

lira

Jaarverslag 2017

Inhoudsopgave

Bestuursverslag.....	3
Woord van de voorzitter.....	3
Kerncijfers.....	4
Lira in 2017.....	5
Over Lira: voor en door schrijvers, vertalers en journalisten.....	8
Begroting 2018.....	10
Transparantieverlag.....	12
Jaarrekening 2017.....	14
Balans per 31 december 2017.....	15
Staat van baten en lasten over 2017.....	16
Kasstroomoverzicht over 2017.....	17
Overzicht Te verdelen rechten 2017.....	18
Toelichtingen op de jaarrekening.....	19
Toelichtingen op de balans.....	22
Toelichtingen op de exploitatierekening.....	26
Resultaatbestemming.....	27
Gebeurtenissen na balansdatum.....	27
Ondertekening jaarrekening.....	28
Overige gegevens.....	29
Samenstelling en nevenfuncties bestuur.....	29
Colofon.....	32
Controleverklaring.....	33

Bestuursverslag

Woord van de voorzitter

Met tevredenheid kan Lira terugblikken op 2017. Met een incasso van 22 miljoen euro, vielen er onder de schrijvers, vertalers en journalisten substantiële vergoedingen te verdelen in het verslagjaar. En het belang voor de makers van stabiele auteursrechtelijke vergoedingen voor het gebruik van hun teksten, kan niet genoeg benadrukt worden.

Voor de eerste maal voerde Lira een verdeling uit van thuiskopiegelden in de categorie Geschriften. Met het uitgebreide stelsel dat enkele jaren geleden werd ingevoerd, zijn nu ook vergoedingen beschikbaar gekomen voor schrijvers van e-books en voor journalisten wanneer hun artikelen voor privégebruik door consumenten worden gekopieerd. Nieuwe afspraken over het reprorecht hebben daarnaast vanaf 2015 geleid tot hogere uitkeringen aan de makers.

In de audiovisuele hoek zijn de thuiskopieergoedingen na vele jaren van stilstand en bevrozing inmiddels weer op een reëel niveau beland en daarnaast is het herstel van de kabelincasso vanaf 2015 natuurlijk van groot belang voor de scenaristen. Over de kabelgelden die de schrijvers in het verleden zijn misgelopen, loopt de rechtszaak nog altijd door. In 2017 boog het Hof Amsterdam zich opnieuw over de zaak en het wachten is op het moment van schrijven op een arrest van het Hof.

Bij het leenrecht daalt de incasso voor de papieren boeken nog altijd. Die aanhoudende neergang, wordt pijnlijk gevoeld door schrijvers die inmiddels aanzienlijk minder uit deze incasso ontvangen dan enkele jaren geleden. Er zijn meerdere redenen voor de daling aan te wijzen, waaronder de opkomst van de uitleningen van e-books. Over een uitleenmodel voor digitale boeken waarbij een vergoeding voor de makers is gegarandeerd, is Lira in 2017 in gesprek getreden met uitgevers en bibliotheken, volgend op een uitspraak van het Europese Hof.

Het resultaat was in 2017 ruim 5 ton en daarmee zijn Lira's (continuïteits)reserves ruim voldoende geborgd. De relatief hoge incassostromen in het verslagjaar en het daaraan voorafgaande jaar hebben daarnaast ook gezorgd voor een afdoende instroom van middelen in het Lira Fonds ten behoeve van sociale en culturele (socu) ondersteuning. In 2018 zal de socu-inhouding derhalve eenmalig 5% bedragen in plaats van de 10% die de afgelopen jaren gebruikelijk was.

In de nabije toekomst ziet Lira ernaar uit om verder te bouwen aan een stelsel van passende vergoedingen voor auteurs, óók in de digitale wereld.

Felix Rottenberg
Voorzitter

Kerncijfers

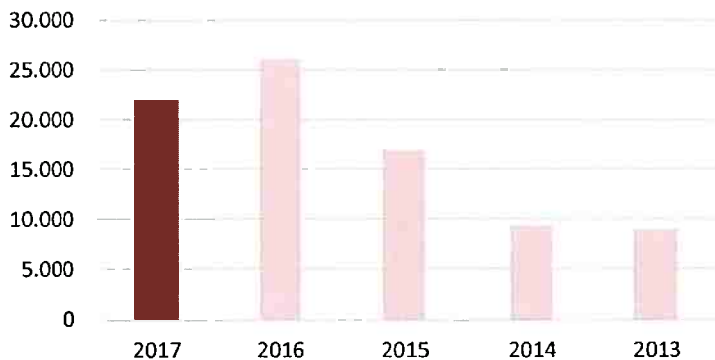
(bedragen x € 1.000)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Rechtenopbrengsten		
Gebruikers	6.997	8.412
Nederlandse CBO's	14.517	17.282
Buitenlandse CBO's	486	405
	<u>22.000</u>	<u>26.099</u>
Repartitie		
Rechthebbenden	14.882	8.907
Nederlandse CBO's	0	0
Buitenlandse CBO's	2.564	3.376
Netto repartitie	<u>17.446</u>	<u>12.283</u>
Ingehouden administratievergoeding	1.797	1.370
Inhouding SoCu	2.137	2.607
	<u>21.380</u>	<u>16.260</u>
Te verdelen rechten	<u>25.103</u>	<u>23.468</u>
Exploitierekening		
Onttrekking te verdelen rechten	117	205
Administratievergoedingen	1.797	1.370
Bedrijfslasten	-1.440	-1.641
Exploitatieresultaat	474	-66
Financieel resultaat	33	51
Resultaat	<u>507</u>	<u>-15</u>
Kengetallen		
Feitelijke inhoudingspercentage	10,0%	10,0%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	6,5%	6,3%
Bedrijfslasten in % van repartitie	6,7%	10,1%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-12,2%	7,9%
Jaarmutatie CPI	1,4%	0,3%
Aantal gefactureerde gebruikers ¹⁾	38	37
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden ²⁾	12.072	11.690
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	20.084	19.284
Aantal FTE	10,2	10,1

- 1) In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie.*
- 2) Met ruim twaalfduizend aangesloten en ruim twintigduizend uitgekeerde rechthebbenden, vertegenwoordigt Lira naar schatting de overgrote meerderheid – dus meer dan 80% - van de professionele zelfstandige en freelance tekstmakers in Nederland. Daarnaast vertegenwoordigt Lira op grond van contracten met zusterorganisaties (een overzicht van deze organisaties is te vinden op www.lira.nl) vele tienduizenden tekstmakers buiten Nederland.*

Lira in 2017

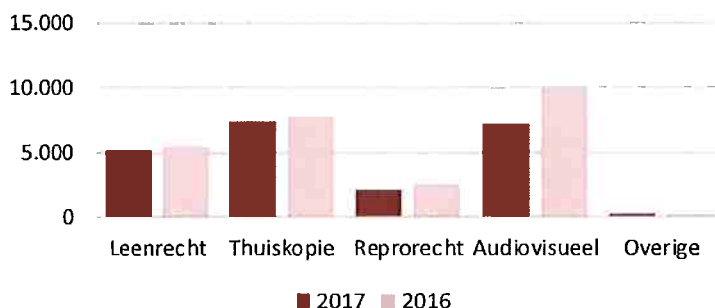
Verloop rechtenopbrengst



audiovisuele incasso in die periode, loopt nog altijd de rechtszaak die Lira startte in 2013. Deze zaak staat inmiddels voor arrest bij het Hof in Amsterdam.

