tussen de zorgsector en de sectoren cultuur, taal, onderwijs en sport	<p>1. We brengen sectoren samen om gezamenlijk te werken aan de totstandkoming van een werkagenda Ouderen</p> <p>2. Het inventariseren van de behoeften van ouderen op het gebied van cultuurdeelname</p> <p>3. We stimuleren het werken met specifieke publieksgroepen, zoals door het faciliteren van projecten met ouderen en de bij/omscholing van kunstprofessionals om met deze groepen te kunnen werken.</p> <p>4. Wij subsidiëren culturele projecten voor ouderen</p> <p>5. Zetten wij het project 'Fries in de zorg' voort (zie ook 3.1.7 'uitvoering BFTC')</p> <p>6. Wij stimuleren sport- en beweegdeelname van ouderen en verspreiden informatie en kennis..</p>	<p>1. netwerkbijeenkomsten</p> <p>2. onderzoek</p> <p>3. cursussen</p> <p>4. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, IMF</p> <p>5. project</p> <p>6. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p>	<p>1.1 Er wordt in 2018 een bijeenkomst georganiseerd tussen de zorgsector en de culturele sector</p> <p>1.2 In 2018 is er een werkagenda Ouderen opgesteld, die uiterlijk in 2019 operationeel is.</p> <p>2. in 2018 ligt er een onderzoeksrapport waaruit de vraag van ouderen en cultuurdeelname blijkt</p> <p>3. Er worden tenminste 10 kunstprofessionals om/bijgeschoold en er komen 10 projecten uit voort in 2018</p> <p>4.1 Tussen 2017-2020 heeft 50% van de culturele boekjaarinstanties een project voor/door/met ouderen gerealiseerd.</p> <p>4.2 Jaarlijks worden minimaal 2 projecten voor of door ouderen via het IMF gerealiseerd</p> <p>6.1 In 2017 wordt het project Sociaal Vitaal in 4 gemeenten uitgevoerd</p> <p>6.2 Hierbij wordt in 2017 een Friese Fittest ontwikkeld</p> <p>6.3 In 2017 starten wij een pilot bij twee sportloketten voor ouderen</p> <p>6.4 In 2017 wordt de algemene 'sportwijzer' doorontwikkeld voor ouderen</p> <p>6.5 In 2017 zijn 100 nieuwe ouderen doorverwezen naar beweegaanbod;</p> <p>6.6 In 2017 wordt een kennisplatform 'buurtcoaches senioren sport' opgericht</p>
<b>6</b>	<b>Wij blijven inzetten op de ontwikkeling van het 'Ferhaal fan Fryslân'</b>			
6.1	Wij verbinden erfgoed en toerisme door het versterken van cultuurtoerisme voor zowel de Friezen als de mensen buiten Fryslân, ( beleidsbrief Gastvrijheidseconomie 2016).	<p>1. Wij stimuleren samenwerking tussen een aantal grote organisaties die zich bezighouden met erfgoed en toerisme.</p> <p>2. Wij maken afspraken met erfgoedinstellingen om het 'Verhaal van Fryslân' uit te dra-</p>	<p>1. Bijeenkomst</p> <p>2. Activiteitenafspraken</p>	<p>1. in 2017 is er een bijeenkomst georganiseerd tussen Tresoar, een aantal Friese musea, de festivals en Merk Fryslân.</p> <p>2. Vanaf 2017 zijn er jaarlijks minimaal drie</p>

		<p>gen.</p> <p>3. In de marketingplannen van erfgoedinstellingen en festivals die provinciale subsidie ontvangen wordt de doelgroep toeristen opgenomen.</p> <p>4. Wij zetten in op een toename van het Friese 'rootstoerisme'.</p> <p>5. Via het digitale platform <a href="http://www.redbot.frl">www.redbot.frl</a> ontsluiten wij het Friese erfgoed in het kader van het Deltaplan Digitalisering Cultureel Erfgoed (DDCE)</p> <p>6. Samen met gastvrijheidseconomie verkennen wij met het NBTC de mogelijkheid culturele metrolijnen op te zetten om extra bezoekers naar Fryslân te halen</p> <p>7. Wij koppelen de toeristische koepeldatabase aan <a href="http://www.redbot.frl">www.redbot.frl</a></p> <p>8. Wij maken in de periode tot en met 2018 blockbustertentoonstellingen van het Fries Museum mogelijk.</p> <p>9. Wij zetten een Fryske Filmlokaasje Scout in om Fryslân op het netvlies van televisie- en filmmakers te brengen.</p>	<p>boekjaarsubsidies</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidievoorwaarden</p> <p>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>5. Website redbot.frl</p> <p>6. Onderzoek</p> <p>7. Website redbot.frl</p> <p>8. Evenementenfonds</p> <p>9. Opdracht</p>	<p>exposities die bijdragen aan het 'Verhaal van Fryslân'</p> <p>3. Met ingang van 2017 hebben musea, Tresoar en festivals beleid t.a.v. de doelgroep toeristen.</p> <p>4. Vanaf 2017 is rootstoerisme opgenomen in het activiteitenplan van Tresoar</p> <p>5. In 2018 is het projectplan DDCE gerealiseerd</p> <p>6. in 2018 is de verkenning met het NBTC afgerond</p> <p>7. eind 2018 is de koppeling gerealiseerd</p> <p>8. Eind 2018 heeft het Fries Museum 3 blockbusters gerealiseerd</p> <p>9. Eind 2018 is Fryslân landelijk minimaal één keer als decor voor een (inter)nationale film- of televisieproductie gebruikt.</p>
6.2	Onze landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten en waarden, ook in stand te houden, verder te ontwikkelen en met (inter)nationale projecten naar voren te brengen.	Hiervoor volgen we de acties en maatregelen voor behoud en versterken van landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteiten zoals beschreven in het uitvoeringsprogramma Weardefol Fryslân 2016-2019: het restaureren en herbestemmen van monumenten, ondersteunen van provinciale monumenteninstellingen, activiteiten met betrekking tot het archeologische erfgoed en cultuurhistorische elementen, zoals terpen.		
6.3	Wij bevorderen de digitale toegankelijkheid en zichtbaarheid van het Friese erfgoed.	<p>1. Wij continueren het digitaliseren en ontsluiten van collecties in het kader van het project Deltaplan Digitalisering</p> <p>2. Wij doen onderzoek naar de borging van de digitale infrastructuur redbot.frl.</p> <p>3. Wij maken afspraken met erfgoedinstellingen over het beheer van de digitale collectie.</p>	<p>1. Project DDCE</p> <p>2. Onderzoek</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p>	<p>1. Eind 2018 zijn de resultaten uit het projectplan DDCE behaald</p> <p>2.1 In 2017 is er inzicht in de kosten voor het onderhoud en beheer van de digitale infrastructuur Redbot na afloop van het project in 2018</p> <p>2.2 In 2019 is er een serviceorganisatie voor de ondersteuning van digitalisering en aansluiting Redbot</p> <p>3. Inzet voor beheer digitale collectie blijft op minimaal zelfde niveau als gedurende het project DDCE (2014-2018) in de jaren 2019-2020</p>

