

Jaarrekening 2011



Nederlands Openluchtmuseum

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.




Jaarrekening 2011

Nederlands
Openluchtmuseum



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
KPMG Accountants N.V. 

Hollandse

1 april – 30 oktober

Nieuwe

Effecten *van*
migratie



Nederlands

Openluchtmuseum

INHOUDSOPGAVE

Inhoud	5
Bestuursverslag	6
Balans per 31 december 2011	15
Categoriale exploitatierekening 2011	16
Categoriale en Functionele exploitatierekening 2011	18
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2011	21
Toelichting op de verdeelsleutels zoals gehanteerd in de functionele exploitatierekening	46
Overige gegevens	48
CBF	50



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J. de Vries'.

INLEIDING

De jaarstukken van de Stichting *Het Nederlands Openluchtmuseum*, gevestigd te Arnhem bestaan uit het Bestuursverslag, de Jaarrekening, de verantwoording over de prestatieafspraken en de bijlage voor het CBF. Separaat wordt een algemeen Jaarverslag samengesteld ten behoeve van derden, met eveneens een aparte CBF-bijlage.

In verband met het nieuwe handboek van OCW over de periode 2009-2012 en het reglement van het CBF, zijn met het CBF afspraken gemaakt over de wijze van verslaglegging. Concreet betekent dit dat de neerslag van de eisen van het CBF verdeeld zijn over de Jaarrekening (de 'cijfers') en het Jaarverslag (de 'letters').

Het jaar 2011 is het derde van de beleidsperiode 2009-2012. Voor deze periode wordt gewerkt vanuit het beleidsplan *De actualiteit van het Verleden*.

DOELSTELLING

Als missie hanteert het museum:
Ervaring delen....

*Voor een groot en breed publiek
van oude en nieuwe Nederlanders
aan de hand van authentieke objecten
ware verhalen vertellen
over het dagelijks leven in Nederland*

*en bezoekers prikkelen ook hun ervaring
met ons- en met elkaar- te delen.*

Het beleid van het museum is gebaseerd
op de volgende doelstelling:

Het stimuleren van:

- *interesse in eigen en andermans culturele identiteit*
- *respect voor ons cultureel erfgoed*
- *kennis van de geschiedenis van het dagelijks leven*

Bron: Beleidsplan 2009-2012, *De actualiteit van het Verleden*



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoelender
KPMG Accountants N.V.

BESTUUR EN TOEZICHTHOUDER

Het bestuur wordt gevormd door de Directie van het museum. Deze bestaat uit twee leden:

drs. P.M.G.M. Gijsbers - *algemeen directeur*
mevrouw ing. A.M.C.J. Ponsioen - *directeur bedrijfsvoering*

De Raad van Toezicht wordt gevormd door:

drs. ir. J. van der Veer, *voorzitter*
drs. H.A. Doek, *vice-voorzitter*
mw. N. Albayrak-Temur
drs. J.P. de Jong
prof. dr. P. Schnabel
drs. R.J.X. Wanders

ORGANISATIE EN BESTUUR

Een tweehoofdige directie met een algemeen directeur en een directeur bedrijfsvoering vormt het bestuur van de stichting. Voor beide bestuursleden is een profiel opgesteld, op basis waarvan de Raad van Toezicht de leden van het bestuur benoemt. Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn vastgelegd in een directiestatuut.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het bestuur. De toezichthoudende taak van de Raad van Toezicht is statutair geregeld. De samenstelling van de Raad is gebaseerd op een door de Raad zelf opgesteld profiel. De leden worden aangezocht op basis van benodigde deskundigheid. De Raad beschikt over een Financiële Commissie en een Commissie Benoeming, Beoordeling en Beloning. Taken en bevoegdheden daarvan zijn vastgelegd in aparte reglementen.

Directie en Raad van Toezicht onderschrijven de *Principles en Best Practice-bepalingen* van de *Code Cultural Governance* en de governance-bepalingen van het *Reglement CBF-Keur*. In dit reglement is opgenomen de *Code Goed Bestuur voor Goede Doelen*.

Conform de richtlijnen *Cultural Governance* heeft de Raad van Toezicht zijn eigen functioneren over 2011 geëvalueerd op 16 januari 2012. De Raad heeft een eigen terugblik over het afgelopen jaar opgenomen in het algemene jaarverslag.

De wijze waarop de organisatie van het museum is samengesteld, functioneert naar tevredenheid. In 2011 zijn enkele kleine aanpassingen binnen de sectoren gedaan, louter om meer efficiency te bereiken of om toegenomen werkzaamheden te kunnen uitvoeren.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mode) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

FUNCTIONEREN EN ACTIVITEITEN 2011

Het jaar 2011 vormde het derde van de beleidsperiode 2009-2012. De doelen voor deze periode zijn vastgelegd in het beleidsplan *De actualiteit van het verleden*. Hierin zijn een vijftal ambities geformuleerd; ze worden uitgewerkt in jaarplannen. Bepalend voor de werkzaamheden zijn voorts de prestatieafspraken met het Ministerie van OCW. De inhoudelijk-thematische focus voor de periode 2009-2012 is vastgelegd in de meerjarige kadernota *Migratie; Bewogen door tijd en ruimte*. In zijn programmering, presentaties en activiteiten zal het Openluchtmuseum vanuit een jaarlijks wisselende invalshoek het effect van migratie op het dagelijks leven zichtbaar maken. Het jaarthema voor 2011 was *Hollandse Nieuwe; Effecten van migratie*.

Bezoektotaal

Het Nederlands Openluchtmuseum ontving in 2011 in totaal 456.093 bezoekers. Dit totaal is duidelijk meer dan in 2010 (ruim 436.000) en evenaart bijna het aantal van 2009 (463.000). De maanden mei tot en met augustus waren topmaanden qua bezoekers. Zelfs het minder goede weer in augustus was geen belemmering voor onze bezoekers. De winteropenstelling trok in december meer bezoekers dan verwacht. De absolute topper was Tweede Kerstdag met ruim 8.700 bezoekers.

In 2011 bezochten 35.953 kinderen en begeleiders in schoolverband het museum. Sinds enkele jaren signaleert het museum een daling van het bezoektotaal uit het primair onderwijs en een stijging van het bezoektotaal uit het voortgezet onderwijs. Wat betreft het eerste heeft onderzoek aangetoond dat sinds enkele jaren het aantal kinderen in het primair onderwijs met ongeveer 6% per jaar daalt en dat scholen hun budget voor cultuureducatie steeds meer voor andere zaken in gaan zetten. Bezoekertotaal voor primair en voortgezet onderwijs voldoen samen ruimschoots aan de prestatieafspraken.

Jaarthema 'Hollandse Nieuwe. Effecten van migratie'

In het jaarthema 2011 concentreerde het museum zich op de effecten van migratie in Nederland. Welke gevolgen hebben migratiebewegingen gehad op de Nederlandse cultuur en samenleving in het sociale, culturele, politieke, economische en religieuze domein. Het gaat daarbij niet alleen om de positieve effecten (zoals lekker uit eten gaan, nieuwe muziekcultuur of wooncultuur), maar ook om moeilijkheden die autonome en allochtone Nederlanders met migratie hebben. Het duidelijkste voorbeeld zijn de treinkapingen die in de jaren '70 plaats hebben gevonden. In de Molukse barak wordt hier aandacht aan besteed, waarbij vanuit diverse invalshoeken mensen die bij de kapingen betrokken zijn geweest aan het woord komen.

In de vijf filmhuizen waren filmportretten te zien van Nederlanders die een rol spelen in de hierboven genoemde domeinen. Naast de presentatie in de Molukse barak is er in meerdere museale gebouwen aandacht besteed aan een of meer onderdelen van het jaarthema, waaronder ook hoe migranten Nederland zien. De locaties werden verbonden door een speciaal hiervoor ontwikkelde route.

Voor gezinnen met kinderen is voor de weekeinden en de vakanties een apart aanbod ontwikkeld en maakt het thema deel uit van het programma voor de inburgeringsrondleidingen.

De belangrijkste presentatie is de geheel vernieuwde kledingtentoonstelling *Kleur bekennen, in streekdracht en Kotomisi* in het Entrepaviljoen. De expositie gaat over Nederlandse streekdracht én Surinaamse kotomisi's uit eigen collectie. Opening vond plaats op 1 juni 2011 door de Surinaamse cabaretière Jetty Mathurin.

Ten slotte zijn er drie cultuurzondagen gehouden, evenals de derde editie van de Dag Holland Dag: op 10 april is de Molukse Dag gehouden, op 1 mei de Turkse Dag, op 5 juni de Surinaamse Dagen op 25 september de Dag Holland Dag.

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

Reguliere programma; educatie

Naast de thematische, met de migratiethematiek verbonden onderwerpen bood het museum in 2011 ook het reguliere programma, met de nationale Draaiorgeldag, het Oogstfeest, de Slachtdag en, in samenwerking met de Nederlandse Natuurkundige Vereniging, het nationale Techniektornooi (16 juni). De winteropenstelling, uitgewerkt op basis van het vertrouwde format, is inhoudelijk op enkele punten aangescherpt. De belangstelling was groot, zowel ten tijde van het échte winterse weer in januari als van de regenachtige maand december. In totaal bezochten 79.079 bezoekers de winteropenstelling, van wie 32.165 in de week van 26 t/m 31 december.

Het museum biedt een uitgebreid educatief programma voor leerlingen van primair en voortgezet onderwijs. In het voorjaar van 2011 zijn twee projecten gelanceerd voor leerlingen van het (Z)MLK. De projecten zijn ontwikkeld in samenwerking met de Arnhemse cluster3-school Mariëndael. Er zijn in totaal 884 rondleidingen gegeven, een kleine stijging ten opzichte van 2010 (872). Hiervan zijn 728 geboekte rondleidingen, de overige zijn gratis. Het aantal rondleidingen in het kader van inburgering is afgenomen tot 45. In de zomerperiode zijn opnieuw een negental avondrondleidingen in de kruidentuin en kwekerij gehouden. In totaal hebben ruim 10.000 bezoekers enige vorm van georganiseerde rondleiding gehad.

Collectiebeheer

In 2011 is voortvarend doorgegaan met het inlopen van achterstallig onderhoud aan de onroerende objecten. Zo is aan ongeveer 10 objecten grootschalig onderhoud gepleegd. Van elk object wordt voor zover nodig eerst uitgebreid bouwkundig onderzoek gedaan, een waardestelling opgesteld, een restauratieplan opgesteld en na restauratie een rapportage samengesteld.

Wat betreft de roerende collectie is een nieuw collectiebeleidsplan vastgesteld: *Kiezen en Delen 2011-2016*. Vanaf maart 2011 is het van kracht. In dit plan zijn zes speerpunten opgenomen: collectiewaardering, collectievorming, kennisuitwisseling, digitalisering, thematische herindeling en een nieuw centraal depot.

