



JAARREKENING 2012

Boekmanstichting

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:



Aan het bestuur van de
Boekmanstichting

Amsterdam, 21 maart 2013

Betreft: jaarrekening 2012

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij, aan de hand van de door u gevoerde administratie en de verdere verstrekte gegevens, de jaarrekening 2012 van de Boekmanstichting samengesteld.

Wij vertrouwen erop hiermee aan de opdracht te hebben voldaan. Indien nodig zijn wij graag bereid nadere toelichting te verstrekken.

Stichting Administratieve Serviceverlening aan Kunstbedrijven (ASK),

Elsbeth Hulst
directeur

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

inhoud

voorwoord

de balans

de functionele exploitatierekening

grondslagen van waardering en resultaatbepaling

toelichting afwijkingen begroting en resultaat

toelichting op de balans

toelichting op de functionele exploitatierekening

bijlage 1: prestatieverantwoording

overige gegevens: controleverklaring van de onafhankelijke accountant

bestuursverslag

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

voorwoord

subsidies en bijdragen 2012

OCW	€ 987.207
OCW Johannes Vermeer Prijs	169.990
totaal	€ 1.157.197

resultaatbestemming

Het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve en aan het bestemmingsfonds OCW conform de verhouding OCW subsidie (78,7%) - eigen inkomsten (21,3%).

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

de balans

<u>ACTIVA</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>vaste activa</u>		
materiële vaste activa	€ 689.888	€ 713.848
financiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>
totaal vaste activa	<u>€ 689.888</u>	<u>€ 713.848</u>
<u>vlottende activa</u>		
voorraden	€ 7.587	€ 0
vorderingen	151.403	40.922
liquide middelen	<u>229.659</u>	<u>413.357</u>
totaal vlottende activa	<u>€ 388.649</u>	<u>€ 454.279</u>
<u>totale ACTIVA</u>	<u>€ 1.078.537</u>	<u>€ 1.168.127</u>

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatie doeleinden:

per 31 december 2012

<u>PASSIVA</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>eigen vermogen</u>		
algemene reserve	€ 106.475	€ 101.010
bestemmingsreserve	36.081	9.101
bestemmingsfonds OCW	<u>106.933</u>	<u>120.338</u>
totaal eigen vermogen	<u>€ 249.489</u>	<u>€ 230.449</u>
<u>voorzieningen</u>		
voorziening groot onderhoud	<u>€ 69.403</u>	<u>€ 63.669</u>
<u>langlopende schulden</u>		
langlopende schulden	<u>€ 561.646</u>	<u>€ 565.341</u>
<u>kortlopende schulden</u>		
crediteuren	€ 21.192	€ 45.706
belastingen en premies	21.674	19.548
overige schulden en overlopende passiva	<u>155.133</u>	<u>243.414</u>
totaal kortlopende schulden	<u>€ 197.999</u>	<u>€ 308.668</u>
 <u>totale PASSIVA</u>	 <u>€ 1.078.537</u>	 <u>€ 1.168.127</u>

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

de functionele exploitatierekening

BATEN	2012	begroting	2011
publieksinkomsten			
overige publieksinkomsten binnenland	€ 82.556	€ 105.000	€ 100.304
totaal publieksinkomsten binnenland	82.556	105.000	100.304
totaal publieksinkomsten	82.556	105.000	100.304
 sponsorinkomsten	 2.000	 0	 0
totaal directe inkomsten	€ 84.556	€ 105.000	€ 100.304
 indirecte opbrengsten	 € 9.566	 € 6.000	 € 0
TOTAAL OPBRENGSTEN	€ 94.122	€ 111.000	€ 100.304
 SUBSIDIES EN BIJDAGEN			
structurele subsidie OCW	€ 987.207	€ 981.694	€ 1.003.776
 overige subsidies uit publieke middelen			
OCW Johannes Vermeer Prijs	€ 169.990	169.990	163.750
Mondriaan	0	2.000	0
vrijval egaliseringsreserve investeringsbijdragen	3.695	3.695	3.695
totaal overige subsidies uit publieke middelen	€ 173.685	€ 175.685	€ 167.445
TOTAAL SUBSIDIES EN BIJDAGEN	€ 1.160.892	€ 1.157.379	€ 1.171.221
TOTALE BATEN	€ 1.255.014	€ 1.268.379	€ 1.271.525
 LASTEN			
beheerlasten			
personeelskosten	€ 202.922	€ 202.100	€ 227.121
materiële lasten	220.232	215.014	212.511
totaal beheerlasten	€ 423.154	€ 417.114	€ 439.632
 activiteitenlasten			
personeelskosten	€ 390.141	€ 409.000	€ 537.066
materiële lasten	304.671	327.500	288.662
totaal activiteitenlasten	€ 694.812	€ 736.500	€ 825.728
 frictiekosten			
frictiekosten	€ 249.523	€ 115.000	€ 0
ontvangen frictiegelden OCW	-91.649	0	0
totaal frictiekosten	€ 157.874	€ 115.000	€ 0
TOTALE LASTEN	€ 1.275.840	€ 1.268.614	€ 1.265.360
 SALDO uit gewone bedrijfsvoering	€ -20.826	€ -235	€ 6.165
 rentebaten en lasten	€ 3.785	€ 3.500	€ 7.300
EXPLOITATIERESULTAAT	€ -17.041	€ 3.265	€ 13.465
 bestemmingsfonds OCW	78,7% € 13.405	€ 2.527	€ -10.630
vrijval bestemmingsreserve	9.101	0	0
mutatie ALGEMENE RESERVE	€ 5.465	€ 738	€ 2.835

dubois & co
 REGISTERED ACCOUNTANTS
 Amsterdam, 21 MAART 2013
 paraaf voor identificatiedoeleinden:

grondslagen van waardering en resultaatbepaling

balans

materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden vanaf de activeringsgrens van € 2.500 in de balans opgenomen. De aanschaffingen onder deze activeringsgrens worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht. De gehanteerde afschrijvingspercentages staan in de toelichting vermeld.

voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd ter egalisatie van de lasten van periodiek terugkerend onderhoud aan het onroerend goed. De kosten worden ten laste van de voorziening gebracht.

overlopende activa en passiva

De vorderingen, de schulden, de liquide middelen en de overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarden.

exploitatierekening

De beheerlasten, de activiteitenlasten, de opbrengsten en de bijdragen worden toegerekend aan de periode waarin deze baten en lasten betrekking hebben.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

baten

De directe inkomsten zijn € 21.000 lager uitgevallen dan begroot. Dit heeft te maken met tegenvallende inkomsten van het tijdschrift. Door opheffing van of sterke bezuiniging bij culturele instellingen en teruglopende studentenaantallen in de Culturele Studies werden heel veel abonnementen stopgezet. De redactie heeft de tegenvallende inkomsten opgevangen door waar mogelijk te bezuinigen op de uitgaven. Uiteindelijk gaf de interne exploitatierekening van het blad toch nog groene cijfers te zien.

beheerlasten

De beheerlasten zijn ongeveer conform begroot. Ze zijn hoger dan begroot door € 20.000 hogere organisatiekosten dan begroot. Dit komt door extra kosten voortvloeiend uit de ingebruikname van de nieuwe website, veranderingen van het administratiesysteem (ongeveer € 10.000) en door de kosten van een voorziening dubieuze debiteuren (ongeveer € 10.000). De beheerlasten zijn lager dan begroot doordat de huisvestingskosten van de bibliotheek met ingang van 2012 bij activiteitenlasten zijn ondergebracht.

activiteitenlasten

De activiteitenlasten zijn lager dan begroot doordat contracten met medewerkers eerder werden beëindigd en door een vrijval van in 2011 dubbel opgenomen kosten. De activiteitenlasten zijn hoger dan begroot doordat de huisvestingskosten van de bibliotheek met ingang van 2012 bij activiteitenlasten zijn ondergebracht terwijl zij nog bij beheerlasten waren begroot.

