

JAAERVERSLAG  
STICHTING STEMRA  
**2017**

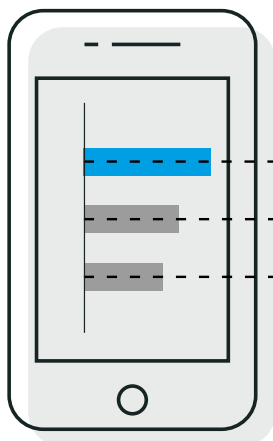
**buma•stemra**

# INHOUD

<b>KERNCIJFERS</b>	<b>3</b>
<b>1. BESTUURSVERSLAG</b>	<b>6</b>
1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR	7
1.2 RECHTHEBBENDEN, ONLINE EN IT	9
1.3 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN	11
1.4 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS	17
1.5 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR	17
1.6 TRANSPARANTIEVERSLAG	18
<b>2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT</b>	<b>21</b>
<b>3. GOEDKEURING JAARREKENING</b>	<b>27</b>
<b>4. JAARREKENING</b>	<b>29</b>
4.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017	30
4.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2017	31
4.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017	32
4.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING	33
<b>5. OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>52</b>

# KERNCIJFERS STEMRA

## INCASSO STEMRA (x € 1000)



**36.291 | 2017**

33.895 | 2016

39.263 | 2015

## AANTAL FTE'S



**2017**

2016

2015

### STEMRA

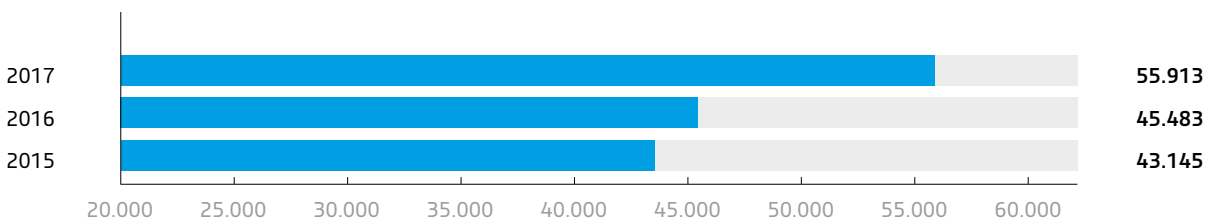
**14,2**

15,2

14,7

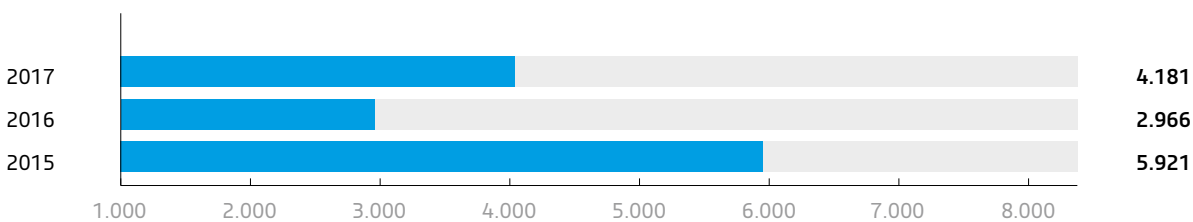
## NOG UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

(x € 1000)



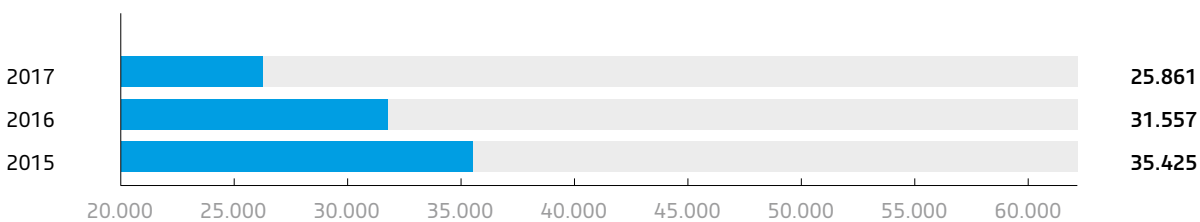
## BEHEERSKOSTEN

(x € 1000)



## UITKERINGEN

(x € 1000)



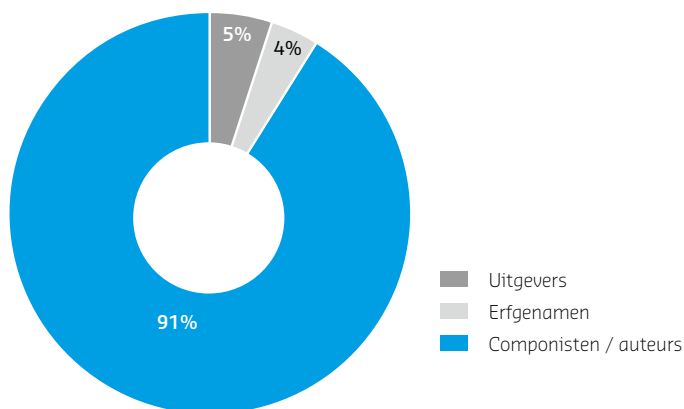
<b>KERNCIJFERS</b>						
(x € 1.000)	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>(TE) ONTVANGEN AUTEURSRECHTGELDEN</b>						
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.058	6.192	6.169	6.895	8.119	10.370
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	4.935	4.922	4.919	5.564	5.366	6.435
Radio & TV	5.819	6.970	6.046	5.692	5.419	5.487
Online	5.339	4.596	3.793	3.134	2.635	1.755
Thuiskopie / Leenrecht	10.198	6.214	13.414	4.631	1.479	827
Grafisch Reproductierecht	115	-81	341	1.006	436	770
<b>Nederlands gebruik</b>	<b>32.464</b>	<b>28.814</b>	<b>34.682</b>	<b>26.922</b>	<b>23.454</b>	<b>25.644</b>
<b>Buitenlands gebruik</b>	<b>3.827</b>	<b>5.082</b>	<b>4.581</b>	<b>4.788</b>	<b>4.870</b>	<b>4.777</b>
<b>Totaal</b>	<b>36.291</b>	<b>33.895</b>	<b>39.263</b>	<b>31.710</b>	<b>28.324</b>	<b>30.421</b>
<b>UITKERINGEN</b>						
Rechthebbenden	20.809	24.993	27.307	19.526	24.447	24.432
CBO's Buitenland	2.122	2.603	3.363	2.387	2.989	3.227
<b>Administratievergoeding bij distributie</b>	<b>2.930</b>	<b>3.961</b>	<b>4.755</b>	<b>3.144</b>	<b>3.828</b>	<b>3.475</b>
<b>Totaal</b>	<b>25.861</b>	<b>31.557</b>	<b>35.425</b>	<b>25.057</b>	<b>31.264</b>	<b>31.134</b>
<b>TE VERDELEN AUTEURSRECHTGELDEN</b>						
Te verdelen Auteursrechtgelden einde boekjaar	55.913	45.483	43.145	39.321	32.654	35.594
<b>EXPLOITATIEREKENING</b>						
Administratievergoeding bij distributie	2.930	3.961	4.755	3.144	3.828	3.475
Overige baten	803	782	729	690	667	636
<b>Totale baten</b>	<b>3.733</b>	<b>4.744</b>	<b>5.484</b>	<b>3.834</b>	<b>4.495</b>	<b>4.111</b>
Beheerskosten	-4.181	-2.966	-5.921	-6.585	-6.578	-6.292
<b>Totale lasten</b>	<b>-4.181</b>	<b>-2.966</b>	<b>-5.921</b>	<b>-6.585</b>	<b>-6.578</b>	<b>-6.292</b>
<b>SALDO TOTALE BATEN EN LASTEN</b>	<b>-448</b>	<b>1.777</b>	<b>-437</b>	<b>-2.751</b>	<b>-2.083</b>	<b>-2.181</b>
Financiële baten en lasten	-25	60	308	409	531	3.133
<b>Beschikbaar voor bestemmingsreserve</b>	<b>-473</b>	<b>1.837</b>	<b>-129</b>	<b>-2.342</b>	<b>-1.552</b>	<b>952</b>

<b>KENGETALLEN</b>						
(x € 1.000)	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Percentage feitelijk ingehouden kosten Nederlandse industrie: BIEM	<b>7,3%</b>	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland central licensing	<b>3,7%</b>	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Achtergrondmuziek/ AV Onderwijs- en Bedrijfsproducties	<b>20,0%</b>	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Radio & TV	<b>20,0%</b>	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals TV/ Bioscoop	<b>12,0%</b>	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals Commercials	<b>6,0%</b>	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Thuis kopie/ Leenrecht	<b>15,0%</b>	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	<b>15,0%</b>	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	<b>5,0%</b>	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten P.I.E.B./ Homevideo/ Importen/ Grafische reproductierechten	<b>25,0%</b>	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden (administratiekostenvergoedingen als percentage van de repartitie)	<b>12,8%</b>	14,4%	13,4%	12,6%	12,2%	11,2%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale (te) ontvangen auteursrecht-gelden	<b>11,5%</b>	8,8%	15,1%	20,8%	23,2%	20,7%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal verdeelde auteursrechtgelden	<b>16,2%</b>	9,4%	16,7%	26,3%	21,0%	20,2%
Jaarmutatie bedrijfslasten	<b>40,9%</b>	-49,9%	-10,1%	0,1%	4,5%	10,5%
Afgeleide consumentenprijsindex	<b>1,4%</b>	0,3%	0,6%	1,0%	2,5%	2,5%
Aantal aangeslotenen en deelnemers	<b>26.937</b>	25.364	24.092	23.012	21.999	21.114
Aantal gefactureerde gebruikers	<b>1.200</b>	1.500	2.600	2.600	2.500	2.300
Aantal werknemers in fte	<b>14,2</b>	15,2	14,7	16,6	17,3	18,0

### Leden en aangesloten 2017

Componisten / auteurs	24.610
Uitgevers	1.383
Erfgenamen	944

**TOTAAL** **26.937**



# —1. BESTUURSVERSLAG

# 1. BESTUURSVERSLAG

## 1.1 TOELICHTING VAN HET BESTUUR

### INLEIDING

Stemra staat al ruim een eeuw voor het zo goed en efficiënt mogelijk exploiteren van de auteursrechten van onze leden en het strijden voor een eerlijke vergoeding voor hun werk.

