

Verslag over 1981

A06-1981



Winnenden

Voorwoord

In menig opzicht is dit jaarverslag van historische betekenis. Want niet alleen is het het eerste dat Buma en Stemra in hun onlangs betrokken nieuwe behuizing presenteren, maar bovendien heeft het betrekking op een jaar dat méér belangrijke gebeurtenissen te zien gaf dan praktisch alle voorgaande jaren. In 1981 viel, om te beginnen, het besluit om het gebouw aan te kopen, waarin de Vereniging Buma thans haar eerste ledenvergadering kan houden. Het is - en ook dit is nieuw in het bestaan van onze instellingen - het gemeenschappelijke eigendom van Buma en Stemra: een logische consequentie van ontwikkelingen die een steeds voortschrijdende integratie van beide organisaties in de hand werkten. En daaruit weer vloeide een samenwerkingsverband voort, dat in de vorm van een contract zijn beslag kreeg. In bestuurlijke zin vond deze samenwerking haar neerslag in de eveneens in 1981 genomen beslissing een gezamenlijke algemene bestuurscommissie in het leven te roepen, waarin zowel het bestuur van Buma als dat van Stemra is vertegenwoordigd en die tot taak heeft de jaarplanningen voor al wat in beide besturen aan de orde komt, te ontwerpen, de bestuursvergaderingen voor te bereiden en over allerlei in een overeenkomst nader omschreven aangelegenheden pre-adviezen uit te brengen. Het is mede aan de niet aflatende groei der werkzaamheden en hun dikwijls gecompliceerde aard toe te schrijven dat een dergelijke coördinerende en voorbereidende bestuurscommissie niet langer achterwege kon blijven. Ik herinner in dit verband eraan dat ik in mijn voorwoord bij het vorige jaarverslag gewag maakte van een diepgaande heroverweging van de interne bedrijfsstructuur en de toegepaste procédés, die tot een ingrijpend onderzoek terzake aanleiding gaf, waarbij voorop stond dat de continuïteit der activiteiten in de toekomst verzekerd moest zijn en de belangen van onze aangesloten veilig gesteld zouden worden. Intussen is dit herstructureringsproces in volle gang en de eerste fase van deze verstrekkende operatie nadert spoedig haar voltooiing.

Nu Buma en Stemra zó sterk zijn geïntegreerd en zóveel verrichten dat de aangesloten van de twee organisaties raakt, kan het nauwelijks verbazen dat de besturen en directeuren van plan zijn de jaarvergaderingen van beide instellingen van 1983 af in één gemeenschappelijke bijeenkomst te doen plaats vinden. Voor het huishoudelijke gedeelte zal dan in gescheiden zittingen gelegenheid worden geboden, waarna alle aangesloten samen een programma wordt voorgezet, dat door zijn keuze van onderwerpen - naar wij hopen - voor iedereen even belangwekkend als boeiend zal zijn.

Werd in het verleden meer dan eens gewezen op voorheen nog onvermoede maar inmiddels niettemin realiteit geworden nieuwe mediatechnieken die de principes van het auteursrecht wellicht onder druk zouden kunnen zetten, op één van de gebieden in kwestie leverde het verslagjaar een juridisch hoogtepunt op, dat een overwinning ten gunste van

de rechthebbenden moet heten. Zó immers mag het ondubbelzinnige en in het oog springende arrest worden genoemd, waarmee de Hoge Raad op 30 oktober 1981 de door sommigen gehuldigde en door twee gerechtelijke instanties bekrachtigde opvatting als zou doorgifte van beschermde radio- en tv-programma's via kabelnetten auteursrechtelijk niet relevant zijn, als onhoudbaar en derhalve als onjuist aan de kaak stelde. Ook deze uitspraak kan als één van die mijlpalen worden aangemerkt, die 1981 tot een jaar van historisch belang maakten. Wat de consequenties daarvan zullen zijn, valt nog niet volledig te overzien. Maar het ziet er wel naar uit dat hier van een nieuw medium sprake is dat, zoals elders in het jaarverslag wordt geaccentueerd, bij uitstek aangewezen lijkt om auteursrechtelijk beschermde werken onder maatschappelijk aanvaardbare condities af te zetten.

Het is trouwens niet de eerste keer dat zulke verwachtingen ten aanzien van actuele ontwikkelingen worden uitgesproken. Herlezing van het verslag over 1971, het eerste jaarverslag dat onder mijn voorzitterschap verscheen, kan iedereen immers leren dat de mechanische muziek toen "waarschijnlijk de meest belangrijke groeisector voor Buma" werd geacht. Hoe waar is deze directionele voorspelling gebleken. Want leverde deze markt destijds bijna 33% van de totale exploitatiebaten uit auteursrechten in Nederland op, in 1981 was dit aandeel tot ruim 53% uitgegroeid. En het is zelfs zo dat deze categorie de enige is die, in procenten uitgedrukt, gestaag is blijven toenemen. De keerzijde van de medaille is natuurlijk dat de overige rubrieken, hoewel ze er in absolute zin terdege op vooruitgingen, relatief bij de mechanische muziek achterbleven.

Hoe betreurenswaardig dit ook mag zijn, een dergelijke gang van zaken ligt nu eenmaal besloten in de omstandigheid dat het auteursrecht steeds weer nieuwe technische media op zijn weg ontmoet, met alle beloftevolle ontplooiingskansen maar ook met alle juridische aanspraken vandien. Dat de laatste soms lastig zijn te verzevenlijken, heb ik al vaker betoogd. Het blijkt overigens afdoende uit de frusterende situatie ten aanzien van zulke zaken als het reprorecht en het privé kopiëren, die in weerwil van de door Buma, Stemra en anderen voortdurend uitgeoefende aandrang nog altijd op adequate regelingen wachten. Evenals in het verleden moet ik dan ook wederom vaststellen dat er nog heel wat werk aan de winkel is.

Weliswaar moest ik vorig jaar constateren dat het met onze eens zo expansieve groei voorlopig wel gedaan was, de bedrijfsresultaten over 1981 mogen desondanks altijd nog zeer gunstig heten. Het jaarverslag van Buma laat daar geen twijfel over bestaan en dat van Stemra evenmin. Dat laatste is des te opmerkelijker, aangezien de grammofoonplatenindustrie de klappen van een sterk teruglopende conjunctuur ook dit keer weer voelde. De omzet daalde immers nogmaals: het aantal verkochte

grammofoonplaten nam met vijf miljoen exemplaren oftewel met bijna 14% af en de totale omzet van geluidsdragers ging met tien miljoen gulden achteruit, wat gelukkig aanzienlijk minder dramatisch was dan de vijfenvijftig miljoen gulden marktverlies dat het jaar 1980 ten opzichte van 1979 te zien had gegeven. Dwars tegen deze neergaande lijn in, die zich in de wereld van de producenten reeds sinds 1978 aftekende, zag Stemra kans een behartigenswaardige vooruitgang te boeken, die niet minder in het oog springt dan die bij Buma. Dat in deze tijd van economische malaise zó bevredigende uitkomsten werden gerealiseerd, is bovenal te danken aan de krachtige inzet van de bedrijfsleiding en haar medewerkers, wier plichtsbetrachting dan ook de grootst mogelijke waardering en dankbaarheid verdient. En even erkentelijk ben ik mijn medebestuurders op wie in het verslagjaar vaker dan ooit een beroep moest worden gedaan.

Stelde ik een jaar geleden stappen in het vooruitzicht ter versteviging van het contact met de aangeslotenen, uit het verse jaarverslag wordt duidelijk dat dit voornemen intussen concrete inhoud heeft gekregen door de benoeming van een adjunct-direkteur. Tot zijn taken behoort in het bijzonder de band met de rechthebbenden zo hecht mogelijk te maken. Juist die betrokkenheid van allen voor wier interesses Buma en Stemra hebben op te komen, is het tenslotte, die een optimaal functioneren van onze organisaties pas voluit binnen het bereik kan brengen. Zelfs dit zal echter onvoldoende blijken te zijn, wil het auteursrecht een voorspoedige toekomst tegemoet gaan. Want daarvoor is tevens een verder strekkende betrokkenheid onontbeerlijk, dat wil zeggen: het op sociaal inzicht stoelende medeleven van de héle maatschappij, waarzonder de aan onze zorgen toevertrouwde materiële zowel als immateriële belangen nu eenmaal nooit op een maximale aandacht kunnen rekenen. In de naaste jaren zal dan ook veel ervan afhangen in welke mate het auteursrecht in de samenleving zal worden verankerd. Dat is een opgave die niet slechts Buma en Stemra zich aantrekken maar die bovendien de overheden verplichtingen oplegt. Lang niet allemaal tonen dezen nochtans zich van hun verantwoordelijkheid op dit vlak bewust te zijn, hoewel juist van h n mag worden verlangd dat zij het goede voorbeeld geven door begrip te tonen voor de rechten van auteurs, die tenslotte  ok burgers zijn en als zodanig aanspraak mogen maken op de hun toekomstige overheidszorg.

Het is mijn vurige wens dat het openbaar bestuur over de hele linie weldra tot een opstelling komt, waaruit die broodnodige erkenning van auteursrechtelijke aanspraken ten volle te voorschijn zal treden. De dreigingen van de turbulente periode waarin we thans leven, maken zo'n ondubbelzinnige houding van alle overheden des te noodzakelijker. En deze ontboezeming krijgt nog m er kracht voor wie beseffen dat binnenkort satelliet-uitzendingen te wachten staan, die de in het geding zijnde problematiek extra zullen compliceren. Vandaar dat ik een beroep doe op de overheden om zo spoedig mogelijk de ogen te openen voor hun plichten tegenover auteurs en andere rechthebbenden. De tijd dringt.

Lex van Delden
voorzitter

Kerncijfers

(x f 1.000)

	<u>1981</u>	<u>1980</u>	<u>1979</u>	<u>1978</u>	<u>1977</u>
<u>Exploitatie en verdeling auteursrechten</u>					
Baten auteursrechten Nederland	38.698	35.380	32.695	30.090	27.658
Lasten	<u>12.006</u>	<u>11.024</u>	<u>9.929</u>	<u>9.124</u>	<u>8.251</u>
<u>Resultaat Nederland</u>	26.692	24.356	22.766	20.966	19.407
Overige baten	<u>6.308</u>	<u>5.110</u>	<u>5.856</u>	<u>3.114</u>	<u>4.068</u>
<u>Netto resultaat</u>	33.000	29.466	28.622	24.080	23.475
Toevoeging aan voorzieningen	<u>1.930</u>	<u>1.244</u>	<u>1.789</u>	<u>390</u>	<u>1.250</u>
	31.070	28.222	26.833	23.690	22.225
Toevoeging aan het fonds voor kulturele en sociale doeleinden	<u>3.107</u>	<u>2.822</u>	<u>2.683</u>	<u>2.369</u>	<u>2.223</u>
<u>Jaarresultaat</u>	27.963	25.400	24.150	21.321	20.002
Nog te verdelen auteursrechten Nederland per 1 januari	<u>28.824</u>	<u>27.426</u>	<u>23.965</u>	<u>22.797</u>	<u>19.691</u>
	56.787	52.826	48.115	44.118	39.693
Verdeelde auteursrechten Nederland	<u>24.930</u>	<u>24.002</u>	<u>20.689</u>	<u>20.153</u>	<u>16.896</u>
Nog te verdelen auteursrechten Nederland per 31 december	<u>31.857</u>	<u>28.824</u>	<u>27.426</u>	<u>23.965</u>	<u>22.797</u>
	=====	=====	=====	=====	=====
<u>Lasten in % van baten auteursrechten Nederland</u>	31.0	31.2	30.4	30.3	29.8
<u>Netto resultaat in % van baten auteursrechten Nederland</u>	85.3	83.3	87.5	80.0	84.9
<u>Jaarresultaat in % van baten auteursrechten Nederland</u>	72.3	71.8	73.9	70.9	72.3
<u>Indexcijfers (1977 = 100)</u>					
Baten auteursrechten Nederland	140	128	118	109	100
Lasten	146	134	120	111	100
Jaarresultaat	140	127	121	107	100
Verdeelde auteursrechten Nederland	148	142	122	119	100
Prijsindex *	123	117	110	106	100
Loonindex *	115	114	110	106	100

* ontleend aan gegevens van het C.B.S.

