

*lira*

**Jaarverslag 2015**

*CGA*

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag.....	3
Woord van de voorzitter: Lira in het jaar 2015.....	4
Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten.....	7
Jaaroverzicht 2015.....	8
Kerncijfers.....	9
Begroting 2016.....	10
Kerncijfers gelden .....	11
Kerncijfers leenrechtgelden .....	12
Kerncijfers thuishoopgelden .....	13
Kerncijfers kabelgelden .....	14
Kerncijfers reprogelden .....	15
Kerncijfers overige gelden .....	17
Jaarrekening 2015.....	18
Balans per 31 december 2015 .....	19
Exploitatierkening over 2015.....	20
Kasstroomoverzicht over 2015.....	21
Overzicht Te verdelen rechten 2015.....	22
Toelichtingen op de jaarrekening .....	23
Toelichtingen op de balans .....	27
Toelichting op de exploitatierkening .....	31
Ondertekening jaarrekening .....	34
Overige gegevens.....	35
Resultaatbestemming.....	35
Gebeurtenissen na balansdatum .....	35
Controleverklaring.....	36
Samenstelling bestuur .....	37
Bestuursprofielen .....	41
Contactgegevens Stichting Lira .....	42

# Bestuursverslag

## Woord van de voorzitter: Lira in het jaar 2015

1. Collectief beheer van auteursrechten is een veel spannender bezigheid dan menigeneen vermoedt. Zelfs aangeslotenen bij Lira hebben ondanks de brede informatiestromen soms weinig concrete kennis van wat er zoal gaande is. En ik moet toegeven dat het ook voor een voorzitter soms allemaal moeilijk bij te benen viel wat er zich bijvoorbeeld in het spannende jaar 2015 aan relevante gebeurtenissen voordeed. Laat staan voor Lira's medewerkers.
2. Naast een collectieve beheersorganisatie (cbo) als bijvoorbeeld Lira houden ook beroepsverenigingen zich bezig met de belangen van creatieve leden. In de Vereniging van Schrijvers en Vertalers en de Nederlandse Vereniging van Journalisten hebben zich schrijvers van allerlei aard vereend om met meer kracht op te kunnen komen voor hun leden. Dat is belangenbehartiging van een andere aard dan bij een cbo als Lira het geval is. Een cbo dient primair beoordeeld te worden naar de wijze waarop en de mate waarin ze geld voor auteurs bij elkaar brengt. Vanuit dat financiële gezichtspunt was 2015 niet eens een zo verschrikkelijk jaar als sommigen van ons wel vreesden.
3. In de loop van het jaar 2015 werd door Lira een bedrag geïncasseerd van bijna 16,5 miljoen euro, mede vanwege enkele incidentele repartities vanuit met name de thuiskopiegeden. Dat was het hoogste incassobedrag van de afgelopen vijf jaar (2011-2015). Daar moet direct aan toegevoegd worden dat de vermogenspositie vergeleken met vorig jaar (2014) is verslechterd door een groei van schulden. Per saldo was het exploitatieresultaat met een bedrag van 240.000 euro ook beduidend negatief, maar niet zo negatief als tevoren blijkens de begroting 2015 werd gevreesd.
4. Ook in 2015 bleef Lira -zeker in de tweede helft van dat jaar- de pijn voelen die veroorzaakt werd door de onwil van vooral kabelexploitanten die weigerden verschuldigde betalingen te doen, in weerwil van het feit dat per 1 juli 2015 een nieuw Auteurscontractenrecht wet was geworden. De scenarioschrijver die rechten bij de producent inlevert, krijgt sindsdien een wettelijk gefundeerde aanspraak op een proportionele billijke vergoeding. Je zou verwachten dat daarmee tegelijk een belangrijke stimulans tot vereffening van schulden zou zijn gecreëerd, maar dat bleek niet het geval. Voor bijna elke som geld moest een gang naar de rechtbank gemaakt worden, terwijl in de onderhandelingen tussen de drie samenwerkende cbo's (Lira, Vevam en Norma) enerzijds en Rodap (producenten, omroepen, kabelexploitanten) anderzijds steeds weer nieuwe hindernissen werden opgeworpen. Aan het eind van het jaar konden onderhandelingspartners, afhankelijk van hun vermogenspositie, somber of vrolijk mijmeren over hun toekomst. Maar niemand werd er echt gelukkig van.
5. En dat was nog slechts het audiovisuele gedeelte van Lira's activiteiten. De andere zijde, de geschriftenkant, kende een almaar aanhoudende teruggang in aantallen uitleningen. Er werd een onderzoek aangezwengeld om uit te vinden wat de oorzaken van de teruggang waren. Het bestuur van de Stichting Leenrecht waarin makers en uitgevers/producenten samenwerken, denkt aan een reeks van maatregelen en voorstellen die ertoe moeten leiden dat veel meer boeken dan thans het geval is, bij uitleen geregistreerd worden. Want slordigheid in de registratie, soms ook kwaadwillendheid in de registratie, schijnt een belangrijke oorzaak van de vermeende terugloop te zijn.

Een cbo als Lira houdt zich bezig met zogenoemde collectieve exploitaties van auteursrechten. Die plaatsbepaling brengt ons soms in conflict met uitgevers en producenten als het gaat om vragen als 'Is dit een collectieve exploitatie?' en 'Ligt hier een taak voor Lira?' Vaak is het antwoord overduidelijk, soms ook niet.

Leenrecht is zo'n overduidelijke collectieve exploitatie. Het zou op zijn minst wat onhandig zijn als auteurs en uitgevers afzonderlijk bij zouden moeten gaan houden wat voor leenvergoeding aan een individuele uitgever of auteur uitgekeerd zou moeten worden. Dat hebben we in Nederland via een wettelijke regeling uitbesteed aan Stichting Leenrecht. De hoogte van de vergoedingen wordt

jaarlijks na onderhandelingen tussen de bibliotheken en rechthebbenden (in dit geval auteurs en uitgevers) vastgesteld in de Stichting Onderhandelingen Leenvergoeding (StOL). Jaarlijks worden de leenvergoedingen door Lira uitgekeerd aan auteurs wier boeken door openbare bibliotheken uitgeleend zijn. Uitgevers krijgen hun geld van Stichting PRO.

Maar zelfs dit rotsvaste leenrecht, een grote stevige pijler in het leven van schrijvers en een kleinere in het leven van uitgevers, begint tekenen van vergankelijkheid te vertonen en is kennelijk aan opheldering, aanscherping en waar nodig revisie toe. De onduidelijke grenzen aan de leenvergoeding zodra scholen als plaats van uitlening op gaan treden, leiden soms tot een jammerlijk en nooit bedoeld verlies aan incasso bij de Stichting Leenrecht. Alternatieve uitleenpunten maaien met hun soms aandoenlijke creativiteit inkomsten voor auteurs en uitgevers weg. Zelfs de rol van de uitgever en zijn aanspraak op leenvergoedingen zelf hebben sinds het Belgische arrest HP/Reprobel aan vanzelfsprekendheid verloren.

Bij Stichting Leenrecht is een rapport in de maak dat verslag doet van nader onderzoek naar de oorzaken van de teruggang van het aantal uitleningen over de jaren heen. Ook het ministerie van OCW heeft belangstelling voor het feit van de teruggang en de mate van waarin dat gebeurt. Het valt te voorzien dat in de loop van 2016 -waar dat mogelijk zal blijken- maatregelen worden getroffen om een prachtige wettelijk gefundeerde regeling nieuw leven in te blazen. Een belangrijke rol daarbij is toegedacht aan het Europees Hof van Justitie dat in maart 2016 een hoorzitting hield waarop leden van de Europese Unie hun commentaar konden geven op een vraag van een Nederlandse rechter of e-lending onder het leenrecht geschaard zou moeten worden. Het zal de Europese rechter zijn die hierop het antwoord gaat geven. Als het oordeel positief uit zal vallen, zullen de gevolgen aanzienlijk zijn en naar het oordeel van het Lira-bestuur waarschijnlijk beter dan wanneer e-lending niet onder het leenrecht zou vallen. Met een aangepast tarief, vast te stellen in de wettelijk daarvoor ingerichte Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen (StOL), kan de wenselijk geachte extra opbrengst heel goed gerealiseerd worden.

6. Bij de thuiskopiegelden is er sprake van de herrijzenis van een oude collectieve bron. En laten we hopen: dit keer een blijvende bron.  
Wat voor de overheid als een kostbaar hoofdpijndossier is gaan gelden (de staat zou tegenover rechthebbenden in strijd met de Europese richtlijn gehandeld hebben en moest daarvoor alsnog enkele tientallen miljoenen op tafel leggen), is voor de cbo's een zegen en voor de rechthebbenden een welverdiende meevaller. Dit jaar (2016) zal er weer regulair geld vanuit Stichting De ThuisKopie naar rechthebbenden gaan stromen. Ook Lira zal daarvan de vruchten plukken.