frictiekosten

In de begroting 2012 was een pro forma post voor een deel van de frictiekosten opgenomen van € 115.000. De werkelijke totale frictiekosten minus de frictiegelden zijn uitgekomen op € 157.874. Nadat in 2011 bekend werd dat het budget van de Boekmanstichting per 1 januari 2013 werd gekort is direct een aanvang gemaakt met een reorganisatieplan. In dat plan, waarin ook een sociaal plan voor de ontslagen werknemers was opgenomen, werd OCW een kostenraming gepresenteerd van in totaal € 250.000 frictiekosten. De werkelijke frictiekosten bedroegen uiteindelijk € 249.523.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS
Amsterdam, 21 MAART 2013
paraaf voor identificatiedoeleinden:

toelichting op de balans

ACTIVA	2012	2011
<u>materiële vaste activa</u>		
GEBOUWEN		
<i>pand Herengracht 415</i>		
aanschafwaarde	€ 862.182	€ 862.182
afschrijvingen tot 1 januari	€ 236.861	€ 218.710
afschrijvingen 2012	18.151	18.151
afschrijvingen tot en met 31 december	€ 255.012	€ 236.861
<i>pand Herengracht 415</i>	€ 607.170	€ 625.321
<i>aankoopkosten pand / hypotheek</i>		
aanschafwaarde	€ 62.776	€ 62.776
afschrijvingen tot 1 januari	€ 20.479	€ 18.910
afschrijvingen 2012	1.569	1.569
afschrijvingen tot en met 31 december	€ 22.048	€ 20.479
<i>aankoopkosten pand / hypotheek</i>	€ 40.728	€ 42.297
TOTAAL GEBOUWEN	€ 647.898	€ 667.618
AUTOMATISERING		
aanschafwaarde per 1 januari	€ 59.239	€ 49.116
investeringen 2012	17.308	10.123
geheel afgeschreven	0	0
aanschafwaarde per 31 december	€ 76.547	€ 59.239
afschrijvingen tot 1 januari	€ 28.822	€ 18.965
afschrijvingen 2012	20.767	9.857
afschrijvingen tot en met 31 december	€ 49.589	€ 28.822
AUTOMATISERING	€ 26.958	€ 30.417
INVENTARIS		
aanschafwaarde per 1 januari	€ 29.467	€ 29.467
investeringen 2012	5.770	0
geheel afgeschreven	0	0
aanschafwaarde per 31 december	€ 35.237	€ 29.467
afschrijvingen tot 1 januari	€ 13.654	€ 7.761
afschrijvingen 2012	6.551	5.893
afschrijvingen tot en met 31 december	€ 20.205	€ 13.654
INVENTARIS	€ 15.032	€ 15.813
totaal materiële vaste activa	€ 689.888	€ 713.848

Afschrijvingspercentages 2,5% (gebouwen) en 20% (overige).

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

voorraden

voorraad publicaties

€	7.587	€	0
---	-------	---	---

vorderingen

debiteuren

€	16.974	€	20.471
---	--------	---	--------

omzetbelasting

20.467	0
--------	---

pensioenpremies

19.895	1.137
--------	-------

RC Stichting Boekmanstudies

0	9.762
---	-------

te ontvangen frictiegelden OCW

91.649	0
--------	---

overige vorderingen

2.418	9.552
-------	-------

totaal vorderingen

€	151.403	€	40.922
---	---------	---	--------

liquide middelen

kas

€	699	€	172
---	-----	---	-----

ABN Amro 43.05.31.249

74.032	26.112
--------	--------

Belgische rekening 16.59.014-23

0	7.586
---	-------

ABN AMRO deposito 43.05.33.829

54.021	270.155
--------	---------

Top Deposito 55.35.99.607

100.000	100.000
---------	---------

ING 40.15.41

907	9.331
-----	-------

totaal liquide middelen

€	229.659	€	413.356
---	---------	---	---------

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

toelichting op de balans

<u>PASSIVA</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>algemene reserve</u>		
algemene reserve per 1 januari	€ 101.010	€ 98.175
resultaat boekjaar	5.465	2.835
totaal algemene reserve	€ 106.475	€ 101.010
<u>bestemmingsreserve Boekmanstudies</u>		
overgenomen van Stichting Boekmanstudies	€ 36.081	€ 0
<u>bestemmingsreserve Dissertatieprijs</u>		
stand per 1 januari	€ 9.101	€ 9.101
resultaat boekjaar	-9.101	0
totaal bestemmingsreserve Dissertatieprijs	€ 0	€ 9.101
De prijs is uitgerekte in 2012. Gezien het geringe bedrag is besloten geen nieuwe bestemmingsreserve voor deze prijs te vormen.		
<u>bestemmingsfonds OCW</u>		
stand per 1 januari	€ 120.338	€ 109.708
onttrekking	-13.405	10.630
totaal bestemmingsfonds OCW	€ 106.933	€ 120.338
<u>voorziening groot onderhoud</u>		
stand per 1 januari	€ 63.669	€ 52.475
groot onderhoud ten laste van voorziening	-5.460	0
toevoeging	11.194	11.194
totaal voorziening groot onderhoud	€ 69.403	€ 63.669
<u>langlopende schulden</u>		
<u>hypothek o / g</u>		
stand per 1 januari	€ 524.116	€ 524.116
aflossing	0	0
hypothek o / g	€ 524.116	€ 524.116

Ter financiering van de aankoop van Herengracht 415 is een hypothek afgesloten voor € 952.938. In 2008 is de lening omgezet naar een aflossingsvrije hypothecaire lening. Het rentepercentage bedraagt 5,3% voor 10 jaar vast.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

lening Rabobank
stand per 1 januari
aflossing
lening Rabobank

€	31.250	€	31.250
	0		0
€	31.250	€	31.250

Ter financiering van groot onderhoud is een lening afgesloten voor € 50.000. In 2008 is de lening omgezet naar een aflossingsvrije lening. Het rentepercentage bedraagt 5,3% voor 10 jaar vast. Als zekerheid geldt het pand op de Herengracht 415 als onderpand.

egaliseriereserve investeringssubsidie
stand per 1 januari
mutatie boekjaar
egaliseriereserve investeringssubsidie

€	9.975	€	13.670
	-3.695		-3.695
€	6.280	€	9.975

totaal langlopende schulden

€	561.646	€	565.341
---	---------	---	---------

kortlopende schulden

crediteuren
belastingen en premies
vakantietoeslag
vakantiedagen
nog te betalen frictiekosten
nog te betalen overige kosten
vooruit gefactureerd

€	21.192	€	45.706
	21.674		19.548
	25.333		70.531
	44.800		0
	66.000		0
	18.600		172.883
	400		0

totaal kortlopende schulden

€	197.999	€	308.668
---	---------	---	---------

niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Op 14 april 2010 is een huurovereenkomst gesloten inzake huur van een kopieermachine. De looptijd is 60 maanden. De huurprijs bedraagt € 129,30 per maand.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

toelichting op de functionele exploitatierekening

BATEN	2012	begroting	2011
<u>overige publieksinkomsten</u>			
opbrengsten bibliotheek	€ 6.133	€ 5.000	€ 4.935
Boekman abonnementen	58.548	70.000	70.422
losse verkoop	14.009	20.000	19.259
overige	3.866	10.000	5.688
totaal overige publieksinkomsten	€ 82.556	€ 105.000	€ 100.304
<u>sponsorinkomsten</u>	€ 2.000	€ 0	€ 0
<u>indirecte inkomsten</u>			
verhuur kantoren	€ 9.566	€ 6.000	€ 0
<u>structurele subsidie OCW</u>	€ 987.207	€ 981.694	€ 1.003.776
<u>overige subsidies uit publieke middelen</u>			
OCW Johannes Vermeer Prijs	€ 169.990	€ 169.990	€ 163.750
Mondriaan	0	2.000	0
vrijval egalisatiereserve investeringsbijdragen	3.695	3.695	3.695
totaal overige subsidies uit publieke middelen	€ 173.685	€ 175.685	€ 167.445

