

JAAERVERSLAG
VERENIGING BUMA
2019

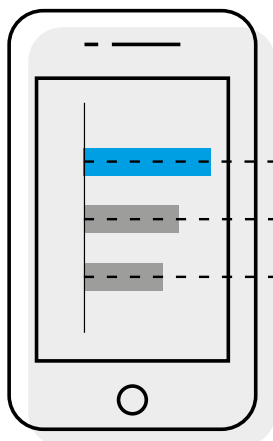
buma·stemra

INHOUD

KERNCIJFERS	3
1. BESTUURSVERSLAG	7
1.1 TOELICHTING VAN DE RAAD VAN BESTUUR	7
1.2 FINANCIËLE RESULTATEN EN RISICOBEBEER	11
1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS	19
1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR	20
1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG	21
2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT	22
3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN	26
4. GOEDKEURING JAARREKENING	29
5. JAARREKENING	31
5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019	32
5.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2019	33
5.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019	34
5.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING	35
6. OVERIGE GEGEVENS	63
BIJLAGEN	66
1. VERWIJSTABEL TRANSPARANTIEVERSLAG	67
2. VERGADERINGEN RAAD VAN TOEZICHT, COMMISSIES EN RAAD VAN RECHTHEBBENDEN	69
3. NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN BESTUUR	73

KERNCIJFERS BUMA

INCASSO BUMA (x € 1000)



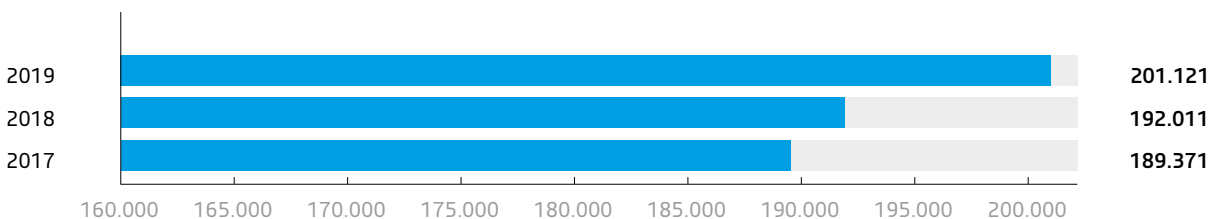
187.533 | 2019
180.963 | 2018
172.411 | 2017

AANTAL FTE'S

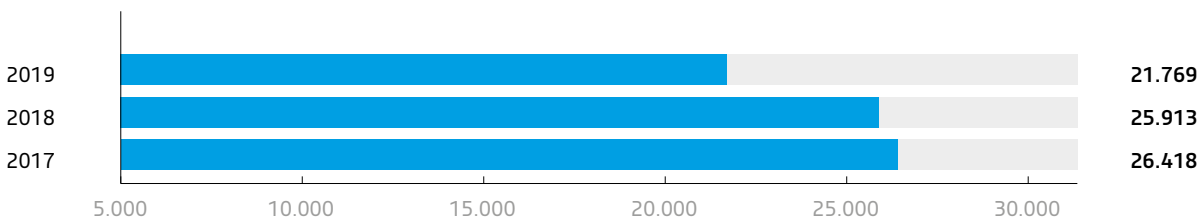


	BUMA	OUTSOURCING
2019	122,3	25,3
2018	122,8	26,5
2017	141,3	48,2

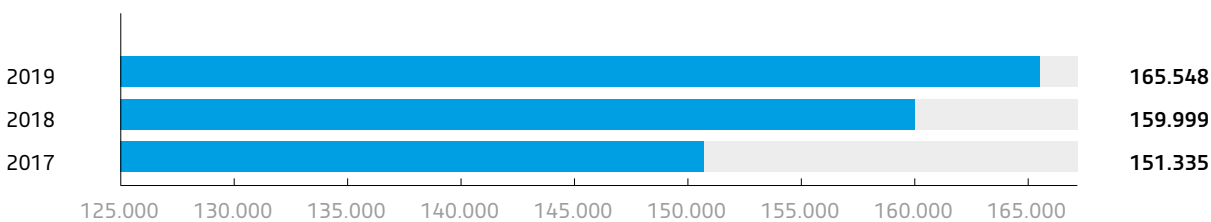
NOG UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN (x € 1000)



BEHEERSKOSTEN (x € 1000)



UITKERINGEN (x € 1000)



KERNCIJFERS	2019	2018	2017	2016	2015	2014
(x € 1.000)						
(TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELDEN						
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.175	71.430	68.177	70.393	67.297	71.774
Podia	35.179	34.065	30.698	29.799	27.146	24.130
Horeca	15.190	14.891	14.294	15.074	14.554	13.469
Werkruimten	17.209	17.171	17.392	17.183	17.399	16.828
Verkoopruimten	13.450	13.234	13.509	13.179	13.436	12.317
Online	18.964	13.681	13.618	10.128	8.415	5.656
Nederlands gebruik	171.166	164.471	157.688	155.756	148.247	144.174
Buitenlands gebruik	16.367	16.492	14.723	15.226	16.444	14.155
Totaal	187.533	180.963	172.411	170.982	164.691	158.329
UITKERINGEN						
Rechthebbenden	95.270	87.262	84.348	91.332	80.086	75.779
CBO's Buitenland	55.025	57.855	53.503	54.535	53.657	49.757
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10.863	10.456	9.896	10.368	10.201	10.184
	161.158	155.573	147.747	156.234	143.946	135.720
Administratievergoeding bij distributie	4.390	4.426	3.589	3.181	2.840	2.413
Totaal	165.548	159.999	151.335	159.415	146.786	138.133
TE VERDELEN AUTEURSRECHTGELDEN						
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	201.121	192.011	189.371	186.707	190.060	183.224
Fonds voor sociale en culturele doelen						
Bestedingen in boekjaar	11.530	10.587	9.704	11.863	11.581	12.376
Vrij te besteden per einde boekjaar	4.102	4.766	4.897	2.572	4.067	5.447
EXPLOITATIEREKENING						
Administratievergoeding bij distributie	4.390	4.426	3.589	3.181	2.840	2.413
In te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	14.695	18.323	18.411	14.917	11.069	10.837
Overige baten	963	885	868	842	791	791
Totale baten	20.048	23.634	22.868	18.940	14.700	14.041
Beheerskosten	-21.769	-25.913	-26.418	-25.080	-21.237	-20.878
Totale lasten*	-21.769	-25.913	-26.418	-25.080	-21.237	-20.878
SALDO TOTALE BATEN EN LASTEN*	-1.721	-2.279	-3.550	-6.140	-6.537	-6.837
Financiële baten en lasten	15.401	-7.908	10.408	8.371	1.169	11.521
Beschikbaar voor bestemmingsreserve	13.680	-10.187	6.858	2.231	-5.368	4.684

* In 2019 is de stichting Buma Beleggingsfonds opgegaan in Vereniging Buma. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de kerncijfers 2018 aangepast aan de methodiek van 2019. Eerdere jaren zijn conform eerder gepubliceerde jaarverslagen.

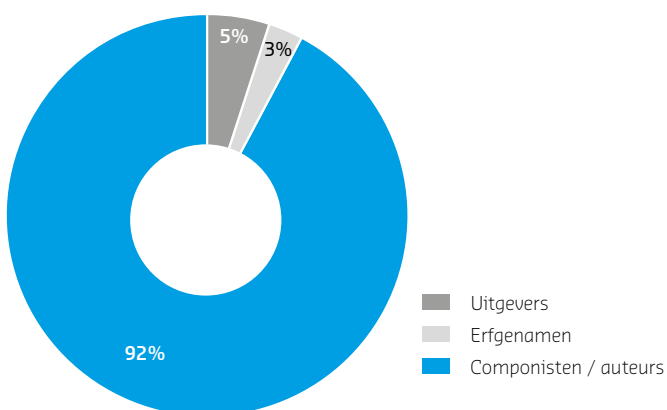
KENGETALLEN	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Aanbieders van netwerken buitenland	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten overige categorieën.	12,2%	12,2%	12,8%	10,2%	7,9%	7,8%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van incasso)	10,2%	12,6%	12,8%	10,6%	8,4%	8,4%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale (te) ontvangen rechtengelden	11,6%	14,3%	15,3%	14,7%	12,9%	13,2%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal uitgekeerde auteursrechtgelden (inclusief ingehouden administratievergoedingen)	11,8%	14,5%	15,9%	14,7%	13,5%	14,3%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-16,0%	-1,9%	5,3%	18,1%	1,7%	-0,5%
Afgeleide consumentenprijsindex	2,6%	1,7%	1,4%	0,3%	0,6%	1,0%
Aantal leden en deelnemers	31.237	29.761	28.386	26.531	25.151	23.951
Aantal gefactureerde gebruikers	106.580	108.495	109.200	107.500	103.000	106.000
Aantal werknemers in fte*	122,3	122,8	141,3	146,8	151,0	160,3

*De werknemers werken ook t.b.v. Stemra

Leden en aangesloten 2019

Componisten / auteurs	28.771
Uitgevers	1.518
Erfgenamen	948

TOTAAL **31.237**



PODIA

Ruim 101.500 locaties gelicenseerd.

WINKELS, HORECA EN WERKRUITEN

157.000 locaties gelicenseerd.

ONLINE

In totaal ruim 1.150 websites en apps gelicenseerd.

Op 10,9 mln downloads uitgekeerd.

Op 19,8 mld streams uitgekeerd.

RTV

In totaal 238 licenties afgesloten.

Op 1,4 mld seconden uitgekeerd.

—1. BESTUURSVERSLAG

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 TOELICHTING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

INLEIDING

De muzikwereld bloeide in 2019, vooral op het podium en online, en ook voor BUMA was het een prima jaar. Zowel op het gebied van incasso als bij de repartitie (de distributie) van auteursrechtgelden boekten we goede financiële resultaten. De incasso nam toe in de marktsegmenten Online, Podia en Openbaar Gebruik, terwijl de inkomsten bij Radio & TV onder druk staan en de rechtenopbrengsten uit het buitenland licht zijn gedaald en de repartitie steeg tot het hoogste niveau ooit. De beheerskosten, dat zijn de kosten die gemaakt worden bij het incasseren en repareren van auteursrechten, waren goed onder controle en dankzij een erg goed beursjaar kon bovendien een uitstekend beleggingsresultaat gerealiseerd worden van € 15,9 mln. In 2018 kende BUMA nog een negatief beleggingsresultaat van € 7,4 mln.

In dit bestuursverslag gaan wij in op de resultaten, de belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en onze prioriteiten. Eerst zetten wij kort uiteen wat vanuit de algehele strategie van BUMA/Stemra de belangrijkste beleidsdoelen waren voor 2019 en welke stappen zijn gezet.

DOELEN

Eén van de belangrijkste doelen voor 2019 was het goed inregelen van de in 2018 ingevoerde nieuwe governancestructuur van BUMA/Stemra. Bijzondere aandacht verdiende daarbij de ontwikkeling van de rol van de Raad van Rechthebbenden, die ook in 2018 werd opgericht. Verder focussten we op de voortgang van de met de Raad van Toezicht en het College van Toezicht Auteursrechten (onze externe toezichthouder) afgesproken acties naar aanleiding van de bestuurlijke problemen in de voorbije jaren. Ten slotte had de business in het algemeen natuurlijk onze volle aandacht, met alle marktsegmenten waarin we opereren: Radio & TV, Online, Podia en Openbaar Gebruik (winkels, horeca, diverse werkruimten).

In de begroting voor 2019 legden we (hier samengevat weergegeven) de volgende ambities vast, in lijn met de door de overheid in juli 2013 gestelde kostennormen^{*} voor collectieve beheersorganisaties in het kader van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna: Wet Toezicht):

- Totale incasso licht boven het niveau van 2018,
- Niveau van de repartitie iets onder dat van het voorgaande jaar, dit in verband met incidenteel hogere uitkeringen in 2018,
- Circa 4% lagere beheerskosten, waarbij omvang en ontwikkeling van die kosten aan alle gestelde kostennormen moeten voldoen: maximaal 15% van totale incasso, maximaal 15% van totale repartitie en maximaal de stijging van de consumentenprijsindex.

Verder wilden we in 2019 een nieuwe methode ontwikkelen voor de toedeling van niet direct aan BUMA of Stemra toewijsbare kosten, daar

^{*} Zie artikel 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' <http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

komen we later in dit verslag op terug. Een ander doel was om in de loop van 2019 de toegankelijkheid van financiële informatie over BUMA te verbeteren. In dit bestuursverslag leggen we verantwoording af over al deze ambities.

FINANCIËLE RESULTATEN

De inkomsten kwamen in 2019 uit op € 187,5 mln, een toename van 3,6% ten opzichte van het jaar ervoor (2018: € 181,0 mln). Hiermee laten de inkomsten voor het zesde jaar op rij een stijging zien.

BUMA heeft in 2019 ruim 3,4% meer gerepareerd dan in 2018, van € 160,0 mln naar € 165,5 mln. De beheerskosten zijn ten opzichte van 2018 met 16,0% gedaald tot € 21,8 mln, in 2018 bedroegen deze nog € 25,9 mln. De belangrijkste redenen voor de daling waren kostenbeheersingsmaatregelen en het uitblijven van incidentele kosten die we in voorgaande jaren moesten maken.

De kosten bleven ruim binnen de door de overheid in het kader van de Wet Toezicht gestelde norm van 15%:

- de beheerskosten ten opzichte van de totale incasso over 2019 bedroegen 11,6% en
- de beheerskosten ten opzichte van de totale distributie kwamen uit op 11,8%.

De Wet Toezicht stelt bovendien dat stijging van de beheerskosten maximaal de ontwikkeling van de consumentenprijsindex mag bedragen. Deze index noteerde in 2019 een plus van 2,6% en omdat onze beheerskosten niet stegen maar daalden is daarmee vanzelfsprekend ook aan deze derde norm voldaan.

Een uitgebreide analyse van de totstandkoming van de resultaten is opgenomen in hoofdstuk 1.2 van dit verslag. Hier gaan we ook nader in op de totstandkoming van de beleggingsresultaten.

CONCURRENTIE

Het concurrentieveld rondom BUMA is volop in beweging. Er zijn steeds meer marktpartijen, verhoudingen verschuiven voortdurend en technologische ontwikkelingen leveren nieuwe kansen op, maar kunnen ook bedreigingen vormen. Het speelveld wordt internationaler, voor het innen van de gelden voor muziekgebruik is Nederland allang niet meer het enige speelveld. Multi-territoriale licenties met online aanbieders worden steeds belangrijker.

Concurrentie is er vooral op de online markt, waarbinnen muzikmakers meer keuze hebben als het gaat om het beheer van hun rechten. BUMA heeft binnen deze markt geen monopoliepositie, als gevolg van de Europese richtlijn die de harmonisatie van auteursrechten in de digitale interne markt van de EU ten doel heeft. Muzikmakers kunnen zich aansluiten bij een of meerdere Collectieve Beheersorganisaties naar keuze, zowel voor bepaalde gebruikscategorieën als voor bepaalde landen. Een Collectieve Beheersorganisatie (hierna: CBO) is een organisatie die is belast met de inning en/of de verdeling van vergoedingen op grond van auteurs- en naburige rechten.

CBO's concurreren steeds sterker om de aandacht van muzikmakers en hebben allerlei *incentives* ter beschikking waaronder voorschotten, snellere uitbetaling en op maat gesneden dienstverlening. CBO's die een groot repertoire aan werken beheren, in een groot taalgebied opereren of om een andere reden met grotere volumes kunnen werken, hebben schaalvoordeel. Ze zijn in staat een sterke buitenlandafdeling te runnen waarmee ze mondiaal het gebruik van muziek van grote muzikmakers kunnen beheren. Dit maakt deze CBO's ook sterk in acquisitie. Buma ambieert in de komende jaren een positie in de markt in te nemen die maakt dat we goed opgewassen zijn tegen deze mondiaal opererende spelers.

Bij toenemende onderlinge concurrentie zijn de kosten van groot belang, omdat spelers met relatief lage kosten scherp op prijs kunnen concurreren. Het huidige beleid van Buma is derhalve gericht op een efficiënte dagelijkse operatie en een strak ingericht service-, informatie- en bedieningsconcept. Om optimaal in de behoeften van onze leden te voorzien, moet die dagelijkse operatie behalve efficiënt ook excellent zijn. We bieden daartoe een simpel en transparant incasso- en repartitieproces aan en streven ernaar om auteursrechtgelden steeds sneller en op een steeds overzichtelijkere manier te distribueren.

In de marktsegmenten waarin Buma een vergunning heeft volgens de Auteurswet (artikel 30a, de zogenoemde *bemiddeling inzake muziek-auteursrecht*), komen we steeds meer marktpartijen tegen die ons beconcurreren op één van onze kerntaken: het exploiteren van repertoire. Deze nieuwe spelers bieden muziek aan inclusief de gebruiksrechten, waarmee ze inspelen op een behoefte in de markt, vooral onder omroepen die hun (online) muziekgebruik graag via een *one-stop shop* registreren en afhandelen. In reactie hierop gaat Buma in bepaalde segmenten nieuwe licentie-vormen voor het gebruik van muziek introduceren.

Voor nieuwe muziekgebruikers is het vaak lastig om (internationale) initiatieven te starten, omdat repertoire zeker online vaak versnipperd wordt aangeboden en de verschillende rechten apart geregeld moeten worden. Daarom onderzoekt Buma hoe zij kan bijdragen aan het meer geaggregeerd aanbieden van repertoire. Dat kan bijvoorbeeld door middel van het aangaan van (internationale) samenwerking met andere CBO's, om zo gecombineerd licenties te kunnen verstrekken (*licenseren*). Ook overwogen we binnen het Online marktsegment het aanbieden van masterrechten van audiovisuele producties. Reden is dat we steeds vaker worden gevraagd complete liedjes te *preclearen*, terwijl de copyrights van die liedjes vaak zijn verdeeld over meerdere rechthebbenden die bij meerdere organisaties zijn aangesloten. Het los verkrijgen van de rechten is te complex geworden en daarom is er veel behoefte aan *all inclusive*-licenties. Door die te creëren sluiten we beter aan bij de behoeften van de muziekgebruikers én de behoeften van de muzikmakers en rechthebbenden en verbeteren we onze dienstverlening op het gebied van zowel het verstrekken als afbakenen van licenties.

ONTWIKKELINGEN IN DE MARKT

Een belangrijke ontwikkeling in de markt is een duidelijke verschuiving in het muziekgebruik naar meer online streamings- en abonnementsdiensten. We zien ook een sterke daling in de verkoop en het gebruik van fysieke muziekdragers en een toename van live-optredens, muziekfestivals en andere evenementen een trend die in 2020 door corona is gekenterd. Bij de omroepen is sprake van een ingrijpende transformatie als gevolg van onder druk staande overheidsbijdragen aan publieke omroepen alsmede de terugloop in lineair kijken. Een andere ontwikkeling

zijn de strikte en verscherpte eisen aan de transparantie en doelmatigheid van ons handelen. Het College van Toezicht Auteursrechten ziet er nauwlettend op toe dat we wat dit aangaat aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid voldoen.

De Europese richtlijn voor de digitale interne markt binnen de EU leidt ertoe dat er steeds meer multi-territoriale licenties voor online muziekgebruik zullen worden uitgegeven. Internationale CBO's zullen daar elk een zo groot mogelijk marktaandeel in willen hebben en dus allereerst met elkaar de concurrentieslag aangaan, om vervolgens met elkaar samen te werken bij het exploiteren van dat gelicenseerde repertoire.

Ook Buma werkt samen met internationale zusterorganisaties bij het *cross-border* exploiteren van auteursrechten, maar dus ook niet na eerst met ze in competitie te zijn geweest bij het uitgeven van die multi-territoriale licenties. Buma beschouwt deze internationalisering als een positieve ontwikkeling die goede kansen biedt voor het uitbreiden van de activiteiten.

Binnen de Online-markt komen we de grote Digital Service Providers (DSP's) voor muziek tegen zoals Apple, Spotify en YouTube. Buma is erin geslaagd om aan de meeste en de grootste van deze spelers een licentie te verstrekken voor heel Europa. Marktprognoses laten een groei van 12% per jaar zien in het volume aan muziek-streamingsdiensten voor de komende jaren in Nederland en West-Europa. Een DSP met licentie verwacht van ons dat wij steeds exact aangeven welk repertoire wij vertegenwoordigen. Daarom is het van groot belang dat onze leden nog sneller dan nu hun werken op de juiste wijze bij ons kunnen aanmelden. Als wij groot gebruiksgemak bieden, kunnen we snel de juiste claim bij de betreffende DSP neerleggen en in hetzelfde tempo aan onze leden uitkeren. We licenseren enkel muziekrepertoire dat rechtstreeks door onze eigen leden bij ons is aangemeld, maar doen dat dus wel multi-territoriaal. Dat noopt tot een sterke verbinding met onze leden en tot heldere afspraken met onze internationale zusterorganisaties.

Buma komt op voor het behoud van het principe van het Auteursrecht en dat heeft er mede toe bijgedragen dat in artikel 17 van de EU Richtlijn Auteursrecht is opgenomen dat marktpartijen die zogenaamde *user generated content* vervoeren, zoals YouTube en Facebook, een verplichting hebben naar de content-eigenaren. Deze wetgeving moet de komende jaren worden omgezet naar nationale wetgeving, maar geeft ons nu al enig houvast voor een sterkere onderhandelingspositie richting deze platforms.

Naast *user generated content* is ook *video on demand* groeiende binnen het online-segment. Belangrijke spelers in deze niche zijn Netflix en Videoland, zij groeien de komende vijf jaar in Nederland naar verwachting met 10% per jaar. Buma ziet de groei van video on demand niet alleen terug in de eigen jaarcijfers, het wordt ook bevestigd door de marktprognoses. De schermkijktijd van de consument is over 2019 licht toegenomen, maar de toename daarin voor on demand-diensten gaat ten koste van de kijktijd bij lineaire tv. Die loopt al enkele jaren terug en dat is een zorg voor de tv-advertentiemarkt: de tv-reclameopbrengsten zullen op enig moment in de toekomst gaan dalen. Zo'n daling is van belang voor Buma omdat we in de radio- en tv-markt voor alle rechthebbenden wereldwijd incasseren, dus ook voor in Nederland gebruikt repertoire van rechthebbenden uit het buitenland. De inkomsten van commercials tellen mee in de grondslag voor de berekening van die auteursrechtgelden en minder commercials betekent minder inkomsten.

Daarbij komt dat specifiek de STER-inkomsten met grote waarschijnlijkheid gaan afnemen vanwege het voornemen van de overheid om het omroepbestel wezenlijk te gaan wijzigen. Bijdragen vanuit de overheid gaan omlaag en commercials voor acht uur 's avonds wordt mogelijk niet meer toegestaan. Voorlopige marktprognoses voor de komende vijf jaar in Nederland geven overigens nog een min of meer stabiele situatie met een groei van de tv-advertentie-markt van minder dan 1% per jaar.

KOMENDE JAREN

Het online-segment gaat de komende jaren snel groeien, waarbij ons speelveld dus groter is omdat we multi-territoriale licenties verstreken. Daar staat tegenover dat Buma alleen incasseert voor het repertoire van in Nederland gevestigde rechthebbenden. De groei in Online zal de verwachte achteruitgang van de reclameopbrengsten op radio en tv slechts deels kunnen compenseren.

De commerciële tv-bedrijven transformeren steeds meer tot multi-mediabedrijven die op meer platforms content aanbieden behalve lineaire tv. Hun doel daarbij is nog steeds om naast het bedienen van de consument met content ook een *lock-in* te realiseren, waarbij de aanbieder de consument voor langere tijd krachtig aan zich weet te binden. Dat leidt tot verdienmodellen die enerzijds gebaseerd zijn op advertentie-inkomsten en anderzijds op abonnementsstructuren, allebei platformafhankelijk. Buma dient haar dienstverlening hierop aan te passen, bijvoorbeeld door het verschaffen van de mogelijkheid tot het verkrijgen van licenties die eveneens platformafhankelijk zijn.

Gevolg is wel dat er druk ontstaat op de op collectiviteit gebaseerde licenties (*blanket licenses*) die wij hanteren. Die bieden gemak tegen een gunstig tarief, want er wordt geen onderscheid gemaakt in de waarde van de muziek (bijvoorbeeld of er sprake is van hitrepertoire of zogenoemde *vormgevingsmuziek*).

Voor Online zijn de auteursrechtelijke belangen van tekstdschrijvers en componisten en de behartiging daarvan meer gespreid. Als gevolg daarvan kunnen we de wijze van licenseren niet op dezelfde wijze vormgeven als voor radio en tv. Willen we toch licenseren, dan is collectiviteit over de gehele linie niet meer vanzelfsprekend. Buma staat daarmee voor de uitdaging ook dan gemak te blijven bieden tegen een reëel tarief, wat van cruciaal belang is voor wie zich bij ons heeft aangesloten. Dat kan echter alleen als we een sterke positie hebben in de vertegenwoordiging van het online-muziekrepertoire.

BELEVENISECONOMIE

Sinds het begin van deze eeuw groeit de beleveniseconomie, waarbij het gaat om verzamelen en delen van ervaringen, bijvoorbeeld het samen beleven van een evenement. Als gevolg van deze ontwikkeling, de toegenomen bestedingsmogelijkheden van consumenten, de goede infrastructuur in Nederland en een enthousiaste ondernemersgeest, was de evenementenmarkt in 2019 een nog steeds groeiend segment. De markt was naast groeiende ook sterk beweeglijk en alleen de beste evenementen bleven overeind. Buma speelde op deze ontwikkelingen in door gebruik te maken van innovatieve toepassingen als *data webcrawling*. Daarmee kregen we nieuwe evenementen, waar sprake kon zijn van muziekgebruik dat nog niet bij ons was aangemeld, snel in het vizier. Afhankelijk van verdere marktontwikkelingen willen we dergelijke detectietechnieken in de toekomst aanvullen met de inzet van *machine learning*-algoritmes, die grote hoeveelheden data kunnen hanteren en interpreteren.