Tegelijk met de bevordering van het herstel van de thuiskopiegelden is het zaak te komen tot onderbouwde verdeelsleutels, in dit geval voor Lira bijvoorbeeld de verdeelsleutel in de rubriek geschriften tussen tekst en visuele elementen.

Maar ook op het audiovisuele terrein belooft de herrijzenis van Stichting De ThuisKopie voor Lira veel goeds. Want ook audiovisuele werken worden op informatiedragers opgeslagen en het is dat opslaan op uiteenlopende dragers dat als een auteursrechtelijk relevante actie moet worden gezien waarvoor ThuisKopie in het leven is geroepen. Het is hier dan ook waarschijnlijk de meest geschikte plaats om erkentelijkheid te betuigen jegens Europa dat juridisch een eigen Unierecht aan het opbouwen is, een overkoepeling van alle nationale wetgeving. En voor wie de buitenlandse wetgeving een beetje kent, mag erop rekenen dat schrijvers, vertalers, scenaristen en journalisten naast een herleving van de thuiskopievergoedingen nog aardig positieve verrassingen te goed hebben van Europa. Dat komt allemaal in de vorm van Europese richtlijnen op ons af, steeds nader geformuleerd in de vorm van antwoorden op vragen van Europese rechters.

7. Journalistieke werken vroegen in 2015 veel aandacht van het Lira-bestuur. Tevergeefs werden de gesprekken met Blendle voortgezet. Een uiterst interessante uitbreiding van journalistieke exploitatiemogelijkheden dreigt bij ongewijzigd beleid freelancejournalisten in de financiële kou te

laten staan. Dat zou niet moeten mogen. Blendle verdwijnt daarom ook niet uit het gezichtsveld van het Lira-bestuur.

Op het terrein van knipseexploitatie werd wel een succes geboekt: een overeenkomst met Profactys.

8. De tijd lijkt gekomen om in de naaste toekomst Lira's frequente bezoek aan de rechtbank te verminderen. Er komt een moment dat onderhandelende partijen zonder hulp van anderen met elkaar een *deal* moeten sluiten. Om de rechtbank op enige afstand te houden is er een alternatief middel: een bindend advies. Zo'n bindend advies is er begin 2016 voor Reprerecht gekomen. Drie hooggeleerde heren bogen zich op verzoek van Lira (auteurs) en het NUV (uitgevers), ondersteund door Stichting Reprerecht, over de verdeelsystematiek en de verdeelsleutel ten aanzien van een nieuwe Bedrijfsregeling. Dat nieuwe zat hem vooral in het feit dat de Bedrijfsregeling mede digitale kopieën omvat. Begin 2016 zal die nieuwe (deels oude) verdeelsystematiek en de nieuwe (en dit keer wel degelijk nieuwe) verdeelsleutel ingevoerd gaan worden.

Voor auteurs is de uitwerking daarvan naar verwachting uiterst gunstig, voor Lira zelf nauwelijks. In de toekomst blikkend wordt in mijn verwachting het jaar 2016 een jaar van voortgaand herstel en groei, en zullen kleinere additionele geldbronnen de positie van Lira verder versterken.

## Voor en door schrijvers, vertalers en journalisten

### Auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger

De Stichting Literaire Rechten Auteurs (Lira), gevestigd te Hoofddorp, is de auteursrechtenorganisatie en belangenbehartiger voor alle schrijvers, vertalers en journalisten.

Stichting Lira heeft geen winstoogmerk en stelt zich geheel ten dienste van de makers van teksten. Lira wordt bestuurd door schrijvers, vertalers en journalisten. De Vereniging van Schrijvers en Vertalers (VSenV) en de Nederlandse Vereniging voor Journalisten (NVJ) wijzen beiden vertegenwoordigers aan in het bestuur van Lira. Jaarlijks belegt Lira een vergadering voor aangeslotenen, waar het bestuur verantwoording aflegt over het gevoerde en te voeren beleid en de behaalde resultaten. Sinds 1 juli 2013 valt Lira onder het toezicht van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CVTA). Voor de omschrijving van de doelstelling wordt verwezen naar pagina 23 van de jaarrekening en voor de bestuursamenstelling naar pagina 36.

Op [www.lira.nl](http://www.lira.nl) zijn het Bestuursreglement en het Reglement Bestuursvergoedingen in te zien, alsmede het Statuut Middelenbeheer. Voor de risico's met betrekking tot middelenbeheer wordt verwezen naar pagina 25.

### Klachten en bezwaren

Als Stichting Lira doen wij er alles aan om onze werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van het CBO Keurmerk te kunnen behandelen, heeft Stichting Lira een klachten- en bezwarenprocedure. Voor rechthebbenden bestaat de mogelijkheid om een geschil aanhangig te maken bij de Geschillencommissie Rechthebbenden. Meer informatie hierover, alsmede het Reglement Geschillencommissie, is te vinden op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). Voor klachten over de leenrechtuitkeringen heeft Lira op grond van artikel 23 van het leenrechtrepertitiereglement een speciale bestuurlijke klachtencommissie ingesteld. Deze commissie heeft in 2014 negen vrijwel gelijklopende klachten ontvangen en afgehandeld, één klacht werd na inhoudelijke behandeling weer ingetrokken.

### Repartitiereglementen

Door het bestuur van Stichting Lira zijn repartitiereglementen vastgesteld, in te zien op [www.lira.nl](http://www.lira.nl). Deze reglementen worden minimaal om de drie jaar getoetst volgens onderstaand schema.

<b>Verdeelreglement</b>	<b>Datum toetsing</b>	<b>Jaar van toetsing</b>
Leenrecht Geschriften	1 oktober 2013	2016
Reprorecht Periodieken	2 december 2014	2017
Thuiskopie	2 december 2014	2017
Kabel radio	1 oktober 2013	2016
Kabel tv	1 oktober 2013	2016
Leenrecht Multimedia	2 december 2014	2017

## Jaaroverzicht 2015

  
8



## Kerncijfers

(bedragen x € 1.000)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Gebruikers	4.388	433	171	1.548	1.342
Nederlandse CBO's	12.207	8.545	8.366	14.006	12.820
Buitenlandse CBO's	389	461	525	414	422
	<u>16.984</u>	<u>9.439</u>	<u>9.062</u>	<u>15.968</u>	<u>14.584</u>
<b>Repartitie</b>					
Rechthebbenden	6.761	7.330	8.254	8.152	8.368
Nederlandse CBO's	37	44	48	47	42
Buitenlandse CBO's	3.160	3.168	2.748	2.779	2.846
	<u>9.958</u>	<u>10.542</u>	<u>11.050</u>	<u>10.978</u>	<u>11.256</u>
<b>Netto repartitie</b>					
Ingehouden administratievergoeding	1.118	1.226	1.172	1.258	1.272
Inhouding SoCu	1.629	812	769	2.051	1.139
	<u>12.705</u>	<u>12.580</u>	<u>12.991</u>	<u>14.287</u>	<u>13.667</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>	<u>13.948</u>	<u>16.762</u>	<u>15.304</u>
<b>Exploatierekening</b>					
Administratievergoedingen	1.118	1.226	1.172	1.258	1.272
Overige bedrijfsopbrengsten	0	59	190	112	132
Bedrijfslasten	-1.521	-1.593	-1.651	-1.557	-1.993
Exploitatieresultaat	-403	-308	-289	-187	-589
Financieel resultaat	162	249	658	424	474
Resultaat	<u>-241</u>	<u>-59</u>	<u>369</u>	<u>237</u>	<u>-115</u>
<b>Kengetallen</b>					
Feitelijke inhoudingspercentage	8,8%	9,7%	9,6%	8,8%	9,3%
Bedrijfslasten in % van rechtenopbrengst	9,0%	16,9%	18,2%	9,8%	13,7%
Bedrijfslasten in % van repartitie	12,0%	12,7%	13,6%	10,9%	14,6%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-4,5%	-3,5%	6,0%	-21,9%	-9,6%
Jaarmutatie CPI	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%	2,3%
Aantal gefactureerde gebruikers <sup>1)</sup>	42	35	35	24	22
Aantal vertegenwoordigde rechthebbenden	11.303	11.254	10.746	10.430	10.096
Aantal uitgekeerde rechthebbenden	18.894	18.991	18.357	18.387	12.891
Aantal FTE	10,4	10,5	12,7	12,4	13,2

1) In het aantal gefactureerde gebruikers zijn tevens relaties opgenomen die gefactureerd worden door Lira mede uit naam van andere CBO's (Vevam, Norma, Pictoright en PRO) op grond van samenwerkingsafspraken met betrekking tot gezamenlijke facturatie.