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

toelichting op de functionele exploitatierekening

LASTEN	2012	begroting	2011
<u>beheerlasten: personeelskosten</u>			
salariskosten	€ 220.729	€ 200.000	€ 225.523
overige personeelskosten	<u>-17.807</u>	<u>2.100</u>	<u>1.598</u>
totaal beheerlasten: personeelskosten	<u>€ 202.922</u>	<u>€ 202.100</u>	<u>€ 227.121</u>
<u>beheerlasten: materiële lasten</u>			
huisvesting	€ 74.884	74.544	€ 75.600
afschrijvingen huisvesting	19.720	19.720	19.720
huisvesting bibliotheek naar activiteiten	-28.381	0	0
organisatiekosten	126.690	102.750	101.440
afschrijvingen overige	<u>27.319</u>	<u>18.000</u>	<u>15.751</u>
totaal beheerlasten: materiële lasten	<u>€ 220.232</u>	<u>€ 215.014</u>	<u>€ 212.511</u>
<u>activiteitenlasten: personeelskosten</u>			
salariskosten	€ 431.690	€ 401.000	€ 510.039
overige personeelskosten	<u>-41.549</u>	<u>8.000</u>	<u>27.027</u>
totaal activiteitenlasten: personeelskosten	<u>€ 390.141</u>	<u>€ 409.000</u>	<u>€ 537.066</u>
<u>activiteitenlasten: materiële lasten</u>			
bibliotheek inclusief huisvesting bibliotheek	€ 54.557	€ 40.000	€ 31.401
Boekman	64.186	90.500	85.729
vrijval in 2011 dubbel opgenomen kosten Boekman	-30.000	0	0
overige publicaties	27.618	0	0
Johannes Vermeer Prijs	174.283	172.000	146.959
overige projecten	<u>14.027</u>	<u>25.000</u>	<u>24.573</u>
totaal activiteitenlasten: materiële lasten	<u>€ 304.671</u>	<u>€ 327.500</u>	<u>€ 288.662</u>
<u>frictiekosten</u>			
personele frictiekosten	€ 188.525		
materiele frictiekosten	<u>60.997</u>		
totaal frictiekosten	<u>€ 249.522</u>		

De Boekmanstichting heeft geen uitbetalingen gedaan die in aanmerking komen voor vermelding volgens de Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS
Amsterdam, 21 MAART 2013
paraaf voor identificatiedoeleinden

bijlage 1: prestatieverantwoording

	boekjaar 2009		boekjaar 2011		boekjaar 2012	
	aantal	bezoekers	aantal	bezoekers	aantal	bezoekers
Evenementen	12	1.000	16	1.150	9	840
Cursussen	5	100	8	200	15	345
Bemiddelingen	3.000		7.900		8.100	
Bezoeken		2.450		3.232		1.896
Deelnemers		1.570		1.545		1.448
Gebruikers		2.350		2.952		1.542
Nieuwe titels	2.963		4.610		2.044	

Voor een interpretatie van bovenstaande cijfers zie het aan dit jaarverslag toegevoegde bestuursverslag.

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden:

BOEKMAN*stichting*

Studiecentrum voor kunst, cultuur en beleid

Ministerie van OCW
Directie Media, Letteren, Bibliotheken
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag
Tav mw H. van Bockxmeer, directeur



21 maart 2012

Betreft: bestuursverslag Boekmanstichting 2012

Geachte mevrouw Van Bockxmeer,

Hieronder treft u het bestuursverslag over het jaar 2012 van de Boekmanstichting aan. Achtereenvolgens schenken wij in deze brief aandacht aan:

- a. het bestuur en management van de stichting en het toezicht op het functioneren daarvan;
- b. het exploitatieresultaat en de financiële positie. Hier wordt gekeken naar de mate waarin de voorgenomen prestaties zijn gerealiseerd. Hier ook een terugblik op de prestaties die de afgelopen vier jaar zijn gerealiseerd. In een bijlage zijn de prestaties van de stichting, geleverd in 2012, weergegeven met prestatie-indicatoren;
- c. de inhoudelijke beschrijving van de activiteiten;
- d. specifieke aandachtspunten uit de subsidiebeschikking en tenslotte;
- e. zaken van belang voor de continuïteit c.q. positie van de Boekmanstichting.

Anders dan in andere jaren is de toelichting op de onderdelen a. en e. uitgebreider. Dit heeft te maken met de ingrijpende reorganisatie van vrijwel alle onderdelen van de Boekmanstichting. Het reorganisatieproces nam voorjaar 2012 een aanvang en kon voor het einde van dat jaar worden afgerond. Reorganiseren werd onvermijdelijk na de aankondiging in 2011 van een subsidievermindering, ingaande 2013, van ongeveer 30% ten opzichte van de voorgaande jaren.

Herengracht 415
1017 BP Amsterdam

telefoon 020 624 37 36
bibliotheek 020 624 37 39
fax 020 638 52 39
e-mail secretariaat@boekman.nl
www.boekman.nl

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS
Amsterdam, 21 MAART 2013
KVK Amsterdam 41200208
paraf 400-identificatiedoeleinden:
ABN-AMRO 43.05.31.249
IBAN: NL77 ABNA 0430531249 BIC: ABNANL2A

BOEKMANstichting

a. Raad van Toezicht, bestuur en directie

Samenstelling Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht was per 31 december 2012 als volgt:

Victor Halberstadt	voorzitter
Arno Brok	(voordracht Vereniging Nederlandse Gemeenten)
Geertrui van de Craats	(voordracht FNV-KIEM)
Adelheid Ponsioen	(voordracht Nederlandse Museumvereniging)
Lucien Kembel	(voordracht Federatie van Werkgeversverenigingen in de Cultuur)
Elvira Sweet	(voordracht Interprovinciaal Overleg)
Kitty Zijlmans	(voordracht Vereniging Samenwerkende Nederlandse Universiteiten)

Vacatures IPO en VSNU

De Raad van Toezicht van de Boekmanstichting wordt samengesteld op basis van voordrachten. Voordragende instanties zijn: de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, het Interprovinciaal Overleg, de Nederlandse Museumvereniging, de Federatie Cultuur, de Federatie Nederlandse Vakverenigingen en de Vereniging van Samenwerkende Nederlandse Universiteiten. In de loop van 2011 kwam er een vacature bij de IPO-plaats in de RvT. Na overleg met de voordragende instantie, het Interprovinciaal Overleg (IPO), werd mevrouw Elvira Sweet, gedeputeerde cultuur van de provincie Noord-Holland en voorzitter van het IPO, bereid gevonden de vacature in te vullen. Zij kwam in de Raad van Toezicht per 1 januari 2012.

Tijdens de vergadering van 8 november 2012 nam Gillis Dorleijn, hoogleraar Nederlandse Letterkunde aan de Rijksuniversiteit Groningen, afscheid van de RvT vanwege het bereiken van zijn termijn. De RvT besloot in te stemmen met de voordracht voor herbezetting van de kant van de VNSU. Vanaf 1 januari 2013 maakt Kitty Zijlmans, hoogleraar kunstgeschiedenis aan de Universiteit Leiden, deel uit van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht blijft onverminderd voorstander van een systeem van voordrachten. Dit voorkomt dat het toezicht door een college van zelfaangewezen leden wordt uitgevoerd. Door vanuit verschillende velden RvT-leden te rekruteren is toezicht vanuit verschillende invalshoeken gegarandeerd. Ook is het bestuurlijke draagvlak van de stichting veel breder dan het zou zijn met gecoöpteerde RvT-leden.

Nieuwe accountant en administrateur

Op zijn vergadering van 8 november stemde de Raad van Toezicht in met het bestuursvoorstel om van accountant te wisselen. De nieuwe accountant werd, na de aanvraag van verschillende offertes, bureau Dubois te Amsterdam. Er werd tegelijkertijd een wissel gemaakt met betrekking tot de administratie. Het nieuwe

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden

BOEKMANstichting

bureau werd ASK, gevestigd te Amsterdam. Ook hiermee stemde de Raad van Toezicht in.

Beëindiging stichting Boekmanstudies en invoering btw voor Boekmanstichting
Op 8 november gaf de Raad van Toezicht het bestuur na een unaniem besluit ter vergadering schriftelijk toestemming om de stichting Boekmanstudies op te heffen. Het bedrag per 8 november aanwezig in de algemene reserve van Boekmanstudies, groot €36.081,- zal geheel ten goede komen aan het bestuur van de Boekmanstichting. Statutair is bepaald dat het desbetreffende bedrag volgens de doelstellingen van de stichting Boekmanstudies moet worden aangewend. Daarover worden in het voorjaar van 2013 nadere beslissingen genomen, te bekrachtigen door de Raad van Toezicht.