Buma werkt in het marktsegment Openbaar Gebruik (winkels, horeca en diverse werkruimten) samen met de Stichting ter Exploitatie van Naburige Rechten (Sena), wat leidt tot meer efficiëntie en het afsluiten van meer licenties. De activiteiten zijn ondergebracht in het gezamenlijke Service Center Auteurs- en Naburige rechten (SCAN). Dit marktsegment stabiliseerde in 2019, hoewel dat niet voor alle deelsegmenten opging. In het winkel-segment zagen we steeds meer winkelsluitingen en het verdwijnen van winkellocaties. De detailhandel groeide weliswaar, maar vooral in online-diensten via webshops, niet in nieuwe fysieke winkels. De horeca deed het in 2019 beter dan de jaren ervoor. In het diverse werkruimten-segment was sprake van een lichte groei.

Voor het innen van inkomsten uit door ons vertegenwoordigd muziekgebruik in het buitenland is Buma afhankelijk van samenwerking met haar zusterorganisaties, met uitzondering van het marktsegment Online, waarbinnen we met de zusterorganisaties eerst in competitie gaan. Uit Nederland afkomstig repertoire kent nog steeds succes buiten de landsgrenzen, maar de inkomsten wisselen per jaar. Dat noopt tot het actiever volgen van het muziekgebruik van onze rechthebbenden in het buitenland en waar nodig tot het opvoeren van de druk bij onze zusterorganisaties, teneinde ervoor te zorgen dat onze leden krijgen waar zij recht op hebben.

ICT

Buma is voor haar bedrijfsvoering afhankelijk van een goed functionerend ICT-systeem. De enorme toename van datavolumes en de ontwikkelingen op het gebied van *big data* en *artificial intelligence*, gaan in de komende jaren hoge eisen aan het ICT-systeem van Buma stellen.

Nadat in 2018 veel aandacht is besteed aan maatregelen die de continuïteit van het IT-systeem waarborgen, is in 2019 gestart met de analyse van de vereisten waar de opvolger van het huidige systeem aan dient te voldoen. Aan de hand hiervan zullen in de loop van 2020 keuzes gemaakt worden, waarna de ontwikkeling van het nieuwe systeem ter vervanging van het zogenaamde AX 2012-systeem kan worden gestart.

AX is het systeem waarmee Buma vrijwel al haar processen en transacties uitvoert. Het systeem is verouderd en nadert de grenzen van de groei. Daarom maken we keuzes, om te voorkomen dat er in toenemende mate een knelpunt ontstaat in de realisatie van de toekomstplannen van Buma.

Als uitgangspunt voor de vervanging kiezen we voor de inzet van standaardsoftware voor financiële en commerciële processen. Voor de gebruiksverwerking en repartitie zal een voor Buma op maat gemaakte oplossing ontwikkeld worden, maar ook hier zal zoveel mogelijk met standaardtools worden gewerkt om de kosten beheersbaar te houden.

Verwacht wordt dat met de volledige transitie een periode van tweeënhalve tot drie jaar gemoeid zal zijn.

VOORUITZICHTEN

De coronacrisis heeft grote gevolgen voor de componisten, tekstschrijvers en uitgevers die zijn aangesloten bij Buma en ook voor Buma zelf. Onze inkomsten in 2020 tot nu toe zijn flink lager dan begroot en de verwachting is dat die trend het gehele jaar doorzet. Bij het opmaken van de jaarstukken is de volledige impact van de pandemie nog niet duidelijk. Die zal mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst en van het op grote schaal beschikbaar komen van een vaccin of van medicijnen.

Buma heeft een aantal scenario's uitgewerkt om mogelijke ontwikkelingen inzichtelijk te maken, rekening houdend met de vele onzekerheden. Vanaf medio maart zijn horecagelegenheden gesloten, vinden geen (muziek)evenementen meer plaats, is een deel van de winkels en kantoren gesloten en worden minder commercials via radio en televisie uitgezonden. Dit heeft een grote impact op de inkomsten van Buma. Vanaf begin juni zijn de maatregelen versoepeld, wat de terugloop in inkomsten vanaf dat moment in enige mate zal verminderen. Desalniettemin wordt met de kennis van nu voor geheel 2020 een inkomstenverlies van EUR 45-65 miljoen verwacht ten opzichte van de totale incasso van auteursrechtgelden in 2019, een terugval van zo'n 25%.

Buma doet er alles aan om de gevolgen voor onze leden zoveel mogelijk te beperken. Het versneld uitkeren van auteursrechtgelden biedt op korte termijn soelaas en het door Buma, Stemra en Sena opgezette en door Spotify financieel ondersteunde Noodfonds Muziek moet de eerste en ergste schade opvangen. Met een financiële bijdrage van de overheid hebben we het Investeringsfonds Muziek opgezet, waarmee we componisten, tekstschrijvers en uitgevers kunnen steunen in de vorm van werk- en productiebijdragen.

Door Buma zijn maatregelen genomen om in 2020 zoveel mogelijk kosten te besparen, om de in het kader van de Wet Toezicht gestelde kostennorm zoveel mogelijk te eerbiedigen. Met het oog hierop heeft Buma in het voorjaar een aanvraag gedaan in het kader van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkbehoud (NOW-regeling), die voorlopig is toegekend. In het najaar van 2020 zal een definitieve toetsing volgen. Buma beoordeelt continu de liquiditeitspositie aan de hand van de eerdergenoemde scenario's. We schatten in dat in de komende periode volledig in de financieringsbehoefte van Buma zal kunnen worden voorzien.

Buma verwacht niet dat de inkomsten zich eerder dan 2023 volledig zullen hebben hersteld. De coronacrisis heeft op korte en middellange termijn immers aanzienlijke economische gevolgen voor een aantal marktsegmenten waar Buma voor haar inkomsten afhankelijk van is. Dit geldt zeker voor de evenementenmarkt, die afhankelijk is van de mogelijkheid om grote aantallen bezoekers te trekken. Maar ook de horeca en de zakelijke markt zullen nog gedurende langere tijd de gevolgen van de huidige crisis ondervinden. Onzekere factor daarbij is in welke mate deze sectoren te maken zullen krijgen met faillissementen.

De vooruitzichten voor het financiële resultaat van Buma, voornamelijk bestaande uit het resultaat van onze beleggingen, zijn in deze context onzeker. Wij doen hierover daarom geen uitspraak, waarbij opgemerkt dat het uitgangspunt voor de beleggingsportefeuille was en is om risicomijdend te beleggen, vooral gericht op behoud van waarde.

TRANSPARANTIE

Buma/Stemra streeft naar optimale transparantie en bouwt daarom voort in 2019 gerealiseerde verbeteringen als de *MijnBumaStemra* portal en de online beschikbaar gemaakte financiële informatie. Wij zijn blij dat we een grotere groep stakeholders bereiken met het online jaarverslag, waarin de kerncijfers met een korte toelichting op een dynamische manier gepresenteerd worden. In diezelfde online omgeving bedienen we belanghebbenden met een halfjaarbericht en eventueel bijgestelde verwachtingen voor het gehele jaar. In februari 2020 is de begroting voor het lopende boekjaar online gepubliceerd, die is hier te vinden: <https://jaarverslag.bumastemra.nl/budget/#/>

Optimale transparantie betekent ook openheid geven over hoe besluiten tot stand komen, bijvoorbeeld op het vlak van repartitie, en over ons beleid ten aanzien van radio en televisie en ook Online. We laten zien hoe we omgaan met incassovraagstukken in en vanuit het buitenland, hoe we ons interne toezicht vormgeven en hoe Buma de belangen van rechthebbenden behartigt.

TOT SLOT

Wij zijn veel dank verschuldigd aan de medewerkers van Buma, die in lijn met de RIVM-richtlijnen sinds half maart thuis hebben moeten werken, maar erin geslaagd zijn om het niveau van onze dienstverlening op peil te houden. De coronacrisis werpt haar schaduw over dit jaarverslag, maar we stellen vast dat onze medewerkers er met elkaar voor gezorgd hebben dat Buma over 2019 goede financiële resultaten kan presenteren. We kijken ernaar uit om samen met hen, de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en alle andere stakeholders verder te bouwen aan Buma's missie: het zo goed mogelijk behartigen van de belangen van onze leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik van hun werk.

Hoofddorp, 5 augustus 2020

De Raad van Bestuur:

Bernard Kobes, Chief Executive Officer

Siebe van Elsloo, Chief Financial Officer a.i.

1.2 FINANCIËLE RESULTATEN EN RISICIBEHEER

1.2.1 (TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELEDEN

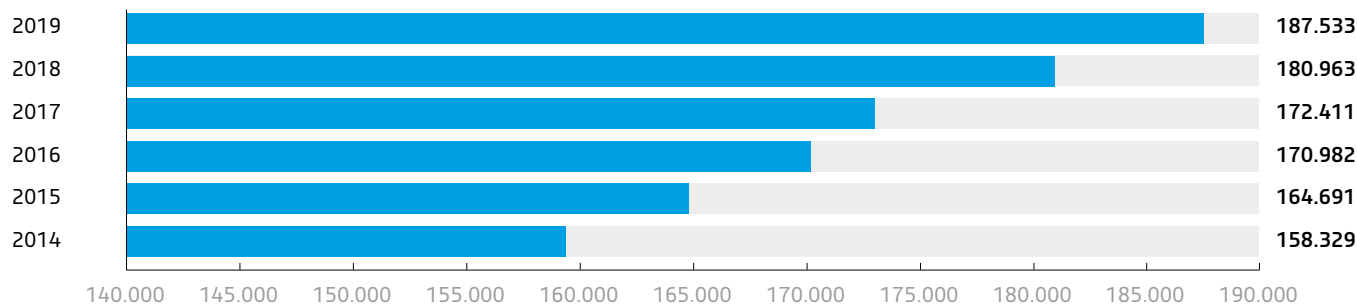
BUMA

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

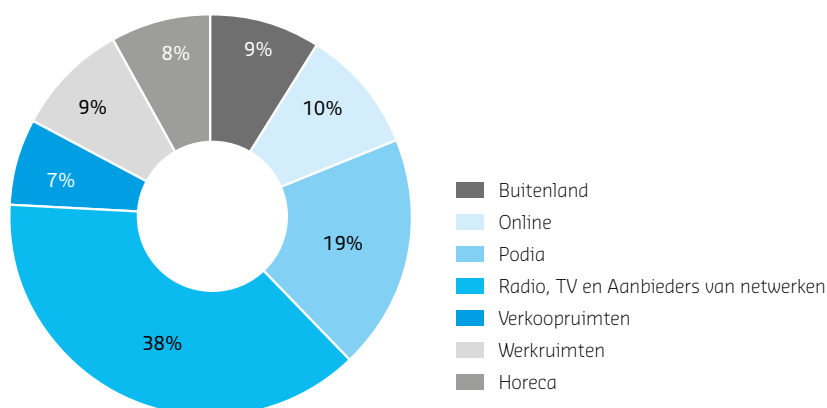
(x € 1.000)

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Horeca	15.190	14.891
Werkruimten	17.209	17.171
Verkoopruimten	13.450	13.234
TOTAAL ALGEMENE LICENTIES BUMA	45.849	45.296
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.175	71.430
Podia	35.179	34.065
Online	18.964	13.681
Buitenland	16.367	16.492
TOTAAL BUMA	187.533	180.963

ONTWIKKELING INCASSO (x € 1000)



SAMENSTELLING INCASSO



In de tabel en het staafdiagram zien we dat Buma in 2019 € 187,5 mln heeft geïncasseerd, opnieuw een toename ten opzichte van het voorgaande jaar van € 6,6 mln ofwel 3,6%. Deze stijging van de rechtenopbrengsten is vooral gerealiseerd in de marktsegmenten Online (€ 5,3 mln) en Podia (€ 1,1 mln).

Omdat we pan-Europese licentieovereenkomsten steeds vaker direct met grote Digital Service Providers afsluiten, in plaats van via onze buitenlandse zusterorganisaties, incasseren we ook minder vaak via die buitenlandse zusterorganisaties

In 2019 namen de rechtenopbrengsten uit het marktsegment Podia verder toe, vooral door de verdere groei in het aantal gelicenseerde optredens en evenementen, van ruim 90.000 in 2018 naar ruim 101.500 in 2019. Hoe deze markt zich verder gaat ontwikkelen is op het moment van publicatie van dit jaarverslag nog niet duidelijk.

Het niveau van incasso van de algemene licenties is in 2019 € 0,6 mln gestegen ten opzichte van 2018. Vooral het marktsegment Openbaar Gebruik en dan met name winkels en horeca hebben bijgedragen aan deze toename. De opbrengsten uit het diverse werkkruimten waren stabiel.

De inkomsten bij Radio & TV staan onder druk. Door de nieuwe regelingen moest in 2019 een deel van de rechtenopbrengsten over 2018 worden terugbetaald aan lokale en regionale omroepen. Daarentegen werden in 2019 ook, net als in 2018, nagekomen opbrengsten inzake rechteninkomsten over het voorgaande jaar gerealiseerd. De afnemende incasso bij Radio & TV werd, door een groeiend aantal abonnementen, deels gecompenseerd bij aanbieders van netwerken als KPN en Ziggo. Hierdoor zijn de totale rechtenopbrengsten in deze categorie € 0,3 mln gedaald ten opzichte van 2018.

De rechtenopbrengsten uit het buitenland zijn in 2019 met € 0,1 mln gedaald ten opzichte van 2018. Een van de oorzaken is dat wij in deze markt worden geconfronteerd met uiteenlopende discussies en standpunten van lokale belastingdiensten omtrent in te houden bronbelastingen. Buma heeft extern belastingadvies ingewonnen op dit punt en de verwachting is dat deze internationale discussie niet op korte termijn afgerond zal zijn.

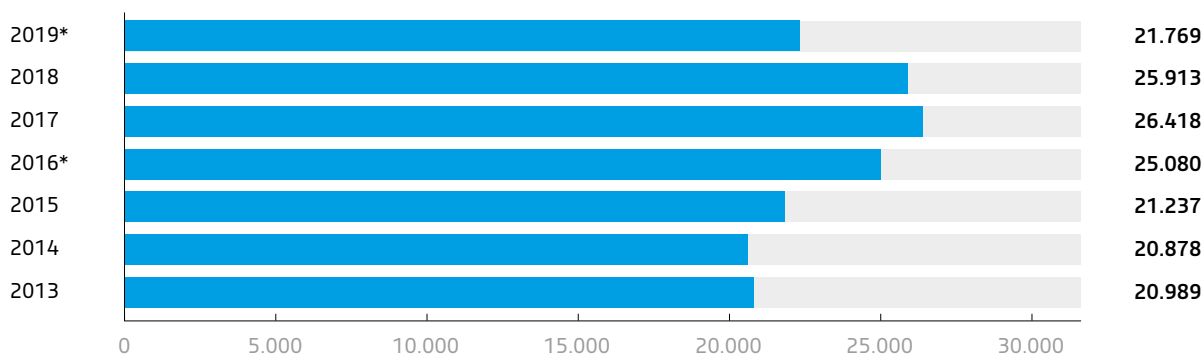
1.2.2 BEHEERSKOSTEN

De lasten van Buma kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
Personeelskosten	10.330	11.588
Overige kosten	9.172	12.059
Huisvestingskosten	628	744
Afschrijvingskosten	1.639	1.522
TOTAAL BUMA	21.769	25.913

ONTWIKKELING BEHEERSKOSTEN (x € 1000)

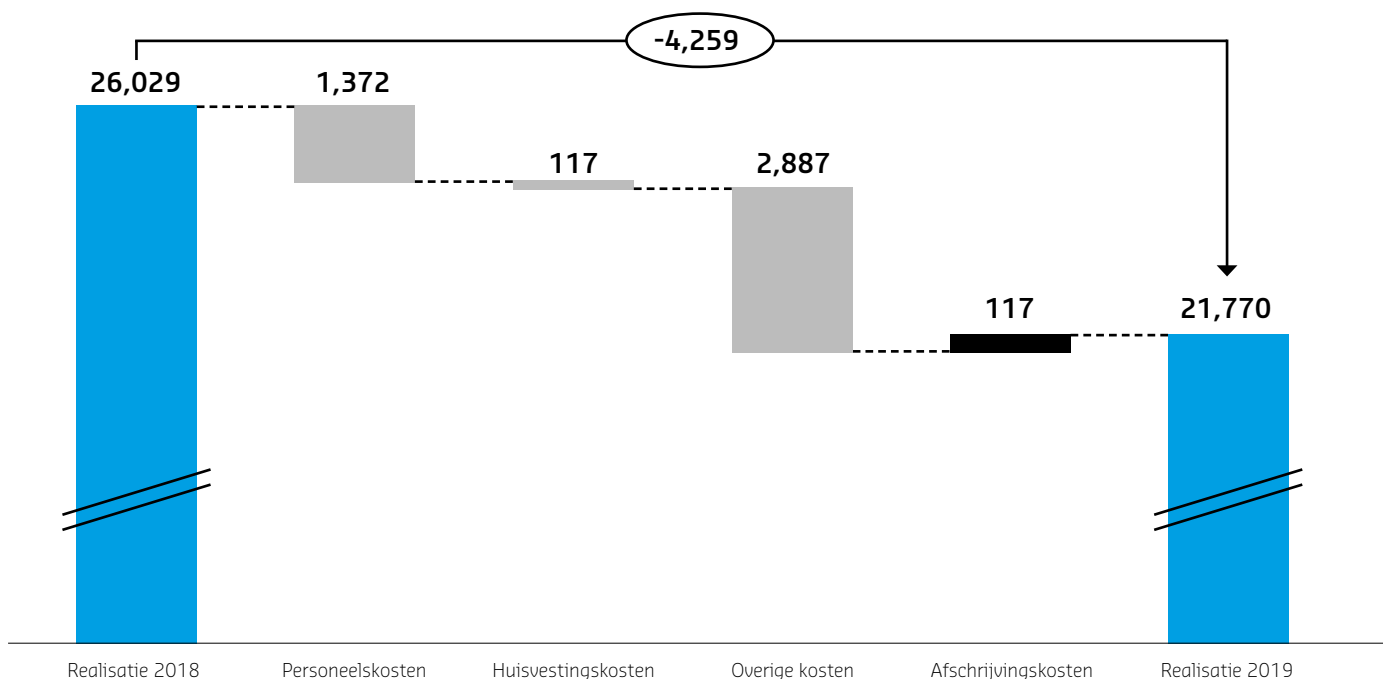


*De ontwikkeling van de beheerskosten laat in 2016 een stijging zien die wordt veroorzaakt doordat in 2016 de verdeelsleutel van de kosten tussen Buma en Stemra is aangepast van een verhouding 75/25 naar een verhouding 90/10. In 2019 is het percentage vastgesteld op 83/17.

Om een representatieve vergelijking te kunnen maken tussen de beheerskosten in 2019 en 2018 zijn de vergelijkende cijfers over 2018 aangepast naar de stand zoals vermeld in de enkelvoudige jaarrekening van Buma (2018). Het verschil tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening wordt veroorzaakt door een doorbelasting van personeelskosten van Vereniging Buma naar het Buma Beleggingsfonds (2018 € 0,1 mln). De ontwikkelingen van de kosten zoals in deze paragraaf verder worden toegelicht zijn hiermee ontdaan van effecten als gevolg van het opheffen van het Buma Beleggings Fonds. De beheerskosten zijn in 2019 ten opzichte van het jaar ervoor met € 4,1 mln gedaald, door kostenbeheersingsmaatregelen en het uitblijven van incidentele kosten die we in

voorgaande jaren moesten maken. Er is nog een derde verklaring voor de daling, namelijk de gewijzigde verdeelsleutel van de kosten tussen Buma en Stemra, waardoor minder kosten aan Buma werden toegerekend. In de voorbije jaren werd daarvoor een verdeelsleutel van 90/10 (Buma/Stemra) gehanteerd, als gevolg van een bestuursbesluit in 2016 dat liep tot en met boekjaar 2018, om daarna geëvalueerd te worden. In 2019 is het percentage gewijzigd naar 83/17.

De gezamenlijke kosten daalden in 2019 met 10% oftewel € 3,1 mln, van € 29,3 mln naar € 26,2 mln. De aan Buma toegerekende personeelskosten daalden met € 1,3 mln en de overige kosten daalden met € 2,9 mln.



In 2019 had Buma gemiddeld 122,3 FTE (2018: 122,8 FTE). Salarissen, verhoogd met sociale lasten, waren als gevolg van de kleine afname in het gemiddeld aantal FTE in 2019 € 0,1 mln lager dan in 2018. De pensioenlasten daalden met € 0,3 mln, voornamelijk omdat 2018 een incidentele post bevatte voor de overdracht van het PNO Media depot. De overige personeelskosten waren in 2018 incidenteel € 0,9 mln hoger als gevolg van een aantal (verwachte) vertrekregelingen. In 2019 zijn er € 0,1 mln incidentele kosten gemaakt voor de werving van statutair bestuurders. Kosten voor inhuur van tijdelijk personeel, alsmede de aan Stemra doorbelaste personeelskosten waren stabiel ten opzichte van 2018.

De daling in overige kosten komt voor € 2,1 mln door lagere kosten voor outsourcing en IT. Deze daling hangt grotendeels samen met de afgebouwde outsourcing, waarbij het gemiddeld aantal betrokken FTE sinds 2018 is gedaald van 26,5 naar 25,3 in 2019. Daarnaast is een deel van de voorheen uitbestede IT-services begin 2019 binnen Buma gehaald. De in 2019 door Buma doorberekende kosten aan Stemra en overige partijen zijn bovendien € 1,0 mln gestegen. Dit is het gevolg van de aangepaste kostenallocatiemethode.

1.2.3 DEKKING VAN BEHEERSKOSTEN

De kosten van Buma worden uit een zestal baten gedekt:

1. entree en jaargelden;
2. overige baten;
3. vaste administratievergoedingen op de incasso bij de categorieën Online (15%), Buitenland (5%) en Aanbieders netwerken buitenland (10%);
4. normatief rendement van beleggingen;
5. saldo van overige financiële baten en lasten;
6. de resterende kosten worden verdeeld over alle rechtencategorieën behalve bij de categorieën Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland.

DEKKING VAN DE BEHEERSKOSTEN

(x € 1.000)

	2019	2018
TOTALE LASTEN	-21.769	-25.913
TOTALE DEKKING		
(1) Entree en jaargelden	893	853
(2) Overige baten	70	32
(3) Ingehouden administratievergoeding bij distributie	4.390	4.426
Dekking kosten vanuit baten	5.353	5.311
(4) Normatief rendement	2.188	2.804
(5) Saldo overige financiële baten en lasten	-467	-525
Dekking vanuit normatief rendement en overige financiële resultaten	1.721	2.279
(6) Variabele administratievergoeding op overige rechtencategorieën	14.695	18.323
TOTALE DEKKING	21.769	25.913

De kostendekking vanuit entree- en jaargelden, de ingehouden administratievergoeding bij distributie en overige baten is in 2019 vrij stabiel ten opzichte van 2018. Het normatief rendement was € 0,6 mln lager. Door de ruim € 4,1 mln lagere beheerskosten in 2019 was ten opzichte van 2018 € 3,6 mln lagere dekking nodig vanuit variabele administratievergoedingen.

1.2.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Beleggingsbeleid

Sinds de jaren '90 worden gelden die nog niet uitgekeerd kunnen worden aan rechthebbenden belegd. Het doel is om op verantwoorde wijze een rendement te behalen waarmee de beheerskosten ten dele gedekt worden en we lagere administratievergoedingen kunnen rekenen, die daardoor minder zwaar drukken op de te verdelen auteursrechtgelden. Zo komt het behaalde rendement uiteindelijk ten goede aan de rechthebbenden. Zoals aangegeven is ons beleggingsprofiel risicomijdend, onze portefeuille wordt gekenmerkt door een brede spreiding en een beperkte positie in aandelen.

Het vermogensbeheer ging in 2019 van Caseis (Kas Bank) naar ABN AMRO MeesPierson (AAB). Daarnaast is ons Asset Liability Management (ALM) veranderd, waaruit volgt dat op 31 december 2019 een nieuwe Strategische Asset Allocatie (SAA) is vastgesteld.

De opbouw van beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	Strategische Asset Allocatie (SAA) 2019	Bandbreedte
Liquiditeiten	10%	0% - 20%
Aandelen	20%	15% - 25%
Vastrentende waarden	70%	65% - 75%

Van de SAA kan worden afgeweken als gevolg van marktbevingen, waarna de portefeuille wordt geherbalanceerd indien die buiten de bovengenoemde bandbreedte valt.

De vastrentende portefeuille had eind 2019 een strategische weging van circa 70%, verdeeld over staatsobligaties met een kredietwaardigheid van AA of hoger (15%), een fonds dat belegt in staatsobligaties van opkomende markten (10%), een bedrijfsobligatiefonds (33%) en een hypotheekfonds (12%). De portefeuille aandelen had eind 2019 een weging van circa 20% en werd via een aandelenfonds belegd in een wereldwijd gespreide portefeuille, met inachtneming van de criteria voor maatschappelijk verantwoord ondernemen volgens de United Nations Global Compact-principes.

De beleggingsportefeuille bestaat grotendeels uit direct verhandelbare effecten en/of fondsen en wordt voor het grootste deel aangehouden in euro's. Waar, buiten de opkomende markten, niet in euro's wordt belegd, vindt afdekking plaats naar euro's. Buma maakt ook gebruik van een aantal depositofaciliteiten.