Direktieverslag over 1981 aan het bestuur

In ons verslag over 1980 spraken wij de verwachting uit, dat het inmiddels achter ons liggende jaar een bescheiden toename van het exploitatieresultaat Nederland zou vertonen ten bedrage van ca. f 1,5 miljoen. Wij willen dit verslag aanvangen met de constatering, dat de feitelijk behaalde resultaten die verwachting ver overtreffen. Immers het exploitatieresultaat Nederland, zijnde het verschil tussen de in Nederland geïnkasseerde uitvoeringsrechten (exploitatiebaten auteursrechten Nederland) en de exploitatielasten belooft f 26.692.000, een toename ten opzichte van 1980 (f 24.356.000) ter grootte van ruim f 2,3 miljoen. Het uiteindelijk saldo te verdelen auteursrechten Nederland bedraagt f 27.963.000, ten opzichte van 1980 (f 25.400.000) een toename van 10,1%. Bij deze financiële uitkomsten past het, zeker in het licht van de algehele economische situatie, redelijk tevreden te zijn. In welke mate de verschillende onderdelen van de exploitatierekening tot dit resultaat bijdroegen, zullen wij in het hiernavolgende kort toelichten.

De exploitatiebaten auteursrechten Nederland - zie het hiernavolgende overzicht - bedroegen in totaal f 38.698.000, waarmee zij ten opzichte van 1980 met 9,4% stegen.

Exploitatiebaten auteursrechten Nederland
(in duizenden guldens)

	1981	1980
	f	f
Rubrieken 'ernstige muziek'	2.038	1.791
Radiomuziek	6.242	5.730
Televisiemuziek	5.519	5.066
Filmmuziek	2.198	2.119
Amusementsmuziek	1.920	1.953
Mechanische muziek	20.781	18.721
	38.698	35.380

Met voldoening kan worden geconstateerd, dat de inkassotoename in de rubrieken 'ernstige muziek' relatief het grootst was, nl. 13,8%. Dit cijfer steekt gunstig af bij de in 1979 en 1980 gerealiseerde groei van de inkasso met 5 resp. 4%. Opmerkelijk is de toename van de inkasso in de rubriek harmonie- en fanfaremuziek, die 36% belooft. Hierin komt tot uiting de in de loop van de laatste jaren - door marktonderzoek aangetoonde - groei van het gebruik van het beschermde repertoire in deze sektor, die op zijn beurt leidde tot nieuwe contracten met de SONMO alsmede de Koninklijke Nederlandse Federatie (KNF). Ook in de overige rubrieken die tot de sektor van de ernstige muziek behoren, was in het algemeen de toename van de inkasso bevredigend, zij het dat in de rubriek kerkmuziek het resultaat terugliep.

In de loop van het jaar konden de besprekingen met de NOS en de Wereldomroep worden afgerond. Overeenstemming werd bereikt over de punten, die tot dan de ondertekening van de overeenkomst hadden opgehouden. Er werd ergo gecontracteerd, met

terugwerkende kracht vanaf 1978, voor een periode die ultimo 1982 expireert. Niet alleen betekent de uitkomst enige toename van de ontvangsten in het verslagjaar, maar ook over voorgaande jaren werd door NOS en Wereldomroep alsnog een aanvullende betaling gedaan, die in de exploitatierekening onder 'incidentele baten' is verantwoord. De uitkomsten in de rubriek filmmuziek vertonen een op zichzelf bevredigende toename van 3,7%. De inkasso in de rubriek amusementsmuziek bleef wat achter bij het voorgaande jaar. In absolute cijfers bedroeg tenslotte de stijging in de rubriek mechanische muziek ruim f 2.000.000. De opbrengsten met betrekking tot mechanische muziekkuitvoeringen worden in tal van markten verkregen. In de sectoren horeca en werkruimten bleef de stijging iets bij het gemiddelde ten achter. Juist die sectoren hebben thans zwaar te leiden van het verslechterende economische klimaat. Wij verwachten dat deze situatie nog wel enkele jaren zal voortduren, waardoor onze omzet onder druk zal blijven staan.

Het tegendeel geldt voor de inkasso uit verkoopruimten, in het bijzonder winkels en winkelcentra; de omzet in die sektor steeg met ruim 30%. Verder kwamen contracten tot stand met vrijwel alle touringcarondernemingen - overigens na een voor Buma met succes bekroonde gerechtelijke procedure - die tot een bijdrage aan de inkasso van ruim f 250.000 leidden.

Een intensieve campagne met betrekking tot mechanische muziekkuitvoeringen, voornamelijk in wachtkamers in de praktijken van fysiotherapeuten, huisartsen en tandartsen, werd vrijwel afgerond. Aan het eind van het verslagjaar waren in die sektor ca. 1000 overeenkomsten tot stand gekomen.

De exploitatielasten beliepen in het verslagjaar f 12.006.000 (1980 f 11.024.000), een toename van 8,9%. Daarmee blijft de groei van de lasten enigszins ten achter bij de toename van de baten, waardoor de baten:lasten-verhouding marginaal verbeterde. De personele kosten stegen ten opzichte van 1980 met 10,1%, de overige slechts met 5,8%. Struktureel liggen onze lasten op een enigszins te hoog niveau. Wij verwijzen in dit verband naar het elders besproken herstruktureringproject, dat door ons in samenwerking met het organisatiebureau Bakkenist, Spits & Co ter hand genomen is. Dank zij de bij de toename der baten wat achtergebleven stijging der lasten nam het exploitatieresultaat Nederland toe tot f 26.692.000 (1980 f 24.356.000) ofwel met 9,6%. Vooral ten gevolge van de sterke toename van interest en dividenden, alsmede de reeds vermelde incidentele baten, steeg het netto resultaat, met 12%, tot f 33.000.000. Na toevoeging aan fondsen ten bedrage van f 1.930.000 alsmede na aftrek van de gebruikelijke 10% ten behoeve van het fonds voor culturele en sociale doeleinden, bedraagt aldus het saldo te verdelen auteursrechten Nederland f 27.963.000, een toename van 10,1% ten opzichte van het voorgaande jaar. De dotatie aan fondsen en voorzieningen is in het bijzonder nodig om het

fonds huisvesting alsmede de voorziening voor kostenegalisatie op peil te brengen. De ten tijde van het schrijven van dit verslag reeds gerealiseerde overbrenging van onze kantoren van Amsterdam naar Amstelveen brengt omvangrijke incidentele kosten met zich mee. Het elders gerealiseerde herstruktureringproject vergt eveneens aanzienlijke offers, die ten laste van de voorziening voor kostenegalisatie worden gebracht.

Kunnen wij op een redelijk succesvol jaar terugblikken, onze verwachtingen voor 1982 zijn minder hoog gestemd. Wij verwachten een procentueel en absoluut geringere toename van de inkasso met daartegenover een onevenredig sterk toenemend lastentotaal. Ook zullen ten gevolge van de sterk teruglopende rentevoet in het bijzonder de interestbaten onder druk staan. Het netto resultaat zal daardoor in 1982 slechts een geringe toename vertonen. Daartegenover staat echter dat voldoende fondsen en voorzieningen zijn gevormd om bijzondere lasten, vooral met betrekking tot het herstruktureringproject en de herhuisvesting te dragen, terwijl bovendien bij de inmiddels gerealiseerde verkoop van onze voormalige behuizing te Amsterdam een aanzienlijke boekwinst is gemaakt. Een en ander zal ons in staat stellen ook in 1982 onze aangeslotenen en overige rechthebbers een wat hoger te verdelen saldo ter beschikking te stellen, zij het dat van reële groei geen sprake zal zijn.

De directie
Mr J.H. Verhagen
Drs G.P. Willemsen

Amstelveen, 24 mei 1982

Voorstellen van de direktie aan het bestuur

Zoals blijkt uit de jaarrekening, door ons konform artikel 22, lid 2 van de statuten opgemaakt, bedraagt het netto resultaat over 1981 f 33.000.213 (1980 f 29.466.210). Wij stellen voor dit resultaat door de ledenvergadering als volgt te doen bestemmen:

Saldo te verdelen auteursrechten Nederland	f 27.963.192
Toevoeging aan het fonds voor kulturele en sociale doeleinden, 10% van f 31.070.213	3.107.021
	<u>f 31.070.213</u>
Toevoeging aan:	
- Fonds voor bijzondere projekten	330.000
- Fonds huisvesting	400.000
- Voorziening voor kostenegalisatie	1.000.000
- Voorziening waardeveranderingen beleggingen	200.000
	<u>f 33.000.213</u>

Het saldo te verdelen auteursrechten Nederland over 1981 ware derhalve vast te stellen op f 27.963.192 (1980 f 25.399.989), te verdelen over de onderscheiden repartitierubrieken (afgerond op duizenden gulden), als volgt:

	1981	1980
	f	f
Concertmuziek I	464.000	432.000
Concertmuziek II	194.000	183.000
Zang- en accordeon- muziek (IIA)	234.000	219.000
Kerkmuziek	42.000	45.000
Carillonmuziek	41.000	39.000
Harmonie- en fanfaremuziek	469.000	323.000
Totaal		
'ernstige rubrieken'	1.444.000	1.241.000
Radiomuziek	11.653.000	9.632.000
Televisiemuziek	5.316.000	4.870.000
Filmmuziek	1.773.000	1.721.000
Amusementsmuziek levend	1.210.000	
Amusementsmuziek mechanisch	5.640.000	4.722.000
Juke boxes	927.000	3.214.000
	<u>27.963.000</u>	<u>25.400.000</u>

Toelichting:

Als bekend, worden de ontvangsten ter zake van mechanische muziekuitvoeringen onder de inkassorubriek 'mechanische muziek' verantwoord. Deze rubriek wordt als zodanig niet gereparteed. Gedurende de laatste jaren was het gebruikelijk een belangrijk deel van de netto revenuën uit hoofde

van de mechanische muziek toe te voegen aan de repartitierubrieken radio- en televisiemuziek, op basis van de geregistreeerde radio- en tv-apparaten waarmee muziek ten gehore wordt gebracht. Overeenkomstig werd gehandeld met betrekking tot juke boxes. De resterende beschikbare middelen werden dan omgeslagen over wederom de rubrieken radio- en televisiemuziek, de juke boxes alsmede de amusementsmuziek.