Het motief achter de beëindiging van de aparte, ongesubsidieerde stichting Boekmanstudies was de wens om in de verkleinde organisatie met een vereenvoudigde administratie te werken. Bovendien bleek het in het kader van het cultureel ondernemen verstandig de Boekmanstichting van een btw-nummer te voorzien. Omdat niet de hele stichting onder het btw-regime werd gebracht, maar alleen specifieke activiteiten waarop omzetbelasting van toepassing is, heeft intensief overleg plaatsgevonden met de administrateur over een vast te stellen pakket activiteiten waarop omzetbelasting van toepassing is (bijvoorbeeld op de verkoop van publicaties en van leenpassen) en waarop niet (bijvoorbeeld op primaire bibliothecaire diensten). Dit pakket is met de inspecteur van belastingen afgestemd.

Continuïteit in de directie

Op 23 september 2011 stemde de Raad in met het reorganisatieplan. Sleutel daarin was de evenredige verdeling van de bezuiniging over secretariaat, bibliotheek, staf en directie. Per consequentie werd een arbeidstijdverkorting van de directeur-bestuurder naar 70% gerealiseerd per 1 januari 2013. Die situatie duurt voort tot zijn pensionering in de zomer van 2014. Nadrukkelijk stelde de Raad van toezicht dat de verlaging naar 70% is ingegeven door de bezuinigingen en geen precedent mag scheppen voor de toekomst. Het Management Team is doordrongen van het feit dat de directeur niet meer full time werkt en staat hem met die wetenschap in intensievere mate bij. In de loop van 2013 zal de RvT plannen ontwerpen om onder adequate voorwaarden een nieuwe directeur aan te trekken om de overgang naar een nieuwe directie soepel en voortvarend te laten verlopen.

Samenstelling bestuur

Samenstelling bestuur en directie was in 2012 als volgt:

Cas Smithuijsen bestuurder-directeur (1 fte; per 1-1-13: 0,7 fte)

Goed bestuur

Sinds 2008 kent de Boekmanstichting een Raad van Toezicht die wordt samengesteld op voordracht van de hierboven genoemde instanties. Dat gebeurt

krachtens de dat jaar door de minister van OCW goedgekeurde statuten. De voorzitter is in functie benoemd, na instemming van de bewindspersoon van OCW. De Raad van Toezicht werkt met een door hem aanvaard directiereglement waarin de bevoegdheden van het bestuur zijn geregeld. Het reglement schrijft voor dat voor alle zaken betreffende strategie, financiering van projecten, voorzieningen ten behoeve van het risicobeheersing- en controlesysteem en het arbeidsvoorwaardenbeleid de goedkeuring van de Raad van Toezicht is vereist. Het verlenen van goedkeuring door de Raad geldt ook voor de jaarstukken, de begroting en het meerjarige activiteitenplan, opgesteld door het bestuur.

Volgens voorschrift ontvangt de accountant de notulen van alle vergaderingen van de Raad van Toezicht, en daarnaast de documenten die de accountant voor zijn controletaak van belang acht. Daarnaast heeft het bestuur op 20 maart 2013 een gesprek gevoerd met de accountant. Daarbij is vastgesteld dat zich bij de Boekmanstichting in het verslagjaar geen bestuurlijke of financiële onregelmatigheden hebben voorgedaan.

De procedures van goed bestuur en toezicht zijn voorgelegd aan de stichting Cultural Governance die ermee heeft ingestemd.

b. exploitatieresultaat en financiële positie

In 2012 ontving de Boekmanstichting van het ministerie van OCW een basissubsidie van €987.207, -. Daarnaast ontving zij nog €169.990,- bestemd voor de Johannes Vermeer Prijs. Aan eigen inkomsten realiseerde de stichting €84.556,- .

In 2012 komt het exploitatieresultaat uit op €17.041,- negatief. De kosten die gemoeid waren met de reorganisatie zijn voor het grootste deel gemaakt in 2012. Zij komen in dat jaar uit op €183.523,- Voor 2013 en 2014 staat nog een schuld open van in totaal €67.000,- Alles bij elkaar opgeteld bedragen de kosten voor de reorganisatie derhalve €250.500,-, hoegenaamd conform de prognose. Daarvan kan een bedrag van €91.649,- , door OCW overgemaakt in het kader van de frictiekostenregeling, worden afgetrokken. Dat bedrag is in januari 2013 in zijn geheel ontvangen.

De reorganisatiekosten zijn voornamelijk gemaakt vanwege de met de betrokkenen overeengekomen ontslagregelingen, volgens kantonrechterformule factor 1. Verder zijn kosten gemaakt om het pand, eigendom van de Boekmanstichting, geschikt te maken voor verhuur. Tenslotte zijn er kosten gemaakt die voortvloeiden uit het reorganisatieproces, vooral kosten voor juridische bijstand en outplacement. Op 21 maart 2013 heeft het bestuur de financiële jaarstukken van Boekmanstichting en de stichting Boekmanstudies goedgekeurd.

realisatie van de voorgenomen prestaties

De voorgenomen prestaties zijn in de vorm van indicatoren toegevoegd aan de subsidieaanvraag 2009-2012, ingediend eind 2008. Daarin werden een viertal standaardeenheden opgenomen als meetbare prestaties. In 2010 zijn de prestatie-indicatoren gewijzigd en uitgebreid, op voorspraak van de accountant van de Boekmanstichting, en in overleg tussen Boekmanstichting en OCW (brief OCW met referentie 2442844). Daarmee is de meetbaarheid van de prestaties op gedetailleerder niveau mogelijk geworden. In de prestatieverantwoording die hieronder volgt wordt de indeling van 2010 aangehouden. Voor het complete overzicht worden de resultaten tussen 2009 en 2012 weergegeven.

Het resultaat van de prestatiemetingen 2012 geeft een wisselend beeld. De energie die is gestoken in de reorganisatie en de daaruit voortvloeiende verbouwing en herinrichting van het pand, hebben de prestaties van de stichting nadelig beïnvloed. Doordat de stichting en met name de bibliotheek een tijdlang gesloten waren, stagneerde het bezoek enige tijd en kostte het daarna een aantal maanden om de klandizie weer binnen te krijgen.

Het tijdschrift kreeg – zoals veel tijdschriften - eveneens te maken met neergang. Veel abonnementen werden opgezegd, voor een groot deel afkomstig van lezers die bij kunstinstellingen werkten. De desbetreffende cijfers zijn opgenomen in de bijlage.

Toch ziet het bestuur de neergang als tijdelijk, als een dip. Inmiddels (maart 2013) trekt het bibliotheekbezoek weer aan en zit de verkoop van het tijdschrift ook weer in de lift. Nummer 93 (Creatieve industrie) verkocht zelfs binnen enkele weken na de verschijning uit. De belangstelling voor het werk van de Boekmanstichting verloopt inmiddels veel meer via de moderne sociale media zoals twitter en facebook. De activiteiten die de Boekmanstichting ontwikkelt op het gebied van de cultuurstatistiek bleken bij de particuliere fondsen op voldoende belangstelling te kunnen rekenen, waardoor naast de subsidie ook private fondsen konden worden geworven. Vanaf 2013 is de bedrijfsvoering van de stichting weer stabiel, de begroting sluitend en zijn de vooruitzichten voor in ieder geval de komende jaren gunstig. Bovendien geven de prestatie-indicatoren ook positieve ontwikkelingen weer. Zo is de vraag naar informatie behoorlijk toegenomen: van 3000 vragen in 2009 naar meer dan 8000 in 2012. Dat heeft ook te maken met het wegvallen van informatiepunten elders in de culturele sector. Het opheffen van culturele sectorinstituten heeft een merkbare invloed gehad op het aantal informatievragen bij de Boekmanstichting. De oplevende belangstelling voor het tijdschrift zal eveneens voor een deel te maken hebben met het wegvallen van tijdschriften en informatiemagazines elders in de sector.