6.4	Wij blijven de 'Kolleksje Fryslan' verder ontwikkelen	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij continueren onze inzet in het stimuleren van de samenwerking tussen erfgoedinstellingen voor de verdere integratie en inventarisatie van de Kolleksje Fryslân</li> <li>2. Wij maken afspraken met de musea voor het ontzamen van hun collecties</li> <li>3. Wij stellen een plan op om het profiel van de Kolleksje Fryslân aan te scherpen</li> <li>4. We besluiten over de toekomst van het Fries Landbouwmuseum</li> <li>5. Via <a href="http://www.redbot.frl">www.redbot.frl</a> ontsluiten we de Kolleksje Fryslân digitaal</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, bijeenkomsten</li> <li>2. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> <li>3. Projectplan</li> <li>4. Boekjaarsubsidie</li> <li>5. Redbot</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2017 organiseren wij een bijeenkomst over de Kolleksje Fryslân met het culturele veld. In 2018 is er een werkagenda</li> <li>2. In 2018 hebben alle musea een ontzamelingsplan opgesteld</li> <li>3. Eind 2017 is er een projectplan Kolleksje Fryslân.</li> <li>4. In 2017 is er besluitvorming over de toekomst van het Landbouwmuseum</li> <li>5. In 2020 is 40% van de Kolleksje Fryslân ontsloten via Redbot.</li> </ol>
6.5	Wij stimuleren dat met gemeentelijke archivariissen het horizontaal toezicht binnen gemeenten zodanig wordt ingericht dat het provinciaal toezicht daarop wettelijk efficiënt en sober kan worden uitgevoerd..	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Via interbestuurlijk toezicht (IBT) monitoren we hoe de gemeenten zich houden aan de VNG-criteria om een archivaris te benoemen</li> <li>2. Via de provinciale rol bij fusietrajecten van gemeenten vestigen we extra aandacht op de noodzaak een archivaris aan te stellen</li> <li>3. Binnen de ontwikkelingen naar de Kolleksje Fryslân doen we onderzoek naar lacunes in het veiligstellen van waardevolle particuliere archieven zoals kerkarchieven en het stimuleren van oplossingen. Acquisitieplannen van archiefdiensten, waaronder gemeentearchieven en goede onderlinge taakverdelingen zijn een belangrijke pijler</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. IBT</li> <li>3. Provinciaal acquisitieplan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2020 heeft 50% van de Friese gemeenten een archivaris</li> <li>2. De provincie voorziet de voorbereidende gesprekken van fusierende gemeenten van input</li> <li>3.1 In 2017 is er een bijeenkomst met het veld georganiseerd over de aanpak kerkarchieven</li> <li>3.2 In 2018 is er een provinciaal acquisitieplan, inclusief onderlinge taakverdeling</li> </ol>
6.6	Het uitvoeren van de wettelijke taken met betrekking tot archieven.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij beheren de openbare provinciale archieven op basis van de Archiefwet 1995</li> <li>2. Wij houden intern toezicht op de provinciale archieven via de functie van provinciearchivaris op basis van de Archiefwet 1995</li> <li>3. Wij houden extern toezicht op de archieven van gemeenten en het waterschap via het IBT op basis van de wet RGT</li> <li>4. In samenwerking met de provincies Groningen en Drenthe voeren wij de wettelijke taken uit ter vergroting van de objectiviteit en efficiëntie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Archiefwet 1995</li> <li>2. Archiefwet 1995</li> <li>3. Wet RGT</li> <li>4. Wet RGT</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 In 2017 is er een inventarisatielijst van nog over te brengen papieren archieven naar de provinciale archiefbewaarplaats</li> <li>1.2 In 2017 is er een lijst van noodzakelijke werkzaamheden m.b.t. over te brengen papieren archieven</li> <li>2.1 In 2018 is er een eerste stap gezet in het in bewaring geven van digitale provinciale archieven in e-depot</li> <li>2.2 In 2018 moet de noodzakelijke metadata voor openbaar gebruik bij digitale archiefvorming zijn ingebracht</li> <li>3.1 Vanaf 2017 worden alle Friese gemeenten beoordeeld door het projectteam op het onderdeel IBT archief- en informatiebeheer</li> <li>3.2 Jaarlijks wordt er drie keer provinciebreed overleg georganiseerd met Friese gemeenten over invulling IBT</li> <li>4.1 Vanaf 2017 worden alle Drentse gemeenten beoordeeld door het projectteam op het onderdeel IBT archief- en informatiebeheer</li> <li>4.2 Indien nodig verlenen de Noordelijke</li> </ol>