We dekken een deel van de beheerskosten met het rendement op beleggingen, maar dat rendement fluctueert natuurlijk van jaar tot jaar. Vandaar dat we werken met het al genoemde normatief rendement, dat op een objectieve wijze vooraf wordt vastgesteld. Is het uiteindelijke rendement hoger dan het normatief rendement, dan wordt het verschil aan de *bestemmingsreserve* toegevoegd. Die bestemmingsreserve wordt gebruikt om toekomstige onvoorzien financiële tegenvallers op te vangen en nieuwe projecten te financieren. Is het uiteindelijk rendement lager dan het normatief rendement, dan werkt het andersom en wordt het verschil aan de bestemmingsreserve onttrokken, mits die toereikend is. De systematiek van het normatief rendement zorgt voor consistentie in het (geheel of gedeeltelijk) dekken van de beheerskosten. In jaren met hoge beleggingsopbrengsten (hoger dan het normatief rendement) bouwen we een buffer op in de bestemmingsreserve, die in de jaren van lagere beleggingsopbrengsten (lager dan het normatief rendement) kan worden aangewend.

In 2019 heeft de beleggingsportefeuille een opbrengst behaald van € 15,9 mln. De opbrengst op de beleggingsportefeuille was in vergelijking met 2018 € 23,3 mln hoger. Het rendement was in 2019 9,7%, waar Buma in 2018 nog een negatief resultaat realiseerde van +/- 4,4% van de beleggingsportefeuille. De opbrengsten waren hoger dan het normatief rendement, waardoor een bedrag van € 13,7 mln aan de bestemmingsreserve is toegevoegd.

MUTATIE VAN BESTEMMINGRESERVE

(x € 1.000)

	2019	2018
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	15.868	-7.383
Af: Normatief rendement	2.188	2.804
DOTATIE/ONTTREKING BESTEMMINGRESERVE	13.680	-10.187

In alle beleggingscategorieën zijn positieve resultaten gehaald en worden de verliezen van vorig jaar meer dan goed gemaakt. Met name de beleggingen in aandelen (+24%) en opkomende markten (+16%) hebben als we naar de waarde van de beleggingen op 31 december 2019 kijken, goede opbrengsten gerealiseerd.

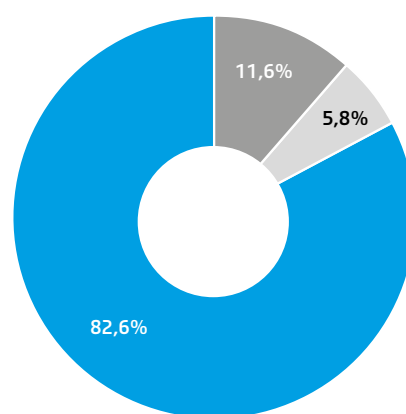
Ondanks de afgenomen economische groei in de wereld, hebben de aandelenmarkten een erg goed jaar gehad. Het monetaire beleid van de centrale banken heeft daaraan bijgedragen, doordat de rente in 2019 is verlaagd in zowel Europa als de Verenigde Staten. Daarnaast hebben in 2019 onder andere het principe-akkoord in het handelsconflict tussen de Verenigde Staten en China en de verbetering van de economische data een positieve impact gehad op de vastrentende waarden.

1.2.5 AANWENDING VAN GEÏNCASSEERDE AUTEURSRECHTGELDEN

Na aftrek van kosten ter dekking van de beheerskosten en de jaarlijkse toevoeging aan het *So-Cu Fonds*, worden de geïncasseerde auteursrechtgelden beschikbaar gesteld voor distributie. De jaarlijkse toevoeging aan het *So-Cu Fonds* betreft gelden die ten doel hebben om enerzijds de rechthebbenden te voorzien van een sociale regeling zoals de oudedagsvoorziening (pensioen) en anderzijds te investeren in de muzieksector in het algemeen, in de vorm van educatie en de organisatie van evenementen. Dit doen we omdat een bloeiende muziekwereld voor alle rechthebbenden en ook voor Buma/Stemra zelf van zeer groot belang is.

In onderstaande grafiek is de verdeling van de geïncasseerde gelden weergegeven, waarbij de al genoemde gewijzigde verdeling van gezamenlijke kosten in aanmerking moet worden genomen.

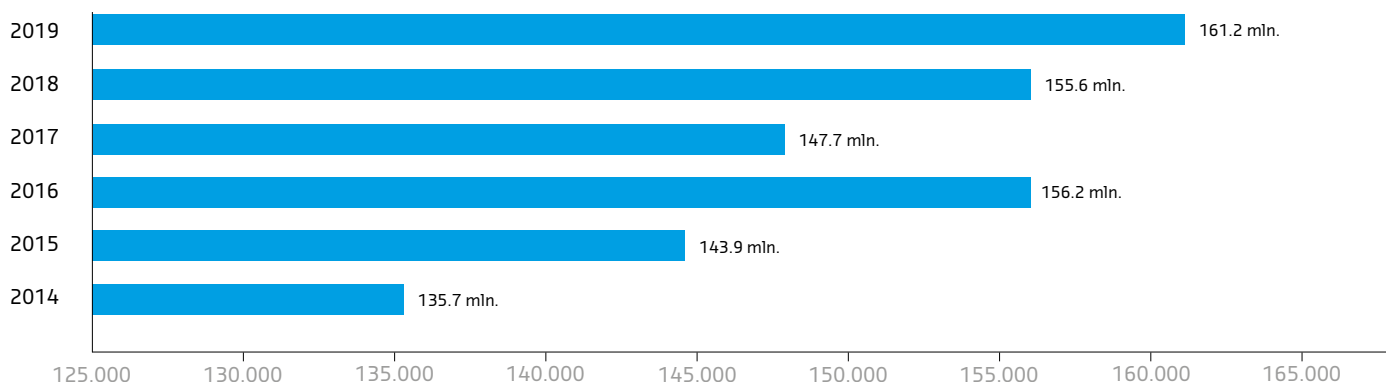
VERDELING GEÏNCASSEERDE AUTEURSRECHTGELDEN 2019



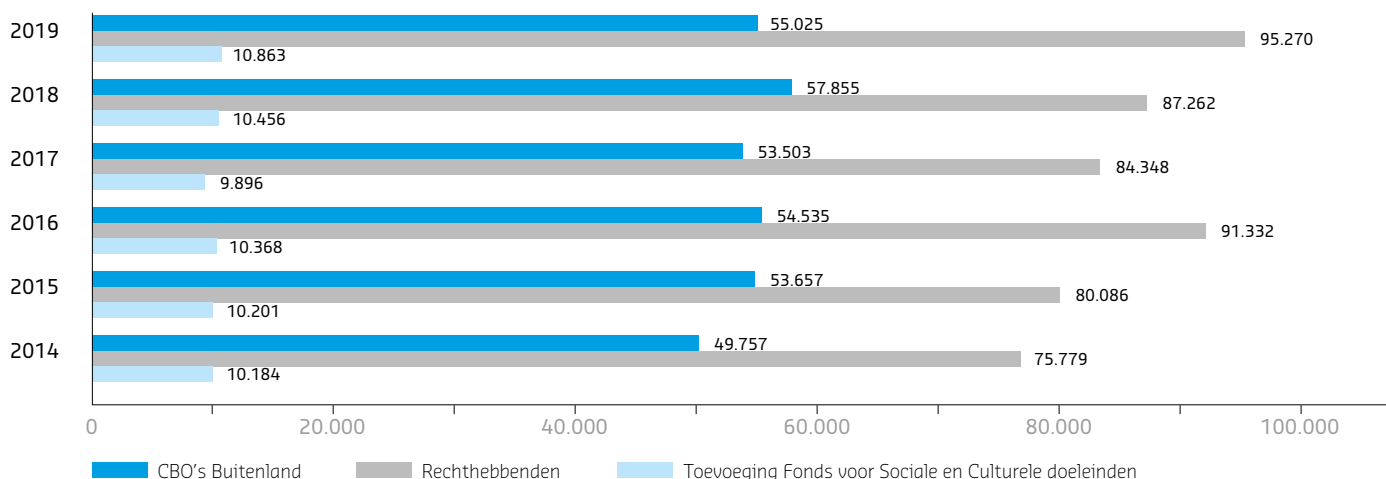
- Beheerskosten
- Bijdrage aan SoCu Fonds
- Beschikbaar voor distributie

1.2.6 DISTRIBUTIES

VERLOOP DISTRIBUTIES TOTAAL



VERLOOP DISTRIBUTIES (x € 1.000)



Buma heeft in 2019 € 161,2 mln gedistribueerd aan aangesloten rechthebbenden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft, een toename van € 5,6 mln ten opzichte van 2018. Dit volgt uiteraard uit de stijging van geïncasseerde auteursrechtgelden. Incidentele toeslagen door vrijgave van onverdeeldbare rechten uit het buitenland, opgeloste conflicten en aanwending van de continuïteitsreserve voor compensatie, hebben ook aan de hogere distributie bijgedragen.

Een deel van de Podia-gerelateerde auteursrechtgelden zal pas in 2020 worden gedistribueerd, omdat muziekgebruiksgegevens van organisatoren van evenementen nog niet beschikbaar waren. De Podia-gelden zullen dit jaar versneld worden uitbetaald.

1.2.7 KOSTENNORM

Sinds de invoering van de Wet Toezicht in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor Collectieve Beheersorganisaties. Bij overschrijding daarvan dient met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Juncto art. 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten'
<http://wetten.overheid.nl/BWBR0033622/2016-12-21>

KOSTENPERCENTAGES

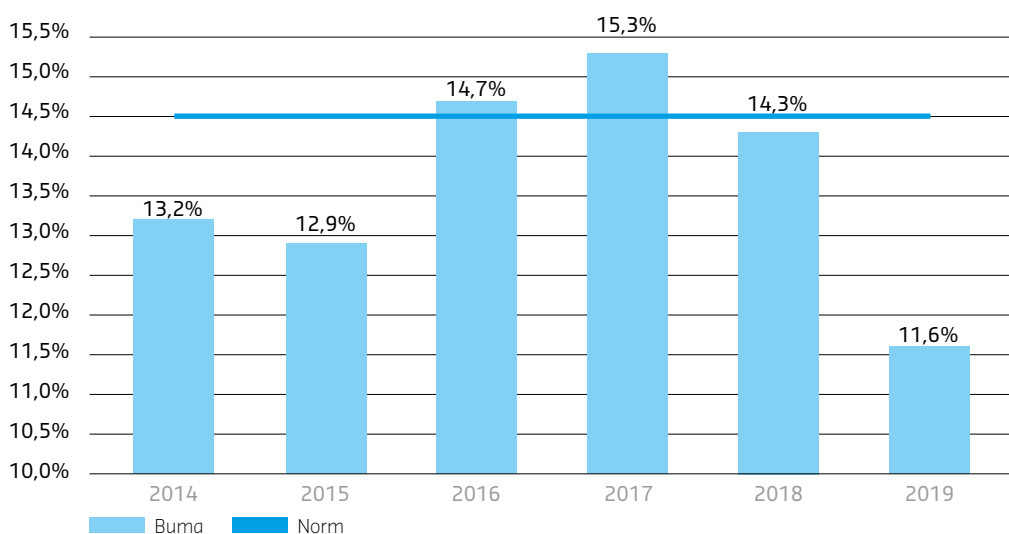
(x € 1.000)

	2019	2018
Incasso Buma	187.533	180.963
Repartitie Buma	161.158	155.573
Kosten Buma	21.769	25.913
Kosten Buma als % van de incasso (bruto)	11,6%	14,3%
Kosten Buma als % van de repartitie (bruto)*	11,8%	14,5%
Mutatie kosten Buma tov vorig jaar	-16,0%	-1,9%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Buma (netto)**	10,2%	12,6%

* Buma hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van de kosten als percentage van de repartitie is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

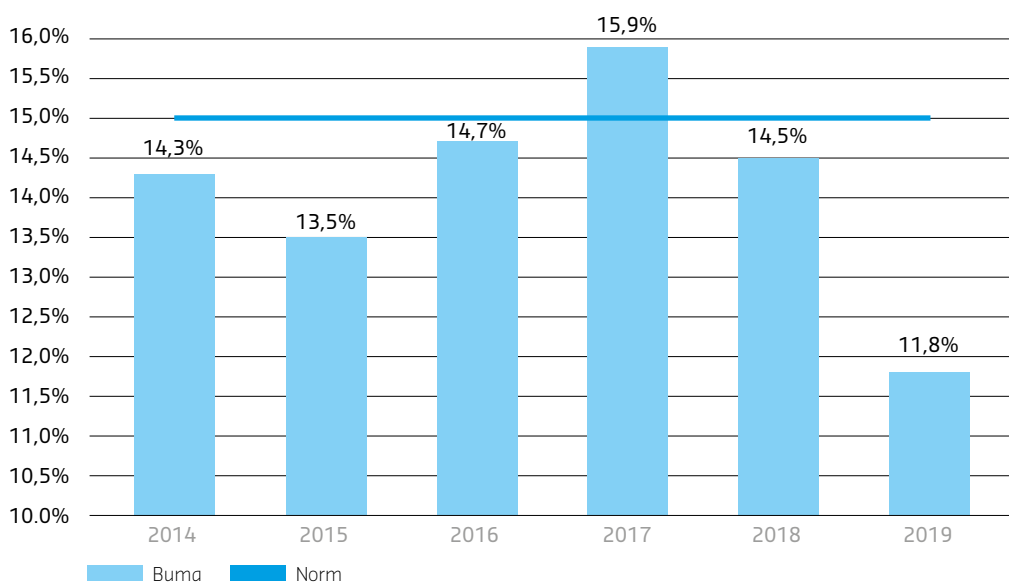
** Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd bij bepaalde distributiecategorieën en anderzijds omdat door overige baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht.

KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE INCASSO



Buma voldoet in 2019 met een kostenpercentage van 11,6% aan de norm, die stelt dat de kosten in beginsel niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen.

KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE REPARTITIE



Ook aan de norm die stelt dat de kosten niet hoger mogen zijn dan 15% van het uitgekeerde bedrag wordt door Buma voldaan.

KOSTENSTIJGING TEN OPZICHTE VAN DE CPI

Uit de tabel blijkt dat de kosten van Buma met 16,0% (€ 4,1mln) zijn gedaald ten opzichte van 2018. De consumentenprijsindex is in 2019 gestegen met 2,6%. Hiermee voldoet Buma ook aan deze gestelde norm.

1.2.8 BEOORDELING VERMOGENS- EN LIQUIDITEITSPPOSITIE

Het vermogen van Buma bestaat uit de bestemmingsreserve, die samenhangt met de beleggingsportefeuille. Het berekenen van de solvabiliteit op basis van vermogen gedeeld door schulden heeft in ons geval geen directe betekenis, omdat feitelijk geen onderscheid is te maken tussen eigen vermogen en vreemd vermogen. Hiermee bedoelen we dat zowel de reserve als het overgrote merendeel van de schulden op de balans van Buma, op enig moment een verplichting betreft tussen Buma en haar rechthebbenden.

De liquiditeit geeft aan in hoeverre de schulden op korte termijn kunnen worden voldaan vanuit de liquide middelen en vorderingen. Voor een representatieve berekening van de liquiditeit wordt de beleggingsportefeuille van Buma opgeteld bij de liquide middelen, omdat deze in directe relatie staat met de te verdelen auteursrechtgelden en omdat de beleggingsportefeuille zeer liquide wordt aangehouden. Het liquiditeitscijfer van Buma komt dan uit op 1,09, wat betekent dat Buma kan voldoen aan haar verplichtingen op korte termijn.

1.2.9 DE KASSTROMEN EN DE FINANCIERINGSBEHOEFTE

De belangrijkste kasstromen voor Buma zijn de auteursrechtgelden die gedurende het jaar worden geïncasseerd en gedistribueerd, en de beheerskosten. Voorts geldt dat er voor de beleggingsportefeuille aan- en verkopen worden gedaan.

Omdat Buma de auteursrechtgelden grotendeels incasseert aan het begin van het jaar, maar pas distribueert in het daaropvolgende jaar, hebben we geen externe financieringsbehoefte. De bovengenoemde systematiek leidt namelijk tot wat we noemen een *ijzeren voorraad* aan te verdelen auteursrechtgelden die kan worden gebruikt voor de financiering van de lopende kosten en de investeringen.

1.2.10 RISICOBEEHER

Buma richt zich op het beheer van het auteursrecht van aangesloten rechthebbenden en verstrekt licenties voor muziekgebruik. Hierbij heeft de organisatie te maken met verschillende risico's, te weten: strategische risico's, compliance-risico's, operationele risico's en financiële risico's.

Zoals het een collectieve beheersorganisatie betaamt, handelt Buma zeer prudent in de uitvoering van de aan haar opgedragen taken. Onze risicobereidheid is gering. Risico's worden beheerst door middel van de *planning & control-cyclus*. Deze cyclus ziet toe op het jaarlijks actualiseren van de strategische doelstellingen en de vertaling ervan naar jaarplannen, het jaarlijks vaststellen van de op de jaarplannen gebaseerde financiële begroting en het periodiek rapporteren van voortgang en stand van zaken aan de hand van financiële en niet-financiële informatie. Een belangrijk onderdeel van de *planning & control-cyclus* wordt gevormd door de maandelijkse *Business Review Meetings* van de Raad van Bestuur met de verschillende business units, waarin voortgang en kwaliteit van de activiteiten indringend

worden besproken. Deze risico's worden tevens periodiek met de Auditcommissie besproken.

Hieronder volgt een beknopt (en niet volledig) overzicht van de belangrijkste risico's waar Buma mee te maken heeft en hoe we met deze risico's omgaan.

STRATEGISCHE RISICO'S

Op strategisch niveau heeft Buma te maken met diverse risico's die een resultaat zijn van opkomende trends in de markt en technologische ontwikkelingen. Deze strategische risico's worden geïdentificeerd, nauwlettend gemonitord en regelmatig besproken in het managementoverleg.

In 2019 is gestart met een strategisch heroriëntatieproces. Het strategische plan naar aanleiding van deze heroriëntatie zal medio 2020 worden afgerond en heeft als doel om te anticiperen op kansen en bedreigingen die uit de opkomende trends in de markt en technologische ontwikkelingen voortvloeien.

COMPLIANCE-RISICO'S

Buma heeft te maken met een scala aan wet- en regelgeving, zoals de Wet Toezicht, wet betreffende de jaarrekening en het Bestuursverslag (BW2 Titel 9), relevante governancecodes, de CBO-richtlijnen en internationale afspraken in CISAC-verband (Confédération Internationale des Sociétés d'Auteurs et Compositeurs). Aan deze wet- en regelgeving moet worden voldaan met betrekking tot de primaire processen (zoals incasso en distributie) en ook de ondersteunende processen (zoals financiële processen).

Een interne *Compliance Officer* waarborgt de naleving van wet- en regelgeving binnen onze organisatie. Dat is belangrijk omdat niet-compliant zijn zou betekenen dat we het risico lopen onze vergunning en ons kwaliteitskeurmerk te verliezen. De goedkeurende controleverklaring zou uitblijven en we zouden reputatieschade oplopen. De belangrijkste reden is echter wel dat Buma een goede *corporate citizen* wil zijn die haar verantwoordelijkheid neemt ten opzichte van muziekgebruikers en rechthebbenden, haar medewerkers en ook de samenleving waarbinnen ze opereert.

Voor het jaar 2019 voldoet Buma wederom aan de normen van het CBO-keurmerkcriteria. Het bijbehorend CBO-certificaat wordt gecontinueerd tot en met 2020. Buma's huidige bestuursmodel is in lijn met de Richtlijnen goed bestuur en integriteit CBO's van VOI@E. Er bestaat een onafhankelijke Raad van Toezicht die toezicht houdt op de Raad van Bestuur en een Raad van Rechthebbenden die de Raad van Bestuur gevraagd en ongevraagd adviseert.

OPERATIONELE RISICO'S

Operationele risico's kunnen ontstaan door mogelijke verstoringen in het incassoproces van gebruikers of in het distributieproces aan rechthebbenden. Hierbij is het functioneren van IT-systemen een belangrijk onderdeel. De operationele risico's zijn opgenomen in een zogenoemd *Raamwerk Risicobeheersing en Control*. Opzet en werking van dit raamwerk wordt regelmatig getoetst door de afdeling Internal Audit.

Internal Audit beoordeelt op systematische wijze aan de hand van een jaarlijks vastgesteld auditplan de kwaliteit van procedures en de interne beheersing van interne bedrijfsprocessen en vormt zich een objectief oordeel over de kwaliteit van de beheersingsmaatregelen ten aanzien van de primaire- en ondersteunende bedrijfsprocessen, inclusief governance, risicobeheer en interne controlemaatregelen.

Het auditplan van Internal Audit wordt vastgesteld op van een risicoanalyse. De Internal Audit-afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportagelijijn naar de CEO en naar de Auditcommissie van de Raad van Toezicht. Ten minste één maal per jaar bespreekt de Auditcommissie met Internal Audit de voortgang van het voor het betreffende jaar vastgestelde auditplan en de uitvoering van de audits.

TOETSING OPZET EN WERKING INTERNE BEHEERSING

Buma heeft een Internal Audit afdeling. Internal Audit beoordeelt op systematische wijze aan de hand van een jaarlijks vastgesteld audit plan de kwaliteit van procedures en de interne beheersing van interne bedrijfsprocessen en vormt zich een objectief oordeel over de kwaliteit van de beheersingsmaatregelen ten aanzien van de primaire- en ondersteunende bedrijfsprocessen, inclusief governance, risicobeheer en interne controlemaatregelen. In 2018 zijn de eerste stappen gezet om de effectiviteit van de inzet van Internal Audit te verbeteren door middel van een op risicoanalyse gebaseerde aanpak. De Internal Audit afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportagelijijn naar de CEO en naar de Audit Commissie van de Raad van Toezicht. Ten minste één keer per jaar bespreekt de Raad van Toezicht met Internal Audit de voortgang van het voor het betreffende jaar vastgestelde audit plan en de uitvoering van de audits.

FINANCIËLE RISICO'S

Buma onderkent als belangrijkste financiële risico's: fraude risico, liquiditeitsrisico, valuta- en renterisico en aandelenkoersrisico.

Jaarlijks wordt een financiële begroting opgesteld. De voorgang wordt maandelijks gerapporteerd aan het Bestuur en vervolgens besproken in Business Review Meetings met de verschillende business units. Het Bestuur neemt de uiteindelijke beslissingen, stelt budgetten vast en bewaakt de voortgang en kwaliteit.

Het frauderisico wordt gemitigeerd middels een proactieve, gestructureerde en gerichte benadering, waarbij de eerder genoemde Internal Audit afdeling een belangrijke rol speelt. Daarnaast zijn ten behoeve van het beheer van frauderisico's maatregelen, zoals functiescheidingen en autorisatieschema's van kracht. Deze maatregelen zijn van toepassing op het aangaan van verplichtingen (waaronder inkopen), het betalingsverkeer en het contractbeheer. Ten aanzien van de beleggingen is een strikte scheiding aangebracht tussen beheer enerzijds en bewaring en administratie anderzijds. Bewaring en administratie vinden plaats door Kas Bank, een externe partij. Kas Bank beschikt over ISAE 3402 certificering (type I en type II).

Tussen incasso en uitkering bestaat een doorlooptijd. De liquiditeiten worden gedurende deze tijd risicomijdend belegd met als doel de waarde van de liquiditeiten te optimaliseren. In een liquiditeitsprognose wordt de kasstroom en de verwachte kaspositie maandelijks voorspeld. Koersschommelingen en renteontwikkelingen hebben in beginsel invloed op de financiële resultaten van de onderneming. Over het algemeen zijn inkomende en uitgaande geldstromen in euro's. Het beleggingsfonds kent wel posities in andere valuta dan euro. Het beleid is om de invloed van koersschommelingen zoveel mogelijk te beperken. Daar waar sprake is van posities door het ontbreken van een 'natural hedge' van transacties of posten in andere valuta, zet de onderneming financiële instrumenten in. In het verslagjaar is een Treasury Statuut opgesteld waarin op transparante wijze is beschreven op welke wijze de beleggings- en valutarisico's worden beheerst.

FINANCIËLE RISICO'S

Buma onderkent als belangrijkste financiële risico's: frauderisico, liquiditeitsrisico, valuta- en renterisico en beleggingsrisico's.

Elk jaar wordt door de Raad van Bestuur een financiële begroting opgesteld. Op basis van vooraf vastgestelde budgetten wordt de financiële rapportage maandelijks door de Raad van Bestuur besproken in Business Review Meetings met de directors van verschillende business units, waarbij roulerend een afdelingsmanager aanwezig is voor specifieke toelichting. Een gezonde en transparante verantwoording van inkomsten en uitgaven en een strikte interne beheersing door het management (door middel van onder andere data-analyse en detailcontroles) verkleinen het risico van fraude en vergelijkbare onregelmatigheden binnen onze organisatie.

Middels een maandelijkse liquiditeitsprognose mitigeert Buma de liquiditeitsrisico's. De liquiditeitsontwikkeling wordt met name beïnvloed door de doorlooptijd tussen de incasso en distributie van auteursrechtgelden. Valuta- en renterisico's worden ondervangen door te streven naar een *cashflow* (inkomende en uitgaande geldstromen) zoveel mogelijk in euro's.

Betreffende onze beleggingen maakten we in 2019 de overstap naar een nieuwe vermogensbeheerder, ABN AMRO MeesPierson. Gemiddeld vindt elke vijf jaar in opdracht van de Raad van Bestuur een Asset Liability Management (ALM)-studie plaats. Deze is herzien in 2019 en aan de hand hiervan is de huidige beleggingsstrategie vastgesteld. Zoals gezegd kiezen we qua beleggingsbeleid voor een risicomijdend profiel, waarbij we het principe hanteren van simpel, passief en kostenefficiënt beleggen om zo financiële risico's te mitigeren. Er wordt als hoofdregel in euro's belegd, om valutarisico's te beperken. Indien in andere valuta moet worden belegd, worden deze beleggingen afgedekt naar euro's met *hedges* binnen het betreffende fonds.

De aandelenportefeuille wordt passief belegd via een gespreid beleggingsfonds, waarbij uitsluitingsvoorwaarden worden gehanteerd in lijn met duurzame ESG-criteria (Environment, Social en Governance). Qua staatsobligaties wordt belegd in individuele obligaties, meer specifiek Europese staatsobligaties. Ten aanzien van overige obligaties kiezen we voor collectieve beleggingen.