Visitatie

Het visitatierapport kwam in februari 2011 ter beschikking. In het rapport laat de Commissie zich positief uit over het Nederlands Openluchtmuseum en de ontwikkeling die het sinds de privatisering in 1991 heeft doorgemaakt. Wel signaleert de Commissie dat de beleidsontwikkeling naar de toekomst toe is vertraagd, als gevolg van de wens van het Openluchtmuseum tot afstemming met het voormalig NHM. Voorts doet de Commissie aanbevelingen op het terrein van marketing en signaleert zij dat de depotvoorzieningen van het Openluchtmuseum verbeterd moeten worden. De aanbevelingen worden meegenomen in het jaarplan 2012 en het meerjarenbeleidsplan 2013 – 2016.

Het Visitatierapport Nederlands Openluchtmuseum is online beschikbaar via www.derijksmusea.nl/publicaties.php

Fondsenwerving & sponsoring

Het Nederlands Openluchtmuseum heeft in 2010 een strategische sponsornota vastgesteld. Om de doelen die in deze sponsornota zijn geformuleerd te realiseren, is er voor 2011 meer capaciteit vrijgemaakt in de afdeling Marketing & Communicatie.

In 2011 is het Openluchtmuseum opnieuw voor een periode van vijf jaar vaste beneficiër geworden van de BankGiro Loterij. In februari 2012 ontving het museum de eerste uitkering van € 500.000,-. Van de BGL-middelen is in 2011 een deel besteed aan de presentatie *Kleur bekennen, in streekdracht en Kotomisi*, aan de vijf filmportretten bij het jaarthema *Hollandse Nieuwe; Effecten van migratie* en de realisatie van de Westerstraat.

Per ultimo 2011 heeft het Openluchtmuseum 19 bedrijfsvrienden. In 2011 traden twee nieuwe leden

toe; twee hebben het lidmaatschap met drie jaar verlengd; twee vrienden hebben het lidmaatschap beëindigd. Sponsorgelden afkomstig van de Bedrijfsvrienden zijn in 2011 besteed aan de realisatie van verschillende activiteiten ten behoeve van het jaarthema *Hollandse Nieuwe, Effecten van Migratie*. De Bedrijfsvrienden zijn in 2011 twee maal ontvangen in het museum; tevens waren ze welkom bij een proeflunch in de Kasteelboerderij.

Freia BV Groningen adopteert voor een periode van drie jaar de stoomzuivelfabriek Freia met een jaarlijkse bijdrage, met een mogelijke verlenging tot vijf jaar.

Bijzondere momenten

- Westerstraat Amsterdam: voor deze nieuwe presentatie is op 16 juli de eerste steen gelegd door de burgemeesters Eberhard van der Laan van Amsterdam en Pauline Krikke van Arnhem. Het betreft de herbouw aan het entreeplein van het museum van drie stadspanden uit Amsterdam, waarin onder andere een zogenaamd Turkenpension, een postkantoor uit de jaren vijftig en een Jordaans café worden ondergebracht. Als start van het eeuwfeest van het museum zal op 3 april 2012 de feestelijke opening van de panden plaatsvinden.
- Extra taken: op 10 juni 2011 heeft de staatssecretaris in zijn brief aan de Tweede Kamer aangekondigd het Openluchtmuseum te vragen plannen te maken voor een drietal nieuwe taken: het realiseren van een materiële presentatie van de Nederlandse geschiedenis canon, het opzetten van een digitale geschiedenis van Nederland en het ontwikkelen van een topinstituut voor immaterieel erfgoed en volkscultuur (kennisinstituut VIE). Voor de eerste twee taken is een jaarlijks budget beschikbaar van EUR 2.000.000 en voor het kennisinstituut VIE EUR 480.000. Dit is overigens EUR 70.000 minder dan het huidige instituut VIE ontvangt. Daarnaast zal de “reguliere” exploitatiesubsidie met 5% gekort worden.
- Nationaal Historisch Museum: in dezelfde brief van 10 juni heeft de staatssecretaris aangekondigd de subsidie voor het NHM te stoppen. Daarmee is dit hoofdstuk afgesloten.
- Maand en Nacht van de Geschiedenis: deze evenementen werden voorheen door het NHM georganiseerd. In november 2011 bleek dat OCW waarde hecht aan de voortzetting ervan. Het ministerie heeft het Openluchtmuseum gevraagd de evenementen in 2012 samen met het Rijksmuseum te organiseren. Daartoe is een subsidieaanvraag ingediend.

RESULTAAT EN BELEID MET BETREKKING TOT DE ALGEMENE RESERVE

Het exploitatie resultaat over 2011 bedraagt EUR -72.211. Na toevoegingen en onttrekkingen aan bestemmingsfondsen en –reserves blijft een geschoond resultaat over van EUR 976.807. Onderdeel van dit exploitatieresultaat is de vrijval van de garantieregeling prepensioen (EUR 815.928). Deze garantieregeling is met ingang van de CAO van 1 juli 2011 komen te vervallen, behalve voor die medewerkers die vóór 1 januari 1950 geboren zijn. Zij kunnen nog wel van de regeling gebruik maken. Het betreft vier medewerkers voor wie nog EUR 225.000 op de balans gereserveerd blijft staan en voor medewerkers die nu gebruikmaken van deze regeling voor EUR 175.000. Aangezien deze garantieregeling getroffen is vóór 2005, de beleidsperiode waarin de systematiek van het OCW-fonds geïntroduceerd is, is deze geheel ten gunste van de Algemene Reserve vrijgevalen. Het definitieve exploitatieresultaat van EUR 160.879 wordt conform de afspraken uit het handboek OCW voor 40% toegevoegd aan de Algemene Reserve en voor 60% aan het OCW-fonds. Voor de Algemene Reserve geldt, volgens afspraak met het ministerie in 2006, dat vanuit de bestemmingsreserve bedrijfsinstallaties er jaarlijks EUR 41.649 wordt gereclassificeerd naar de Algemene Reserve. Per 31 december 2011 bedraagt de Algemene Reserve van het museum EUR 2.544.293 en het OCW-fonds 2009 – 2012 EUR 561.015.

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

De Directie heeft besloten het bestemmingsfonds OCW uit de periode 2005 – 2008, groot EUR 1.057.690,- aan te wenden voor de doelstelling. Het wordt besteed aan:

1. Westerstraat
2. Eeuwfeest 2012
3. Positionering
4. Digitalisering
5. Duurzaamheid

Per ultimo december 2012 zal dit deel van het bestemmingsfonds uitgeput zijn.

FINANCIËLE POSITIE EN CONTINUÏTEIT

Met de huidige omvang van de Algemene Reserve en het Bestemmingsfonds OCW en de wederom goede bezoekersaantallen kan worden vastgesteld dat, mede gezien de nog steeds sterke liquiditeitspositie, de continuïteit van het museum voor de komende jaren onder de lopende omstandigheden gewaarborgd is. Bovendien is het percentage eigen inkomsten conform de OCW norm 66%. Dit percentage ligt ver boven de door OCW vastgestelde minimumnorm (17,5%)

De staatssecretaris heeft echter aangekondigd dat er fors bezuinigd moet worden op de cultuursubsidies en dat hij het hele stelsel opnieuw onder de loep zal nemen. Wij gaan er vanuit dat het museum deel blijft uitmaken van de Basis Infrastructuur voor de cultuur. Vooruitlopend daarop is aangekondigd dat er een extra generieke korting wordt opgelegd van 2,25 % over 2012 en 5% over 2013.

Het ministerie van OCW heeft besloten de leden van de Raad van Toezicht niet meer te benoemen, maar die verantwoordelijkheid bij de Raad te laten. Hiermee komt de status van overheidslichaam voor de musea te vervallen en dit kan mogelijke gevolgen hebben voor de vrijstelling van de vennootschapsbelasting. Dit wordt in 2012 uitgezocht.

Daarnaast heeft OCW besloten, zoals aangekondigd in de brief van 17 november 2011, het museum niet meer vrijelijk over het gevormde OCW-fonds van de beleidsperiode 2009 – 2012 te laten beschikken.

PENSIOENEN

Het pensioenfonds SFP, waar de pensioenen van het museum ondergebracht zijn, heeft in 2010 besloten zichzelf op te heffen en de opgebouwde rechten over te hevelen naar het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De rechten en de opbouw zijn per 1 januari 2011 overgegaan naar Zorg en Welzijn. De administratieve afhandeling heeft heel 2011 in beslag genomen.

Met de vakbond wordt overleg gevoerd over de reparatie van een deel van het ORT-pensioen over de periode 2005 – 2010.

SDOB (HORECA)

Het resultaat van de SDOB is niet meegenomen in de jaarrekening van het museum. Het reglement van het CBF schrijft voor dat dit wel moet. Gelet op de eisen van OCW heeft dit als gevolg dat er alleen voor het CBF een aparte, gecombineerde jaarrekening zou moeten worden gemaakt. In overleg met het CBF is besloten dit niet te doen, maar de aparte bijlage voor het CBF uit te breiden met een gecombineerde balans en resultatenrekening, zonder verdere toelichting. De SDOB stelt een eigen jaarrekening samen. De renovatie en uitbreiding van de Kasteelboerderij is nog niet gestart, omdat de staatssecretaris in zijn bovengenoemde brief van 10 juni 2011 aan de Tweede Kamer aangekondigd heeft de relatie met de Rijksgebouwendienst en musea opnieuw te willen bekijken. Als gevolg daarvan zijn alle toekomstige projecten stilgelegd.

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

PRESTATIEVERANTWOORDING

Prestatie overzicht 2011

1. Openingstijden

Wat	Gerealiseerd 2011	Ambitie	Gerealiseerd 2010
1 apr – 1 nov	10 - 17.30 = 52,5 uur/week	49 uur/week	idem 2011
1 nov – 1 apr	11 - 16.30 = 37,5 uur/week	11 - 16.30 = 37,5 uur/week	idem 2011
Winterhoog dec/jan	11 - 19.00 = 56 uur/week	intensivering	idem 2011
1e Kerstdag & Nieuwjaar	gesloten	gesloten	idem 2011
Oudejaarsdag	om 17.00 uur dicht	om 17.00 uur dicht	idem 2011

2. Bezoekersaantallen en educatie

Aantallen	Gerealiseerd 2011	Ambitie	Gerealiseerd 2010*
Aantal bezoekers	456.093	gemiddeld 450.000	436.730
Aantal leerlingen primair onderwijs	22.902	tenminste 25.500	23.847
Aantal leerlingen voortgezet onderwijs	13.051	tenminste 8.000	15.400
Totaal onderwijs	35.953	gemiddeld 33.500	39.247

*getallen van 2010 zijn voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

3. Presenteren

In het jaarthema 2011 concentreerde het museum zich op de effecten van migratie in Nederland. Welke gevolgen hebben migratiebewegingen gehad op de Nederlandse cultuur en samenleving in het sociale, culturele, politieke, economische en religieuze domein. Het gaat daarbij niet alleen om de positieve effecten (zoals lekker uit eten gaan, nieuwe muziekcultuur of wooncultuur), maar ook om moeilijkheden, die autonome en allochtone Nederlanders met migratie hebben. Het duidelijkste voorbeeld zijn de treinkapingen die in de jaren '70 plaats hebben gevonden. In de Molukse barak wordt hier aandacht aan besteed, waarbij vanuit diverse invalshoeken mensen die bij de kapingen betrokken zijn geweest aan het woord komen.