				archieffinspecteurs ondersteuning bij gemeentebesoeke binnen elkaars provincie in 2017 en 2018 4.3 In 2020 heeft minimaal 50% van alle Noordelijke gemeenten een goede beoordeling
<b>IN LIBBEN LANG LEARE</b>				
<b>7</b>	<b>Wij stimuleren cultuur, meertaligheid en sport in het onderwijs</b>			
7.1	Wij maken cultuureducatieve programma's mogelijk voor de hele schoolperiode (van 0 – 18 jaar)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij continueren de Pilot Cultuureducatie voor het voortgezet onderwijs in het kader van de SAG Leeuwarden.</li> <li>2. Wij voeren gedurende de jaren 2017-2020 de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit uit</li> <li>3. Wij maken afspraken met boekjaarsinstellingen over educatieve activiteiten voor kinderen/jongeren</li> <li>4. Via Lân fan Taal verbinden wij taal en cultuur door een educatief programma voor het onderwijs te ontwikkelen (zie 2.1 'verbinden taal en cultuur in L6an fan Taal')</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Samenwerkingsagenda</li> <li>2. Regeling KEK</li> <li>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Eind 2017 is er een tussenevaluatie van de pilot VO.</li> <li>1.2 Begin 2018 ligt er een nieuw plan voor het vervolg van de pilot.</li> <li>2. In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK behaald</li> <li>3.1 Minimaal 10 instellingen hebben een educatief programma in het provinciale aanbod KEK</li> <li>3.2 Alle provinciale musea nemen deel aan Help pake en beppe de vakantie door</li> </ol>
7.2	Wij zetten de doorgaande leerlijn meertaligheid van 0 – 18 jaar verder voort.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij bouwen de basisvoorziening meertaligheid verder uit door in te zetten op een toename van het aantal Friestalige en tweetalige peuterspeelzalen, uitbouw van het netwerk van drietalige scholen, toename van het aantal scholen in het meertalig voortgezet onderwijs en uitbouw van de meertalige studierichting op de PABO's.</li> <li>2. Wij bevorderen de ontwikkeling van lesmateriaal en –methoden voor het Fries op het MBO en sluiten daarbij aan op de vraag vanuit de scholen</li> <li>3. Het uitgevoerde onderzoek naar een optimale spreiding van meertalige onderwijsvoorzieningen (basisvoorziening plus) werken wij uit tot regionale projectplannen.</li> <li>4. Wij dragen zorg voor het ontwikkelen van digitaal lesmateriaal voor de groepen 3 en 4, voor het up-to-date houden van digitaal lesmateriaal voor de overige groepen en van een evaluatiesysteem voor het Fries op scholen.</li> <li>5. Wij stimuleren een toename van het aantal locaties waar de doorgaande leerlijn meertaligheid in één regio/op één fysieke plaats (Integrale Kindcentra (IKC), basisvoorziening plus) aanwezig is.</li> <li>6. Wij zetten het 'Tomke-project' voor Friese taal- en leesbevordering voort;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1, 2 en 5: Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, regeling Lesuren Fries in het voortgezet en middelbaar onderwijs, regeling meertaligheid in het onderwijs, regeling materiele instandhouding Fries, onderzoek, opdrachten</li> <li>3. Projectplannen</li> <li>4. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies</li> <li>6. subsidie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 In 2018 zijn er meer meertalige locaties en scholen dan in 2016 en zijn de nieuwste didactische inzichten geïmplementeerd.</li> <li>1.2 In 2018 zijn de bij de doorgaande leerlijn meertaligheid betrokken organisaties in een netwerk georganiseerd.</li> <li>2. In 2017 zijn de eerste materialen beschikbaar</li> <li>3. In 2018 is voor minimaal 2 regio's een projectplan opgesteld.</li> <li>4. Digitaal lesmateriaal 'Spoar 8' (voor basisonderwijs) en 'Searje 36' (voortgezet onderwijs) en het evaluatiesysteem 'GRIP' beschikbaar en up-to-date</li> </ol>
7.3	Wij dragen bij aan het vergroten van deelname aan en kennis van Friese cultuursporten binnen het onderwijs.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het project 'Fryske sport yn dyn klasse' voortzetten voor het primair onderwijs en uitbouwen naar het voortgezet onderwijs.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Project, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Jaarlijks werken 100 scholen met het lespakket</li> <li>1.2 Jaarlijks worden 150 clinics gegeven</li> </ol>