INFORMATIEBEVEILIGING

De goede beveiliging en beschikbaarheid van onze informatie is voor Buma cruciaal. Dit heeft betrekking op alle datastromen, zowel fysiek als digitaal. Informatiebeveiliging staat bij Buma hoog op de agenda, we werken met een *General IT Control Framework* voor alle ICT-gerelateerde processen. Er is in 2019 een aantal verbeteringsprojecten uitgevoerd: zo zijn oude servers vervangen en moderniseerden we de back-up methode, waardoor deze nu zowel data als systemen omvat en *cloud-based* is.

VERZEKERINGEN

In 2019 is Buma na een vergelijking van verschillende verzekeringsmakelaars overgegaan naar een nieuwe verzekeringsmakelaar. De onderneming heeft een verzekeringsportefeuille waarin doelmatig verzekerbare risico's, die niet met interne beheersingsmaatregelen te voorkomen zijn, zijn ondergebracht. Deze portefeuille omvat een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering, een commissarissen- en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering, een cyber security-verzekering en een collectieve zakenreis- en ongevallenverzekering.

FISCALITEITEN

Buma is uitsluitend in Nederland actief en heeft met het Nederlandse fiscale regime te maken. Voor de incasso van auteursrechtgelden via buitenlandse zusterorganisaties wordt Buma geconfronteerd met buitenlandse bronheffingen. Afhankelijk van al dan niet bestaande belastingverdragen vindt heffing tegen normaal of verlaagd tarief plaats. Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de vennootschapsbelasting en over eventuele invoering van *horizontaal* toezicht. Dit betekent dat Buma met de Belastingdienst vooraf op basis van transparantie en wederzijds vertrouwen afspraken maakt over de werkprocessen en de fiscale vraagstukken, waardoor we sneller meer zekerheid over onze fiscale positie verkrijgen.

1.3 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS

De *Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren*, kortweg VOI@E, is de branchevereniging van CBO's voor auteurs- of naburige rechten. Buma/Stemra is lid van deze vereniging. VOI@E stelt als voorwaarde voor het lidmaatschap dat de CBO voldoet aan de criteria van het CBO-keurmerk. Dit keurmerk bevat concrete en toetsbare normen voor transparantie en kwaliteit. Onderdeel van dit keurmerk is onder andere dat CBO's de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie doorlopend driejaarlijks dienen te toetsen. Deze toetsing wordt binnen Buma uitgevoerd door de Raad van Bestuur in diverse- bestuurs- en commissievergaderingen, mede aan de hand van adviezen van de Raad van Rechthebbenden en de repartitiecommissie. De uitkomsten van de meest recente toetsing zijn onder andere dat:

- de incasso van de categorie CB (balletscholen en dansvoorstellingen) wordt toegevoegd aan de distributiecategorie AS (Amusement Speciaal),
- per gebruiksjaar 2020 ten aanzien van de Buma Podia-uitkeringen over kan worden geschakeld naar distributie per kwartaal,
- de distributie Buma Algemene Rechten en Film 2018 en de verdeling van de incasso voor achtergrondmuziek op basis van het zogenoemde *MediaVerdelingsOnderzoek* van elkaar los worden gekoppeld,
- de distributiecategorie Volk en de daaraan gekoppelde Volk categorie achtergrond mechanisch worden omgelabeld naar RadioNL en RadioNL_AM, en
- ten aanzien van Nederlandse publieke omroepen de toevoeging aan de regionale radio wordt gestaakt.

BALLETMUZIEK

De Raad van Bestuur heeft op 29 april 2019 het advies van de Raad van Rechthebbenden overgenomen en besloten om de incasso van de distributiecategorie CB toe te voegen aan de distributiecategorie AS. De eerstgenoemde distributiecategorie komt hiermee te vervallen. Met deze wijziging is het voor Buma/Stemra mogelijk zo direct mogelijk uit te keren aan onze rechthebbenden. De gebruiker van het muziekwerk betaalt dankzij deze wijziging namelijk voor het werkelijke gebruik van het muziekwerk van de rechthebbende (ook wel *1-op-1* genoemd). Voorheen werden betalingen van meerdere gebruikers en het muziekgebruik bijeengebracht, wat resulteerde in een gemiddelde vergoeding per eenheid gebruik/muziekwerk die los stond van het werkelijke gebruik/bedrag.

Genoemde wijziging gaat in vanaf gebruiksjaar 2018. Voor rechthebbenden werd de wijziging al merkbaar bij de distributie van Buma Algemene Rechten en Film, die plaatsvond in september 2019.

VERSNELLEN PODIA UITKERING

Op advies van de Raad van Rechthebbenden heeft de Raad van Bestuur op 29 april 2019 besloten om met ingang van 2020 ten aanzien van de Buma-uitkering Podia de speciale rubrieken (AL, AS, ASE, CSE*) per kwartaal uit te keren. De interne verrekening zal voorafgaand aan het gebruiksjaar plaatsvinden. Aangezien met deze structurele aanpassing moet worden ingestemd door de Algemene Ledenvergadering, is er daarop vooruitlopend voor gebruiksjaar 2020 voor gekozen met een eenmalig, door de Raad van Bestuur vastgesteld, kostenpercentage te werken. Het bijbehorende *AL-bedrag* (hiermee wordt bedoeld: een vast bedrag per setlijst) zal tevens voorafgaand aan het gebruiksjaar worden vastgesteld, in plaats van achteraf.

Ten aanzien van het eenmalig vooraf vast te stellen kostenpercentage voor gebruiksjaar 2020, heeft de Raad van Rechthebbenden de Raad van Bestuur op 27 november 2019 geadviseerd te kiezen voor een conservatief scenario met beperkt risico. Mogelijk nadeel is dat rechthebbenden een lagere bijdrage ontvangen dan waar ze uiteindelijk recht op hebben, iets wat achteraf middels toeslagen kan worden rechtgetrokken.

Doordat Buma/Stemra overgaat naar een systeem van versneld uitkeren, is het van belang dat setlijsten tijdig bekend zijn. Hoe eerder setlijsten bekend zijn, hoe sneller duidelijk is hoe vaak van wel repertoire gebruik gemaakt is. De Raad van Bestuur heeft het advies van de Raad van Rechthebbenden op 6 januari 2020 overgenomen.

MECHANISCHE ACHTERGRONDMUZIEK

De Raad van Bestuur heeft het advies van de Raad van Rechthebbenden overgenomen en besloten de distributie Buma Algemene Rechten en Film 2018 (uit te keren in september 2019) en de verdeling van de incasso voor achtergrondmuziek op basis van het *MediaVerdelingsOnderzoek* (MVO) van elkaar los te koppelen. Dat wil zeggen dat dat deel van de incasso Achtergrondmuziek niet langer een onherkenbaar onderdeel vormt van de distributie van de RTV-categorieën (besluit 24 april 2019), maar een eigen herkenbare distributierubriek vormt.

VOLKSE MUZIEK

In het kader van de door VOI@E gevraagde toetsing van de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie, heeft de Raad van Rechthebbenden de Raad van Bestuur op 27 november 2019 geadviseerd om de distributiecategorie Volk en de daaraan gekoppelde Volk categorie achtergrond mechanisch (dit betekent: elke vorm van achtergrondmuziek die door middel van geluidsapparatuur ten gehore wordt gebracht) om te vormen tot RadioNL en RadioNL_AM. In het verleden is de genre-categorie Volk ontstaan omdat er veel werd geïncasseerd en gelicenseerd voor volkse muziek. Tegenwoordig is RadioNL de enige zender waar rechtstreeks wordt geïncasseerd en die tevens een toevoeging ontvangt uit de AM-pot. Van RadioNL zijn *fingerprint*-gegevens beschikbaar en door het omlabelen naar RadioNL wordt de distributie transparanter. Omdat zowel het geld als het repertoire van RadioNL komt is het niet meer van belang om een aparte genre-categorie Volk in stand te houden. De Raad van Bestuur heeft dit advies op 6 januari 2020 overgenomen.

* AL staat voor *Amusement Levend en geldt bij recettes, gages en uitkoopsommen onder de € 1.000,-*. AS betekent *Amusement Speciaal en geldt bij recettes, gages en uitkoopsommen boven dat bedrag*. ASE is de zogenoemde *Toeslag Ernstig voor uitvoeringen van Symfonische Muziek of Kamermuziek en Recitals in schouwburgen*. CSE ten slotte is de *Toeslag Ernstig voor Concertmuziek Overig, overwegend jazzmuziek*.

KABELGELDEN RADIO

De Raad van Rechthebbenden heeft de Raad van Bestuur op 27 november 2019 geadviseerd om ten aanzien van Nederlandse publieke omroepen de toevoeging aan de regionale radio te staken. De kabelgelden van de buitenlandse omroepen worden naar de zusterorganisaties gestuurd. Daar wordt sinds jaar en dag een vast percentage *allocatie televisie en radio* van 35-65% gehanteerd. Wat de Repartitiecommissie heeft geconstateerd is dat er vanuit de allocatie radio een afslag van 11,76% naar de regionale zenders was. Een bestuursbesluit over dat percentage is echter niet terug te vinden en met het verdwijnen van het regiovenster is de grondslag van de afslag ook komen te vervallen. Daarnaast wordt regionale radio tegenwoordig gefingerprint. De Raad van Bestuur heeft dit advies op 6 januari 2020 overgenomen.

1.4 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

De Raad van Toezicht van Buma bestaat uit negen personen. Alleen natuurlijke personen kunnen tot lid van de Raad van Toezicht worden benoemd. Zes personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 3, sub a en b van artikel 17. Drie onafhankelijke personen, waaronder de onafhankelijke voorzitter van de Raad van Toezicht, worden door de leden benoemd conform artikel 17, lid 2. Een lid van de Raad van Toezicht van Buma moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stemra. De profielen van de leden van de Raad van Toezicht zijn:

- A. Vier auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn binnen een vennootschap die deelnemer is, van wie de auteurs door de auteursleden/aangeslotenen worden verkozen, onder wie:
 - componisten van ernstige muziek,
 - componisten van lichte muziek,
 - componisten van mediamuziek en
 - tekstdichters.
- B. Twee personen die deelnemer-uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1) en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.
- C. Drie onafhankelijke personen waaronder één onafhankelijk voorzitter als bedoeld in artikel 13 lid 2.

De Raad van Bestuur bestaat uit ten minste twee bestuursleden, waarvan één de bestuursvoorzitter is en één de financieel directeur. Leden van de raad van Bestuur moeten natuurlijke personen zijn die geen lid of deelnemer van Buma zijn en ook geen zitting hebben in de Raad van Toezicht van Buma. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd en ontslagen door de Algemene Ledenvergadering op voordracht van de Raad van Toezicht. De Algemene Ledenvergadering benoemt op voordracht van de Raad van Toezicht één van de leden van de Raad van Bestuur tot bestuursvoorzitter en één van de leden van de Raad van Bestuur tot financieel directeur.

De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Toezicht zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 19 van de Statuten van Buma. De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Bestuur zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 24 van de Statuten van Buma.

1.5 TRANSPARANTIEVERSLAG

Op 1 januari 2017 is het besluit Transparantieverlag collectief beheer in werking getreden. Dit besluit is een verdere uitwerking van artikel 2q van de Wet Toezicht, die vanaf verslagjaar 2017 de publicatie van een transparantieverlag verplicht stelt. In dit jaarverslag zijn alle componenten opgenomen zoals beschreven in deze wet. In Bijlage 1 staat de verwijstabel inzake de wettelijke verplichting tot publicatie van een transparantieverlag. Doel van deze tabel is om het de lezer gemakkelijk te maken om de verplichte elementen uit het transparantieverlag terug te vinden in dit jaarverslag.

INFORMATIEWEIGERING OM EEN LICENTIE TE VERLENEN

Een ieder die muziek behorende tot het door Buma beheerde repertoire ten gehore brengt, heeft vooraf toestemming nodig van Buma. Buma verleent deze toestemming, in de vorm van een licentie, onder bepaalde standaardvoorwaarden, waaronder het betalen van een vergoeding. Buma weigert niet om licenties te verlenen, wel heeft Buma de mogelijkheid om toestemming op te schorten als bepaalde contractuele verplichtingen, waaronder het betalen van de verschuldigde vergoeding, niet worden nagekomen. In geval dat er zonder de benodigde toestemming muziek wordt openbaar gemaakt of dreigt te worden openbaar gemaakt, oefent Buma haar verbodsrecht uit.

DISTRIBUTIEFREQUENTIE

In onderstaande tabel wordt de uitkeringsfrequentie weergegeven per soort gebruik binnen Buma. Distributie van Online- en Buitenland-gelden gaat per kwartaal, de overige categorieën worden jaarlijks in september uitgekeerd. In 2020 starten wij voor Podia-gelden met versnelde kwartaaldistributies.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Horeca			X	
Werkruimten			X	
Verkoopruimten			X	
Radio, TV en aanbieders van netwerken			X	
Podia			X	
Online	X	X	X	X
Buitenland	X	X	X	X

COMMENTAREN EN KLACHTEN

Het aantal commentaren en klachten is voor Buma een graadmeter voor hoe we in staat zijn gebleken auteursrechtelijk werk te identificeren en auteursrechten toe te wijzen en uit te keren. Niet alle gelden kunnen direct worden uitgekeerd, bijvoorbeeld omdat werk niet of nog niet geïdentificeerd kan worden of omdat de rechthebbende niet of nog niet bekend is. Hoe lager dat aantal niet-uitgekeerde gelden is, hoe minder negatieve commentaren en klachten. In 2019 zijn bij Buma 11.493 commentaren ingediend, ten opzichte van 12.332 in 2018. Er zijn twee klachten ingediend, tegenover drie in 2018. Beide klachten zijn naar tevredenheid afgehandeld nog voor de officiële klachtenprocedure was opgestart.

—2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

2019 was het eerste volledige jaar na de overgang van de oude governancestructuur naar de nieuwe, oftewel van het oude bestuursmodel naar het Raad van Toezicht-model. In deze overgangperiode heeft de Raad van Toezicht intensief toezicht gehouden en dichtbij de leden van de Raad van Bestuur zijn rol vervuld.

In het Bestuursverslag zijn de resultaten, belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en de prioriteiten van de Raad van Bestuur van Buma beschreven en wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. In dit verslag van de Raad van Toezicht wordt in aansluiting daarop verslag gedaan van het toezicht op dit gevoerde beleid. Daarvoor geeft de Raad van Toezicht inzicht in vergaderingen en besluiten en in de interactie met de Raad van Bestuur en de stakeholders van Buma.

THEMA'S

In het kader van het algemene toezicht en van het toezicht op basis van de *Toezichtagenda*, heeft de Raad van Toezicht aan een aantal thema's extra aandacht besteed. Een belangrijk onderwerp was natuurlijk de benoeming van de nieuwe bestuursvoorzitter en de voorbereiding van de selectie van de nieuwe financieel directeur. Daarbij is nauw samengewerkt met de Raad van Rechthebbenden, de Ondernemingsraad en de benoemingsadviescommissie. Ook is extra aandacht besteed aan alle ontwikkelingen op de verschillende markten van gebruikers, uitgevers en auteurs, de ontwikkelingen in het auteursrecht en uiteraard aan technologische ontwikkelingen, specifiek die op het gebied van data, en het belang van deze ontwikkelingen bij het opstellen van een nieuwe strategie. Het toezicht op de aanloop naar vervanging van de ICT-systemen heeft in het perspectief van continuïteit van Buma en van de strategische ontwikkelingen ook extra aandacht gekregen. De nieuwe portal voor rechthebbenden is ook onderwerp van toezicht geweest.

UITGANGSPUNT

De Raad van Toezicht heeft bij zijn toezicht steeds voor ogen dat Buma van en voor de leden is. De Buma/Stemra-organisatie moet daaraan dienstbaar zijn in het besef dat het draait om de rechten en gelden van leden en aangeslotenen. Dit is het uitgangspunt van het toezicht, de Raad van Toezicht wil dit concretiseren in werkwijze, besluitvorming en adviezen en wil daarover ook verantwoording afleggen. Dit besef treft de Raad van Toezicht ook aan bij de leden van de raad van Bestuur en -voor zover de Raad van Toezicht dit kan waarnemen- bij de medewerkers.

DANK

De Raad van Toezicht dankt de medewerkers en de leden van de Raad van Bestuur voor hun grote inzet en betrokkenheid en voor hun bijdragen aan de doelstelling van Buma. In het afgelopen jaar hebben zij kans gezien de incasso- en repartitie-doelstellingen voor 2019 te overtreffen en daarbij ruimschoots onder de begrote beheerskosten te blijven. Ook dankt de Raad van Toezicht de Raad van Rechthebbenden voor hun grote inzet en hun bijdragen aan de doelstelling van Buma en in 2019 in het bijzonder voor hun inzet voor de selectie van de nieuwe bestuursvoorzitter. Deze dank geldt ook de Ondernemingsraad en de benoemingsadviescommissie.

NIEUWE GOVERNANCESTRUCTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT-MODEL

Buma/Stemra volgt sinds medio 2018 het Raad van Toezicht-model zoals omschreven in de Governance Code Cultuur, meer specifiek nog het Raad van Toezicht-model van VOI@E.

Buma kent in haar structuur de volgende organen: de Algemene Ledenvergadering, de Raad van Rechthebbenden, de Raad van Bestuur, de Raad van Toezicht en de Ondernemingsraad. De beroepsverenigingen zijn ook betrokken bij de governance binnen Buma, omdat ze het recht van nominatie van toezichthouders hebben. De bevoegdheden van de beroepsverenigingen staan beschreven in de statuten en reglementen.

Binnen deze governancestructuur wordt het beleid van Buma bepaald en het succes van dit beleid getoetst. Deze structuur brengt de nodige complexiteit met zich mee, doordat een groot aantal personen actief is in de verschillende organen. De effectiviteit van deze structuur hangt dan ook niet alleen af van regels, maar ook van de wijze waarop alle betrokkenen met elkaar samenwerken en de wijze waarop de verschillende organen ook daadwerkelijk van hun bevoegdheden gebruikmaken.

In deze structuur houdt de Raad van Toezicht ook toezicht op de interactie tussen de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur. In het bijzonder is daarbij van belang dat de Raad van Bestuur de Raad van Rechthebbenden tijdig en voldoende betreft bij relevante onderwerpen, de Raad van Rechthebbenden daartoe goede informatie verstrekt en dat de Raad van Bestuur de input van de Raad van Rechthebbenden in zijn besluitvorming betreft op een wijze die navolgbaar is voor zowel de Raad van Rechthebbenden als de Raad van Toezicht. De Raad van Bestuur heeft in zijn verslag de onderwerpen die met de Raad van Rechthebbenden zijn besproken verwerkt.

Buma staat onder toezicht van het College van Toezicht Auteursrechten. Naast de Raad van Bestuur stemt ook de Raad van Toezicht periodiek af met dit College, mede aan de hand van de Toezichtagenda.

VERGADERINGEN

In Bijlage 2.1 treft u een overzicht van de vergaderdata van de Raad van Toezicht, de besproken onderwerpen en de genomen besluiten. De Raad van Toezicht houdt toezicht in aansluiting op de bestuurlijke jaarkalender. Deze jaarkalender volgt de cyclus van strategie naar jaarplan en begroting en vervolgens de verantwoording die over het gevoerde beleid wordt afgelegd in het jaarverslag. Door het jaar heen volgt de Raad van Toezicht de implementatie van het jaarplan en de realisering van de begroting, waarbij goed wordt gekeken naar achterliggende factoren die voor het succes van de strategie en de implementatie daarvan relevant zijn.

In dat kader heeft de Raad van Toezicht met de Raad van Bestuur gesproken over de de kwaliteit van de kernfuncties van Buma, te weten de financiële functie, de ICT-functie en de juridische functie. Betrokken managers gaven presentaties waarin vraagstukken die binnen deze functies speelden aan de orde kwamen. De Raad van Toezicht kreeg vanuit de mensen die voor deze functies de verantwoordelijke zijn, een gedegen beeld van de gang van zaken op de drie specifieke gebieden.

Wat betreft de financiële functie heeft de Raad van Toezicht met de Raad van Bestuur de volgende onderwerpen besproken:

- de nauwkeurigheid van incasso van auteursrechtgelden,
- de grondslagen, hoeveelheid, bronnen en snelheid van incasso van auteursrechtgelden in samenhang met die nauwkeurigheid en
- de hoeveelheid en snelheid van repartitie van rechten.

De omvang en het doel van de beleggingsportefeuille is besproken in relatie tot het tempo en de frequentie van uitkeringen van auteursrechtgelden.

Wat betreft ICT heeft de Raad van Toezicht met de Raad van Bestuur onder andere de structuur en functie en de risico's die de staat van de huidige ICT-systemen met zich meebrengen besproken. Daarbij is aan de Raad van Toezicht gebleken dat de Raad van Bestuur de noodzaak tot vervanging duidelijk voor ogen heeft. Op dit moment is er sprake van een betrouwbaar systeem, maar mede door de exponentiële toename van het gebruik van data is de toekomstbestendigheid niet gegarandeerd.

De Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht onderkennen dat een nieuwe ICT-structuur de nieuwe strategie van Buma goed moet ondersteunen, bijvoorbeeld waar het gaat om het aanbieden van gedifferentieerde dienstverlening of het bedienen van auteurs met op data gebaseerde producten en diensten. Over de herinrichting en vervanging van elementen in de ICT-structuur en de structuur als geheel, zal in de loop van 2020 een besluit worden genomen.

Wat betreft de juridische functie is de invloed van technologische en contractuele ontwikkelingen in de markten en in het auteursrecht besproken.

De Raad van Bestuur van Buma heeft in 2019 een proces ingericht dat in 2020 de nieuwe strategie van Buma moet gaan opleveren. In 2019 heeft de Raad van Bestuur met externe en interne stakeholders gesproken om alle relevante ontwikkelingen voor Buma in beeld te brengen en te vertalen naar relevante vraagstukken voor de rechthebbenden en voor gebruikers.

De Raad van Bestuur heeft *operational excellence* als de eerste stap op weg naar een meerjarenstrategie gedefinieerd. In de gedachtevorming in aanloop naar de nieuwe strategie wordt de Raad van Toezicht door de Raad van Bestuur betrokken en daagt de Raad van Toezicht de Raad van Bestuur op positieve en constructieve wijze uit in gesprekken over onder andere ICT-thema's, nieuwe businessmodellen op basis van data, klantwaarde en internationale vraagstukken.

De Raad van Toezicht heeft ook in 2019 toezicht gehouden op de bestuurlijke implementatie van de onderwerpen die nog op de Toezichtagenda staan. De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur leggen daarover periodiek aan het College van Toezicht Auteursrechten verantwoording af.

COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent een drietal commissies, te weten: de Auditcommissie, de Stakeholderscommissie en de Remuneratiecommissie. De functie van deze commissies is onderwerpen te verkennen en zo voor te bereiden dat de mogelijkheid voor uitvoeriger gedachtewisseling binnen de Raad van Toezicht kan plaatsvinden over dilemma's en ter voorbereiding van besluitvorming.

SAMENSTELLINGEN COMMISSIES

Auditcommissie

1. Ruud Hopstaken
2. Jolanda Messerschmidt
3. Marc Swemle
4. Niels Walboomers

Remuneratiecommissie

1. Jolanda Messerschmidt
2. Arriën Molema
3. Raymond van Vliet
4. Josephine de Zwaan

Stakeholderscommissie

1. Anthony Fiumara
2. Ruud Hopstaken
3. René Meister
4. Raymond van Vliet
5. Josephine de Zwaan

In Bijlage 2.2 en 2.3 is een overzicht gegeven van de vergaderdata en de onderwerpen die in de commissies zijn besproken. In de vergaderingen zijn geen thema's besproken die voor de leden van de Raad van Toezicht tot belangenverstrengeling hebben geleid.

INTERACTIE RAAD VAN TOEZICHT-RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

In 2019 heeft er een *drievoorzittersoverleg* plaatsgevonden tussen de voorzitters van de Raad van Toezicht en Raad van Rechthebbenden en de bestuursvoorzitter. In 2020 staat een nieuw periodiek overleg in de planning.

INTERACTIE RAAD VAN TOEZICHT-ONDERNEMINGSRAAD

De Raad van Toezicht heeft in 2019 drie keer met de Ondernemingsraad vergaderd, mede in het kader van artikel 24-1 van de Wet op de Ondernemingsraden. In beperkte samenstelling heeft een deel van de Raad van Toezicht een aantal keer vergaderd over de werving en selectie van de leden van de Raad van Bestuur.

DE WERKGEVERSROL: BENOEMING VAN TWEE STATUTAIR BESTUURDERS

De Raad van Toezicht heeft collectief deelgenomen aan de werving en selectie van de leden van de Raad van Bestuur. Op basis van het CEO-profiel is besloten Bernard Kobes tot statutair bestuursvoorzitter te benoemen. Deze benoeming is bekrachtigd in de Algemene Ledenvergadering van 30 oktober 2019.

Aan de hand van het CFO-profiel is in 2019 de werving en selectie van de statutair financieel directeur ter hand genomen, ter vervanging van de huidige interim-CFO. De Raad van Toezicht verwacht een kandidaat-CFO te kunnen voordragen voor benoeming aan de ALV.

ALGEMENE LEDENVERGADERING

Op 12 juni 2019 heeft de reguliere Algemene Ledenvergadering plaatsgevonden. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur een extra ledenvergadering bijeengeroepen, die op 30 oktober 2019 plaats heeft gevonden.

Op de agenda van de reguliere Algemene Ledenvergadering stonden, naast de standaardonderwerpen zoals de vaststelling van de notulen van de vorige Algemene Ledenvergadering:

- Het transparantieverslag inclusief de jaarrekening 2018 van Buma,
- De vaststelling en terugkoppeling van het Sociaal en Cultureel beleid,
- Toelichting op de strategische ontwikkeling,
- Voorstel tot wijziging van de statuten, onder andere aangaande vastlegging van gezamenlijke bevoegdheid van de bestuurders,
- Voorstel tot wijziging van het Repartitiereglement, onder meer inhoudende het mogelijk maken van aanmelding via de portal en een aanpassing inzake Thuiskopie en Leenrecht in verband met het HP-Retrobel arrest,
- Voorstel tot herbenoeming van een bestuurslid bij Buma Cultuur.