In 2015 zijn de kabelbetalingen weer op gang gekomen, nadat Lira samen met Vevam (de collectieve beheersorganisatie voor regisseurs) en Norma (de collectieve beheersorganisatie voor acteurs) afspraken heeft gemaakt met RODAP. Bij deze afspraken is rekening gehouden met de Wet Auteurscontractenrecht, bedoeld ter versteviging van de positie van de makers. De afspraken zijn vastgelegd in een Convenant dat op Lira's website is in te zien.

Rechtenopbrengst per rechtencategorie



Rechtenopbrengsten

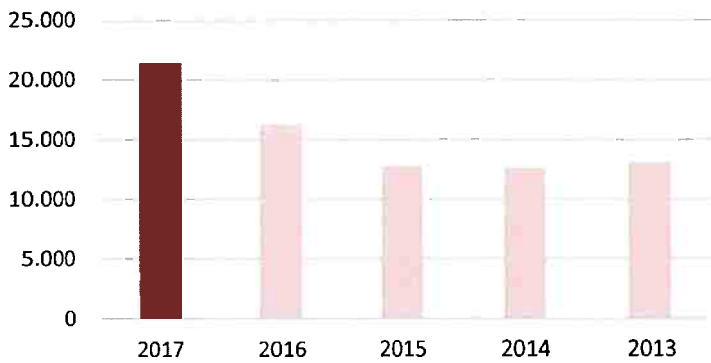
De incasso van Lira van de gelden ter verdeling onder de tekstauteurs was in 2017 op niveau. De uitzonderlijke hoge incasso in 2016, was gedeeltelijk te danken aan enkele eenmalige betalingen, met name van thuiskopievergoedingen. De jaren 2013 en 2014 toonden daarentegen een zeer laag niveau, omdat zich het stopzetten van de betalingen door de kabelmaatschappijen terdege liet voelen voor de schrijvers. Over dat ontbrekende gedeelte van Lira's

Bij een vergelijking van de incassostromen in 2017 met die van 2016, is over de hele linie een daling waarneembaar. Bij het leenrecht is deze daling reeds sinds jaren duidelijk te zien.

In 2017 presenteerde de Minister van OCW aan de Tweede Kamer de resultaten van onderzoek in opdracht van het Ministerie naar de oorzaken van de dalende trend. Die zijn velerlei: er vindt een verschuiving van collecties plaats van openbare bibliotheken naar schoolbibliotheken, er ontstaan

vrijwilligersbibliotheken, commerciële initiatieven en ruilbiëbs, door bezuinigingsrondes zijn veel bibliotheekvestigingen gesloten en bovendien worden ook e-books uitgeleend. Eind 2016 deed het Europese Hof van Justitie uitspraak in een zaak die was aangespannen door de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) tegen Stichting Leenrecht en waarin Lira is tussengekomen. De Europese rechters oordeelden dat het uitlenen van e-books in een one-copy-one-user model onder het wettelijk leenrecht vallen. Na de uitspraak is Lira in overleg getreden met alle stakeholders over een toekomstbestendig model voor e-lending, waarbij een vergoeding voor de tekstmakers via Lira wordt verdeeld. Eind december 2017 liet de Minister van OCW aan de Kamer weten dat zij de oplossingsrichting die voorligt ondersteunt. De daling bij thuiskopie heeft met name te maken met enkele grote betalingen die in 2016 werden verricht en die betrekking hadden op eerdere jaren. Bij de audiovisuele gelden is de incasso redelijk stabiel, maar werd in 2016 relatief veel geïnd omdat dat voor een gedeelte nog betrekking had op 2015.

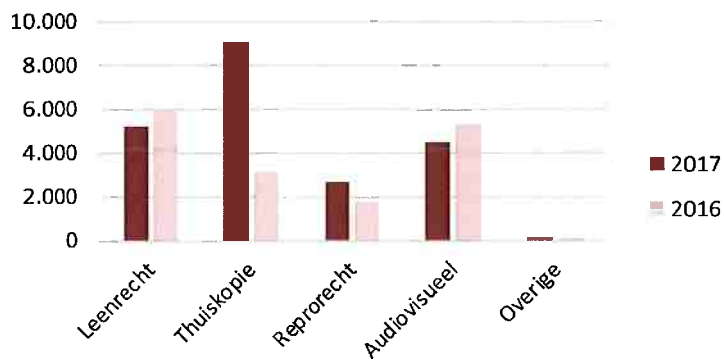
Ontwikkeling repartitie



Repartitie

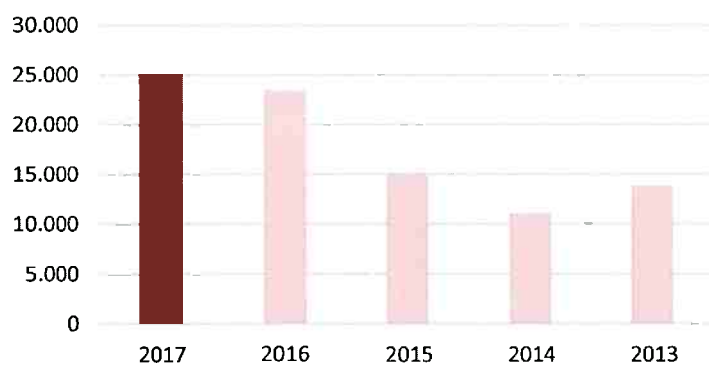
In 2017 heeft Lira meer gerepartieerd dan in enig ander voorgaand jaar. Dat hangt vanzelfsprekend nauw samen met de toename van de incasso sinds 2016.

Repartitie per rechtencategorie



Bij thuiskopie is de repartitie in 2017 beduidend hoger geweest dan in 2016. Voor de eerste keer verdeelde Lira vergoedingen voor Geschriften en die hadden ook betrekking op meerdere jaren ineens. De vergoedingen zijn verdeeld onder de schrijvers van e-books en onder journalisten voor hun bijdragen aan e-kranten en tijdschriften.