		<p>2. Wij stimuleren het verbeteren van het bewegingsonderwijs op de scholen.</p> <p>3. Wij faciliteren het Cios bij het opleiden van trainers, begeleiders en buursportcoaches. Hierbij wordt ingezet op cursussen, opleidingen en bijscholingen.</p>	3. Cios	<p>1.3 In 2018 hebben 20.000 kinderen kennis gemaakt met de Fryske sporten.</p> <p>3. Nieuwe trainers, bijscholingen en deelnemers in 2018</p>
7.4	Taal, cultuur en sport in het onderwijs programmatisch te verbinden	<p>1. Wij voeren de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit uit</p> <p>2. Binnen het project Lân fan Taal verbinden wij taal- en cultuuronderwijs met elkaar door het opstellen van een educatief programma (zie ook 2.1 'nieuwe verbindingen')</p> <p>3. Voortzetten 'Fryske sport yn dyn klasse' waarbij de lessen over Friese sporten ook ingaan op zaken als spelregels, Friese taal en cultuurhistorie.</p> <p>4. Meer bevoegd en bekwaam begeleidde beweegmomenten tijdens en na schooltijd van het primair onderwijs.</p>	<p>1. Regeling Cultuureducatie met Kwaliteit</p> <p>2. Educatief programma</p> <p>3. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, project</p> <p>4. Integreren in continuooster, meer bewegingslesse na schooltijd verzorgd door sportverenigingen.</p>	<p>1. In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK, m.b.t. verbinden taal- en cultuuronderwijs, behaald</p> <p>2. In 2018 wordt het educatieve programma binnen Lân fan Taal uitgevoerd</p> <p>4. Aantal beweegmomenten per dag/week onder schooltijd en na schooltijd.</p>
<b>8</b>	<b>Wij stimuleren 'life long learning'</b>			
8.1	<p>Amateurkunst bevorderen door:</p> <p>1. Muziek-, dans, toneel- en beeldende kunstlessen stimuleren</p> <p>2. De voorzieningen voor muziekonderwijs voor kinderen en jongeren beter op elkaar te laten aansluiten.</p>	<p>1.1 Wij laten alle kinderen via de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit kennismaken met muziek, toneel, dans en beeldende kunst.</p> <p>1.2 Vanuit de provinciale focus op talentontwikkeling maken wij jaarlijkse afspraken met de betreffende (boekjaar)instellingen over het aanbieden van toneel- en danslessen</p> <p>1.3 Wij maken jaarlijkse afspraken met de betreffende boekjaarinstellingen over het ondersteunen van de ontwikkeling van muzikaal talent op het gebied van popcultuur</p> <p>1.4 Wij maken met de betreffende boekjaarinstellingen in de discipline muziek jaarlijkse afspraken over hun inzet op het gebied van muziekeducatie, gericht op verdieping</p> <p>1.5 Wij verkennen met de betreffende boekjaarinstellingen de mogelijkheden om deelname aan beeldende kunstlessen te stimuleren</p> <p>1.6 Wij trekken de regeling Cultuureducatie met Kwaliteit door naar het voortgezet onderwijs (zie ook 7.1 'cultuureducatie')</p> <p>2.1 Via de jaarlijkse afspraken met de boekjaarinstellingen zorgen wij voor een betere afstemming ten behoeve van de infrastructuur voor muziekonderwijs</p> <p>2.2 In 2017 en 2019 organiseren wij een bijeenkomst met betrokkenen uit het veld om te komen tot een goede afstemming binnen de infrastructuur van muziekonderwijs</p>	<p>1.1 regeling KEK</p> <p>1.2 activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>1.3 activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>1.4 activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>1.5 verkenning</p> <p>1.6 Samenwerkingsagenda</p> <p>3.1 activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>3.2 bijeenkomsten</p>	<p>1.1 In 2018 zijn de tussentijdse doelen KEK behaald</p> <p>1.2 Jaarlijks nemen 50-60 kinderen deel aan danslessen voor gevorderden en nemen 90 kinderen deel aan toneellessen voor gevorderden</p> <p>1.3 Jaarlijks worden er clinics op het gebied van popmuziek georganiseerd en worden er 100 talentstages georganiseerd</p> <p>1.4 Jaarlijks zijn er activiteiten op het gebied van verdieping muziekeducatie</p> <p>1.5 Eind 2017 zijn de conclusies van de verkenning naar mogelijkheden ter stimulering van BK-lessen bekend.</p> <p>1.6 1. Eind 2017 is er een tussenevaluatie van de pilot VO 1.6 2. Begin 2018 ligt er een nieuw plan voor het vervolg van de pilot VO</p> <p>2.1 Alle boekjaarinstellingen op het gebied van muziek werken vanaf 2017 samen tbv muziekeducatie</p> <p>3.2.1 In 2017 is er een netwerkbijscholing muziekonderwijs georganiseerd</p>