In de vijf filmhuizen waren filmportretten te zien van Nederlanders die een rol spelen in de hierboven genoemde domeinen. Naast de presentatie in de Molukse barak is er in meerdere museale gebouwen aandacht besteed aan een of meer onderdelen van het jaarthema, waaronder ook hoe migranten Nederland zien. De locaties werden verbonden door een speciaal hiervoor ontwikkelde route.

Voor gezinnen met kinderen is voor de weekeinden en de vakanties een apart aanbod ontwikkeld en maakt het thema deel uit van het programma voor de inburgeringsrondleidingen.

De belangrijkste presentatie is de geheel vernieuwde kledingtentoonstelling *Kleur bekennen, in streekdracht en Kotomisi* in het Entrepaviljoen. De expositie gaat over Nederlandse streekdracht én Surinaamse kotomisi's uit eigen collectie. Opening vond plaats op 1 juni 2011 door de Surinaamse cabaretière Jetty Mathurin. Ten slotte zijn er drie cultuurzondagen gehouden, evenals de derde editie van de Dag Holland Dag: op 10 april is de Molukse Dag gehouden, op 1 mei de Turkse Dag, op 5 juni de Surinaamse Dag en op 25 september de Dag Holland Dag.

4. Achterstallig groot onderhoud

Conform planning is weer op grote schaal gewerkt aan het wegwerken van achterstallig onderhoud aan de museale gebouwen. De werkwijze is identiek aan die van het voorgaande jaar. De echt grote restauraties betroffen de papiermolen, de boerderij uit Beltrum en de nog in 2012 doorlopende restauratie

van de blekerij. Ondanks het grondige herstel blijven de molens zorgenkinderen. Daarnaast zijn veel werkzaamheden verricht in het kader van het bestrijden van ongedierte en houtvraat. Tenslotte is aan een aantal gebouwen regulier onderhoud verricht, veelal aan het houtwerk of schilderwerk.

5. Digitale ontsluiting

Er zijn weer 300 objecten digitaal ontsloten en klaar voor presentatie op de website. Het landelijke digitaliseringsproject *Geheugen van Nederland* is afgerond. Hierdoor is een groot aantal objecten uit de collectie van het museum ook publiekelijk toegankelijk geworden.

6. Depotvoorziening

Vanwege de financiële situatie van het Rijk en de ontwikkelingen rond de RGD liggen de voorbereidingen voor het realiseren van een noodzakelijke nieuwe depotvoorziening volledig stil.

7. Netwerk culturele diversiteit

De museaal inhoudelijke component is weergegeven in het beleidsplan. Voor de presentaties van 2011 is nauw samengewerkt met organisaties van de betrokken groepen immigranten in het kader van de nieuwe streekdrachten-tentoonstelling en de drie cultuurzondagen.

8. Registratiegraad

Op bladzijde 57 en 58 van de Jaarrekening 2010 is gerapporteerd over de stand van zaken. Inmiddels is er onderzoek uitgevoerd naar de collectie Duyvetter. Dit heeft geleid tot een voorstel voor selectie en afstoting, dat in 2012 geëffectueerd zal worden.

Van het koepelproject is inmiddels 77% uitgevoerd, te voltooien in 2012; na gereedkomen is er een rechtstreeks verband tussen het aantal records en het aantal objecten.

Het onderzoek naar de x-nummers en de x-standplaatsen is afgerond: voor zover mogelijk zijn vermiste en gevonden objecten aan elkaar gekoppeld. Verwerking van de uitkomsten vindt in 2012 plaats.

9. Registratiekwaliteit

In 2011 is gestart met onderzoek naar de ontbrekende verwervingsgegevens in AdLib. Om meerdere redenen zijn die van ongeveer 15% van de roerende collectie niet vermeld of onbekend. De registers en inventarisboeken zijn reeds nagelopen, in 2012 wordt verder gezocht in het bedrijfsarchief.

9. Collectieplan


Het nieuwe collectiebeleidsplan *Kiezen en delen. Collectiebeleidsplan 2011-2017* is op 1 maart 2011 gereed gekomen.

11. Veiligheidsplan

Het museum beschikt over een actueel en geïmplementeerd veiligheidsplan. In 2011 zijn een aantal nog uit te voeren actiepunten op het gebied van bouwkunde, elektronica en organisatie geëffectueerd. Het collectiehulpverleningsplan maakt deel uit van het veiligheidsplan.

Arnhem, 26 maart 2012

drs. P.M.G.M. Gijsbers
algemeen directeur



13



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.
directeur bedrijfsvoering

26 MAART 2012



betrekkende heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



Balans per 31 december 2011



	2011 EUR	EUR	EUR	2010 EUR
ACTIVA				
Materiele vaste activa	1.569.331		1.511.191	
Totale vaste activa		1.569.331		1.511.191
Vorraden	113.360		148.592	
Vorderingen	1.375.457		1.406.629	
Liquide middelen	6.961.135		8.855.883	
Totale vlottende activa		8.449.952		10.411.104
TOTALE ACTIVA		10.019.283		11.922.295
PASSIVA				
Algemene reserve	2.369.293		1.447.319	
Bestemmingsreserves	563.615		705.309	
Bestemmingsfondsen	2.229.186		3.081.677	
Totale Eigen Vermogen		5.162.094		5.234.305
Voorziening prepensioen	400.000		1.433.722	
Voorziening jubileum uitkeringen	120.803		111.000	
Totale Voorzieningen		520.803		1.544.722
Lening	467.623		701.434	
Totale Langlopende schulden		467.623		701.434
Schulden aan leveranciers	988.433		850.602	
Kortlopende deel langlopende schuld	233.811		467.622	
Gelieerde rechtspersoon	35.404		159.703	
Belastingen & premies sociale verzekeringen	299.465		265.365	
Pensioenlasten	366.291		167.641	
Onderhanden werk	1.319.477		1.812.973	
Overige schulden	593.680		636.537	
Overlopende passiva	32.202		81.391	
Totale Kortlopende schulden		3.868.763		4.441.834
		10.019.283		11.922.295

KPMG

10.019.283

KPMG Audit

Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden

KPMG Accountants N.V.

Categoriale exploitatierekening 2011



	2011 EUR	begroting EUR	2010 EUR
Baten			
- Publieksinkomsten	4.438.650	4.270.000	4.010.162
- Sponsor inkomsten	105.841	100.000	106.207
- Overige inkomsten	514.577	527.000	486.022
Directe opbrengsten	5.059.068	4.897.000	4.602.391
Indirecte opbrengsten	543.404	544.000	517.612
Totale Opbrengsten	5.602.472	5.441.000	5.120.003
- Onderdeel huren	2.919.530	2.888.000	3.774.498
- Onderdeel exploitatiebijdrage	5.971.543	5.990.000	5.955.504
Subsidie Ministerie OCW	8.891.073	8.878.000	9.730.002
Overige subsidies en bijdragen	2.135.597	778.500	1.546.548
Totale Subsidies/Bijdragen	11.026.670	9.656.500	11.276.550
TOTALE BATEN	16.629.142	15.097.500	16.396.553
Lasten			
Salarislasten	6.316.710	6.972.000	6.813.298
Afschrijvingen	405.248	449.000	648.242
Huur	2.488.087	2.621.000	2.245.186
Aankopen	6.575	7.000	627
Overige lasten	7.834.728	5.283.500	8.392.207
Totale Lasten	17.051.348	15.332.500	18.099.560
Saldo uit Gewone Bedrijfsvoering	-422.206	-235.000	-1.703.007
Saldo rentebaten/-lasten	142.154	135.000	156.796
Saldo bijzondere baten/-lasten	207.841	-	109.695
EXPLOITATIERESULTAAT	-72.211	-100.000	-1.436.516

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.
109.695

26 MAART 2012
-1.436.516

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinde
KPMG Accountants N.V.

[Handwritten signature]

Categoriale exploitatierekening 2011



RESULTAATBESTEMMING		2011	begroting	2010
		EUR	EUR	EUR
Exploitatieresultaat	I	-72.211	-100.000	-1.436.516
Mutatie bestemmingsfondsen				
Ontrekking/dotatie OCW fonds 2005-2008		524.677	-	-
Onttrekking/dotatie bestemmingsfonds Veiligheid		256.341	-	668.795
Onttrekking bestemmingsfonds TV gelden		168.000	-	460.807
Subtotaal mutatie bestemmingsfondsen	II	949.018	-	1.129.602
Mutatie bestemmingsreserves				
Onttrekking bestemmingsreserve Boerderij Hoogmade		100.000	100.000	100.000
Onttrekking bestemmingsreserve 100 jaar museum		-	-	114.750
Subtotaal mutatie bestemmingsreserves	III	100.000	100.000	214.750
Exploitatieresultaat	IV=I+II+III	976.807	-	-92.164
Dotatie voorziening vut aan AR	V	815.928	-	-
Exploitatieresultaat als basis voor bepalen 'niet bestede OCW subsidie'	VI= I+II+III-V	160.879	-	-92.164
Dotatie/onttrekking bestemmingsfonds OCW		-96.527	-	57.183
Dotatie bestemmingsreserve 100 jaar museum		-	-	-
Dotatie/onttrekking Algemene reserve		-64.352	-	34.981
Subtotaal dotaties bestemmingsfonds OCW, bestemmingsreserve en algemene reserve	VII	-160.879	-	92.164
Totaal resultaatbestemming	II+III+V+VII	72.211	100.000	1.436.516