Tegen deze achtergrond is 2017 een bijzonder en bewogen jaar geweest. Een drietal aspecten wordt in dit verslag nader toegelicht. Wat de interne organisatie betreft is een aantal stappen gezet die ervoor zorgen dat Stemra haar klanten ook in de toekomst op een efficiënte wijze kan blijven bedienen en die de basis leggen voor verdere verbetering van de dienstverlening.

Verder zijn de voorbereidingen gestart voor de invoering van een nieuw bestuurlijk model, dat in het voorjaar van 2018 is ingevoerd. Stemra had in 2017 ten slotte te maken met de rapportages naar aanleiding van de interne onderzoeken door BDO en Nauta Dutilh, waartoe de directie begin 2017 opdracht heeft gegeven, welke opdracht door het bestuur later is bekrachtigd. In het voorjaar van 2018 is door CvTA een onafhankelijke commissie ingesteld die aanvullend onderzoek heeft gedaan. Hierover is in september 2018 gerapporteerd.

### HET BESTUURSMODEL IN 2017

Tot 22 juni 2018 kende Stemra een bestuur-directie model. Het in 2017 fungerende bestuur dat de statutaire bestuurlijke verantwoordelijkheid droeg, bestond uit 12 leden en aangeslotenen van Buma en Stemra, en één onafhankelijke bestuursvoorzitter, mr. L.A.J.M. de Wit. Daarnaast fungeerde de éénhoofdige statutaire directie bijgestaan door twee titulair directeuren. De samenstelling van het bestuur en directie in 2017 staat in het overzicht bezoldiging bestuur en directieleden op van dit jaarverslag.

Het bestuur heeft in 2017 veertien keer vergaderd, waarvan twee 2-daagse strategiesessies in maart en oktober. De Audit Commissie bestond uit 6 leden en is in 2017 en tot 22 juni 2018 in totaal 6 maal bijeengewoest. Geen enkele van deze vergaderingen is voltallig bijgewoond, en één van de leden van de Audit Commissie heeft slechts één van de zes vergaderingen bijgewoond.

Daarnaast waren er in 2017 zeven bijeenkomsten van bestuurscommissies, de Beleggingscommissie en de Commissie Governance. Voorts vergaderde het bestuur twee keer gezamenlijk met de Ledenraad, o.a. over de toekomstige rol van de Raad van Rechthebbenden (de opvolger van de Ledenraad).

Naast de onderzoeken van BDO en Nauta Dutilh, waarover al uitgebreid is gerapporteerd in het Jaarverslag 2016 en in de vergadering van aangeslotenen van 30 oktober 2017, heeft het bestuur veel aandacht besteed aan het omvormen van de bestuursstructuur naar een raad van toezicht model en het aanpassen van het Repartitie-reglement om te kunnen voldoen aan de vereisten van de Wet Toezicht en Geschillenbeslechting Collectieve Beheersorganisaties Auteurs- en Naburige rechten, die op 26 november 2016 in werking is getreden.

De nieuwe bestuursstructuur, met een onafhankelijk bestuur en een Raad van Toezicht, is op 22 juni 2018 formeel ingevoerd.

Andere thema's waaraan het bestuur aandacht heeft besteed zijn bijvoorbeeld het gelijk maken van de verdeling voor instrumentaal werk aan de verdeling bij het uitvoeringsrecht (2/3:1/3) voor vanaf 1 januari 2019 aangemelde nieuwe werken, en het inwinnen van juridisch advies bij 4 hoogleraren met betrekking tot de positie van de diverse groepen Stemra rechthebbenden inzake de thuiskopieervergoedingen. Dit advies bood de betrokken groepen rechthebbenden voldoende aanknopingspunten om met elkaar in overleg te treden voor een gezamenlijke oplossing. Zoals elders in dit jaarverslag aangegeven, lopende deze gesprekken nog.

In de bestuursvergadering van 29 maart 2017 heeft het bestuur besloten de beroepsverenigingen BAM! en VCTN als erkende beroepsverenigingen in de statuten op te nemen.

In de strategische bestuursvergadering van 3 en 4 oktober 2017 heeft het bestuur op voorstel van de directie besloten het strategische beleid nog een jaar te verlengen tot eind 2018 en, na de herstructurering van de organisatie en de verhuizing, 2018 te gebruiken om eerst het bedrijf verder op orde te maken. De strategie zelf is uitgebreid inhoudelijk toegelicht in het jaarverslag 2016 zoals besproken in de vergadering van aangeslotenen van 30 oktober 2017.

De vergadering van aangeslotenen kwam in 2017 twee keer bijeen. Op 21 juni 2017 om diverse wijzigingen van statuten en reglementen ter implementatie van de EU richtlijn Collectief Beheer goed te keuren. En op 30 oktober 2017 over de eergenoemde onderzoeken en om de jaarrekening 2016 vast te stellen. Tijdens de vergadering van 30 oktober zijn er diverse moties ingediend en behandeld. De voorzitter heeft op die vergadering aangegeven dat de moties, voor zover mogelijk, binnen redelijke termijn beantwoord zullen worden. De reactie van het bestuur op de aangenomen en overgenomen moties Schoon Schip en de moties inzake het communicatiebeleid zijn op 29 december 2017 en 30 januari 2018 op de portal voor de aangeslotenen geplaatst.

### NIEUWE BESTUURLIJK MODEL VANAF JUNI 2018

Het bestuurlijk model is, in aansluiting op een daartoe strekkende Europese Richtlijn (de zogenaamde Richtlijn Collectief Beheer; 2014/26/EU d.d. 26 februari 2014), vernieuwd en is vanaf 22 juni 2018 in functie. Dit nieuwe model kent een 2-hoofdige Raad van Bestuur volgens collegiaal model, een Raad van Toezicht en een Raad van Rechthebbenden.

Hiermee zijn, in vergelijking met het voorgaande hybride stelsel, de rollen en verantwoordelijkheden betreffende bestuur, toezicht en advisering helder belegd.

De Raad van Toezicht bestaat uit acht leden. Van deze leden zijn er twee onafhankelijk, waaronder de voorzitter. De andere leden vormen een afspiegeling van de samenstelling van het ledenbestand bestaande uit componisten en tekstschrijvers, en uitgevers. Dit zorgt voor een mix van zowel specialistische kennis uit de branche als algemene kennis en ervaring uit de markt.

Het uitzetten van de juiste koers en het met succes door het veranderende muzieklandschap loodsen van Stemra, staan hoog op de agenda van het periodieke overleg van de Raad van Toezicht met het Bestuur van Stemra. Financiële performance, ICT, stakeholder-

beleid en compliance zullen daarbij prominent aan de orde komen.

## ONDERZOEK

De door het CvTA ingestelde Onderzoekscommissie Nader Onderzoek Buma/Stemra heeft het functioneren van Buma/Stemra onderzocht met als doel om nadere duidelijkheid te verschaffen over door Nauta Dutilh en BDO in 2016 op verzoek van Buma/Stemra ingestelde onderzoeken en berichtgeving daaromtrent in de media. Het rapport van de Onderzoekscommissie geeft inzicht in de uitdagingen die Buma/Stemra als organisatie in transitie ervaart en doet aanbevelingen hoe de organisatie te verbeteren.

De Onderzoekscommissie heeft definitief vastgesteld dat er bij Buma/Stemra geen malversaties of fraude hebben plaatsgevonden en dat de uitkeringen aan de rechthebbenden niet in het geding zijn geweest. Wel worden er aanbevelingen gedaan om het toezicht op, en het bestuur van de organisatie en de processen te verbeteren, zoals het vergroten van het aantal onafhankelijke leden van de Raad van Toezicht, het versterken van de onafhankelijkheid van de Audit Commissie en het aanstellen van een tweede statutair bestuurder. Buma/Stemra neemt de aanbevelingen uit het onderzoeksrapport over en heeft met het CvTA afgestemd hoe deze te realiseren.

De conclusies en aanbevelingen van de Onderzoekscommissie hebben de bestuurder, Wim van Limpt, de overtuiging gegeven dat het voor het uitvoeren van de aanbevelingen, de organisatie gediend is met een ander type leiderschap. Van Limpt zal daarom zijn rol als bestuurder op de Algemene Ledenvergadering op 29 oktober neerleggen en in de periode tot 1 januari 2019 zijn taken overdragen.

## INTERNE ORGANISATIE

De organisatie is in 2017 opnieuw ingericht, waarbij 2 business units met eigen staf-ondersteuning zijn geïntroduceerd: Gebruikers en Rechthebbenden. Met deze nieuwe organisatie is een duidelijke structuur gecreëerd met heldere verantwoordelijkheden. Het terugbrengen van het aantal functieprofielen van meer dan 130 naar slechts 7 heeft hier eveneens aan bijgedragen. Voorts is Stemra in december 2017 verhuisd naar een nieuwe locatie waar het plaats- en tijdonafhankelijk werken is geïmplementeerd.

## TOEGEVOEGDE WAARDE

Kritische succesfactoren voor de toekomst zijn internationalisering en technologische ontwikkeling.

Op het gebied van internationalisering is Stemra voortdurend in gesprek met andere CBO's en met andere organisaties op het gebied van auteursrecht. Een sterk en succesvol Stemra is gebaat bij intensieve samenwerking met zustermaatschappijen en internationale verenigingen van CBO's.

De opdracht voor Stemra is om steeds beter in te spelen op de behoeften van de aangeslotenen van Stemra ten einde haar toegevoegde waarde voortdurend te bewijzen. Transparantie en slagvaardigheid zijn daarbij wezenlijk.

De missie van Stemra is en blijft het beschermen van auteursrecht en het zorgen voor een eerlijke vergoeding voor het gebruik ervan. Daarbij moet Stemra constateren dat er enige druk ligt op de betalingsbereidheid van een deel van de gebruikers van dit auteursrecht. Door als sterk collectief van rechthebbenden op te treden met een duidelijke focus op de toegevoegde waarde kan Stemra blijven werken aan de bescherming en eerlijke vergoeding van auteursrecht.