		3. Wij gaan met gemeenten in gesprek over het verbinden van netwerken en uitwisselen van gegevens.		3.2.2 seerd In 2018 is er een werkagenda muziekonderwijs opgesteld
8.2	Wij stimuleren het verbreden van kennis over en deelname aan Friese cultuursporten.	1. Wij faciliteren sportclinics (met een looptijd van maximaal 6 maanden) en bovengemeentelijke sportevenementen op het gebied van de Friese sporten.	1. Subsidieregeling	1. Jaarlijks ondersteunen wij sportclinics en sportevenementen.
8.3	Wij voeren de wettelijke taken op het gebied van bibliotheken uit en stimuleren innovatie van het bibliotheekstelsel.	1. De BSF voert de provinciale taken, zoals genoemd in de WSOB, uit	1. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies	1. De innovatieagenda Bibliotheken van het Rijk wordt uitgevoerd in ....  2. Er vindt in 2017 en 2018 interbibliothe-cair leenverkeer plaats
<b>OARS AS OARS</b>				
<b>9 Wij vergroten de innovatiekracht van Fryslân.</b>				
9.1	Innovatieve ontwikkelingen op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport stimuleren	1. Binnen de boekjaarsubsidies creëren wij vrije ruimte voor innovatieve ontwikkeling, zodat jaarlijks 3 innovatieve projecten worden gerealiseerd  2. Wij ondersteunen jaarlijks minimaal 2 festivals met een innovatief karakter  3. Wij onderzoeken de mogelijkheid van nieuwe beleidsinstrumenten om innovatieve ontwikkelingen te stimuleren.  4. Wij stimuleren de samenwerking tussen de Fryske Akademy/Mercator Kenniscentrum en RuG Campus Fryslân om te komen tot een Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid. Hierbij betrekken wij ook Universiteit van Oldenburg en de betreffende lectoraten van de hogescholen NHL en Stenden.	1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies  2. Integraal festivalbeleid, subsidië, convenantsaf- spraak Noord-Nederland  3. Onderzoek  4. Programma en middelen Lân fan Taal	1. Jaarlijks worden minimaal 3 innovatieve projecten gerealiseerd (incl. ruimte voor mislukking)  2.1 Jaarlijks worden er 2 festivals ondersteund die zich bezighouden met innovatie 2.2 Jaarlijks wordt minimaal 1 product ontwikkeld door de inzet vanuit InnoFest  3. In 2018 2017 is er een adviesrapport over de voor het cultuurbeleid in te zetten instrumenten 4. In 2018 is het Europees expertisecentrum voor wetenschappelijk onderzoek naar meertaligheid één van de concrete resultaten van Lân fan Taal. Het maakt eveneens deel uit van de legacy van Leeuwarden-Fryslân Culturele Hoofdstad 2018.
9.2	Versterken van E-cultuur	1. Wij onderzoeken in 2017 de mogelijkheden en knelpunten van de digitale infrastructuur in samenwerking met het veld  2. Wij stimuleren samenwerking en de ontwikkeling van een netwerk tussen erfgoedinstellingen op het gebied van e-cultuur (DDCE en Kolleksjesintrum)  3. Wij zetten in op een toename van digitale toepassingen voor het leren en gebruiken van en over de Friese taal, streektaalen en Friese cultuur. a. Wij zorgen voor het doorontwikkelen van digitale leeromgevingen en materialen; b. De digitale leeromgeving van het Edu-Fries zal toepasbaar worden gemaakt voor minimaal twee streektaalen.  4. Wij stimuleren het doorontwikkelen van de Friese sporten met behulp van nieuwe toepassingen zoals apps en innovatieve materialen.	1. Onderzoek 2. boekjaarinstantellingen   3. Subsidië, activiteitenaf- spraken boekjaarsubsidi- dië  4. Sportregelingen	1. In 2017 is er inzicht in de kosten van het onderhoud en beheer van de digitale infrastructuur Redbot  2. Vanaf 2017 vindt er jaarlijks een netwerkbijeenkomst over e-cultuur  3.1 Jaarlijks worden twee opdrachten gegeven voor het realiseren van nieuwe digitale toepassingen 3.2 In 2018 zijn er twee digitale leeromgevingen gerealiseerd.