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

Categoriale en Functionele

CATEGORIALE EN FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING

	2011		Publieks- functie		Collectie functie		Weten- schappelijke functie		Algemeen beheer	
	EUR	EUR	vaste presentatie	onderzoek & registratie	conserveren & restaureren	vernuwen & afstoten	onderzoek & documentatie	EUR	EUR	
BATEN										
Directe opbrengsten										
- publieksinkomsten	4.438.650	4.438.650	-	-	-	-	-	-	-	-
- sponsorinkomsten	105.841	-	-	-	-	-	-	-	105.841	-
- overige inkomsten	514.577	514.577	-	-	-	-	-	-	-	-
Indirecte opbrengsten	543.404	-	-	-	-	-	-	-	543.404	-
Totale opbrengsten	5.602.472	4.953.227	-	-	-	-	-	-	649.245	-
Subsidie OCW										
- onderdeel huren	2.919.530	824.183	91.454	757.796	-	-	-	-	1.246.098	-
- onderdeel exploitatiebijdrage	5.971.543	2.865.783	775.335	2.322.990	7.434	-	-	-	-	-
Overige subsidies en bijdragen	2.135.597	2.080.597	-	-	-	-	-	-	55.000	-
Totale Subsidies/Bijdragen	11.026.670	5.770.563	866.789	3.080.786	7.434	-	-	-	1.301.098	-
TOTAAL BATEN	16.629.142	10.723.790	866.789	3.080.786	7.434	-	-	-	1.950.343	-

Handwritten signature



LASTEN									
Salarislasten	6.316.710	3.019.411	665.176	885.357	-	-	-	1.746.766	
Afschrijvingen	405.248	180.758	-	23.309	-	-	-	201.181	
Huren	2.488.087	702.386	77.939	645.810	-	-	-	1.061.951	
Aankopen	6.575	-	-	-	6.575	-	-	-	
Overige Lasten	7.834.728	4.506.742	10.949	1.066.478	-	-	-	2.250.559	
TOTALE LASTEN	17.051.348	8.409.298	754.064	2.620.954	6.575	-	-	5.260.457	
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	-422.206	2.314.492	112.724	459.832	859	-	-	-3.310.114	
Saldo rentebaten/-lasten	142.154							142.154	
Saldo buitengewone baten/-lasten	207.841							207.841	
SALDO UIT BEDRIJFSVOERING	-72.211	2.314.492	112.724	459.832	859	-	-	-2.960.119	
Toekenning algemeen beheer		2.349.147	122.101	487.922	949	-	-	2.960.119	
EXPLOITATIERESULTAAT	-72.211	-34.655	-9.376	-28.091	-90	-	-		



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.





ALGEMEEN

Deze jaarrekening heeft betrekking op de per 1 januari 1991 verzelfstandigde Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum. Ten aanzien van de museale collectie is overeengekomen dat deze juridisch eigendom blijft van het Rijk; de Stichting heeft deze in bruikleen verkregen. Bovendien heeft de Stichting een instandhoudingsverplichting ten aanzien van de museale objecten. De zogenaamde dienstgebouwen (kantoorruimten, opslagplaatsen etc.) worden gehuurd.

De grond ten behoeve van de parkeervoorzieningen is in erfpacht verkregen, de overige terreinen worden gehuurd.

De Stichting ontvangt van het Rijk een subsidie voor de museale taken; daarnaast worden inkomsten verworven door entreegelden, parkeergelden en huuropbrengsten, alsmede door de exploitatie van een winkel en overige commerciële activiteiten.

TOEKOMST PERSPECTIEF

Met de huidige omvang van de Algemene Reserve en het Bestemmingsfonds OCW en de wederom goede bezoekersaantallen kan worden vastgesteld dat, mede gezien de nog steeds sterke liquiditeitspositie, de continuïteit van het museum voor de komende jaren onder de lopende omstandigheden gewaarborgd is. Bovendien is het percentage eigen inkomsten conform de OCW norm 66%. Dit percentage ligt ver boven de door OCW vastgestelde minimumnorm (17,5%)

Voor het jaar 2012 is er een extra korting op de subsidie doorgevoerd van 2,25%. Deze korting is in de begroting verwerkt.

Per 1 januari 2013 gaat er een nieuwe beleidsperiode in. De subsidieaanvraag hiervoor is op 1 februari ingediend. Door de staatssecretaris is aangekondigd dat er een korting van tenminste 5% op de huidige subsidie plaats zal vinden. Daarnaast heeft hij aan het Nederlands Openluchtmuseum gevraagd om voor een drietal nieuwe taken plannen in te dienen. Deze plannen zijn eveneens in de subsidieaanvraag verwerkt. Hiervoor is totaal een bedrag van € 2.480k beschikbaar.

Het museum gaat er vanuit dat de plannen van zodanige kwaliteit zijn dat het museum opnieuw in aanmerking zal gaan komen voor subsidie. De aangekondigde korting wordt verwerkt door de museumorganisatie en zijn werkprocessen fundamenteel tegen het licht te houden en scherpe keuzes te maken. Dit zal onvermijdelijk leiden tot een inkrimping van de formatie en daarmee ook met frictiekosten. Dit proces zal in 2012 gaan plaatsvinden waardoor het museum gereed is voor de toekomst. Het ministerie van OCW heeft besloten de leden van de Raad van Toezicht niet meer te benoemen, maar die verantwoordelijkheid bij de Raad te laten. Hiermee komt de status van overheidslichaam voor de musea te vervallen en dit kan mogelijke gevolgen hebben voor de vrijstelling van de vennootschapsbelasting. Dit wordt in 2012 uitgezocht.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig het handboek verantwoording cultuursubsidies musea van het Ministerie van OCW. Voor de beleidsperiode 2009 – 2012 is een nieuw handboek vastgesteld. Projectsubsidies worden hierbij in eerste instantie verantwoord als vooruitontvangen bedragen en naar rato van de voortgang van het project ten gunste van de exploitatie geboekt. Ook voor zover er sprake is van geormeerde bijdragen en subsidies van derden in relatie tot specifieke projecten wordt deze methode gehanteerd.

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

28 maart 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatie doeleinden
KPMG Accountants N.V.



Materiële vaste activa

Gebouwen en inventaris

Alle museale gebouwen in gebruik bij Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum zijn eigendom van de Staat der Nederlanden. Alle overige gebouwen worden gehuurd bij de RGD.

In enkele gebouwen heeft de Stichting zelf geïnvesteerd. Deze investeringen en de overige inventaris worden lineair afgeschreven op basis van de verkrijgingprijs en de economische levensduur.

Bedrijfsinstallaties

Per 1 januari 2005 heeft het museum het economisch eigendom van de bedrijfsinstallaties om niet verkregen van het Ministerie van OCW. In overeenstemming met de gemaakte afspraken tussen de VRM en het Ministerie van OCW zoals uitgewerkt in de beschikking van 16 december 2004, dient er een waarde te worden toegekend aan deze bedrijfsinstallaties. Op basis van de door de RGD aangegeven vervangingswaarde en vervangingstermijnen is de boekwaarde per 1 januari 2005 en de economische levensduur van de verschillende installaties bepaald.

Museale gebouwen en overige museale collectie

De museale gebouwen en de overige museale collectie, welke ten tijde van de verzelfstandiging aanwezig waren, zijn niet gewaardeerd. De museale gebouwen en de museale collectie zijn in bruikleen ontvangen van de Staat der Nederlanden. Kosten van onderhoud worden ten laste van de exploitatie van het museum gebracht. Kosten van aanschaffingen inzake de overige museale collectie worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Parkeerterrein

De inrichting van het parkeerterrein wordt gewaardeerd op verkrijgingprijs. De afschrijving is gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Overige bedrijfsmiddelen

Inventaris van kantoren en vervoermiddelen worden gewaardeerd op verkrijgingprijs. De afschrijving is gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa

De stichting verantwoordt materiële vaste activa in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging. Volgens deze grondslagen dienen materiële vaste activa te worden beoordeeld op bijzondere waardevermindering wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom wordt een bedrag voor bijzondere waardevermindering ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van het actief.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



Consolidatie van gelieerde rechtspersonen

Stichting De Oude Bijenkorf kwalificeert als een gelieerde rechtspersoon. In overeenstemming met de bepalingen in het handboek verantwoording cultuursubsidies musea van het Ministerie van OCW wordt deze gelieerde rechtspersoon niet meegeconsolideerd. In plaats daarvan wordt de jaarrekening van deze rechtspersoon verstrekt aan het Ministerie.

Vorraden

Deze worden gewaardeerd tegen inkooprijzen onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening wegens oninbaarheid.

Eigen vermogen

Algemene reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waartoe de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

Bestemmingsfonds OCW

OCW subsidie die nog niet is besteed aan de doeleinden waarvoor de subsidie is verstrekt dient opgenomen te worden in een bestemmingsfonds OCW.

Bestemmingsreserves

Het gedeelte van het eigen vermogen welke wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven door het bestuur.

Voorzieningen

Voorziening prepensioen (garantieregeling prepensioen)

De voorziening prepensioen werd gevormd voor de uit de overgangsregeling per 1 januari 2002 voortvloeiende prepensioenverplichtingen, die in de in het voorjaar van 2006 tot stand gekomen CAO zijn omgezet in aanvullende ouderdomspensioenrechten.

De netto verplichting van de Stichting wordt hiervoor afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden.

Deze pensioenaanspraken worden gedisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de actuele waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AAA waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Stichting benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode. In 2011 is in de CAO onderhandelingen bepaald dat deze regeling komt te vervallen en alleen nog zal gelden voor medewerkers met initiële rechten op deze regeling en geboren voor 1950.

Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



Voorziening jubileumuitkeringen

De voorziening voor jubileumuitkeringen wordt gevormd voor de in de CAO opgenomen toekomstige jubileumuitkeringen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultatenrekening

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

Toelichting jaarrekening 2011

BALANS PER 31 DECEMBER 2011

Materiële vaste activa

	Gebouwen	Inventaris/ inrichting	Vervoer- middelen	Bedrijfs- installaties	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2011	2.715.819	6.694.531	235.734	795.201	-	10.441.285
Desinvesteringen 2011	-	-	-73.164	-	-	-73.164
Investeringen 2011	120.000	86.216	118.570	-	138.602	463.388
Aanschafwaarde per 31 december 2011	2.835.819	6.780.747	281.140	795.201	138.602	10.831.509
Afschrijvingen per 1 januari 2011	2.006.805	6.155.297	186.638	581.354	-	8.930.094
Afschrijving desinvestering 2011	-	-	-73.164	-	-	-73.164
Afschrijvingen 2011	179.260	159.018	23.681	43.289	-	405.248
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2011	2.186.065	6.314.315	137.155	624.643	-	9.262.178
Boekwaarde per 31 december 2011	649.754	466.432	143.985	170.558	138.602	1.569.331

Op de materiële vaste activa, met uitzondering van hetgeen vermeld onder de waarderingsgrondslagen inzake materiële vaste activa, zijn de volgende afschrijvingspercentages van toepassing:

Gebouwen	5-10%
Inventaris en inrichting	10-33%
Vervoermiddelen	20%
Bedrijfsinstallaties	8-20%



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

Toelichting jaarrekening 2011

Vorraden	2011	2010
	EUR	EUR
Winkelvoorraden	97.554	101.812
Waardepapieren	11.849	33.773
Museumgidsen	3.957	13.007
	113.360	148.592

De voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs. De voorziening voor incurantie bedraagt EUR nihil (2010: EUR nihil).