## Begroting 2016

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2015	Begroting 2016
<b>Netto omzet</b>		
Administratievergoeding	1.119	1.413
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>1.119</u>	<u>1.413</u>
Personele kosten	732	841
Bestuurskosten	120	156
Huisvestingskosten	86	93
Overige bedrijfslasten	583	831
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>1.521</u>	<u>1.921</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-402</b>	<b>-508</b>
Financieel resultaat	162	100
<b>Resultaat</b>	<u><b>-240</b></u>	<u><b>-408</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Mutatie algemene reserve	-240	-408
	<u>-240</u>	<u>-408</u>

## Kerncijfers gelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Leenrechtgelden	5.667	6.068	6.240	6.820	6.865
Thuiskopiegelden	4.267	1.646	377	176	231
Kabelgelden	5.752	647	976	7.763	6.156
Reprogelden	989	860	1.217	889	1.083
Overige gelden	309	218	252	320	249
	<u>16.984</u>	<u>9.439</u>	<u>9.062</u>	<u>15.968</u>	<u>14.584</u>
<b>Overige mutaties <sup>1)</sup></b>					
Overige mutaties	-563	329	276	-223	-1.770
<b>Repartitie</b>					
Leenrechtgelden	5.189	5.197	5.897	6.111	6.063
Thuiskopiegelden	2.562	1.410	546	323	508
Kabelgelden	1.416	3.015	2.818	3.703	3.746
Reprogelden	689	769	809	687	791
Overige gelden	102	151	141	154	148
Totaal netto repartitie	<u>9.958</u>	<u>10.542</u>	<u>10.211</u>	<u>10.978</u>	<u>11.256</u>
Ingehouden administratievergoeding	1.118	1.226	1.172	1.258	1.272
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	<u>1.629</u>	<u>812</u>	<u>769</u>	<u>2.051</u>	<u>1.139</u>
	<u>12.705</u>	<u>12.580</u>	<u>12.152</u>	<u>14.287</u>	<u>13.667</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Leenrechtgelden	3.132	3.914	3.914	4.635	5.275
Thuiskopiegelden	1.987	739	798	975	907
Kabelgelden	8.823	5.623	8.133	10.135	7.975
Reprogelden	687	612	855	592	637
Overige gelden	223	248	248	425	510
	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>	<u>13.948</u>	<u>16.762</u>	<u>15.304</u>
<b>Te verdelen rechten per tijdvak</b>					
2011 en ouder <sup>2)</sup>	2.903	4.070	6.958	11.011	15.298
2012	3.002	3.715	5.580	5.751	6
2013	1.505	1.813	1.410	0	0
2014	2.604	1.538	0	0	0
2015	4.838	0	0	0	0
	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>	<u>13.948</u>	<u>16.762</u>	<u>15.304</u>

1) De overige mutaties bestaan voornamelijk uit de mutatie te realiseren administratievergoeding.

2) De nog te verdelen rechten met betrekking tot 2011 en ouder betreffen gedeeltelijk gelden die pas in de jaren 2013 t/m 2015 zijn ontvangen met betrekking tot oudere jaren. Daarnaast zijn er bedragen gereserveerd voor naclaims van rechthebbenden voor de periode na de verdeeltermijn van drie jaar. Lira hanteert een maximum van 10% van de oorspronkelijke incasso als reservering voor claims over het vierde en vijfde jaar na incasso, op grond van de termijnen als gehanteerd in het Burgerlijk Wetboek.

Lira incasseerde in 2015 voor haar rechthebbenden in totaal € 17,0 miljoen (2014: € 9,4 miljoen) uit binnen- en buitenland (dat laatste op grond van de wederkerige contracten die Lira met buitenlandse zusterorganisaties heeft) en keerde netto € 10,0 miljoen (2014: € 10,5 miljoen) uit.

## Kerncijfers leenrechtgelden

(bedragen x € 1.000)

### Leenrechtgelden

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Geschriften	5.362	5.657	5.909	6.488	6.530
Periodieken	97	103	108	119	95
Audio	7	8	9	11	12
Video	165	259	129	113	136
Multimedia	20	26	67	73	73
Ontvangen uit buitenland	16	15	18	16	19
	<u>5.667</u>	<u>6.068</u>	<u>6.240</u>	<u>6.820</u>	<u>6.865</u>
<b>Overige mutaties</b>	-109	302	197	0	-786
<b>Repartitie</b>					
Geschriften	5.011	5.075	5.734	5.951	5.900
Periodieken	90	102	106	82	104
Video	68	0	0	0	0
Multimedia	6	6	31	68	44
Ontvangen uit buitenland	14	14	26	10	15
Totaal netto repartitie	<u>5.189</u>	<u>5.197</u>	<u>5.897</u>	<u>6.111</u>	<u>6.063</u>
Ingehouden administratievergoeding	575	578	649	670	660
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	576	595	611	680	660
	<u>6.340</u>	<u>6.370</u>	<u>7.157</u>	<u>7.461</u>	<u>7.383</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Geschriften	2.640	3.081	3.286	4.028	4.424
Periodieken	111	127	128	126	97
Audio	5	7	0	0	11
Video	148	212	4	0	92
Multimedia	227	486	494	470	645
Ontvangen uit buitenland	1	1	2	11	6
	<u>3.132</u>	<u>3.914</u>	<u>3.914</u>	<u>4.635</u>	<u>5.275</u>

De dalende trend van de leenrechtincasso zette ook in 2015 onverminderd door. Bezuinigingsrondes hebben geleid tot sluiting van bibliotheekfilialen, er was sprake van een verdergaande samenwerking tussen scholen en bibliotheken, e-lending maakte de vlucht naar voren en daarnaast zijn ook andere bibliotheekvormen - zoals vrijwilligersbibliotheken en commerciële initiatieven – in opkomst. De incasso-organisatie Stichting Leenrecht bracht in 2015 de ontwikkelingen en de gevolgen in kaart.

In 2013 spande de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) een rechtszaak aan tegen Stichting Leenrecht, met als doel om e-books onder het wettelijk leenrecht te laten vallen. Lira is samen met Pictoright (visuele makers) in deze rechtszaak tussengekomen, net als het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). Op 9 maart 2016 werd door de Haagse rechtbank de vraag voorgelegd aan het Europese Hof van Justitie of e-lending voor bepaalde categorieën werken onder het leenrechtstelsel valt.

Sinds 2013 zijn uitgevers gestart met pilots waarbij bibliotheken de beschikking krijgen over e-books ter uitlending. Vergoedingsafspraken daarover worden vooralsnog door de uitgevers en bibliotheken gemaakt zonder dat zij de auteurs en hun organisaties daarin betrekken. Alles wijst erop dat de pilots zoals die nu van start zijn gegaan, vaak nadelig zullen uitpakken voor de schrijvers in vergelijking met de huidige leenrechtverdeling voor papieren boeken. Lira pleit daarom (óók in Europa) voor een wettelijk e-lendingstelsel.

## Kerncijfers thuiskopiegelden

(bedragen x € 1.000)

### Thuiskopiegelden

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Audio	720	270	61	28	53
Video	3.510	1.331	258	111	161
Individueel buitenland	37	45	58	37	17
	<u>4.267</u>	<u>1.646</u>	<u>377</u>	<u>176</u>	<u>231</u>
<b>Overige mutaties</b>	234	7	86	274	2
<b>Repartitie</b>					
Audio	282	214	121	72	150
Video	2.263	1.166	381	233	340
Individueel buitenland	17	30	44	18	18
Totaal netto repartitie	<u>2.562</u>	<u>1.410</u>	<u>546</u>	<u>323</u>	<u>508</u>
Ingehouden administratievergoeding	285	157	62	36	59
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	406	145	32	24	75
	<u>3.253</u>	<u>1.712</u>	<u>640</u>	<u>383</u>	<u>642</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Audio	372	66	58	77	64
Video	1.547	602	679	674	600
Individueel buitenland	68	71	61	130	131
Reserve naclaims	0	0	0	94	112
	<u>1.987</u>	<u>739</u>	<u>798</u>	<u>975</u>	<u>907</u>

Vanaf 2013 geldt een nieuwe en uitgebreidere thuiskopieregeling, die betrekking heeft op een breed scala aan 'dragers' zoals smartphones, harddiskrecorders, laptops en tablets. Deze regeling gold aanvankelijk voor één jaar maar is in 2013 voor nog eens een periode van twee jaar verlengd, waarbij vanaf 2015 ook e-readers onder de regeling zijn gebracht.

Vanaf 2007 had de Nederlandse overheid het stelsel bevroren en bleef de vergoeding die rechthebbenden ontvingen beperkt tot cd's en dvd's. In 2014 oordeelde de Hoge Raad dat de bevroering onrechtmatig was en daarop heeft Stichting de Thuiskopie een schikking met de Nederlandse Staat getroffen. Lira ontving in 2014 en in 2015 van Stichting de Thuiskopie in twee tranches de schikkingsgelden voor de schrijvers en heeft deze grotendeels ook alweer uitgekeerd via extra repartities.