Vooraf gedurende het verslagjaar hebben wij intensief het vraagstuk van de aard van de omvang van het mechanisch muziekgebruik bestudeerd, daarbij geassisteerd door het marktonderzoekbureau INDIS BV. De uitkomsten vanden hebben ons het inzicht gegeven, dat de gebruikelijke methoden van repartitie van de uit mechanische muziekuitvoeringen verkregen middelen in hoge mate afwijken van het feitelijk gebruik van de verschillende muziekrepertoires. In het bijzonder geldt dat voor de juke boxes en de levende amusementsmuziek. De laatste jaren is bovendien het aantal in gebruik zijnde juke boxes drastisch teruggegaan. Die tendens houdt aan. Reeds nu rechtvaardigt de inkasso met betrekking tot de juke boxes nauwelijks meer een afzonderlijke verdeling. Ergo hebben wij het voornemen met ingang van 1982 geen afzonderlijke juke boxe-repartitie meer te doen plaats hebben. Daarop vooruitlopend, is voor 1981 ten behoeve van de juke boxe-repartitie alleen de netto inkasso met betrekking tot juke boxes in de desbetreffende verdeelrubriek verantwoord, zonder de voordien gebruikelijke toevoegingen uit hoofde van overige mechanische muziekuitvoeringen. Dit verklaart het onder juke boxes opgenomen te verdelen bedrag over 1981 ad f 927.000 tegenover het in die rubriek over 1980 ter beschikking staande bedrag ad f 3.214.000.

Gegeven de constatering dat het repertoire resulterend uit de programma-opgaven met betrekking tot levende uitvoeringen van amusementsmuziek geenszins het feitelijk gebruikte repertoire met betrekking tot mechanische muziekuitvoeringen dekt, is voorts besloten in de verdeelrubriek 'amusementsmuziek levend' eveneens de toevoegingen uit hoofde van opbrengsten voor mechanische uitvoeringen te staken. Ter verdeling in 1981 komt ergo slechts ter beschikking de netto inkasso voor levende uitvoeringen van amusementsmuziek ad f 1.210.000.

Nu de vroegere toevoegingen met betrekking tot mechanische uitvoeringen bij de rubrieken amusementsmuziek levend en juke boxes zijn weggevallen, resteert een important bedrag ad f 5.640.000, dat onder een nieuwe rubriek 'amusementsmuziek mechanisch' is verantwoord. Dit bedrag zal in een afzonderlijke repartitie aan de belanghebbenden ter beschikking worden gesteld. De daarbij te hanteren verdeelsleutel zal worden afgeleid van het gebruik van het beschermde muziekrepertoire bij de landelijke radiozenders, zodanig dat een optimale aansluiting wordt ge-

vonden tussen het werkelijk gebruik van de verschillende muziekrepertoires en de verdeling van de desbetreffende gelden.

Tenslotte zij geconstateerd, dat de bedragen die in de verschillende repartitierubrieken ter beschikking kunnen worden gesteld, bepaald worden door twee primaire factoren. De eerste is de bruto inkasso, die aan elk van de repartitierubrieken wordt toebedeeld. De tweede is de omvang van de kosten, in het bijzonder die van de inkasso en van de verdeling, die op grond van een nauwgezet kostenallocatie-systeem worden geregistreerd en per rubriek tot specifiek verschillende uitkomsten leiden. Vooral in enkele rubrieken van kleiner geldelijk belang met een veelheid en gevarieerdheid van muziekuitvoeringen geldt, dat de verdeelkosten als zodanig het uiteindelijk ter beschikking te stellen bedrag aanzienlijk reduceren. Voortdurend wordt gestreefd - door wijziging van methoden van verkrijging en verwerking van programma's - de daarmee gepaard gaande kosten te beperken. Uitgangspunt is daarbij, dat het in iedere rubriek mogelijk moet zijn een netto bedrag ter beschikking te stellen, dat een aanvaardbare relatie heeft tot de voor die rubriek gerealiseerde bruto inkasso.

Het beleid is er op gericht in elk der rubrieken, mede na aftrek van de toevoeging aan het fonds voor kulturele en sociale doeleinden, een bedrag ter beschikking te stellen dat tenminste 63% bedraagt van de bruto inkasso. Deze ratio kon in een viertal rubrieken, te weten zang- en accordeonmuziek, carillon, amusementsmuziek en juke boxes, alleen worden bereikt door daaraan een, zij het marginaal, hogere toeslag toe te kennen uit de baten uit interest en dividend, die overigens pro rata parte aan de verschillende rubrieken worden toebedeeld.

De directie
Mr J.H. Verhagen
Drs G.P. Willemsen

Amstelveen, 24 mei 1982

Voorstellen van het bestuur aan de ledenvergadering

Onder verwijzing naar het verslag en de voorstellen van de direktie, alsmede naar de door de accountants Van Dien+Co gefiatteerde jaarrekening, stellen wij u voor de jaarrekening 1981, met inbegrip van de voorstellen van de direktie, goed te keuren en bestuur en direktie konform artikel 22, lid 7 van de statuten te déchargeren, onder dankzegging aan direktie en medewerkers voor de in het verslagjaar verrichte inspanningen en bereikte resultaten.

Zowel binnen als buiten onze organisatie zijn hoogst belangrijke ontwikkelingen gaande, die voor de toekomst van de collectieve exploitatie van het muziekauteursrecht in het bijzonder, maar tevens voor de positie van de auteur in het algemeen van doorslaggevende betekenis zijn.

Intern wordt binnen een alomvattend herstructureringsprojekt een organisatie voorbereid, die qua mensen en middelen, in het bijzonder het informatiesysteem, opgewassen is tegen de toenemende eisen des tijds. Hoewel externe adviseurs een belangrijk aandeel in dat projekt hebben, hangt de mate van succes er van vooral af van de inzet en de inventiviteit van de vele daarbij betrokken medewerksters en medewerkers. Veranderingen roepen in een organisatie vragen op, soms ook beduchtheid. Nieuwe organisatiestructuren worden thans geconcipeerd, nieuwe werkmethode, vaak efficiënter dan de thans gebruikte, worden ontwikkeld.

De doelmatigheid van onze bedrijfsvoering staat daarbij voorop, maar evenzeer - menen wij - het belang van hen die aan onze organisatie verbonden zijn. Ook voor hen geldt immers dat een slagvaardig beleid en een efficiënte bedrijfsvoering ook bestemd zijn om in continuïteit werkgelegenheid, in hoogwaardige vorm, te verzekeren. Wij vertrouwen erop dat naarmate, reeds in de nabije toekomst, over de gevolgen van een en ander stapsgewijs duidelijkheid zal ontstaan, ook al onze medewerkers met vertrouwen de ontwikkelingen tegemoet zien, voorzover zij daarin al niet actief participeren.

Wij prijzen ons gelukkig tegen het eind van het verslagjaar de topstructuur van onze organisatie te hebben kunnen versterken. Per 1 januari 1982 trad als adjunct-direkteur, in het bijzonder belast met de betrekkingen met en de behartiging van de belangen van rechthebbenden, Mr J. Bevaart in onze dienst.

Hij zal enkele nieuwe projekten ondernemen en tevens de direktie met betrekking tot lopende werkzaamheden in belangrijke mate ontlasten.

Van externe factoren noemen wij hier het vraagstuk van de auteursrechtelijke relevantie van de kabelomroep. De discussie daarover geraakte in een stroomversnelling na de uitspraken van de Hoge Raad van 30 oktober 1981, die na veel jaren voor een ieder duidelijkheid schiepen. Wat een tiental jaren geleden zich schuchter als 'centrale antenne-inrichtingen' aandienende, belooft een nieuw medium te worden, bij uitstek

geschikt om ook het auteursrechtelijk beschermde produkt af te zetten. Van groot belang daarbij is dat de auteur niet alleen door de hoogste rechter in zijn rechten wordt bevestigd, maar dat tevens overheid en samenleving, in een dialoog met de auteursrechthebbenden, de consequenties vandien, aan economische en maatschappelijke normen getoetst, aanvaarden. Ons beproefde stelsel van collectieve exploitatie van auteursrecht dient zich daarbij, naar onze mening, aan als het daartoe bij uitstek aangewezen mechanisme. Het doet ons deugd te kunnen constateren dat steeds meer bij het vraagstuk betrokkenen eveneens tot dat standpunt overhellen. Daarom zien wij de verdere ontwikkelingen met vertrouwen tegemoet.

Het bestuur

L. van Delden, voorzitter; Mr B. Arp,
Dr K. Boehmer, P.W. Goemans, H.C. Gomperts,
Harry de Groot, Misha Mengelberg, J. Molenaar,
Drs A. Oosterhuis, C. Smit, Pi Vëriss.

Amstelveen, 10 juni 1982

Balans per 31 december 1981

	1981		1980	
	f	f	f	f
<u>Vaste activa</u>				
Onroerend goed	1.570.591		1.621.151	
Computerinstallatie	488.244		731.187	
Overige bedrijfsmiddelen	<u>1.004.952</u>		<u>999.788</u>	
		3.063.787		3.352.126
<u>Beleggingen</u>				
Effekten	17.561.981		17.772.555	
Hypotheken u/g	<u>818.257</u>		<u>624.651</u>	
		18.380.238		18.397.206
<u>Vorderingen op korte termijn</u>				
Debiteuren	4.948.370		3.726.287	
Te ontvangen interest	1.136.896		920.525	
Vooruitbetaalde kosten	<u>2.094.618</u>		<u>1.717.912</u>	
		8.179.884		6.364.724
<u>Liquide middelen</u>				
Deposito-rekeningen	28.000.000		12.500.000	
Kas-, bank- en girorekeningen	<u>4.780.478</u>		<u>3.930.988</u>	
		<u>32.780.478</u>		<u>16.430.988</u>
		62.404.387		44.545.044
		=====		=====

	1981		1980	
	f	f	f	f
<u>Fondsen</u>				
Instandhoudingsfonds	1.000.000		1.000.000	
Fonds voor kulturele en sociale doeleinden	2.164.194		2.465.004	
Overige fondsen	<u>1.484.685</u>		<u>1.113.839</u>	
		4.648.879		4.578.843
<u>Voorzeningen</u>				
Voorzeningen voor kostenegalisatie	1.020.182		757.022	
Overige voorzieningen	<u>186.478</u>		<u>143.865</u>	
		1.206.660		900.887
<u>Te verdelen auteursrechten</u>				
Nederland:				
- Verslagjaar	27.963.192		25.399.989	
- Voorgaande jaren	<u>3.893.428</u>		<u>3.424.399</u>	
	31.856.620		28.824.388	
Buitenland	<u>4.308.397</u>		<u>4.045.650</u>	
		36.165.017		32.870.038
<u>Schulden op korte termijn</u>				
Crediteuren	18.926.888		5.377.905	
Te betalen posten	<u>1.456.943</u>		<u>817.371</u>	
		<u>20.383.831</u>		<u>6.195.276</u>
		62.404.387		44.545.044
		=====		=====

Exploitatier rekening over 1981

	1981		1980	
	f	f	f	f
<u>Exploitatiebaten</u>				
<u>auteursrechten Nederland:</u>				
Concertmuziek I	581.153		539.823	
Concertmuziek II	303.509		290.425	
Zang- en accordeonmuziek (II A)	371.557		349.333	
Kerkmuziek	65.151		71.963	
Carillonmuziek	65.217		60.734	
Harmonie- en fanfaremuziek	651.025		478.114	
Radiomuziek	6.242.034		5.730.230	
Televisiemuziek	5.519.178		5.066.376	
Filmmuziek	2.198.172		2.119.038	
Amusementsmuziek	1.920.286		1.953.324	
Mechanische muziek	20.780.958		18.720.372	
		38.698.240		35.379.732
<u>Exploitatielasten</u>				
Personele kosten:				
Salarissen	6.014.832		5.485.076	
Sociale voorzieningen	1.127.557		1.024.488	
Pensioenfonds personeel	933.074		856.891	
Overige personele kosten	590.441		501.424	
		8.665.904		7.867.879
Overige kosten:				
Exploitatiedienst	1.062.212		971.072	
Centrale Distributiedienst	183.804		169.023	
Rekencentrum	245.724		230.088	
Exploitatie onroerend goed	800.590		540.717	
Algemeen beheer en overige afdelingen	568.770		671.579	
Afschrijvingen	479.261		573.318	
		12.006.265		11.023.676
<u>Exploitatieresultaat Nederland</u>		26.691.975		24.356.056
<u>Overige baten</u>				
Provisie auteursrechten buitenland	202.985		220.967	
Interest en dividenden	4.670.529		4.120.328	
Incidentele baten	639.855		-	
Diverse baten	794.869		768.859	
		6.308.238		5.110.154
<u>Netto resultaat</u>		33.000.213		29.466.210
Toegevoegd aan voorzieningen		1.930.000		1.244.000
		31.070.213		28.222.210
Toegevoegd aan fonds voor kulturele en sociale doeleinden		3.107.021		2.822.221
<u>Saldo te verdelen auteursrechten Nederland</u>		27.963.192		25.399.989
		=====		=====

Toelichting op balans en exploitatierekening

N.B. De in deze toelichting vermelde bedragen zijn op duizenden guldens afgerond.