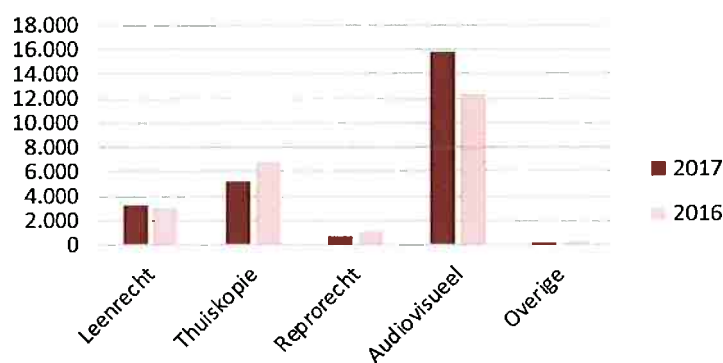
Ontwikkeling te verdelen rechten



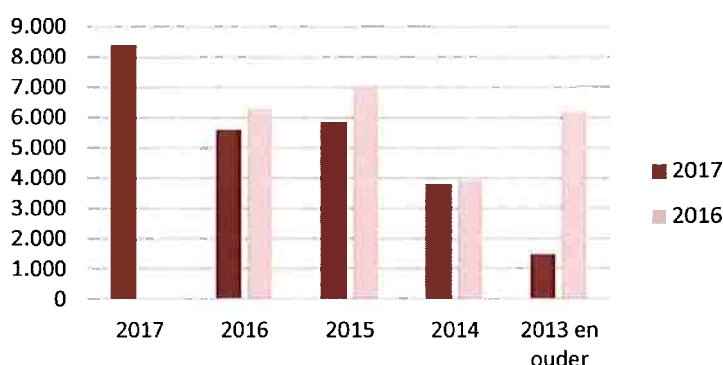
Te verdelen rechten

De nog te verdelen rechten met betrekking tot 2013 en ouder betreffen gedeeltelijk gelden die pas in de jaren 2014 t/m 2017 zijn ontvangen met betrekking tot oudere jaren. Daarnaast zijn er bedragen gereserveerd voor naclaims van rechthebbenden voor de periode na de verdeeltermijn van drie jaar. Lira hanteert een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek.

Te verdelen per rechtencategorie



Te verdelen per tijdvak



Baten en lasten

De bedrijfslasten van Lira bedragen in 2017 1,4 mln (2016: 1,6 mln) en zijn voor een belangrijk deel onafhankelijk van de omvang van de geldstromen die Lira incasseert en verdeelt. De baten worden gerealiseerd bij repartitie en zijn daardoor veel beweeglijker. Door de relatief hoge repartitie in 2017 zijn de baten vrij hoog. Het gedeelte van de juridische kosten dat betrekking heeft op specifieke rechtencategorieën wordt op de gelden uit die rechtencategorie in mindering gebracht en separaat als baten verantwoord. Het financieel resultaat daalt ten opzichte van voorgaande jaren verder als gevolg van de verder dalende rente op spaartegoeden en het lagere rendement bij herbelegging van obligaties.

Over Lira: voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira) is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor schrijvers, vertalers en journalisten. Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Lira wordt bestuurd door schrijvers, vertalers en journalisten.

Lira onderhandelt over vergoedingen voor (her)gebruik van tekstwerken, incasseert collectieve vergoedingen en verdeelt deze onder de tekstmakers. Meer dan twaalfduizend auteurs hebben zich aangesloten bij Lira en hebben daarmee bepaalde rechten en vergoedingsaanspraken in beheer aan Lira gegeven. Lira oefent deze uit voor exploitaties waarvoor schrijvers zelf niet of nauwelijks individueel zouden kunnen incasseren.

De bestuursleden van Lira worden benoemd door Lira's achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of journalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken.

Voor de onafhankelijke posities van voorzitter en penningmeester doet het bestuur een niet-bindende voordracht en beiden worden rechtstreeks benoemd door de vergadering van stemgerechtigde aangeslotenen. De Auteursbond en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) dragen daarnaast beiden vertegenwoordigers voor in het bestuur van Lira. De door deze constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de Auteursbond resp. van de NVJ. De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd. De bestuursleden van Lira vervullen, deels qualitate qua, ook andere bestuursfuncties en/of hebben zitting in comités of commissies.

Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor stemgerechtigde aangeslotenen, waar het bestuur wordt benoemd en verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid van Lira en van het Lira Fonds alsmede van de behaalde resultaten.

De bestuursleden van Lira zijn veelal zelf ook rechthebbende en ontvingen in 2017 uit dien hoofde ook vergoedingen van Lira als hun werken werden gebruikt:

Bestuurslid	Klasse
Felix Rottenberg	< € 1.000
Kees Schaepman	< € 1.000
Rien Verhoef	< € 10.000
Robert Alberdingk Thijm	≥ € 10.000
Tsead Bruinja	< € 10.000
Atte Roskam	< € 1.000
Manon Smits	< € 10.000
Jeroen Thijssen	< € 10.000

Klasse	Aantal rechthebbenden	Bestuur
< € 1.000	17.729	3
< € 10.000	2.089	4
≥ € 10.000	266	1

Op www.lira.nl zijn het Bestuursreglement en het Reglement Bestuursvergoedingen in te zien, alsmede het Statuut Middelenbeheer. Voor de risicobeheersing wordt verwezen naar pagina 21. Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar pagina 19 van de jaarrekening en voor de bestuursamenstelling naar pagina 29.

Klachten en bezwaren

Stichting Lira doet er alles aan om de werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten van schrijvers, vertalers en journalisten binnen de voorgeschreven regels van het CBO Keurmerk en in lijn met de vereisten van de Wet Toezicht te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en bezwarenprocedure. Voor auteurs bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op www.lira.nl. In 2017 is de Geschillencommissie Rechthebbenden niet bijeen gekomen.

Voor betalingsplichtigen is op de site van Lira een procedure te vinden met een verwijzing naar de Geschillencommissie Auteursrechten, waarover meer informatie te vinden is op www.degeschillencommissie.nl.

Informatie over licentieweigeringen

Stichting Lira kan op grond van de aan haar verleende mandaten van aangesloten licenties verstrekken voor bijvoorbeeld digitaliseringsprojecten. Lira is wettelijk verplicht om in het jaarverslag melding te maken van het weigeren van dergelijke licenties. In 2017 heeft Lira, evenals in alle voorgaande jaren, niet geweigerd om licenties te verlenen. Informatie over de verschillende collectieve regelingen die Lira uitvoert, alsmede de voorwaarden en tarieven per regeling, is te vinden op Lira's website.