Grote platforms zijn momenteel hun business modellen aan het uitbouwen en in financiële en juridische zin hun piketpaaltjes aan het

slaan. Als Stemra moeten wij daar gespecialiseerde financiële en juridische kennis tegenover stellen. Dit vergt een zorgvuldige aanpak, waarbij Stemra zich ervan bewust is dat deze grote platformen alom aanwezig én disruptieve zijn en dat onze rechthebbenden in het bijzonder en de maatschappij in het algemeen niet meer zonder ze kunnen.

## ICT

Stemra is in hoge mate afhankelijk van goed functionerende ICT systemen. In 2017 heeft Stemra een aantal belangrijke stappen gezet die waarborgen dat onze systemen stabiel zijn en de explosieve groei van de datastromen kunnen verwerken. Daarnaast zijn de procedures met betrekking tot gegevensverwerking in overeenstemming gebracht met de wet- en regelgeving op het gebied van privacy en dataveiligheid. Eén van de belangrijke IT-projecten bestond uit de verhuizing naar een nieuwe externe locatie.

De al genoemde exponentiële toename van data-volumes en de razendsnelle ontwikkelingen op het gebied van big data en artificial intelligence, stellen de komende jaren andere en verdergaande eisen aan ICT systemen. Stemra is in gesprek met technologiebedrijven, die in andere markten actief zijn, om zich te oriënteren op de beste manier om haar business model en de IT-ondersteuning daarvan toekomstbestendig in te richten.

## FINANCIËLE RESULTATEN

De incasso lag in 2017 op een hoog niveau. Een groot deel van deze incasso is het resultaat van het gebruik op radio en TV. Tegelijkertijd weten we dat ook deze markt aan het veranderen is. We zien rondom het medium TV steeds meer andere verschijningsvormen, zoals pay-per-view of abonnementsvormen. De manier waarop wij met zijn allen TV kijken is in een rap tempo aan het veranderen. Daarnaast zien we een groei van de incasso op het gebied van online. De inkomsten vanuit Thuiskopie fluctueren en zijn niet door Stemra beïnvloedbaar. Het incasso-niveau van de overige incasso-categorieën van Stemra zijn inmiddels na jarenlange terugloop stabiel.

Al deze maatschappelijke ontwikkelingen en de snel veranderende manier waarop wij muziek consumeren dwingen ons nog scherper in te zetten op waarde-creatie en efficiëntie. Dat we als Stemra deze weg zijn ingeslagen blijkt uit dit jaarverslag.

## TOT SLOT

Wij kijken uit naar de toekomst. We hebben weliswaar de afgelopen tijd niet altijd in rustig vaarwater kunnen werken en dat heeft ook een groter dan normaal beroep gedaan op de mensen die bij Stemra werken. En er zijn, in het kader van het realiseren van onze missie, nog meer dan genoeg zaken die onze volle aandacht behoeven. We hebben er echter het volste vertrouwen in dat wij met onze medewerkers, de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en met alle andere stakeholders verder kunnen bouwen aan onze missie: het zo goed mogelijk behartigen van de belangen van onze leden en het zorgdragen voor een eerlijke vergoeding van hun werk.

De heer Wim van Limpt (voorzitter Bestuur)



## 1.2 RECHTHEBBENDEN, ONLINE EN IT

### RECHTHEBBENDEN

Stemra heeft een beperkt aantal kerntaken die zo goed als mogelijk uitgevoerd moeten worden. Die kerntaken zijn het zo goed en efficiënt mogelijk behartigen van de belangen van onze leden en het zorg dragen voor een eerlijke vergoeding voor hun werk. Binnen Stemra is het merendeel van de mensen hier dan ook elke dag mee bezig.

De organisatie is gestructureerd rond twee markten: Muziekgebruikers en Rechthebbenden van muziek. De muziekgebruikers betalen een vergoeding voor het gebruik. De Rechthebbenden ontvangen een vergoeding voor het gebruik van hun werk. Onder Rechthebbenden verstaan we bij Stemra componisten, tekstschrijvers en uitgevers. Zij zijn lid, bezitten het auteursrecht en geven ons het mandaat om dat te exploiteren. Omdat Stemra een collectief is kunnen we ons sterk maken voor een eerlijke vergoeding. Wij genereren opbrengsten door het sluiten van licenties welke wij vervolgens afdragen aan onze leden. Aan Stemra de taak om de opbrengsten zo goed en efficiënt als mogelijk toe te wijzen en uit te keren aan de rechthebbenden.

In 2017 is er een aantal zaken veranderd met als doel het beter uitvoeren van onze kerntaken. Een van de zaken die we veranderd hebben is het aantal distributiemomenten per jaar. Dat hebben we in de kern teruggebracht van elke maand een aantal types naar eenmaal per kwartaal een cluster van alle types. Deze distributies vinden altijd plaats aan het einde van een kwartaal. Het terugbrengen naar een viertal distributieclusters is in 2017 ingevoerd en we merken in datzelfde jaar al de positieve effecten. Geclusterde distributies betekent minder uiteenlopende deadlines. Omdat er minder uiteenlopende deadlines zijn, is er meer tijd voor het analyseren van bijvoorbeeld oorzaken van uitval. Omdat we beter in staat zijn oorzaken vast te stellen, zijn we ook in staat om continu onze processen te verbeteren.

Tegelijkertijd is Stemra in 2017 per distributieketen de volledigheid, tijdigheid en juistheid gaan meten met als doel deze voor elke keten te verbeteren. Een distributieketen is de schakeling van werkzaamheden van inning van gelden, naar garing en identificatie van muziekgebruik tot aan distributie en uitkering. Elke licentiegroep heeft een eigen keten. De door Stemra gehanteerde licentiegroepen zijn: Radio en TV, Phono-Mechanisch recht BIEM, PIEB (loonpersing), Online, Thuiskopie/Leenrecht, Reprografisch recht en Internationale Zusters.

### VOLLEDIGHEID

Volledigheid gaat over het percentage van geïncasseerde en voor distributie vrijgegeven gelden dat ook is toegewezen aan de rechthebbenden. Het percentage dat niet is uitgekeerd noemen we distributie uitval. In 2017 was er een gemiddeld uitvalpercentage van 12,4%. Dat is lager dan in 2016 (15,6%) en lager dan in 2015 (16,5%). Minder uitval betekent niet alleen dat onze leden sneller over hun vergoeding beschikken. Maar minder uitval betekent ook minder herstelwerkzaamheden en dus lagere kosten voor het verwerken.

### TIJDIGHEID

Tijdigheid gaat over het aantal dagen dat het duurt voordat Stemra uitkeert. In 2017 zijn wijzigingen in de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties van kracht geworden in verband met de implementatie van Richtlijn 2014/26/EU van het Europees Parlement en de Raad betreffende het collectieve beheer van auteursrechten en naburige rechten en de multiterritoriale licentieverlening van rechten inzake muziekwerken voor het online gebruik ervan op de interne markt. Deze wet schrijft de termijnen voor waarbinnen een Collectieve Beheersorganisatie (CBO) geïncasseerde

gelden moet uitkeren. Licentiegelden die Stemra binnen haar eigen grondgebied (Nederland) verwerft moeten bijvoorbeeld binnen 9 maanden na het verstrijken van het boekjaar zijn uitbetaald. Dat is ook de reden waarom onze grootste distributie, de algemene rechtendistributie die traditioneel in oktober plaatsvond, nu in september plaatsvindt. Dat is namelijk 9 maanden na de afsluiting van het voorgaande jaar. In bepaalde gevallen lukt het niet om tijdig uit te keren. Dit kan verschillende oorzaken hebben.

CBO's binnen de EU hebben zich volgens deze wetgeving allemaal aan dezelfde termijnen te houden. Wordt er Nederlands auteursrecht in een EU-land in een kalenderjaar gebruikt, dan heeft die CBO de verplichting binnen 9 maanden na dat kalenderjaar uit te keren. De gelden gaan dan via Stemra naar de Rechthebbenden, een stap waarvoor maximaal 6 maanden staat. Het grote voordeel van de samenwerking in de EU is hierin meteen duidelijk. Als we het hebben over de rest van de wereld dan is dat per land verschillend. Om dit in perspectief te zetten, ruim driekwart van de licentiegelden komt uit Nederland, van het overige kwart komt een groot deel uit de EU en Noord-Amerika en een beperkt deel uit de rest van de wereld.

### JUISTHEID

In 2017 is de tijdigheid van het doorbetalen van gelden die Stemra van buitenlandse CBO's ontving sterk verbeterd, van gemiddeld boven de 300 dagen naar binnen 180 dagen.

Juistheid gaat met name over de juiste toewijzing van gelden aan de juiste rechthebbende. Er is in verreweg de meeste gevallen sprake van meerdere rechthebbenden per werk. Een deel gaat naar de auteur, een deel naar de componist en een deel naar een uitgever. In Nederland is er in principe sprake van een gelijke verdeling van eigendom van het auteursrecht tussen deze rechthebbenden. Als toewijzing en uitkering niet in één keer juist gebeurt, ligt vaak de grondoorzaak in de beschikbare eigendomsinformatie, zo blijkt uit analyses van distributie uitval en ingediende commentaren. De verdeling blijkt dan nog onbekend, of nog niet volledig ingevuld. Daarnaast lukt het Stemra niet altijd om het gegaarde en aangeleverde muziekgebruik volledig te identificeren en/of te matchen met werken waarvan de volledige eigendomsinformatie bekend is.

Het is de verantwoordelijkheid van Stemra om onze leden te informeren over het tijdig en juist aanmelden en ze dit zo gemakkelijk als mogelijk te maken, maar de uiteindelijke verantwoordelijkheid ligt bij de rechthebbende zelf. We verwachten dat de nieuwe portal die wordt gelanceerd het eenvoudiger en overzichtelijker maakt om werk met zowel standaard- als afwijkende eigendomsverdelingen aan te melden en dat komt de juistheid ten goede.

Dat we onze kerntaken beter zijn gaan uitvoeren is gebleken uit het teruggelopen aantal commentaren en klachten. Minder commentaren en klachten betekent dat Stemra in staat is gebleken auteursrechtelijk werk beter te identificeren en vervolgens beter toe te wijzen en uit te keren. Als we beter identificeren, matchen en toewijzen, dan hebben we minder uitval. Minder uitval leidt tot minder commentaren. Als we commentaren niet oplossen worden dit klachten. In het verslagjaar 2017 zijn geen klachten ingediend.