Vanaf 2016 verwacht Lira ook thuiskopiegelden ter verdeling te ontvangen in de categorie Geschriften, die betrekking hebben op gekopieerde boeken, kranten en tijdschriften.



## Kerncijfers kabelgelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
TV Nederland	5.483	286	565	7.017	5.817
TV Buitenland	12	233	267	266	272
Radio Buitenland	14	20	4	23	33
Individueel Buitenland	243	91	138	62	17
Overig	0	17	2	395	17
	<u>5.752</u>	<u>647</u>	<u>976</u>	<u>7.763</u>	<u>6.156</u>
<b>Overige mutaties</b>					
	-429	249	231	-173	-752
<b>Repartitie</b>					
TV Nederland	1.310	2.816	2.731	3.478	3.514
Radio Nederland	6	68	59	185	215
Individueel Buitenland	99	131	26	40	7
Overig	1	0	2	0	10
Totaal netto repartitie	<u>1.416</u>	<u>3.015</u>	<u>2.818</u>	<u>3.703</u>	<u>3.746</u>
Ingehouden administratievergoeding	157	335	307	417	404
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	550	56	84	1.310	396
	<u>2.123</u>	<u>3.406</u>	<u>3.209</u>	<u>5.430</u>	<u>4.546</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
TV Nederland	8.429	5.053	7.541	9.271	7.568
TV Buitenland	55	189	216	215	244
Radio Nederland	172	160	58	40	51
Radio Buitenland	11	6	4	19	30
Individueel Buitenland	133	77	125	27	13
Overig	23	138	189	563	69
	<u>8.823</u>	<u>5.623</u>	<u>8.133</u>	<u>10.135</u>	<u>7.975</u>

In 2015 sloot Lira (samen met Vevam en Norma verenigd in PAM) een Convenant met RODAP (producenten, omroepen en distributeurs). Het Convenant voorziet in een vergoeding voor filmmakers voor lineaire televisie-uitzendingen en catch-up tv. Het nieuwe vergoedingssysteem is gebaseerd op de Wet Auteurscontractenrecht, die op 1 juli 2015 in werking is getreden. Begin 2016 was een kort geding nodig om de weg vrij te maken voor daadwerkelijke, volledige en onvoorwaardelijke betalingen door RODAP. Voor video on demand-diensten zijn RODAP en PAM in overleg over een tariefstelsel en -structuur.

Met de nieuwe wet en het Convenant, is er een nieuwe regeling in de plaats gekomen van het oude kabelcontract, dat sinds 1985 bestond. Die overeenkomst werd per 1 oktober 2012 door de kabeldistributeurs opgezegd. Lira heeft daarop in 2013 Ziggo en Delta gedagvaard. In 2014 heeft de Amsterdamse rechtbank geoordeeld dat de kabelbedrijven inbreuk maakten op de auteursrechten van schrijvers, door zonder hun toestemming televisieprogramma's en films aan hun abonnees aan te bieden. De kabelmaatschappijen werden veroordeeld om aan Lira vergoedingen te betalen op straffe van dwangsommen. De kabelaars (en RODAP) hebben inmiddels hoger beroep ingesteld tegen dit vonnis. Dat hoger beroep zal naar verwachting in 2016 plaatsvinden.



## Kerncijfers reprogelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Kranten <sup>1)</sup>	514	317	297	318	385
Publiekstijdschriften <sup>1)</sup>	126	335	416	363	411
Belletrie <sup>1) 2)</sup>	294	165	416	132	230
Individueel buitenland	55	43	88	76	57
	<u>989</u>	<u>860</u>	<u>1.217</u>	<u>889</u>	<u>1.083</u>
<b>Overige mutaties</b>	-48	-179	34	-94	-87
<b>Repartitie <sup>3)</sup></b>					
Kranten	427	383	404	340	379
Publiekstijdschriften	233	351	331	285	352
Individueel buitenland	29	35	74	62	60
Totaal netto repartitie	<u>689</u>	<u>769</u>	<u>809</u>	<u>687</u>	<u>791</u>
Ingehouden administratievergoeding	89	139	138	117	140
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	88	16	42	36	7
	<u>866</u>	<u>924</u>	<u>989</u>	<u>840</u>	<u>938</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Kranten	283	229	307	423	320
Publiekstijdschriften	200	213	255	141	87
Belletrie	151	133	256	0	208
Individueel buitenland	53	37	37	28	22
	<u>687</u>	<u>612</u>	<u>855</u>	<u>592</u>	<u>637</u>

- 1) Stichting Reprorecht heeft in 2015 slechts de helft van haar repartitiebudget daadwerkelijk uitgekeerd. De hier verantwoorde bedragen betreffen het uitgekeerde gedeelte.
- 2) De incasso Belletrie wordt jaarlijks toegevoegd aan de repartitie van leenrecht geschriften.
- 3) De journalistieke reprorecht- en leenrechtuitkeringen worden op basis van een bestuursbesluit opgehoogd met de ontvangen gelden voor knipsel- en readergebruik. Van de ontvangen knipselgelden werd 10% aan het Auteursfonds Reprorecht toegevoegd, 10% aan reprorecht publiekstijdschriften en 80% aan reprorecht kranten. Van de readergelden werd 45% aan reprorecht kranten toegevoegd, 45% aan reprorecht publiekstijdschriften en 10% aan leenrecht periodieken.

Stichting Reprorecht heeft vanaf 2013 een gemoderniseerde regeling ontworpen, waaronder ook (digitale) vormen van kopiëren vallen waarvoor voorheen niet werd gelicentieerd en geïncasseerd. Lira heeft aan Stichting Reprorecht mandaat verleend voor 'digitaal' kopiëren, zoals bijvoorbeeld scannen en e-mailen. Over de verdeling in de categorieën vak, wetenschap en educatie heeft Lira in 2014 gesprekken gevoerd met het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). Die gesprekken hebben niet tot overeenstemming geleid, waarna op suggestie van Lira in 2015 een bindend adviestraject is gestart. Begin 2016 werd dit advies uitgebracht en op basis daarvan zal het verdeelreglement van Stichting Reprorecht aangepast moeten worden.

## Auteursfonds Reprorecht

Met ingang van 2010 heeft Stichting Lira het beheer van het Auteursfonds Reprorecht overgenomen van Stichting Reprorecht. De reprorechtgelden die door Stichting Reprorecht worden geïncasseerd voor kopieën uit vak- en wetenschappelijke boeken en tijdschriften en educatieve geschriften worden door Stichting Reprorecht uitgekeerd aan uitgevers. Deze uitgevers ontvangen de vergoedingen op basis van de omzet die zij hebben behaald over hun publicaties. Volgens de wet zijn uitgevers verplicht om minstens de helft van deze reprorechtvergoedingen door te betalen aan de auteurs. Soms melden uitgevers zich niet aan voor de reguliere repartitie door Stichting Reprorecht. Soms ook geven uitgevers in overleg met Stichting Reprorecht aan dat zij niet in staat zijn tot doorbetaling aan de auteurs. Hierdoor dreigen hun auteurs de hun toekomstige reprorechtgelden mis te lopen. In 1996 heeft Stichting Reprorecht daarom het Auteursfonds ingesteld. Schrijvers die publiceren in de categorieën vak, wetenschap en onderwijs en die géén reprorechtvergoeding via hun uitgever ontvangen, kunnen bij het fonds een claim indienen. In het verslagjaar heeft Lira aan 96 (2014: 80) auteurs een individuele uitkering uit het Auteursfonds verstrekt. Het totaal uitbetaalde bedrag was € 42.326 (2014: € 46.570). Het Auteursfonds wordt ook gevoed met reprorechtgelden die in Nederland voor het buitenland worden geïnd, maar niet worden uitbetaald (omdat er geen wederkerigheidscontract bestaat of alleen een contract waarbij geen wederkerige geldstroom hoort) en met reprorechtgelden die in opdracht van enkele Nederlandse uitgevers uit het buitenland worden verkregen. Omdat in knipselkranten ook materiaal uit de categorieën vak, wetenschap en educatie wordt gebruikt, wordt jaarlijks een percentage van de ontvangen knipselgelden toegevoegd aan het Auteursfonds. Omdat van deze geldstromen de individuele rechthebbende auteurs meestal niet te achterhalen zijn, wordt een belangrijk deel van deze gelden aan collectieve doelen besteed. Daarbij steunt het Auteursfonds sociale en culturele doelen die ten gunste komen van wetenschappelijke, educatieve en journalistieke auteurs, omdat deze groepen met name verantwoordelijk zijn voor het repertoire waarvoor wordt geïncasseerd.