Terugblik 2009-2012

In het beleidsplan 2009-2012 staan de taken waarvoor de stichting subsidie ontvangt, opgesomd:

BOEKMAN*stichting*

1. het conserveren, actualiseren en beschikbaar stellen van de nationale kenniscollectie kunst- en cultuurbeleid;
2. het fungeren als vraagbaak en informatiemakelaar;
3. het actief bijdragen aan kennisoverdracht;
4. het faciliteren van kennis- en meningsvorming en het initiëren van sectoroverstijgend en interdisciplinair debat.

De bestuur stelt vast dat deze taken gedurende de aangegeven periode adequaat zijn uitgevoerd via het uitbrengen van tijdschriften en andere publicaties en via het beleggen van diverse bijeenkomsten met een nationale en internationale reikwijdte. De Boekmanstichting is betrokken geweest bij een groot aantal belangwekkende manifestaties, ook in de ongesubsidieerde sector. Met de Vereniging Rembrandt en het Hoofdkantoor van de Rabobank is een groot symposium georganiseerd over de relatie tussen particuliere verzamelaars en musea. Later verscheen daarover nog een publicatie, mede gefinancierd door de Mondriaan Stichting. Een ander project van langere duur vloeide voort uit het contact dat de Boekmanstichting, mede met hulp van het Nederlands Consulaat in New York, legde met de Amerikaanse Vereniging Americans for the Arts. Een groot aantal Nederlandse organisaties, waaronder het Prins Bernhard Cultuurfonds, de BankGiroLoterij en het Nationaal Uitburo nam plaats op het podium van de Kleine Zaal van het Concertgebouw om met de Amerikaanse delegatie te discussiëren over de mogelijkheden en beperkingen van particuliere cultuurfinitanciering. De samenwerking met de KNAW die in 2012 tot stand kwam, gingen beide partijen aan met de ambitie het cultuurdebat door een academische impuls op ee hoger niveau te brengen. Dat heeft inmiddels geleid tot samenkomsten en publicaties die die ambitie volledig hebben waargemaakt. Voor het realiseren van deze, en nog veel meer taken en projecten is de basissubsidie volledig aangewend. Tussentijds zijn nog extra projecten verricht op verzoek van het ministerie en van veldpartijen: projecten die op het moment van verschijnen van de beleidsnota niet konden worden voorzien, zoals het verzoek om een documentatie- en kenniscentrum voor cultuurbeleid en – management in Turkije op te richten (bovenop de basissubsidie gefinancierd mede door het ministerie van Buitenlandse Zaken). Ook die projecten zijn bevredigend afgesloten, mede gelet op de reacties van de betrokkenen. In het bijzonder moet bij dit alles genoemd worden het voorbereiden en realiseren van de Johannes Vermeer Prijs, waarvoor het ministerie van OCW de afgelopen jaren steeds een incidentele subsidie beschikbaar heeft gesteld. Vanaf 2013 is dat een structurele subsidie geworden – dat wil zeggen voor de duur van de huidige Cultuurnotaperiode van 2013 tot en met 2016.

De inhoudelijke jaarverslagen 2009-2012 berichten uitvoerig over alle projecten in al die jaren. Gaarne verwijzen wij kortheidshalve naar die documenten. Voor de cijfermatige verantwoording verwijzen wij naar de bijlage bij deze brief. En voor een kort overzicht van de inhoudelijke activiteiten naar c.:

⁶
dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden

c. een inhoudelijke beschrijving van de activiteiten die in 2012 zijn ondernomen

Vooraf: aanpassing activiteitenpakket

Een brainstorm met de medewerkers, gehouden 7 september 2012, bracht eenstemmigheid over de wijze waarop de stichting met minder middelen toch zinvolle producten en diensten zou kunnen leveren. Inmiddels was al een voorschot genomen op dat scenario. De aantallen activiteiten en publicaties waren al in het voorjaar verlaagd. Zo trok de Boekmanstichting zich terug uit de stichting Cultuurcollege. Verder werd een aantal documentaire diensten (zoals de congressen- en agendarubrieken) gestopt en arbeidsintensieve rubrieken in het tijdschrift opgeheven. De redactie van *Boekman* wordt vanaf medio 2012 gevormd door alle (overgebleven) stafmedewerkers.

In tijdschrift *Boekman* is een rubriek 'cijfers' ondergebracht. Dit correspondeert met het voornemen om als Boekmanstichting te gaan fungeren als een culturele cijferbank. Bij de nog wel te ondernemen boekprojecten moet ruim voldoende financiering beschikbaar zijn, zowel voor de materiële kosten als ter financiering van de in te zetten begeleiding vanuit de Boekmanstichting. Doordat de bibliotheek op vrijdag is gesloten opende zich de mogelijkheid op die dag grote(re) bijeenkomsten te beleggen – voor studentenbijeenkomsten, expertmeetings, vergaderingen, presentaties, etc.

Ondanks het feit dat de energie die werd gestoken in reorganisatie ten koste ging van de output, werd in het jaar 2012 toch weer veel tot stand gebracht. Hieronder een overzicht:

A. Projecten

Staat van Cultuur / Cultuurindex Nederland

Het project Staat van Cultuur omvat de publicatie van een beredeneerd overzicht van cijferdata in de culturele sector en het op internet zetten van een index die de vitaliteit van de Nederlandse cultuur aangeeft. Het project borduurt voort op de oogst van het congres 'Cultuur rekent op draagvlak' (5 oktober 2010) waarin de Boekmanstichting samenwerkte met het CBS en het SCP. In 2011 was een eerste proeve van een Nederlandse Cultuurindex gereed. Presentatie daarvan was voor de koepel van brancheverenigingen in de cultuur (Federatie Cultuur) een reden om het project te steunen. Mede daardoor bleken drie particuliere fondsen bereid te doneren. In het verslagjaar kon €200.000,- bijeen worden gebracht en was er voldoende werkkapitaal voorhanden om het project in 2013 en 2014 te realiseren.

CultuurCollege

De reeks CultuurCollege kwam in 2012 tot een einde. Tijdens een aantal jaren werkten Berenschot, Kunsten 92 en de Boekmanstichting samen in het voorbereiden en realiseren van een aantal colleges over kunstbeleid, -praktijk en -financiering, alsook van een aantal bezoeken 'op de werkvloer': bij musea, theaters en fondsen. Door bezuiniging en reorganisatie moest de reeks worden beëindigd. Het bestuur heeft de stichting ontbonden tijdens zijn laatste vergadering in juni 2012. De 'missie' van CultuurCollege wordt in aangepaste vorm voortgezet in de speciale spreekbeurten die medewerkers van de Boekmanstichting toevoegen aan de al langer georganiseerde introducties voor studenten in de bibliotheek.

Art as Money Festival

Als onderdeel van het Art as Money Festival dat plaats vond op 9 februari in Club Trouw in Amsterdam werd *Boekman 89* met als thema 'Kunst op een keerpunt' gepresenteerd en door Cas Smithuijsen ingeleid. De artikelen in het tijdschrift beschrijven én relativeren de gevolgen van de bezuinigingen, legde hij uit. De veranderingen bieden de sector ook nieuwe kansen en mogelijkheden. Hoe werkt dat nieuwe ondernemen in de cultuur eigenlijk? Dat thema werd in het verlengde van *Boekman* aan de orde gesteld door gespreksleider Jorgen Tjon A Fong. Hij vroeg cultureel ondernemers Wilmar de Visser (Splendor), Toine Donk (Das Magazin) en Doro Siepel (Theater ZuidPlein) te vertellen hoe zij het keerpunt ervoeren en hoe zij met hun artistieke activiteiten het hoofd boven water hielden. Het enthousiasme van het drietal op het podium was aanstekelijk en hield het publiek tot het einde geboeid.