Repartitiereglementen en verdelingstermijn

Door het bestuur van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op www.lira.nl. Deze reglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema. In 2017 zijn alle repartitiereglementen geëvalueerd en in lijn gebracht met de nieuwe eisen van de gewijzigde Wet Toezicht. Op grond van deze wet moeten gelden die Lira van zusterorganisaties ontvangt binnen zes maanden na ontvangst in verdeling worden genomen. Gelden die Lira zelf bij gebruikers int, moeten binnen negen maanden na afloop van het boekjaar waarin deze zijn ontvangen in verdeling worden genomen. Na eerste verdeling volgen drie (jaarlijkse) narepartities, waarna eventueel een slotuitkering plaatsvindt. In 2017 is, mede door de benodigde tijdspanne voor de vereiste goedkeuring door het CvTA van de gewijzigde reglementen, voor een aantal repartities deze tijdslijn niet gehaald.

Repartitiereglement	Datum vaststelling door Lira	Jaar van toetsing
Leenrecht Geschriften	2 mei 2017	2020
Leenrecht Multimedia	2 mei 2017	2020
Reprorecht Periodieken	4 juli 2017	2020
Thuiskopie	4 juli 2017	2020
Basic Media Services	4 juli 2017	2020

Begroting 2018

(bedragen x € 1.000)

Begroting

Netto omzet

Onttrekking te verdelen rechten	100
Administratievergoeding	1.807
Overige bedrijfsopbrengsten	33
Som der bedrijfsopbrengsten	1.940

Kosten Cedar	1.141
Bestuurskosten	125
Kosten adviseurs	158
Overige kosten	340
Som der bedrijfslasten	1.764

Exploitatie resultaat **176**

Financieel resultaat	0
----------------------	---

Resultaat **176**

Resultaatbestemming

Mutatie algemene reserve	176
	176

Lira Fonds voor Sociale en Culturele doelen

Op alle rechtenopbrengsten - behalve op bedragen ontvangen voor individuele rechthebbenden en op bedragen ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties - wordt normaliter 10% ingehouden voor sociale-, culturele- en educatieve doelen. Stichting Lira stelt deze gelden volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, welke geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De bestedingen van deze socu-inhoudingen door Stichting Lira Fonds worden in detail verantwoord in het jaarverslag van Lira Fonds.

In 2018 zal de socu-inhouding eenmalig worden verlaagd naar 5%, omdat Lira een forse inhaalslag heeft kunnen maken in de incasso 2016 en 2017, waardoor het Lira Fonds een gezonde reserve heeft kunnen opbouwen.

Via het Lira Fonds worden culturele projecten ondersteund waarbij professionele dichters, schrijvers, vertalers, journalisten en bewerkers betrokken zijn. Het Lira Fonds draagt onder meer bij aan literaire festivals, theaterproducties, poëziefestivals en literaire prijzen. Daarnaast steunt het Lira Fonds belangrijke en strategische sociale voorzieningen voor auteurs, waaronder de beroepsorganisaties, rechtshulp voor auteurs en ondersteuning bij audiovisuele contracten. Deze voorzieningen komen aan schrijvers in alle disciplines ten goede.

De bestedingen van het Lira Fonds zijn in te zien in de jaarrekening van het Fonds, te vinden op www.lira.nl.

Auteursfonds Reprorecht

Lira voert sinds 2010 het beheer van het Auteursfonds Reprorecht. De reprorechtgelden die door Stichting Reprorecht worden geïncasseerd voor vak- en wetenschappelijke boeken en tijdschriften en voor educatieve geschriften worden door Stichting Reprorecht uitgekeerd aan uitgevers. Uitgevers zijn verplicht om een vastgesteld auteursdeel door te betalen aan de makers. Niet alle uitgevers kunnen of willen aan deze repartitie deelnemen en daarom is het Auteursfonds in 1996 ingesteld. Schrijvers die publiceren in de categorieën vak, wetenschap en onderwijs en die géén reprorechtvergoeding via hun uitgever ontvangen, kunnen bij het fonds een claim indienen. In het verslagjaar heeft Lira geen uitkeringen uit het Auteursfonds kunnen verstrekken aan individuele auteurs, omdat Lira niet tijdig de beschikking had over het overzicht met niet-deelnemende uitgevers. In 2018 zal Lira daarom twee jaren ineens vrijstellen voor claims uit dit fonds.

Het Auteursfonds is niet alleen bedoeld als vangnet voor schrijvers die hun vergoeding dreigen mis te lopen, maar kent ook een sterk collectief karakter. Het Auteursfonds steunt met name sociale en culturele doelen die ten gunste komen van wetenschappelijke, educatieve en journalistieke auteurs. De nieuwe verdeelafspraken die zijn gemaakt volgend op een bindend adviestraject, leiden sinds 2016 tot een substantiële groei van het Auteursfonds. De besteding van deze sterk verruimde middelen wordt zoveel mogelijk in samenspraak met de beroepsorganisaties en bonden die de belangen van schrijvers behartigen gekozen.

Transparantieverlag

Op grond van de Wet Toezicht moet Stichting Lira een transparantieverlag publiceren. Doordat de eisen voor het transparantieverlag grotendeels overlappen met de eisen voor het jaarverslag kiest Lira ervoor om het transparantieverlag op te nemen in het jaarverslag.

	Leenrecht	Thuiskopie	Reprorecht	Audiovisueel	Overige	Totaal
Bedrijfslasten	333	561	173	372	1	1.440
In verdeling genomen	5.461	8.630	2.663	7.773	8	24.535
Netto repartitie	4.229	7.502	2.189	3.525	1	17.446
Nog niet in verdeling	213	1.574	-	8.884	293	10.964
Nog niet uitgekeerd	3.965	793	120	2.828	104	7.810
% bedrijfslasten	6,4%	6,2%	6,5%	8,3%	6,2%	6,7%

Lira kent een sterke mate van integratie in de diverse repartitiestromen, waardoor de bedrijfslasten feitelijk niet aan specifieke rechtencategorieën kunnen worden toegerekend. Met uitzondering van de juridische kosten, worden alle kosten naar rato van de bruto repartitie toegerekend aan rechtencategorieën. De kosten voor uitkering van de socu-inhouding worden verantwoord door Stichting Lira Fonds.

Op repartities wordt door Lira 10% administratievergoeding ingehouden ter dekking van de eigen bedrijfslasten.

In 2017 is in totaal 24,5 mln in verdeling genomen (voor het eerst gereparteed). De netto repartitie is het na inhoudingen in het boekjaar aan rechthebbenden betaalbaar gestelde bedrag. Nog niet in verdeling genomen bedragen betreffen gelden die in het boekjaar zijn ontvangen, maar nog niet in verdeling zijn genomen. Dit betreft bijvoorbeeld de audiovisuele gelden die in 2017 geïnd zijn en in 2018 voor het eerst uitgekeerd zullen gaan worden. De nog niet uitgekeerde bedragen zijn gelden die in verdeling zijn genomen en waarvan de rechthebbenden geïdentificeerd zijn maar door diverse oorzaken nog niet uitgekeerd konden worden. Lira heeft in 2017 haar repartitiesystematiek voor diverse rechtencategorieën gewijzigd en keert op grond daarvan in beginsel aan het einde van de narepartitieperiode nog resterende bedragen pro rato uit aan de reeds uitgekeerde rechthebbenden. Hierdoor zijn er geen niet-verdeelbare gelden.