De Algemene Ledenvergadering heeft de volgende besluiten genomen:

- Bekrachtiging en verlenging van de benoeming tot statutair bestuurder, tevens bestuursvoorzitter a.i., van Cees van Steijn tot 1 november 2019 en van de benoeming tot statutair bestuurder, tevens interim-CFO, van Siebe van Elsloo tot medio 2020,
- Goedkeuring van de jaarrekening over 2018 van Buma,
- Verlening van décharge aan de Raad van Bestuur en de toenmalige directie van Buma,
- Instemming met de voorgestelde wijziging van de statuten,
- Instemming met de voorgestelde wijziging van het Repartitiereglement,
- Herbenoeming van Jeff Hamburg tot bestuurslid van Buma Cultuur.

De Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht hebben vooruitlopend op deze Algemene Ledenvergadering een informele avond georganiseerd om de leden en aangeslotenen in de gelegenheid te stellen zich te laten voor-informeren ten behoeve van de Algemene Ledenvergadering. Hoewel de opkomst zeer beperkt was, nemen de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht, gelet op het belang ervan voor de betreffende individuele leden, zich voor om de reguliere ALV steeds vooraf te laten gaan door een dergelijke informele avond.

Op de agenda van de extra ledenvergadering op 30 oktober 2019 stonden als belangrijkste onderwerpen:

- Benoeming van de statutair bestuurder tevens bestuursvoorzitter,
- Toelichting op de wijziging van de kostenallocatiemethode voor Buma en Stemra.

Deze ledenvergadering heeft het besluit genomen de voorgedragen kandidaat, Bernard Kobes, te benoemen tot statutair bestuurder, tevens bestuursvoorzitter, per 1 november 2019.

CONCEPT JAARVERSLAG EN MANAGEMENT LETTER, GOEDKEURING DOOR DE RAAD VAN TOEZICHT

Het concept jaarverslag 2019 is in aanwezigheid van de accountant besproken met de Auditcommissie op 22 april 2020 en met de voltallige Raad van Toezicht op 6 mei 2020. De *management letter* van de accountant is met de Auditcommissie besproken op 18 maart 2020, in aanwezigheid van de accountant.

SCHOLING EN ZELFEVALUATIE

Begin 2020 hebben de Raad van Rechthebbenden, de Raad van Bestuur, de Ondernemingsraad en de Raad van Toezicht, mede op basis van de uitkomsten van de in 2019 gehouden zelfevaluaties, een gemeenschappelijk scholingsprogramma gevolgd.

Eind 2019 heeft de Raad van Toezicht onder leiding van een extern facilitator een zelfevaluatie gehouden, die het karakter had van een nulmeting. Een jaar na introductie van het nieuwe governancemodel, wilde de Raad van Toezicht een beeld krijgen van zijn huidige functioneren binnen Buma. Concreet hebben de leden geëvalueerd of de Raad van Toezicht zijn rol goed begrijpt en vervult en of hij als toezichhoudend orgaan effectief is. In het bijzonder wil de Raad van Toezicht in beeld hebben of het optimaliseren van het functioneren mogelijk kan worden versneld en of voor dat versnellen mogelijk belemmeringen bestaan. Voor deze zelfevaluatie heeft de Raad ook opdracht gegeven de Raad van Bestuur, de Raad van Rechthebbenden en de Ondernemingsraad te bevragen.

Behalve het functioneren van de Raad van Toezicht is ook de vraag aan de orde gekomen of de governance als geheel goed werkt. De resultaten hiervan zijn begin 2020 beschikbaar gekomen en worden in de eerste helft van 2020 besproken. De conclusie is dat de Raad van Toezicht een goede start heeft gemaakt en goed in zijn rol is gegroeid. De Raad van Toezicht heeft in de periode september 2018 - september 2019 relatief dicht op de Raad van Bestuur toezicht kunnen houden, waarbij de Toezichtagenda leidend is geweest. De Raad van Toezicht neemt nu gaandeweg meer afstand, maar zal in samenspraak met de Raad van Bestuur nog wel ontwikkelingsdoelen formuleren.

Duidelijk is ten slotte wel dat de implementatie van het nieuwe governancemodel binnen Buma/Stemra agenda-technisch het nodige heeft gevraagd en nog altijd vraagt van de bestuurders en toezichhouders binnen de organisatie.

ROOSTER VAN AFTREDEN

De Raad van Toezicht heeft begin 2019 een rooster van aftreden vastgesteld dat voorziet in een gefaseerde in- en uitstroom van leden.

Leden van de Raad van Toezicht:

Anthony Fiumara
Ruud Hopstaken
René Meister
Jolanda Messerschmidt
Arriën Molema, vice-voorzitter
Marc Swemle
Raymond van Vliet
Niels Walboomers
Josephine de Zwaan, voorzitter

—3. VERSLAG RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

Waar 2018 voor de Raad van Rechthebbenden vooral in het teken stond van implementatie van de nieuwe governancestructuur, was 2019 een jaar van aanpakken, waarin er genoeg ruimte was voor verdieping in de inhoudelijke kwesties en uitdagingen die er lagen. Een voorbeeld van zo'n kwestie waren de verschillende onderdelen van het repartitiereglement dat elke drie jaar opnieuw tegen het licht gehouden wordt. Ook ontwikkelingen op online-gebied en de adviesaanvragen over het Sociaal en Cultureel Beleid van Buma/Stemra hadden de aandacht van de Raad van Rechthebbenden.

De Raad van Rechthebbenden heeft in mei 2019 uit haar midden Rita Zipora Verbrugge tot vaste voorzitter gekozen en Mark Bremer tot vice-voorzitter. In 2019 heeft de Raad van Rechthebbenden uit haar midden ook twee vaste en twee tijdelijke commissies benoemd. De vaste commissies betreffen de Repartitiecommissie en de ALV-commissie. In de Repartitiecommissie worden alle beslissingen over repartitie die in het reglement zijn opgenomen elke drie jaar herijkt. Dat wil zeggen dat er wordt gekeken of de wijze van repareren nog past bij de huidige muziekpraktijk, of dat er verbeteringen in kunnen worden aangebracht. De ALV-commissie geeft de Raad van Bestuur van Buma/Stemra input om de Algemene Ledenvergadering van relevante inhoud te voorzien voor de leden. De tijdelijke commissies zijn de Culturele Geldencommissie en de Benoemingsadviescommissie.

COMMISSIES

De Repartitiecommissie vergadert één keer per maand en houdt zich bezig met de onderwerpen op de *herijkingskalender*, oftewel de lijst waarop de planning staat van te behandelen repartitieonderwerpen. Op 12 december 2018 is de herijkingskalender voor 2019 door de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur vastgesteld. In de Repartitiecommissie neemt van elke *bloedgroep* tenminste één vertegenwoordiger plaats, dus auteurs en uitgevers uit de mediamuziek, popmuziek en de ernstige muziek (klassieke muziek en jazz). De Repartitiecommissie heeft in 2019 zeven adviezen uitgebracht die allereerst door de gehele Raad van Rechthebbenden zijn overgenomen, waarna ze werden verzonden naar de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft deze adviezen overgenomen, zie voor een toelichting het Bestuursverslag.

De ALV-commissie geeft input aan de medewerkers van Buma/Stemra die zich bezighouden met organisatie en planning van de Algemene Ledenvergadering. Deze commissie is in de tweede helft van 2019 van start gegaan. Ten aanzien van de Algemene Ledenvergadering van 30 oktober 2019 is de commissie tweemaal bijeengekomen. Eveneens is de ALV-commissie in 2019 eenmaal bijeengekomen om de Algemene Ledenvergadering van 26 augustus 2020 voor te bespreken.

Begin 2019 heeft de Raad van Bestuur een adviesaanvraag bij de Raad van Rechthebbenden ingediend betreffende de toekomst van de Sociaal Culturele Gelden, die worden uitgekeerd via het eerder in dit verslag genoemde So-Cu Fonds. De Raad van Rechthebbenden heeft de onderwerpen Sociaal en Cultureel opgesplitst en heeft ten aanzien van het onderdeel cultuur een Culturele Gelden-commissie ingesteld. De gehele Raad van Rechthebbenden heeft een brainstormsessie gehouden om de

hoofddoelen van de Culturele Gelden scherp te krijgen. Vervolgens heeft de commissie deze hoofddoelen verder uitgewerkt en in 2020 hierover een advies uitgebracht aan de Raad van Bestuur. Het Sociale component betreffende dit onderwerp wordt verder behandeld in 2020.

Tot slot hebben twee leden van de Raad van Rechthebbenden in 2019 zitting genomen in de Benoemingsadviescommissie. Deze commissie had als doel een advies te geven over de benoeming van de nieuwe statutair bestuurder, tevens bestuursvoorzitter.

THEMATISCHE SESSIES

In totaal heeft de Raad van Rechthebbenden zeven plenaire vergaderingen gehouden en één strategiesessie. In Bijlage 2.4 is een overzicht gegeven van de vergaderdata van de Raad van Rechthebbenden, de besproken onderwerpen en de uitgebrachte adviezen.

Naast de reguliere vergaderingen zijn er aparte thematische sessies geweest. Deze thematische sessies hadden betrekking op onderwerpen waarvan de Raad van Rechthebbenden het nodig achtte meer informatie te verkrijgen, om zo als klankbord voor de Raad van Bestuur te kunnen fungeren.

De sessies gingen over de onderwerpen Radio & TV, Online en Buitenland.

ADVIEZEN

De Raad van Rechthebbenden brengt zowel gevraagde als ongevraagde adviezen uit aan de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht. De Raad van Rechthebbenden heeft in 2019 twaalf gevraagde adviezen en één ongevraagd advies uitgebracht. Het ongevraagde advies had betrekking op het onderwerp Online. Gezien de snelle ontwikkelingen op dit vlak heeft de Raad van Rechthebbenden de Raad van Bestuur geadviseerd meer aandacht te besteden aan specifieke onderdelen binnen Online, zoals de nieuwe methode van afrekening door online aanbieders. Niet alleen de deals die door Buma worden gesloten zijn wat dat aangaat belangrijk, maar ook hoe we de bewustwording kunnen vergroten dat werken sneller moeten worden aangemeld dan men gewend was om vergoedingen te ontvangen voor online gebruik van werken.

ZELFEVALUATIE

De Raad van Rechthebbenden heeft in september 2019 een zelfevaluatie gehouden en is aan de slag gegaan met de bevindingen die hieruit voort kwamen. Zo bleek dat er bij een aantal leden behoefte was aan bijscholing, een wens waar in 2020 verdere invulling aan wordt gegeven.

INTERACTIE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN-RAAD VAN BESTUUR

De plenaire vergaderingen van de Raad van Rechthebbenden worden op verzoek van de raad zelf bijgewoond door de Raad van Bestuur. De Raad van Rechthebbenden denkt zeer positief over de samenwerking en in het bijzonder de informatievoorziening, ook bij de thematische sessies, omdat er op een open wijze gecommuniceerd wordt en er sprake is van een heldere rolverdeling tussen de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur.

INTERACTIE RAAD VAN RECHTHEBBENDEN-RAAD VAN TOEZICHT

Uit de zelfevaluatie van de Raad van Rechthebbenden kwam naar voren dat meer contact is gewenst met de Raad van Toezicht. In 2020 wordt hier invulling aan gegeven: in navolging van het drievoorzittersoverleg in 2019 tussen de voorzitters van de Raad van Toezicht en Raad van Rechthebbenden en de bestuursvoorzitter, staat nieuw periodiek overleg voor 2020 in de planning. Ook zal er een gemeenschappelijke scholingssessie plaatsvinden.

DANK

De Raad van Rechthebbenden dankt de medewerkers, de Ondernemingsraad en de leden van de Raad van Bestuur van Buma/Stemra voor hun inzet om het kapitaal van de leden, zijnde hun auteursrechtelijk beschermde werken, goed te beheren en het gebruik waar mogelijk te vergroten. In het bijzonder wil de Raad van Rechthebbenden de CFO a.i. Siebe van Elsloo bedanken voor de zeer prettige samenwerking en zijn inzet voor de rechthebbenden. Ook dankt de Raad van Rechthebbenden de Raad van Toezicht voor de aangename samenwerking en voor hun inzet bij de werving en selectie van de leden van de Raad van Bestuur.

Leden van de Raad van Rechthebbenden:

Mark Bremer, vice-voorzitter
Iason Chronis
Ben van den Dungen
Hans Everling
Monique Krüs
Wim Kwakman
Davo van Peursen
Aafke Romeijn
Martijn Schimmer
Koen Vergouwen
Johan van der Voet
Rita Zipora Verbrugge, voorzitter

—4. GOEDKEURING JAARREKENING

4. GOEDKEURING JAARREKENING

De jaarrekening van Vereniging Buma is na controle door Mazars N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2019 Buma op grond van artikel 27 lid 7 van de statuten vast te stellen en de leden van het bestuur décharge voor de uitoefening van hun taken in het boekjaar 2019 te verlenen.

Hoofddorp, 5 augustus 2020

LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT:

Josephine de Zwaan	Voorzitter
Arriën Molema	Vice-voorzitter
Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
René Meister	Lid van Raad van Toezicht
Jolanda Messerschmidt	Lid van Raad van Toezicht
Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR:

Bernard Kobes	Chief Executive Officer
Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.

—5. JAARREKENING

5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019

Na resultaatbestemming

(x € 1.000)

	31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa (1)	3.102	3.598
Materiële vaste activa (2)	2.193	2.499
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Debiteuren (3)	10.935	9.586
Overige vorderingen (4)	1.262	165.587
Belastingen en premies sociale verzekeringen	960	613
Overlopende activa (5)	496	1.874
	13.652	177.661
Effecten (6)	163.306	-
Liquide middelen (7)	75.064	56.020
TOTAAL ACTIVA	257.317	239.778

(x € 1.000)

	31-12-2019	31-12-2018
PASSIVA		
Eigen vermogen (8)		
Continuïteitsreserve	-	1.855
Bestemmingsreserve	27.110	13.430
	27.110	15.285
Voorzieningen (9)	7.519	7.755
Langlopende schulden (10)	4.240	5.216
Kortlopende schulden		
Te verdelen auteursrechtgelden (11)	201.121	192.011
Crediteuren	310	1.509
Belastingen en premies sociale verzekeringen	342	367
Overige schulden (12)	13.053	14.683
Overlopende passiva (13)	3.622	2.954
	218.448	211.523
TOTAAL PASSIVA	257.317	239.779

5.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2019

(x € 1.000)	2019	2018
BATEN (14)		
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	4.390	4.426
ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	14.695	18.323
Entree en jaargelden	893	852
Overige baten	70	33
Totale baten	20.048	23.634
LASTEN		
Personeelskosten (15)	10.330	11.588
Huisvestingskosten	628	744
Afschrijvingskosten (1+2)	1.639	1.522
Overige kosten (16)	9.172	12.059
Totale lasten	21.769	25.913
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.721	-2.279
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		
Opbrengsten van effecten	817	830
Waardeveranderingen (6)	15.011	-8.216
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	40	3
Rentelasten en soortgelijke kosten	-467	-525
Saldo financiële baten en lasten	15.401	-7.908
Resultaat voor belastingen	13.680	-10.187
Belastingen (17)	-	-
Resultaat na belastingen	13.680	-10.187
Resultaatbestemming	2019	2018
Toevoegen/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve	13.680	-10.187
	13.680	-10.187

5.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

(x € 1.000)	2019	2018
Resultaat na belastingen	13.680	-10.187
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen immateriële vaste activa (1)	1.162	983
Afschrijvingen materiële vaste activa (2)	477	538
Ongerealiseerde waardeveranderingen effecten (6)	-15.011	7.908
Mutatie in werkkapitaal	161.829	9.683
Overdracht activa/passiva Stichting Buma Beleggingsfonds (4)	-163.918	-
	-15.462	19.112
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	-1.782	8.925
Aankopen effecten (6)	-140.566	-
Ontvangen aflossingen / verkopen effecten (6)	153.791	-
Overige mutaties effecten (6)	137	-
Mutatie continuïteitsreserve (8)	-1.855	-
Mutatie voorzieningen (9)	-236	-898
Mutatie langlopende schulden (10)	-968	-144
Mutatie te verdelen auteursrechten (11)	9.111	2.775
	19.414	1.733
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	17.632	10.658
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa (1)	-666	-643
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa (2)	-171	-634
	-837	-1.277
MUTATIE GELDMIDDELEN	16.795	9.381
Liquide middelen per 1 januari (7)	56.020	46.639
Overdracht liquide middelen Stichting Buma Beleggingsfonds	2.249	-
Liquide middelen per 1 januari na overdracht	58.269	46.639
Liquide middelen per 31 december (7)	75.064	56.020
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	16.795	9.381

5.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Vereniging Buma is statutair gevestigd in Amstelveen en houdt kantoor aan de Saturnusstraat 46-62 te Hoofddorp. De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernummer 40530934.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Vereniging Buma (de Vereniging of Buma) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun recht verkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winst oogmerk voor zichzelf. Buma is op grond van wet bij Koninklijk Besluit aangewezen om voornoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen op een groot aantal exploitatiegebieden. Buma staat voor Bureau Muziek Auteursrechten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Informatie over groepsverhoudingen

De jaarrekening van Vereniging Buma betreft een enkelvoudige jaarrekening. In de jaarrekening worden op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving de financiële gegevens van Vereniging Buma opgenomen.

De juridisch gelieerde Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF) is in 2019 ontbonden; vanaf 2019 is er derhalve geen geconsolideerde Jaarrekening voor de Vereniging Buma en BBF. Deze enkelvoudige jaarrekening bevat ook de beleggingen en overige activa en passiva die economisch per 1 januari 2019 zijn overgenomen van BBF, alsmede de resultaten op deze activa en passiva over boekjaar 2019.

Hoewel Vereniging Buma en Stichting Stemra samenwerken in één personele unie is, door de wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid, geen sprake van een groepsrelatie.

Vergelijkende cijfers

In de vergelijkende cijfers met 2018 is de (rekening courant) verhouding met BBF opgevoerd. Het BBF was een juridisch gelieerde stichting waarin de uitvoering van het beleggingsbeleid van Buma was ondergebracht. Deze stichting is in 2019 ontbonden nadat de beleggingen en overige activa en passiva per 1 januari 2019 economisch waren overgedragen aan Buma. Voor de effecten op de balans per 31 december 2019 betekent dit dat deze eind 2018 nog gehouden werden via BBF, en dat Buma een rekening courant vordering had op BBF. Ook een deel van de liquide middelen werd eind 2018 nog via BBF gehouden. Behalve tot een andere presentatie op de balans, heeft dit geleid tot enkele aanpassingen in het kasstroomoverzicht. Om beter inzicht te geven is gekozen voor een andere presentatie van het kasstroomoverzicht. De gevolgen voor presentatie van de exploitatierekening zijn zeer gering.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde voor activa en verplichtingen en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van de Raad van Bestuur het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Waardering van debiteuren;
- Actuariële bepaalde voorzieningen zoals voorziening jaargeldrekening Sociaal Fonds Buma en jubileumvoorziening;
- Claims ten aanzien van incasso en repartitie van auteursrecht-gelden door licentiehouders en/of rechthebbenden.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zoals vereist door artikel 2q lid 3 van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Activa en passiva worden tegen historische kosten opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen of teniet zijn gegaan. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrecht-geldenopbrengst betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De functionele valuta van Vereniging Buma is de euro. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode dat zij zich voordoen. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

Leases

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Pensioenregelingen

Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting

Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien verplichtingen in verband met pensioenpremies een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (termijncontracten). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.
- Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsenhypotheekfondsen en aandelenfondsen) zijn onderdeel van de beleggingsportefeuille en worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van de beursnotering.
- Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.
- Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.
- Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt in de post Waardeveranderingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- bedrijfsinformatiesysteem 3 - 8 jaar

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- hardware/computerinstallaties 3 - 5 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 5 - 10 jaar

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de exploitatierekening worden verantwoord.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, onder andere met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Deze reserve dient tevens ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft tot doel het rendement op beleggingen op een evenwichtige manier uit te keren aan rechthebbenden. Hiertoe worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten die in de exploitatierekening zijn verantwoord via de bestemming van het resultaat toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsreserve. Dit vloeit voort uit het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders. Het bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding en via de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is. Jaarlijks wordt ingevolge van Artikel 27 lid 6 van de statuten de jaarrekening vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. Het bestuur stelt de onttrekking of toevoeging aan de bestemmingsreserve voor aan de Algemene Ledenvergadering. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden.

Voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma

De voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma betreft een voorziening van de jaargelden die via Stichting Sociaal Fonds Buma worden betaald aan (gewezen) muzikauteurs en -uitgevers en hun nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar worden op basis van gemaakte afspraken en het opgewekte vertrouwen verantwoord als een feitelijke verplichting. De voorziening is gevormd ten laste van Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Een eventuele vrijval van de voorziening komt daarom ten gunste van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. De voorziening wordt opgenomen voor de actuariële waarde van de gedane toezeggingen. De uitgaven voor de afwikkeling van de voorziening worden gedaan via Stichting Sociaal Fonds Buma.

Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden

Het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is ter behartiging van de ideële of materiële belangen van componisten, tekstdichters en muzikuitgevers en de bevordering van het Nederlandse muziekleven. De dotatie aan het fonds bestaat uit de inhouding van een percentage op de voor verdeling beschikbare auteursrechtgelden. Op grond van artikel 30, lid 4 van de statuten wordt het percentage jaarlijks vastgesteld door het bestuur, op voorstel van de directie, met een maximum van 10%. De inhouding maakt deel uit van de distributie. Het bestuur van Buma, met goedkeuring van de raad van toezicht, met inachtneming van het op grond van artikel 30 lid 3 door de ledenvergadering goedgekeurde Repartitiereglement, besluit over bestedingen en uitkeringen ten laste van het fonds. Het SoCu fonds heeft een langlopend karakter, omdat zij niet binnen 12 maanden na balansdatum kan worden opgeëist.

Auteursrechtgelden

Buma neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Buma zal toevloeien en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisaties (CBO's), hoofdzakelijk internationale CBO's, worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Buma uit hoofde van muzikauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden onder andere reserveringen gemaakt voor:

- Werken waarvoor Buma onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyrightinformatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;
- Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);
- Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en bedraagt maximaal 2 procent.

van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen drie kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het vierde kalenderjaar na incasso via de algemene distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen en waarvoor op balansdatum onvoldoende informatie is ontvangen om uit te kunnen keren.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Voor het overgrote deel van de in een boekjaar geïncasseerde auteursrechtgelden bepaalt het repartitiereglement dat de baten en lasten in het betreffende boekjaar volledig verrekend mogen worden met de auteursrechtgelden. Deze verrekende administratievergoeding wordt aansluitend in het jaar van incasso als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso'. Voor enkele categorieën auteursrechtgelden (dit betreft voornamelijk uit het buitenland ontvangen gelden, aan buitenlandse zusterorganisaties uitgekeerde kabelgelden en de Online gelden) wordt bij distributie naar rechthebbenden een vast percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding bij distributie'.

Financiële baten en lasten

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. De kosten van de beleggingen zijn verwerkt in de daarmee samenhangende beleggingsresultaten. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedpijs.

De reële waarde van derivaten waarbij geen onderpand wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

* In de overeenkomsten die Buma sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Buma de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum.

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een tot 31-12-2019 verlengde vaststellingsovereenkomst bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2019 geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Buma is in overleg met de Belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten vanaf 2020.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

In de presentatie van het kasstroomoverzicht worden de namens de rechthebbenden ontvangen auteursgelden en de verrichte uitkeringen aan rechthebbenden niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. De kasstromen die samenhangen met de te verdelen auteursgelden Buma zijn afzonderlijk toegelicht.

TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt

(x € 1.000)	Bedrijfs- informatiesystemen	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2019			
Verkrijgings-/vervaardigingsprijs	8.192	1.436	9.628
Cumulatieve afschrijvingen	-6.030	-	-6.030
Boekwaarde per 1 januari 2019	2.162	1.436	3.598
Mutaties			
Investerings	666	-	666
Ingebruikname	1.109	-1.109	-
Afschrijvingen	-1.162	-	-1.162
Desinvesteringen Verkrijgings-/vervaardigingsprijs	-	-	-
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	-	-	-
Saldo mutaties	613	-1.109	-496
Stand per 31 december 2019			
Aanschafprijs totaal	9.968	327	10.295
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.192	-	-7.192
Boekwaarde per 31 december 2019	2.775	327	3.102

In 2019 is het eerste deel van de portal MijnBumaStemra in gebruik genomen. De activa in uitvoering per 31 december 2019 heeft betrekking op de verdere ontwikkeling van nieuwe functionaliteiten voor MijnBumaStemra.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt

(x € 1.000)	Hardware-/ Computerinstallaties	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2019				
Verkrijgings-/vervaardigingsprijs	3.292	1.373	287	4.952
Cumulatieve afschrijvingen	-2.166	-287	-	-2.453
Boekwaarde per 1 januari 2019	1.126	1.086	287	2.499
Mutaties				
Investerings	153	18	-	170
Ingebruikname	287	-	-287	-
Afschrijvingen	-329	-148	-	-477
Desinvesteringen Verkrijgings-/vervaardigingsprijs	-	-	-	-
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-
Saldo mutaties	111	-130	-287	-307
Stand per 31 december 2019				
Aanschafprijs totaal	3.731	1.391	-	5.123
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.495	-435	-	-2.930
Boekwaarde per 31 december 2019	1.236	956	-	2.193

(3) DEBITEUREN

Het debiteurensaldo aan het eind van het boekjaar bestaat uit debiteurengelden die rechtstreeks door Buma geïncasseerd worden en debiteurengelden waarvan de incasso plaatsvindt door Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (SCAN) en Ice Copyright Services AB (ICE).