Bijeenkomsten op de KNAW

Ter voorbereiding van *Boekman*-nummers en met de intentie aan het cultuurdebat kwaliteitsimpuls toe te voegen, werden in 2012 bijeenkomsten met de KNAW belegd. Op 20 maart werd in het Trippenhuis gesproken over cultuuroverdracht, mede aan de hand van inleidingen van Paul Schnabel (SCP) en Frits van Oostrom (UU). Later in het jaar, op 25 september, werd gedebatteerd over liberaal cultuurbeleid naar aanleiding van het verschijnen van een publicatie daarover van de Teldersstichting

Kunst als brug

De Boekman Foundation en Bilgi University presenteerden de publicatie *Kunst als brug : Turks-Nederlandse culturele relaties na 2000 | Sanat köprüsü : 2000ler sonrasında Türkiye Hollanda arasında kültürel ilişkiler* op 15 oktober 2012 op de Clipper Stad Amsterdam, die aangemeerd lag aan de Kadiköy kade in Istanbul. Tijdens de bijeenkomst spraken co-auteur Deniz Ünsal (Bilgi Universiteit) en Görgün Taner (directeur van het IKSIV, Istanbul Foundation for Culture and

Arts). Het eerste exemplaar werd vervolgens uitgereikt aan Carolien Gehrels, wethouder cultuur van Amsterdam. Aan de presentatie ging een debat vooraf over de vraag of er in Istanbul een broedplaatsenbeleid à la Amsterdam mogelijk zou zijn. Een gemeentelijke beleid zoals dit in Amsterdam bestaat, blijft vooralsnog een wensscenario.

Vierde Johannes Vermeer Prijs

Op maandag 31 oktober overhandigde Staatssecretaris van Cultuur Halbe Zijlstra, de Johannes Vermeer Prijs 2012 aan beeldend kunstenares Marlene Dumas. De jury, bestaande uit Janine van den Ende (voorzitter), Marie-Hélène Cornips, Hans Goedkoop, Omar Munie en Erwin Olaf, droeg haar voor vanwege haar vermogen elementaire menselijke emoties op een schilderkunstig onnavolgbare manier vast te leggen. De begeleiding van het jureringproces, de voorbereiding van de prijsuitreiking, de verzorging van de publiciteit via de website www.johannesvermeerprijs.nl en een boek (zie bij publicaties) lagen in handen van de Boekmanstichting

B. Publicaties

Tijdschrift Boekman:

Tijdschrift *Boekman* plaatst kunst- en cultuurbeleid in grotere maatschappelijke verbanden. Zo kwamen in *Boekman* 90 over kunst en natuur de overeenkomsten tussen deze twee sectoren glashelder naar voren. De sectoren cultuur en natuur vertegenwoordigen beide kwetsbare waarden en zijn beide voor hun voortbestaan op zoek naar creatieve, duurzame oplossingen. In *Boekman* 90 wordt duidelijk dat ze van elkaar kunnen leren bij hun zoektocht naar politieke legitimatie en maatschappelijk draagvlak.

Boekman 91 over kunst en onderzoek laat zien dat een productieve relatie tussen kunstbeleid en onderzoek zeer noodzakelijk is. Die relatie is nog niet optimaal. Waar er wel onderzoeksresultaten beschikbaar zijn lopen die de kans nooit te worden geïmplementeerd of soms zelf te worden genegeerd door bestuurders. Topwetenschapper Robbert Dijkgraaf toont zich in het openingsartikel een voorstander van vrijheid van onderzoek: 'Gebaande paden leiden meestal niet tot onverwachte ontdekkingen'. Tijdens de presentatie van het nummer op 6 juni, bij Spui 25, gaven onderzoekers en culturele organisatoren voorbeelden van problemen tussen opdrachtgever en uitvoerder van cultuuronderzoek.

Uit *Boekman* 92 over Cultuuroverdracht komt naar voren dat beleidsmakers en politici al jaren stevig inzetten op cultuureducatie, maar de effecten van educatiebeleid moeilijk te meten zijn. (Groot)ouders spelen een cruciale rol bij cultuuroverdracht, maar er is feitelijk weinig bekend van hun invloed op de latere cultuurparticipatie van hun (klein)kinderen. Ook is de wijze waarop scholen zich inspannen voor cultuuroverdracht aan permanente discussie onderhevig. Hoe

dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden

eerder overdracht plaatsvindt, hoe 'natuurlijker' deze is, aldus Paul Schnabel, directeur van het Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP), in het openingsartikel. Het belang van cultuureducatie binnen schoolverband kan niet genoeg benadrukt worden, meent Frits van Oostrom, oud-president van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) en opsteller van de canon van de Nederlandse geschiedenis.

In *Boekman* 93 staat de creatieve industrie centraal, een van de snelst groeiende sectoren van de Nederlandse economie. Geen wonder dat het kabinet-Rutte 1 de creatieve industrie aanwees als een van de negen topsectoren waarin Nederland zich in de Europese Unie en wereldwijd wil onderscheiden. Dat zou vooral moeten door samenwerking tussen overheid, kennis- en onderzoekscentra en het bedrijfsleven. Creatieve bedrijven zijn koplopers als het gaat om samenwerken en op een ongekennde manier geld verdienen, aldus Valerie Frissen (TNO, Erasmus Universiteit Rotterdam) in een interview met de redactie. De belangrijkste actoren in de frontlinie van deze industrietak komen aan het woord, en ook de critici. Robert Kloosterman (UvA) waarschuwt voor het weghalen van geld voor fundamenteel onderzoek om daarmee de economie te stimuleren. De keuze voor het in kaart brengen van de creatieve industrie vloeide voort uit de Boekman Dissertatieprijs 2012. Die ging naar Amanda Brandellero. Zij schreef een proefschrift over deze materie en won daarmee de prijs.

Met ingang van *Boekman* 93 kwam het onderdeel benoemingen en symposia uit de rubriek Uitgelicht te vervallen. Nieuw daarentegen is het 'Dossier Cijfers', geheel in de lijn met de door de cultuursector verlangde toevoeging van cijfermatige gegevens aan het cultuurdebat.

Kunst als Brug

In 2012 vierden Turkije en Nederland 400 jaar diplomatieke betrekkingen. In opdracht van het Prins Bernhard Cultuurfonds stelde de Boekmanstichting een boek samen over culturele wisselwerkingen tussen de twee landen na 2000. Het boek werd begeleid door een klankbordcommissie bestaande uit Nurnaz Deniz, Cees de Graaff, Victor Halberstadt en Lily Sprangers. De auteurs - Teike Asselbergs, Ineke van Hamersveld, Cas Smithuijsen en Deniz Ünsal - beschrijven hoe ervaringen, overtuigingen, vaardigheden en expressie van kunstenaars uit beide landen elkaar kritiseren of versterken, maar in alle gevallen inspireren. Dat heeft geleid tot kunstproducten die zonder deze unieke wisselwerking nooit zouden zijn ontstaan. Het tweetalige boek, getiteld: *Kunst als brug : Turks-Nederlandse culturele relaties na 2000 | Sanat köprüsü : 2000ler sonrasında Türkiye Hollanda arasında kültürel ilişkiler* laat ook zien op welke plekken Turken en Nederlanders elkaar ontmoeten: in de wijk, in culturele werkplaatsen en festivals, op de reguliere podia en musea, in de media en via het onderwijs met zijn kunstvakopleidingen en residencies.

Marlene Dumas. Acheiropoietos - Cheiropoietos

Ter gelegenheid van de toekenning van de Johannes Vermeer Prijs 2012 aan Marlene Dumas schreef Bianca Stigter een boekje over haar hele oeuvre. Het werd verstrekt aan de aanwezigen tijdens de plechtigheid in Delft op 29 oktober en is ook bij de stichting verkrijgbaar. Het boekje dient er toe bij een ruimer publiek belangstelling voor de prijs te wekken en meer algemeen informatie te verstrekken over de laureaat en de bijzondere kwaliteit van haar werk.

C. Bibliotheek

De bibliotheek heeft het meeste te lijden gehad van de reorganisatie. Niet alleen namen maar liefst vier medewerkers afscheid, ook moest de collectie worden opgeschoond en verplaatst omdat de tweede etage van het pand – waar ongeveer de helft van de collectie was ondergebracht – per 1 september in huur is overgedragen. Om de kwaliteit in de dienstverlening te kunnen handhaven is besloten tot inperking van de openstelling; op vrijdag is de bibliotheek nu gesloten. Bovendien is de bibliotheek in 2012 langdurig ontoegankelijk voor het publiek geweest vanwege de herschikking van de collectie en diverse verbouwingen in het pand. Tenslotte is een heffing op het uitlenen ingevoerd. Leners moeten nu een pas kopen die beschikbaar is in variabele geldigheidsduur. Daarmee zijn de inkomsten van de bibliotheek behoorlijk toegenomen.