Onderstaand overzicht betreft de van zusterorganisaties ontvangen en aan zusterorganisaties uitgekeerde bedragen. De ontvangen bedragen zijn de netto ontvangen bedragen, informatie over de door hen gedane inhoudingen is veelal niet beschikbaar. De uitgekeerde bedragen betreffen de na inhouding administratievergoeding en (indien van toepassing) omzetbelasting beschikbare netto bedragen.

Alle bedragen zijn x € 1.000.

				Ontvangen	Uitgekeerd
Nederlandse CBO	Stichting de Thuis kopie	NL	Thuis kopie	7.273	
	Stichting Leenrecht	NL	Leenrecht	5.102	
	Stichting Pro	NL	Overig	81	
	Stichting Reprorecht	NL	Reprorecht	2.052	
	Vereniging Buma	NL	Audiovisueel	31	
Buitenlandse CBO	ALCS	GB	Audiovisueel	1	1.031
			Leenrecht	1	283
			Reprorecht	9	
			Thuis kopie	5	336
	ALIS	SE	Leenrecht		23
			Thuis kopie		39
	Authors Registry	US	Leenrecht		182
			Thuis kopie		217
	AWGACS	AU	Audiovisueel		80
			Thuis kopie		14
	CEDRO	ES	Leenrecht		3
			Thuis kopie		6
	CSCS	CA	Audiovisueel		123
			Thuis kopie		10
	DILIA	CZ	Audiovisueel		14
	EAU	EE	Audiovisueel	2	
	ICLA	IE	Leenrecht	1	6
			Thuis kopie		3
	Kopinor	NO	Leenrecht		7
			Thuis kopie		14
	Literar-Mechana	AT	Audiovisueel	0	10
			Thuis kopie	0	1
	Norwaco	NO	Audiovisueel	3	36
			Thuis kopie	9	3
	PLR	GB	Leenrecht	2	
	SABAM	BE	Audiovisueel	215	
			Thuis kopie	37	8
	SACD (BE)	BE	Audiovisueel		8
			Overig		3
			Thuis kopie		2
	SACD (FR)	FR	Audiovisueel	6	167
			Thuis kopie	2	25
	SFP-ZAPA	PL	Audiovisueel	1	
SGAE	ES	Audiovisueel	23	13	
		Thuis kopie	6	2	
SIAE	IT	Audiovisueel	89	65	
		Leenrecht		39	
		Thuis kopie	1	12	
SOFIA	FR	Leenrecht	30	16	
		Thuis kopie		10	
Suissimage	CH	Audiovisueel		5	
		Thuis kopie		1	
VG WORT	DE	Audiovisueel	27	219	
		Leenrecht	13	37	
WGA	US	Thuis kopie		26	
		Leenrecht		5	
WGJ	JP	Thuis kopie		619	
		Audiovisueel	2	5	
		Thuis kopie		26	
			<u>15.024</u>	<u>3.753</u>	

Jaarrekening 2017

Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	<u>31 december 2017</u>		<u>31 december 2016</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Financiële vaste activa	4.891	<i>a</i>	2.291
Vlottende activa			
Vorderingen			
Debiteuren rechten	75		35
Overige vorderingen	271	<i>b</i>	639
Overlopende activa	<u>1</u>		<u>0</u>
	347		674
Liquide middelen	31.992	<i>c</i>	32.518
Totaal	<u><u>37.230</u></u>		<u><u>35.483</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	3.273	<i>d</i>	2.766
Te verdelen rechten	25.103	<i>e</i>	23.468
Kortlopende schulden			
Crediteuren	1.430	<i>f</i>	1.612
Auteursfonds Reprerecht	1.558	<i>g</i>	1.503
Fonds voor Sociale en Culturele doelen	2.137	<i>h</i>	2.607
Overige schulden	758	<i>i</i>	734
Overlopende passiva	<u>2.971</u>	<i>j</i>	<u>2.793</u>
	8.854		9.249
Totaal	<u><u>37.230</u></u>		<u><u>35.483</u></u>

Staat van baten en lasten over 2017

(bedragen x € 1.000)

	<u>Exploitatie 2017</u>		<u>Begroting 2017</u>	<u>Exploitatie 2016</u>
Baten				
Onttrekking te verdelen rechten	117		100	205
Administratievergoedingen	<u>1.797</u>		<u>1.625</u>	<u>1.370</u>
	<u>1.914</u>		<u>1.725</u>	<u>1.575</u>
Lasten				
Kosten Cedar	1.041	<i>k</i>	1.268	1.089
Bestuurskosten	92	<i>/</i>	116	122
Kosten adviseurs	153		153	242
Overige bedrijfslasten	<u>154</u>	<i>m</i>	<u>169</u>	<u>188</u>
	<u>1.440</u>		<u>1.706</u>	<u>1.641</u>
Saldo van baten en lasten	474		19	-66
Financieel resultaat	33		-50	51
Resultaat	<u>507</u>		<u>-31</u>	<u>-15</u>
Resultaatbestemming				
Mutatie algemene reserve	<u>507</u>		<u>-31</u>	<u>-15</u>
	<u>507</u>		<u>-31</u>	<u>-15</u>

Kasstroomoverzicht over 2017

(bedragen x € 1.000)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
<i>Saldo van baten en lasten</i>	474	-66
Aanpassingen voor:		
Afname vorderingen	350	-474
Toename schulden	-213	3.527
	<u>137</u>	<u>3.053</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<i>611</i>	<i>2.987</i>
Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie		
Gefactureerde rechtenopbrengsten	22.000	26.099
Repartitie	-21.380	-16.260
Overige mutaties	1.015	-1.223
Aanpassingen voor:		
Mutatie debiteuren	-40	709
Mutatie repartitiedebiteuren	-182	-198
<i>Kasstroom uit rechtenopbrengst en repartitie</i>	<i>1.413</i>	<i>9.127</i>
<i>Ontvangen interest</i>	<i>132</i>	<i>186</i>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<i>2.156</i>	<i>12.300</i>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
(Des)investering in financiële vaste activa	-2.682	550
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<i>-2.682</i>	<i>550</i>
<i>Netto kasstroom</i>	<i>-526</i>	<i>12.850</i>
Liquide middelen 1 januari	32.518	19.668
Liquide middelen 31 december	<u>31.992</u>	<u>32.518</u>
<i>Mutatie liquide middelen boekjaar</i>	<i>-526</i>	<i>12.850</i>

