

*lira*

**Jaarverslag 2022**

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2022 .....	3
Kerncijfers.....	5
Lira in 2022.....	6
Over Lira: voor en door schrijvers, vertalers en journalisten .....	10
Begroting 2023.....	13
Transparantieverlag .....	15
Jaarrekening 2022.....	19
Balans per 31 december 2022 .....	20
Staat van baten en lasten over 2022.....	21
Kasstroomoverzicht over 2022.....	22
Overzicht Te verdelen rechten over 2022 .....	23
Toelichtingen op de jaarrekening .....	24
Toelichtingen op de balans.....	26
Toelichtingen op de staat van baten en lasten .....	30
WNT-verantwoording .....	31
Resultaatbestemming.....	32
Gebeurtenissen na balansdatum .....	32
Ondertekening jaarrekening .....	33
Overige gegevens.....	34
Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie .....	36
Colofon .....	37
Controleverklaring .....	38

# Bestuursverslag 2022

In 2022 incasseerde Lira ruim 31 miljoen euro en verdeelde bruto ruim 35 miljoen euro onder schrijvers, vertalers en journalisten, de hoogste repartitie in Lira's bestaan. Lira sloot het jaar af met een positief exploitatieresultaat van ongeveer een half miljoen, hoewel Lira een exploitatietekort begroot had (een bewuste keuze om iets te kunnen interen op het eigen vermogen, dat aan de hoge kant is).

De hoge incasso- en repartitieniveaus van de afgelopen jaren hebben het mogelijk gemaakt dat Lira het percentage ter dekking van de exploitatiekosten vanaf 2019 in stappen heeft kunnen verlagen naar 8%, ondanks een toename van de werkzaamheden en de uitzonderlijk hoge inflatie van 10% in 2022. Lira zal altijd trachten de kosten en daarmee de inhoudingen hiervoor zo laag mogelijk te houden, door zo efficiënt en kostenbewust mogelijk te werken.

Naast voornoemde inhoudingen ter dekking van de bedrijfslasten, houdt Lira sinds jaar en dag ook een percentage in ten behoeve van de sociale, culturele en educatieve doelen die via het Lira Fonds worden ondersteund en die aan schrijvers in alle disciplines ten goede komen. In 2022 was deze zogeheten 'socu-inhouding' ongewijzigd vastgesteld op 7,5%.

Begin 2022 waren de coronabeperkingen nog altijd volop van kracht. Voor veel professionele schrijvers, vertalers en journalisten was de impact hiervan op hun beroepspraktijk onverminderd voelbaar, door het wegvallen van opdrachten, voordrachten en lezingen. Bibliotheken, theaters en podia bleven immers nog enige tijd gesloten en prijsuitreikingen en festivals konden ook geen doorgang vinden. Voor Lira's medewerkers betekende het nog altijd veel thuiswerken. Pas in maart 2022 vervielen de laatste maatregelen na de harde lockdown.

Ook in 2022 kwam gelukkig via het Steunfonds Rechtensector (waaraan naast Lira ook de rechtenorganisaties Buma/Stemra, Sena, Vevam, Norma en Pictoright deelnemen) opnieuw geld voor auteurs beschikbaar. OCW stelde 1,1 miljoen euro subsidie ter beschikking aan Stichting Lira Fonds, om te besteden aan nieuwe projecten en werkbeurzen voor zelfstandige professionele schrijvers. De stichtingen Steunfonds Auteurs en Matchingfonds van de Coöperatie zetten succesvol de drie werkbeursregelingen voort die zij in 2020 en 2021 hadden opgestart. Deze steunregelingen voor schrijvers waren ongekend populair en hebben een positieve bijdrage geleverd aan het op gang houden van de werkpraktijk en de cultuurproductie van de schrijvers, vertalers en journalisten.

Nadat de coronamaatregelen waren opgeheven, schakelde het bureau van Lira over op 'het nieuwe hybride werken', waarbij het even zoeken was naar een nieuwe balans tussen thuiswerken en op kantoor werken. Eind 2022 verhuisde Lira naar een kleiner kantoor in Hoofddorp, dat beter is toegerust op de post-pandemische manier van werken.

Cybersecurity staat onverminderd hoog op Lira's prioriteitenlijst, gezien de omvang en (privacygevoelige) inhoud van Lira's databank. Na de implementatie eind 2020 van iDIN ter eenmalige identificatie in de portal en bij ondertekening van het nieuwe aansluitingscontract, zijn we van start gegaan met tweestapsverificatie (optioneel voor Lira's relaties).

Vanaf begin 2022 is Lira voorts op grond van de nieuwe wettelijke 'renseigneringsverplichting' verplicht om BSN en geboortedata van alle schrijvers, vertalers en journalisten te registeren ten behoeve van de fiscus. Al deze technische beveiligingen en vernieuwingen en de administratieve lastenverzwaring brengen veel (extra) vragen van relaties en dus ook extra kosten met zich mee.

In 2022 hebben vele duizenden auteurs Lira's nieuwe aansluitingscontract ondertekend. In 2023 zal Lira een herinnering sturen aan de aangesloten schrijvers die het nieuwe contract nog niet hebben getekend.

Voor de schrijvers en vertalers van jeugd- en kinderboeken bracht 2022 goed nieuws: OCW stelde na jarenlang overleg via Stichting Leenrecht geld beschikbaar ter compensatie van misgelopen leenrechtvergoedingen bij schoolbibliotheken en de Bibliotheek op school (dBos). Nog in december 2022 verdeelde Lira de compensatie over het verleden, ruim 3 miljoen euro, onder de betreffende auteurs.

Lira nam in 2022 deel aan de OCW *stakeholder*-overleggen over *out-of-commerce* werken, waar samen met erfgoedinstellingen gezocht wordt naar goede collectieve regelingen voor digitaliseringsprojecten, in het kader van de nieuwe wettelijke regelingen voor *extended collective licensing* (ECL). Die gesprekken worden in 2023 voortgezet.

De externe toezichthouder, het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) startte in 2022 het gesprek met de collectieve beheersorganisaties over (onder meer) verlicht toezicht en individuele kostennormering. De verschillende wettelijke en bovenwettelijke toezichts- en normenkaders (alsmede de opeenstapeling van verschillende rapportageverplichtingen) leiden tot hoge administratieve lasten.

Lira hecht in de steeds complexer wordende wereld van collectief beheer erg veel waarde aan een gedegen training van onze bestuurders en in 2022 startte daarom Lira's bestuurdersopleiding. Samen met de beroepsorganisaties De Auteursbond en de NVJ heeft Lira een programma vormgegeven voor zittende bestuursleden in het beroepsveld en voor bestuurders in *spé*, waarbij belangrijke en actuele thema's zoals *good governance*, *boardroom dynamics*, auteurs(contracten)recht, *cybersecurity*, diversiteit en inclusie uitgebreid aan bod kwamen. In 2023 zal een evaluatie daarvan plaatsvinden.

Op de consultatie over de voorgenomen wetwijziging op grond van de evaluatie Auteurscontractenrecht, heeft Lira gereageerd in PAM-verband en in maart 2022 nam Lira deel aan een rondetafelgesprek in de Tweede Kamer over *video-on-demand* (VOD). Voor de filmmakers is de filmrechtregeling in dat verband van groot belang, zij hopen dat de Auteurswet nu eindelijk bij de tijd zal worden gebracht zodat hun rechtenorganisaties kunnen incasseren voor streaming van hun films en series, zoals dat ook gebeurt wanneer hun werk op tv wordt uitgezonden.

Weliswaar incasseert Lira sinds 2015 vergoedingen voor VOD, op grond van een Convenant met RODAP (het samenwerkingsverband van omroepen, distributeurs en producenten), maar nadat de hoogte van de vergoedingen voor VOD in 2017 in arbitrage bepaald was, bleef de aanlevering van gebruiksgegevens helaas achter, net als de incasso. Inmiddels nadert die incasso na jaren van daling een zorgelijk laag niveau. Van de door de wetgever beoogde proportionele billijke vergoeding is door de sterk afgenomen incasso in de huidige systematiek geen sprake, de omzetten van de VOD-exploitanten zijn de afgelopen jaren immers juist hard gestegen.

Hopelijk worden in 2023 de aanbevelingen uit het in 2020 in opdracht van het Ministerie van Veiligheid en Justitie opgestelde Rapport Evaluatie Auteurscontractenrecht door de wetgever opgevolgd. Uit die evaluatie is gebleken dat het beoogde doel om ervoor te zorgen dat auteurs een reële vergoeding zouden ontvangen voor de exploitatie van hun werk (nog) niet is bereikt. Met de toegezegde herziening van de wet is opnieuw het moment aangebroken om verbetering aan te brengen en ervoor te zorgen dat de scheve machtsverhoudingen tussen de exploitanten en de makers in evenwicht worden gebracht. Aan de wetwijziging wordt in 2023 de laatste hand gelegd voordat deze naar de ministerraad wordt gestuurd en naar de Raad van State. Nieuwe wetgeving biedt wellicht ook mogelijkheden om grote marktpartijen zoals internet serviceproviders aan te spreken op een redelijke inkomstenverdeling met de makers. Waar nodig zal Lira zich inspannen voor een betere wettelijke uitgangspositie van de makers.