Waarderingsgrondslagen

De grondslagen waarop de waardering van de aktiva en de passiva en de bepaling van het resultaat berusten, zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vaste aktiva

Gewaardeerd op basis van de historische kostprijs verminderd met afschrijvingen naar gelang gebruiksduur.

Het onroerend goed bestaat voornamelijk uit het kantoorgebouw aan de Marius Bauerstraat 30 te Amsterdam. In verband met de overbrenging van het kantoor naar Amstelveen werd dit belang op 3 mei 1982 verkocht tegen een verkoopprijs van ca. f 7.800.000.

Op 4 januari 1982 werd gezamenlijk met de Stichting Stemra de eigendom verkregen van het kantoorgebouw aan de Prof. E.M. Meijerslaan 3 te Amstelveen. Met deze transaktie is een bedrag van ca. f 24 miljoen gemoeid, waarin Buma en Stemra ieder voor vijftig procent participeren.

Effekten

Obligaties

De obligaties zijn gewaardeerd tegen beurskoers, doch niet boven pari. De balanswaarde per 31 december 1981 bedroeg f 17.493.000; de beurswaarde f 17.513.000; de nominale waarde f 19.709.000.

Aandelen

De aandelen zijn gewaardeerd tegen beurskoers ad f 69.000.

De voorziening waardeveranderingen beleggingen bedraagt per 31 december 1981 f 103.000 en dient voor het opvangen van toekomstige koersverschillen.

Debiteuren

Onder debiteuren zijn de volgende vorderingen opgenomen onder aftrek van de wenselijk geachte voorzieningen:

	1981	1980
	f	f
Muziekgebruikers	3.086.000	2.866.000
Buma-aangeslotenen	80.000	36.000
Stichting Stemra	911.000	-
Leningen personeel	682.000	585.000
Overige vorderingen	189.000	239.000
	<u>4.948.000</u>	<u>3.726.000</u>
	=====	=====

Instandhoudingsfonds

Het instandhoudingsfonds heeft ten doel de uitvoering van de doelstelling 'uitoefening van het auteursrecht' alsmede de nakoming van de verplichtingen tegenover derden en de repartitie van de op balansdatum te verdelen auteursrechten in continuïteit te verzekeren. Toevoegingen en onttrekkingen vonden in het verslagjaar niet plaats.

Fonds voor kulturele en sociale doeleinden

Aan het fonds wordt gedoteerd de 10%-inhouding, ingevolge artikel 24, lid 2 van de statuten. In 1981 is aan het fonds ten goede gekomen 10% van het netto resultaat over 1981 - na toevoeging aan voorzieningen - bedragende f 3.107.000, alsmede een bedrag van f 228.000 zijnde de met het fonds gekweekte rente. Ten laste van het fonds komen de dotaties aan instellingen met kulturele en sociale doeleinden, alsmede de uit te betalen toeslag ernstige rubrieken, in het verslagjaar tezamen groot f 3.636.000.

Overige fondsen

Fonds voor bijzondere projekten f 750.000
(1980 f 636.000)

Dit fonds is gevormd ter dekking van de kosten verbonden aan projekten ter behartiging en bevordering van de belangen van auteurs en aanverwante rechthebbenden. Aan het fonds werd in het verslagjaar toegevoegd f 330.000. Ten laste van het fonds werden gebracht de voor rekening van Buma gekomen kosten met betrekking tot de samenstelling van de Nationale Hitparade (f 24.000) en diverse projekten, in het bijzonder met betrekking tot kabeltelevisie (f 192.000), tezamen bedragende f 216.000.

Fonds huisvesting f 735.000
(1980 f 478.000)

Doordat de afgelopen jaren nieuwe activiteiten ter hand werden genomen en bestaande activiteiten werden verbreed en uitgediept, ontstond behoefte aan uitbreiding van de kantoorruimte. Omdat het eigen kantoorgebouw niet kon voldoen aan deze grotere behoefte aan huisvesting, moesten enkele afdelingen noodzakelijkerwijze worden gehuisvest in diverse dependances. Teneinde de nadelen verbonden aan de huidige gedecentraliseerde huisvesting op te heffen, werd gestreefd naar het verkrijgen van een (ruimere) centrale huisvesting waarin alle afdelingen kunnen worden ondergebracht. Deze doelstelling kon op 4 januari 1982 worden gerealiseerd door aankoop van een kantoorgebouw, gelegen aan de Prof. E.M. Meijerslaan 3 te Amstelveen. Het kantoorgebouw gelegen Marius Bauerstraat 30 te Amsterdam werd op 3 mei 1982 verkocht. Voor de met de verhuizing verband houdende extra

kosten werd in 1979 een fonds huisvesting gevormd. In het verslagjaar werd aan het fonds huisvesting onttrokken f 143.000. Toegevoegd werd in het verslagjaar f 400.000.

Voorziening voor kostenegalisatie f 1.020.000

(1980 f 757.000)

Deze voorziening is gevormd ter dekking van bijzondere lasten met een incidenteel karakter, alsmede tegen mogelijke risico's waarvan het optreden en de omvang niet vooraf zijn vast te stellen. In het verslagjaar werd toegevoegd f 1.000.000. Ten laste van de voorziening werden geboekt de kosten van schilderwerk, verbouwingen e.d., alsmede de kosten verband houdende met het project herstructurering tezamen bedragende f 737.000.

Overige voorzieningen

Voorziening voor ingegane pensioenen f 84.000

(1980 f 89.000)

In het verslagjaar werd aan de voorziening toegevoegd f 8.000. Ten laste van de voorziening werden gebracht de in 1981 uitbetaalde pensioenen ad in totaal f 13.000. Met betrekking tot verplichtingen uit hoofde van reglementaire pensioentoezeggingen is met ingang van 1 januari 1978 voor de duur van tien jaar een overeenkomst gesloten met de Stichting Pensioenfonds Buma/Stemra, krachtens welke de werkgever jaarlijks een vast percentage van de totale loonsom aan laatstgenoemde Stichting afdraagt.

Voorziening waardeveranderingen beleggingen

f 103.000 (1980 f 55.000)

De voorziening dient voor het opvangen van koersverschillen op effecten. In het verslagjaar werd toegevoegd f 200.000 en aan de voorziening werd onttrokken het nadelig koersverschil op effecten per 31 december 1981 groot f 152.000.

Te verdelen auteursrechten

Het onder dit hoofd opgenomen bedrag aan auteursrechten Nederland over het verslagjaar zal in de loop van 1982 worden verdeeld. Het uit voorgaande jaren te verdelen bedrag aan auteursrechten Nederland betreft een aantal posten, die, omdat de verdelingsgegevens onvolledig zijn of ontbreken, nog niet in verdeling konden worden gebracht. De te verdelen auteursrechten buitenland betreffen een aantal via buitenlandse zusterorganisaties ten behoeve van aangeslotenen van Buma ontvangen bedragen die in het algemeen binnen twaalf maanden na ontvangst worden gereparteed.

Crediteuren

Onder crediteuren zijn de volgende schulden voor de nominale bedragen opgenomen.

	1981	1980
	f	f
Buitenlandse organisaties	12.959.000	216.000
Rekening-courant met aanverwante stichtingen		
inklusief de voor 1982 resp. 1981 vastgestelde dotaties	3.574.000	3.024.000
Buma-aangeslotenen	444.000	142.000
Overige schulden	1.950.000	1.996.000
	<u>18.927.000</u>	<u>5.378.000</u>
	=====	=====

De aan de buitenlandse organisaties verschuldigde bedragen werden in februari 1982 afgewikkeld.

Overige aktiva en passiva

Gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de exploitatiebaten auteursrechten Nederland, als regel verkregen uit afgesloten overeenkomsten, alsmede interest en dividenden en overige baten enerzijds en de gemaakte kosten en andere lasten over het jaar anderzijds. Het resultaat is, na toevoeging aan fondsen en voorzieningen, als saldo te verdelen auteursrechten Nederland opgenomen. De afschrijvingen op vaste aktiva zijn gebaseerd op historische kostprijzen.

Provisie auteursrechten buitenland

	1981	1980
	f	f
Te verdelen rechten per 1 januari	4.046.000	2.892.000
Ontvangen auteursrechten buitenland	4.494.000	5.779.000
	8.540.000	8.671.000
Te verdelen rechten per 31 december	4.308.000	4.046.000
Verdeelde auteursrechten	4.232.000	4.625.000
	=====	=====
Provisie op verdeelde rechten	203.000	221.000
	=====	=====

Interest en dividenden

Onder dit hoofd zijn verantwoord de opbrengsten uit beleggingen tezamen met die van de op depositorekeningen geplaatste gelden alsmede overige rente-opbrengsten.

Toelichting op balans en exploitatierekening

Toevoegingen aan fondsen en voorzieningen

	<u>1981</u>	<u>1980</u>
	<i>f</i>	<i>f</i>
Fonds voor bijzondere projekten	330.000	294.000
Fonds huisvesting	400.000	250.000
Voorziening voor kosten-egalitatie	1.000.000	300.000
Voorziening waardeveranderingen beleggingen	200.000	400.000
	<u>1.930.000</u>	<u>1.244.000</u>
	=====	=====

Voorstel verdeling saldo exploitatierekening

Voor de verdeling van het saldo van de exploitatierekening zij verwezen naar de desbetreffende voorstellen van de direktie aan het bestuur, welke reeds in de jaarrekening zijn verwerkt.

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 1981 van de Vereniging Buma, Amstelveen gecontroleerd.

De jaarrekening is in dit verslag opgenomen op de bladzijden 10 t/m 15.

Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging op 31 december 1981 en van het resultaat over 1981.