Eind 2012 bevatte de catalogus van de bibliotheek 71.123 titels (tegen 69.632 eind 2011). Van deze gedocumenteerde titels is 46% digitaal beschikbaar (tegen 40% in 2011). In 2011 zijn er 2.538 nieuwe titelbeschrijvingen in de catalogus opgenomen.

d. Specifieke aandachtspunten uit de subsidiebeschikking.

Er spelen hier geen zaken.

e. Zaken die belangrijke invloed gaan hebben op continuïteit of positie van de Boekmanstichting.

Eind januari 2012 diende de Boekmanstichting bij het ministerie van OCW een subsidieverzoek in met betrekking tot de door de staatssecretaris aangegeven post 3.45 in het kader van subsidies voor instellingen in de Basisinfrastructuur, ter grootte van €710.000,-. Op basis van een advies over de Basisinfrastructuur (BIS) van de Raad voor Cultuur uit 2011, en met een nadere omschrijving van de werkzaamheden door het ministerie, hoopte de Boekmanstichting zich te kwalificeren als 'instelling voor onderzoek en statistiek'. In mei adviseerde de Raad voor Cultuur de gevraagde som subsidie aan de Boekmanstichting te verstrekken. Maar de Raad adviseerde ook de invulling van het takenpakket van de stichting in een richting die de Raad van Toezicht niet wilde inslaan. Met

dubols & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden

name het afstoten van de bibliotheek werd niet wenselijk geacht. Nadat op Prinsjesdag bleek dat de staatssecretaris het raadsadvies in dit opzicht niet opvolgde, kon de stichting verder met haar activiteiten. Echter wel met 30% minder subsidie in het vooruitzicht.

Om met de realiteit van minder subsidie toch kansrijk te blijven, schreef de directeur al eerder een reorganisatieplan. Dat plan werd na akkoordbevinding in de medewerkersstaf en na goedkeuring door de Raad van Toezicht naar het ministerie van OCW gestuurd. In het plan werden de kosten voor afvloeiing van personeel becijferd op ongeveer €250.000,-. Daarvan was ongeveer €60.000,- nodig om het pand geschikt te maken voor verhuur. Inmiddels zijn de tweede etage met zolder, en een kamer in het achterhuis verhuurd. Ongeveer €10.000,- is besteed aan voorzieningen in de sfeer van ICT. Het restant, €180.000,-, werd gereserveerd voor afvloeiingsregelingen. Van het totale bedrag werd in 2012 €183.500,- uitgegeven. In 2013 en 2014 volgen nog betalingen van €33.500,- elk jaar.

Financiering reorganisatiekosten

Bij brief van 27 januari 2012 liet het ministerie weten ter bestrijding van de afvloeiingskosten € 91.649,- ter beschikking te stellen, uitgaande van een subsidievermindering van 30%. Dat bedrag werd later in het jaar vastgesteld en toegezegd. Het is in januari 2013 in zijn geheel uitgekeerd en in de bijgevoegde jaarrekening 2012 als te ontvangen gelden verrekend. Een deel van reorganisatie kon worden gefinancierd uit vroegtijdige afvloeiingen. De rest van het totale bedrag is ten laste van de reserve gebracht.

Amsterdam, 21 maart,
Met vriendelijke groet,

Cas Smithuijsen,
Bestuurder - directeur

- Bijlage 1: prestatieverantwoording
- Bijlage 2: financieel jaarverslag 2012 Boekmanstichting
- Bijlage 3: financieel jaarverslag 2012 Stichting Boekmanstudies
- Bijlage 4: Controle accountant jaarrekening 2012 Boekmanstichting

Bijlage 1 bij bestuursverslag 2012 Boekmanstichting

Verantwoording prestaties 2012 Boekmanstichting

Ter completering van vier jaar overzicht op de behaalde resultaten worden hieronder de resultaten van 2012 weergegeven zoals die zijn te duiden in relatie tot in deze cultuurnotaperiode gehanteerde indicatoren.

In de oorspronkelijke, bij de beleidsnota van 2008 opgenomen, set indicatoren waren niet opgenomen: aantal boek- en tijdschriftpublicaties. Ook niet het aantal abonnees op het tijdschrift *Boekman*. Daarmee was de set zeer incompleet, terwijl te betwijfelen viel of ze in de praktijk wel nauwkeurig mat. Omdat de accountant destijds op de gebreken van de gehanteerde set indicatoren wees, werd in 2010 besloten een nieuwe set te ontwerpen, binnen de grenzen die OCW aan het telmechanisme stelde. In de loop van dat jaar kreeg de nieuwe set instemming van de accountant en werd zij ook door het ministerie goedgekeurd. Om toch het verloop van de prestaties over de periode 2009-2012 te laten zien hebben we ook het jaar 2009 in de kolommen hieronder opgenomen.

Gebruikte verantwoordingscategorieën

Uit de modellen die zijn toegeleverd via het Handboek Cultuursubsidies is gebruikt: 'E. Overige instellingen'.

Toelichting op de gehanteerde categorieën

Hieronder staan ze vermeld met de voorspelde en uiteindelijk gerealiseerde resultaten

De categorieën die OCW hanteert sluiten kwa benaming niet helemaal aan op de 'meeteenheden' van de Boekmanstichting. Daarover is eerst overleg gevoerd met de accountant en vervolgens met het ministerie van OCW. Met OCW is najaar 2010 schriftelijk overeenstemming bereikt over de door ons gehanteerde interpretatie:

<u>Format</u>	<u>interpretatie</u>
1. Evenementen	expertmeetings, conferenties en nieuwe uitgaven.
2. Cursussen	colleges en werkbezoeken
3. Bemiddelingen	verzoeken om informatie via telefoon en email
4. Bezoeken	bezoekers aan de bibliotheek. Hierbij ook: uitleningen
5. Deelnemers	abonneehouders van tijdschrift <i>Boekman</i> .
6. Gebruikers	kopers van boeken en losse tijdschriftnummers
7. Nieuwe titels	bibliotheekaanwinsten

De resultaten in cijfers Cultuurnotaperiode 2009 – 2012								GEMID
	Boekjaar 2009		Boekjaar 2010		Boekjaar 2011		Boekjaar 2012	
	Aant.	Aant.Bez.	Aant.	Aant.Bez.	Aant.	Aant.Bez.	Aant.	Aant.Bez.
1. Evenementen	12	1.000	12	1850	16	1.150	9	840
								12,25 1.210
2. Cursussen	5	20 pc	6	25pc	8	25p.cursus	15	23 pc
								8,5 23,25
3. Bemiddelingen	3.000		7.600		7.900		8.100	
								6.650
4. Bezoeken		2.540		2.894		3.232		1.896
								2.641
5. Deelnemers		1.570		1.912		1.545		1.448
								1.619
6. Gebruikers		2.350		2.477		2.952		1.542
								2.330
7. Nieuwe titels	2.963		3.347		4.610		2.044	
								3.241

Prestaties 2012: algemene toelichting

De basistaken van de Boekmanstichting omvatten het beheren van de bibliotheek, het verzorgen van informatie(kanalen), het uitbrengen van vier tijdschriften en andere publicaties, en het beleggen van expertmeetings. Voor het realiseren van deze taken is de basissubsidie in haar geheel aangewend. De voor de Cultuurnotaperiode aangegane beloften staan genoteerd in de kolom van 2009. Een blik op de meest rechtse kolom laat zien dat de belofte over de hele periode gemiddeld vrijwel overal is nagekomen, met uitzondering van de lichte onderschrijding van het gemiddeld aantal gebruikers (dwz losse publicatiekopers), te weten 2.330 ten opzichte van het beloofde aantal: 2.350.