In het verslagjaar zijn de volgende toekenningen gedaan (deels in de vorm van garantstellingen) vanuit het Auteursfonds:

Organisatie	Bijdrage	Bedrag
Fonds BJP	Ondersteuning individuele artikelen 2014	7.500
Fonds BJP	Ondersteuning individuele artikelen 2015	7.500
KNAW	Project Faces of Science	115.000
NVJ	Ondersteuning 2014	15.000
NVJ	Ondersteuning 2015	15.000
NVJ	Freelance Monitor Journalisten	5.000
NVJ	De nacht van de journalistiek	2.500
P.C. Boutensfonds	Bijdrage 2015	10.855
Stichting INJN	Bijdrage 2016-2018	36.000
Stichting Jaarprijzen voor de journalistiek	De Tegel 2014	4.000
Stichting Jaarprijzen voor de journalistiek	De Tegel 2015	5.000
VVOJ	Trainingsdag voor Lokale en Regionale Journalisten	1.340
VvEA	Bijdrage 2015	32.500
		<u>257.195</u>



## Kerncijfers overige gelden

(bedragen x € 1.000)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b> <sup>1)</sup>					
Primaire rechten	126	152	164	180	162
Overig	183	66	88	140	87
	<u>309</u>	<u>218</u>	<u>252</u>	<u>320</u>	<u>249</u>
<b>Overige mutaties</b>	-211	-50	-272	-230	-147
<b>Repartitie</b>					
Primaire rechten	102	149	140	156	148
Overig	-	2	1	-2	-
Totaal netto repartitie	<u>102</u>	<u>151</u>	<u>141</u>	<u>154</u>	<u>148</u>
Ingehouden administratievergoeding	12	17	16	18	9
Inhouding sociaal-culturele doeleinden	9	-	-	1	1
	<u>123</u>	<u>168</u>	<u>157</u>	<u>173</u>	<u>158</u>
<b>Te verdelen rechten</b>					
Primaire rechten	74	172	185	367	364
Overig	149	76	63	58	146
	<u>223</u>	<u>248</u>	<u>248</u>	<u>425</u>	<u>510</u>

1) In deze geldstromen zijn diverse kleinere incassostromen ongedifferentieerd weergegeven, waaronder LiteROM, opvoeringsrechten, CLIP- en readergelden en incasso digitaliseringsprojecten.

### LiteROM

Sinds 1995 betalen de overkoepelende organisatie van openbare bibliotheken een vergoeding voor de beschikbaarstelling van (boek)recensies die eerder verschenen in verschillende dagbladen en tijdschriften. Lira verzorgt de uitkeringen van het auteursdeel van de vergoedingen voor de recensenten.

### Digitaliseringsprojecten

Lira draagt ontsluiting van cultureel erfgoed een warm hart toe en heeft daarom samen met Pictoright een collectieve licentieregeling ontworpen waarmee massadigitaliseringsprojecten op eenvoudige, efficiënte en relatief goedkope wijze legaal kunnen worden uitgevoerd. De Koninklijke Bibliotheek (KB) sloot als eerste zo'n collectieve licentieovereenkomst af voor het digitale krantenproject en later ook voor tijdschriften en boeken tot 1940. Ook met andere archief- en erfgoedinstellingen zijn inmiddels contracten gesloten.

Namens het bestuur:

Kees Holierhoek  
Voorzitter

# Jaarrekening 2015

**Balans per 31 december 2015**  
 (na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	<u>31 december 2015</u>		<u>31 december 2014</u>
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	2.901	<i>a</i>	5.074
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren rechten	744	<i>b</i>	16
Overige vorderingen	238	<i>c</i>	479
Overlopende activa	<u>2</u>	<i>d</i>	<u>2</u>
	984		497
<b>Liquide middelen</b>	19.668	<i>e</i>	13.065
<b>Totaal</b>	<u><b>23.553</b></u>		<u><b>18.636</b></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	<u>2.781</u>	<i>f</i>	<u>3.021</u>
	2.781		3.021
<b>Te verdelen rechten</b>	14.852	<i>g</i>	11.136
<b>Kortlopende schulden</b>			
Repartitiedebiteuren	1.511	<i>h</i>	1.497
Auteursfonds Reprorecht	265	<i>i</i>	549
Fonds voor Sociale en Culturele doelen	1.629	<i>j</i>	823
Overige schulden	675	<i>k</i>	227
Overlopende passiva	<u>1.840</u>	<i>l</i>	<u>1.383</u>
	5.920		4.479
<b>Totaal</b>	<u><b>23.553</b></u>		<u><b>18.636</b></u>

## Exploitatierkening over 2015

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2015		Begroting 2015	Exploitatie 2014
<b>Netto omzet</b>				
Administratievergoeding	1.119	<i>m</i>	811	1.226
Overige bedrijfsopbrengsten	0	<i>n</i>	0	59
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>1.119</u>		<u>811</u>	<u>1.285</u>
Personele kosten	732	<i>o</i>	758	761
Bestuurskosten	120	<i>p</i>	157	160
Huisvestingskosten	86	<i>q</i>	85	88
Overige bedrijfslasten	583	<i>r</i>	696	584
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>1.521</u>		<u>1.696</u>	<u>1.593</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-402</b>		<b>-885</b>	<b>-308</b>
Financieel resultaat	162	<i>s</i>	138	249
<b>Resultaat</b>	<u><b>-240</b></u>		<u><b>-747</b></u>	<u><b>-59</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Mutatie algemene reserve	-240		-747	39
Mutatie overige reserves	0		0	-98
	<u>-240</u>		<u>-747</u>	<u>-59</u>



## Kasstroomoverzicht over 2015

(bedragen x € 1.000)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<i>Exploitatieresultaat</i>	-402	-308
Aanpassingen voor:		
Afname vorderingen	212	-191
Toename schulden	962	33
	<u>1.174</u>	<u>-158</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>772</u>	<u>-466</u>
Kasstroom uit rechtenopbrengsten en repartitie		
Gefactureerde rechtenopbrengsten	16.984	9.439
Repartitie	-12.705	-12.580
Overige mutaties	-98	-70
Aanpassingen voor:		
Mutatie debiteuren	-728	578
Mutatie repartitiedebiteuren	14	854
<i>Kasstroom uit rechtenopbrengst en repartitie</i>	<u>3.467</u>	<u>-1.779</u>
<i>Ontvangen interest</i>	<u>264</u>	<u>436</u>
<b><i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>	<b><i>4.503</i></b>	<b><i>-1.809</i></b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(Des)investering in financiële vaste activa	2.100	-111
<b><i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>	<b><i>2.100</i></b>	<b><i>-111</i></b>
<b><i>Netto kasstroom</i></b>	<b><u>6.603</u></b>	<b><u>-1.920</u></b>
Liquide middelen 1 januari	13.065	14.985
Liquide middelen 31 december	<u>19.668</u>	<u>13.065</u>
<b><i>Mutatie liquide middelen boekjaar</i></b>	<b><u>6.603</u></b>	<b><u>-1.920</u></b>

## Overzicht Te verdelen rechten 2015

(bedragen x € 1.000)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Stand per 1 januari	11.136	13.948
Rechtenopbrengsten	16.984	9.439
Overige mutaties	-563	329
Repartitie	-12.705	-12.580
Stand per 31 december	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>
<b>Rechtenopbrengsten</b>		
Gebruikers	4.388	433
Nederlandse CBO's	12.207	8.545
Buitenlandse CBO's	389	461
	<u>16.984</u>	<u>9.439</u>
<b>Overige mutaties</b>		
Onttrekking juridische kosten inzake kabel	-100	-70
Mutatie te realiseren administratievergoeding	-463	399
	<u>-563</u>	<u>329</u>
<b>Repartitie</b>		
Rechthebbenden	6.761	7.330
Nederlandse CBO's	37	44
Buitenlandse CBO's	3.160	3.168
<b>Netto repartitie</b>	9.958	10.542
Ingehouden administratievergoeding	1.118	1.226
Sociaal-culturele doelen	1.629	812
	<u>12.705</u>	<u>12.580</u>
<b>Te verdelen rechten</b>	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>

## Toelichtingen op de jaarrekening

### Algemeen

Als collectieve beheersorganisatie van auteursrechten stelt de Stichting Lira zich ten doel zonder winstoogmerk voor zichzelf de materiële en immateriële belangen te behartigen en te bevorderen van makers van literaire, literair-dramatische en andere werken in tekstvorm alsmede muziekdramatische werken en de op deze veelsoortige teksten van schrijvers en vertalers gebaseerde audio, video, theatrale, audiovisuele en multimediale producties, al dan niet zijnde verveelvoudigingen in gewijzigde vorm van de tekst, van welke aard en in welke vorm ook, zowel analoog als digitaal, traditioneel ook wel aangeduid als de literaire en grote (of dramatische) alsook audiovisuele rechten, maar daartoe niet beperkt blijvend - een en ander in de ruimste zin des woords.