Felix Rottenberg

Voorzitter Stichting Lira

## Kerncijfers

(bedragen x € 1.000)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	10.082	13.459
Nederlandse CBO's	20.232	15.450
Buitenlandse CBO's	708	1.631
	<u>31.022</u>	<u>30.540</u>
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	23.251	17.389
Nederlandse CBO's	0	44
Buitenlandse CBO's	7.204	4.519
<b>Netto repartitie</b>	<u>30.455</u>	<u>21.952</u>
Ingehouden administratievergoeding	2.586	1.940
Inhouding SoCu	2.124	1.982
	<u>35.165</u>	<u>25.874</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>23.449</u>	<u>27.250</u>
<b>Exploitatierkening</b>		
Administratievergoedingen	2.586	1.940
Bedrijfslasten	-1.948	-1.827
Exploitatieresultaat	638	113
Financieel resultaat	-145	-211
Resultaat	<u>493</u>	<u>-98</u>
<b>Kengetallen</b>		
Feitelijke inhoudingspercentage	8,0%	8,0%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	6,3%	6,0%
Bedrijfslasten in % van repartitie	5,5%	7,1%
Jaarmutatie bedrijfslasten <sup>1)</sup>	6,6%	9,6%
Jaarmutatie CPI	10,0%	2,7%
Aantal gefactureerde gebruikers <sup>2)</sup>	11	37
Aantal aangesloten rechthebbenden <sup>3)</sup>	15.520	14.584
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	26.402	23.396
Aantal FTE	11,6	11,8

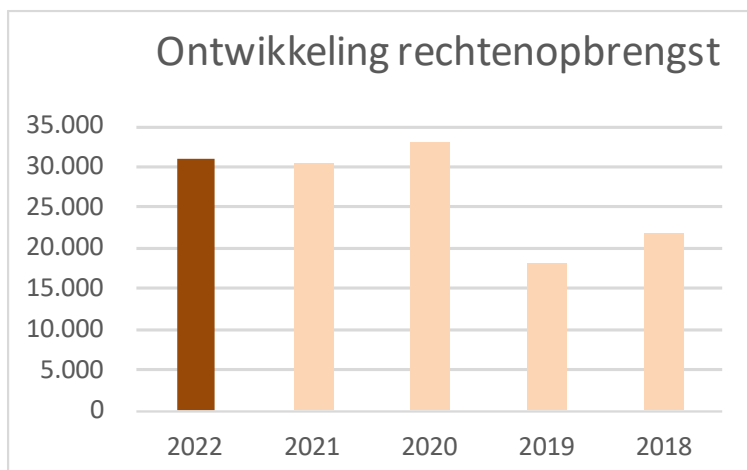
1) De bedrijfslasten zijn in 2022 gestegen in absolute zin en ook als percentage van de rechtenopbrengst. Deels is dit te verklaren door personele vervanging wegens ziekte en deels door de gestegen kosten voor het externe toezicht door het CvTA. Als percentage van de repartitie zijn de bedrijfslasten juist gedaald, mede door de eenmalig repartitie van Belgisch Leenrecht en dBos. Lira heeft ervoor gekozen om het feitelijke inhoudingspercentage stabiel op 8% te houden.

2) In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie.

3) Met ongeveer vijftienduizend aangesloten en ruim zesentwintigduizend uitgekeerde rechthebbenden, vertegenwoordigt Lira naar schatting de overgrote meerderheid – dus meer dan 80% - van de professionele zelfstandige en freelance tekstmakers in Nederland. Daarnaast vertegenwoordigt Lira op grond van contracten met zusterorganisaties (een overzicht van deze organisaties is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl)) vele tienduizenden tekstmakers buiten Nederland.

## Lira in 2022

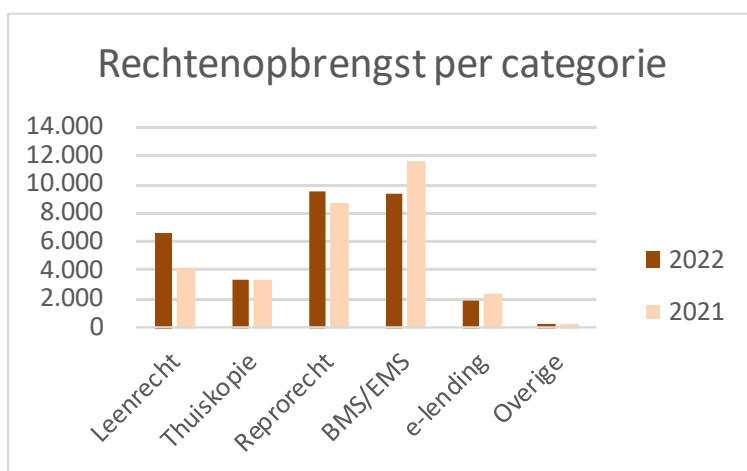
### Rechtenopbrengsten



Lira's incasso was in 2022 met 31,0 miljoen iets hoger dan in 2021.

Dit hoge niveau is met name te danken aan de eenmalige ontvangst van gelden voor Belgisch Leenrecht over de periode 2016-2020 en aan de ontvangen compensatiegelden van OCW over het verleden voor schoolbibliotheken en de Bibliotheek op school (dBos).

Deze extra incassostromen zijn in 2022 onder de rechthebbende auteurs verdeeld.



Bij een vergelijking van de verschillende incassostromen in 2022 met die van 2021, springt de stijging van de leenrechtincasso in het oog.

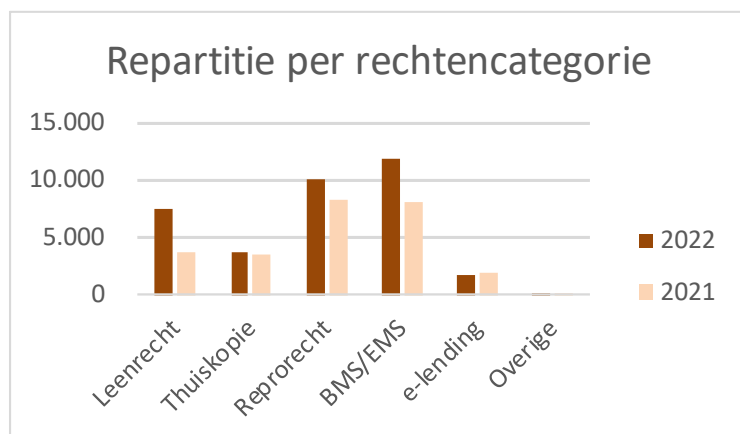
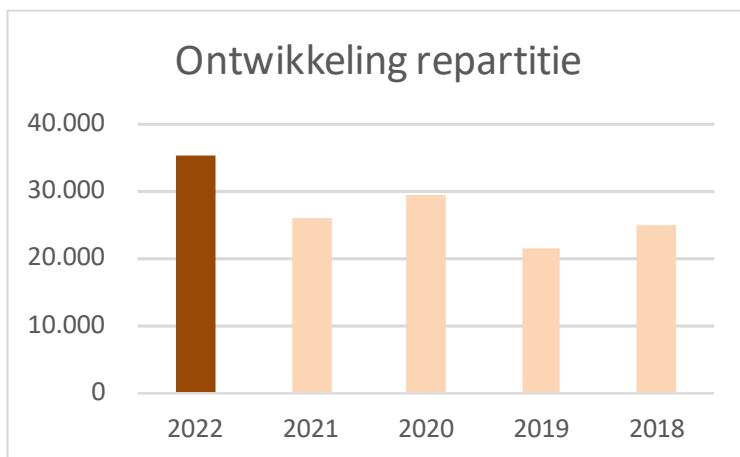
Dit betreft de eenmalige betalingen voor Belgisch Leenrecht over de periode 2016-2020 en een financiële compensatie over het verleden voor niet afgedragen leenrechtvergoedingen voor jeugdboekenauteurs (dBos).

De reguliere leenrechtincasso was daarentegen door de naweëen van

coron lockdowns en bibliotheeksluiting juist iets lager, in lijn helaas met de voor de pandemie reeds ingezette jarenlange daling van de uitleningen. Uitleningen van e-books nam tijdens de coronajaren juist toe.

De incasso voor BMS/EMS is lager dan in 2021, toen een eenmalige nabetaling van extra BMS-vergoedingen vanaf 2015 plaatsvond. De reprorechtincasso is voorts licht gestegen ten opzichte van 2021.

## Repartitie



In 2022 reparteerde Lira ruim 35 miljoen, het hoogste bedrag sinds Lira's oprichting in 1986.

De inhoudingen die Lira deed ter dekking van de exploitatiekosten waren, net als het voorgaande jaar, vastgesteld op 8%.

De inhoudingen die Lira deed ter dekking van de ondersteuning vanuit de stichting Lira Fonds van sociale, culturele en educatieve doelen waren, net als het voorgaande jaar, vastgesteld op 7,5%.