Amsterdam, 24 mei 1982

Van Dien+Co

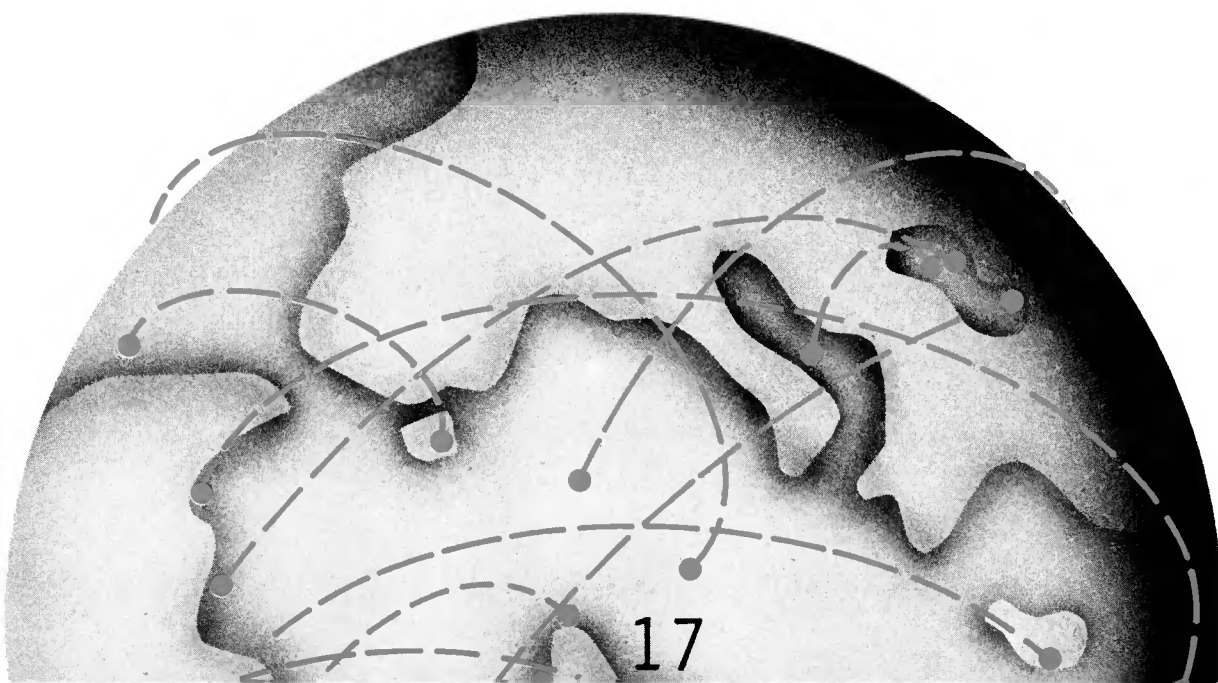
C.J. Lindhout
Registeraccountants

drs P.R. Baart

Buma's betalingsbalans

(x f 1.000)

Land en organisatie	tijdvak 1979-1981		tijdvak 1976-1978	
	ten goede gekomen aan	ontvangen van	ten goede gekomen aan	ontvangen van
West-Duitsland (GEMA)	4.480	3.945	3.059	2.899
Denemarken (KODA)	143	137	100	81
Groot-Brittannië (PRS)	7.137	662	4.920	408
België (SABAM)	1.029	4.687	715	3.458
Frankrijk (SACEM)	4.868	927	3.795	856
Italië (SIAE)	1.415	143	1.092	187
Totaal Europese Gemeenschap	19.072	10.501	13.681	7.889
Oostenrijk (AKM)	739	683	458	323
Spanje (SGAE)	473	37	395	55
Zwitserland (SUISA)	561	231	415	319
Rest Europa	1.658	528	1.139	370
Totaal Europa	22.503	11.980	16.088	8.956
U.S.A. (ASCAP)	7.146	382	5.083	507
U.S.A. (BMI)	4.795	29	3.495	58
Rest Wereld	1.036	693	545	332
Totaal Wereld	35.480	13.084	25.211	9.853



Kerncijfers

(x f 1.000)

	<u>1981</u>	<u>1980</u>	<u>1979</u>	<u>1978</u>	<u>1977</u>
Ontvangen auteursrechten Nederland	53.944	44.774	41.960	39.704	35.292
Ontvangen auteursrechten buitenland	5.775	6.630	4.346	4.199	4.559
In verdeling genomen auteursrechten	56.653	49.342	44.175	44.532	40.490
Exploitatiebaten	13.924	12.353	10.572	9.997	8.451
Exploitatielasten	8.318	7.441	6.609	5.852	5.095
Voordelig saldo exploitatierekening	5.606	4.912	3.963	4.145	3.356
Indexcijfers (1977 = 100)					
Ontvangen auteursrechten Nederland	153	127	119	113	100
Ontvangen auteursrechten buitenland	127	145	95	92	100
In verdeling genomen auteursrechten	140	122	109	110	100
Exploitatiebaten	165	146	125	118	100
Exploitatielasten	163	146	130	115	100
Voordelig saldo exploitatierekening	167	146	118	124	100
Prijsindex *	123	117	110	106	100
Loonindex *	115	114	110	106	100

* ontleend aan gegevens van het C.B.S.

Direktieverslag over 1981 aan de algemene vergadering van aangeslotenen

1981 is niet het jaar van herstel van de geluidsdragersmarkt geworden. Integendeel, de teruggang van de laatste jaren zette verder door. Weliswaar bleven de omzetten in muziekcassettes gelijk en stegen die van singles, maar de verkopen van lp's - de belangrijkste platen categorie - daalden aanzienlijk. Ten gevolge van de internationale malaise zagen we een verdergaande centralisatie van produktie en distributie in Europa. De sterke positie van de in Nederland gevestigde platenindustrie had tot gevolg, dat enkele internationale maatschappijen hun produktie in Nederland concentreerden en vanuit Nederland de markt in Europa gingen bedienen. Hierdoor nam de export naar de ons omringende landen toe ten koste van de fabricage in het buitenland. Gezien deze ontwikkelingen, die zich reeds enige jaren geleden aankondigden, hebben wij aan onze zusterorganisaties in de BIEM voorgesteld de bestaande systemen voor inning en verdeling van het mechanisch reproductierecht te wijzigen in die zin, dat voor multinationale produkties de auteursrechtorganisatie in het land van produktie verantwoordelijk is voor de inning van de auteursrechten, terwijl de organisatie in het land van verkoop belast wordt met de verdeling van de aldus ontvangen baten onder de rechthebbenden.

De problemen met de EG-autoriteiten spitsten zich in 1981 verder toe, toen door Brussel een aantal regelingen van het BIEM/Industrie-kontrakt als in strijd met de EG-bepalingen werd beoordeeld, hetgeen betekent dat in de te sluiten overeenkomst met de internationale industrie naar wegen gezocht zal moeten worden die deze bezwaren wegnemen. De onderhandelingen met de industrie sleepten zich onder invloed van de problemen met Brussel zonder concrete resultaten voort. Het vinden van een alternatieve licentiemethode voor de sinds vijftig jaren bestaande licentie op basis van de lokale verkoopprijzen is geen eenvoudige zaak. Daar komen nog bij de conjuncturele problemen, waarmee de industrie te kampen heeft.

De relatie met de Nederlandse industrie bleef ook dit jaar goed. Naast de gezamenlijke aanpak van de piraterij werd ook gezamenlijk geijverd voor een wettelijke regeling van het privé kopiëren en ondersteunde Stemra stappen van de industrie bij de overheid ter regeling van de rechten van uitvoerende kunstenaars en fonogrammen-producenten. Het probleem van de parallelle importen uit 'goedkope' landen, zowel buiten als binnen de EG, bleef ons bezig houden. Vooral door de recente toetreding tot de EG van Griekenland en binnenkort van Spanje, nemen onze zorgen toe mede als gevolg van een gebrekkig functionerende auteursrechtbescherming in die landen, waardoor legale produktie en piraterij vaak in elkaars verlengde liggen.

De hooggespannen verwachtingen met betrekking tot de video-markt werden in 1981 niet vervuld. Een van de oorzaken is dat het legale repertoire-aanbod zowel kwantitatief als kwalitatief te be-

perkt is. Hierdoor blijft het illegaal opnemen en verspreiden van video-cassettes helaas een lucratieve bezigheid. Van een gezamenlijke aanpak door de belangrijkste betrokkenen, te weten de internationale filmaatschappijen en de video-producenten, van deze vorm van piraterij is nog geen sprake. Hoewel wij de mogelijkheid zien en ook bereid zijn om de video-piraterij structureel aan te pakken, zijn wij van mening dat - gezien het relatief geringe belang voor Stemra zelf - het niet redelijk is dat alleen de aan Stemra verbonden rechthebbenden de hiermee gepaard gaande lasten en inspanningen dragen. Wil de video-markt zich kunnen ontwikkelen, dan is het echter nodig dat de piraterij in deze sektor teruggedrongen wordt. Wij hebben daartoe plannen ontwikkeld en hopen in 1982 tezamen met de andere rechthebbenden tot een gezamenlijke aanpak te komen.

Een ander probleem voor de regeling van het auteursrecht voor video is het ontbreken van specifieke wettelijke voorzieningen met betrekking tot het leenrecht in ons land. De legale video-markt is voornamelijk een verhuurmarkt, hetgeen betekent dat de auteursrechtelijke vergoeding ook gebaseerd dient te zijn op de verhuurexploitatie. Mede gezien de ontoereikende, verouderde jurisprudentie op dit punt is het echter onzeker of een dergelijke vergoeding in alle gevallen afdwingbaar is. Wij overwegen zo nodig een proefprocedure aan te spannen.

Bedrijfsresultaten

Ondanks de problemen die dit jaar op ons afkwamen, zijn de bedrijfsresultaten zeer bevredigend te noemen, hetgeen in niet geringe mate te danken was aan de reeds eerder in dit verslag genoemde toename van de exporten.

De inkasso in Nederland nam toe met f 9.170.000 ofwel 20%. De inkasso uit het buitenland was f.855.000 lager dan in 1980, op zich zelf niet verontrustend, vooral als we vergelijkingen trekken met de daaraan voorafgaande jaren. De exploitatiebaten stegen met 12,7% en de exploitatiekosten met 11,7%. Ook de in verdeling genomen auteursrechten stegen aanzienlijk, nl. van f 49,3 miljoen tot f 56,6 miljoen, een toename met 14,8%. Het voordelig saldo ad f 5.606.000 is 14,1% hoger dan in 1980. Dit stelt ons in staat om behalve belangrijke toevoegingen aan fondsen en voorzieningen ad f 2.106.000 een na-uitkering aan onze aangeslotenen te doen van 10% (1980: 10% en 1979: 9%).

Hoewel de exploitatieresultaten dus alleszins bevredigend zijn, zijn onze verwachtingen voor de naaste toekomst toch niet zo optimistisch. De voortgaande teruggang op de geluidsdragersmarkt enerzijds en de toenemende lasten anderzijds rechtvaardigen de verwachting dat wij met de thans bereikte exploitatieresultaten voorlopig een plafond bereikt hebben.

De direktie
Mr J.H. Verhagen
Drs G.P. Willemsen

Amstelveen, 25 juni 1982

Voorstel van de direktie aan de algemene vergadering van aangeslotenen

Wij stellen u voor het saldo van de exploitatie-rekening ad f 5.606.127 (1980: f 4.912.219) als volgt te bestemmen:

toevoeging instandhoudingsfonds	f	250.000
toevoeging fonds voor bijzondere projekten		530.963
toevoeging voorziening voor kosten-egaliseratie		1.025.394
toevoeging voorziening waardeveranderingen beleggingen		300.000
		<hr/>
	f	2.106.357
		=====

Het restant ad f 3.499.770 (1980: f 2.774.743) ware aan te wenden voor de na-uitkering 1981. Uitgedrukt in een percentage van de ten behoeve van de Stemra-aangeslotenen en -kontraktanten in de zin der statuten in 1981 verdeelde bruto-bedragen uit binnenlandse inkasso betekent dit, dat de na-uitkering over 1981 10% (1980: 10%) zal bedragen. In aanmerking nemende de in rekening gebrachte administratiekosten ad 15%, zal - ten gevolge van de voorgestelde na-uitkering - het uitkeringspercentage van de voor Stemra-aangeslotenen en -kontraktanten geïnde bedragen binnenland over 1981 95% bedragen (1980: 95%).