Het jaar 2012 was anders dan andere jaren. Vanaf februari werd een proces van reorganiseren, krimpen en perspectiefwisseling ingezet. Op de langere termijn heeft dat de stichting op een nieuwe koers gelegd. In 2012 werden de prestaties sterk negatief beïnvloed door het reorganisatieproces. Nadat in oktober 2011 de vertrekkende communicatiemedewerker (0.8 fte) niet werd vervangen, verlieten in de loop van 2012 niet minder dan vijf van de zeventien mensen onvrijwillig de stichting. Twee medewerkers - onder wie de directeur - gingen, eveneens door de nood gedwongen, parttime werken. De formatie kromp door dit alles van 12 naar 8.5 formatie-eenheden. Doordat een gedeelte (35%) van het gebouw waarin de Boekmanstichting is gevestigd in het kader van de reorganisatie werd verhuurd, volgde ook een verhuizing en fysieke herplaatsing van vrijwel alle overgebleven medewerkers. De verhuizing van de boeken en de herinrichting van de bibliotheek noopten tot een tijdelijke sluiting van de stichting. Bovendien werd besloten de bibliotheek vanaf de zomer van 2012 structureel één dag per week te sluiten.

De wijze waarop de taken in 2012 zijn uitgevoerd, is in het jaarverslag vastgelegd. Dit verslag is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in zijn vergadering van 27 maart 2013. Voor incidentele activiteiten die in opdracht zijn uitgevoerd zijn door de Boekmanstichting en tot 1 oktober 2012 door de stichting Boekmanstudies aanvullende subsidies ontvangen.

Toelichting per regel

Ad 1: Evenementen

Er zijn in 2012 vijf evenementen gerealiseerd en zes nieuwe publicaties uitgebracht. De lijst van evenementen en nieuwe publicaties is in het bestuursverslag opgenomen, onder punt 3. Van de door het secretariaat van de Boekmanstichting geregistreerde deelnemers zijn lijsten op het secretariaat aanwezig. Het grootste deel als emailadressen, ook adressen die zijn opgenomen in het CRM-systeem.

Ad 2: Cursussen

Tot de zomer van 2012 verzorgde de Boekmanstichting in samenwerking met haar partners de cursusreeks van CultuurCollege. In 2012 waren er vier bijeenkomsten met telkens 25 cursisten. Hierboven is aangegeven dat de cursussen ten gevolge van de inkrimping zijn gestopt. Daarentegen zijn de voorlichtingprogramma's voor studenten geïntensiveerd. De studenten krijgen een rondleiding door de bibliotheek en een lezing over een actueel onderwerp op het terrein van cultuurbeleid. Zo werden in 2012 een elftal programma's verzorgd, voor in totaal 226 studenten. De Boekmanstichting gaat de komende jaren onder de titel 'cursussen' verder met dit programma. Niet alleen om daarmee contact te kunnen aangaan met jonge mensen die belang stellen in kunst- en cultuurbeleid, maar ook om daarmee verkoopkansen te creëren voor wat betreft tijdschriftabonnementen en leenpassen.

Ad 3: Bemiddelingen

In het bestuursverslag 2010 is op verzoek van OCW uitvoerig ingegaan op de telling van de bemiddelingen. De tellingen hebben in 2012 op vergelijkbare wijze plaatsgevonden.

Ad 4: Bezoeken

In de beleidsnota genoemde streefgetal van 2.800 bezoekers op jaarbasis was voor 2012 niet reëel gelet op de reorganisatie en verbouwing. De bibliotheek houdt een lijst van bezoekers bij. In 2012 zijn de bezoekers gaan betalen. Daarmee is nu ook een financiële administratie beschikbaar gekomen. Die wijst uit dat er in 2012 minder bezoekers waren dan in 2011, maar tegelijk meer inkomsten omdat de bezoekers gingen betalen.

Ad 5: Deelnemers

In het bestuursverslag wordt melding gemaakt van sterk teruglopende aantallen abonnees. Nummer 93 was echter weer uitverkocht en daarmee is ook het aantal

proefabonnementen weer enigszins opgelopen. Vanuit de financiële administratie en de voorraadbewaking wordt het aantal abonneehouders berekend.

Ad 6: Gebruikers

De gebruikers moeten hier worden gezien als kopers van losse publicaties, het cijfer slaat op het aantal verkochte publicaties. In 2012 werden 719 losse nummers van tijdschrift *Boekman* verkocht en 833 boeken die via de stichting *Boekmanstudies* werden gepubliceerd. Ook de boekenvoorraad wordt jaarlijks in een aparte administratie vastgelegd. Het tijdschrift en de boeken hebben elk een eigen financiële administratie.

Ad 7: Nieuwe titels in de bibliotheek

Dit betreft de aanwinsten: zowel de boeken en tijdschriften als de gecatalogiseerde e-documenten. De bibliotheekadministratie (Adlib) telt de in de catalogus ingevoerde nieuwe titels (dwz: titelbeschrijvingen).

Tot slot: hoe interpreteert het bestuur de cijfers?

Het beeld van over de hele linie geleidelijke stijging van de prestaties tussen 2009 en 2011 is met de cijfers van 2012 tot een einde gekomen. Er zit nog wel stijging in gericht bezoek aan de hand van cursussen. Het aantal bemiddelingen met betrekking tot informatie- en kennisvragen is zelfs aanzienlijk gestegen. De dalingen zitten bij evenementen, verkopen en abonnementen, fysiek bibliotheekbezoek (virtueel bezoek neemt juist toe) en de opname van nieuwe titels in de catalogus. Hierbij dient men primair te beseffen dat de Boekmanstichting de reorganisatie vroegtijdig heeft ingezet om op tijd klaar te zijn voor een exploitatiemodel waarin met 30% minder subsidie toch een substantiële dienstverlening wordt gerealiseerd. In feite moeten de resultaten van 2012 al worden afgezet tegen een subsidievermindering van 30%.

Bij de omslag die de Boekmanstichting nu maakt is de eerste ambitie het actiever inspelen op informatiebehoeften. Dat kan door zelf instrumenten te maken die een snel en degelijk overzicht geven op ontwikkelingen in de sector. Met een brede databank voor culturele cijfers zal de Boekmanstichting beter in bestaande behoeften voorzien en mede daardoor de aandacht op zich weten te vestigen. En er was al een beproefd instrument dat ons eigenlijk nooit in de steek laat: het tijdschrift. Met twee succesvolle tijdschrift-evenementen in februari (presentatie *Boekman* over creatieve industrie) en maart 2013 (presentatie *Boekman* over Paul Schnabel) lijkt de hoop op betere resultaten in 2013 gerechtvaardigd.

Amsterdam, 21 maart 2013

Cas Smithuijsen
Directeur-bestuurder Boekmanstichting

16
dubois & co
REGISTERACCOUNTANTS

Amsterdam, 21 MAART 2013

paraaf voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Deze controleverklaring is afgegeven ten behoeve van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

Aan: het bestuur van de Boekmanstichting te Amsterdam.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2012 van de Boekmanstichting te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de exploitatierekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2009-2012 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is ten slotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2009-2012. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45
Telefax 020 664 21 87
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

VENNOTEN

drs. A.P. Buteijn
drs. J.J.M. Huijbregts
M. Karman
J.J.H.G. Stengs
drs. G. Visser

MEDEWERKERS-REGISTERACCOUNTANT

M. Belkadi
drs. P.A.J.M. Bonants
drs. R.W.J. Bruinooge
SENIOR ORGANISATIEADVISEUR
drs. P.W.A. Kasteleyn, RC

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing van ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Boekmanstichting per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2009 -2012. Tevens is daarmee voldaan aan de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving en in het bijzonder Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven".

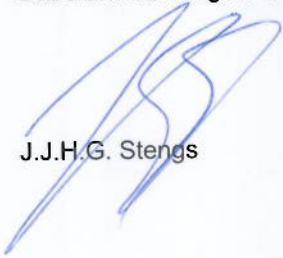
Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2012 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2009-2012 zijn vermeld.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2009- 2012 is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2: 391 lid 4 BW.

Amsterdam, 21 maart 2013

Dubois & Co. Registeraccountants



J.J.H.G. Stengs