In 2022 waren aan de repartitiekant met name de leenrecht- en de reprorechtverdelingen en de BMS/EMS verdeling hoger dan het voorgaande jaar.

Voor wat betreft reprorecht is dat te verklaren door de afsluitende repartitie over 2018, waarbij eerder aangehouden reserves nu in verdeling zijn gebracht.

Die reserves waren relatief hoog, omdat

de verdeling over 2018 de eerste repartitie was die Lira uitvoerde onder schrijvers van vak- en wetenschappelijke boeken en tijdschriften en educatieve geschriften, na een stelselwijziging in 2020.

Voor leenrecht was de repartitie extra hoog in 2022 door de uitkering van een bedrag van circa 775 duizend euro aan leenrechtvergoedingen uit België over de jaren 2016-2020 waarover Lira en de Vlaamse organisatie Reprobel in 2022 overeenstemming hebben bereikt over een vergoeding voor de Nederlandse schrijvers.

Daarnaast nam Lira ruim 3 miljoen in verdeling als compensatie over het verleden voor misgelopen leenrechtvergoedingen voor jeugd- en kinderboekenschrijversauteurs.

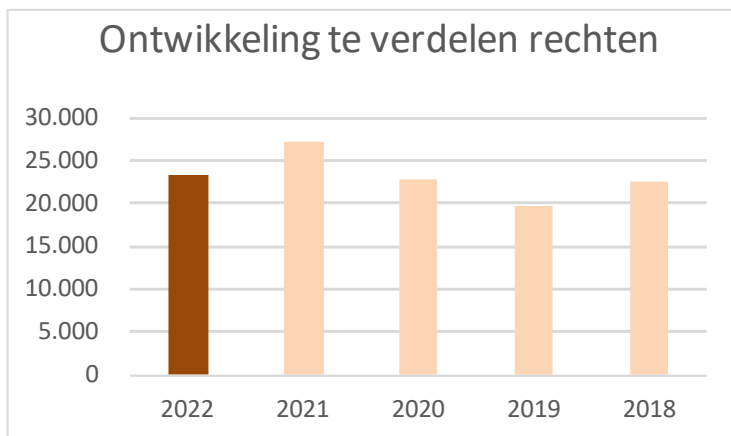
Al in 2014 bleek dat de opkomst van het succesvolle programma de Bibliotheek op school (dBos) tot terugloop van de leenrechtvergoedingen leidde, omdat schoolbibliotheken wettelijk vrijgesteld zijn van het leenrecht. De verplaatsing van collecties van openbare bibliotheken naar schoolbibliotheken, had tot gevolg dat uitleningen vaak niet werden geregistreerd. De schade voor de betrokken schrijvers, vertalers, illustratoren en uitgevers bleef oplopen. Na jarenlang veelvuldig overleg tussen makers, uitgevers, scholen, bibliotheken, gemeenten en OCW, maakte het ministerie van OCW in 2022 een bedrag vrij ter compensatie aan jeugdboekenschrijvers, -illustratoren en -uitgevers. Naast deze compensatieregeling voor het verleden, wordt ook gekeken naar een goede regeling voor de toekomst. Hiervoor zal in opdracht van OCW periodiek een representatieve steekproef worden gedaan naar de uitleningen op scholen, op basis waarvan vergoedingen aan Stichting Leenrecht zullen worden betaald. Daarnaast ligt een wetswijziging in het verschiet.

De audiovisuele repartitie was in 2022 hoger dan 2021 wegens het in verdeling brengen van een nagekomen betaling in 2021 van RODAP voor BMS over de periode 2015-2020.

Voor VOD (EMS) heeft Lira slechts een zeer geringe verdeling kunnen uitvoeren in 2022, nadat in 2021 in het geheel niet was gerepartieerd. Het model dat in 2015 via een Convenant is vastgelegd met de Nederlandse omroepen, producenten en distributeurs, verenigd in RODAP, leidt helaas in de praktijk

slechts tot een zeer beperkte incasso. Ook worden er vrijwel geen gegevens omtrent het *on-demand* gebruik van filmwerken door de VOD aanbieders aangeleverd. Lira heeft in 2022 noodgedwongen daarom de nog liggende gelden over 2019-2021 verdeeld op basis van andere gegevens over de exploitatie van Nederlandse filmwerken, die wel beschikbaar zijn, te weten verkoopcijfers van dvd's in Nederland over die jaren.

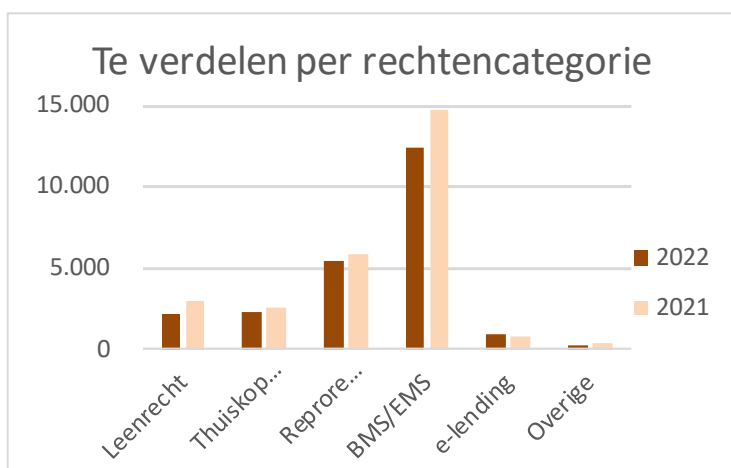
## Te verdelen rechten



De afgelopen jaren heeft Lira hard gewerkt om te zorgen dat de beschikbare nog te verdelen rechten afnamen.

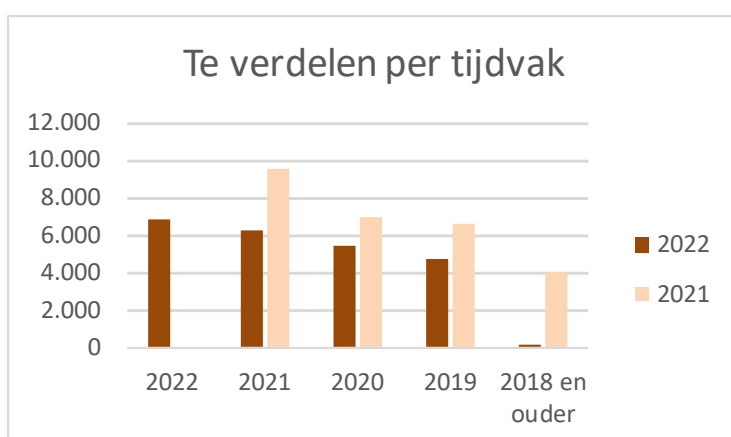
In tijden van negatieve rente was dit nog meer van belang dan anders - en helaas was ook in 2022 nog sprake van een negatief financieel resultaat.

In 2022 is het niveau van de nog liggende gelden fors gedaald, mede dankzij verschillende eenmalige uitkeringen en afsluitende repartities.



Lira streeft altijd naar een optimaal snelle, rechtvaardige en efficiënte uitkering van alle incassostromen, uiteraard met inachtneming van de geldende wettelijke termijnen.

Lira hanteert conform haar repartitiereglementen een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek.





## Baten en lasten

De bedrijfslasten van Lira bedroegen in 2022 1,9 miljoen, een stijging ten opzichte van de 1,8 miljoen in 2021. De bedrijfslasten zijn voor een belangrijk deel onafhankelijk van de omvang van de geldstromen die Lira incasseert en verdeelt. Wanneer nieuwe incassostromen structureel deel gaan uitmaken van Lira's uitvoering, stijgen de extra kosten die samenhangen met die verdelingen in absolute zin.

In Lira's bedrijfslasten is ook de bijdrage opgenomen die via de contributieregeling van branchevereniging VOICE aan piraterijbestrijding door BREIN wordt besteed. Hoewel deze bestrijding eerder zou kwalificeren als een socu-doelstelling, wordt de betreffende bijdrage in 2022 geabsorbeerd in Lira's reguliere exploitatie, omdat deze is gekoppeld aan de contributie die Lira afdraagt aan branchevereniging VOICE.

Vanaf 2021 zijn Lira's bedrijfslasten voorts structureel verhoogd, omdat de kosten van de externe toezichthouder (het CvTA) vanaf dat jaar voor de helft aan de gezamenlijke CBO's (en dus ook aan Lira) worden toegerekend.

Lira realiseert haar baten bij repartitie en deze zijn daardoor veel beweeglijker dan de lasten. Door de hoge repartitie in 2022 waren de baten ook hoog. Lira zal er altijd naar streven om de kosten (en dus de inhoudingen ter dekking daarvan) zo laag mogelijk te houden, wij zijn tenslotte een stichting zonder winstoogmerk die zich geheel ten dienste stelt van de schrijvers, vertalers en journalisten voor wie wij vergoedingen incasseren

Het exploitatieresultaat is met een half miljoen euro veel hoger dan het (bewust) begrote tekort. In 2022 was de negatieve rente een last die Lira verschuldigd is aan de banken voor het beheer van de tegoeden, zij het minder dan in 2021 omdat vanaf oktober de rente langzaam weer steeg. Het Statuut Middelenbeheer van Lira heeft als uitgangspunt dat Lira beschikt over substantiële bedragen, die primair bedoeld zijn voor rechthebbenden en waarvoor Lira een 'goed huisvader' moet zijn. Een prudent middelenbeheer en minimalisering van risico's is daarbij het uitgangspunt. Lira neemt daarom geen risico's op de beleggingsmarkt en had in 2022 geen beleggingsportefeuille.