Deze prestatie is ook te danken aan de herstructurering die in 2017 in de Stemra organisatie heeft plaatsgevonden. De leidinggevendenden die verantwoordelijk zijn voor identificatie & matching, verwerking van eigendomsinformatie, toewijzing en uitkering en commentaren zijn directe collega's binnen een team geworden. Directe collega's die nu dagelijks zien welke invloed de prestaties van hun teams hebben op de werkzaamheden van de teams van de directe collega's. Dit zorgt

niet alleen voor meer overzicht, maar ook tot de inzichten waar de ruimte voor verbetering zit. Er is sprake van een ommezwaai qua cultuur. We zijn transparanter en krijgen niet alleen, maar nemen tegelijkertijd zelf ook meer verantwoordelijkheid. De verhuizing naar een nieuw kantoor, dat moderne manieren van samenwerken mogelijk maakt, heeft hieraan sterk bijgedragen.

## ONLINE

De incasso bij Online is stevig gestegen de afgelopen jaren. Toch is het omzetvolume van online nog steeds gering in vergelijking met andere marktsegmenten zoals Radio en TV of ruimtes. De verschillen zijn ook groot, zowel geografisch als in de manier waarop de businessmodellen in elkaar zitten. Online kent nauwelijks grenzen en de te verwerken datastromen zijn exponentieel groter. Of het volume en de omzet verder gaan stijgen is geen vraag maar een kwestie van tijd. De exponentiële toename van de hoeveelheid data die verband houdt met auteursrechtelijk werk is een niet te stoppen ontwikkeling. Een ontwikkeling die Stemra ook niet wil of kan stoppen maar juist omarmt. Stemra zet hier vol op in om relevant te blijven voor onze leden.

## REPertoire STEEDS BELANGRIJKER

Grenzen zijn er online niet en auteurs, componisten of uitgevers mogen hun werk onderbrengen waar zij willen. Een rechthebbende uit Nederland mag zijn repertoire waar het online betreft in een ander land, en dus bij een andere CBO, onderbrengen. De online markt kent dus een gezonde marktwerking en dat is goed voor iedereen die een eerlijke vergoeding wil ontvangen voor werk dat online wordt gebruikt. CBO's worden in deze competitieve markt gedwongen het beste uit zichzelf te halen, en dat kan op een aantal manieren. Efficiënter opereren, zodat er meer voor verdeling overblijft, en betere deals maken. Enerzijds zijn CBO's elkaars concurrenten, anderzijds is samenwerking essentieel. Als we niet samenwerken zijn we niet in staat betere deals te maken met vaak machtige online aanbieders.

## LICENTIEMODEL ONLINE

Er is een aantal grote online aanbieders die wereldwijd actief zijn. Stemra kan daarmee deals maken die de waarde van auteursrechtelijk werk vertegenwoordigen. Die deals met de grote aanbieders zijn maatwerk en beslaan vaak langlopende en juridische trajecten. Naast de grote aanbieders zijn er talloze kleinere initiatieven in de vorm van platforms waar auteursrechtelijk werk ingezet wordt. Voor dat soort initiatieven zijn er standaardlicenties. Stemra gelooft dat er één of misschien wel meerdere initiatieven tussen kunnen zitten met een veel groter potentieel. Daarom zijn de licenties afgestemd op de fase waarin deze initiatieven zich bevinden. We zien onszelf dan ook eerder als een accelerator dan als de rem. Een *one size fits all* aanpak past niet meer in de snel veranderende online wereld.

## ONLINE MATCHING

Miljarden streams in de vorm van data moeten worden gekoppeld aan rechthebbenden. Hoe beter wij in staat zijn die data te verwerken en te matchen hoe beter dat is voor onze leden. Dat is een gecompliceerd proces. We zetten grote stappen om dat proces telkens beter in te richten waardoor we niet alleen in staat zijn de toename aan te kunnen, maar ook beter te kunnen matchen.

In feite werkt elk matchingsproces hetzelfde. De rechthebbende meldt zijn auteursrechtelijk werk aan in de database. De database die Stemra hiervoor gebruikt is de ICE database waar meerdere CBO's gebruik van maken. Stemra ontvangt van online aanbieders bestanden met data. Die bestanden bevatten het gebruik in de landen waar Stemra ze vertegenwoordigt. Stemra koppelt deze data aan werken van de rechthebbenden, die Stemra vertegenwoordigt, in de

ICE database om te kijken of er een match is. Als daar sprake van is moet de juiste rechthebbende per werk worden gekoppeld. De meeste werken hebben meerdere rechthebbenden. Soms is de ontvangen metadata niet compleet en moet verder uitgezocht worden wie de rechthebbenden zijn van bepaalde werken. Als in kaart is gebracht wie recht heeft op welk werk, kunnen wij de aanbieder factureren.

## DE WAARDE VAN AUTEURSRECHTELIJK WERK

Een andere complexiteit binnen het online speelveld waarin Stemra zich begeeft is wat je per grote speler krijgt uitbetaald voor het draaien van jouw nummer. Dat dit verschil heeft te maken met de verdienmodellen van die online aanbieders maar ook met hoeveel waarde iemand als muziekgebruiker heeft voor de business van die online aanbieders; voor de één is het een bijzaak, voor de andere muzikaanbieder de hoofdactiviteit. In alle gevallen streeft Stemra naar de maximaal mogelijke vergoeding voor haar leden.

## DE TOEKOMST VAN ONLINE

In een ideale online wereld zou het systeem er zo uitzien dat een werk dat nu ergens in de wereld wordt gebruikt, direct op een dashboard door de rechthebbenden te zien is met alle data erbij. Data over bijvoorbeeld de locatie, het platform en de opbrengsten. Dit is nu nog toekomstmuziek maar Stemra zet door middel van het sluiten van deals met grote online aanbieders, het multi-territoriaal licenseren en het steeds verbeteren van het matchingsproces, stappen om steeds een beetje meer in de richting van die ideale wereld te koersen.

## IT

Stemra is afhankelijk van IT. Zonder goed functionerende IT-systemen zijn wij niet in staat juist, tijdig en volledig uit te keren aan onze leden. De druk op de IT systemen neemt exponentieel toe, gedreven door de hoeveelheid data die door deze systemen verwerkt moet worden. Op dit moment draaien de IT systemen stabiel. Dat geeft ons de ruimte om een blik vooruit te werpen en te bepalen hoe wij met IT onze business het beste faciliteren. Tegelijkertijd kijken we dan ook breder naar technologische ontwikkelingen die Stemra straks verder kunnen helpen om nog efficiënter te opereren. Belangrijke ontwikkelingen als Big-Data en AI (Artificial Intelligence) houden we in de gaten en we zijn hierover met verschillende partijen in gesprek.

We zijn in 2017 verhuisd naar een andere kantoorlocatie, een goed moment om onze IT omgeving opnieuw in te richten. Op de oude locatie stonden de servers in het pand zelf, we hebben er in de nieuwe opzet voor gekozen deze extern onder te brengen. Mede hierdoor is het beveiligingsniveau gestegen en lopen we minder risico. Onze operationele systemen staan daarnaast deels in de cloud, dat was nodig om plaats-onafhankelijk te kunnen werken. Tot slot is een deel van de hardware tijdens de migratie vernieuwd.

Als we klaar willen zijn voor het volgende decennium dan moet er geïnvesteerd worden. Het verslagjaar 2017 stond in het teken van de migratie en het goed laten draaien met zo min mogelijk downtime. En 2018 en verder moet in het teken staan van business continuity, met parallel daaraan het neerzetten van een vernieuwingsagenda. Deze agenda wordt gedreven door het verbeteren van de dienstverlening aan onze leden, waarbij keywords zoals transparantie, snelheid en betrouwbaarheid van toepassing zijn.

Een succesvol IT project kenmerkt zich door rust en overzicht. We hebben momenteel de rust en het overzicht gecreëerd om de beste keuzes te maken voor de toekomst.

## 1.3 FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

### 1.3.1 ONTVANGEN AUTEURSRECHTGEDEN

#### STEMRA

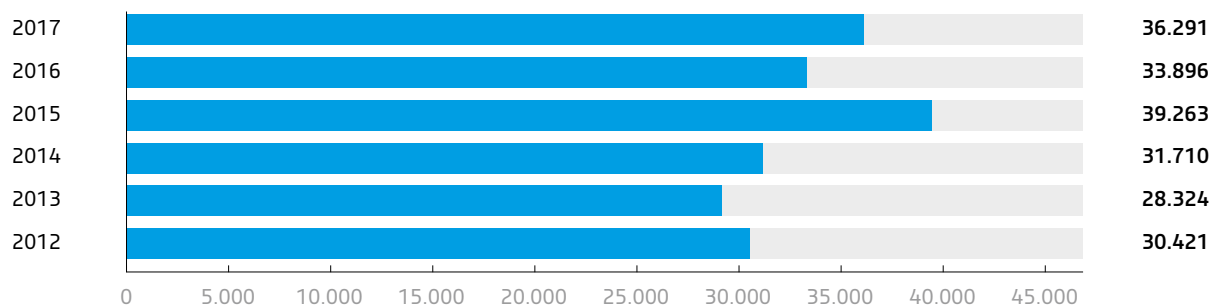
De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categoriën ontvangen:

(x € 1.000)

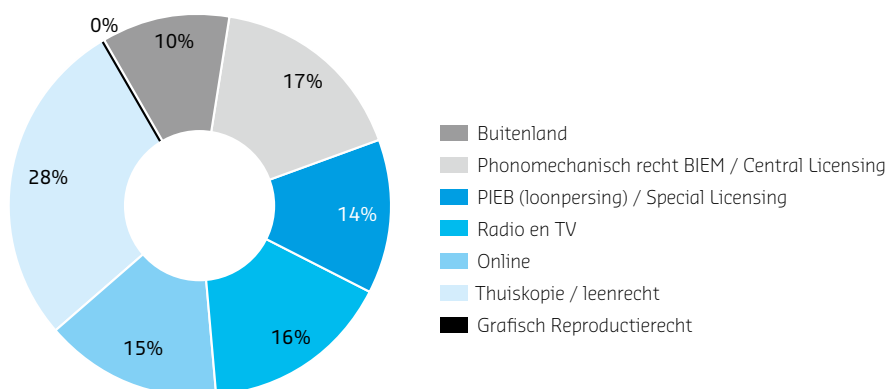
	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Phonomechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.058	6.192
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	4.935	4.922
Radio & TV	5.819	6.970
Online	5.339	4.596
Thuiskopie / Leenrecht	10.198	6.214
Grafisch Reproductierecht	115	-81
Buitenland	3.827	5.082
<b>TOTAAL STEMRA</b>	<b>36.291</b>	<b>33.895</b>

#### ONTWIKKELING INCASSO

(x € 1000)



#### SAMENSTELLING INCASSO



De rechtenincasso van Stemra Audiovisueel en Centrale Regelingen Stemra zijn in 2017 ten opzichte van 2016 met € 2,4 mln gestegen. Deze stijging van de rechtenincasso wordt voornamelijk veroorzaakt door een flinke stijging van de Thuiskopiegelden in 2017 van € 4 mln. De rechtenincasso van Radio en TV laten een daling zien van € 1,2 mln. Daarentegen groeit de onlinemarkt van downloads verder door met € 0,7 mln. De rechtenincasso's vanuit het buitenland laat een daling zien van € 1,3 mln.