### Groepsverhoudingen

Stichting Lira vormt samen met Stichting Lira Fonds een groep. Stichting Lira Fonds beheert de van Stichting Lira ontvangen SoCu-inhoudingen en keert deze uit voor sociale- en culturele doeleinden. Op grond van de bestuurssamenstelling van beide stichtingen kan er sprake zijn van een groepsverhouding. Aangezien Stichting Lira geconsolideerd ook als "kleine onderneming" in de zin van BW2 Titel 9 valt aan te merken is bij bestuursbesluit van 4 november 2013 besloten consolidatie achterwege te laten op grond van artikel 2:407.2.a BW.

### Grondslagen voor de waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn 640 'Organisaties zonder Winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving, alsmede met de eisen van het CBO Keurmerk van Voice.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in euro's.

*Vergelijking met voorgaand jaar:* De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd.

*Financiële vaste activa:* Financiële vaste activa betreffen effecten en overige beleggingen die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van Stichting Lira duurzaam te dienen en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde verkrijgingsprijs. Koersverschillen ten tijde van de aankoop van effecten worden afgeschreven over de resterende looptijd van de beleggingen. De effecten betreffen obligatieleningen en/of kapitaalgegarandeerde producten welke voldoen aan de in het Statuut Middelenbeheer van Stichting Lira vastgelegde – en op de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) – vastgelegde criteria.

*Vorderingen:* Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn.

*Liquide middelen:* De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

*Te verdelen rechten:* De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter.

De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De door de incasserende organisaties hierop ingehouden administratievergoedingen worden in mindering gebracht op de ontvangen brutobedragen.

Op de te verdelen rechten worden de nog in te houden administratievergoedingen in mindering gebracht. Voor zover deze niet in het jaar van verantwoording van de rechtenopbrengst als bate worden gerealiseerd worden deze separaat gepresenteerd onder de overlopende passiva.

*Kortlopende schulden:* Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

*Administratievergoedingen:* Gezien de aard van de werkzaamheden van Stichting Lira is het niet mogelijk om de administratievergoedingen te realiseren naar rato van de verrichte werkzaamheden. Aangezien de door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de repartitie is het moment van repartitie tevens het moment waarop deze als baten worden gerealiseerd.

*Overige bedrijfsopbrengsten:* De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit ontvangen vergoedingen voor diensten verleend aan derden. Deze diensten liggen in het verlengde van de eigen activiteiten van Stichting Lira en worden zonder winstopslag doorbelast.

*Bedrijfslasten:* De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De personeelskosten betreft de doorbelasting vanuit Cedar voor de directe personele inzet die in het verslagjaar werkzaam is voor Stichting Lira. De algemene kosten betreffen de doorbelasting vanuit Cedar voor indirecte personele inzet en overheadkosten. De huisvestingskosten betreft de doorbelasting vanuit Cedar voor het aandeel van Stichting Lira in de totale huisvestingskosten van Cedar.

### **Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen.



## Risicobeheersing

### *Operationele risico's*

Stichting Lira maakt voor de verdeling van de diverse geldstromen gebruik van de diensten van Cedar B.V. Vertrouwen in Cedar, de integriteit van haar medewerkers en de door Cedar gebruikte automatiseringssystemen is hierbij een belangrijke pijler waarop het bestuur van Lira steunt. Om fraudeleus handelen te voorkomen heeft Cedar in de operationele processen diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. Daarnaast zijn maatregelen getroffen om de beschikbaarheid en kwaliteit van de gegevensverwerkende processen te waarborgen.

### *Valutarisico*

Stichting Lira incasseert de bedragen ten behoeve van haar rechthebbenden voornamelijk in euro. Bedragen die worden ontvangen van buitenlandse zusterorganisaties kunnen in een andere valuta zijn bepaald, deze bedragen worden ontvangen in euro tegen de koers op het moment van ontvangst. Gezien het geringe aandeel van de incasso in vreemde valuta en het feit dat deze bedragen direct bij ontvangst in euro luiden is het valutarisico beperkt.

### *Kredietrisico*

De rechtenopbrengsten van Stichting Lira betreffen voornamelijk gelden die van andere collectieve beheersorganisaties worden ontvangen en die op kasbasis worden verantwoord. Het kredietrisico van de stichting is hierdoor zeer beperkt en betreft niet het vermogen van de stichting maar de aan rechthebbenden door te betalen rechten.

### *Prijs- en renterisico*

Stichting Lira loopt risico ten aanzien van de waardering van de obligatieportefeuille. Dit risico wordt door de stichting beperkt door naleving van het door het bestuur vastgestelde Statuut middelenbeheer. In het Statuut middelenbeheer wordt gebruik gemaakt van de beleggingscriteria zoals deze ook in de Wet Fido zijn opgenomen, zoals minimale ratings waaraan beleggingen moeten voldoen. Stichting Lira maakt geen gebruik van financiële producten zoals rentederivaten, swaps, etc. en belegt niet direct in aandelen.

### *Liquiditeitsrisico*

Stichting Lira beschikt over substantiële bedragen aan liquide middelen die uitstaan bij meerdere grote Nederlandse banken. Deze gelden zijn grotendeels direct opeisbaar en voor het resterende deel tegen beperkte kosten of op korte termijn opeisbaar.

## **Verbonden partijen**

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting Lira is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast.

Stichting Lira Fonds kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien de bestuursleden van Stichting Lira tevens het bestuur van Stichting Lira Fonds vormen. Stichting Lira Fonds is een algemeen nut beogende instelling die de vanuit Stichting Lira beschikbare subsidies voor sociale- en culturele doeleinden verdeelt.

## Toelichtingen op de balans

### a. Financiële vaste activa

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Effecten <sup>1)</sup>	2.901	5.074
Totaal financiële vaste activa	<u>2.901</u>	<u>5.074</u>

#### 1) Effecten

Stand per 1 januari	5.074	5.037
Bij: - Aankoop effecten	0	1.211
Af: - Verkoop effecten	-2.100	-1.100
Af: - Amortisatie kostprijs effecten	-73	-74
Stand per 31 december	<u>2.901</u>	<u>5.074</u>

De nominale waarde van de effecten is € 2.750.000 (2014: € 4.850.000). De actuele waarde bedraagt € 2.966.727 (2014: € 5.453.771). De verkoop betreft obligaties welke regulier zijn afgelopen.

Stichting Lira heeft uit hoofde van spreiding van middelen een relatief beperkte beleggingsportefeuille. Beleggingen worden gedaan op basis van het statuut middelenbeheer, waarbij de uitgangspunten gebaseerd zijn op de Wet FIDO. Gezien de huidige marktomstandigheden worden vrijkomende bedragen niet herbelegd.

### b. Debiteuren rechten

Debiteuren rechten	744	16
Totaal debiteuren rechten	<u>744</u>	<u>16</u>

Het debiteurensaldo is hoog door de facturatie van kabelgelden welke in 2016 zijn voldaan.

### c. Overige vorderingen

Nog te ontvangen interest	144	173
Nog te ontvangen creditfacturen <sup>1)</sup>	54	40
Overige vorderingen	40	266
Totaal overige vorderingen	<u>238</u>	<u>479</u>

1) Dit betreft een vordering inzake te ontvangen creditfacturen van Cedar B.V.

### d. Overlopende activa

Overlopende activa	2	2
Totaal overlopende activa	<u>2</u>	<u>2</u>

### e. Liquide middelen

Bankrekeningen	1.056	229
Spaarrekeningen	18.612	12.836
Totaal liquide middelen	<u>19.668</u>	<u>13.065</u>

Voor spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevoorzwaarden gehanteerd.

## f. Algemene reserve

Stand per 1 januari	3.021	2.982
Mutatie vanuit resultaatbestemming	-240	39
Stand per 31 december	<u>2.781</u>	<u>3.021</u>

De algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te waarborgen. Het streven is om de reserve te bepalen op anderhalf maal de exploitatiekosten van het voorgaande boekjaar, rekening houdend met nog te behalen resultaat uit te verdelen gelden. Het negatieve exploitatieresultaat ad € 240.000 (2014:- € 59.000) wordt volledig onttrokken aan de algemene reserve. Bij bestuursbesluit van 12 mei 2015 is besloten om de overige reserves en de algemene reserve samen te voegen. Het saldo van de overige reserves ultimo 2014 ad € 385.000 is integraal verwerkt in het saldo van de algemene reserve.