9.3	Stimuleren van crossovers en het (programmatisch) verbinden van organisaties binnen en tussen sectoren	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij maken jaarlijkse afspraken met de boekjaarinstellingen over het realiseren van cross-over activiteiten (bijvoorbeeld duurzaamheid in relatie tot festivals, erfgoed in relatie tot podiumkunsten, taal in relatie tot onderwijs, onderwijs in relatie tot sport, healthy ageing in relatie tot cultuur)</li> <li>2. tweejaarlijks faciliteren we een bijeenkomst rondom een actueel thema op het gebied van crossovers</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> <li>2. netwerkbijeenkomst/themadag</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jaarlijks worden er 10 cross-over activiteiten gerealiseerd</li> <li>2. in 2018 is er een bijeenkomst over cross-overs in de culturele sector georganiseerd</li> </ol>
9.4	Ruimte creëren om nieuwe initiatieven mogelijk te maken en het stimuleren van meester-gezel verbanden	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij doen onderzoek naar effectieve instrumenten voor de culturele sector voor onderlinge kennisdeling, deskundigheidsbevordering en efficiëntie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. onderzoek</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. In 2018 is er een adviesrapport</li> </ol>
<b>10</b>	<b>Wij versterken het artistiek klimaat</b>			
10.1	Experimenteren met het inzetten van een onafhankelijke adviescommissie cultuur ten behoeve van de artistiek inhoudelijke beoordeling van alle plannen die in het kader van het cultuurbeleid worden ingediend	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij experimenteren met de inzet van een provinciale adviescommissie cultuur voor de bestaande regelingen en het integrale toetsingskader festivals</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Experiment adviescommissie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2018 ligt er een evaluatierapport over het functioneren van de adviescommissie cultuur</li> </ol>
10.2	Het ondersteunen van professionele organisaties en instellingen ten behoeve van de artistieke kwaliteit van hun producten	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij subsidiëren culturele activiteiten van instellingen/organisaties op basis de artistieke kwaliteit</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Activiteitenafspraken boekjaarsubsidies, subsidies, Adviescommissie Cultuur, publieksonderzoek, Evenementenfonds.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 50% van de bezoekers van culturele activiteiten die subsidie hebben gekregen op basis van de artistieke kwaliteit van hun plan, beoordeelt de artistieke kwaliteit positief (voldoende of goed)</li> </ol>
10.3	Integraal festivalbeleid opstellen gericht op professionalisering en innovatie en in samenwerking met economisch, recreatie en toeristisch beleid	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vanaf 2017 werken we voor de beoordeling van de festivals met een integraal toetsingskader voor de beleidsvelden CTOS, economie en recreatie en toerisme</li> <li>2. Wij ondersteunen jaarlijks minimaal 8 professionele bovenlokale festivals gericht op artistieke kwaliteit en/of gastvrijheidseconomie en innovatie en duurzaamheid</li> <li>3. In 2018 evalueren wij de werking van het beleidsinhoudelijk toetsingskader festivals</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Integraal toetsingskader festivals</li> <li>2. tweejaarlijkse festivalsubsidie (2017-2018)</li> <li>3. evaluatie integraal toetsingskader festivals</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. In 2017 zijn de festivals beoordeeld op basis van een integraal toetsingskader. Alle provinciaal gesubsidieerde festivals genieten jaarlijks gemeentelijke co-financiering</li> <li>2. jaarlijks ondersteunen wij 8 bovenlokale festivals (4 artistieke kwaliteit, 2 gastvrijheidseconomie, 2 innovatie en duurzaamheid)</li> <li>3. In 2018 ligt er een evaluatie van het integrale toetsingskader festivals. Aanpassing toetsingskader indien nodig</li> </ol>
10.4	We stimuleren het ontstaan van (fysieke en virtuele) creatieve communities	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij maken afspraken met instellingen over het opzetten en/of behouden van (internationale) creatieve netwerken</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Afspraken met instellingen</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Minimaal instandhouding van bestaande internationale creatieve netwerken.</li> </ol>
10.5	Het ontwikkelen van een solide Stipefunctie voor de hele sector, gericht op (cultureel) ondernemerschap, deskundigheidsbevordering en professionalisering	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. We transformeren onze steunfunctie-instelling op het gebied van cultuur naar een adequate en duurzame Stipefunctie voor de hele sector</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. onderzoek/plan van aanpak stipefunctie</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 In 2018 ligt er een plan voor een adequate en duurzame Stipefunctie.</li> <li>1.2 In 2021 is onze steunfunctie-instelling op het gebied van cultuur getransformeerd tot een duurzame Stipefunctie t.b.v. de culturele sector.</li> </ol>
<b>11</b>	<b>Wij stimuleren talentontwikkeling</b>			
11.1	Talentontwikkelingsprogramma's op het gebied van cultuur, sport en meertaligheid faciliteren	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij maken jaarlijkse afspraken met onze (boekjaar)instellingen over het ondersteunen van talentontwikkeling in 5 verschillende disciplines</li> <li>2. Met de provinciaal gesubsidieerde festivals maken wij jaarlijks afspraken over aandacht voor talentontwikkeling binnen de activiteiten</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</li> <li>2. subsidievoorwaarden</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wij ondersteunen minimaal 1 instelling in zowel de discipline muziek, dans, toneel, beeldende kunst en film</li> <li>2. Alle festivals hebben ieder jaar aandacht voor talentontwikkeling</li> </ol>

		<p>3. Via de regeling podiumkunsten bieden wij jaarlijks minimaal 1 aanstormend talent een kans zich verder te ontwikkelen, conform de eisen die in de regling genoemd staan.</p> <p>4. Wij faciliteren de begeleiding en ontwikkeling van talenten en topsporters in het Centrum voor topsportonderwijs (CTO) of één van de Regionale Trainings Centra's (RTC's) in Noord-Nederland, inclusief parasporters (Paralympics). Inzet is het behouden van Fryslân (Heerenveen) als één van de vier topsportcentra in Nederland. Topsport Noord, waar het CTO een onderdeel van is, richt zich naast de topsportprogramma's ook op programma's voor talenten en kan daarbij gebruik maken van de bestaande netwerken, expertise en voorzieningen. Concreet betekent dit dat de volgende activiteiten worden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het ondersteunen en begeleiden van talentvolle sporters in Fryslân</li> <li>• Het onderhouden en versterken van een faciliteitennetwerk rondom de sporttalenten</li> <li>• Doorontwikkeling en groei van de talentenacademie (onderwijs concept)</li> <li>• Samenwerking met LOOT- en sportvriendelijke scholen</li> <li>• Het versterken van de kernsporten judo, schaatsen, turnen en zwemmen in de breedte, dat wil zeggen toegankelijk maken voor meer talenten uit de provincie en regio Noord</li> <li>• Het opzetten en ontwikkelen van talentenprogramma's in andere takken van sport zoals kunstrijden, waterpolo, zeilen/surfen en ijshockey.</li> </ul> <p>5. Wij faciliteren het behoud van het team van Fryske parasporthelden met 10 talenten.</p>	<p>3. regeling podiumkunsten</p> <p>4. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>5. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p>	<p>3. minimaal 1 gehonoreerd project van een jong talent/talentvol gezelschap per jaar</p> <p>4. Groei van het aantal disciplines, talenten en hun prestaties</p> <p>5. Jaarlijks 2 bijeenkomsten Fryske parasporthelden</p>
11.2	Talenten binden aan Fryslân	<p>1. Met onze (boekjaar)instellingen maken wij jaarlijkse afspraken zodat minimaal 2 jonge makers de mogelijkheid krijgen zich verder te ontplooiën in Fryslân</p> <p>2. Wij ondersteunen via We the North het project Station Noord 2.0 jaarlijks minimaal 1 Fries talent op het gebied van podiumkunsten</p> <p>3. Wij bevorderen de totstandkoming van een filminfrastructuur in Fryslân om, waarbij het creëren van een netwerk van filmmakers en mediapartners, en de onderlinge overdracht van kennis centraal staan.</p>	<p>1. activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p> <p>2. Convenant, subsidie</p> <p>3. opdracht/subsidie aan initiatiefnemers, samenwerkingsverband Friese en Limburgse filmmakers</p>	<p>1. Minimaal 2 jonge makers krijgen jaarlijks via de boekjaarinstellingen gelegenheid zich verder te ontwikkelen in Fryslân</p> <p>2. Jaarlijks maakt minimaal 1 Fries talent deel uit van Station Noord 2.0</p> <p>3. In 2017 ligt er een plan van aanpak voor een Friese filminfrastructuur, waarbij Cinesud in Limburg als <i>best practice</i> dient, en waarin missie, doelstellingen, projectideeën, partners, organisatiestructuur en bekostiging nader zijn uitgewerkt</p>
11.3	Deelnemen aan talentontwikkelingsprogramma's in het kader van de Noordelijke experimenteerregio (We, the north)	<p>1. Jaarlijks dragen wij bij aan Station Noord 2.0, zodat minimaal 1 Fries talent op het gebied van podiumkunsten zich kan ontwikkelen</p> <p>2. Wij maken met onze boekjaarinstellingen afspraken zodat in 2017 minimaal 1 Friese provinciale instelling op het gebied van muziek is aangesloten bij Urban Valley</p>	<p>1. convenant, subsidie</p> <p>2. convenant, activiteitenafspraken boekjaarsubsidies</p>	<p>1. Jaarlijks minimaal 1 Fries talent onderdeel van productiehuis</p> <p>2. In 2017 is minimaal 1 Friese provinciale instelling op het gebied van muziek betrokken bij Urban Valley</p>
11.4	Prijzenbeleid voeren	<p>1. Om talent te stimuleren, erkenning uit te spreken en de aandacht van het grote publiek te trekken reiken wij prijzen uit.</p> <p>2. Wij benoemen eens in de twee jaar een Dichter van Fryslân.</p>	<p>1. Prijzenbeleid</p> <p>2. Opdracht</p>	<p>1. In 2017 worden uitgereikt: de Vredeman de Vriesprijs voor vormgeving, de Gerrit Bennerprijs, de Bernlef-prijs, de Onderwijsprijs en de Gysbert Japicxprijs. In 2018 worden De Vredeman de Vriesprijs architectuur, de Pyt van der Zee-prijs en de Bernlef-prijs uitgereikt.</p> <p>2. In de periode 2017/2018 wordt een dichter van Fryslân benoemd.</p>