## **Over Lira: voor en door schrijvers, vertalers en journalisten**

### **Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger**

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira) is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor schrijvers, vertalers en journalisten. Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Het bestuur bestaat uit schrijvers, vertalers en journalisten.

Lira onderhandelt over vergoedingen voor (her)gebruik van tekstwerken, incasseert collectieve vergoedingen en verdeelt deze onder de tekstmakers zoals romanciers, dichters, vertalers, journalisten, scenaristen, theaterauteurs, educatieve auteurs, wetenschappers, ondertitelaars, librettisten, hoorspelauteurs, recensenten, bellettristen en nasynchronisatieschrijvers.

Ongeveer 15.000 auteurs hebben zich aangesloten bij Lira en hebben daarmee bepaalde rechten en vergoedingsaanspraken in beheer aan Lira gegeven. Lira oefent deze uit voor exploitaties waarvoor schrijvers zelf niet of nauwelijks individueel zouden kunnen incasseren.

Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor stemgerechtigde aangeslotenen, waar het bestuur wordt benoemd en verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid van Lira alsmede de behaalde resultaten.

De bestuursleden van Lira worden benoemd door Lira's achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of journalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken.

Voor de onafhankelijke posities van voorzitter en penningmeester doet het bestuur een niet-bindende voordracht en beiden worden rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen.

De Auteursbond en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) dragen daarnaast beiden vertegenwoordigers voor in het bestuur van Lira. De door deze constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de Auteursbond respectievelijk van de NVJ. De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd, waarbij zij in beginsel niet meer dan driemaal als bestuurslid benoemd kunnen worden. Slechts wanneer dit wegens gewichtige redenen, waaronder het behoud van kennis en ervaring, noodzakelijk wordt geacht, kan een bestuurslid na een periode van negen jaar nog eenmaal voor een periode van drie jaar herbenoemd worden.

Een belangrijk uitgangspunt bij Lira's bestuurlijke inrichting is dat de rechthebbenden die worden vertegenwoordigd, en om wier aanspraken en vergoedingen het gaat, nadrukkelijk onderdeel zijn van het besluitvormingsproces en deelnemen aan het permanente toezicht op de dagelijkse leiding en uitvoering. Lira's bestuur is representatief. Er is een duidelijke scheiding aangebracht tussen het toezichthoudend bestuur en de dagelijkse leiding en uitvoering, belegd bij de titulaire directie. Het toezichthoudend bestuur evalueert jaarlijks zichzelf, alsmede de directie en de uitvoeringsorganisatie. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan gedrag en cultuur, openheid en aanspreekbaarheid en bewustwording van de verschillende rollen binnen de organisatie.

Via het CBO-Keurmerk heeft Lira zich verbonden aan de VOI©E Governance Code CBO's (voorheen de Richtlijnen Goed Bestuur en Integriteit), waaronder een meldregeling vermoeden van een misstand of integriteitsschending. Op basis van een jaarlijkse onafhankelijke toetsing voert Lira sinds 2011 het CBO-Keurmerk, dat echter vanaf 2023 door VOI©E wordt afgeschaft.

In 2022 zijn geen integriteitsvragen- of klachten aan de orde geweest. In het Bestuursreglement zijn bepalingen opgenomen over onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen, alsmede over het veilig melden van misstanden. In 2022 zijn er geen misstanden gemeld van de zijde van werknemers van Lira en de met haar verbonden rechtspersonen.

Tot de kring van belanghebbenden van Lira behoren naast auteurs en hun beroepsorganisaties voorts betalingsplichtigen die licenties van Lira afnemen dan wel een wettelijke vergoeding afdragen, voor de uitvoering belangrijke leveranciers van diensten, nationale en internationale beroeps- en belangenorganisaties van stakeholders, waaronder VOI©E, het CvTA, de internationale

koepelorganisaties International Confederation of Societies of Authors and Composers (CISAC), International Federation of Reproduction Rights Organisations (IFRRO), Society of Audiovisual Authors (SAA) en International Authors Forum (IAF). Lira acht een goed contact met deze belanghebbenden van belang voor het vertrouwen in en draagvlak voor Lira's beheersactiviteiten.

De dagelijkse leiding wordt gevoerd door een tweekoppig directieteam. Directeur Hanneke Verschuur en adjunct-directeur Vera van Buitenen zijn geen rechthebbende auteurs en ontvingen dan ook geen vergoedingen van Lira uit de repartities in 2022 of in enig ander jaar.

De bestuursleden van Lira zijn veelal zelf ook rechthebbende en ontvingen in 2022 uit dien hoofde ook vergoedingen van Lira als hun werken werden gebruikt. In onderstaande tabel worden hun vergoedingen vergeleken met de totale groep rechthebbenden van Lira.

	Klasse		Klasse	Klasse	Rechthebbenden
Felix Rottenberg	€ 0	René Bogaarts	< € 1.000	< € 1.000	22.804
Rien Verhoef	< € 10.000	Atte Roskam	< € 10.000	< € 10.000	3.151
Franky Ribbens	< € 10.000	Manon Smits	< € 10.000	> € 10.000	447
Annemarie Bon	> € 10.000	Jeroen Thijssen	< € 1.000		

Op [www.lira.nl](http://www.lira.nl) zijn de Statuten, het Bestuursreglement, het Directiereglement, het Reglement Bestuursvergoedingen en het Statuut Middelenbeheer in te zien, alsmede alle Repartitiereglementen.

Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar pagina 24 van de jaarrekening en voor de bestuurssamenstelling naar pagina 36.

## Klachten en commentaren

Stichting Lira doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten van schrijvers, vertalers en journalisten binnen de voorgeschreven regels van het CBO Keurmerk en in lijn met de vereisten van de Wet Toezicht te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en commentarenprocedure. Voor auteurs bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). In 2022 is de Geschillencommissie Rechthebbenden eenmaal bijeengeroepen.

Voor betalingsplichtigen is op de site van Lira een procedure te vinden met een verwijzing naar de Geschillencommissie Auteursrechten, waarover informatie te vinden is op [www.degeschillencommissie.nl](http://www.degeschillencommissie.nl).

## Informatie over licentieweigeringen

Stichting Lira kan op grond van de aan haar verleende mandaten van aangeslotenen licenties verstrekken voor bijvoorbeeld digitaliseringsprojecten. Lira is wettelijk verplicht om in het jaarverslag melding te maken van het weigeren van dergelijke licenties. In 2022 heeft Lira, evenals in alle voorgaande jaren, niet geweigerd om licenties te verlenen. Informatie over de verschillende collectieve regelingen die Lira uitvoert, alsmede de voorwaarden en tarieven per regeling, is te vinden op Lira's website.

## Repartitiereglementen en verdelingstermijn

Door het bestuur van Stichting Lira zijn Repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl).

Deze reglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema. In 2022 zijn de reglementen voor e-Lending en voor Video-on-Demand getoetst, dit heeft niet geleid tot wijzigingen.

Op grond van de wet moeten gelden die Lira van andere CBO's ontvangt binnen zes maanden na ontvangst in verdeling worden genomen. Gelden die Lira zelf bij gebruikers int, moeten binnen negen maanden na afloop van het boekjaar waarin deze zijn ontvangen in verdeling worden genomen. Na eerste verdeling volgen drie narepartities, waarna eventueel een slotuitkering plaatsvindt.

<b>Repartitiereglement</b>	<b>Datum vaststelling</b>	<b>Jaar van toetsing</b>
Leenrecht Geschriften	2 mei 2017	2023
Leenrecht Multimedia	2 mei 2017	2023
Reprorecht	17 juli 2020	2023
Thuiskopie	4 juli 2017	2023
Basic Media Services	4 juli 2017	2023
e-Lending	4 juni 2019	2025
Video-on-Demand	4 juni 2019	2025

## Begroting 2023

(bedragen x € 1.000)

	<u>Bedrag</u>
<b>Baten</b>	
Administratievergoedingen	2.062
	<u>2.062</u>
<b>Lasten</b>	
Personeelskosten	288
Kosten Cedar	1.399
Kosten bestuur en toezicht	148
Kosten adviseurs	40
Overige bedrijfslasten	452
	<u>2.327</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-265
Financieel resultaat	100
<b>Resultaat</b>	<u>-165</u>

Het bestuur van Stichting Lira kiest, gezien het beschikbare eigen vermogen, in de begroting 2023 voor een negatief exploitatieresultaat.