Vorderingen

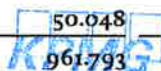
<i>Totale vorderingen</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Debiteuren	86.369	93.301
Overige vorderingen	961.793	1.196.753
Overlopende activa	327.295	116.575
	1.375.457	1.406.629

Een nadere uitsplitsing van de vorderingen is hieronder opgenomen.

Debiteuren


De debiteuren zijn verantwoord onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid voor een bedrag van EUR 7.737 (2010: EUR 8.000).

<i>Overige vorderingen</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Te vorderen BTW	227.097	256.701
Nog te ontvangen rente	156.288	173.578
Te ontvangen inzake Museumkaart	528.360	275.095
Te vorderen inzake Molukse Barak	-	60.000
Te vorderen subsidie GVN	-	59.154
Te vorderen inzake Westerstraat		130.900
Overige vorderingen	50.048	241.325
	961.793	1.196.753



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V. 

Toelichting jaarrekening 2011



<i>Overlopende activa</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde verzekeringskosten	40.427	35.401
Vooruitbetaalde pensioen PFZW 2012	223.319	-
Overige vooruitbetaalde kosten	63.549	81.174
	<u>327.295</u>	<u>116.575</u>

Liquide middelen	2011	2010
	EUR	EUR
Kas	73.659	72.380
Kruisposten	154.570	128.285
Rekening courant ING/Postbank	784.619	655.218
Spaarrekening ING Bank	5.948.287	8.000.000
	<u>6.961.135</u>	<u>8.855.883</u>

Het gemiddelde rentepercentage ontvangen op de spaarrekeningen in 2011 bedroeg circa 2%.

Eigen Vermogen

<i>Algemene Reserve</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	1.447.319	1.440.606
Overboeking van bestemmingsreserve bedrijfsinstallaties	41.694	41.694
Resultaatbestemming	880.280	-34.981
Stand per 31 december 2011	<u>2.369.293</u>	<u>1.447.319</u>

De algemene reserve is door een aantal zaken gewijzigd. Ten eerste is toegevoegd een bedrag ad EUR 64.352 uit hoofde van het resultaat 2011 voortvloeiend uit de verdeling over het bestemmingsfonds OCW en de algemene reserve. Ten tweede is toegevoegd de vrijval van de bestemmingsreserve bedrijfsinstallaties ad EUR 41.694, waarvoor wordt verwezen naar de toelichting bij de betreffende bestemmingsreserve. Als laatste is de vrijval voorziening prepensioen ad EUR 815.928 toegevoegd.

KPMG
KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

Toelichting jaarrekening 2011

<i>Bestemmingsreserves</i>	2011	2010
	EUR	EUR
100 jaar museum	25.496	25.496
Boerderij Hoogmade	200.000	300.000
Bedrijfsinstallaties	333.553	375.247
Tram	4.566	4.566
Totaal	563.615	705.309

Hieronder worden de mutaties in de bestemmingsreserves per reserve nader gespecificeerd. Voor een specificatie van de exploitatielasten welke ten laste van de bestemmingsreserves zijn gebracht wordt verwezen naar de toelichting op de exploitatierekening.

<i>100 jaar museum</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	25.496	140.246
Resultaatbestemming	-	-114.750
Stand per 31 december 2011	25.496	25.496

In 2010 heeft een onttrekking plaatsgevonden van EUR 114.750 ten behoeve van het schrijven van o.a. het lustrumboek 100 jaar museum.


<i>Boerderij Hoogmade</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	300.000	400.000
Resultaatbestemming	-100.000	-100.000
Stand per 31 december 2011	200.000	300.000

De Boerderij Hoogmade is door het Ministerie van Verkeer en Waterstaat gefinancierd om herbouw en exploitatie mogelijk te maken. In 2004 is de boerderij Hoogmade geopend en daarmee is het investeringsdeel afgesloten. Vanaf 2005 heeft het museum de exploitatie op zich genomen. De na aftrek van de investeringen resterende gelden zijn door het bestuur gereserveerd ter dekking van de exploitatiekosten voor een periode van 10 jaar. Voor 2011 bedragen de exploitatielasten EUR 100.000, welke aan de bestemmingsreserve zijn onttrokken.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V. 

<i>Bedrijfsinstallaties</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	375.247	416.941
Resultaatbestemming	-41.694	-41.694
Stand per 31 december 2011	333.553	375.247

Het economisch eigendom van de bedrijfsinstallaties is per 1 januari 2005 om niet overgedragen aan het museum. Conform de voorschriften van het Ministerie van OCW is voor de berekende boekwaarde een corresponderende bestemmingsreserve gevormd. Er is besloten alle investeringen in bedrijfsinstallaties te verwerken via de materiële vaste activa en de bestemmingsreserve te laten aflopen in 15 jaar, te beginnen in 2005. Dat betekent dat er in 2011 een onttrekking ad EUR 41.694 heeft plaats gevonden uit de bestemmingsreserve welke is toegevoegd aan de algemene reserve.

<i>Tram</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	4.566	4.566
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december 2011	4.566	4.566

De directie heeft in 2006 besloten om een deel van het resultaat toe te wijzen aan de restauratie van de Rotterdamse tram. In 2007 is hiermee gestart. In 2011 zijn er voor dit restauratieproject geen materiaalkosten gemaakt. De restauratie zelf wordt verricht door de vaste onderhoudsmedewerkers van de tram en een groot aantal vrijwilligers.

Bestemmingsfondsen

In het nieuwe handboek is bepaald dat het bestemmingsfonds OCW blijft bestaan. Het museum heeft besloten om de bestemmingsfondsen te handhaven betreffende niet bestede gelden uit het verleden en verstrekt door OCW. Dit betreft de bestemmingsfondsen OCW 2009-2012, OCW 2005-2008, TV Gelden en Veiligheid. Deze zijn ondergebracht in het bestemmingsfonds OCW, maar zullen elk afzonderlijk zichtbaar blijven. Kosten gemaakt in het kader van TV gelden en Veiligheid zullen volledig onttrokken worden aan het desbetreffende bestemmingsfonds.

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.




Toelichting jaarrekening 2011

<i>Bestemmingsfonds OCW</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Bestemmingsfonds OCW 2009-2012		
Stand per 1 januari 2011	464.488	521.671
Resultaatbestemming	96.527	-57.183
Stand per 31 december 2011	<u>561.015</u>	<u>464.488</u>
Bestemmingsfonds OCW 2005-2008		
Stand per 1 januari 2011	1.057.690	1.057.690
Resultaatbestemming	-524.677	-
Stand per 31 december 2011	<u>533.013</u>	<u>1.057.690</u>
Bestemmingsfonds Technische Vervangingsgelden		
Stand per 1 januari 2011	779.180	1.239.987
Resultaatbestemming:		
Toegekende bedragen	-	-
Bestedingen	<u>-168.000</u>	<u>-460.807</u>
Per saldo ten laste / gunste TV gelden	<u>-168.000</u>	<u>-460.807</u>
Stand per 31 december 2011	<u>611.180</u>	<u>779.180</u>
Bestemmingsfonds Veiligheid		
Stand per 1 januari 2011	780.319	1.449.114
Resultaatbestemming:		
Toegekende bedragen	-	-
Bestedingen	<u>-256.341</u>	<u>-668.795</u>
Per saldo ten laste / gunste veiligheid	<u>-256.341</u>	<u>-668.795</u>
Stand per 31 december 2011	<u>523.978</u>	<u>780.319</u>
Totaal Bestemmingsfonds OCW	2.229.186	3.081.677



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoelender
KPMG Accountants N.V. 

Het bestemmingsfonds OCW is opgebouwd uit een viertal onderdelen:

1. OCW fonds 2009-2012: dit fonds wordt gevormd door de exploitatieresultaten die het museum in deze beleidsperiode maakt. Op 1-1-2011 bedraagt dit fonds EUR 464.488. Conform voorgaande jaren wordt op basis van de verhouding van de subsidie van het Ministerie van OCW ten opzichte van de totale baten (rekening houdend met overige subsidies en bijdragen), het resultaat toegewezen aan een bestemmingsfonds OCW en de Algemene Reserve. Op basis van de hierboven genoemde verhouding is in 2011 60% van de exploitatieresultaat gedoteerd aan het bestemmingsfonds OCW 2009-2012. Voor 2011 is met als uitgangspunt het nieuwe handboek 2009-2012 dezelfde berekeningssystematiek gehanteerd als verantwoord in de jaarrekening 2009 en 2010, wat impliceert dat de overige opbrengsten, met betrekking tot Dingenliefde, de exploitatiebijdrage voor het project Van Gend en Loos en de sponsorbijdragen vanuit de overige subsidies/bijdragen worden toegerekend aan de eigen opbrengsten. De berekening van het percentage voor 2011 is hieronder gepresenteerd. Op basis van de verdeling van het resultaat wordt over 2011 EUR 96.527 toegevoegd aan het bestemmingsfonds OCW 2009-2012.

Directe opbrengsten	5.059.068
Indirecte opbrengsten	543.404
VSF fonds inzake Dingenliefde	246.000
Van Gend en Loos	<u>32.500</u>
	5.880.972
Subsidie OCW	<u>8.891.073</u>
	8.891.073
Totaal	<u>14.772.045</u>
Aandeel OCW	60%
aandeel Museum	40%

2. OCW fonds 2005-2008: op 1-1-2011 bedraagt dit fonds EUR 1.057.690, opgebouwd uit de vorige beleidsperiode. Dit bedrag zal aangewend worden voor de doelstellingen van de Stichting. In het bestuursverslag staat vermeld welke onderdelen daarvoor bestemd zijn. In 2011 is EUR 524.677 besteed aan de bouw van de Westerstraat (EUR 407.000), de opstart van het eeuwfeest en onderzoeken betreffende de positionering van het museum in de komende beleidsperiode (2013-2016).
3. Bestemmingsfonds Technische Vervangingsgelden: de onttrekking van EUR 168.000 bij TV gelden heeft betrekking op kosten, die gemaakt zijn voor diverse projecten op het terrein.
4. Bestemmingsfonds Veiligheid: de uitvoering van het veiligheidsplan is in 2011 afgerond. Dit heeft in 2011 geleid tot een onttrekking van EUR 259.765. Het resterende saldo gaat gebruikt worden voor het nemen van beveiligingsmaatregelen in de depots van Tiel en Schaasbergen.