## g. Te verdelen rechten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Stand per 1 januari	11.136	13.948
Rechtenopbrengsten	16.984	9.439
Overige mutaties <sup>1)</sup>	-563	329
Repartitie	-12.705	-12.580
Stand per 31 december	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>

1) De overige mutaties bestaan voornamelijk uit de mutatie te realiseren administratievergoeding

## Opbouw naar jaarlaag

2011 en ouder	2.903	4.070
2012	3.002	3.715
2013	1.505	1.813
2014	2.604	1.538
2015	4.838	0
Totaal te verdelen rechten	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>

## Opbouw Te verdelen rechten

Leenrechtgelden	3.132	3.914
Thuiskopiegelden	1.987	739
Kabelgelden	8.823	5.623
Reprogelden	687	612
Overige gelden	223	248
Totaal te verdelen rechten	<u>14.852</u>	<u>11.136</u>

## h. Repartitiedebiteuren

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Repartitiedebiteuren	1.511	1.497
Totaal repartitiedebiteuren	<u>1.511</u>	<u>1.497</u>

Het saldo repartitiedebiteuren bestaat voornamelijk uit nog niet uitbetaalde rechten aan een zusterorganisatie.

## i. Auteursfonds Reprerecht

Stand per 1 januari	549	673
Bij: Ontvangen van Stichting Reprerecht	0	28
Bij: Vrijval subsidies	6	0
Bij: Toevoeging CLIP-gelden	8	0
Af: uitgekeerd aan rechthebbenden	-256	-47
Af: Toegekende subsidies	-42	-105
Stand per 31 december	<u>265</u>	<u>549</u>

## j. Fonds voor Sociale en Culturele doelen

Stand per 1 januari	823	768
Bij: Inhouding SoCu	1.629	823
Af: Beschikbaar gesteld aan Stichting Lira Fonds	-823	-768
Stand per 31 december	<u>1.629</u>	<u>823</u>

Op de in verdeling gebrachte gelden wordt veelal een inhouding voor sociale- en culturele doelen gedaan. Stichting Lira stelt de gelden in principe volledig beschikbaar aan Stichting Lira Fonds, welke geregistreerd staat als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Stichting Lira Fonds besteedt deze gelden zowel aan culturele projecten die het gebruik en de ontwikkeling van literaire en dramatische werken bevorderen als aan sociale doelen die de positie van de rechthebbenden van Stichting Lira in brede zin bevorderen.

## k. Overige schulden

Handelscrediteuren <sup>1)</sup>	104	57
Subsidiecrediteuren	195	110
Facturatie PAM <sup>2)</sup>	283	0
Omzetbelasting	93	60
	<u>675</u>	<u>227</u>

1) In de handelscrediteuren is € 9.775 (2014: € 6.700) opgenomen voor Cedar B.V.

2) Deze post heeft betrekking op een gezamenlijke facturatie voor Lira met Stichting Norma en Vereniging Vevam.

## l. Overlopende passiva

Te betalen kosten	57	32
Nog in te houden administratievergoeding	1.661	1.196
Overlopende passiva	122	155
	<u>1.840</u>	<u>1.383</u>

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting Lira de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende huisvestingskosten van Cedar B.V, alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers.

De verplichting ultimo 2015 is conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting Lira vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 572.848 (2014: € 569.593).

## Toelichting op de exploitatierekening

### m. Administratievergoeding

	2015	Begroting 2015	2014
Administratievergoeding	<u>1.119</u>	<u>811</u>	<u>1.226</u>
Totaal administratievergoeding	<u><u>1.119</u></u>	<u><u>811</u></u>	<u><u>1.226</u></u>

De inhoudingspercentages voor de administratievergoeding van Stichting Lira worden jaarlijks gelijktijdig met de begroting vastgesteld door het bestuur. Hierbij wordt rekening gehouden met de complexiteit van de desbetreffende geldstroom en het hieraan toe te rekenen kostenaandeel ten opzichte van de totale exploitatie van Stichting Lira. Voor zover niet anders bepaald wordt op de gerepareerde gelden 10% administratievergoeding in mindering gebracht. De administratievergoeding is hoger dan begroot door hogere repartities van kabel- en thuiskopiegeden.

### n. Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>59</u>
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>59</u></u>

### o. Personele kosten

Personele kosten	<u>732</u>	<u>758</u>	<u>761</u>
Totaal personele kosten	<u><u>732</u></u>	<u><u>758</u></u>	<u><u>761</u></u>

### p. Bestuurskosten

Vaste vergoedingen bestuur	30	40	39
Presentiegelden bestuur	28	32	33
Externe bestuurskosten <sup>1)</sup>	38	60	60
Overige bestuurskosten	9	10	7
Activiteiten aangeslotenen	<u>15</u>	<u>15</u>	<u>21</u>
Totaal bestuurskosten	<u><u>120</u></u>	<u><u>157</u></u>	<u><u>160</u></u>

#### 1) Externe bestuurskosten

Algemeen	7
Fonds	9
Incasso	9
Divers Overleg	8
Reis- en onkostenvergoedingen	<u>5</u>
	<u><u>38</u></u>

## Bezoldiging bestuur

De bestuursleden van Stichting Lira ontvangen voor hun werkzaamheden een vacatiegeld en een reiskostenvergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen. Vanaf 1996 ontvangt de voorzitter een verhoogd vacatiegeld aangezien deze functie als een voltijds functie wordt beschouwd. Zie voor de volledige regelingen en betreffende bestuursbesluiten [www.lira.nl](http://www.lira.nl). In onderstaand overzicht zijn ook begrepen externe bestuurskosten, voor werkzaamheden die Lira bestuursleden ten behoeve van Lira in andere organen uitvoeren. Over de bestuursvergoedingen worden geen sociale verzekeringspremies afgedragen.

Op grond van de Wet Toezicht valt Stichting Lira onder de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT). De bezoldiging van de voorzitter ligt onder het in artikel 2.3 WNT opgenomen maximum. De bezoldiging van de overige bestuursleden ligt onder het in art. 2.2 WNT voor toezichthouders opgenomen maximum van 10% van de van toepassing zijnde maximum bezoldiging. Op grond van een beleidsrichtlijn van het CvTA kan de omrekening naar een voltijds dienstverband hierdoor achterwege blijven.

Hieronder staat het overzicht waaruit blijkt in welke hoedanigheid de bestuursleden aan Lira verbonden zijn en welke vergoedingen zij hiervoor in 2015 hebben ontvangen.

	<b>Beloning</b>	<b>Functie</b>
De heer C.P.A. Holierhoek	€ 71.233	voorzitter
De heer T. van den Boomen	€ 4.482	vice-voorzitter tot 6 juni 2015
De heer K. Schaepman	€ 10.313	vice-voorzitter vanaf 6 juni 2015, was reeds bestuurslid
De heer W. Asman	€ 9.812	penningmeester
De heer R. Alberdingk Thijm	€ 12.314	secretaris
De heer T. Bruinja	€ 4.457	bestuurslid
Mevrouw S. Kassies	€ 6.478	bestuurslid
De heer A. Roskam	€ 2.640	bestuurslid
Mevrouw M. Smits	€ 7.593	bestuurslid

	<b>2015</b>	<b>Begroting 2015</b>	<b>2014</b>
<b>q. Huisvestingskosten</b>			
Huisvestingskosten	86	85	88
Totaal huisvestingskosten	<u>86</u>	<u>85</u>	<u>88</u>



**r. Overige bedrijfslasten**

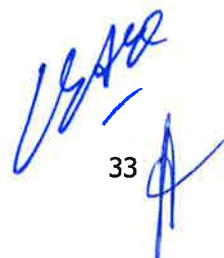
	2015	Begroting 2015	2014
Doorbelaste algemene kosten Cedar	40	193	69
Kosten advies <sup>1)</sup>	210	121	138
Automatiseringskosten	242	248	246
Contributies en bijdragen	31	56	42
Overige bedrijfslasten	60	78	89
Totaal overige bedrijfslasten	<u>583</u>	<u>696</u>	<u>584</u>

1) De kosten advies zijn hoger dan begroot door hoge juridische kosten inzake de incasso van de kabelgelden.

**s. Financieel resultaat**

Financieel resultaat	<u>162</u>	<u>138</u>	<u>249</u>
Totaal financieel resultaat	<u>162</u>	<u>138</u>	<u>249</u>

In 2014 werd voor het financieel resultaat een stelselwijziging aangekondigd, vooruitlopend op een wetswijziging. Nu de betreffende wetswijziging niet tot stand kwam, is het bestaande stelsel gehandhaafd.