De direktie
Mr J.H. Verhagen
Drs G.P. Willemsen

Amstelveen, 25 juni 1982

Voorstel van het bestuur aan de algemene vergadering van aangeslotenen

Met verwijzing naar het verslag en het voorstel van de directie met inbegrip van de door de accountants Van Dien+Co gefiatteerde jaarrekening, adviseren wij u de jaarrekening over 1981 goed te keuren en bestuur en directie, konform artikel 20, lid 6 van de statuten te déchargeren, onder dankzegging aan directie en medewerkers voor de in het verslagjaar getoonde inspanning en bereikte resultaten.

Zowel binnen als buiten onze organisatie zijn hoogst belangrijke ontwikkelingen gaande, die voor de toekomst van de collectieve exploitatie van het muziekauteursrecht in het bijzonder, maar tevens voor de positie van de auteur in het algemeen van doorslaggevend betekenis zijn. Intern wordt binnen een alomvattend herstructureringsproject een organisatie voorbereid, die qua mensen en middelen, in het bijzonder het informatiesysteem, opgewassen is tegen de toenemende eisen des tijds. Hoewel externe adviseurs een belangrijk aandeel in dat project hebben, hangt de mate van succes ervan vooral af van de inzet en de inventiviteit van de vele daarbij betrokken medewerksters en medewerkers. Veranderingen roepen in een organisatie vragen op, soms ook beduchtheid. Nieuwe organisatiestructuren worden thans geconcipieerd, nieuwe werkmethode, vaak efficiënter dan de thans gebruikte, worden ontwikkeld. De doelmatigheid van onze bedrijfsvoering staat daarbij voorop, maar evenzeer - menen wij - het belang van hen die aan onze organisatie verbonden zijn. Ook voor hen geldt immers dat een slagvaardig beleid en een efficiënte bedrijfsvoering ook bestemd zijn om in continuïteit werkgelegenheid, in hoogwaardige vorm, te verzekeren. Wij vertrouwen erop dat naarmate, reeds in de nabije toekomst, over de gevolgen van een en ander stapsgewijs duidelijkheid zal ontstaan, ook al onze medewerkers met vertrouwen de ontwikkelingen tegemoet te zien, voorzover zij daarin al niet actief participeren.

Wij prijzen ons gelukkig tegen het eind van het verslagjaar de topstructuur van onze organisatie te hebben kunnen versterken. Per 1 januari 1982 trad als adjunct-direkteur, in het bijzonder belast met de betrekkingen met en de behartiging van de belangen van rechthebbenden, Mr J. Bevaart in onze dienst. Hij zal enkele nieuwe projecten ondernemen en tevens de directie met betrekking tot lopende werkzaamheden in belangrijke mate ontlasten.

Naast de huidige problemen op de geluidsdragersmarkt, waarvan wij verwachten dat deze van tijdelijke aard zullen zijn, zijn er ook hoopgevende ontwikkelingen die op langere termijn van groot belang voor de exploitatie van het mechanisch recht zullen zijn. Wij denken daarbij aan video, de compact disc en een regeling voor het privé kopiëren. Dat is dan ook de reden waarom wij de toekomst met vertrouwen tegemoet zien.

Het bestuur

L. van Delden, voorzitter; J. Andriessen,
Mr B. Arp, R. Bos, Gerrit den Braber,
P.W. Goemans, H.C. Gomperts,
Harry de Groot, C.C. Ritton, C. Smit,
A.W.H. Vergouwen, Pi Vëriss.

Amstelveen, 7 juli 1982

Balans per 31 december 1981

	1981		1980	
	f	f	f	f
<u>Vaste activa</u>				
Computerinstallatie	488.244		731.187	
Overige bedrijfsmiddelen	<u>102.842</u>	591.086	<u>118.239</u>	849.426
 <u>Beleggingen</u>				
Effekten	21.177.765		21.428.460	
Hypotheke u/g	<u>556.407</u>	21.734.172	<u>388.972</u>	21.817.432
 <u>Vorderingen op korte termijn</u>				
Debiteuren	4.320.417		2.530.316	
Te ontvangen interest	1.284.355		1.092.324	
Vooruitbetaalde kosten	<u>84.414</u>	5.689.186	<u>71.953</u>	3.694.593
 <u>Liquide middelen</u>				
Deposito-rekeningen	23.000.000		18.000.000	
Bank- en girorekeningen	<u>4.309.783</u>	27.309.783	<u>3.034.801</u>	21.034.801
		<u>55.324.227</u>		<u>47.396.252</u>
		=====		=====

	1981		1980	
	f	f	f	f
<u>Stichtingskapitaal</u>		1.000		1.000
<u>Fondsen</u>				
Instandhoudingsfonds	1.250.000		1.000.000	
Fonds voor bijzondere projecten	530.245		558.387	
Fonds huisvesting	1.856.324		2.000.000	
		3.636.569		3.558.387
<u>Voorzieningen</u>				
Voorziening voor kostenegalisatie	1.120.136		680.650	
Overige voorzieningen	249.392		249.299	
		1.369.528		929.949
<u>Voorschotten Nederlandse grammofoonplatenindustrie</u>		24.076.537		22.324.663
<u>Te verdelen auteursrechten</u>				
Nederland	14.443.362		11.403.368	
Buitenland	2.923.258		2.896.460	
		17.366.620		14.299.828
<u>Schulden op korte termijn</u>				
Crediteuren	5.203.989		3.301.530	
Te betalen posten	170.214		206.152	
Na-uitkering	3.499.770		2.774.743	
		8.873.973		6.282.425
		55.324.227		47.396.252
		=====		=====

Exploitatier rekening over 1981

	1981		1980	
	f	f	f	f
<u>Exploitatiebaten</u>				
In rekening gebrachte administratiekosten		8.133.857		7.044.770
Onverdeelbare rechten en bagatellen	935.027		839.183	
Af: toeslag op uitkeringen aan buitenland	239.462		225.211	
		<u>695.565</u>		<u>613.972</u>
Beschikbaar voor kostendekking		8.829.422		7.658.742
Interest en dividenden		5.077.548		4.677.358
Diverse baten		16.630		16.992
		<u>13.923.600</u>		<u>12.353.092</u>
<u>Exploitatielasten</u>				
Personele kosten:				
Salarissen	4.489.837		3.873.635	
Sociale voorzieningen	843.139		707.790	
Pensioenfonds personeel	729.750		616.646	
Overige personele kosten	489.410		525.963	
	<u>6.552.136</u>		<u>5.724.034</u>	
Overige kosten:				
Centrale distributiedienst	42.155		58.508	
Rekencentrum	253.225		204.037	
Algemeen beheer en overige afdelingen	1.191.506		1.165.710	
Afschrijvingen	278.451		288.584	
	<u>8.317.473</u>		<u>7.440.873</u>	
<u>Voordelig saldo</u>		<u>5.606.127</u>		<u>4.912.219</u>
		=====		=====
Aan te wenden als volgt:				
Na-uitkering		3.499.770		2.774.743
Toegevoegd aan fondsen en voorzieningen		2.106.357		2.137.476
		<u>5.606.127</u>		<u>4.912.219</u>
		=====		=====

Toelichting op balans en exploitatierekening

N.B. De in deze toelichting vermelde bedragen zijn op duizenden guldens afgerond.

Waarderingsgrondslagen

De grondslagen waarop de waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat berusten, zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vaste activa

Gewaardeerd op basis van de historische kostprijs verminderd met afschrijvingen naar gelang gebruiksduur.

Op 4 januari 1982 werd gezamenlijk met de Vereniging Buma de eigendom verkregen van het kantoorgebouw aan de Prof. E.M. Meijerslaan 3 te Amstelveen. Met deze transactie is een bedrag van ca. f 24 miljoen gemoeid, waarin Stemra en Buma ieder voor vijftig procent participeren.

Effekten

Obligaties

De obligaties zijn gewaardeerd tegen beurskoers, doch niet boven pari. De balanswaarde per 31 december 1981 bedroeg f 21.142.000; de beurswaarde f 21.196.000; de nominale waarde f 23.364.000.

Aandelen

De aandelen zijn gewaardeerd tegen beurskoers ad f 36.000.

De voorziening waardeveranderingen beleggingen bedraagt per 31 december 1981 f 188.000 en dient voor het opvangen van toekomstige koersverschillen.

Debiteuren

Onder debiteuren zijn de volgende vorderingen voor de nominale bedragen opgenomen:

	1981	1980
	f	f
Stemra-aangesloten en -kontraktanten	265.000	294.000
Nog te ontvangen auteursrechten (inkl. voorschotten grammofoonplatenindustrie)	3.888.000	1.716.000
Vereniging Buma	-	356.000
Overige vorderingen	167.000	164.000
	<u>4.320.000</u>	<u>2.530.000</u>
	=====	=====

Instandhoudingsfonds f 1.250.000

(1980 f 1.000.000)

Het instandhoudingsfonds heeft ten doel de uitvoering van de doelstelling 'uitoefening van het

mechanische reproduktierecht', alsmede de nakoming van de verplichtingen tegenover derden te verzekeren.

Aan het fonds is in het verslagjaar toegevoegd f 250.000. Onttrekkingen vonden in het verslagjaar niet plaats.

Fonds voor bijzondere projekten f 530.000

(1980 f 558.000)

Dit fonds is gevormd ter dekking van de kosten verbonden aan projekten ter behartiging en bevordering van de belangen van auteurs en uitgevers.

Aan het fonds werd in het verslagjaar toegevoegd f 531.000, uitmakende 1½% van het in 1981 in totaal aan aangeslotenen en kontraktanten uitgekeerde bedrag. Ten laste van het fonds werden gebracht de voor rekening van Stemra gekomen kosten (f 440.000), voornamelijk inzake activiteiten ter bestrijding van illegale fabrikage en verspreiding van geluidsdragers, samenstelling van de Nationale Hitparade (f 40.000) en de kosten voortvloeiend uit de "platen 10-daagse" (f 79.000) tezamen bedragende f 559.000.

Fonds huisvesting f 1.856.000

(1980 f 2.000.000)

Doordat de afgelopen jaren nieuwe activiteiten ter hand zijn genomen en bestaande activiteiten werden verbreed en uitgediept, is behoefte ontstaan aan uitbreiding van de kantoorruimte. De behoefte wordt voorts geaccentueerd doordat moderne visies hogere eisen aan de werkomstandigheden stellen. Omdat uitbreiding van de werkruimte in het kantoorgebouw Marius Bauerstraat 30 te Amsterdam niet meer mogelijk was, werd in overleg met de Vereniging Buma naar ruimere huisvesting elders gezocht.