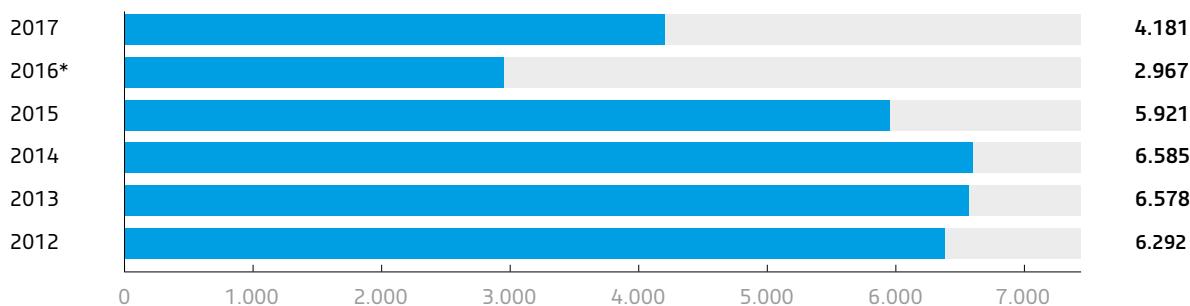
De rechtenincasso's uit de categorieën Phono-mechanisch recht BIEM/Central licensing en PIEB (loonpersing)/Special Licensing zijn nagenoeg ongewijzigd in 2017 ten opzichte van 2016. Dit wordt mede veroorzaakt door bescheiden meevallers bij enkele voorzieningen. Onderliggend is er sprake van een krimpende markt voor het mechanisch recht, met name voor CD's.

De rechtenincasso's in de categorieën Online en Thuiskopie zijn toegenomen ten opzichte van 2016. Voor Online geldt dat de rechtenincasso's, ondanks de daling van de downloadmarkt, zijn gestegen. De reden hiervoor is dat de streamingmarkt in 2017 sterk is gestegen en aan streaming een mechanische vastleggingselement van 25% is gekoppeld.

Ook bij Stemra wordt de daling van de rechtenincasso's bij Radio & TV veroorzaakt door de afwikkeling van de onderhandelingen met enkele grote marktpartijen in 2016. Dit heeft in 2016 geleid tot additionele rechtenincasso's uit eerdere jaren. In de categorie Buitenland heeft in 2016 een hogere eindafrekening over oudere jaren plaatsgevonden.

### 1.3.2 EXPLOITATIELASTEN

#### ONTWIKKELING EXPLOITATIELASTEN (x € 1000)



\* De ontwikkeling van de exploitatielasten laat in 2016 een stijging zien die wordt veroorzaakt doordat in 2016 de verdeelsleutel van de kosten tussen Buma en Stemra is aangepast van een verhouding 75/25 naar een verhouding 90/10.

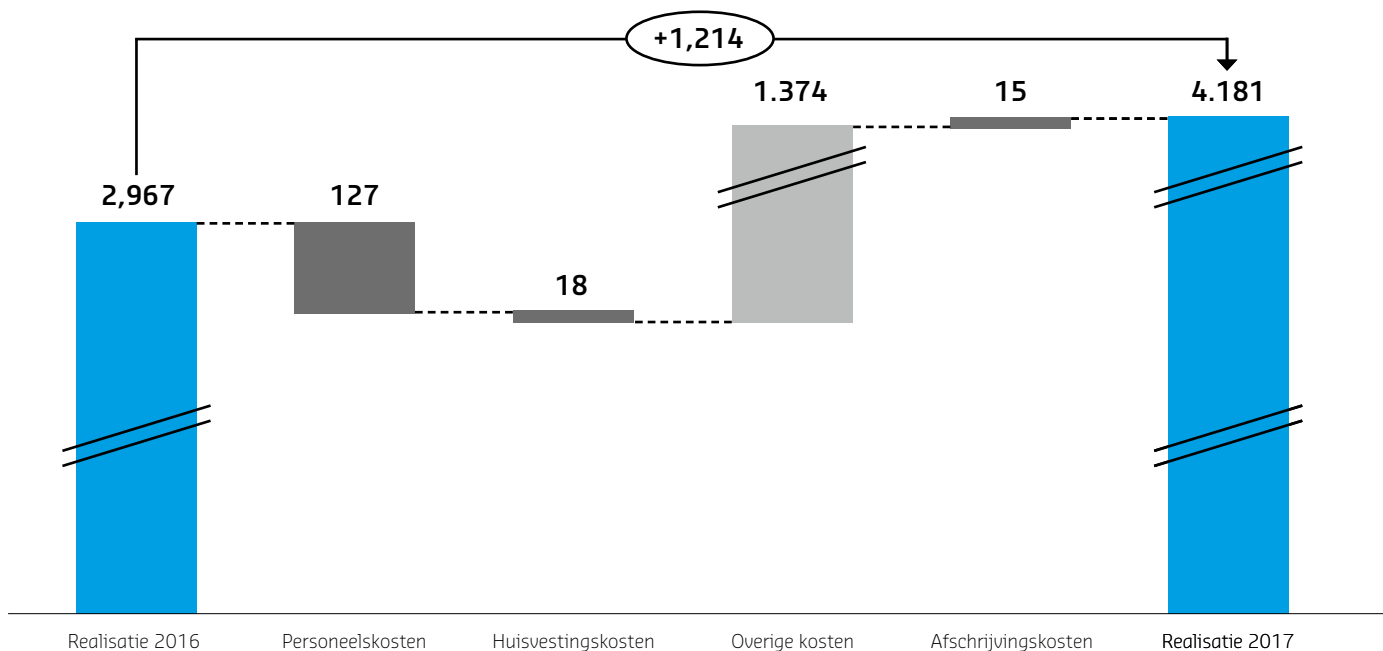
In 2017 is een incidentele stijging gerealiseerd. Deze wordt veroorzaakt door incidentele kosten als gevolg van extra werkzaamheden ten behoeve van externe onderzoeken en extra werkzaamheden ten behoeve van de jaarrekening 2016.

De lasten van Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Realisatie 2017	Realisatie 2016
Personeelskosten	1.637	1.764
Huisvestingskosten	87	105
Afschrijvingskosten	87	102
Overige kosten	2.370	996
<b>TOTAAL STEMRA</b>	<b>4.181</b>	<b>2.967</b>

De exploitatiekosten van Stemra zijn in 2017 € 4,2 mln, hetgeen € 1,2 mln hoger is dan de kosten van 2016. Deze stijging is het resultaat van diverse componenten.



In 2017 vindt een daling plaats in de personeelskosten. Door een afname in de FTE's, welke licht wordt gecompenseerd door externe inhuur, wordt er een kostenbesparing van € 0,1 mln gerealiseerd. De kosten voor huisvesting en afschrijvingen nemen licht af. De overige kosten laten een stijging zien van € 1,4 mln. De verklaring van de

stijging van de overige kosten is te vinden in de incidentele kosten 2017. Deze zijn doorbelast vanuit Buma naar Stemra in de verhouding 50% / 50% (impact € 1,0 mln). Daarnaast waren de kosten in 2016 incidenteel laag door het vrijvallen van diverse reserveringen (impact € 0,4 mln).

### 1.3.3 DEKKING VAN EXPLOITATIELASTEN

#### DEKKING VAN DE EXPLOITATIELASTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>4.181</b>	<b>2.966</b>
(1) Entree en jaargelden	803	782
(2) Overige baten	2.930	3.961
Rentebaten/lasten en soortgelijke opbrengsten	-25	60
<b>Dekking kosten vanuit baten</b>	<b>3.708</b>	<b>4.803</b>
<b>TOEVOEGING/ONTTREKKING AAN DE BESTEMMINGRESERVE</b>	<b>-473</b>	<b>1.837</b>

Stemra maakt gebruik van een vaste administratievergoeding en past geen variabele administratievergoeding toe. Indien de vaste administratievergoeding plus andere baten hoger zijn dan de kosten van Stemra dan wordt het overschot toegevoegd aan de bestemmingsreserve; indien deze lager zijn dan de exploitatiekosten wordt een

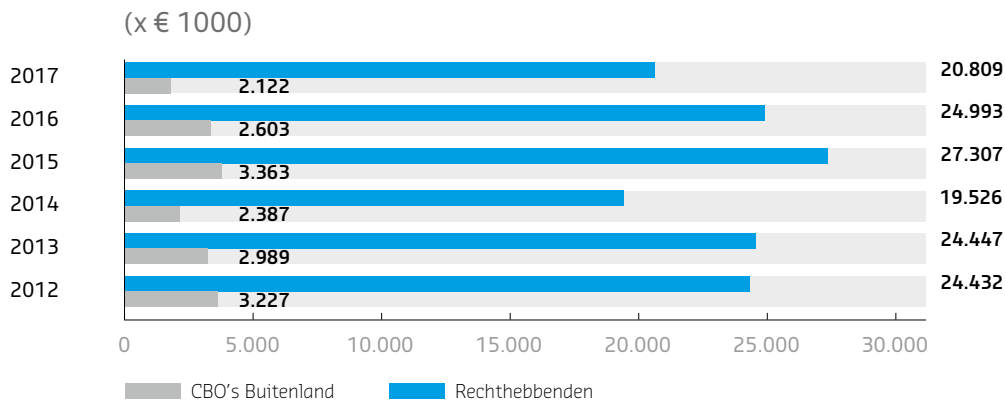
bedrag uit de bestemmingsreserve onttrokken. In 2017 wordt € 0,5 mln. onttrokken. Deze onttrekking wordt verklaard door een eenmalig hoog kostenniveau in combinatie met lagere administratievergoedingen. De administratievergoedingen zijn in 2017 lager als gevolg van het beperkt uitkeren van Thuiskopiegelden.