11.5	Bijdragen aan de doorontwikkeling en implementatie van een breed gedragen Friese topsportvisie	1. Wij stimuleren een verdergaande samenwerking tussen Topsport Noord / CTO Heerenveen, Thialf en andere topsport faciliteiten. Die omgeving moet het centrale punt voor kennis- en innovatie worden om topsport in de drie Noordelijke provincies te organiseren, met als doel om uit een groter gebied meer talenten binnen de bestaande infrastructuur van talentontwikkeling te betrekken.	1. Samenwerking	1. Groei van het aantal disciplines, talenten en hun prestaties.
11.6	Sportevenementen en het Sportgala ondersteunen	1. Wij hechten veel waarde aan de organisatie van bovenlokale sport- en beweegevenementen, ter promotie van de sport en van de provincie. Grote sportevenementen zijn van belang voor de promotie van de sport en de provincie. De komende jaren wil de provincie blijven investeren in het ondersteunen van grootschalige sportevenementen. Wij geven de mogelijkheid om subsidie aan te vragen voor grootschalige sportevenementen.  2. Sinds 2010 wordt er jaarlijks een Sportgala Fryslân georganiseerd, waarbij verkiezingen worden gehouden in diverse categorieën. Er is niet alleen aandacht voor topsport, maar ook voor breedtesport, aangepast sporten, en Friese sporten. Voorafgaand aan het gala vindt er een netwerkdiner plaats.	1. Subsidieregeling  2. Subsidie	1. Jaarlijks ondersteunen wij grootschalige sportevenementen.  2. Jaarlijks wordt een Sportgala Fryslân georganiseerd.

## 4. Monitoring en evaluatie

Om te meten of de acties en maatregelen voldoende resultaat hebben en de beoogde doelen worden gehaald monitoren en evalueren wij deze. De resultaten worden gebruikt in de Planning en Control (P&C)cyclus, voor de jaarlijkse beoordeling van het uitvoeringsplan en voor de evaluatie aan het eind van 2018.

In paragraaf 3 wordt per doel een aantal acties genoemd. Aan (vrijwel) iedere actie is een prestatie-indicator gekoppeld. Deze geeft aan wanneer de actie geslaagd is. Om het meten van het effect van het totale beleid behapbaar te houden wordt op basis van een prestatie-index<sup>3</sup> per hoofddoel gerapporteerd. Diezelfde indexen kunnen worden gebruikt voor de bestuursrapportages (P&C-cyclus). Er wordt gemeten op doelgerichtheid, tijd en geld. Op deze manier kunnen GS en PS jaarlijks de voortgang en de inzet van de dienst en betrokken instellingen overzien. Zo kunnen GS jaarlijks beslissen of de uitvoering van het beleid moet worden bijgesteld. Om te kijken of het beleid moet worden bijgesteld gaan wij jaarlijks in gesprek met interne betrokkenen, het externe veld, leden van Provinciale Staten en andere betrokkenen op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport.

Na twee jaar wordt het beleid geëvalueerd en wordt er een nieuw uitvoeringsplan door GS vastgesteld. Deze evaluatie zal in overleg tussen de betrokken medewerkers en de betrokken uitvoerende partijen worden uitgevoerd onder leiding van een beleidsonderzoeker van de afdeling IV.