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

Voorzieningen

<i>Verloop voorzieningen</i>	Voorziening prepensioen	Voorziening jubileum uitkeringen	Totaal
Stand per 1 januari 2011	1.433.722	111.000	1.544.722
Bij: Toevoegingen	30.167	20.598	50.765
Af: Onttrekkingen	247.961	10.795	258.756
Af: Vrijval	815.928	-	815.928
Stand per 31 december 2011	400.000	120.803	520.803

Voorziening prepensioen

In het deelakkoord voor de CAO 2011-2013 zijn werkgevers en vakbonden overeengekomen dat de bestaande regeling voor prepensioenmogelijkheid wordt opgeheven, behoudens voor die medewerkers die geboren zijn vóór 1 januari 1950. Indien zij voldoen aan de in de vorige CAO vastgelegde eisen (in dienst per 1 oktober 2000 en op 63-jarige leeftijd nog in dienst van de stichting), mogen zij gebruik van de prepensioenmogelijkheid met een uitkeringspercentage van 70% van het laatst verdiende loon. Voor de Stichting betreft dit ultimo 31 december 2011 nog vier werknemers die nog gebruik gaan maken van deze regeling en zes medewerkers die al gebruik maken van deze regeling. Totaal gaat het om een berekende uitkering van EUR 400.000. Dit bedrag is meegenomen in de voorziening prepensioen.

Per saldo is er een vrijval van EUR 815.998. De vrijval is toegevoegd aan het resultaat en vervolgens vóór verdeling over OCW en Algemene Reserve gedoteerd aan de Algemene Reserve. Deze voorziening is namelijk getroffen bij de jaarrekening van 2003. De huidige systematiek van bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves is met het handboek van 2005-2008 gemeengoed geworden in de jaarverslaglegging voor musea. Derhalve is het gerechtvaardigd om het rechtstreeks te doteren aan de Algemene Reserve en niet te verdelen over het OCW-fonds en de Algemene Reserve.

Voorziening jubileumuitkeringen

De voorziening voor jubileumuitkeringen dient te worden opgenomen conform de bepalingen uit Richtlijn 271 van de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De voorziening is berekend rekening houdend met deelnamekansen, toekomstige uitkeringen en reeds verstreken diensttijd. De verplichting is contant gemaakt tegen 3%.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoelendans
KPMG Accountants N.V.

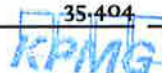
Langlopende Schulden	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	935.245	1.402.867
Aflossing	-233.811	-233.811
	701.434	1.169.056
Af: gepresenteerd onder kortlopende schulden	-233.811	-467.622
	467.623	701.434

Per 1 januari 2005 heeft het bestuur een nieuwe leningsovereenkomst met de provincie Gelderland gesloten. Het betreft een lineaire lening met een hoofdsom van EUR 2.338.112 met een rentepercentage van 1,61%. Aflossing geschiedt in tien jaarlijkse termijnen van EUR 233.811, waarvan de zevende termijn verviel op 31 december 2011.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Kortlopende Schulden	2011	2010
	EUR	EUR
Schulden aan leveranciers	988.433	850.602
Kortlopende deel langlopende schuld	233.811	467.622
Gelieerde rechtspersoon	35.404	159.703
Belastingen en premies sociale verzekeringen	299.465	265.365
Pensioenlasten	366.291	167.641
Onderhanden werk	1.319.477	1.812.973
Overige schulden	593.680	636.538
Overlopende passiva	32.202	81.391
	3.868.763	4.441.835

<i>Gelieerde rechtspersonen</i>	2011	2010
	EUR	EUR
RC Stichting De Oude Bijenkorf	8.352	155.784
RC Vereniging vrienden	27.052	3.919
	35.404	159.703



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mode) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatie doeleinden
KPMG Accountants N.V.

Pensioenlasten

De pensioenverplichting ultimo 2011 bestaat uit het nog verschuldigde bedrag voor de premie over 2011, een bedrag van EUR 131.291. Tevens is er een verplichting opgenomen van EUR 235.000 betreffend achterstallig betaling ORT-pensioen aan de werknemers. Hiervoor vind nog overleg plaats met de vakbonden.

De pensioenverplichting ultimo 2010 bestond uit de nog af te dragen premie pensioensparen van EUR 132.317, bestaande uit de premie voor de jaren 1991-2008 (EUR 86.344), de premie voor 2009 (EUR 25.574) en de premie voor 2010 (EUR 20.399). Tevens was onder de pensioenverplichting de verplichting opgenomen aan het pensioenfonds aangaande de premienota 2010 van EUR 10.283 en de verplichting aan het pensioenfonds voor het met pensioen gaan van een medewerker van EUR 25.041.

Het totaal van deze verplichtingen van EUR 167.641 was ultimo 2010 opgenomen onder de kortlopende schulden.

Onderhanden werk

<i>Vooruit ontvangen bedragen</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Vooruitontvangen TV projecten 2008	-	55.000
Vooruitontvangen BankgiroLoterij	325.609	1.049.304
Vooruitontvangen Heslinga Publicaties	45.406	60.023
Vooruitontvangen Museumprijs	7.995	18.500
Vooruitontvangen Westerstraat	940.466	630.146
	1.319.477	1.812.973

<i>TV Projecten 2008</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	55.000	323.000
Resultaatbestemming:		
Toegekende bedragen		-
Bestedingen	-55.000	-268.000
Per saldo uit resultaatbestemming	-55.000	-268.000
Stand per 31 december 2011	-	55.000

In 2011 zijn conform de offertes voor de TV projecten 2008 werkzaamheden uitgevoerd voor EUR 55.000.

KPMG

KPMG Audit

Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



Toelichting jaarrekening 2011

<i>BankGiro Loterij</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	1.049.304	981.800
Toegekende bedragen	500.000	500.000
Bestedingen	-1.223.695	-432.496
Per saldo	-723.695	67.504
Stand per 31 december 2011	325.609	1.049.304

Als vaste beneficiënt heeft het museum ook in 2011 EUR 500.000 ontvangen. In 2011 zijn met de BGL bijdrage in het kader van het thema *Migratie* kosten gemaakt voor de filmportretten en hun behuizing, daarnaast is er een nieuwe kledingtentoonstelling *Kleur bekennen in streekdracht* en *Kotomisi* ontwikkeld en is bijgedragen aan de bouw van de Westerstraat.


<i>Project Heslinga Publicaties</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	60.023	60.023
Toegekende bedragen	-	-
Bestedingen	-14.617	-
Per saldo	-14.617	-
Stand per 31 december 2011	45.406	60.023
Stand per 31 december 2011	45.406	60.023

Gelden bestaan uit donaties en legaten bestemd voor publicaties door het NOM. In 2011 is EUR 14.617 besteed aan het maken van het eeuwfeest boek in het kader van het 100 jarig bestaan van het museum in 2012

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatie doeleinden
KPMG Accountants N.V. 

Toelichting jaarrekening 2011

<i>Museumprijs</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	18.500	25.000
Toegekende bedragen		75.000
Bestedingen	-10.505	-81.500
Per saldo	-10.505	-6.500
Stand per 31 december 2011	7.995	18.500

Het museum heeft in 2009 de museumprijs van de BankGiroLoterij en het Prins Bernardfonds gewonnen. In totaal EUR 100.000, waarvoor in 2010 projecten werden geïnitieerd. In 2010 is het educatieve project in het kader van het thema migratie getiteld "nieuwe burenen" ontwikkeld en uitgevoerd. Voor het Bijzonder Onderwijs is een educatief programma in ontwikkeling waar in 2011 verder aan gewerkt is. In 2011 is EUR 10.505 aan dit educatief programma voor het Bijzonder Onderwijs besteed.

<i>Westerstraat</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2011	630.146	-
Toegekende bedragen	798.600	735.000
Bestedingen	-488.280	-104.854
Per saldo	310.320	630.146
Stand per 31 december 2011	940.466	630.146

Het museum is in 2010 gestart met het project Westerstraat. Aan de rand van het entreeplein zullen enkele gesloopte panden uit de Westerstraat in Amsterdam opgebouwd en ingericht. Hierin zal onder andere gevestigd worden een postkantoor uit de jaren 50, een Jordaans café en een Turkenpension. Voor dit project is in 2011 EUR 500.000 van het VSB fonds, EUR 188.600 van het SNS Reaal fonds en EUR 110.000 van de ING (postkantoor) ontvangen.

Er is in 2011 EUR 1.610.280 besteed aan dit project, waarvan EUR 488.280 wordt onttrokken aan Westerstraat, EUR 715.000 aan de BGL en EUR 407.000 aan het OCW fonds 2005-2008.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden:
KPMG Accountants N.V.

Toelichting jaarrekening 2011

<i>Overige schulden</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Te betalen vakantiegeld	232.824	225.574
Te betalen vakantiedagen	180.000	170.000
Nog te betalen rente lening	-	18.822
Diverse te betalen kosten	180.856	260.209
	593.680	674.605

<i>Overlopende passiva</i>	2011	2010
	EUR	EUR
Vooruitontvangen	32.202	81.391
Vooruitontvangen Tiel fase II en III	-	-
	32.202	81.391

Pensioenen

Pensioenregeling

De pensioenregeling van de Stichting kwalificeert als een toegezegd-pensioenregeling en is ondergebracht bij het PFZW. Op dit moment is er geen informatie over een eventueel tekort of overschot van het pensioenfonds.

Voormalige prepensioenregeling

De voormalige prepensioenregeling was van kracht vanaf 2002 en is met ingang van 1 januari 2006 beëindigd als direct gevolg van de invoering van de wet VPL. De tot en met 2005 opgebouwde aanspraken blijven beschikbaar voor de deelnemers. De Stichting heeft de uitvoering van de regeling ondergebracht bij Reaal en de aanspraken gefinancierd. Voor een nadere toelichting op de verwerking van de pensioenen in de jaarrekening wordt verwezen naar de waarderingsgrondslagen op pagina 23 en 24.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Rechten

Subsidie Ministerie van OCW

Het Ministerie van OCW heeft aan het Nederlands Openlucht Museum voor de periode 2009-2012 een meerjarige instellingssubsidie toegekend van in totaal maximaal EUR 36.694.820. De toegekende subsidie voor het jaar 2011 bedraagt EUR 8.891.073.

VSB Fonds

Door het VSB fonds is een bijdrage van in totaal EUR 2.460.000 toegekend ten behoeve van de exploitatiekosten van het Spaarstation 'Dingenliefde' voor de jaren 2005 tot en met 2014. De nog resterende toekenning met betrekking tot de jaren 2012 t/m 2014 bedraagt in totaal EUR 738.000.