### 1.3.4 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Voor Stemra geldt dat ze haar liquide middelen niet belegt, maar deze aanhoudt op verschillende vrij opneembare depositorekeningen.

Aangezien de rente op deze deposito's in 2017 in het kader van het huidige renteklimaat ongewijzigd op nul is gebleven, zijn de financiële baten van Stemra minder dan € 0,1 mln.

### 1.3.5 UITKERINGEN



Stemra heeft in 2017 € 22,9 mln uitgekeerd aan rechthebbenden en organisaties waarmee ze een wederkerigheidscontract heeft. Dit is € 4,8 mln minder dan in 2016. Verklaring hiervoor is dat er minder Thuiskopiegelden in 2017 verdeeld zijn in vergelijking met 2016 en een teruglopende markt.

### 1.3.6 KOSTENNORM

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid drie kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding daarvan dient met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenincassoën);
- De beheerskosten (bruto) in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

*Juncto art. 1 lid 1 sub a-c 'Besluit uitvoering Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten'*

### KOSTENPERCENTAGES

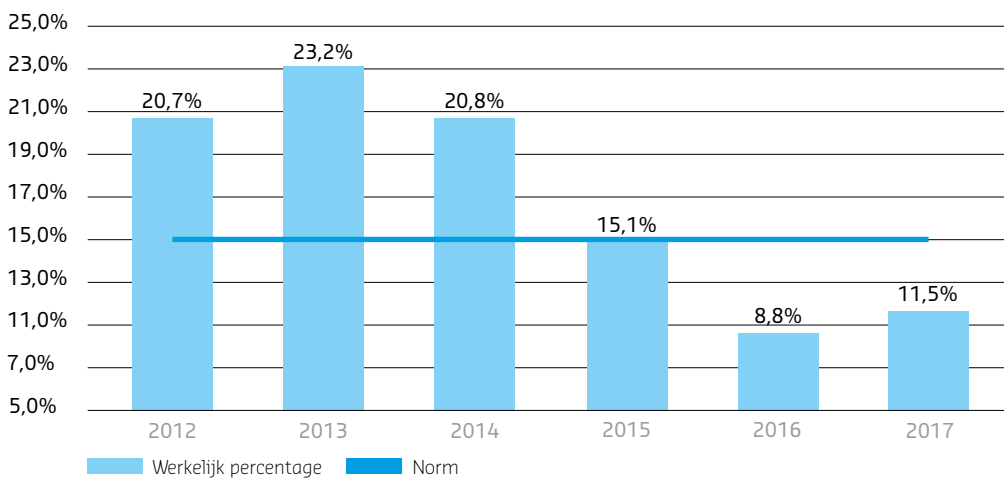
(x € 1.000)

	2017	2016
Incasso Stemra	36.291	33.895
Repartitie Stemra	22.931	27.696
Kosten Stemra	4181	2.966
Kosten Stemra als % van de incasso (bruto)	11,5%	8,8%
Kosten Stemra als % van de repartitie (bruto)*	18,2%	10,7%
Mutatie kosten Stemra tov vorig jaar	40,9%	-49,9%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden Stemra (netto)**	12,8%	14,3%

\* Stemra hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van de kosten als percentage van de repartitie is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

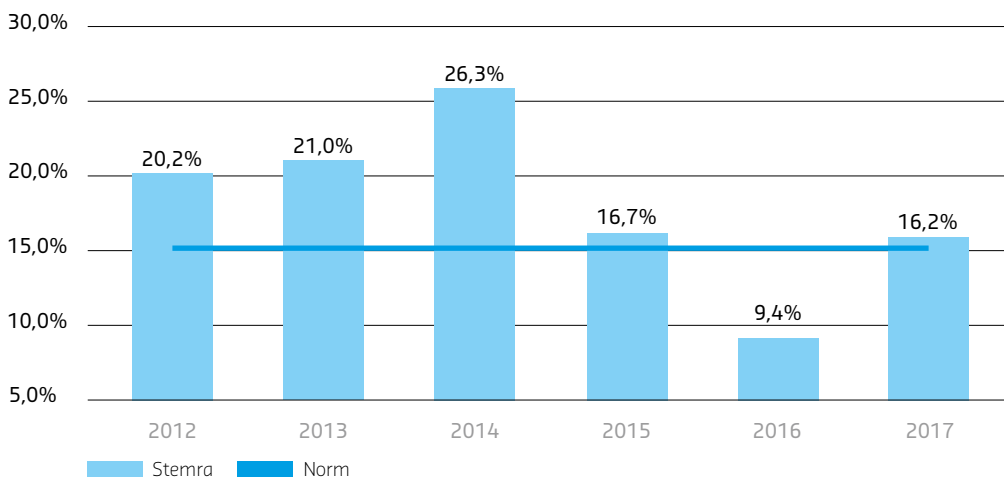
\*\* Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd bij bepaalde incassocategorieën en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht.

## KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE INCASSO



Het percentage van Stemra voldoet met 11,5% aan de norm. Vanwege het systeem van vaste administratievergoedingen geldt voor Stemra dat ook het bedrag dat daadwerkelijk bij rechthebbenden in rekening wordt gebracht met 12,8% voldoet aan de kostenpercentagenorm.

## KOSTEN ALS PERCENTAGE VAN DE REPARTITIE



In 2017 laat Stemra een overschrijding zien van de norm. Deze wordt verklaard door incidenteel hogere lasten en lagere (Thuiskopie) uitkeringen.

### Kostenstijging ten opzichte van de CPI

De kosten van Stemra zijn met 40,9% (€ 1,2 mln) gestegen ten opzichte van 2016. Deze mutaties worden verklaard door de eenmalig hogere van de kosten 2017 nog versterkt door incidentele lagere kosten in 2016. De kostennorm die aangeeft dat de kosten in beginsel niet sterker mogen stijgen dan de CPI voor Stemra is van toepassing. Deze stijging van de kosten is reeds bij de toelichting op de exploitatiekosten toegelicht.

## 1.3.7 BEOORDELING VERMOGENS EN LIQUIDITEITSPPOSITIE

Het eigen vermogen van Stemra als stichting bestaat voornamelijk uit (bestemmings-)reserves. Het berekenen van de solvabiliteit op basis van eigen vermogen gedeeld door vreemd vermogen heeft geen directe betekenis omdat de balans van Stemra vooral de activiteiten weergeeft die Stemra voor haar rechthebbenden uitvoert.

De liquiditeit geeft aan in hoeverre de schulden op korte termijn kunnen worden voldaan vanuit de liquide middelen en vorderingen. Het liquiditeitscijfer van Stemra komt dan uit op 1,18, hetgeen betekent dat Stemra kan voldoen aan haar verplichtingen op korte termijn.

## 1.3.8 DE KASSTROMEN EN DE FINANCIERINGS-BEHOEFTE

Aangezien Stemra de ontvangen auteursrechtgelden grotendeels uitkeert in het jaar na ontvangst van die gelden en een groot deel van de ontvangsten van auteursrechtgelden in het begin van het jaar plaatsvindt, heeft Stemra geen externe financieringsbehoefte. De bovengenoemde systematiek leidt tot een "ijzeren voorraad" aan te verdelen auteursrechtgelden die kan worden gebruikt voor de lopende kosten alsmede voor de investeringen.

De belangrijkste kasstromen voor Stemra zijn de auteursrechtgelden die gedurende het jaar worden ontvangen en uitgekeerd, alsmede de exploitatieuitgaven.

## 1.3.9 RISICOBEBEER

Stemra voert als collectieve beheerorganisatie een maatschappelijke taak uit. De onderneming richt zich op het beheer van het auteursrecht van aangesloten rechthebbenden én het muziekgebruik.

### RISK APPETITE

Stemra heeft net als andere organisaties te maken met verschillende risico's. Zoals het een CBO betaamt handelt Stemra zeer prudent in de uitvoering van de aan haar opgedragen taken. De risicobereidheid bij deze activiteiten is gering.



Zonder uitpuddend te zijn, wordt in deze paragraaf een beknopt overzicht gegeven van de risico's en wijze waarop de onderneming deze beheerst.

## STRATEGISCHE UITDAGINGEN

Stemra onderkent als belangrijkste uitdagingen op strategisch niveau:

- de positionering van Stemra ten opzichte van zusterorganisaties in EU verband en daarbuiten;
- de snelle technologische ontwikkeling en digitalisering in de muziekindustrie;
- de positie van Stemra in relatie tot digital services providers;
- de veranderende wet- en regelgeving (Europese Richtlijn voor Collectief Beheer) en de flexibiliteit van de organisatie om daarop in te spelen.

## RISICOBEEHER

Het bestuur van Stemra heeft in december 2016 de 'Governance Code Cultuur' onderschreven. Deze code geeft richtlijnen over onder meer goed bestuur, toezicht en verantwoording in de cultuursector, belangenverstrengeling en risicobeheer. Deze code vormt het kader waarbinnen Stemra haar strategische, tactische en operationele risicobeheersing heeft ingericht.

Risico's worden beheerst door middel van de planning & control cyclus. Deze cyclus ziet op het jaarlijks actualiseren van de strategische doelstellingen en vertalen naar jaarplannen, het jaarlijks vaststellen van de op de jaarplannen gebaseerde financiële begroting en het periodiek rapporteren van voortgang en stand van zaken aan de hand van financiële en niet-financiële informatie. Een belangrijk onderdeel van de planning & control cyclus wordt gevormd door de maandelijkse Business Review Meetings van Bestuur met de verschillende business units, waarin voortgang en kwaliteit van de activiteiten indringend worden besproken.