## 5. Risicoanalyse

In deze paragraaf worden kort de mogelijke bestuurlijke, financiële en beleidsmatige risico's van de maatregelen uit dit uitvoeringsplan gegeven. Per mogelijk risico worden beheersmaatregelen genoemd die moeten voorkomen dat het risico zich daadwerkelijk gaat voordoen.

### Risico's

Het overgrote deel van het beleid wordt uitgevoerd door externe organisaties. Dit brengt een aantal potentiële risico's met zich mee: de kans dat acties anders of niet binnen de gestelde termijnen worden uitgevoerd.

In de beleidsperiode 2017-2020 herbeoordelen wij de provinciale basisinfrastructuur van gesubsidieerde instellingen. Dit proces speelt zich hoofdzakelijk in de tweede helft van deze termijn af en valt daarmee buiten dit uitvoeringsplan. Wel kan de aankondiging van mogelijke veranderingen in subsidiërelaties leiden tot onrust in het veld.

### Beheersmaatregelen

Door het maken van (product)afspraken over in ieder geval inhoud, tijd en geld met de betreffende organisaties en hen laten rapporteren op resultaten.

Heldere communicatie (ambtelijk en bestuurlijk) gericht op:  
- geen bezuinigingsmaatregel, maar check of nog aan maatschappelijke vraag wordt voldaan;  
- wanneer wat kan worden verwacht;  
- herijking op basis van zorgvuldig en onafhankelijk onderzoek.

<sup>3</sup> Een prestatie-index bestaat uit alle prestatie-indicatoren die vallen onder een beleidsdoel. De prestatie-indicatoren worden gemonitord op de elementen doelgerichtheid, tijd en geld.

Verwacht wordt dat vanuit de betreffende instellingen ook al in 2017-2018 bestuurlijke lobby zal worden gevoerd.

Herijking kan worden opgevat als bezuinigingsmaatregel.

De wereld om ons heen verandert erg snel. Dit geldt ook voor de beleidsterreinen cultuur, taal, onderwijs en sport. Ondanks dat dit uitvoeringsplan voor een relatief korte periode van twee jaren (2017 en 2018) geldt, is het goed mogelijk dat er veranderingen optreden waardoor het beleid en de uitvoering van het beleid moeten worden aangepast. Dit kan betekenen dat er andere acties, andere inzet wordt gevraagd dan is vastgesteld in dit uitvoeringsplan. Als wij dat niet doen, kan het zijn dat wij niet voldoen aan de op dat moment geldende vraag.

Aan onze acties zijn prestatie-indicatoren gekoppeld. De indicatoren helpen ons bij het monitoren en evalueren van ons beleid. Ze laten zien of wij onze acties en doelstellingen hebben behaald. Het is een risico als wij het slagen van ons beleid exclusief koppelen aan het behalen van de prestatie-indicatoren en normen.

In het beleid voor de komende vier jaar lassen wij ruimte in voor experimenten. Er bestaat een kans dat deze experimenten niet slagen.

Door tijdig te communiceren kunnen de instellingen anticiperen op de eventuele veranderingen. Daarvoor nemen wij zorgvuldige procedures, gedegen onderzoek, mogelijkheid tot bezwaar en beroep en tijd om aan de veranderende vraag aan te passen in acht.

In de beleidsbrief en ook in het uitvoeringsplan willen wij flexibel opereren om zo aan de actuele vraag te voldoen. Het uitvoeringsplan kan jaarlijks worden bijgesteld, na inventarisatie van vraag. Na twee jaar wordt de uitvoering geëvalueerd en wordt een nieuw Uitvoeringsplan vastgesteld.

Het is van belang dat wij het behalen van onze beleidsdoelen niet uitsluitend ophangen aan het verwezenlijken van de prestatie-indicatoren. Een aantal van onze beleidsdoelen, zoals het vergroten van de samenwerking tussen instellingen, is niet exclusief te koppelen aan (kwantitatieve) indicatoren.

Experimenten kunnen mislukken. Het is daarom noodzakelijk hier rekening mee te houden.

## 6. Communicatie

Wij pleiten voor het versterken van de samenwerking met het veld, met organisaties, met andere overheden en met de eigen organisatie (ambtelijk, bestuurlijk, politiek). Deze samenwerking is nodig om (veranderingen in) de maatschappelijke vraag te kennen. Dit vereist een goede communicatie, passend bij de rol van de provincie in deze veranderende samenleving.



Eens in de twee jaar evalueren we het beleid. Op basis van de uitkomsten daarvan stellen Gedeputeerde Staten voor de twee volgende jaren een nieuw uitvoeringsplan vast. Daarnaast wordt jaarlijks gekeken of het nodig is het lopende uitvoeringsplan bij te stellen. Dat doen we door jaarlijkse in gesprek te gaan (bijvoorbeeld in de vorm van een expertmeeting) met interne betrokkenen, organisaties en andere betrokkenen op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en sport en met de leden van Provinciale Staten.

## 7. Financiën

	2017	2018	2019	2020		
Sport / Centrum topsport	250.000	250.000	250.000	250.000		1.000.000
Sportregelingen	60.000	153.000	153.000	153.000		519.000
Cultuur	1.680.300	1.680.300	1.686.000	1.737.000		6.783.600
Taal	730.000	730.000	730.000	730.000		2.920.000
Deltaplan Frysk	1.575.000	1.575.000	1.575.000	3.452.600		8.177.600
Totale lasten	4.295.300	4.388.300	4.394.000	6.322.600		19.400.200