Deze doelstelling kon op 4 januari 1982 worden gerealiseerd door aankoop van een kantoorgebouw, gelegen aan de Prof. E.M. Meijerslaan 3 te Amstelveen. Voor de met deze verhuizing verbandhoudende extra kosten werd in 1979 een fonds huisvesting gevormd. In het verslagjaar werd aan het fonds huisvesting onttrokken f 144.000.

Voorziening voor kostenegalisatie f 1.120.000

(1980 f 681.000)

Deze voorziening is gevormd ter dekking van bijzondere lasten met een incidenteel karakter, alsmede tegen mogelijke risico's waarvan het optreden en de omvang niet vooraf zijn vast te stellen. Ten laste van de voorziening werden geboekt het Stemra toegerekende aandeel in de kosten van schilderwerk, verbouwingen e.d., alsmede de kosten verbandhoudende met het projekt herstructurering, tezamen bedragende f 586.000.

Aan het fonds werd in het verslagjaar toegevoegd f 1.025.000.

Overige voorzieningen

Voorzieningen voor ingegane pensioenen f 61.000
(1980 f 64.000)

In het verslagjaar werd aan de voorziening toegevoegd f 5.000. Ten laste van de voorziening werden gebracht de in 1981 uitbetaalde pensioenen ad in totaal f 8.000.
Met betrekking tot verplichtingen uit hoofde van reglementaire pensioentoezeggingen is met ingang van 1 januari 1978 voor de duur van tien jaar een overeenkomst gesloten met de Stichting Pensioenfonds Buma/Stemra, krachtens welke de werkgever jaarlijks een vast percentage van de totale loonsom aan laatstgenoemde stichting afdraagt.

Voorziening waardeveranderingen beleggingen
f 188.000 (1980 f 185.000)

Deze voorziening dient voor het opvangen van koersverschillen op effecten. In het verslagjaar werd toegevoegd f 300.000 en onttrokken werd het nadelig koersverschil op effecten per 31 december 1981 groot f 297.000.

Crediteuren

Onder crediteuren zijn de volgende schulden voor de nominale bedragen opgenomen:

	<u>1981</u>	<u>1980</u>
	f	f
Buitenlandse organisaties Te verrekenen met grammofoonplatenindustrie en loonpersers	168.000 49.000	50.000 66.000
Stemra-aangeslotenen en -kontraktanten	2.285.000	1.300.000
Vereniging Buma	920.000	-
Te betalen toeslag op uitkeringen aan het buitenland	637.000	423.000
Overige schulden	<u>1.145.000</u>	<u>1.463.000</u>
	5.204.000	3.302.000
	=====	=====

Overige aktiva en passiva

Gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de voor de werkzaamheden in rekening gebrachte administratiekosten, de baten uit hoofde van onverdeelbare rechten en bagatellen - een en ander inzake de in verdeling genomen auteursrechten - alsmede interest en dividenden en diverse baten enerzijds en de gemaakte kosten en andere lasten over het jaar anderzijds.
De afschrijvingen op vaste aktiva zijn gebaseerd op historische kostprijzen.

Toevoeging aan fondsen en voorzieningen

	<u>1981</u>	<u>1980</u>
	f	f
Instandhoudingsfonds	250.000	150.000
Fonds voor bijzondere projekten	531.000	455.000
Fonds huisvesting	-	812.000
Voorzieningen voor kostenegalisatie	1.025.000	21.000
Voorziening waardever- anderingen beleggingen	<u>300.000</u>	<u>700.000</u>
	2.106.000	2.138.000
	=====	=====

Stemra's betalingsbalans

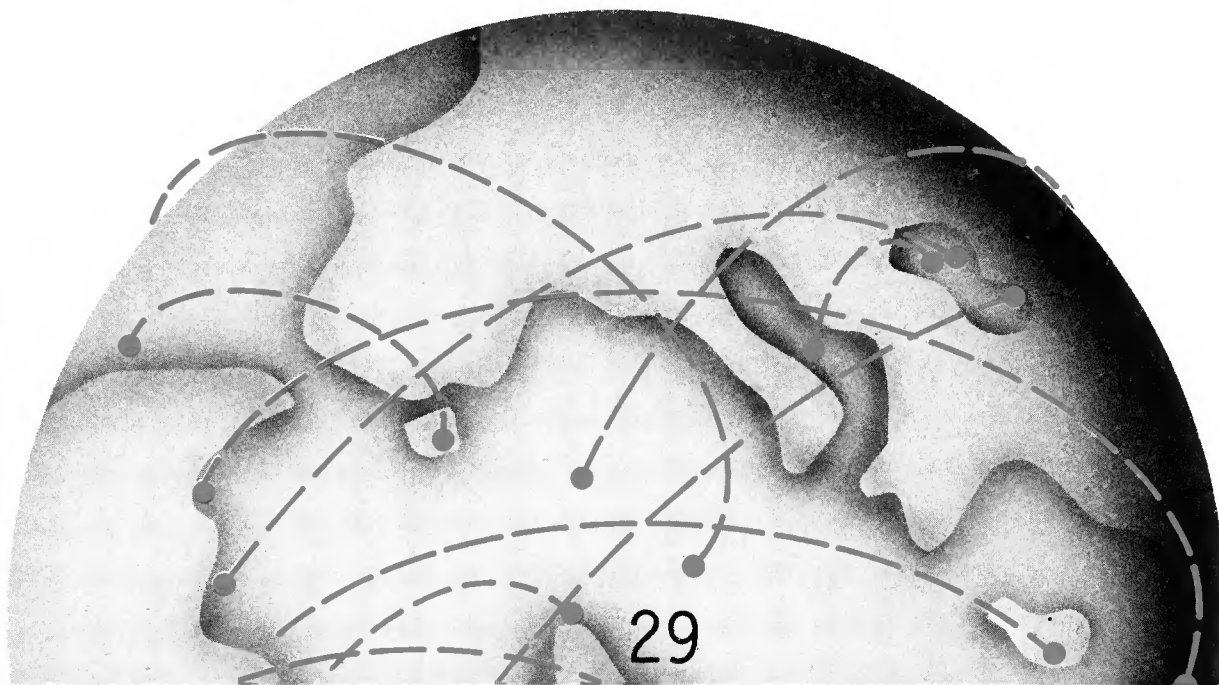
(x f 1.000)

land

tijdvak 1979-1981

	ten goede gekomen aan	ontvangen van
België	4.840	1.617
Frankrijk	5.258	2.138
Groot-Brittannië	2.089	1.008
Italië	966	71
West-Duitsland	7.344	9.271
Oostenrijk	1.328	308
Skandinavië	7.785	1.242
Spanje	667	107
Zwitserland	745	265
Griekenland	53	11
Oost-Duitsland	22	61
Tsjecho-Slowakije	94	30
Japan	76	199
Verenigde Staten	1.086	-
Overige landen	276	424
	<u>32.629</u>	<u>16.752</u>
	=====	=====

STATISTIEK



Verantwoording inkasso en verdeling auteursrechten in 1981

	1981		Totaal
	Nederland	Buitenland	
	f	f	f
<u>Te verdelen auteursrechten aan het begin van het jaar</u>	11.403.368	2.896.460	14.299.828
<u>In verslagjaar ontvangen</u>			
Nederlandse grammofoonplatenindustrie	49.969.268		
Locnpersingen	1.447.392		
Radio en televisie	2.199.087		
Bandopname-apparaten	328.727		
Buitenlandse organisaties		5.775.063	
	53.944.474	5.775.063	59.719.537
			74.019.365
<u>Te verdelen auteursrechten aan het einde van het jaar</u>	14.443.362	2.923.258	17.366.620
<u>In verdeling genomen</u>			56.652.745
<u>Hiervan is uitgekeerd aan:</u>			
Aangeslotenen en kontraktanten*		35.397.553	
Buitenlandse organisaties		12.186.308	
		47.583.861	
<u>Geboekt werd voorts:</u>			
toeslag op uitkeringen aan buitenland		239.462	
			47.823.323
<u>Beschikbaar voor kostendekking</u>			8.829.422

* inclusief rechtstreekse vertegenwoordigingen

1980		
<u>Nederland</u>	<u>Buitenland</u>	<u>Totaal</u>
<i>f</i>	<i>f</i>	<i>f</i>
9.312.419 =====	2.925.149 =====	12.237.568
41.529.866 1.075.757 1.915.169 253.186		
	6.630.192	
<u>44.773.978</u> =====	<u>6.630.192</u> =====	<u>51.404.170</u> 63.641.738
<u>11.403.368</u> =====	<u>2.896.460</u> =====	<u>14.299.828</u>
		49.341.910
	30.331.884 <u>11.126.073</u> 41.457.957	
	<u>225.211</u>	
		<u>41.683.168</u>
		<u>7.658.742</u> =====

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 1981 van de Stichting Stemra, Amstelveen gecontroleerd.

De jaarrekening is in dit verslag opgenomen op de bladzijden 24 t/m 28 en 30/31.

Op grond van dit onderzoek zijn wij van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 1981 en van het resultaat over 1981.

Amsterdam, 25 juni 1982

Van Dien+Co

C.J. Lindhout
Registeraccountants

drs P.R. Baart

Besturen en directie

buma
bestuur

L. van Delden, voorzitter
Drs A. Oosterhuis, vice-voorzitter
H.C. Gomperts, sekretaris
Mr B. Arp
Dr K. Boehmer
P.W. Goemans
Harry de Groot
Misha Mengelberg
H. van der Molen
J. Molenaar
C. Smit
Pi Vèriss

buma
regeringscommissaris

Mr E.A.G. Brautigam

stemra
bestuur

L. van Delden, voorzitter
H.C. Gomperts, vice-voorzitter
Pi Vèriss, sekretaris
J. Andriessen
Mr B. Arp
Gerrit den Braber
P.W. Goemans
Harry de Groot
C.C. Ritton
C. Smit
A.W.H. Vergouwen

directie

Mr J.H. Verhagen
Drs G.P. Willemsen
Mr J. Bevaart, adjunct-direkteur

sekretariaat en staf

A. Vriend, sekretaresse
Mr R.L. du Bois, juridische zaken

bedrijfsleiding

A.L. Bergsma, hoofd personeelszaken
J. Bonarius, hoofd financieel-administratieve dienst
H. Endlich, hoofd exploitatie en marketing
J.W.J. de Jong, algemeen hoofd van dienst
Th. Schuijt, hoofd organisatie
P.F.M. Verhagen, hoofd rekencentrum

Boekmansichting-Bibliotheek
Herengracht 415 - 1017 BP Amsterdam
Tel. 24 37 39

Besturen sociale en kulturele instellingen

stichting het buma-fonds

Jhr Mr M.P.M. van Karnebeek, voorzitter
Mr B. Arp, sekretaris
L. van Delden
P.W. Goemans
H.C. Gomperts
R. Heppener
J. Molenaar
C. Smit
M. Willemsen

Drs J.W. ten Broeke, directeur

stichting sociaalfonds buma

Dr J. Vermeyden, voorzitter
C. Smit, sekretaris
Mr B. Arp
Dr K. Boehmer
J. van Dijk
Mevrouw Jacoba Eggink
Tonny Eyk
J.A. de Heer
H. Heinen

Drs G.P. Willemsen, directeur
J. Bonarius, procuratiehouder

stichting conamus

P. te Nuyl, voorzitter
G. Jansen Jr, sekretaris
Pi Vèriss, penningmeester
Marian de Garriga
W. Landman
B. Mul
J. Stokkermans

J. de Mol Sr, directeur

Uit het Sociaal Verslag 1981

Herstrukturering

Begin 1981 werd het ingrijpende besluit genomen voor Buma en Stemra een adequaat werkend dokumentatie- en repartitiesysteem tot ontwikkeling te brengen, dat over een drietal jaren operationeel zou dienen te zijn. Aan dit besluit lagen met name de volgende overwegingen ten grondslag:

- De verwerking en de opslag van de dokumentatiegegevens binnen de bestaande systemen leidt tot velerlei problemen. Zelfs zodanig dat te voorspellen is dat, binnen enkele jaren, de systemen de gegevens niet meer kunnen blijven verwerken en opslaan en dus ook niet meer zullen functioneren.
- De in gebruik zijnde computer-configuratie zal tegen die tijd aan vervanging toe zijn.