Bank Giro Loterij (BGL)

Door de Bank Giro Loterij zijn gelden toegekend aan Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum ter verlevendiging van het museum. Op basis van de huidige toekenning is voor het jaar 2012 wederom een bijdrage ad EUR 500.000 te verwachten.

DHL Express (Netherlands) B.V.

Door DHL Express (Netherlands) B.V. zijn, naast de financiering van de herbouw van de DHL-loods, bijdragen toegezegd ter financiering van de exploitatiekosten van de DHL Loods. Deze bijdragen zijn toegekend voor de jaren 2008 t/m 2017 en bedragen in totaal EUR 325.000. De bijdrage in 2011 was EUR 32.500. Voor de resterende jaren rest een bedrag van EUR 195.000.

Verplichtingen

Huurcontracten

De Stichting heeft verplichtingen uit hoofde van huurcontracten en erfpachtcanons met derden tot een bedrag van circa EUR 12.291.926 voor een periode van 2 tot 15 jaar.


Financieringsovereenkomst

De Stichting heeft een gezamenlijke financieringsovereenkomst met de aan haar gelieerde rechtspersoon Stichting De Oude Bijenkorf. Binnen deze financieringsovereenkomst is er sprake van saldo- en rentecompensatie.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mode) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V. 

Toelichting jaarrekening 2011

SPECIFICATIE EXPLOITATIEREKENING 2011

Directe opbrengsten	2011	begroting	2010
<i>Deze zijn als volgt te specificeren:</i>	EUR	EUR	EUR
<i>Publieksinkomsten</i>			
Entreegelden	2.728.145	2.867.000	2.624.847
Museumkaart bezoek	1.368.086	1.033.000	1.050.474
Parkeergelden	300.546	325.000	286.786
Rondleidingen	28.270	30.000	25.611
Educatieve projecten	13.603	15.000	22.444
	4.438.650	4.270.000	4.010.162
<i>Sponsorinkomsten</i>			
Sponsorinkomsten	31.008	-	32.707
Sponsoring bedrijfsprienden	74.833	100.000	73.500
	105.841	100.000	106.207
<i>Overig</i>			
Omzet retail	430.974	462.000	413.989
Museumkaart verkoop	23.288	25.000	23.902
Groepsproducten	19.221	15.000	17.250
Fotosalon	33.175	25.000	30.878
Overig	7.919	-	-
	514.577	527.000	486.019
Totaal directe opbrengsten	5.059.068	4.897.000	4.602.388

Het aantal bezoekers in 2011 was ruim 456.000. Over de hele linie heeft meer bezoekers geleid tot meer opbrengsten.


Het bezoek met een museumkaart is wederom gestegen in 2011 ten opzichte van 2010 met ruim 14.000 bezoekers naar 165.730 (2010: 151.589).

In de begroting wordt rekening gehouden met een uitkeringspercentage per museumkaartbezoek van 60% van het gemiddelde tariefprijs. In 2010 was dit uitkeringspercentage 70% waarbij de laatste 10% uitgekeerd is in mei 2011, deze is verantwoord onder bijzondere baten en lasten 2011. In 2011 is 67% uitgekeerd deze zijn meegenomen in de directe opbrengsten. De gemiddelde opbrengst per museumkaartbezoeker is gestegen van EUR 8,08 in 2010 naar EUR 8,25 in 2011.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinde
KPMG Accountants N.V. 

Toelichting jaarrekening 2011

Indirecte opbrengsten	2011	begroting	2010
<i>Deze zijn als volgt te specificeren:</i>	EUR	EUR	EUR
Huur	307.300	317.000	317.308
Gemeenschappelijke kosten	150.000	150.000	150.000
	457.300	467.000	467.308
<i>Huren</i>			
Combine-it	29.070	27.000	27.060
Zus & Jet	20.001	15.000	10.001
Tramverhuur	6.770	5.000	6.356
	55.841	47.000	43.417
<i>Overig</i>			
Fotoverkopen Documentatie Archief	2.636	5.000	2.327
Overige opbrengsten	12.779	10.000	-6.095
Verhuurvergoeding huwelijken	14.848	15.000	10.655
	30.263	30.000	6.887
Totaal indirecte opbrengsten	543.404	544.000	517.612

Bij de horeca is er een daling in de omzet ten opzichte van 2010. De gemiddelde besteding van een bezoeker in de horeca is gedaald naar EUR 6,91 in 2011 (begroot EUR 7,20, in 2010 EUR 7,44). Dit wordt vooral veroorzaakt door de afnemende besteding in de groepenmarkt.

Exploitatie retail	2011	begroting	2010
<i>De exploitatie vd winkel verliep als volgt:</i>	EUR	EUR	EUR
Verkopen	430.974	462.000	413.989
Af: Inkoopwaarde	-228.045	-234.000	-221.713
Brutowinst	202.929	228.000	192.276
Af: Overige kosten	-4.930	-	-4.656
	197.999	228.000	187.620
Toegerekende personeelskosten	-126.017	-133.000	-122.090
Resultaat Retail	71.982	95.000	65.530

In 2007 heeft het museum besloten om de verkoop van ambachtelijke producten op het terrein verder uit te breiden. Ultimo 2011 worden onder andere de volgende producten verkocht: lijnolie, papier, kaas, bier en stroop. De omzet en de kosten van deze verkoop zijn meegenomen in de cijfers van retail.

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

25 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

ABU




Toelichting jaarrekening 2011

Subsidie Ministerie van OCW	2011	begroting	2010
	EUR	EUR	EUR
<i>Exploatiebijdrage</i>			
Basissubsidie	5.978.732		5.978.732
Korting ivm cultuurprofijt	-203.276		-203.276
Loonbijstelling 2009	134.961		134.961
Prijsbijstelling 2009	20.087		20.087
Loonbijstelling 2010	-		-
Prijsbijstelling 2010	-		-
Loonbijstelling 2011	41.039		-
Bijstelling ivm visitatie	-		25.000
Subtotaal exploitatiebijdrage	5.971.543	5.990.000	5.955.504
<i>Huisvesting</i>			
Basissubsidie	2.717.899		2.717.899
Korting ivm cultuurprofijt	-92.409		-92.409
Aanpassing rijkshuisvestingsstelsel	146.732		146.732
Prijsbijstelling 2009	89.349		89.349
Prijsbijstelling 2010	7.927		7.927
Prijsbijstelling 2011	42.899		-
Renovatie onderbouwvleugel adm.gebouw	7.133		-
TV investeringsproject 2009	-		190.000
TV investeringsproject 2009	-		177.000
TV investeringsproject 2010	-		100.000
TV investeringsproject 2010	-		438.000
Subtotaal huisvesting	2.919.530	2.888.000	3.774.498
Totaal subsidie	8.891.073	8.878.000	9.730.002



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V. 

Toelichting jaarrekening 2011

Overige subsidies en bijdragen	2011 EUR	begroting EUR	2010 EUR
<i>Publiek</i>			
Onttrekking vooruitontvangen TV-gelden	55.000	-	268.000
Onttrekking Vooruitontvangen GVN/Metamorfose	-	-	31.908
Matchingsgeld	-	-	217.834
	55.000	-	517.742
<i>Privaat</i>			
Onttrekking Vooruitontvangen BankGiro Loterij	1.223.695	500.000	432.496
Onttrekking Vooruitontvangen Heslinga Publicaties	14.617	-	-
Onttrekking vooruitontvangen Westerstraat	488.280	-	104.854
Museumprijs	10.505	-	81.500
Wasserij Overveen	-	-	64.758
Watersnoodwoning	-	-	66.698
Vereniging Vrienden	65.000	-	-
Van Gend en Loos	32.500	32.500	32.500
	1.834.597	532.500	782.806
<i>VSB fonds</i>			
Dingenliefde	246.000	246.000	246.000
	246.000	246.000	246.000
	2.135.597	778.500	1.546.548

KPMG

KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatie doeleinden
KPMG Accountants N.V. 

Salarissen

De totale salariskosten bedragen EUR 8.268.299 (2010: 8.129.366) waarvan EUR 1.135.194 (2010: EUR 1.316.068) is toegerekend aan de overige lasten. Dit zijn salariskosten die toegerekend worden aan onder andere de winkel, de projecten winter , GVN/Metamorfose, BGL en de exploitatie van Boerderij Hoogmade, Dingenliefde, Van Gend en Loos. Onder de salariskosten zijn tevens de sociale lasten ad EUR 538.408 (2010: EUR 555.773) en de pensioenlasten ad EUR 781.091 (2010: EUR 782.915) begrepen. In 2011 heeft een vrijval van de voorziening prepensioen plaatsgevonden van EUR 815.928 welke zijn geboekt onder pensioenlasten voorgaande jaren. Hiermee komen de totale salariskosten op EUR 7.451.904. Met doorbelasting aan de projecten van EUR 1.135.194 is in de exploitatierekening een salarislust van EUR 6.316.710 gepresenteerd.

Overige Lasten	2011 EUR	begroting EUR	2010 EUR
Beheerslasten	1.004.712	977.000	645.686
Marketing	306.657	292.500	281.697
Sector presentatie & educatie	303.528	328.000	308.970
Sector collectie & beheer	466.820	482.500	436.149
Sector facilitaire zaken	748.481	757.200	1.189.295
Sector commercie	524.469	527.500	529.573
Projectgebonden lasten en overige lasten	4.480.061	1.918.800	5.045.710
	7.834.728	5.283.500	8.437.081



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoelstellingen
KPMG Accountants N.V.

Toelichting jaarrekening 2011



Projectgebonden lasten en overige lasten	2011 EUR	begroting EUR	2010 EUR
<i>Publiek</i>			
OCW-fonds 2005-2008	117.677		-
OCW - TV gelden	223.000		995.765
OCW - Veiligheid	256.341		668.795
Depot	-		106.406
GVN/Metamorfose	-		16.978
	597.018	-	1.787.944
<i>Privaat</i>			
BankGiro Loterij	573.695	500.000	432.496
Hoogmade	100.000	100.000	100.000
Molukse Barak	-		60.000
Heslinga Publicaties	14.617		-
100 jaar museum	-		114.750
Museumprijs	10.505		106.500
Wasserij Overveen	-		64.758
Watersnoodwoning	-		66.698
Westerstraat	1.610.280		104.854
Van Gend en Loos	56.300	56.300	56.300
	2.365.397	656.300	1.106.356
<i>VSB fonds</i>			
Dingenliefde	246.000	246.000	246.000
	246.000	246.000	246.000
Niet projectgebonden overige lasten	1.271.646	1.016.500	1.839.376
	4.480.061	1.918.800	4.979.676

In de projectgebonden lasten zijn de totale kosten over 2011 voor de realisatie van de Westerstraat opgenomen. De Westerstraat wordt gefinancierd door bijdragen van de BGL, ING, VSB fonds en SNS Reaal fonds, welke worden gepresenteerd onder onderhanden werk, en uit het OCW fonds 2005-2008.