Overzicht Te verdelen rechten 2017

(bedragen x € 1.000)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Stand per 1 januari	23.468	14.852
Rechtenopbrengsten	22.000	26.099
Overige mutaties	1.015	-1.223
Repartitie	<u>-21.380</u>	<u>-16.260</u>
Stand per 31 december	<u>25.103</u>	<u>23.468</u>
Rechtenopbrengsten		
Gebruikers	6.997	8.412
Nederlandse CBO's	14.517	17.282
Buitenlandse CBO's	<u>486</u>	<u>405</u>
	<u>22.000</u>	<u>26.099</u>
Overige mutaties		
Onttrekking juridische kosten	-141	-248
Mutatie te realiseren administratievergoeding	-195	-975
Correctie repartitiedebiteuren	<u>1.351</u>	<u>0</u>
	<u>1.015</u>	<u>-1.223</u>
Repartitie		
Rechthebbenden	14.882	8.907
Nederlandse CBO's	0	0
Buitenlandse CBO's	<u>2.564</u>	<u>3.376</u>
Netto repartitie	<u>17.446</u>	<u>12.283</u>
Ingehouden administratievergoeding	1.797	1.370
Sociaal-culturele doelen	<u>2.137</u>	<u>2.607</u>
Bruto repartitie	<u>21.380</u>	<u>16.260</u>
Te verdelen rechten	<u>25.103</u>	<u>23.468</u>

Toelichtingen op de jaarrekening

Doelstelling

Stichting Lira, KvK-nummer 41205902, is een stichting, opgericht in 1986, statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend in Hoofddorp. Een toelichting op de bestuurlijke structuur is opgenomen op blz. 8 van het jaarverslag. Lira's statuten zijn in te zien op www.lira.nl.

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde verveelvoudigingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - een en ander in de ruimste zin des woords.

Groepsverhoudingen

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen SoCu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale- en culturele doelen. Op grond van de bestuursamenstelling van beide stichtingen kan er sprake zijn van een groepsverhouding. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten ('Wet Toezicht'), de van toepassing zijnde delen van de Wet Normering Topinkomens ('WNT') en met de eisen van het CBO Keurmerk van Voice. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar: De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd.

Financiële vaste activa: Financiële vaste activa betreffen obligaties die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van Stichting Lira duurzaam te dienen en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde verkrijgingsprijs. Koersverschillen ten tijde van de aankoop van obligaties worden afgeschreven over de resterende looptijd. De obligaties voldoen aan de in het Statuut Middelenbeheer van Stichting Lira vastgelegde – en op de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) gebaseerde – criteria.

Vorderingen: Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn.

Liquide middelen: De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Te verdelen rechten: De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De door de incasserende organisaties hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen. Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

Kortlopende schulden: Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Administratievergoedingen: Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de verrichte werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

Onttrekking te verdelen rechten: Indien kosten betrekking hebben op specifieke rechtencategorieën kunnen deze middels een bestuursbesluit op de gelden uit die rechtencategorie in mindering worden gebracht en separaat als baten worden verantwoord.

Bedrijfslasten: De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting Lira in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

Financieel resultaat: Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten en de aan de periode toe te rekenen koersverschillen.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen.

Risicobeheersing

Operationele risico's: Stichting Lira maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V. Vertrouwen in Cedar, de integriteit van haar medewerkers en de door Cedar gebruikte automatiseringssystemen is hierbij een belangrijke pijler waarop het bestuur van Lira steunt. Om fraudeleus handelen te voorkomen heeft Cedar in de operationele processen diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. Daarnaast zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en kwaliteit van de gegevensverwerkende processen te waarborgen.

Valutarisico: Stichting Lira incasseert de bedragen ten behoeve van haar rechthebbenden in euro's, hierdoor is er geen valutarisico.

Kredietrisico: De rechtenopbrengsten van Stichting Lira betreffen voornamelijk gelden die van andere collectieve beheersorganisaties worden ontvangen en die op kasbasis worden verantwoord. Het kredietrisico van de stichting is hierdoor zeer beperkt en betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

Prijs- en renterisico: Stichting Lira loopt risico ten aanzien van de waardering van de obligatieportefeuille. Dit risico wordt door de stichting beperkt door naleving van het door het bestuur vastgestelde Statuut middelenbeheer. In het Statuut middelenbeheer wordt gebruik gemaakt van beleggingscriteria, zoals minimale ratings waaraan beleggingen moeten voldoen. Stichting Lira maakt geen gebruik van financiële producten zoals rentederivaten, swaps, etc. en belegt niet direct in aandelen.

Liquiditeitsrisico: Stichting Lira beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn grotendeels direct opeisbaar en voor het resterende deel tegen beperkte kosten of op korte termijn opeisbaar.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast. Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien de bestuursleden van Stichting Lira tevens het bestuur van Stichting Lira Fonds vormen.

Ook de bestuursleden van Stichting Lira kunnen gezien worden als verbonden partijen. Een overzicht van hun nevenfuncties is opgenomen vanaf blz. 29.

Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
a. Financiële vaste activa		
Stand per 1 januari	2.291	2.901
Bij: - Aankoop effecten	4.332	0
Af: - Aflossing effecten	-550	-550
Af: - Verkoop effecten	-1.100	0
Af: - Amortisatie kostprijs effecten	-82	-60
Stand per 31 december	<u>4.891</u>	<u>2.291</u>

De nominale waarde van de effecten is € 4.655.000 (2016: € 2.200.000). De actuele waarde bedraagt € 4.954.535 (2016: € 2.348.968). In 2017 heeft een herziening van de beleggingsportefeuille plaatsgehad waarbij de bestaande obligatieportefeuille gedeeltelijk is verkocht en nieuwe obligaties zijn aangekocht.

b. Overige vorderingen

Nog te ontvangen interest	52	69
Nog te ontvangen creditfacturen ¹⁾	20	63
Omzetbelasting	55	466
Overige vorderingen	<u>144</u>	<u>41</u>
	<u>271</u>	<u>639</u>

1) Dit betreft een vordering inzake te ontvangen creditfacturen van Cedar B.V.

c. Liquide middelen

Bankrekeningen	39	61
Spaarrekeningen	<u>31.953</u>	<u>32.457</u>
	<u>31.992</u>	<u>32.518</u>

Voor spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevoorzwaarden gehanteerd.