## MARKTEN

De onderneming beweegt zich deels op relatief volwassen en stabiele markten, en deels op nieuwe, zich ontwikkelende markten. Een voorbeeld van een zich ontwikkelende markt is de onlinemarkt met Digital Service Providers (DSP's) zoals Spotify, Google en Apple Music. In dit kader staat de positionering van Stemra ten opzichte van de DSP's hoog op de agenda van het Bestuur.

## FINANCIËLE PROCESSEN

De incasso, distributie en de onderliggende financiële processen vinden plaats volgens afgesproken procedures en zijn onderhevig aan regelgeving en toezicht. Het Bestuur neemt, binnen de kaders van regelgeving, de uiteindelijke beslissingen, stelt budgetten vast en monitort de voortgang en kwaliteit.

De incasso's van Stemra worden geïnd in Nederland en, via zogenaamde zusterorganisaties, in het buitenland.

De verdeling en betaling aan rechthebbenden vindt plaats zodra de betreffende gelden én de gegevens aan de hand waarvan de verdeling kan worden vastgesteld ontvangen zijn. Voor de uitvoering van distributies wordt jaarlijks een planning opgesteld en gecommuniceerd met de rechthebbenden.

Tussen incasso en uitkering verloopt enige tijd. De liquiditeiten worden gedurende deze tijd niet belegd maar aangehouden als liquide middelen bij systeembanken.

De kosten van Stemra worden gedekt uit administratievergoedingen

bij uitbetaling.

Maandelijks worden de kasstroom en de verwachte kaspositie voorspeld door middel van een liquiditeitsprognose, welke 36 maanden vooruitkijkt. Aan de hand van deze prognoses kan voortdurend gevolgd worden of de beschikbare liquiditeiten op enig moment voldoende zijn voor de voorgenomen uitkeringen.

## FINANCIËLE RISICO'S

Stemra wordt eveneens geconfronteerd met verschillende financiële risico's, zoals valuta- en renterisico's. Een aanvang is gemaakt met de beschrijving van het Treasury beleid, inclusief het Beleggingsbeleid. Dit zal in het komende jaar worden afgerond in een Treasury Statuut, met als voornaamste doel op transparante wijze de beleggings- en valutarisico's waar mogelijk te beperken.

## INFORMATIEBEVEILIGING

Informatiebeveiliging heeft betrekking op alle IT-middelen en processen. Voor Stemra is de waarborging van beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid cruciaal.

Hiertoe is een General IT Control framework voor de IT gerelateerde processen vastgesteld. Aan de hand van dit framework vinden regelmatig toetsingen plaats. Ook is in 2017 een aanvang gemaakt met enkele structurele maatregelen ten behoeve van de verbetering van de beheersing van met gegevensverwerking samenhangende risico's, zoals het op externe locaties onderbrengen van het datacenter en het voorbereiden van de migratie naar nieuwe hardware.

## TOETSING OPZET EN WERKING INTERNE BEHEERSING

Stemra heeft een Internal Audit afdeling. De Internal Audit afdeling beoordeelt, aan de hand van een jaarlijks vastgesteld audit plan, de beheersing van interne bedrijfsprocessen. De Internal Audit afdeling valt hiërarchisch onder de CFO en heeft een directe rapportagelijijn naar de CEO en naar de Audit Commissie van de Raad van Toezicht. Enkele malen per jaar bespreekt de voorzitter van de Audit Commissie het audit plan en de uitvoering van audits met de afdeling Internal Audit.

Om de belangrijkste operationele risico's transparant te maken heeft Stemra een risicobeheersing -en control systeem ingericht, namelijk het 'InControl' programma voor de bedrijfsprocessen. Dit systeem is onderwerp van regelmatige toetsing door Internal Audit.

## VERZEKERINGEN

De onderneming heeft een verzekeringsportefeuille waarin doelmatig verzekerbare risico's, welke niet met interne beheersingsmaatregelen te voorkomen zijn, zijn ondergebracht. Deze portefeuille omvat een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering, een commissarissen- en bestuurders aansprakelijkheidsverzekering, een computerverzekering en een collectieve zakenreis- en ongevallenverzekering.

De portefeuille wordt centraal beheerd en wordt periodiek getoetst in samenwerking met een externe assurantieadviseur.

## FISCALITEITEN

Stemra is uitsluitend in Nederland actief en heeft met het Nederlandse fiscale regime te maken. Met de Belastingdienst vinden gesprekken plaats over de toepasselijkheid van de Vennootschapsbelasting en over de invoering van Horizontaal toezicht. Naar verwachting zullen deze gesprekken in het najaar 2018 worden afgerond.

### 1.3.10 VOORUITZICHTEN

Op basis van de te verwachten positieve economische omstandigheden in het algemeen en rekening houdend met specifieke ontwikkelingen



in de verschillende marktsegmenten waarin Stemra inkomsten genereert, verwachten wij voor Stemra een incasso-niveau dat iets onder het niveau van 2017 zal liggen. Hierbij dient aangetekend te worden dat Stemra afhankelijk is van het moment waarop gebruikers van muziek of buitenlandse zustermaatschappijen rechten afdragen. Dit kan rond het einde van het boekjaar tot eerdere of latere verantwoording dan verwacht leiden.

De ontwikkeling van de exploitatielasten laat naar verwachting een lichte daling ten opzichte van 2017 zien als gevolg van verbeterde efficiency en strikte kostenbeheersing.

Na een bewogen jaar in 2017, waarin veel gevraagd werd van de medewerkers, werkt het team van Stemra hard aan de voortdurende verbetering van processen met als doel transparantie, efficiency en verbetering van de dienstverlening aan rechthebbenden en aangeslotenen.

Wij zijn het Stemra team zeer erkentelijk voor de inzet en betrokkenheid. Dit geeft ons veel vertrouwen voor de toekomst in het algemeen en voor 2018 in het bijzonder.

## 1.4 VOI@E KEURMERK REPARTITIETOETS

In het kader van de driejaarlijkse repartitietoets uit het VOI@E Keurmerk voor collectieve beheerorganisaties zijn de repartitie-reglementen en bestuursbesluiten over de repartitie van Stemra in 2017 doorlopend getoetst. De toetsing is uitgevoerd door het bestuur in diverse bestuurs- en commissievergaderingen. De uitkomsten van deze toetsing zijn o.a.:

### 1. ONLINE GELDEN ZONDER GEBRUIK

Verduidelijking van de toelichting op het Repartiereglement ingeval van licenties die zowel van het type algemene licentie als van het type gespecificeerde licentie zijn. Onderstaande tekst wordt toegevoegd aan de toelichting op het reglement.

“In de Online rubrieken wordt met een per werk gespecificeerde licentie bedoeld: een licentie tegen een vergoeding die mede afhankelijk is van het beschermde aandeel van het werk (of een groep van werken). Met een algemene licentie wordt een niet per werk gespecificeerde licentie bedoeld waarbij de licentievergoeding niet mede afhankelijk is van het beschermde aandeel van het werk (of een groep van werken). In de uitvoeringspraktijk blijken de licenties met Online muziekgebruikers van niet geringe licentieincasso vaak een combinatie van beiden te zijn. In een aantal gevallen kan een deel van de incasso van de DSP dan als algemene licentie worden behandeld en het andere deel als per werk gespecificeerde licentie.”

### 2. STEMRA INSTRUMENTAAL

Het Stemra bestuur heeft ingestemd met het advies van de commissie Repartitiestromen om de verdeling voor instrumentaal werk bij mechanisch recht gelijk te trekken aan die van uitvoeringsrecht (2/3:1/3).

Het Stemra bestuur heeft mede vanwege de transparantie en vereenvoudiging van geldstromen besloten om de verdeling voor instrumentaal werk bij mechanisch recht gelijk te trekken met die van vocaal werk (2/3 : 1/3). Deze wijziging geldt voor werken die vanaf 1 januari 2018 worden aangemeld. Voor bestaande werken blijft de situatie ongewijzigd. De gekozen ingangsdatum wordt ingegeven door het benodigde besluitvormingstraject; het betreft een aanpassing van het repartitiereglement, die op de ALV van mei 2018 aan de leden is voorgelegd.

## 3. DISTRIBUTIEMETHODIEK CS

1) M.b.t. de distributiemethodiek CS (Concertmuziek overig) besluit het bestuur om t.b.v. gebruiksjaar 2016, uit te keren in 2017, de huidige distributiemethodiek voor een laatste maal te gebruiken. De daling van het beschikbare bedrag als gevolg van het SCHOUW besluit kan gecompenseerd worden door ca. € 50K eenmalig rechtstreeks uit AL te onttrekken. Dit wordt duidelijk aan de sector gecommuniceerd.

2) M.b.t. gebruiksjaar 2017 besluit het bestuur om over het voorstel van de directie om vanaf gebruiksjaar 2017 een 1-op 1 distributie op basis van het jaarlijks vastgestelde AL bedrag per optreden in te voeren, als de benodigde vernieuwing van de distributiemethodiek voor CS (Concertmuziek overig), advies te vragen aan de Raad van Rechthebbenden.

## 4. COPYRIGHT GRENS

Het bestuur besluit (13 juni 2017) om de copyrightgrens van € 50 te handhaven, vanwege de kosten-baten afweging, met het verzoek aan de directie om zo snel mogelijk naar een verlaging over te gaan en het bestuur daarover te rapporteren.

## 1.5 STATUTAIRE BEPALINGEN RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

De Raad van Toezicht van de Vereniging bestaat uit acht personen. Slechts natuurlijke personen kunnen tot lid van de Raad van Toezicht worden benoemd. Zes personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 3, sub a en b van artikel 13. Twee onafhankelijke personen, waaronder de voorzitter van de Raad van Toezicht, worden door de leden benoemd conform artikel 17, lid 2. Een lid van de Raad van Toezicht van de Vereniging moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stemra.

A. Vier auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteursleden/aangeslotenen worden verkozen, onder wie:

- componisten van ernstige muziek
- componisten/tekstdichters van lichte muziek
- componisten van mediamuziek
- tekstdichters

B. Twee personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.

C. Twee onafhankelijk personen, waaronder één onafhankelijk voorzitter, als bedoeld in artikel 13 lid 2.

Het bestuur bestaat uit ten minste twee bestuursleden, waarvan één bestuursvoorzitter en één financieel directeur. Bestuurslid kunnen slechts zijn natuurlijke personen die geen lid of deelnemer van de Vereniging zijn en ook geen zitting hebben in de Raad van Toezicht van de Vereniging. Bestuursleden worden benoemd en ontslagen door de ledenvergadering op voordracht van de Raad van Toezicht. De ledenvergadering benoemt, op voordracht van de Raad van Toezicht, één van de bestuursleden tot bestuursvoorzitter en één van de bestuursleden tot financieel directeur.