In de niet-projectgebonden overige lasten zijn in 2011 de kosten voor de winter, het thema, onderhoud museale gebouwen verantwoord. Het betreft hier zowel personele als materiële kosten.

Bijzonder Baten en Lasten

Hieronder is onder meer verantwoord de extra uitkering van de museumkaart over het voorgaande jaar. In 2011 was dit EUR 174.327 over 2010 en in 2010 EUR 109.695 over 2009.

KPMG Audit

Document waarop ons rapport, d.d.

28 maart 2012

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



TOELICHTING OP DE VERDEELSLEUTELS ZOALS GEHANTEERD IN DE FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING

In de jaarrekening is een deel van de baten en lasten direct toe te rekenen aan de functies. Voor zover baten en lasten niet direct toerekenbaar zijn, worden deze verdeeld aan de hand van verdeelsleutels. In de jaarrekening van 2005 is voor het eerst gebruik gemaakt van het model verdeling categoriale exploitatierekening over de functionele indeling. Hierbij zijn door het museum verdeelsleutels gebruikt om goed te kunnen toerekenen. Er is gebleken dat zowel door het Ministerie als de voormalige rijksmuseum verenigd in de VRM de wens bestond om de verdeelsleutels meer op elkaar af te stemmen. Dit heeft er toe geleid dat er voor een aantal categorieën verdeelsleutels zijn ontwikkeld waarbij de musea zelf mogen kiezen welke sleutel men gebruikt per categorie.

Het museum gebruikt actuele verdeelsleutels voor 2011:

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Salariskosten | a. op basis van normering van 2011 en de verhouding tussen de functies |
| 2. Huisvesting | a. op basis van gebruikte m2 in 2011 |
| 3. Directe opbrengsten | a. direct toewijzen aan de functie |
| 4. Subsidie OCW exploitatie | a. eerst het algemeen beheer verdelen, vervolgens de resultaten per functie bepalen en de verhouding tussen de functies gebruiken als verdeling van de subsidie |
| 5. Subsidie OCW huren | a. conform huisvesting |
| 6. Algemeen beheer | a. op basis van verhouding kosten en opbrengsten van de functies |

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Met de bezoldiging van de bestuurders is een bedrag gemoeid van EUR 275.000 (2010: EUR 270.000). De bezoldiging van toezichthouders bedraagt nihil (2010: nihil).

Gemiddeld aantal werknemers

Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum heeft in 2011 gemiddeld 251 werknemers in dienst gehad (2010: 250).

Gebruik van schattingen en oordelen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Arnhem, 26 maart 2012.

Drs. P.M.G.M. Gijsbers,
Algemeen directeur

Mw. Ing. A.M.C.J. Ponsioen,
Directeur bedrijfsvoering

KPMG Audit

Document waarop ons rapport d.d.

(made) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatie doeleinden

KPMG Accountants N.V.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Afgegeven ten behoeve van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Aan: De Raad van Toezicht van Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum te Arnhem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de exploitatierekening over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

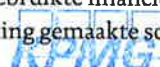
Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de Stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing van ons oordeel te bieden.



KPMG Audit

Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.

Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Het Nederlands Openluchtmuseum per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2011 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen zijn vermeld.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dit kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 BW 2 en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Voorts zijn wij van oordeel dat de jaarrekening is opgesteld overeenkomstig artikel 17 van het Reglement en Bijlagen van CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Er is voldaan aan de minimale inzichtvereisten van de "Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen" (RJ 650), rekening houdend met de hiermee samenhangende correspondentie van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Arnhem, 26 maart 2012

KPMG ACCOUNTANTS N.V.
J. van Rossen RA



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



ALGEMEEN

Het museum heeft sinds 2006 het CBF keurmerk voor kansspelbegunstigen. In het kader van het keurmerk stelt het CBF eisen aan de verslaglegging. Omdat het museum moet voldoen aan de richtlijnen voor de verslaglegging volgens het handboek van OCW is er met het CBF afgesproken dat daar waar er volgens de richtlijnen van het CBF zaken ontbreken dan wel anders gepresenteerd moeten worden dit door het museum in de bijlage bij de jaarrekening wordt gepresenteerd. In de volgende pagina's is kort uiteengezet welke fondsenwervende activiteiten er in 2011 hebben plaatsgevonden en zijn de modellen uit "de richtlijn 650 fondsenwervende instellingen herziene versie 2007" gebruikt.

FONDSENWERVENDE ACTIVITEITEN

Het museum heeft 0,9 fte beschikbaar voor fondsenwervende- en sponsoractiviteiten.

De totale salariskosten hiervan zijn EUR 50.503. Daarnaast worden door de directie en het hoofd marketing werkzaamheden verricht voor het binnenhalen van fondsen en sponsors.

In 2010 heeft het museum een start gemaakt met het project Westerstraat, in 2011 is met de bouw gestart. Het museum heeft in 2011 voor de realisatie van dit project van de ING (EUR 110.000), het SNS Reaal fonds (EUR 187.500) en het VSB fonds (EUR 500.000) een bijdrage mogen ontvangen.

In 2011 heeft het museum wederom van de Bank Giro Loterij EUR 500.000 ontvangen voor verlevendiging van het museum. Voor de exploitatie van Dingenliefde en Van Gend en Loos is van het VSBfonds (EUR 2467.000) en DHL (EUR 32.500) geld ontvangen conform gemaakte afspraken in het verleden.

Freia BV gaat de komende drie jaar (ingaaude 2012) de stoomfabriek Freia in het museum adopteren met een bijdrage van EUR 15.000 per jaar en een mogelijke verlenging met nog eens vijf jaar.


Per ultimo 2011 heeft het Openluchtmuseum 19 bedrijfsvrienden. In 2011 traden twee nieuwe leden toe; twee hebben het lidmaatschap met drie jaar verlengd; twee vrienden hebben het lidmaatschap beëindigd.

Sponsorgelden afkomstig van de Bedrijfsvrienden zijn in 2011 besteed aan de realisatie van verschillende activiteiten ten behoeve van het jaarthema Hollandse Nieuwe, Effecten van Migratie. De Bedrijfsvrienden zijn in 2011 twee maal ontvangen in het museum; tevens waren ze welkom bij een proeffunch in de Kasteelboerderij.



KPMG Audit
Document was op ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatie doeleinden
KPMG Accountants N.V. 

GECOMBINEERDE BALANS 2011

	2011 EUR	EUR	2010 EUR	EUR
ACTIVA				
Materiele vaste activa	<u>1.834.798</u>	1.834.798	<u>1.799.179</u>	1.799.179
Voorraden	227.378		261.241	
Vorderingen en overlopende activa	1.597.044		1.835.915	
Liquide middelen	<u>7.152.494</u>		<u>9.044.165</u>	
Totaal			<u>10.811.714</u>	
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserves	2.701.652		1.755.357	
Bestemmingsreserves	<u>563.615</u>	3.265.267	<u>705.309</u>	2.460.666
Fondsen				
Bestemmingsfonds OCW		2.229.186		3.081.677
Voorzieningen		520.803		1.544.722
Langlopende schulden		467.623		701.434
Kortlopende schulden		4.328.835		5.152.001
Totaal		<u>10.811.714</u>		<u>12.940.500</u>

Het vermogen van de Stichting De Oude Bijenkorf ultimo 2011 is EUR 332.359 en is gepresenteerd onder de continuïteitsreserve.



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinde
KPMG Accountants N.V.

GECOMBINEERDE EXPLOITATIERE REKENING 2011

	2011		begroting 2011		2010		begroting 2012	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:								
- Baten uit eigen fondsenwerving	2.080.597		778.500		1.644.956		778.500	
- Subsidies van overheden	7.838.152		8.878.000		9.730.002		8.878.000	
- Overige Baten	8.727.191		7.458.000		6.986.140		7.332.000	
Som der baten		18.645.940		17.114.500		18.361.098		16.988.500
Lasten:								
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>								
Publieksfunctie	9.304.516		7.572.874		6.687.779		8.334.283	
Collectiefunctie	3.715.111		3.900.224		6.057.319		3.920.659	
Wetenschappelijke functie	-		-		255.509		-	
		13.019.627		11.473.098		13.000.607		12.254.941
<i>Werving baten:</i>								
Kosten eigen fondsenwerving	50.503		50.500		45.131		50.000	
Kosten gezamenlijke acties	-		-		-		-	
Kosten acties derden	-		-		-		-	
Kosten verkrijging subsidies overheden	-		-		-		-	
Kosten van beleggingen	-		-		-		-	
		50.503		50.500		45.131		50.000
<i>Beheer en administratie:</i>								
Kosten beheer en administratie		5.620.037		5.572.902		6.764.774		5.868.059
Som der lasten		18.690.167		17.096.500		19.810.512		18.173.000



KPMG Accountants N.V.
 Gedownload door: 
 Document: 
 Paraaf voor identificatiedoeleinden
 KPMG Accountants N.V.

53 **Gecombineerde exploitatierekening 2011 vervolg**

Resultaat	-44.227	18.000	-1.449.414	-1.184.500
Onttrekking/dotatie bestemmingsfondsen	949.018	-	1.129.602	1.109.500
Onttrekking dotatie bestemmingsreserves	100.000	100.000	214.750	100.000
Resultaat	1.004.791	118.000	-105.062	25.000
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve	908.264	18.000	-47.878	25.000
- Bestemmingsfonds	96.527	-	-57.183	-



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.

TOELICHTING LASTENVERDELING

	Functie			Werving baten	Beheer administratie	Totaal 2010	Begroting 2010	Totaal 2009	Begroting 2011
	Publieke functie	Collectie functie	Wetenschappelijke functie						
Personeelskosten	3.653.962	1.876.669	-	50.503	2.113.641	7.694.774	8.230.000	8.192.788	8.269.000
Afschrijvingen	252.566	30.692	-	-	218.575	501.833	571.000	754.479	481.500
Huisvesting	702.386	723.749	-	-	1.061.951	2.488.087	2.621.000	2.245.186	2.721.000
Aankopen	-	6.575	-	-	-	6.575	70.000	627	7.000
Overige lasten	4.695.602	1.077.427	-	-	2.225.869	7.998.898	5.667.500	8.617.432	6.694.500
Totaal	9.304.516	3.715.111	-	50.503	5.620.037	18.690.167	17.159.500	19.810.512	18.173.000



KPMG Audit
Document waarop ons rapport d.d.

26 MAART 2012

(mede) betrekking heeft.
Paraaf voor identificatiedoeleinden
KPMG Accountants N.V.



Nederlands

Openluchtmuseum