## **Lira Fonds voor Sociale, Culturele en Educatieve doelen**

Op vrijwel alle rechtenopbrengsten – uitgezonderd de e-lending vergoedingen, bedragen ontvangen voor individuele rechthebbenden en bedragen ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties - wordt een percentage ingehouden voor sociale-, culturele- en educatieve doelen.

Stichting Lira stelt deze gelden volledig beschikbaar aan de Stichting Lira Fonds, die geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De bestedingen van deze socu-inhoudingen door Stichting Lira Fonds worden in detail verantwoord in het jaarverslag van Lira Fonds. In 2022 hanteerde Lira een socu-inhouding van 7,5%.

Het Lira Fonds steunt belangrijke en strategische sociale voorzieningen voor auteurs, waaronder de beroepsorganisaties, rechtshulp voor auteurs en ondersteuning bij audiovisuele contracten. Deze voorzieningen komen aan schrijvers in alle disciplines ten goede. Via het Lira Fonds worden daarnaast ook educatieve en culturele projecten ondersteund waarbij professionele dichters, schrijvers, vertalers, journalisten en bewerkers betrokken zijn. Het Lira Fonds draagt onder meer bij aan literaire festivals, theaterproducties, poëziemanifestaties en prijzen.

De bestedingen van het Lira Fonds zijn in te zien in de jaarrekening van het Fonds, te vinden op [www.lirafonds.nl](http://www.lirafonds.nl).

# Transparantieverlag

## Algemeen

Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverlag, dat onderdeel uitmaakt van het directieverlag.

Een aantal vereisten voor het transparantieverlag zijn op grond van andere wet- en regelgeving reeds elders in het jaarverslag opgenomen:

- het kasstroomoverzicht is opgenomen op pagina 22
- informatie over licentieweigerings is opgenomen op pagina 12
- informatie over de wettelijke en bestuurlijke structuur is opgenomen op pagina 10
- het overzicht van verbonden partijen is opgenomen op pagina 25
- de beloning van bestuursleden en personen belast met de dagelijkse leiding is opgenomen op pagina 31
- de rechtenopbrengsten per rechtencategorie is opgenomen op pagina 27

De overige vereisten voor het transparantieverlag worden hieronder toegelicht.

## Verslag gebruik van inhoudingen voor sociale, culturele en educatieve doelen

Stichting Lira houdt op haar rechtenopbrengsten een percentage in voor sociale, culturele en educatieve doelen. In 2022 bedroeg het inhoudingspercentage hiervoor 7,5%. De inhouding wordt volledig beschikbaar gesteld aan Stichting Lira Fonds. De verantwoording van de bestedingen zoals bedoeld in art. 4. van het Besluit transparantieverlag is opgenomen in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

## Toerekening bedrijfslasten en overige inhoudingen naar rechtencategorie

Lira kent een sterke mate van integratie in de diverse repartiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Specifieke juridische kosten kunnen in enig jaar worden toegerekend aan specifieke categorieën. In 2022 was daarvoor geen aanleiding en zijn alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan de rechtencategorieën, met uitzondering van e-lending waarvoor Lira een geormerkte kostenvergoeding ontvangt. De kosten voor uitkering van de socu-gelden worden verantwoord in het jaarverslag van Stichting Lira Fonds.

	Leenrecht	Thuiskopie	Reprorecht	BMS/EMS	E-lending	Overige	Totaal
Bedrijfslasten	398	193	532	636	183	6	1.948
Inhouding SoCu	495	246	715	658	0	10	2.124
Rechtenopbrengst	6.617	3.364	9.552	9.378	1.879	232	31.022
Kostenpercentage	6,0%	5,7%	5,6%	6,8%	9,8%	2,5%	6,3%

Op repartities is door Lira in 2022 8% administratievergoeding ingehouden bij initiële repartities. Voor narepartities was (dit afhankelijk van het percentage bij eerste uitkering) 2,5%, 5%, 8%, 9% of 10%.

## Te verdelen rechten

Een aantal specifieke vereisten zijn van toepassing op de presentatie in het transparantieverslag van de aan rechthebbenden verschuldigde bedragen.

	Leenrecht	Thuiskopie	Reprorecht	BMS/EMS	E-lending	Overige	Totaal
Te verdelen 1/1	3.009	2.563	5.835	14.691	821	331	27.250
Rechtenopbrengst	6.617	3.364	9.552	9.378	1.879	232	31.022
Inhouding SoCu	-495	-246	-715	-658	0	-10	-2.124
Overige mutaties	55	8	183	247	1	-152	342
<b>Beschikbaar voor verdeling</b>	<b>9.186</b>	<b>5.689</b>	<b>14.855</b>	<b>23.658</b>	<b>2.701</b>	<b>401</b>	<b>56.490</b>
In verdeling genomen boekjaar	7.688	3.952	11.858	12.933	1.879	41	38.351
Eerder in verdeling genomen	1.414	1.001	2.987	4.169	822	164	10.557
Nog niet in verdeling genomen	84	736	10	6.556	0	196	7.582
<b>Repartitie</b>	<b>-7.066</b>	<b>-3.420</b>	<b>-9.425</b>	<b>-11.290</b>	<b>-1.738</b>	<b>-102</b>	<b>-33.041</b>
<b>Te verdelen 31/12</b>	<b>2.120</b>	<b>2.269</b>	<b>5.430</b>	<b>12.368</b>	<b>963</b>	<b>299</b>	<b>23.449</b>
Waarvan nog niet in verdeling	84	736	10	6.670	0	195	7.695
Waarvan relatie onbekend	605	453	73	4.073	183	1	5.388
Waarvan relatie bekend / na-claims	1.431	1.080	5.347	1.625	780	103	10.366

De nog niet in verdeling genomen bedragen vallen binnen de wettelijke doorbetalingstermijnen. Deze termijnen van negen maanden na afloop van het jaar van ontvangst van de gelden voor rechtstreeks van betalingsplichtigen ontvangen gelden en zes maanden na ontvangst van gelden van andere CBO's zijn in 2022 in slechts enkele gevallen niet gehaald, in het bijzonder voor VOD (EMS) wegens het ontbreken van gebruiksgegevens, in combinatie met een zeer sterk teruggelopen incassoniveau. Ultimo 2022 zijn al deze bedragen uitgekeerd.

De verdeelsystematiek gaat voor alle rechtencategorieën uit van een jaarlijkse repartitie met daarna drie jaarlijkse narepartities. Gelden die na afloop van deze periode nog beschikbaar zijn worden ofwel middels een afsluitende uitkering pro rata uitgekeerd aan de reeds bekende rechthebbenden uit die periode, ofwel (afhankelijk van de omvang van het budget en de repartitie) toegevoegd aan het budget van het lopende jaar. Maximaal 10% van de oorspronkelijke incasso kan als reservering worden aangehouden voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek. Voor de reprorechtgelden zijn in de eerste jaren dat Lira de doorbetaling aan individuele auteurs heeft gedaan hogere reserveringen voor na-claims aangehouden. De gereparteerde bedragen worden onder inhouding van de administratievergoeding en rekening houdende met eventuele btw direct aan rechthebbenden betaalbaar gesteld.



## Rechtenopbrengsten van en repartitie aan andere CBO's

In onderstaand overzicht zijn de van andere CBO's ontvangen en aan hen uitgekeerde bedragen per rechtencategorie opgenomen. Voor de uit het buitenland ontvangen bedragen zijn de inhoudingen niet in alle gevallen voor Lira zichtbaar. Op de bedragen uitgekeerd aan CBO's zijn de gebruikelijke inhoudingen gedaan.

*Leesvoorbeeld:* in 2022 keerde Lira 340 duizend euro leenrechtvergoeding uit aan de buitenlandse CBO ALCS.

(Bedragen * € 1.000)	Leenrecht	Thuiskopie	Reprorecht	BMS/EMS	Overige
<b>Rechtenopbrengst</b>					
Stichting de Thuiskopie		3.284			
Stichting Leenrecht	6.600				
Stichting Reprorecht			9.538		
Stichting UvO					56
Stichting Videma				754	
ALCS			13	3	
DILIA				1	
EAU				3	
GEMA				8	
PLR	1				
SABAM		38		351	
SACD (FR)	8			63	
SCAM				66	
SIAE		9		49	
SOFIA	4				
Suissimage				1	
VG WORT	12	24		47	
WGJ				7	
<b>Repartitie</b>					
ALCS	340	244		2.166	
ALIS	20	10			
Authors Registry	167	57			
AWGACS		26		433	
Canadian Screenwriters Collection Society		10		198	
CEDRO	3	2			
DAMA		1		15	
DILIA		1		17	
EAU				2	
GEMA				55	
ICLA	3	2			
Kopinor	5	5			
Literar-Mechana				25	
NORWACO		5		121	
SABAM		12		553	
SACD (BE)				105	
SACD (FR)		30		666	
SCAM		1		80	
SFP-ZAPA				4	
SGAE		1		23	
SIAE	75	7		106	
SOFIA	27	2			
Suissimage				14	
VG WORT	56	34		744	
WGJ		1		37	
Writers Guild of America	13	680			

## Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting Lira is zich bewust van de risico's die het gevolg zijn van de activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting Lira maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Bestuur en directie van Lira zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend. Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

### *Strategische risico's*

Stichting Lira is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken. De representativiteit van de vertegenwoordigde rechthebbenden van Lira is van belang om haar positie als collectieve beheersorganisatie te onderbouwen en te behouden.