In de vorderingen op debiteuren is een bedrag inbegrepen van € 1,1 mln (2018: € 1,1 mln) met een looptijd langer dan één jaar. Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan één jaar.

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen komt overeen met de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen. Waar nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid gevormd.

De totale voorziening van oninbaarheid bedraagt per ultimo 2019 € 3,5mln (2018: € 3,5 mln).

(4) OVERIGE VORDERINGEN

(x € 1.000)	2019	2018
Rekening courant BBF	-	163.918
Buma leden en deelnemers	738	951
Rekening courant Stemra	320	-
Rekening courant Sociaal Fonds Buma	88	81
Rekening courant Scan	35	46
Overige vorderingen	81	591
Totaal per 31 december	1.262	165.587

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

Eind 2018 had Buma een rekening courant vordering op BBF voor de via deze stichting gehouden beleggingen. De beleggingen, en overige activa en passiva van BBF, zijn per 1 januari 2019 economisch overgedragen aan Buma en zijn eind 2019 onder de betreffende balansposten gepresenteerd.

(5) OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)	2019	2018
Vooruitbetaalde kosten	474	706
Overige overlopende activa	22	1.168
Totaal per 31 december	496	1.874

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(6) EFFECTEN

(x € 1.000)	2019	2018
Vastrentende waarden	126.047	-
Aandelenfondsen	37.259	-
Totaal per 31 december	163.306	-

In 2019 is de Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF) ontbonden. De beleggingen zijn per 1 januari 2019 economisch overgedragen aan Buma. In de loop van 2019 is het vermogensbeheer overgegaan van Caseis (Kas Bank N.V.) naar ABN AMRO MeesPierson met als doel de beleggingsportefeuille te versimpelen tegen lagere kosten en deze duurzamer te maken.

De vastrentende waarden bestaan uit staatsobligaties, bedrijfsobligaties, staatsobligaties van opkomende markten en een hypotheekfonds. De aandelen in combinatie met de vastrentende waarden hebben een brede spreiding, waardoor het risicoprofiel als geheel relatief laag is.

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
Stand per 1 januari 2019	-	-	-
Overdracht van BBF	120.987	40.670	161.657
Aankopen	105.445	35.121	140.566
Aflossingen/verkoppen	-106.339	-47.452	-153.791
Waardeveranderingen	6.024	8.987	15.011
Overige mutaties	-70	-68	-137
Totale mutaties	126.047	37.259	163.306
Stand per 31 december 2019	126.047	37.259	163.306

Door de overdracht zijn in 2019 veel aan- en verkooptransacties uitgevoerd met grote totale waarden. In 2020 verwachten wij aanzienlijk lagere aan- en verkooptransacties te doen.

(7) LIQUIDE MIDDELEN

(x € 1.000)	2019	2018
Diverse banken	75.064	56.020
Totaal per 31 december	75.064	56.020

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar met dien verstande dat voor de huur van het bedrijfspand een bankgarantie van € 0,3 mln is afgegeven (2018: € 0,5 mln). De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. Sinds najaar 2019 ziet Buma zich geconfronteerd met het gegeven dat de negatieve beleidsrente van de Europese Centrale Bank wordt doorberekend door Nederlandse banken. Bij Buma hebben we de impact van negatieve rente over de uitstaande liquide middelen weten te beperken.

(8) RESERVES

(x € 1.000)	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserves	Totaal
Stand per 1 januari 2019	1.855	13.430	15.285
Onttrekking reserve	-1.855	-	-1.855
Bestemming resultaat boekjaar	-	13.680	13.680
Totaal per 31 december 2019	-	27.110	27.110

De Raad van Bestuur heeft besloten om rechthebbenden van Buma te compenseren voor incidentele kosten als gevolg van onderzoeken in 2017 en 2018. Hiervoor is de continuïteitsreserve aangesproken, hetgeen aansluit bij een doelstelling van deze reserve: egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen. De € 1,9 mln vrijgevallen gelden zijn in december 2019 uitgekeerd via een toeslag over de in september 2018 uitgekeerde bedragen Buma Algemene Rechten en Film 2017.

Van de opbrengsten van effecten en waardeveranderingen over 2019 van € 15,9 mln (2018: -/- € 7,4 mln) is € 2,2 mln (2018: € 2,8 mln) verrekend met de aan rechthebbenden doorberekende administratievergoeding.

Ingevolge artikel 27 lid 6 van de statuten van de Vereniging wordt de jaarrekening vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering. Het bestuur heeft aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld het overschot van € 13,7 mln toe te voegen aan de bestemmingsreserve. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

(9) VOORZIENINGEN

De voorzieningen betreffen voornamelijk de voorziening jaargeldregeling SFB en de voorziening jubileumuitkeringen.

(x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2018
Jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma	7.311	7.184
Jubileumuitkeringen	208	197
Overige voorzieningen	-	374
Totaal per 31 december	7.519	7.755

JAARGELDREGELING STICHTING SOCIAAL FONDS BUMA

Het verloop van de voorziening jaargeldregeling Stichting Sociaal Fonds Buma is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Stand per 1 januari	7.184	7.776
Rentevergoeding	52	121
Sterfteresultaat	66	81
Indexering jaargelden	125	126
Wijziging rentevoet	609	-68
Wijziging levensverwachting	117	53
Uitkeringen	-842	-905
Totaal per 31 december	7.311	7.184

Buma heeft een voorwaardelijke toezegging gedaan om jaargelden uit te keren aan deelnemers van de jaargeldregeling. Deze voorwaardelijke toezegging wordt uitgevoerd door Stichting Sociaal Fonds Buma. Deze stichting heeft ten doel de regeling betreffende uitkeringen voor de op 1 juli 1997 bestaande groep ontvangers ongewijzigd te continueren.

De voorwaardelijke jaargeldbedragen worden tot nu toe jaarlijks geïndexeerd op basis van de CBS prijsindex.

Per 31 december is de voorziening van de jaargeldregeling vastgesteld op basis van een disconteringsvoet van 0,77% (2018: 1,65%). Door deze gewijzigde rentevoet stijgt de contante waarde van de jaargeldverplichtingen. De jaarlijks verwachte rentevergoeding is hierdoor gedaald.

JUBILEUMUITKERINGEN

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Stand per 1 januari	197	203
Rentevergoeding	2	4
Toevoeging ten laste van/vrijval ten gunste van het resultaat	20	2
Uitkeringen	-11	-12
Stand per 31 december	208	197

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband en is grotendeels langlopend.

In de voorziening jubileumuitkeringen is een bedrag opgenomen van € 24k (2018 € 10k) met een looptijd korter dan een jaar.

OVERIGE VOORZIENINGEN

Het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Stand per 1 januari	374	300
Dotatie	-	374
Onttrekking	-374	-300
Stand per 31 december	-	374

In 2018 is een voorziening gevormd voor enkele juridische claims waarvoor een betrouwbare inschatting van de financiële gevolgen kon worden gemaakt. In 2019 is deze voorziening benut.

(10) LANGLOPENDE SCHULDEN

Naast de pensioenverplichting (langer dan één jaar) aan het personeel wordt onder de langlopende schulden tevens het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden opgenomen. De toelichting op dit fonds is hieronder opgenomen.

(x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2018
Pensioenverplichting	138	449
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	4.102	4.767
Stand per 31 december	4.240	5.216

Het verloop van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Stand per 1 januari	4.767	4.898
Toevoeging vanuit te verdelen rechtenopbrengsten	10.863	10.456
Onttrekkingen	-11.530	-10.587
Totale mutaties	-666	-131
Stand per 31 december	4.102	4.767

De onttrekkingen in 2018 aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden zijn als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2019	2018
Sociaal		
Oudedagsvoorziening auteurs en uitgevers 2019 respectievelijk 2018	5.364	4.807
Mutatie oudedagsvoorziening auteurs en uitgevers t/m 2018	-299	-187
Stichting Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2020 en 2019	916	963
Stichting Sociaal Fonds Buma afrekening voorgaande jaren	61	-710
Overige	1	19
Onttrekkingen Sociaal	6.043	4.892
Cultureel		
Stichting Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2019 en 2018	3.999	3.983
Stichting Buma Cultuur afrekening voorgaande jaren	-	-
Toeslag Ernstig	700	830
Brein	364	399
Beroepsverenigingen	264	222
Overige	160	261
Onttrekkingen Cultureel	5.487	5.695
Totaal onttrekkingen	11.530	10.587

De onttrekkingen in 2019 aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden zijn als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	Sociaal	Cultureel	Totaal
Toegekend en uitgekeerd in huidig boekjaar			
Beroepsverenigingen	1	264	265
Overige	-	200	200
Subtotaal	1	464	465
Toegekend t.b.v. uitkering volgend boekjaar			
Buma Cultuur	-	3.999	3.999
BREIN	-	364	364
Sociaal Fonds Buma	916	-	916
Oudedagsvoorziening (uitkering bepaald over inkomsten boekjaar)	5.364	-	5.364
Toeslag Ernstig	-	700	700
Subtotaal	6.280	5.063	11.343
Afrekening toegekend voorgaande boekjaren			
Sociaal Fonds Buma (afrekening exploitatie)	-110	-	-110
Mutatie voorziening jaargelden Sociaal Fonds Buma	171	-	171
Mutatie Oudedagsvoorziening	-299	-	-299
Overige	-	-40	-40
Subtotaal	-238	-40	-278
Totaal onttrekking	6.043	5.487	11.530

Sinds 2009 zijn de jaarlijkse bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de jaarlijkse dotaties aan het Fonds. Daardoor neemt het tot 2008 opgebouwde saldo jaarlijks af.

De inhouding op het voor Nederland voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechtgelden, en daarmee de dotatie aan het fonds, is voor 2019 door het bestuur vastgesteld op 8,0% (2018: 8,0%).

Regeling Oudedagsvoorzieningen

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden oudedagsvoorzieningen gefinancierd voor bij Buma aangesloten muzikmakers en -uitgevers die aan bepaalde voorwaarden voldoen. Deze gelden moeten door de muzikmakers en -uitgevers zelf worden aangewend voor een eigen oudedagsvoorziening. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muzikauteurs bedraagt in 2019 10% (2018: 10%) van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. De oudedagsvoorziening voor uitgevers bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare bedrag. Voor zowel auteurs als uitgevers wordt een inkomensgrens van € 1.140,- (2018: € 1.120,-) op jaarbasis genomen.

In 2019 is een bedrag van € 5,4 mln onttrokken uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden ten behoeve van de oudedagsuitkeringen over 2019, die in 2020 worden betaald. Dit bedrag is als een verplichting bij de overige schulden opgenomen.

Stichting Sociaal Fonds Buma

Het opgenomen bedrag van € 916k betreft voornamelijk de toezegging voor jaargelden 2020 en overige kosten van Stichting Sociaal Fonds Buma.

Stichting Buma Cultuur

Stichting Buma Cultuur ondersteunt en promoot het Nederlands muzikauteursrecht in zowel Nederland als in de belangrijkste exportmarkten voor de Nederlandse (niet per se Nederlandstalige) muziek. Het doel van Stichting Buma Cultuur is het cultuurbeleid van Buma mede vorm te geven en uit voeren en het tot stand brengen en propageren van muziekwerken en hiermee verbonden culturele uitingen, behorende tot de Nederlandse muziek.

De opgenomen bedragen inzake Stichting Buma Cultuur betreffen de toegezegde subsidies voor 2020 van € 3.999k (in 2018 €3.983k inzake toezegging 2019).

Overig

De toeslag Ernstig is een onttrekking uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek. De toeslag Ernstig is uitbetaald in maart van 2020. De post 'overige' onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

In 2018 is afgesproken dat vereniging VOI@E voor vijf jaar de financiering door de CBO's van Stichting BREIN zal incasseren. De onttrekking betreft een toezegging voor het jaar 2020.

(11) TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN

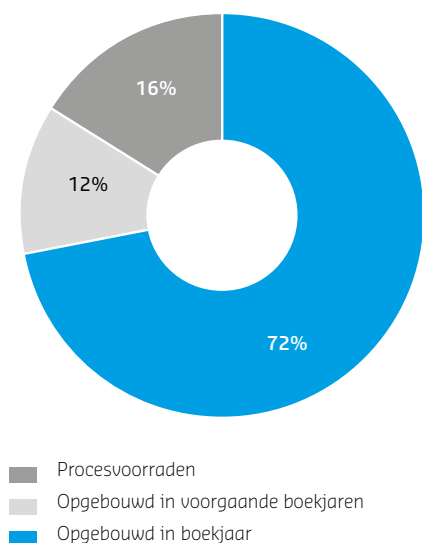
(x € 1.000)	2019	2018
Opgebouwd in boekjaar	145.805	141.405
Procesvoorraden	32.142	31.444
Opgebouwd voorgaande jaren	23.174	19.162
Stand per 31 december	201.121	192.011

Mutatieoverzicht nog te verdelen auteursrechtgelden

(x € 1.000)	2019	2018
Stand per 1 januari	192.011	189.371
Incasso:		
Nederlands gebruik	171.166	164.471
CBO's Buitenland	16.367	16.492
Opbrengst auteursrechtgelden	187.533	180.963
Toevoeging:		
Vrijval continuïteitsreserve	1.855	-
Toevoegingen	1.855	-
Uitkeringen aan:		
Direct aangesloten rechthebbenden	-95.265	-87.262
CBO's Buitenland	-55.065	-57.855
Uitkeringen	-150.330	-145.117
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-4.390	-4.426
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-14.695	-18.323
Toevoegingen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	-10.863	-10.456
Inhoudingen	-29.948	-33.206
Stand per 31 december	201.121	192.011

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 9,1 mln hoger dan vorig jaar. Dit komt voornamelijk door de toename in geïncasseerde auteursrechtgelden en de afname van de hier op ingehouden administratievergoedingen in 2019. Mutaties worden in onderstaande tabellen en teksten verder toegelicht.

SAMENSTELLING TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN 2019



De samenstelling van de uit te keren gelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
1. Opgebouwd in boekjaar	145.805	141.405
2. Procesvoorraden als gevolg van:		
- Nog niet toewijsbare gelden	22.603	19.884
- Warsaw rule	1.776	2.055
- Kabelgelden buitenland	1.473	1.884
- Dubbelclaims	5.765	6.924
- Overig	525	697
Totaal procesvoorraden	32.142	31.444
3. Opgebouwd in voorgaande boekjaren	23.174	19.162
Totaal	201.121	192.011

Het saldo van de uit te keren gelden is te verdelen in drie categorieën. Deze categorieën geven aan in welke fase van het distributieproces de gelden zich bevinden.

Allereerst zijn daar de gelden die in het boekjaar zijn opgebouwd. Deze zijn in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. Een deel hiervan is al in 2019 uitgekeerd. Het grootste deel wordt in de uitkering van de Algemene Rechten in 2020 uitgekeerd.

Het tweede deel bevat de gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. Buma zet zich in voor het rechtvaardig verdelen van de geïncasseerde gelden. De geïncasseerde gelden moeten worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. Wanneer bijvoorbeeld de registratie van de auteursrechten niet volledig is of rechthebbenden zijn het onderling niet eens over de verdeling van het copyright van hun werken dan is het nog niet mogelijk deze gelden aan de juiste rechthebbenden uit te keren.

De derde categorie bevat gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd maar nog niet kunnen worden uitgekeerd aan de juiste rechthebbenden.

In de volgende paragrafen wordt per categorie een nadere toelichting gegeven.

AUTEURSRECHTGEDEN OPGEBOUWD IN BOEKJAAR (€145,8 MLN)

Deze gelden zijn in het boekjaar opgebouwd en in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2019	2018
Opbrengsten auteursrechtgelden	187.533	180.963
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-14.695	-18.323
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	3.826	1.268
Beschikbaar voor Fonds Sociale en Culturele doeleinden	-10.863	-10.456
Subtotaal verdeling ontvangen auteursrechtgelden	165.801	153.452
Uitgekeerd in boekjaar *	-19.996	-12.047
Totaal per 31 december	145.805	141.405

* deze uitkering bevat deels gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2019	2018
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.175	71.430
Podia	35.179	34.065
Horeca	15.190	14.891
Werkruimten	17.209	17.171
Verkoopruimten	13.450	13.234
Online	18.964	13.681
Buitenland	16.367	16.492
Totaal per 31 december	187.533	180.963

De ingehouden administratievergoeding van € 14,7 mln betreft de vergoeding die Buma bij rechthebbenden in rekening brengt voor de door Buma verleende diensten waar geen vaste administratievergoeding voor is vastgesteld.

De € 3,6 mln afname van de ingehouden administratievergoeding wordt verklaard door meerdere elementen. Allereerst zijn de door Buma te dekken beheerskosten met € 4,1 mln gedaald. De kostendekking vanuit entree- en jaargelden, ingehouden administratievergoeding bij distributie en overige baten is in 2019 vrij stabiel ten opzichte van 2018. Het normatief rendement was € 0,6 mln lager.

Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 3,8 mln aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2018: € 1,3 mln), betreffende de vervallen reserveringen na verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn. De toevoeging aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is toegenomen met € 0,3 mln. De uitkeringen in dit boekjaar betreffen uitkeringen van gelden die in dit boekjaar zijn geïncasseerd. Daarnaast bevat deze post gelden die niet via de methodiek van algemene uitkering worden uitgekeerd maar via één-op-één gebruik en die in 2019 beschikbaar zijn gekomen voor distributie. Deze zijn voor een deel in 2019 opgebouwd.

De ontvangen auteursrechtgelden 2019 worden als volgt verdeeld:

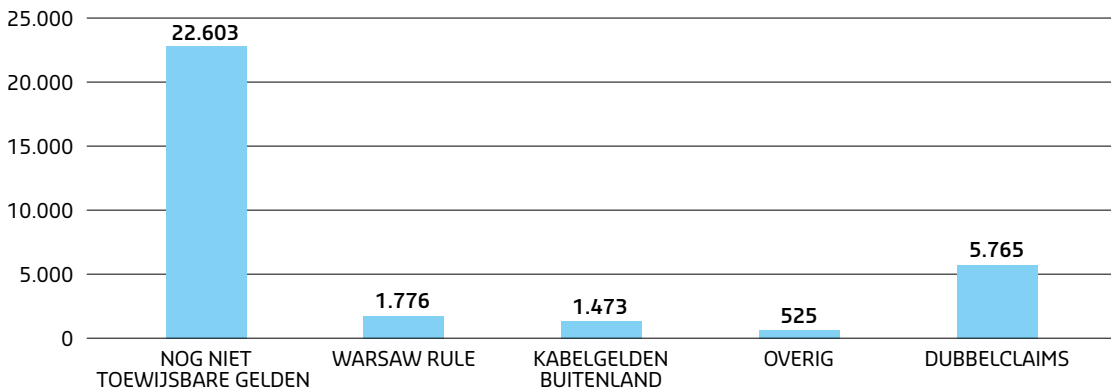
Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	Auteursrechtgelden	Ingehouden administratiekosten vergoeding bij incasso	Bruto beschikbaar voor distributie	8% Inhouding Fonds Sociale en Culturele doeleinden	Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	Netto beschikbaar voor distributie
(x € 1.000)						
Ernstige rubrieken	3.717	-363	3.354	-268	95	3.181
Amusement levend (excl. Mega Live Acts)	27.480	-2.684	24.796	-1.984	699	23.511
Amusement Mechanisch	43.989	-4.296	39.693	-3.175	1.118	37.636
Radio	5.956	-582	5.375	-430	151	5.096
Televisie	45.899	-4.482	41.417	-3.313	1.167	39.271
Film	4.121	-402	3.719	-297	105	3.526
Kabel	19.319	-1.887	17.433	-1.395	491	16.529
	150.482	-14.695	135.787	-10.863	3.826	128.750
Distributierubrieken met in te houden administratievergoeding bij distributie	Auteursrechtgelden		Bruto beschikbaar voor distributie			
Mega Live Acts	1.721		1.721	-	-	1.721
Buitenland	16.367		16.367	-	-	16.367
Online	18.964		18.964	-	-	18.964
	37.052		37.052	-	-	37.052
Totaal per 31 december	187.534	-14.695	172.838	-10.863	3.826	165.802

2. PROCESVOORRADEN (€ 32,1 MLN)

In de Wet Toezicht worden termijnen gesteld waarbinnen ontvangen rechteninkomsten uiterlijk moeten zijn verdeeld. De termijn voor verdeling is gesteld op 9 maanden na afloop van het boekjaar waarin de rechtenopbrengsten zijn ontvangen. Uitzondering hierop zijn de rechteninkomsten ontvangen van andere CBO's. Hiervoor geldt een termijn van 6 maanden na ontvangst van de rechteninkomsten. Conform de Wet Toezicht keert Buma binnen de gestelde termijnen de ontvangen auteursrechtgelden uit aan haar rechthebbenden, met uitzondering van een aantal situaties waarin dit niet mogelijk is. Deze gelden worden betiteld als procesvoorraden. In de betreffende paragrafen worden de onderliggende redenen voor deze verschillende procesvoorraden nader toegelicht.

De procesvoorraden zijn gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

(x € 1.000)



Er zijn verschillende redenen waarom gelden in de procesvoorraden kunnen zitten. Ter verduidelijking worden deze in de volgende alinea's toegelicht.

Nog niet toewijsbare gelden (€ 22,6 mln)

Als gevolg van ontbrekende gegevens of onzekerheid over de ontvangen gegevens kan gebruik niet worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. In deze post is tevens een reservering opgenomen voor mogelijke claims achteraf. Er is een drietal redenen te noemen voor het nog niet toekunnen wijzen aan de juiste rechthebbenden:

- Geen of onvolledige detailgegevens van uitzendingen beschikbaar, waardoor geen/onvolledige informatie beschikbaar is van de gebruikte muziekwerken.
- Geen of nog niet volledig verwerkte copyrightgegevens beschikbaar, waardoor er geen actief copyright beschikbaar is dat kan dienen als basis voor de uitkering. Deze worden aangeleverd door de rechthebbende, maar zijn niet altijd juist of volledig.
- Beoordeling van uit het buitenland ontvangen gelden. Na ontvangst van gelden en het bijbehorende gebruik van de zusterorganisaties vindt er binnen Buma een controle plaats naar de verdeling van deze gelden zoals de zusterorganisatie deze heeft opgegeven. Afwijkingen dienen uitgezocht te worden. Uitkering vindt plaats na afronding van de benodigde controles.

Warsaw rule (€ 1,8 mln)

Dit betreft een reservering indien een deel van de rechthebbenden niet volledig identificeerbaar is. Het onidentificeerbare gedeelte wordt uitgekeerd of gereserveerd, afhankelijk van de herkomst van de geïdentificeerde rechthebbenden. Is het merendeel van de bekende rechthebbenden aangesloten bij Buma, dan wordt het niet geïdentificeerde gedeelte gereserveerd. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden is aangesloten bij een andere CBO, dan wordt het bedrag aan de betreffende CBO uitgekeerd. Zo krijgt Buma ook vanuit andere CBO's Warsaw-bedragen overgemaakt voor nog onbekende rechthebbenden.

Kabelgelden buitenland (€ 1,5 mln)

Bedragen afkomstig van andere CBO's die betrekking hebben op Nederlandse kabelgelden waarvoor jaarlijks een uitkering plaatsvindt. De opgebouwde kabelgelden worden in het daarop volgende jaar uitgekeerd.

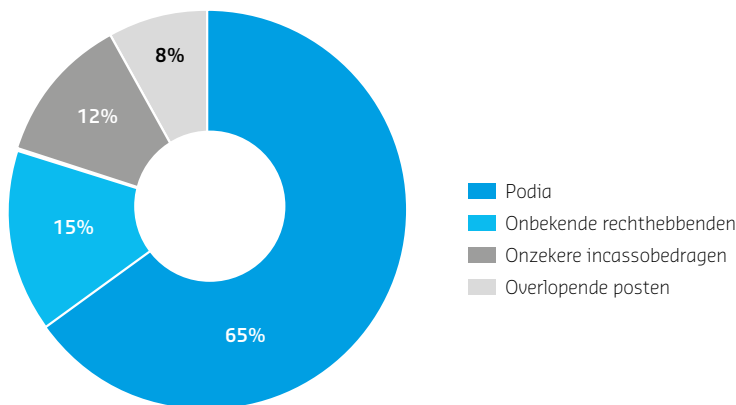
Dubbelclaims (€ 5,8 mln)

Deze bedragen hebben betrekking op copyrights waarvan de rechthebbenden nog in overleg zijn over de verdeling van deze rechten.

3. OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN (€ 23,2 MLN.)

Naast de bedragen die in het boekjaar zijn opgebouwd en de procesvoorraden zijn er ook gelden die om andere redenen nog niet uitgekeerd kunnen worden. In onderliggende grafiek wordt hier de verdeling van weergegeven.

SAMENSTELLING OPGEBOUWD VOORGAANDE JAREN



Podia (€ 15,0 mln)

Voor de juiste uitkering van gelden is naast de incassobedragen ook het bijbehorende gebruik van belang. Het gebruik behorende bij de ontvangen gelden uit Podia dient aangeleverd te worden door organisatoren van evenementen en rechthebbenden. Buma is afhankelijk van de organisatoren en rechthebbenden. Deze informatie komt gefaseerd beschikbaar. De in deze post opgenomen gelden hebben betrekking op het gebruik dat nog niet beschikbaar is gekomen.

Onbekende rechthebbenden respectievelijk Te verifiëren informatie (€ 1,9 mln)

De gelden verantwoord onder deze post betreffen gelden waarvan nog niet is achterhaald aan welke rechthebbenden de gelden uitgekeerd dienen te worden of waarvan de door zusterorganisaties aangeleverde informatie nog geverifieerd moet worden. Wanneer de rechthebbenden kunnen worden geïdentificeerd of wanneer de door zusterorganisaties aangeleverde informatie kan worden verwerkt, worden deze gelden alsnog uitgekeerd.