d. Algemene reserve

Stand per 1 januari	2.766	2.781
Mutatie vanuit resultaatbestemming	<u>507</u>	<u>-15</u>
Stand per 31 december	<u>3.273</u>	<u>2.766</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen rechten. Het positieve exploitatieresultaat ad € 506.840 (2016: - € 14.463) wordt volledig toegevoegd aan de algemene reserve.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
e. Te verdelen rechten		
Stand per 1 januari	23.468	14.852
Rechtenopbrengsten ¹⁾	22.000	26.099
Overige mutaties ²⁾	1.015	-1.223
Repartitie ³⁾	-21.380	-16.260
Stand per 31 december ^{4) 5)}	<u>25.103</u>	<u>23.468</u>
1) Rechtenopbrengsten:		
Leenrecht	5.151	5.433
Thuiskopie	7.335	7.843
Reprorecht	2.061	2.616
Audiovisueel	7.156	9.955
Overige	297	252
	<u>22.000</u>	<u>26.099</u>
2) De overige mutaties betreffen correcties voor nog te realiseren (in te houden) administratievergoedingen en de aan specifieke rechtencategorieën onttrokken juridische kosten		
3) Repartitie:		
Leenrecht	5.209	5.953
Thuiskopie	9.053	3.156
Reprorecht	2.637	1.736
Audiovisueel	4.459	5.292
Overige	22	123
	<u>21.380</u>	<u>16.260</u>
4) Te verdelen rechten (per rechtencategorie):		
Leenrecht	3.151	2.947
Thuiskopie	5.111	6.835
Reprorecht	662	1.094
Audiovisueel	15.855	12.357
Overige	324	235
	<u>25.103</u>	<u>23.468</u>
5) Te verdelen rechten (per tijdvak):		
2017	8.412	0
2016	5.595	6.295
2015	5.839	7.075
2014	3.786	3.908
2013 en ouder	1.471	6.190
	<u>25.103</u>	<u>23.468</u>
f. Crediteuren		
Handelscrediteuren ¹⁾	108	89
Repartitecrediteuren	545	1.379
Subsidiecrediteuren ²⁾	777	144
	<u>1.430</u>	<u>1.612</u>

1) In de handelscrediteuren is € 6.046 (2016: € 1.313) opgenomen voor Cedar B.V.

2) Van dit bedrag heeft € 343.120 een resterende looptijd van langer dan één jaar.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
g. Auteursfonds Reprerecht		
Stand per 1 januari	1.503	265
Bij: Ontvangen van Stichting Reprerecht	985	1.501
Bij: Vrijval subsidies	5	26
Bij: Toevoeging CLIP-gelden	8	4
Af: Toegekende subsidies	-943	-252
Af: uitgekeerd aan rechthebbenden	0	-41
Stand per 31 december	<u>1.558</u>	<u>1.503</u>

In het verslagjaar zijn de volgende toekenningen gedaan (deels in de vorm van garantstellingen) vanuit het Auteursfonds (bedragen in euro's):

Organisatie	Bijdrage	Bedrag
Auteursbond	Scholing en training 2017	€ 19.790
Auteursbond	Losse projecten 2018	€ 18.100
Auteursbond	Bijdrage 2017 t/m 2020 sectie Educatieve Auteurs	€ 152.500
Auteursbond	Bijdrage digitaal magazine sectie Educatieve Auteurs	€ 8.000
Auteursbond	Dag van de Educatieve Auteur 2017	€ 10.000
Fonds BJP	Ondersteuning individuele artikelen 2016-2017	€ 15.000
KNAW	Faces of Science 2017-2018	€ 112.955
NVJ	Festival van de Journalistiek 2017	€ 4.000
NVJ	Monitor Freelancer & Media 2017	€ 2.725
NVJ	Hoorzittingen Monitor Freelancer & Media 2017-2018	€ 1.284
NVJ	De Pegel	€ 60.000
NVJ	Werkgroep zelfstandige journalisten	€ 4.000
NVJ Academy ism Auteursbond	Bijdrage 2018 t/m 2020	€ 469.650
P.C. Boutensfonds	Bijdrage 2017	€ 24.250
Stichting Rechtshulp Auteurs	Bijdrage 2017	€ 30.000
Roland Holstfonds	Bijdrage 2018	€ 2.400
Jaarprijzen voor de journalistiek	De Tegel 2017	€ 5.000
Vereniging van Onderzoeksjournalisten	Trainingsdag onderzoeksjournalistiek 2017	€ 1.480
Vereniging van Onderzoeksjournalisten	Essay 2017	€ 1.500
		<u>€ 942.634</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
h. Fonds voor Sociale en Culturele doelen		
Stand per 1 januari	2.607	1.629
Bij: Inhouding SoCu	2.137	2.607
Af: Betaald aan Stichting Lira Fonds	-2.607	-1.629
Stand per 31 december	<u>2.137</u>	<u>2.607</u>
i. Overige schulden		
Facturatie PAM ¹⁾	758	728
Te betalen rente	0	6
	<u>758</u>	<u>734</u>
1) Deze post heeft betrekking op een gezamenlijke facturatie voor Lira met Stichting Norma en Stichting Vevam.		
j. Overlopende passiva		
Te betalen kosten	20	35
Nog in te houden administratievergoeding	2.802	2.608
Overlopende passiva	<u>149</u>	<u>150</u>
	<u>2.971</u>	<u>2.793</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende verplichtingen van Cedar, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2017 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar en Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 537.687 (2016: € 611.758).

Toelichtingen op de exploitatierekening

(bedragen x € 1.000)

	2017	Begroting 2017	2016
k. Kosten Cedar			
Personele inzet	718	771	712
Huisvesting	53	86	93
Algemene kosten	127	183	56
Automatisering	143	228	228
	<u>1.041</u>	<u>1.268</u>	<u>1.089</u>

Stichting Lira heeft zelf geen medewerkers in dienst. Alle personele inzet wordt ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg deze inzet in 2017 10,2 FTE.

I. Bestuurskosten

Vergoeding bestuursleden	78	60	98
Overige bestuurskosten	4	45	9
Activiteiten aangeslotenen	10	11	15
	<u>92</u>	<u>116</u>	<u>122</u>

Vergoeding bestuursleden

De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding in de vorm van vacatiegeld en reiskostenvergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen. In onderstaand overzicht zijn ook begrepen de vergoedingen voor werkzaamheden die bestuursleden ten behoeve van Lira in andere organen uitvoeren, waaronder Stichting Lira Fonds.

Op grond van de Wet Toezicht valt Stichting Lira onder de Wet Normering Topinkomens ('WNT'). De bezoldiging van de voorzitter en de penningmeester liggen met een tijdsbesteding van 1½ tot 2 dagen per week onder het in artikel 2.3 WNT opgenomen maximum. De bezoldiging van de overige bestuursleden ligt onder het in art. 2.2 WNT voor toezichthouders opgenomen maximum van 10% van de van toepassing zijnde maximum bezoldiging. Op grond van een beleidsrichtlijn van het CvTA kan de omrekening naar een voltijds dienstverband hierdoor achterwege blijven. Over de bestuursvergoedingen worden geen sociale verzekeringspremies afgedragen en er worden geen beloningen betaalbaar op termijn verstrekt.