### *Governance risico's*

Stichting Lira moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. Lira heeft een formele scheiding tussen het (toezichthoudend) bestuur en de directie, alsmede tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar.

### *Financiële risico's*

Stichting Lira int, verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. De gelden worden grotendeels ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en worden geïnd in euro's en op kasbasis verantwoord. De gelden staan uit bij meerdere grote banken in Nederland en zijn direct opeisbaar. Het bestuur van Stichting Lira heeft een Statuut Middelenbeheer vastgesteld, in te zien via [www.lira.nl](http://www.lira.nl), waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Het Statuut Middelenbeheer is in 2021 herzien. Met betrekking tot het beheerde vermogen wordt gekozen voor een risicomijdend middelenbeheer. Voor het middelenbeheer zal Cedar bij de uitvoering van taken de uitgangspunten zoals neergelegd in het Statuut Middelenbeheer volgen en respecteren. De verantwoordelijkheid voor het middelenbeheer ligt bij het bestuur van Lira. De uitvoering van het vastgestelde beleid ligt bij de directie van Lira en de controller van Cedar.

### *Operationele risico's*

Stichting Lira keert vergoedingen uit aan een zeer groot aantal rechthebbenden en voor een divers gebruik van onder andere boeken, tijdschriften en tv-uitzendingen. De operationele processen zijn ingericht op basis van de door het bestuur vastgestelde en door het CvTA goedgekeurde repartitiereglementen. De stichting maakt gebruik van de dienstverlening van Cedar, waarbij gebruik gemaakt wordt van complexe geautomatiseerde systemen. De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van deze systemen is van groot belang.

# Jaarrekening 2022

## Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren rechten	2.716	<i>a</i>	1.132
Overige vorderingen	240	<i>b</i>	414
Overlopende activa	<u>10</u>		<u>2</u>
	2.966		1.548
<b>Liquide middelen</b>	33.964	<i>c</i>	39.867
<b>Totaal</b>	<u><u>36.930</u></u>		<u><u>41.415</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	5.007	<i>d</i>	4.512
<b>Te verdelen rechten</b>	23.449	<i>e</i>	27.250
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	319	<i>f</i>	345
Belastingen en sociale premies	10	<i>g</i>	7
Fonds voor Sociale en Culturele doelen	2.124	<i>h</i>	3.810
Overige schulden	3.096	<i>i</i>	3.033
Overlopende passiva	<u>2.925</u>	<i>j</i>	<u>2.458</u>
	8.474		9.653
<b>Totaal</b>	<u><u>36.930</u></u>		<u><u>41.415</u></u>

## Staat van baten en lasten over 2022

(bedragen x € 1.000)

	<u>Exploitatie 2022</u>		<u>Begroting 2022</u>		<u>Exploitatie 2021</u>
<b>Baten</b>					
Administratievergoedingen	2.586		2.127		1.940
	<u>2.586</u>		<u>2.127</u>		<u>1.940</u>
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	290	<i>k</i>	279		281
Kosten Cedar	1.114	<i>l</i>	1.283		1.083
Kosten bestuur en toezicht	129	<i>m</i>	119		79
Kosten adviseurs	21		28		11
Overige bedrijfslasten	394	<i>n</i>	476		373
	<u>1.948</u>		<u>2.185</u>		<u>1.827</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>638</b>		<b>-58</b>		<b>113</b>
Financieel resultaat	-145	<i>o</i>	-200		-211
<b>Resultaat</b>	<u><b>493</b></u>		<u><b>-258</b></u>		<u><b>-98</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>					
Mutatie algemene reserve	493		-258		-98
	<u>493</u>		<u>-258</u>		<u>-98</u>

## Kasstroomoverzicht over 2022

(bedragen x € 1.000)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Bedrijfsvoering</b>		
Saldo van baten en lasten	638	113
Veranderingen in werkkapitaal:		
Afname vorderingen	166	-33
Toename schulden	<u>-1.131</u>	<u>1.980</u>
	<u>-965</u>	<u>1.947</u>
	-327	2.060
<b>Te verdelen rechten</b>		
Rechtenopbrengsten	31.022	30.540
Repartitie	-35.165	-25.874
Veranderingen in werkkapitaal:		
Overige mutaties	342	-327
Afname debiteuren	-1.584	-398
Toename crediteuren	<u>-26</u>	<u>-1.613</u>
	-5.411	2.328
Ontvangen interest	-165	-165
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-5.903</b>	<b>4.223</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<u><b>-5.903</b></u>	<u><b>4.223</b></u>
Liquide middelen 1 januari	39.867	35.644
Liquide middelen 31 december	<u>33.964</u>	<u>39.867</u>
<b>Mutatie liquide middelen boekjaar</b>	<u><b>-5.903</b></u>	<u><b>4.223</b></u>

## Overzicht Te verdelen rechten over 2022

(bedragen x € 1.000)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Stand per 1 januari	27.250	22.911
Rechtenopbrengsten	31.022	30.540
Overige mutaties	342	-327
Repartitie	-35.165	-25.874
Stand per 31 december	<u>23.449</u>	<u>27.250</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	10.082	13.459
Nederlandse CBO's	20.232	15.450
Buitenlandse CBO's	708	1.631
	<u>31.022</u>	<u>30.540</u>
<b>Overige mutaties</b>		
Mutatie te realiseren administratievergoeding	342	-344
Correctie repartitiedebiteuren	0	17
	<u>342</u>	<u>-327</u>
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	23.251	17.389
Nederlandse CBO's	0	44
Buitenlandse CBO's	7.204	4.519
<b>Netto repartitie</b>	30.455	21.952
Ingehouden administratievergoeding	2.586	1.940
Sociaal-culturele doelen	2.124	1.982
<b>Bruto repartitie</b>	<u>35.165</u>	<u>25.874</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>23.449</u>	<u>27.250</u>

## Toelichtingen op de jaarrekening

### Doelstelling

Stichting Lira (KvK 41205902) is een stichting opgericht in 1986, statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp. Een toelichting op de bestuurlijke structuur is opgenomen op pagina 11 van het jaarverslag. Lira's statuten en andere reglementen zijn in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl).

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde verveelvoudigingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - een en ander in de ruimste zin des woords.

### Groepsverhoudingen

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen socu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale, culturele en educatieve doelen. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

### Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ('Wet Toezicht'), de van toepassing zijnde delen van de Wet Normering Topinkomens ('WNT') en met de eisen van het CBO Keurmerk van Voice.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde indien deze lager is.

In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

*Continuïteit:* De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.

*Vergelijking met voorgaand jaar:* De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

*Liquide middelen:* De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



*Te verdelen rechten:* De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter.

De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De door de incasserende organisaties hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen. Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva. Bij afsluiting van een repartitiejaar kan voor een periode van maximaal twee jaar nog een reserve voor claims worden aangehouden.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

*Administratievergoedingen:* Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de voor de verdeling te verrichten werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

*Bedrijfslasten:* De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting Lira in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

*Financieel resultaat:* Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten en de aan de periode toe te rekenen koersverschillen.

## **Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen btw opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten. De repartitie wordt netto opgenomen, na inhouding van administratievergoedingen.

## **Verbonden partijen**

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien Stichting Lira de voorzitter en penningmeester van Stichting Lira Fonds in functie kan benoemen.

Ook de bestuursleden van Stichting Lira kunnen gezien worden als verbonden partijen. Een overzicht van hun nevenfuncties is opgenomen vanaf pagina 36.

## Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>a. Debiteuren rechten</b>		
Debiteuren gezamenlijke facturatie	2.705	1.052
Debiteuren rechten	<u>11</u>	<u>80</u>
	<u>2.716</u>	<u>1.132</u>

De post debiteuren gezamenlijke facturatie betreft op balansdatum openstaande vorderingen voor gelden die Lira mede namens andere CBO's heeft gefactureerd.

### b. Overige vorderingen

Nog te ontvangen creditfacturen <sup>1)</sup>	94	62
Omzetbelasting	107	319
Overige vorderingen	<u>39</u>	<u>33</u>
	<u>240</u>	<u>414</u>

1) Dit betreft een vordering op Cedar B.V.