Voor een deel van deze post geldt dat het handmatige verificatieproces niet tijdig kon worden afgerond. Naar verwachting zal in 2020 het verwerkingsproces afgewikkeld worden, zodat tot distributie kan worden overgegaan.

Onzekere incassobedragen (€ 2,8 mln)

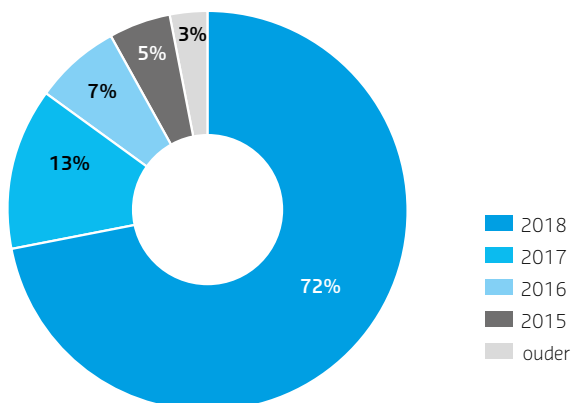
Van deze bedragen bestaat onzekerheid over de volledigheid van de geïncasseerde bedragen. Zolang er nog onzekerheid is omtrent de volledigheid van de incasso wordt er nog niet tot uitkering van deze gelden overgegaan.

Overlopende posten (€ 3,4 mln)

Dit betreffen gelden die laat in 2019 beschikbaar zijn gekomen voor uitkering met als gevolg dat deze niet meer in 2019 konden worden verwerkt. Deze gelden zullen hoofdzakelijk in 2020 worden uitgekeerd.

4. OUDERDOM VAN DE UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

OUDERDOM TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN



Te verdelen auteursrechten naar jaarlaag:

(x € 1.000)	Totaal	2019	2018	2017	2016	ouder
Opgebouwd in boekjaar	145.805	145.805	-	-	-	-
Procesvoorraden agv:						
- Nog niet toewijsbare gelden	22.603	-721	10.627	7.548	5.148	
- Warsaw rule	1.776	79	415	456	453	373
- Kabelgelden buitenland	1.473	-	1.463	3	6	
- Dubbelclaims	5.765	45	1.150	1.098	376	3.095
- Overig	525	-	525	-	-	-
Opgebouwd in voorgaande boekjaren *	23.174	-283	12.023	4.772	3.883	2.778
Totaal per 31 december	201.121	144.925	26.204	13.879	9.867	6.246

* het bedrag met jaarlaag 2019 is opgebouwd in 2019. De reden van nog niet uitkeren ligt echter in voorgaande boekjaren

Wanneer gelden niet in het jaar na incasso in de eerste poging kunnen worden uitgekeerd komen deze terecht in de procesvoorraad. Voor deze gelden geldt dat Buma drie jaar de verplichting heeft te achterhalen wie de rechtmatige eigenaar is van deze gelden en tot uitkering over te gaan. Wanneer dit niet lukt worden de gelden toegevoegd aan de uitkering van de algemene rechten. Uitzondering hierop zijn de dubbelclaims.

De reservering voor incasso uit de jaren vóór 2016 bestaat voornamelijk uit een reservering dubbelclaim van € 3,1 mln en een aantal overlopende posten.

Een deel van de gelden opgebouwd in voorgaande jaren wordt naar verwachting in 2020 uitgekeerd. Buma is hierbij afhankelijk van de tijdige aanlevering door derden.

(12) OVERIGE SCHULDEN

(x€1.000)

	2019	2018
Verplichtingen uit hoofde van sociaal-culturele doeleinden	11.735	11.370
Rekening courant Stemra	-	1.741
Buma leden en deelnemers	822	901
Overige	496	671
Totaal per 31 december	13.053	14.683

De verplichtingen uit hoofde van sociaal-culturele doeleinden zijn als volgt:

(x € 1.000)

	2019	2018
Subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur voor respectievelijk 2020 en 2019	3.999	3.983
Subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur uit voorgaande jaren	254	254
Oudedagsvoorzieningen muzikanten en -uitgevers	6.356	5.816
Toeslag Ernstig	687	840
Subsidieverplichtingen aan Stichting BREIN voor boekjaar 2020	364	399
Subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma voor respectievelijk boekjaar 2020 en 2019	75	78
Totaal per 31 december	11.735	11.730

(13) OVERLOPENDE PASSIVA

(x€1.000)

	2019	2018
Nog te betalen bedragen	1.177	813
Nog te crediteren bedragen		34
Vooruitgefactureerde bedragen	846	797
Vakantiegeld - en dagen	706	730
Huurafrekeningen komende jaren	72	34
Overige	820	546
Totaal per 31 december	3.622	2.954

In de overlopende passiva zijn per 31 december 2019 geen bedragen opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING**(14) BATEN**

	2019	2018
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	4.390	4.426
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	14.694	18.323
Contributie en inschrijfgelden	893	852
Overige baten	71	33
	20.048	23.634

Voor een toelichting op de administratievergoeding verwijzen wij naar hoofdstuk 1.2.3 van het Bestuursverslag.

(15) PERSONEELSKOSTEN

	2019	2018
Salarissen	7.158	7.306
Sociale lasten	1.183	1.140
Pensioenlasten	714	1.015
Inhuur tijdelijk personeel	1.150	1.135
Bestuursvergoedingen	292	269
Vergoeding reiskosten	322	342
Overige personeelskosten	898	1.709
	11.717	12.917
Toegerekend aan derden	-1.387	-1.329
Totaal per 31 december	10.330	11.588

Salarissen, verhoogd met sociale lasten, waren als gevolg van een kleine afname in het gemiddeld aantal FTE in 2019 € 0,1 mln lager dan in 2018. De pensioenlasten daalden met € 0,3 mln, voornamelijk omdat 2018 een incidentele post bevatte voor de overdracht van het PNO Media depot. De overige personeelskosten waren in 2018 incidenteel € 0,9 mln hoger als gevolg van een aantal (verwachte) vertrekregelingen. In 2019 zijn er € 0,1 mln incidentele kosten gemaakt voor de werving en selectie van statutair bestuurders. Kosten voor inhuur van tijdelijk personeel, alsmede de aan Stemra doorbelaste personeelskosten waren stabiel ten opzichte van 2018.

De dekkingsgraad van Pensioenfonds PNO Media bedraagt per 31 december 2019 99,5% (31 december 2018: 106,0%).

In 2019 is het gemiddeld aantal FTE licht gedaald ten opzichte van 2018, ondanks indienstname van voorheen uitbestede IT ondersteuning. Gedurende het boekjaar 2019 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar FTE, 122,3 (2018: 122,8). Deze personeelsomvang is conform de volgende tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën. Dit is inclusief de werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast.

AANTAL FTE	2019	2018
Directie & directiesecretariaat	3,1	3,3
Bestuurssecretariaat	1,8	2,3
Juridische zaken & Lobby	6,7	6,6
Algemene zaken	28,4	24,3
Front office	31,6	32,6
Back office	50,7	53,7
Totaal	122,3	122,8

BEZOLDIGING VAN STATUTAIRE DIRECTIE, RAAD VAN TOEZICHT (DEEL 2018 BESTUUR) EN RAAD VAN RECHTHEBBENDEN (DEEL 2018 LEDENRAAD)

Op grond van de Wet Toezicht, die is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering topinkomens (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één directie en één Raad van Toezicht (in 2018 tot de transitie naar het toezichtmodel één bestuur) en één Raad van Rechthebbenden (in 2018 tot de transitie naar het toezichtmodel één Ledenraad).

De overeenkomsten met de directie, de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden (tot 2018 ook met het bestuur en de Ledenraad) zijn door Vereniging Buma en Stichting Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn, indien relevant, conform Artikel 4.1 van de WNT 2018 de volledige bezoldigingen van de topfunctionarissen van Vereniging Buma terug te vinden. De kosten voor de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden (tot 2018 ook het de Raad van Bestuur en de Ledenraad) worden echter voor 50% door Vereniging Buma en voor 50% door Stichting Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de statutaire directie wordt op basis van 83% / 17% (2018: 90% / 10%) opgenomen in de jaarrekening van Vereniging Buma respectievelijk Stichting Stemra. Wij verwijzen naar toelichting (16) voor een nadere beschrijving van de kostenverdeling.

1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

1A. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN MET DIENSTBETREKKING EN LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING VANAF DE 13E MAAND VAN DE FUNCTIEVERVULLING

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2019	Beloningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
Topfunctionaris met dienstverband								
B.H. Kobes	CEO	1 nov - 31 dec 100%	29.790	2.632	32.422	32.422	-	-
W.H.L. van Limpt	CEO**	-	-	-	-	-	188.997	189.000

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

** Het dienstverband van W.H.L. van Limpt is per 31-12-2018 beëindigd. Hij heeft in 2019 een adviesopdracht uitgevoerd en de bezoldiging is verantwoord in tabel 'Topfunctionaris zonder dienstverband'.

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
Topfunctionarissen zonder dienstbetrekking						
C.J.J. van Steijn	CEO a.i.**	" 1 okt - 31 okt 100% "	14.742	16.477	-	-
S.H. van Elsloo	CFO a.i.***	" 1 jan - 31 dec 100% "	193.930	194.000	212.672	247.386
W.H.L. van Limpt	Advies-opdracht****	" 1 jan - 31 dec 96% "	154.773	185.554	-	-

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de bestuurders hebben geen dienstverband.

** De bezoldiging t/m sept 2019 van C.J.J. van Steijn is opgenomen in tabel 1b.

*** Voor vergelijkingsdoeleinden is de totale bezoldiging 2018 van S.H. van Elsloo in tabel 1a verantwoord in plaats van gedeeltelijk in tabel 1b.

**** Het dienstverband van W.H.L. van Limpt (voormalig CEO) is per 31-12-2018 beëindigd. Hij heeft in 2019 een adviesopdracht uitgevoerd waarvan de bezoldiging in bovenstaande tabel is verantwoord. De bezoldiging 2018 van W.H.L. van Limpt staat in de tabel 'Topfunctionarissen met dienstverband'.

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	-	-	-	23.891	35.832
H.O. Westbroek	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
D. van Peursen	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
A.D.G. Fuimara	Bestuurslid	-	-	-	5.902	17.916
R. Meister	Bestuurslid	-	-	-	5.902	17.916
A.B. Molema	Vice-voorzitter Bestuur	-	-	-	8.530	17.916
P.L. Perquin	Bestuurslid	-	-	-	5.902	17.916
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
M. Schimmer	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
M. Swemle	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
R. van Vliet	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
J. van der Voet	Bestuurslid	-	-	-	5.901	17.916
N.M. Walboomers	Bestuurslid	-	-	-	5.893	17.916

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde bestuurders hebben geen dienstverband.

1B. LEIDINGGEVENDE TOPFUNCTIONARISSEN ZONDER DIENSTBETREKKING IN DE PERIODE KALENDERMAAND 1 T/M 12

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
Topfunctionarissen zonder dienstbetrekking						
C.J.J. van Steijn	CEO a.i.**	" 1 jan - 30 sep 100% "	195.228	195.300	55.328	75.900
S.H. van Elsloo	CFO a.i.***	-	-	-	-	-

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, het bestuurder heeft geen dienstverband.

** De bezoldiging van C.J.J. van Steijn is vanaf 1 okt 2019 verantwoord in tabel 1a.

*** De bezoldiging van S.H. van Elsloo over 2018 en 2019 is in tabel 1a verantwoord.

1C. TOEZICHTHOUDENDE TOPFUNCTIONARISSEN

BEZOLDIGING RAAD VAN TOEZICHT

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
J. de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	29.100	29.100	14.025	17.398
A. Fuimara	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	9.766	9.942
R. Meister	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	9.766	9.942
A.B. Molema	Vice-voorzitter Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	9.766	9.942
M. Swemle	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	9.766	9.942
R. van Vliet	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	9.766	9.942
N.M. Walboomers	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	9.760	9.942
R.J.M. Hopstaken	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	3.314	3.314
J. Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	1 jan - 31 dec	19.400	19.400	3.314	3.314

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Toezicht hebben geen dienstverband.

BEZOLDIGING RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
I.M. Chronis	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	7.352	19.400	2.687	9.942
W. Kwakman	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	7.502	19.400	2.687	9.942
M.A. Bremer	Lid Raad van Rechthebbenden Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden	1 jan - 2 juli	7.650	19.400	2.687	9.942
J.M.F. Everling	Lid Raad van Rechthebbenden	3 juli - 31 dec	7.527	19.400	2.687	9.942
D.D. van den Dungen	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	6.627	19.400	2.687	9.942
A. Romeijn	Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Voorzitter Raad van Rechthebbenden Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 27 mrt 28 mrt - 6 mei 7 mei - 2 juli 3 juli - 31 dec	7.780	20.463	3.493	9.942
M. Schimmer	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	7.652	19.400	2.687	9.942
M. Krüs	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	6.652	19.400	2.687	9.942
D. van Peursen	Voorzitter Raad van Rechthebbenden Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 27 mrt 28 mrt - 2 juli 3 juli - 31 dec	8.708	21.685	3.841	12.091
K. Vergouwen	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	6.652	19.400	2.687	9.942
R. Zipora	Vice-voorzitter Raad van Rechthebbenden Voorzitter Raad van Rechthebbenden	1 jan - 6 mei 7 mei - 31 dec	10.674	25.751	3.651	9.942
J. van der Voet	Lid Raad van Rechthebbenden	1 jan - 31 dec	6.777	19.400	2.687	12.919

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Rechthebbenden hebben geen dienstverband.

BEZOLDIGING LEDENRAAD

De bezoldiging per individu over 2019 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
I.M. Chronis	Voorzitter Ledenraad	-	-	-	3.935	13.437
W. Kwakman	Vice-voorzitter Ledenraad Lid Ledenraad	-	-	-	3.196	8.958
M.A. Bremer	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
J.M.F. Everling	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
M.T. Felis	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
T. Kalksma	Lid Ledenraad	-	-	-	2.442	8.958
K. Vergouwen	Lid Ledenraad	-	-	-	2.465	8.958
M. Krüs	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
B. van de Lisdonk	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
B.N.A.D. van der Poel	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
R. Zipora	Lid Ledenraad	-	-	-	2.459	8.958
E. Severs	Lid Ledenraad	-	-	-	2.230	8.130

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de Raad van Rechthebbenden hebben geen dienstverband.

3. OVERIGE RAPPORTAGEVERPLICHTINGEN OP GROND VAN DE WNT

3A. BEZOLDIGING NIET-TOPFUNCTIONARISSEN

De titulair directeuren met dienstbetrekking hebben in 2019 (en 2018) niet een functie die (dagelijkse) leiding geeft aan de gehele organisatie en hebben daarin ook geen beslisbevoegdheid. De titulair directeuren zijn daarom in 2019 (en 2018) geen topfunctionaris geweest en worden verantwoord als niet-topfunctionaris. Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben het beleid om niet-topfunctionarissen met een bezoldiging boven het WNT-maximum conform de wettelijke overgangsregeling te laten afbouwen tot er geen overschrijding van het WNT-maximum meer is. Uitgekeerde beëindigingsvergoedingen vallen buiten de afbouwregeling en zijn verantwoord in de bezoldiging.

De bezoldiging per individu over 2018 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Functie	Dienstverband	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2019	Beloningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2019	WNT maximum 2019	Totale WNT bezoldiging 2018	WNT maximum 2018
Niet-topfunctionarissen							
Titulair Directeur**	1 jan - 31 dec 100%	372.714	16.450	389.164	194.000	281.202	189.000
Titulair Directeur	1 jan - 31 dec 100%	194.331	22.034	216.365	194.000	223.820	189.000

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

** In de bezoldiging is een gedeelte opgenomen voor een beëindigingsvergoeding. In 2020 zal het laatste deel van de beëindigingsvergoeding worden uitgekeerd en verantwoord.

(16) OVERIGE KOSTEN	2019	2018
Servicebureaus	4.021	3.882
Outsourcing	3.810	4.826
Advieskosten	1.067	954
Overige IT kosten	468	1.591
Lease & onderhoud IT-apparatuur	1.276	1.242
Commerciële kosten	189	192
Kantoorbenodigdheden	118	132
Overige kosten	710	738
	11.659	13.557
Doorberekende algemene kosten	-2.487	-1.498
Totaal	9.172	12.059

De daling in overige kosten komt voor € 2,1 mln door lagere kosten voor outsourcing en IT. Deze daling hangt grotendeels samen met de afgebouwde outsourcing, waarbij het gemiddeld aantal in 2019 betrokken FTE is gedaald naar 25,3 (2018: 26,5) en met de indienstname van een deel van de voorheen uitbestede IT ondersteuning.

De in 2019 door Buma doorberekende kosten aan Stemra en overige partijen zijn bovendien € 1,0 mln gestegen. De uitkomst van het in 2019 ontwikkelde kostenallocatiemodel leidt tot een verdeling over Buma en Stemra van 83% / 17%. Hierin is verdisconteerd dat de kosten voor de Raad van Toezicht en de Raad van Rechthebbenden 50% / 50% worden verdeeld, net als in 2018. De overige gezamenlijke kosten zijn in de periode 2016 – 2018 op basis van een bestuursbesluit 90% / 10% verdeeld: in 2018 resulteerde dit in een 89% / 11% verdeling van de totale beheerskosten.

Er zijn geen kosten gemaakt voor onderzoek en ontwikkeling (R&D).

(17) BELASTINGEN

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een tot 31-12-2019 verlengde vaststellingsovereenkomst bepaald dat Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2019 geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Buma is in overleg met de Belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten vanaf 2020.

OVERIGE TOELICHTINGEN

(18) FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van Buma betreffen effecten (63% van het balanstotaal; 2018 geconsolideerde cijfers met BBF: 67%). Effecten worden gebruikt bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, waarmee gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden worden belegd. Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Buma is nader toegelicht in het bestuursverslag. Het renterisico op de vastrentende portefeuille is verdisconteerd in de beurskoers van de obligaties en obligatiefondsen. Beleggingen in aandelenfondsen zijn niet onderhevig aan een direct renterisico.

De overige financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen (34% van het balanstotaal; 2018 geconsolideerde cijfers met BBF: 30%), die worden gewaardeerd tegen respectievelijk geamortiseerde kostprijs en nominale waarde. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De impact van negatieve rente op liquide middelen is in 2019 beperkt.

Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De kortlopende financiële verplichtingen vertegenwoordigen 88% van het balanstotaal (2018: 88%). De belangrijkste component hiervan is de te verdelen auteursrechtgelden, goed voor 78% (2018: 80%). Deze wordt gewaardeerd tegen kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde.

(19) VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen van Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (SCAN) en de statutaire directie, leden van de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en de Raad van Bestuur van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan de statutaire directie, RvT-leden en RvR-leden wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting in de bijbehorende paragraaf. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen RvT-leden en RvR leden ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziekgerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Uit oogpunt van transparantie moeten de auteursrechtgelden die worden uitgekeerd aan leden van de RvT en hun bedrijven openbaar worden gemaakt. Het gaat om auteursrechtgelden die het RvT-lid als persoon heeft ontvangen, dan wel door de rechtspersonen het RvT-lid een meerderheidsbelang heeft. Hierbij wordt, uit privacyoverwegingen, gebruik gemaakt van staffels.

STAFFEL VOOR DE ONTVANGEN AUTEURSGELDEN ZIJN ALS VOLGT:

Geen uitkering	A
Tussen € 0,- en € 15.000,-	B
Tussen € 15.000,- en € 50.000,-	C
Tussen € 50.000,- en € 100.000,-	D
Tussen € 100.000,- en € 500.000,-	E
Meer dan € 500.000,-	F

De leden van de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur vertegenwoordigen de volgende financiële belangen:

NAAM	FUNCTIE	BUMA
Josephine de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	A
Anthony Fiumara	Lid Raad van Toezicht	B
Ruud Hopstaken	Lid Raad van Toezicht	A
René Meister	Lid Raad van Toezicht	B
Jolanda Messerschmidt	Lid Raad van Toezicht	A
Arriën Molema	Lid Raad van Toezicht	B
Marc Swemle	Lid Raad van Toezicht	E
Raymond van Vliet	Lid Raad van Toezicht	A
Niels Walboomers	Lid Raad van Toezicht	B
Bernard Kobes	Bestuurder	A
Siebe van Elsloo	Bestuurder	A
Cees van Steijn	Bestuurder	A

DOORBELASTING AAN VERBONDEN PARTIJEN

Voor de realisatie van hun doelstellingen worden aan Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting 10. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal Fonds en SCAN worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. Daarnaast wordt door SCAN voor de uitvoering van haar taken € 2,1 mln (2018: € 2,0 mln) in rekening gebracht aan Buma. SCAN is verantwoordelijk voor een deel van de facturering en incasso namens Buma en Stichting ter Exploitatie van Naburige Rechten. Onderstaande tabel betreft een overzicht van de door Buma doorbelaste kosten.

De doorbelaste kosten bedragen:

(x € 1.000)	2019	2018
Stichting Stemra	3.278	2.000
Stichting Buma Cultuur	99	106
Stichting Sociaal Fonds Buma	32	49
SCAN	318	340
Totaal	3.727	2.495

(20) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één Raad van Bestuur, één Raad van Rechthebbenden en één Raad van Toezicht. De niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen zijn voor de outsourcing, koffiemachines en beplanting aangegaan door Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra. De hoogte van de doorbelasting is in de toelichtingen opgenomen als een niet in de balans opgenomen recht.

Meerjarige rechten

De niet in de balans opgenomen rechten hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x €1.000)	2019	2018
Niet langer dan 1 jaar	249	56
Tussen 1 en 5 jaar	570	211
Langer dan 5 jaar	238	225
Totaal per 31 december	1.057	492

Meerjarige verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x €1.000)	2019	2018
Gezamenlijke contracten met Stichting Stemra		
Niet langer dan 1 jaar	1.415	1.617
Tussen 1 en 5 jaar	46	158
Langer dan 5 jaar	-	-
	1.461	1.775
Zelfstandig aangegane contracten		
Niet langer dan 1 jaar	784	565
Tussen 1 en 5 jaar	3.352	2.106
Langer dan 5 jaar	1.402	2.254
	5.537	4.925
Totaal per 31 december	6.999	6.700

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing-activiteiten.

Leasing en software

De operationele leasekosten voor printers, leaseauto's en software zijn door Buma aangegaan en worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%). De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting niet langer dan een jaar bedraagt € 0,2 mln (2018: € 0,2 mln) en de verplichtingen tussen een en vijf jaar bedragen € 0,2 mln (2018: € 0,1 mln).

Huur

Per 1 januari 2018 is er een financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting aangegaan voor tien jaar. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%). De totale huurverplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt gezamenlijk € 5,2 mln (2018: € 4,7 mln.)

Outsourcing van activiteiten – ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, initieel voor een periode van vijf jaar (met ingang van maart 2015) en verlengd met een jaar, tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,7 mln (2018: € 0,7 mln). De kosten van ICE worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%).

Outsourcing van activiteiten – ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van vijf jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt minder dan € 0,1 mln (2018: € 0,2 mln). De intentie bestaat om het aflopende contract met 2 jaar te verlengen. Deze kosten worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%).

Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met december 2020 een deel van de back-office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,6 mln (2018: € 0,9 mln naast een op de balans opgenomen vooruitbetaald bedrag). Deze kosten worden verdeeld over Buma en Stemra (in 2019 83%/17%).

Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van Stichting Service Centrum Auteurs en Naburige rechten (SCAN) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van SCAN tot een maximum van € 1,0 mln.

Claims

Tegen Vereniging Buma is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist, alsmede een aantal claims waarvan een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitstroom van liquide middelen wordt verwacht en deze betrouwbaar kan worden ingeschat, is een voorziening opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt mede op grond van ingewonnen juridisch advies aangenomen dat deze rekening houdend met de getroffen voorziening geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Buma.

(21) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Om de verspreiding van het coronavirus in bedwang te houden heeft de Nederlandse regering vanaf begin maart 2020 maatregelen getroffen. De gevolgen van de uitbraak van het coronavirus worden aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum, die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum. Dat betekent dat de financiële gevolgen niet in de jaarrekening over 2019 zijn verwerkt.

De pandemie en de overheidsmaatregelen hebben aanzienlijke gevolgen voor de wereldeconomie en de economie in Nederland en dus ook voor Buma. Vanaf medio maart zijn horecagelegenheden gesloten, vinden geen (muziek)evenementen meer plaats, is een deel van de winkels en kantoren gesloten en worden minder commercials via radio en televisie uitgezonden. Dit heeft een grote impact op de inkomsten van Buma. Vanaf begin juni worden de maatregelen versoepeld, wat die terugloop vanaf dat moment in enige mate zal verminderen. Desalniettemin wordt voor 2020 een flinke afname van de inkomsten voorzien.

In 2020 heeft Buma, mede naar aanleiding van de corona-crisis, maatregelen genomen om de uitkering van auteursrechtgelden te versnellen. Dit is een voor onze rechthebbenden een positieve ontwikkeling. De lagere incasso in 2020 in combinatie met deze versnelling van de repartitie, heeft de liquiditeitspositie van Buma negatief beïnvloed. De verschillende door ons gemaakte scenario's wijzen echter niet in de richting van een dreigend liquiditeitsstekort. Door Buma zijn maatregelen genomen om zoveel mogelijk kosten te besparen en is een aanvraag ingediend voor een tegemoetkoming in de loonkosten op grond van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkbehoud (NOW-regeling).

Het is op dit moment niet in te schatten wat de impact van de coronacrisis is voor de langere termijn. Redenen hiervoor zijn de grote mate van onzekerheid over de verdere verspreiding van het coronavirus, de aard, omvang en effectiviteit van overheidsmaatregelen en het -al dan niet- op grote schaal beschikbaar komen van een vaccin of van medicijnen.