	Beloning	Functie	Periode
Felix Rottenberg	€ 40.000	voorzitter	gehele jaar
Kees Schaepman	€ 14.460	vicevoorzitter	gehele jaar
Rien Verhoef	€ 18.321	penningmeester	gehele jaar
Robert Alberdingk Thijm	€ 12.197	secretaris	gehele jaar
Tsead Bruinja	€ 3.339	bestuurslid	gehele jaar
Sophie Kassies	€ 1.918	bestuurslid	t/m 17 juni 2017
Atte Roskam	€ 5.740	bestuurslid	gehele jaar
Manon Smits	€ 9.684	bestuurslid	gehele jaar
Jeroen Thijssen	€ 1.273	bestuurslid	vanaf 17 juni 2017

	2017	Begroting 2017	2016
m. Overige bedrijfslasten			
Reis/verblijfkosten	9	20	11
Accountantskosten	23	15	20
Congreskosten	0	0	45
Contributies en bijdragen	56	50	55
Overige kosten	66	84	57
	<u>154</u>	<u>169</u>	<u>188</u>

Resultaatbestemming

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzonderheden voorgedaan die toelichting behoeven.

Ondertekening jaarrekening

Hoofddorp, 1 mei 2018

Felix Rottenberg
Voorzitter

Kees Schaepman
Vicevoorzitter

Rien Verhoef
Penningmeester

Robert Alberdingk Thijm
Secretaris

Tsead Bruinja
Bestuurslid

Atte Roskam
Bestuurslid

Manon Smits
Bestuurslid

Jeroen Thijssen
Bestuurslid

Overige gegevens

Samenstelling en nevenfuncties bestuur

- Felix Rottenberg**
- Voorzitter van Stichting Lira
 - Jaar van eerste benoeming: 2017
 - Voorzitter Stichting Lira Fonds
 - Bestuurslid Stichting Cedar
 - Voorzitter bestuur Amsterdamse Kunstraad
 - Voorzitter bestuur Nieuw Geneco, Genootschap Nederlandse componisten
 - Voorzitter bestuur International New Town Institute
 - Voorzitter Brancheorganisatie Kinderopvang
 - Voorzitter ambassadeursberaad Initiatief Bewust Bodemgebruik
 - Voorzitter bestuur Odensehuis, Voorzitter curatorium Wiardi Beckman Stichting, wetenschappelijk bureau PvdA
 - Lid algemeen bestuur VNO-NCW

De voorzitter is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

- Kees Schaepman**
- Vicevoorzitter van Stichting Lira
 - Jaar van eerste benoeming: 2012
 - Jaar van herbenoeming: 2015
 - Assessor Sectie CLIP van Stichting PRO
 - Voorzitter Stichting Medeo
 - Lid Redactiecommissie The Broker
 - Lid Advisory Board Transition

De vicevoorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de NVJ.

- Rien Verhoef**
- Penningmeester van Stichting Lira
 - Jaar van eerste benoeming: 2016
 - Penningmeester Stichting Lira Fonds
 - Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
 - Bestuurslid Stichting Vertaalverhaal (onbezoldigd)
 - Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
 - Vicevoorzitter Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
 - Lid algemeen bestuur van Stichting Leenrecht
 - Bestuurslid van de Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen

De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

Robert Alberdingk Thijm - Secretaris van Stichting Lira

- Jaar van eerste benoeming: 2005
- Jaar van herbenoeming: 2017
- Seretaris Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Willy Waltz International B.V.
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht
- Lector/adviseur Vlaams Audiovisueel Fonds
- Lid Board of Patrons van de Society of Audiovisual Authors (SAA)

De secretaris is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

Tsead Bruinja

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2007
- Jaar van herbenoeming: 2016
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds vanaf 17 juni 2017
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds tot 17 juni 2017
- Bestuurslid Stectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid Comité van Aanbeveling van Passionate Bulkboek (onbezoldigd)
- Docent bij Artez Creative Writing, Arnhem
- Lid Adviescommissie Cultuur 2017-2020 Overijssel

Tsead Bruinja is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

Sophie Kassies

- Bestuurslid van Stichting Lira (tot 17 juni 2017)
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds tot 17 juni 2017
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds vanaf 17 juni 2017
- Secretaris Stichting Moment (onbezoldigd)
- Penningmeester en secretaris Stichting Fuga (onbezoldigd)
- Lid van de Adviescommissie Theater van het Prins Bernhard Cultuurfonds (onbezoldigd)

Sophie Kassies is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

Manon Smits

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Jaar van herbenoeming: 2017
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting Vertalers Vakschool
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds vanaf 17 juni 2017

Manon Smits is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

Atte Roskam

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
- Secretaris afdeling 'Vereniging van Educatieve Auteurs' van de Auteursbond

Atte Roskam is in het bestuur benoemd op niet-bindende voordracht van de Auteursbond.

Jeroen Thijssen

- Bestuurslid van Stichting Lira (vanaf 17 juni 2017)
- Jaar van eerste benoeming: 2017
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Auteursbond
- Bestuurslid Stichting Elly Jaffé
- Bestuurslid Stichting Charlotte Köhler
- Bestuurslid Stichting Sociaal Fonds Letterkundigen
- Bestuurslid Stichting P.C. Boutensfonds

Jeroen Thijssen is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de Auteursbond.

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd en vermeld op www.lira.nl.

Colofon

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voerde in 2017 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Pro, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie en Stichting VEVAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Het bureau van Stichting Lira is het uitvoeringsorgaan van het Bestuur van de Stichting. De uitvoering op bureauniveau wordt verzorgd door Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira
Postbus 3060
2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202
Email : lira@cedar.nl
Website : www.lira.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Lira

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Lira te Hoofddorp gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Lira op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van en krachtens artikel 25a van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de exploitatierekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het krachtens artikel 25a van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten van toepassing zijnde onderdelen van het Controleprotocol WNT. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Lira zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking ten aanzien van de uitkering aan individueel rechthebbenden

In 2017 is voor € 21.380.000 uitgekeerd aan rechthebbenden, zoals blijkt uit het mutatieoverzicht te verdelen rechten, opgenomen op pagina 18 van de jaarrekening. De verdeling van bedragen welke beschikbaar zijn voor het uitkeren aan individueel rechthebbenden valt buiten de scope van onze controle. Wij hebben dan ook geen werkzaamheden verricht omtrent deze onderverdeling. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel over de jaarrekening.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard,

timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 3 mei 2018

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.
A.P. van Veen RA