### c. Liquide middelen

Bankrekeningen	5	12
Spaarrekeningen	<u>33.959</u>	<u>39.855</u>
	<u>33.964</u>	<u>39.867</u>

### d. Algemene reserve

Stand per 1 januari	4.512	4.610
Correctie afrondingsverschillen voorgaande jaren	2	0
Mutatie vanuit resultaatbestemming	<u>493</u>	<u>-98</u>
Stand per 31 december	<u>5.007</u>	<u>4.512</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen rechten. Het positieve resultaat ad € 492.978 (2021: € 98.527 negatief) wordt ten gunste van de algemene reserve gebracht.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>e. Te verdelen rechten</b>		
Stand per 1 januari	27.250	22.911
Rechtenopbrengsten <sup>1)</sup>	31.022	30.540
Overige mutaties <sup>2)</sup>	342	-327
Repartitie <sup>3)</sup>	-35.165	-25.874
Stand per 31 december <sup>4) 5)</sup>	<u>23.449</u>	<u>27.250</u>
1) Rechtenopbrengsten:		
Leenrecht	6.617	4.232
Thuiskopie	3.364	3.343
Reprorecht	9.552	8.637
BMS/EMS	9.378	11.643
e-lending	1.879	2.372
Overige	232	313
	<u>31.022</u>	<u>30.540</u>
2) De overige mutaties betreffen m.n. correcties voor nog in te houden administratievergoedingen.		
3) Repartitie:		
Leenrecht	7.561	3.749
Thuiskopie	3.666	3.471
Reprorecht	10.140	8.342
BMS/EMS	11.948	8.176
e-lending	1.738	2.006
Overige	112	130
	<u>35.165</u>	<u>25.874</u>
4) Te verdelen rechten (per rechtencategorie):		
Leenrecht	2.120	3.009
Thuiskopie	2.269	2.563
Reprorecht	5.430	5.835
BMS/EMS	12.368	14.691
e-lending	963	821
Overige	299	331
	<u>23.449</u>	<u>27.250</u>
5) Te verdelen rechten (per tijdvak):		
2018 en ouder	86	4.001
2019	4.784	6.661
2020	5.407	6.968
2021	6.238	9.620
2022	6.934	0
	<u>23.449</u>	<u>27.250</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>f. Crediteuren</b>		
Handelscrediteuren <sup>1)</sup>	164	121
Repartitiecrediteuren	<u>155</u>	<u>224</u>
	<u>319</u>	<u>345</u>

1) In de handelscrediteuren is € 139.598 (2021: € 116.609) opgenomen voor Cedar B.V.

#### **g. Sociale premies en belastingen**

Loonheffing	<u>10</u>	<u>7</u>
	<u>10</u>	<u>7</u>

#### **h. Fonds voor Sociale en Culturele doelen**

Stand per 1 januari	3.810	1.946
Bij: Inhouding SoCu	2.124	1.982
Overdracht Auteursfonds	0	1.126
Overdracht subsidiecrediteuren Lira	0	702
Af: Betaald aan Stichting Lira Fonds	<u>-3.810</u>	<u>-1.946</u>
Stand per 31 december	<u>2.124</u>	<u>3.810</u>

#### **i. Overige schulden**

Gezamenlijke facturatie	3.035	2.964
Reservering vakantiegeld	10	10
Reservering vakantiedagen	25	13
Te betalen rente	<u>26</u>	<u>46</u>
	<u>3.096</u>	<u>3.033</u>

De post gezamenlijke facturatie betreft op balansdatum nog niet doorbetaalde gelden die Lira mede namens andere CBO's aan derden heeft gefactureerd.

#### **j. Overlopende passiva**

Te betalen kosten	32	63
Nog in te houden administratievergoeding	1.955	2.298
Overige overlopende passiva	<u>938</u>	<u>97</u>
	<u>2.925</u>	<u>2.458</u>

De post Overige overlopende passiva heeft grotendeels betrekking op een van Stichting de Thuis kopie ontvangen bedrag dat na goedkeuring door het CvTA van een voorgenomen wijziging in de verdeling van thuis kopie gelden terugbetaald zal worden aan Thuis kopie.

## **Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen**

Stichting Lira voert samen met Stichting VEVAM en Stichting Norma een juridische procedure tegen een tv-distributeur. De CBO's vorderen in deze procedure betaling van vergoedingen voor de TV uitzendingen in de periode van februari 2017 tot en met december 2019.

Stichting de Thuiskopie houdt reserveringen aan in verband met de nog definitief vast te stellen hoofdverdeelsleutel voor de thuiskopiegelden vanaf 2019. Afhankelijk van de uitkomsten hiervan ontvangt Stichting Lira mogelijk nog een nabetaling.

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2022 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 521.989 (2021: € 195.195). De verplichting is substantieel hoger dan vorig jaar doordat Cedar in 2022 een nieuw langlopend huurcontract heeft afgesloten.

## Toelichtingen op de staat van baten en lasten

(bedragen x € 1.000)

	<u>2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>2021</u>
<b>k. Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	214	201	199
Sociale lasten	25	28	21
Pensioenpremie	42	45	59
Overige personele lasten	9	5	2
	<u>290</u>	<u>279</u>	<u>281</u>

Stichting Lira had ultimo 2022 2 personen in dienst (2021: 2). Gemiddeld bedroeg de inzet van eigen personeel 2 FTE (2021: 2 FTE).

### I. Kosten Cedar

Personele inzet	638	792	650
Algemene kosten	197	197	167
Huisvestingskosten	66	66	51
Automatiseringskosten	213	228	215
	<u>1.114</u>	<u>1.283</u>	<u>1.083</u>

Alle overige personele inzet wordt ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurd personele inzet in 2022 9,6 FTE (2021: 9,8 FTE).

### m. Kosten bestuur en toezicht

Vergoeding bestuursleden	65	74	55
Overige bestuurskosten	24	5	1
Kosten CvTA	40	40	23
	<u>129</u>	<u>119</u>	<u>79</u>

### n. Overige bedrijfslasten

Automatiseringskosten stichting	59	25	27
Kosten marktinformatie	9	20	14
Kosten PAM	25	60	20
Kosten communicatie	13	100	87
Reis/verblijfkosten	5	10	1
Accountantskosten	50	47	45
Contributies en bijdragen	157	145	143
Kosten Lira Nieuws	9	10	8
Kosten activiteiten aangeslotenen	18	25	6
Kosten personele inzet derden	32	0	0
Verzekeringspremies	0	1	1
Bankkosten	9	15	7
Porti/koerierskosten	3	10	3
Overige kosten	5	8	11
	<u>394</u>	<u>476</u>	<u>373</u>

### o. Financieel resultaat

Het financieel resultaat is negatief doordat Stichting Lira gedurende een groot gedeelte van 2022 over haar vrijwel volledige banktegoed een negatieve rente moest vergoeden.

## WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting Lira onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). Het voor 2022 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 216.000. De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum.

De directeur en adjunct-directeur zijn in loondienst van Stichting Lira. De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen.

Op grond van het Beleidskader "Toezicht Collectief Beheer 2017", nader uitgewerkt in het rapport "Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017", hoeft voor de bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de voorzitter en de overige bestuursleden is dan ook 15% respectievelijk 10% opgenomen van het voor Lira toepasselijke bezoldigingsmaximum.

bedragen x € 1	Hanneke Verschuur		Vera van Buitenen		Felix Rottenberg		Annemarie Bon	
Funcctiegegevens	Directeur		Adjunct-directeur		Voorzitter		Vice-voorzitter	
Kalenderjaar	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0	1,0	n.v.t	n.v.t	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Ja	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	116.375	113.601	85.466	80.900	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	31.889	35.619	14.416	15.755	-	-	-	-
<b>Bezoldiging</b>	<b>148.264</b>	<b>149.220</b>	<b>99.882</b>	<b>96.655</b>	<b>29.354</b>	<b>28.582</b>	<b>3.990</b>	<b>1.995</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000	209.000	216.000	209.000	32.400	31.350	21.600	20.900

bedragen x € 1	Rien Verhoef		Franky Ribbens		René Bogaarts		Atte Roskam	
Funcctiegegevens	Peningmeester		Secretaris		Bestuurslid		Bestuurslid	
Kalenderjaar	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Bezoldiging</b>	<b>13.710</b>	<b>12.410</b>	<b>4.313</b>	<b>2.415</b>	<b>2.520</b>	<b>2.310</b>	<b>3.155</b>	<b>1.995</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.600	20.900	21.600	20.900	21.600	20.900	21.600	20.900

bedragen x € 1	Manon Smits		Jeroen Thijssen	
Funcctiegegevens	Bestuurslid		Bestuurslid	
Kalenderjaar	2022	2021	2022	2021
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-	-
<b>Bezoldiging</b>	<b>5.460</b>	<b>3.780</b>	<b>3.045</b>	<b>1.995</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.600	20.900	21.600	20.900

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## **Resultaatbestemming**

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een toelichting behoeven.



## Ondertekening jaarrekening

Hoofddorp, 18 april 2023

Felix Rottenberg  
Voorzitter

Annemarie Bon  
Vicevoorzitter

Rien Verhoef  
Peningmeester

Franky Ribbens  
Secretaris

René Bogaarts  
Bestuurslid

Atte Roskam  
Bestuurslid

Manon Smits  
Bestuurslid

Jeroen Thijssen  
Bestuurslid

# Overige gegevens

## Bestuursprofielen Lira

Het bestuursmodel van de stichting Lira is te definiëren als een RVT-model met directie.