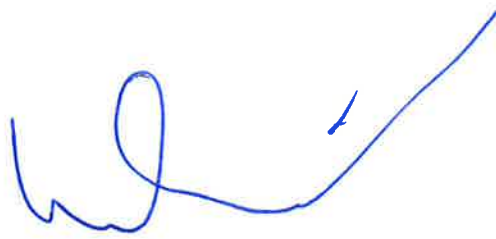
## Ondertekening jaarrekening

Hoofddorp, 3 mei 2016

Namens het bestuur:



Dhr. C.P.A. Holierhoek  
Voorzitter



Dhr. W. Asman  
Penningmeester

## **Overige gegevens**

### **Resultaatbestemming**

In de statuten van Stichting Lira is geen resultaatbestemming opgenomen. De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden zoals is toegelicht bij de staat van baten en lasten. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen materiële bijzonderheden voorgedaan met betrekking tot het afgelopen boekjaar.

## Samenstelling bestuur

De bestuursleden van Stichting Lira worden gekozen door onze achterban en zijn deskundig op hun vakgebied. Zij hebben beroepservaring als schrijver, vertaler of freelance journalist en belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en journalisten in Nederland werken. Zij hebben kennis van het auteursrecht en bij voorkeur bestuurlijke ervaring. De door de constituerende organisaties voorgedragen bestuursleden zijn lid van de VSenV resp. van de NVJ. De bestuursleden van Lira vervullen, deels qualitate qua, ook andere bestuursfuncties en/of hebben zitting in comités of commissies. De bestuursleden van Stichting Lira worden benoemd voor een periode van 3 jaar en kunnen worden herbenoemd. Er is geen maximale zittingsduur, aangezien het moeilijk is om goede bestuurders te vinden en het bestuurslidmaatschap van Lira tijd, kennis en ervaring vereist.

De samenstelling van het bestuur van Stichting Lira in 2015 was als volgt:

### **Kees Holierhoek**

- Voorzitter van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 1986
- Jaar van herbenoeming: 2015
  
- Voorzitter Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Stichting Cedar
- Voorzitter Stichting Contractenbureau
- Voorzitter Stichting Auteursraad
- Voorzitter Stichting Rechtshulp Auteurs
- Voorzitter Stichting Dramaastricht
- Voorzitter Secties Geschriften en Multimedia van Stichting Leenrecht
- Penningmeester Stichting Federatie Auteursrechtbelangen
- Penningmeester Stichting Pensioenfonds der Vereniging van Schrijvers en Vertalers
- Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen
- Penningmeester en secretaris Stichting Leenrecht
- Lid Commissie van belanghebbenden bij het VOI©E-keurmerk voor cbo's
- Bestuurslid BREIN

De voorzitter is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

### **Tijs van den Boomen**

- Vice-voorzitter van Stichting Lira (tot 6 juni 2015)
- Jaar van eerste benoeming: 2003
- Jaar van herbenoeming: 2011
  
- Vice-voorzitter van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting P.C. Boutensfonds
- Voorzitter Adviescommissie Stichting Lira Fonds

De vice-voorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

### **Kees Schaepman**

- Vice-voorzitter van Stichting Lira (vanaf 6 juni 2015)
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
- Vice-voorzitter Stichting Lira Fonds
- Assessor Sectie CLIP van Stichting PRO
- Voorzitter Stichting Medeo
- Lid Mediacommissie D66
- Lid Redactiecommissie The Broker
- Lid Advisory Board Transition

De vice-voorzitter is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de NVJ.

### **Willem Asman**

- Penningmeester van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2013
- Penningmeester Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar IDR B.V.
- Penningmeester Stichting P.C. Boutensfonds
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs.

De penningmeester is onafhankelijk bestuurslid en wordt benoemd door de vergadering van aangeslotenen op niet-bindende voordracht.

### **Robert Alberdingk Thijm**

- Secretaris van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2005
- Jaar van herbenoeming: 2014
- Secretaris Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Willy Waltz International B.V.
- Bestuurslid Stichting Rechtshulp Auteurs
- Lector/adviseur Vlaams Audiovisueel Fonds
- Lid Board of Patrons van de Society of Audiovisual Authors (SAA)

De secretaris is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

### **Tsead Bruinja**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2007
- Jaar van herbenoeming: 2013
  
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Lid Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
- Lid Comité van Aanbeveling van Passionate Bulkboek (onbezoldigd)
- Docent bij Artez Creative Writing, Arnhem

Tsead Bruinja is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

### **Sophie Kassies**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2012
- Jaar van herbenoeming: 2015
  
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Voorzitter Adviescommissie van Stichting Lira Fonds
- Secretaris Stichting Moment (onbezoldigd)
- Penningmeester en secretaris Stichting Fuga (onbezoldigd)

Sophie Kassies is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

### **Manon Smits**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
  
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Bestuurslid Stichting VertalersVakschool

Manon Smits is in het bestuur benoemd op bindende voordracht van de VSenV.

## **Atte Roskam**

- Bestuurslid van Stichting Lira
- Jaar van eerste benoeming: 2015
- Bestuurslid Stichting Lira Fonds
- Directeur/eigenaar Atte Roskam Automotive Consultancy
- Secretaris afdeling 'Vereniging van Educatieve Auteurs' van de VSenV
- Voorzitter/secretaris Jawa/CZ Club Nederland

Atte Roskam is in het bestuur benoemd op niet-bindende voordracht van de VSenV.

Tenzij anders vermeld zijn alle nevenfuncties bezoldigd.

## Bestuursprofielen

Door Stichting Lira worden de volgende bestuursprofielen gehanteerd:

- A. Profiel van Lira-bestuurder, voor te dragen door de VSenV:
- wanneer voorgedragen door de VSenV: lid van de VSenV
  - met beroepservaring als schrijver, vertaler en/of journalist
  - met gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder schrijvers, vertalers en freelance-journalisten in Nederland werken
  - positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
  - in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
  - bij voorkeur met enig gevoel voor/kennis van/inzicht in het auteursrecht
  - ervaring als bestuurder van een auteursorganisatie of een collectief beheersorganisatie strekt tot aanbeveling
  - indien nodig om de VSenV-afdelingen in het Lira-bestuur vertegenwoordigd te houden: afkomstig uit bedoelde afdelingskringen
  - goed passend in het bestuur van Lira
  - met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet
  - qua gedrag integer handelend
  - met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren
- B. Profiel van Lira-bestuurder, voor te dragen door de NVJ:
- wanneer voorgedragen door de NVJ: lid van de NVJ
  - met beroepservaring als freelance journalist
  - met gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder freelance journalisten in Nederland werken
  - positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
  - in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
  - bij voorkeur met enig gevoel voor/kennis van/inzicht in het auteursrecht
  - ervaring als bestuurder van een journalistenorganisatie of een collectief beheersorganisatie strekt tot aanbeveling
  - goed passend in het bestuur van Lira
  - met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet
  - qua gedrag integer handelend
  - met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren
- C. Profiel onafhankelijke, in de zin van: niet door constituerende verenigingen bindend voorgedragen Lira-bestuursleden, maar rechtstreeks voor te dragen en te benoemen door de vergadering van aangeslotenen, en bij gebreke daarvan het zittende bestuur, waarbij de vergadering van aangeslotenen en bij gebreke daarvan het zittende bestuur vrij zijn voor te dragen en te benoemen wie zij willen voordragen en benoemen, maar met een voorkeur voor:
- iemand met een gebleken belangstelling voor de voorwaarden waaronder makers van teksten in Nederland werken en een gebleken affiniteit met de beroepsgroep;
  - positief staande tegenover collectief beheer van auteursrechten waar dat vanuit een oogpunt van belangenbehartiging en/of efficiency als wenselijk en soms als noodzakelijk moet worden gezien
  - met kennis van/inzicht in het auteursrecht en auteursrechtelijke contracten
  - in het bezit van competenties waaraan in het bestuur van Lira behoefte bestaat
  - in staat tot het beargumenteren en formuleren van een onafhankelijk oordeel
  - ervaring als maker van auteursrechtelijk beschermde werken en/of als bestuurder van een auteursorganisatie, een collectieve beheersorganisatie of een verwante organisatie strekt tot aanbeveling
  - goed passend in het bestuur van Lira
  - met betrokkenheid bij de behartiging van belangen van makers in de zin van de Auteurswet - qua gedrag integer handelend
  - met een ruime bereidwilligheid om met de achterban van Lira te communiceren



## Contactgegevens Stichting Lira

Stichting Lira heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Cedar voerde in 2015 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Pro, Stichting Lira, Stichting Reprorecht, Stichting De Thuis kopie en Vereniging Vevam. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting Lira deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V.

Het bureau van Stichting Lira is het uitvoeringsorgaan van het Bestuur van de Stichting. De uitvoering op bureauniveau wordt verzorgd door Cedar B.V.

Correspondentieadres:

Stichting Lira  
Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp

Telefoon : 023-870 0202  
Email : [lira@cedar.nl](mailto:lira@cedar.nl)  
Website : [www.lira.nl](http://www.lira.nl)

## Controleverklaring