Ondertekening

Hoofddorp, vijf augustus 2020

RAAD VAN TOEZICHT

Josephine de Zwaan	Voorzitter
Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
Ruud Hopstaken	Lid van Raad van Toezicht
Jolanda Messerschmidt	Lid van Raad van Toezicht
René Meister	Lid van Raad van Toezicht
Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht
Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht

BESTUUR

Bernard Kobes	Chief Executive Officer
Siebe van Elsloo	Chief Financial Officer a.i.

—6. OVERIGE **GEGEVENS**

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de ledenvergadering van Vereniging Buma

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG
OPGENOMEN JAARREKENING 2019

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Vereniging Buma te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Buma per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de exploitatierekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Buma zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In het verlengde van de bepalingen in artikel 25a Wet Toezicht hebben wij niet gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

BENADRIJING VAN AANGELEGENHEID: DE INSCHATTING VAN DE GEVOLGEN VAN DE CORONA- CRISIS

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel "Gebeurtenissen na

balansdatum" zoals opgenomen in de toelichting op de jaarrekening waarin het bestuur van de Vereniging toelicht wat haar inschatting is ten aanzien van de gevolgen van de Corona-crisis op de Vereniging

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers Buma;
- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht;
- goedkeuring jaarrekening;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het

opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 5 augustus 2020

MAZARS N.V.

Origineel was getekend door drs. S. Boomman RA

—BIJLAGEN

1. VERWIJSTABEL TRANSPARANTIEVERSLAG

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
Artikel 2			
2a	Kasstroomoverzicht	Kasstroomoverzicht	34
2b	Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen op grond van artikel 21, derde lid van de Wet Toezicht;		21
2c	Een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting van het Bestuur	35
2d	Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting op de jaarrekening	35
2e	Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in artikel 2e, derde lid en artikel 2f van de Wet Toezicht bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen;	Toelichting op de jaarrekening, Bezoldiging van bestuur, ledenraad en directie	54-57
2f	De financiële gegevens bedoeld in artikel 3 van dit besluit	Zie artikel 3	
2g	Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen	Zie artikel 3	
Artikel 3			
3a	Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten;	Exploitatier rekening, dekking van de beheerskosten, toelichting op de jaarrekening	11-15, 33
3b	Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten;	Exploitatier rekening, dekking van de beheerskosten, toelichting op de jaarrekening	11-15, 33
	2. Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig artikel 2g, vierde lid, en artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet toezicht;	Exploitatier rekening, dekking van de beheerskosten, toelichting op de jaarrekening	11-15, 33
	3. Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten;	Toelichting op de jaarrekening	44-46
	4. Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken;	Dekking van beheerskosten	13-14
	5. Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding;	Toelichting op de jaarrekening, dekking van beheerskosten	13-14
	6. De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weergeven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;	Kerncijfers Buma	3-5
3c	Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	46-52
	2. Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Kerncijfers Buma	3-5
	3. De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;		21
	4. Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	46-52

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginnummer
	5.Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	46-52
	6.Wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in artikel 2i, derde lid, van de Wet Toezicht vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	46-52
	7.Het totaal van niet-verdeelbare bedragen, met een toelichting over de aanwending van die bedragen;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	46-52
3d	Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheers-organisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Buma	3-5
	2. Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Buma	3-5
	3. Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie;	Kerncijfers Buma	3-5
	4. De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie.	Kerncijfers Buma	3-5
Artikel 4			
4a	De in het boekjaar ingehouden bedragen ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, met een onderverdeling per soort doelstelling en met voor elk soort doelstelling een onderverdeling per categorie beheerde rechten en per soort gebruik;	Toelichting jaarrekening	49
4b	Een toelichting van het gebruik van die bedragen, met een onderverdeling per soort doelstelling met inbegrip van de kosten voor het beheer van de ingehouden bedragen ter financiering van sociale, culturele en educatieve diensten en van de afzonderlijke bedragen die voor sociale, culturele en educatieve diensten zijn aangewend.	Toelichting jaarrekening	49

2. VERGADERINGEN RAAD VAN TOEZICHT, COMMISSIES EN RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

2.1 RAAD VAN TOEZICHT VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN GENOMEN BESLUITEN

Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

Datum	Orgaan	Onderwerpen	Besluitvorming
11 februari	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - jaarkalender 2019 RvT - CvTA: voorstel model voortgangsrapportage - Stand van zaken outsourcen India - Voorlopige cijfers 2018 - Voorstel beleid reserves - Planning werving en selectie CEO en CFO - Update stakeholders 	Geen
8 april	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - CvTA: diverse documenten - Reflectie strategiemiddag 5 april 2019 - Strategische agenda en voortgang - Voorbereiding ALV 12 juni 2019 - Reglement RvT - Statutenwijziging - Definitieve planning werving en selectie nieuwe vaste bestuurders (CEO en CFO) - Rooster van aftreden RvT - Voorstel bezoldiging RvT 2019 - Update stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarkalender 2019 RvT - Reglement Auditcommissie - Statutenwijziging stemrecht RvT voorzitter en herstel omissie statuten - Statutenwijziging Buma en Stemra gezamenlijke bevoegdheid RvB - Voice: werkdocument Governance code - Definitieve planning werving en selectie nieuwe (vaste) bestuurders - Voorstel bezoldiging RvT 2019 - reglement RvT (email besluit 29 april 2019)
22 augustus	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Terugkoppeling proces, motivering en besluitvorming kandidaten werving en selectie nieuwe CEO - Voorstel voor voordracht kandidaat aan de BAC commissie en formulering adviesopdracht 	<ul style="list-style-type: none"> - Voorgenomen besluit inzake voordracht nieuwe CEO aan ALV op 30 oktober 2019 voor benoeming m.i.v. 1 november 2019
23 mei	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarverslag 2018 van de vereniging Buma en stichting Stemra - Compensatie incidentele kosten 2017/18 - Selectie Fiduciair beheerder - Voortgang en planning ABC cost accounting - Evaluatie organisatiestructuur - ALV 12 juni 2019: agenda en definitieve convocatie - Reglement RvR - Update stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarverslag 2018 van de vereniging Buma en stichting Stemra - Compensatie incidentele kosten 2017/2018 - Selectie Fiduciair beheerder - Agenda en definitieve convocatie ALV 12 juni 2019 - Voordracht verlenging CEO a.i. en CFO a.i. - Reglement RvR - Rooster van aftreden RvT
20 juni	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluatie ALV 12 juni 2019 - Benchmarking in kader Voice werkgroep - Strategische agenda en voortgang - RvB reglement versie 13 juni 2019 - Stand van zaken werving en selectie nieuwe CEO - Profiel CEO en CFO - Planning zelfevaluatie RvT en scholing RvT/RvR/RvB/OR - Update stakeholders - OR: adviesaanvraag benoeming CEO a.i. en CFO a.i. - OR: adviesaanvraag 2018 governance - Update stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> - RvB reglement, versie 13 juni 2019 - Profiel CEO en CFO - Datum, locatie, agenda ALV najaar 2019 en rol RvR
22 augustus	Raad van Toezicht	Bespreken kandidaten nieuwe CEO.	
13 september	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Adviesaanvraag en Advies van de OR en de RvR mbt CEO - Voordracht nieuwe CEO aan ALV m.i.v. 1 november als CEO/statutair bestuurder 	<ul style="list-style-type: none"> - Definitief besluit voordracht nieuwe CEO aan ALV op 30 oktober 2019 voor benoeming m.i.v. 1 november 2019
23 september	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Maandrapportage augustus incl. full year forecast - Evaluatie kostenallocatie 90/10 - Strategische koers: algemeen en ICT - Ontwikkelingen wet- en regelgeving - Jaarplanning RvT 2020 - Voorstel scholing (4 raden) en zelfevaluatie RvT - Aanpassing RvB reglement - Update stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> - Overdracht van de beleggingsportefeuille en overdracht van het vermogensbeheer - Evaluatie kostenallocatie 90/10 - ICT strategie en vervanging AX - Jaarplanning RvT 2020 - Aanpassing RvB reglement - Convocatie ALV 30 oktober 2019 en globale agenda
4 november	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluatie ALV 30 oktober 2019 - Update IT - Maandrapportage september 2019 - Analyse septembercijfers t.a.v. uitkeringen/distributie - Update ledenportal - Normatief rendement - Vacature directeur Muziekgebruikers - Verlenging benoeming CFO a.i. - Profiel CFO - Update en planning werving en selectie CFO - Onboarding programma nieuwe CEO - Functie gebonden vergoedingen - declaratieregelingen - Update stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> - Normatief rendement - Verlenging benoeming CFO a.i. - Update en planning werving en selectie nieuwe CFO - Onboarding programma nieuwe CEO - Zelfevaluatie RvT - Planning 24.1 vergaderingen in 2020

Datum	Orgaan	Onderwerpen	Besluitvorming
9 december	Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - Terugkoppeling eerste impressie nieuwe CEO - Begroting 2020 - Beleggingsplan 2020 - Update ledenportal - Analyse Online - Multi territoriaal licenseren - BAC reglement - Update stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> - Begroting 2020 - Beleggingsplan 2020 - BAC reglement

2.2 AUDITCOMMISSIE VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN GENOMEN BESLUITEN

Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

Datum	Orgaan	Onderwerpen	Besluitvorming
5 februari	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Maandrapportage december 2018 - Voorlopige cijfers 2018 en status jaarrekening 2018 - Beleggingen - Voorstel beleid reserves - Evaluatie kwaliteit Finance - Auditplan 2019 - Vaststellingsovereenkomst Belastingdienst - IT 	Geen.
14 maart	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Concept management letters Buma en Stemra - Brief CvTA inzake bevindingen jaarverslag 2017 - Jaarplanner 2019 - Beleid verzekeringen - Maandrapportage februari 2019 - Concept jaarverslag 2018 - Reglement Auditcommissie - Internataal audit activity charter 	<ul style="list-style-type: none"> - Met een positief advies van de Auditcommissie worden de concept management letters Buma en Stemra aan de RvT voorgelegd. - Met een positief advies van de Auditcommissie wordt het reglement Auditcommissie aan de RvT voorgelegd.
9 mei	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarverslag Buma en Stemra 2018 - Compensatie incidentele kosten 2017/18 - Selectie Fiduciair beheerder - Voortgang en planning ABC cost accounting - Maandrapportage maart 2019 	<ul style="list-style-type: none"> - Met een positief advies van de Auditcommissie wordt het jaarverslag Buma, accountantsverslag Buma, jaarverslag Stemra en accountantsverslag Stemra voorgelegd aan de RvT. - Met een positief advies van de Auditcommissie wordt het voorstel selectie fiduciaire beheerder voorgelegd aan de RvT.
9 september	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Maandrapportage juli 2019 - Aanpak vervanging AX - Overdracht beleggingsportefeuille en overdracht vermogensbeheer - Evaluatie kostenallocatie 90/10 - ALV 30 oktober 2019: agenda en 1e convocatie - Verlenging Accenture contract 	Geen
15 oktober	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Normatief rendement - Opvolging IT document c.q. adviezen van de RvT - The portal journey - Inhoudsopgave financiële strategie - Overeenkomst ABN-AMRO MeesPierson - Maandrapportage september 2019 	Geen
20 november	Auditcommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Begroting 2020 - Beleggingsplan 2020 - Update IT strategie en vervanging AX - Planning accountantscontrole jaarrekening 2019 - Update IA Audit Q3 2019 - Maandrapportage oktober 2019 	<ul style="list-style-type: none"> - Met een positief advies van de Auditcommissie wordt de begroting 2020 voorgelegd aan de RvT.

2.3 REMUNERATIECOMMISSIE VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN GENOMEN BESLUITEN

Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

21 maart	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Werving en selectie nieuwe bestuurders - Rooster van aftreden RvT - Voorstel bezoldiging 2019 RvT - Verlenging contract CFO a.i. 	<ul style="list-style-type: none"> - Met een positief advies van de Remuneratiecommissie wordt het voorstel bezoldiging 2019 voorgelegd aan de RvT. - Met een positief advies van de Auditcommissie is het contract van de CFO a.i. verlengd.
13 juni	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Werving en selectie nieuwe bestuurders - Zelfevaluatie RvT - Scholing 4 raden - Reglement RvB - Planning vergaderingen 2e helft 2019 	<ul style="list-style-type: none"> - De Remuneratiecommissie besluit de RvT positief te adviseren m.b.t. het RvB reglement.
9 september	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Werving en selectie nieuwe bestuurders - Voorstel scholing (najaar 2019) - Jaarplanning Remuneratiecommissie 2020 - ALV 30 oktober 2019: agenda en 1e convocatie - Voorbereiding zelfevaluatie RvT 	<ul style="list-style-type: none"> - Voorstel scholing zal worden doorgestuurd naar de andere raden.
21 oktober	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> - Verlenging opdracht overeenkomst huidige CEO a.i. en CFO a.i. - Stand van zaken nieuwe CEO - Werving en selectie nieuwe CFO - Zelfevaluatie RvT - Scholing 4 raden - Declaratieregeling 	<ul style="list-style-type: none"> - Met een positief advies van de Remuneratiecommissie wordt de verlenging opdracht overeenkomst huidige CEO a.i. en CFO a.i. aan de RvT voorgelegd. - Met een positief advies van de Remuneratiecommissie wordt het onboarding programma voor de nieuwe CEO aan de RvT voorgelegd. - De Remuneratiecommissie zal een positief advies geven inzake het voorstel voor de zelfevaluatie RvT aan de RvT.
18 november	Remuneratiecommissie	<ul style="list-style-type: none"> - BAC reglement - Werving en selectie CFO (update) - Voortgang zelfevaluatie RvT (update) 	

2.4 RAAD VAN RECHTHEBBENDEN VERGADERDATA, BESPROKEN ONDERWERPEN EN UITGEBRACHTE ADVIEZEN

Overzicht besluiten t.b.v. jaarverslag 2019

Datum	Onderwerpen	Advisering
6 februari 2019	Financiële rapportage Q4 2018 Begroting 2019 Buma Cultuur Klachten Millward Brown Copyright Directive Terugkoppeling Repartitiecommissie	
27 maart 2019	Maandrapportage februari 2019 Voorlopige cijfers 2018 Terugkoppeling Repartitiecommissie Ontwikkelingen Marktsegment RTV Opzet reglement RvR/RvB en geheimhoudingsverklaring Dotatie beroepsverenigingen 2019 Voorbereiding Algemene Ledenvergadering 2019	Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB ter voorbereiding van de Algemene Ledenvergadering van 12 juni 2019
6 mei 2019	Jaarverslag 2018 Maandrapportage maart 2019 Voorbereiding Algemene Ledenvergadering 2019 Statutenwijzigingen Reglement RvR Wijzigingen Repartitiereglement Verkiezing voorzitter Terugkoppeling Repartitiecommissie	Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de Jaarverslagen 2018 van Vereniging Buma en Stichting Stemra Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake statutenwijzigingen Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake mechanische achtergrondmuziek Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de versnelling van uitkeringen muziekgebruik Podia vanaf 2020 Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake balletmuziek

Datum	Onderwerpen	Advisering
3 juli 2019	Verkiezing vicevoorzitter Evaluatie ALV 2019 en voorbespreking ALV najaar 2019 Benoeming leden RvR in BAC in verband met benoeming nieuwe CEO SoCu Belangenbehartiging Stand van zaken Online Maandrapportage mei 2019 Dotatie beroepsverenigingen Bezoldiging RvR leden Budget RvR	Ongevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake werkgroep Online Proces
5 september 2019	Voorstel zelfevaluatie RvR Culturele Gelden Commissie Dotatie beroepsverenigingen Terugkoppeling Repartitiecommissie Jaarkalender RvR 2020 So van SoCu Adviesaanvraag kandidaat CEO	Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de repartitie van Thuiskopiegelden Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake Carillon-muziek Gevraagd advies uitgebracht aan de RvT met betrekking tot de voordracht van de nieuwe CEO
25 september 2019	Aanpassing RvR reglement Terugkoppeling Repartitiecommissie Ervaringen nieuwe ledenportal So van SoCu Stand van zaken werkgroep Online Strategische koers Bezoldiging RvR leden	
27 november 2019	Begroting 2020 Terugkoppeling Repartitiecommissie So van SoCu Benoeming commissie RvR i.v.m. voorbereiding ALV 2020 Update Muziekgebruik Buitenland	Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de repartitie betreffende Volkse muziek Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake de uitkeringsfrequentie betreffende podia (incl. eenmalige kostenallocatie) Gevraagd advies uitgebracht aan de RvB inzake kabelgelden radio

3. NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN BESTUUR

NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Bezoldigd	Voorzitter RvC Fairphone BV	1 jan - 31 dec
		Voorzitter RvT Stichting Cito	1 jan - 31 dec
		Voorzitter Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank NV	1 jan - 31 dec
		Vice-voorzitter RvT Stichting Hogeschool Leiden	1 jan - 31 dec
		Vice-voorzitter RvT Stichting Vilans	1 jan - 1 sept
	Onbezoldigd	Bestuur Stichting Academeia	1 jan - 31 dec
		Voorzitter Bestuur Stichting Register Code Sociale Ondernemingen	1 jan - 31 dec
De heer Anthony Fiumara	Bezoldigd	Componist	1 jan - 31 dec
		Docent Compositie aan Fontys Hogeschool voor de Kunsten Tilburg	1 jan - 31 dec
		Muziekjournalist	1 jan - 31 dec
		Vennoot de Merkcultuur	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Stichting BREIN	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Temko	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Amstel Music Award	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Stichting AskolSchönberg	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Stichting Nieuw Geneco	1 jan - 31 dec
De heer drs. Ruud Hopstaken	Bezoldigd	Lid Adviesraad Centraal Orgaan opvang Asielzoekers	1 jan - 31 dec
		Lid Raad van Commissarissen Arthrogen BV	1 jan - 25 nov
	Onbezoldigd	Lid Raad van Toezicht PharmAccess Group Amsterdam	1 jan - 31 dec
		Penningmeester Stichting JDRF	1 jan - 30 jun
De heer René Meister	Bezoldigd	Componist / Arrangeur	1 jan - 31 dec
		Oprichter BEAR project	1 jan - 31 dec
		Eigenaar BEAR studio	1 jan - 31 dec
		Producer	1 jan - 31 dec
		Muzieksamensteller	1 jan - 31 dec
		Uitvoerend musicus	1 jan - 31 dec
Mevrouw drs. Jolanda Messerschmidt RA	Bezoldigd	Directeur / Eigenaar TB&E Advice BV	1 jan - 31 dec
		Lid Raad van Commissarissen BMW Finance NV	1 jan - 31 dec
		Lid Raad van Commissarissen BMW International Investments BV	1 jan - 31 dec
		Extern Adviseur Align Matters	1 jan - 31 dec
		Eigenaar J. Messerschmidt Beheer BV	1 jan - 31 dec
		Lid Raad van Commissarissen NV Haagse Milieu Service m.i.v. 01-01-2020	-
	Onbezoldigd	Penningmeester Wijkvereniging Benoordenhout (onkostenvergoeding)	1 jan - 1 okt
De heer Arriën Molema	Bezoldigd	Songwriter / Componist / Producer	1 jan - 31 dec
		Gitarist en zakelijk manager Room Eleven	1 jan - 31 dec
		Vice-voorzitter BAM!	1 jan - 31 dec
		Lid Visitatiecommissie Cultuurnota Gemeente Utrecht	1 jan - 31 dec
		Adviseur Fonds Podiumkunsten	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Bestuurslid CIAM (mogelijkheid declareren reis- en verblijfkosten via Buma Stemra)	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid ECSA (European Composers & Songwriters Alliance)	19 feb - 31 dec
De heer Marc Swemle	Bezoldigd	Directeur / Eigenaar VaVaVoom! Music Company	1 jan - 31 dec
		Directeur / Eigenaar Swemle Media Holding B.V.	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid BCMM	1 jan - 31 dec
De heer Raymond van Vliet	Bezoldigd	DGA Cloud 9 Music Holding	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)	1 jan - 31 dec

NEVENFUNCTIE/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

De heer drs. Niels Walboomers	Bezoldigd	Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux	1 jan - 31 dec
		DGA Walboomers Publishing BV	1 jan - 31 dec
		DGA Nelis Holding BV	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Cliq Digital AG	1 jan - 31 dec
	Bestuurslid Donemus	1 feb - 31 dec	
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid BMPA (Belgium Music Public Association)	1 jan - 31 dec

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn eveneens lid van de Raad van Toezicht bij Stichting Stemra

NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

Mark Bremer	Bezoldigd	Managing Director Universal Music Publishing Benelux	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)	1 jan - 31 dec
Iason Chronis	Bezoldigd	Componist / producer / DJ	1 jan - 31 dec
		Eigenaar Animal Language Recordings	1 jan - 31 dec
		Evenementenorganisator	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Bestuurslid Popauteurs.nl	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid DDJF	1 jan - 31 dec
		Aangeslotene Popcoalitie	1 jan - 31 dec
Ben van den Dungen	Bezoldigd	Musicus / componist	1 jan - 31 dec
		Docent Rotterdams Conservatorium Codarts	1 jan - 31 dec
		Producent bij JWA Jazz	1 jan - 31 dec
		Kunstenbond - ledenraad	1 jan - 31 dec
Hans Everling	Bezoldigd	Directeur/eigenaar SOB Audio Imaging BV	1 jan - 31 dec
		Production Director Mail Voice Netherlands	1 jan - 1 mei
		Directeur/eigenaar Haramitsu Holding BV	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter BCMM	1 jan - 31 dec
Monique Krus	Bezoldigd	Componist / Producer	1 jan - 31 dec
		Sopraan / Dirigent / Vocal coach	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nieuw Geneco	1 jan - 31 dec
Wim Kwakman	Bezoldigd	Muziekuitgever (DGA) Pennies From Heaven BV	1 jan - 31 dec
		Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
Davo van Peursen	Bezoldigd	Managing Director (DGA) Donemus Publishing BV	1 jan - 31 dec
		Bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Voorzitter van de Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN) vanaf juni 2017	1 jan - 31 dec

NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN

Aafke Romeijn	Bezoldigd	Muzikant / Componist / Producer Schrijver en journalist Penningmeester BAM! Afgevaardigde ECSA (European Composers & Songwriters Alliance)	1 jan - 31 dec 1 jan - 31 dec 1 jan - 31 dec 1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Zakelijk leider Stichting Babi Pangang Producties	1 jan - 31 dec
Martijn Schimmer	Bezoldigd	Directeur / eigenaar TFS Media Group	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar Schimmer Music Productions	1 jan - 31 dec
		Partner / eigenaar Scripted Music B.V.	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar Talents for Brands B.V.	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar Track Media Music Publishing	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar SMP Copyrights BV Partner / eigenaar Online Cookie Collective BV	1 jan - 31 dec 1 jan - 31 dec
Koen Vergouwen	Bezoldigd	Tierloff Muziekcentrale BV	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Bestuurslid VMN	1 jan - 31 dec
Johan van der Voet	Bezoldigd	Componist / Songwriter / Producer	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar SOUNDGRAM Music & Audio Post Production	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar Studio Soundgram & Soundgram Publishing sinds 2014	1 jan - 31 dec
		Gastdocent op div. Hogescholen	1 jan - 31 dec
		Directeur / eigenaar AV Sound Education sinds 2019	1 jan - 31 dec
Rita Zipora Verbrugge	Bezoldigd	Uitvoerend muzikant & songwriter	1 jan - 31 dec
		Moderator / presentator muziekevents	1 jan - 31 dec
		Secretaris en bestuurslid BAM!	1 jan - 31 dec
		Docent / mentor Popafdeling Conservatorium van Amsterdam	1 jan - 31 dec
		Voorzitter POPnl	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Aangeslotene Popcoalitie	1 jan - 31 dec
		Commissie muziek Amsterdamse Kunstraad (onkostenvergoeding)	1 jan - 31 dec
		Monitoringscommissie Raad van Cultuur (onkostenvergoeding) Raad van Toezicht Popronde	1 jan - 31 dec 1 jan - 1 feb

Alle leden van de Raad van Rechthebbenden zijn eveneens lid van de Raad van Rechthebbenden bij Stichting Stemra

NEVENFUNCTIE/BEROEP STATUTAIR BESTUUR

Bernard Kobes	Bezoldigd	Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*	1 nov - 12 dec
		Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*	1 nov - 12 dec
		Bestuurslid en vice-voorzitter VOI@E	10 dec - 31 dec
		Bestuurslid Stichting SCAN	1 nov - 31 dec
		Eigenaar Kobes Beheer B.V.	1 jan - 31 dec
Siebe van Elsloo	Bezoldigd	Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee van Stichting Cito Instituut voor Toetsontwikkeling	1 jan - 17 mei
		Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*	1 jan - 12 dec
		Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*	1 jan - 12 dec
		Bestuurslid VOI@E	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Stichting SCAN	1 jan - 31 dec
		Eigenaar SvE Beheer B.V.	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Penningmeester Stichting De Groene Beheer	1 jan - 30 okt
		Penningmeester Stichting 1877	1 jan - 9 dec
		Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee Eye Filmmuseum	1 jan - 31 dec
		Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten	1 jul - 31 dec
	Bestuurslid Stichting Beheer Rechten Fingerprint Database	1 jul - 31 dec	
Cees van Steijn	Bezoldigd	Non-executive Bestuurder Stak Bouwstate	1 jan - 31 dec
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*	1 jan - 31 okt
		Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*	1 jan - 31 okt
		Bestuurslid Stichting SCAN	1 jan - 31 okt
		Bestuurslid en vice voorzitter VOI@E	1 jan - 10 dec
	Lid Raad van Advies Pink Nova BV	1 jan - 31 dec	

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn/waren eveneens lid van de Raad van Bestuur bij Stichting Stemra

* Stichting Buma Beleggingsfonds en Stichting Stemra Beleggingsfonds zijn per 12 december 2019 ontbonden.

COLOFON

ADRES

HOOFDKANTOOR
SATURNUSSTRAAT 46-62
2132 HB HOOFDDORP
T: 023 - 799 79 99

INFO@BUMASTEMRA.NL
WWW.BUMASTEMRA.NL

HOOFDREDACTIE

VERENIGING BUMA

CONCEPT, VORMGEVING & REALISATIE

MERKELIJKHEID BV