Het bestuur, bestaand uit een representatieve afspiegeling van rechthebbenden, is het orgaan dat met de toezichtfunctie is belast. Het bestuur houdt in dat verband toezicht op de activiteiten en taakuitvoering van de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding en de uitvoering van zijn besluiten. De dagelijkse leiding is gemandateerd aan een tweekoppige titulaire directie. De bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in een directiereglement. Het bestuur is bevoegd de directie te benoemen, schorsen of ontslaan en treedt op als bevoegd werkgever van de directie. Als statutair bestuur is het bestuur eveneens belast met het besturen van Lira.

Het bestuur besluit ten minste over de volgende zaken: a) statutenwijzigingen, b) het algemene beleid ten aanzien van de incasso, de verdeling van aan rechthebbenden verschuldigde bedragen en van onverdeelde bedragen, c) het algemene beleggingsbeleid ten aanzien van rechteninkomsten en inkomsten uit de belegging van rechteninkomsten, d) het algemene beleid ten aanzien van inhoudingen op rechteninkomsten en het gebruik van gelden afkomstig uit de belegging van rechteninkomsten, e) het gebruik van onverdeelde bedragen, f) het risicobeheerbeleid en g) de goedkeuring van iedere verwerving, verkoop of het bezwaren van onroerend goed, h) de goedkeuring van fusies en samenwerkingsverbanden, de oprichting van dochtermaatschappijen, de overname van andere organisaties en de verwerving van aandelen of rechten in andere organisaties, i) de goedkeuring voor het opnemen van leningen, het verstrekken van leningen en zekerheden voor leningen en j) de goedkeuring van het jaarlijkse transparantierapport.

## Profielschets Voorzitter Stichting Lira

De onafhankelijk voorzitter wordt rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen en is verantwoordelijk voor het adequaat functioneren van het bestuur. De voorzitter is het eerste aanspreekpunt van het bestuur en de directie en leidt de vergaderingen. De voorzitter is in staat zowel intern als extern de organisatie te vertegenwoordigen en heeft affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten. De voorzitter houdt toezicht op de naleving van de relevante wet- en regelgeving, alsmede de naleving van de Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's. De voorzitter bewaakt de voortgang en kwaliteit van bestuurlijke besluitvorming en zorgt voor een goede taakverdeling en onderlinge vervanging. De voorzitter houdt toezicht op de algemene gang van zaken binnen de stichting met oog voor resultaten en risico's.

### Functie-eisen:

- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Bestuurlijke en toezichthoudende kennis en ervaring
- Beleidsmatig inzicht
- Brede maatschappelijke belangstelling
- Een breed relevant netwerk
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Inzicht in strategische afwegingsprocessen
- Goede discussievaardigheid, vergadervaardigheid en besluitvaardigheid
- Belangstelling voor het auteursrecht in de brede zin en in maatschappelijke context
- In staat zowel intern als extern de organisatie te vertegenwoordigen
- Integer en onafhankelijk
- Kennis en denkniveau om te kunnen oordelen over beleid, visie en bedrijfsresultaten
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Kunnen werken in teamverband

### **Profielbeschets Penningmeester Stichting Lira**

De onafhankelijk penningmeester wordt rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen en is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op de financiële zaken binnen de stichting. De penningmeester heeft affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten. De penningmeester houdt er toezicht op dat de Stichting voldoet aan de eisen van de financiële verslaglegging, interne controle en risicobeheersing. De penningmeester heeft gevoel voor bestuurlijke zaken en verhoudingen en affiniteit met het beheer van gelden. De penningmeester fungeert als klankbord bij het opstellen door de directie van begroting en balans, waarbij de penningmeester erop toeziet dat de lange termijn visie en strategie goed geborgd is.

#### **Functie-eisen:**

- Financieel deskundig
- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Bestuurlijke en toezichthoudende kennis en ervaring
- Beleidsmatig inzicht
- Brede maatschappelijke belangstelling
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Strategisch inzicht
- Belangstelling voor het auteursrecht in de brede zin en in maatschappelijke context
- Integer en onafhankelijk
- Kennis en denkniveau om te kunnen oordelen over beleid, visie en bedrijfsresultaten
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Kunnen werken in teamverband

### **Profielbeschets bestuurslid Stichting Lira**

Bestuursleden van Lira worden voorgedragen door de Auteursbond en/of de Nederlandse Vereniging van Journalisten (NVJ) en benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen. Zij beschikken over algemene bestuurlijke kwaliteiten en zijn vanuit hun beroepsmatige ervaring en belangstelling nauw betrokken bij de doelstellingen van Lira. Bestuursleden hebben affiniteit met het auteursrecht en de maatschappelijke en economische positie van schrijvers, vertalers en journalisten.

#### **Functie-eisen:**

- Goede schriftelijke en communicatieve vaardigheden
- Gevoel voor politieke en bestuurlijke verhoudingen
- Strategisch inzicht
- Integer
- Kunnen werken in teamverband
- Werkzaam zijn (geweest) als auteur
- Onder vakgenoten bekendheid en een goede reputatie
- Bij voorkeur bestuurlijke en toezichthoudende kennis en ervaring
- Een breed relevant netwerk
- In staat complexe problemen te analyseren en tot de kern terugbrengen
- Beleidsmatig inzicht

## Samenstelling en nevenfuncties bestuur en directie

- Felix Rottenberg**
- Voorzitter Stichting Lira
  - Voorzitter Stichting Lira Fonds
  - Voorzitter Stichting Cedar
  - Bestuurslid VNO-NCW
  - Voorzitter Amsterdamse Kunstraad
  - Voorzitter Nieuw Geneco, Genootschap Nederlandse componisten
  - Voorzitter International New Town Institute
  - Voorzitter Brancheorganisatie Kinderopvang
  - Voorzitter Ambassadeursberaad Initiatief Bewust Bodemgebruik
  - Voorzitter Odensehuis
  - Voorzitter Curatorium Wiardi Beckman Stichting
- Rien Verhoef**
- Penningmeester Stichting Lira
  - Penningmeester Stichting Lira Fonds
  - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
  - Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
  - Bestuurslid Stichting Vertaalverhaal (onbezoldigd)
  - Penningmeester Stichting Pensioenfonds der VSenV
- Franky Ribbens**
- Secretaris Stichting Lira
  - Penningmeester Het Contractenbureau
  - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
  - Penningmeester Vereniging Atelier Exploitatie Bellamystraat 19-21
- René Bogaarts**
- Bestuurslid Stichting Lira
  - Lid van de adviescommissie NVJ Compensatieregeling Steunfonds
  - Penningmeester van het PC Boutensfonds
- Annemarie Bon**
- Vicevoorzitter Stichting Lira
  - Bestuurslid sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
  - Eigenaar Annemarie Bon Communicatie
- Atte Roskam**
- Bestuurslid Stichting Lira
  - Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
  - Voorzitter Jawa/CZ Club Nederland
  - Voorzitter vereniging Spoorgroep Luxemburg
- Manon Smits**
- Bestuurslid Stichting Lira
- Jeroen Thijssen**
- Bestuurslid Stichting Lira
  - Docent Schrijversvakschool
  - Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
  - Secretaris van Tilt (onbezoldigd)
- Hanneke Verschuur**
- Directeur Stichting Lira
  - Bestuurslid Stichting Leenrecht (onbezoldigd)
  - Vicevoorzitter Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht (onbezoldigd)
  - Voorzitter Sectie Multimedia van Stichting Leenrecht (onbezoldigd)
  - Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen (onbezoldigd)
  - Bestuurslid Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren VOICE (onbezoldigd)
  - Bestuurslid Stichting Reprorecht (onbezoldigd)
  - Bestuurslid Stichting de Thuiskopie (onbezoldigd)
- Vera van Buitenen**
- Adjunct-directeur Stichting Lira

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd en vermeld op [www.lira.nl](http://www.lira.nl)

## Colofon

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.).

Cedar voerde in 2022 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Pro, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie, Stichting UvO en Stichting VEVAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira

Postbus 3060

2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202

Email : [lira@cedar.nl](mailto:lira@cedar.nl)

Website : [www.lira.nl](http://www.lira.nl)

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Lira

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Lira te Hoofddorp gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Lira op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640), de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten en de bepalingen van en krachtens artikel 2a van het Besluit transparantieverlag richtlijnen collectief beheer.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2022. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Lira zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Paragraaf inzake uitkeringen aan individueel rechthebbenden**

In 2022 is voor € 30.455.000 uitgekeerd aan rechthebbenden, zoals blijkt uit het mutatieoverzicht te verdelen rechten, opgenomen op pagina 23 van de jaarrekening. Wij hebben het proces rondom repartitie in opzet en bestaan gecontroleerd voor het boekjaar 2022. In dit proces hebben wij geen significante tekortkomingen geconstateerd. Het controleren van de juistheid en volledigheid van de uitgekeerde bedragen aan individuele rechthebbenden valt buiten de scope van deze controle. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel over de jaarrekening.

### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ 640 is vereist;
- ▶ alle informatie bevat op grond van artikel 2b tot en met 3.d.4 van het Besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 640 en artikel 2b tot en met 3.d.4 van het Besluit transparantieverlag richtlijnen collectief beheer.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, RJ 640 en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.



- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

Amstelveen, 18 april 2023

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

w.g.  
drs. Th.F. Pronk RA

---