Mede in verband met dit onderzoek werd in januari 1981 de afdeling Organisatie en Interne Controle, tot dan ondergebracht bij de Financiële Administratieve Dienst, een zelfstandige dienst genaamd Dienst Organisatie, Informatie en Controle. Deze nieuwe dienst werd belast met de leiding en coördinatie van de operationele taken verband houdende met dit onderzoek, daarbij ondersteund door deskundigen van het Bureau Bakkenist, Spits & Co.

De consequenties van het onderzoek onderkende zochten wij reeds in dit stadium naar een projectstructuur, waarin niet alleen de kwaliteit van de studies centraal zou staan maar waarin ook de garantie werd ingebouwd dat vertegenwoordigers van vrijwel alle niveaus bij het project en de uitwerking van voorgestane oplossingen zouden worden betrokken.

Medio september 1981 werd een blauwdruk-advies uitgebracht dat, naar onze mening, beantwoordde aan de onderzoekopdracht.

Op de vraag hoe de organisatie-ontwikkeling van Buma en Stemra en de daarmee samenhangende informatieverzorging in de jaren tachtig zouden moeten plaatsvinden, werden concrete antwoorden gegeven. Met betrekking tot de hoofdlijnen van de gewenste organisatiestructuur bevestigden de onderzoekers grotendeels de beleidsopvattingen die dienaangaande reeds door de besturen en de directie eerder waren bekend gemaakt. De kenmerken voor die structuur zijn:

- Een verzelfstandiging van de functies van Buma en Stemra gericht op het aangaan en onderhouden van de betrekkingen rechthebbenden en gebruikers enerzijds en het feitelijke arbeidsproces anderzijds.
- De ont koppeling van ontwikkelings- en uitvoeringsactiviteiten.
- Een sterke aandacht voor efficiency, flexibiliteit en effectiviteit van het arbeidsproces.

Vergezeld van een begeleidende brief werd het rapport ter bestudering en bespreking ter kennis gebracht aan de ondernemingsraad.

Vervolgens werden alle medewerkers, via het bulletin, geïnformeerd over de belangrijkste punten in het advies.

Van de geboden gelegenheid kennis te nemen van het gehele rapport werd door ruim twintig medewerkers gebruik gemaakt.

Medio december informeerden wij alle medewerkers over de verdere voortgang van dit informatieverzorgingsproject en de organisatieverandering. Daarbij verstrekten wij gegevens over:

- De aanpassing van de projectstructuur, zoals het opdelen in twee onderdelen te weten het informatieverzorgingsproject en het organisatieveranderingsproject.
- Het intensiever betrekken van de verschillende niveaus bij de uitwerking van de beleidsvoornemens.
- De vorming van werkgroepen in het organisatieveranderingsproject.
- De instelling van een begeleidingskommissie.

Die begeleidingskommissie kreeg naast de taak de produkten van de werkgroepen te toetsen betreffende de structuur en taakvelden van de toekomstige afdelingen ook de opdracht te dienen als verzamelpunt van ideeën en suggesties van alle personeelsleden van Buma/Stemra en deze ideeën desgewenst in te brengen bij de verschillende werkgroepen.

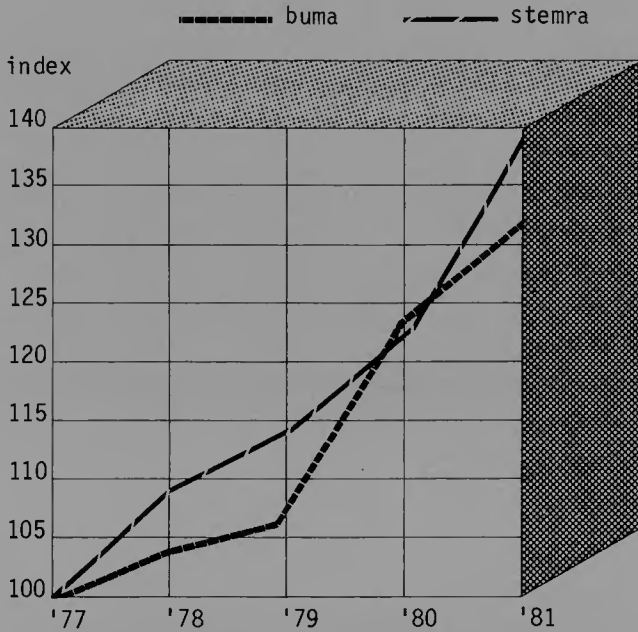
Ondanks de voortdurende overdracht van informatie aan ondernemingsraad en aan alle personeelsleden ontvingen wij, via de ondernemingsraad, een brief ondertekend door ± 70 personeelsleden waarin uiting werd gegeven van de onrust die er onder de medewerkenden leeft met betrekking tot de mogelijke konsekventies voor het personeel als gevolg van de herstrukturering. Per bulletin hebben wij vervolgens alle medewerkers laten weten dat ons beleid er op is gericht dat er tengevolge van de herstrukturering géén gedwongen ontslagen zullen volgen.

Indien de herstrukturering voor bepaalde afdelingen wijzigingen in de personeelssterkte tengevolge zal hebben, zullen die worden opgevangen door de betrokken medewerkers in de gelegenheid te stellen op andere afdelingen een andere taak te vervullen.

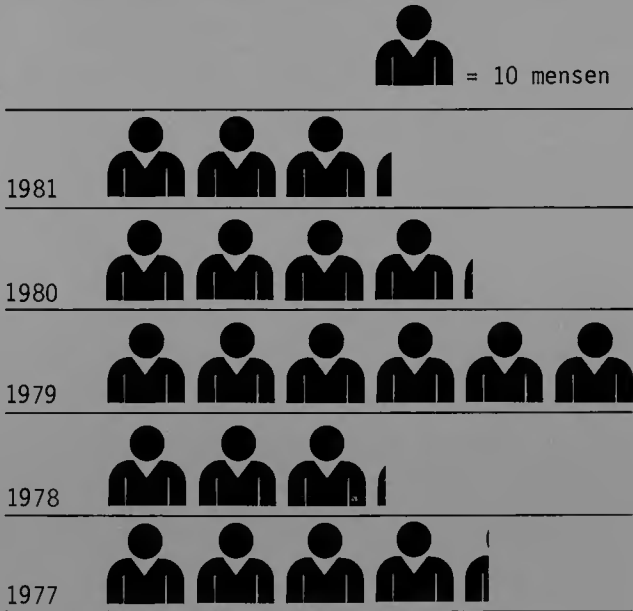
Vanaf 1974 doet de directie van Buma/Stemra in een afzonderlijke publikatie verslag over het gevoerde sociale beleid binnen onze bedrijven, waaraan in het jaar 1981 ongeveer 300 medewerkers verbonden waren. Heeft u belangstelling voor het Sociaal Verslag 1981, laat u ons dat dan even weten. Wij zenden het u graag toe.

Vereniging Buma/Stichting Stemra
afdeling: Personeelszaken

Groei personeelsbestand van Buma en Stemra in indexcijfers (1977 = 100)



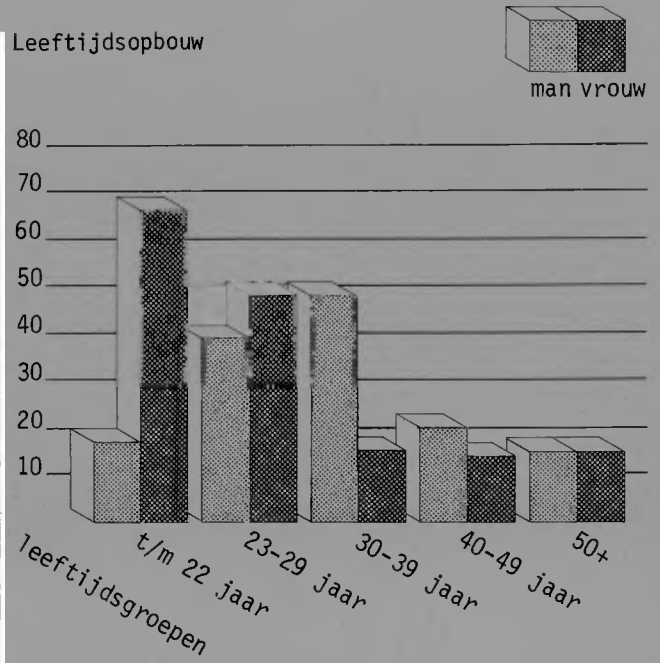
Vertrekkende personeelsleden vanaf 1977



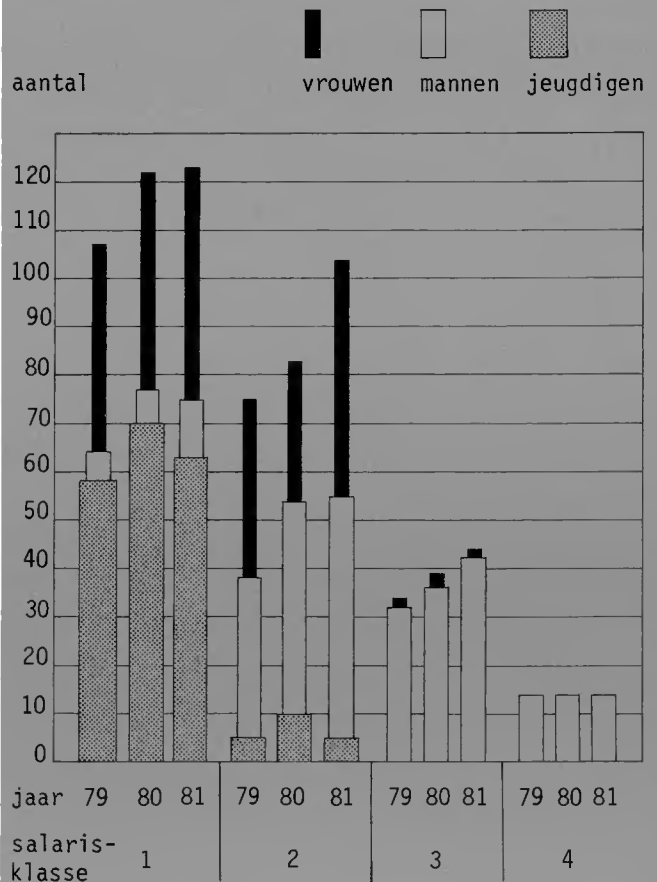
Colophon

Lay-out omslag/binnenwerk: Ton van der Spruit gvn
 Foto's omslag: Thijs Koobs bfn
 Druk: WC den Ouden bv

Leeftijdsofbouw



Verdeling over de salarisklassen per eind '79 '80 en '81





bumastemra

Vereniging Buma/Stichting Stemra

Buma/Stemra-huis Prof. E. M. Meijerslaan 3
1183 AV Amstelveen Telefoon 020-5407911