De volledige statutaire bepalingen inzake de Raad van Toezicht zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 19 van de Statuten van Stemra. De volledige statutaire bepalingen inzake het Bestuur zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 24 van de Statuten van Stemra.

## 1.6 TRANSPARANTIEVERSLAG

Op 1 januari 2017 is het besluit Transparantieverlag collectief beheer in werking getreden. Dit besluit is een verdere uitwerking van artikel 2q van de wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties. Deze wet verplicht de publicatie van een transparantie-

verslag vanaf verslagjaar 2017. In dit jaarverslag zijn alle componenten opgenomen zoals beschreven in deze wet. Hieronder en op de volgende pagina's treft u de verwijstabel aan inzake de wettelijke verplichting tot publicatie van een transparantieverlag. Doel van deze tabel is om het de lezer gemakkelijk te maken om de verplichte elementen uit het transparantieverlag terug te vinden in dit jaarverslag.

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginanummer
<b>Artikel 2</b>			
2a	Kasstroomoverzicht	Kasstroomoverzicht	32
2b	Informatie over weigeringen om een licentie te verlenen op grond van artikel 2l, derde lid van de Wet toezicht;		20
2c	Een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting van het bestuur	7
2d	Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de collectieve beheersorganisatie;	Toelichting op de jaarrekening	45-46
2e	Informatie over het totale beloningsbedrag dat in het afgelopen boekjaar aan de in artikel 2e, derde lid en artikel 2f van de Wet toezicht bedoelde personen is betaald, alsmede over andere aan hen verleende voordelen;	Toelichting op de jaarrekening, Bezoldiging van bestuur, ledenraad en directie	47-50
2f	De financiële gegevens bedoeld in artikel 3 van dit besluit	Zie artikel 3	
2g	Een speciaal verslag over het gebruik van bedragen die zijn ingehouden ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, waarin de informatie bedoeld in artikel 3 van dit besluit wordt opgenomen	Zie artikel 3	
<b>Artikel 3</b>			
3a	Financiële informatie over rechteninkomsten per beheerde rechten-categorie en per soort gebruik met inbegrip van informatie over de inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten en het gebruik van deze inkomsten;	Exploitatierekening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	11
3b	Financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten, met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Alle bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten;	Exploitatierekening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	12, 13, 31
	2. Bedrijfskosten en financiële kosten, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening van indirecte kosten, voor zover deze kosten betrekking hebben op het rechtenbeheer, met inbegrip van de beheerskosten die zijn ingehouden op of gecompenseerd met rechteninkomsten of inkomsten voortvloeiend uit de belegging van rechteninkomsten overeenkomstig artikel 2g, vierde lid, en artikel 2h, eerste tot en met derde lid van de Wet toezicht;	Exploitatierekening, dekking van de exploitatielasten, toelichting op de jaarrekening	12, 13, 31
	3. Bedrijfskosten en financiële kosten voor andere diensten dan het rechtenbeheer, met inbegrip van sociale, culturele en educatieve diensten;	Toelichting op de jaarrekening	n.v.t.
	4. Middelen die worden gebruikt om kosten te dekken;	Dekking van exploitatielasten	13
	5. Bedragen die zijn ingehouden op rechteninkomsten, onderverdeeld naar beheerde rechtencategorie, soort gebruik en het doel van de inhouding;	Toelichting op de jaarrekening, dekking van exploitatielasten	13
	6. De percentages die de kosten van het rechtenbeheer en andere door de collectieve beheersorganisatie aan rechthebbenden verleende diensten weergeven ten opzichte van de rechteninkomsten in het betreffende boekjaar, per beheerde rechtencategorie, en in geval van indirecte kosten die niet aan één of meer rechtencategorieën kunnen worden toegeschreven, een toelichting van de methode van toerekening voor die indirecte kosten;	Kerncijfers Stemra	5, 14, 15

Artikel	Omschrijving	Onderdeel jaarverslag	Paginnummer
3c	Financiële informatie over aan rechthebbenden verschuldigde bedragen met een volledige beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Het totale aan rechthebbenden toegeschreven bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38-42
	2. Het totale aan rechthebbenden betaalde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;	Kerncijfers Stemra	4, 14
	3. De frequentie van de betalingen, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en soort gebruik;		20
	4. Het totale geïnde maar nog niet aan rechthebbenden toebedeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38-42
	5. Het totale toebedeelde maar nog niet onder rechthebbenden verdeelde bedrag, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie en per soort gebruik en een aanduiding van het boekjaar waarin deze bedragen zijn geïnd;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38-42
	6. Wanneer een collectieve beheersorganisatie de verdeling en betaling niet heeft verricht binnen de in artikel 21, derde lid, van de Wet toezicht vastgestelde termijn: de redenen voor de vertraging;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38-42
	7. Het totaal van niet-verdeelbare bedragen, met een toelichting over de aanwending van die bedragen;	Toelichting jaarrekening, te verdelen auteursrechtgelden	38-42
3d	Informatie over de financiële relatie met andere collectieve beheersorganisaties met een beschrijving van ten minste de volgende posten:		
	1. Bedragen ontvangen van andere collectieve beheersorganisaties en bedragen betaald aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per beheerde rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	4
	2. Beheerskosten en andere inhoudingen op de rechteninkomsten die verschuldigd zijn aan andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie, per soort gebruik en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	4
	3. Beheerskosten en andere inhoudingen op de bedragen die betaald zijn door andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie;	Kerncijfers Stemra	4
	4. De rechtstreeks onder rechthebbenden verdeelde bedragen die afkomstig zijn van andere collectieve beheersorganisaties, met een onderverdeling per rechtencategorie en per organisatie.	Kerncijfers Stemra	4
<b>Artikel 4</b>			
4a	De in het boekjaar ingehouden bedragen ten behoeve van sociale, culturele en educatieve diensten, met een onderverdeling per soort doelstelling en met voor elk soort doelstelling een onderverdeling per categorie beheerde rechten en per soort gebruik;	Toelichting jaarrekening	n.v.t.
4b	Een toelichting van het gebruik van die bedragen, met een onderverdeling per soort doelstelling met inbegrip van de kosten voor het beheer van de ingehouden bedragen ter financiering van sociale, culturele en educatieve diensten en van de afzonderlijke bedragen die voor sociale, culturele en educatieve diensten zijn aangewend.	Toelichting jaarrekening	n.v.t.

### 1.6.1 INFORMATIE WEIGERING OM EEN LICENTIE TE VERLENEN

Een ieder die muziek behorende tot het door Stemra beheerde repertoire verveelvoudigt, heeft voorafgaande toestemming nodig van Stemra. Stemra verleent deze toestemming, in de vorm van een licentie, onder bepaalde standaardvoorwaarden, waaronder het betalen van een vergoeding. Stemra weigert niet om licenties te verlenen. Wel heeft Stemra de mogelijkheid om toestemming op te schorten als bepaalde contractuele verplichtingen, waaronder het betalen van de verschuldigde vergoeding, niet worden nagekomen. In geval dat er zonder de benodigde toestemming muziek wordt verveelvoudigd, of dreigt te worden verveelvoudigd, oefent Stemra haar verbodsrecht uit.

### 1.6.2 DISTRIBUTIE FREQUENTIE

In onderstaande tabel wordt de uitkeringsfrequentie weergegeven per soort gebruik binnen Stemra.

	Q1	Q2	Q3	Q4
Phonomechanische recht BIEM / Centra Licensing		X		X
PIEB (loonpersing / Special Licensing)		X		X
Radio & TV			X	
Online	X	X	X	X
Thuiskopie en leenrecht*				
Buitenland	X	X	X	X

\* Wordt zo snel mogelijk uitgekeerd. Is o.a. afhankelijk van binnenkomst geld en besluitvorming over de uitkeringsmethodiek.

# —2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

## 2. VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Dit jaarverslag is onder verantwoordelijkheid van de nieuwe Raad van Toezicht tot stand gekomen. Hierbij spreken wij graag onze dank uit voor de jarenlange inzet en betrokkenheid van het bij gelegenheid van de invoering van de nieuwe toezichtstructuur op 22 juni 2018 in zijn geheel afgetreden Bestuur onder leiding van de voorzitter de heer mr. Leo de Wit.

### TAAK

De Raad van Toezicht ziet toe op de algemene gang van zaken met betrekking tot Stemra, op de kwaliteit van de besturing door de Raad van Bestuur, op de strategie, op het (financiële) beleid, alsmede op de samenwerking en coördinatie binnen Stemra met de relevante stakeholders. Voorts fungeert de Raad van Toezicht als klankbord voor de Raad van Bestuur.

De leden van de Raad van Toezicht worden conform de Statuten door de Algemene Ledenvergadering benoemd.

### SAMENSTELLING

Op 22 juni 2018 is een gehele nieuwe Raad van Toezicht aangetreden.

De Raad van Toezicht bestaat uit acht personen. Een lid van de Raad van Toezicht van de Vereniging Buma moet tevens lid zijn van de Raad van Toezicht van Stichting Stemra.

Twee leden zijn onafhankelijke personen, waaronder de voorzitter van de Raad van Toezicht, die geen binding hebben met auteurs en/of uitgevers en 6 leden zijn deelnemer/aangeslotene.

Van laatstgenoemde 6 leden zijn er vier, die auteur zijn en die door de auteursleden/ aangeslotenen worden verkozen en 2 leden, die uitgever zijn (of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is), en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd voor een termijn van 4 jaar en kunnen voor maximaal één termijn van 4 jaar worden herbenoemd.

Op het moment van het schrijven van het verslag van de Raad van Toezicht is er een vacature, betreffende de positie van onafhankelijk lid met aandachtsgebied financiën/IT.

De Raad van Toezicht zal een voorstel doen aan de Algemene Ledenvergadering van 29 oktober 2018 om de Raad uit te breiden met een 3de onafhankelijk lid met aandachtsgebied financiën/IT.

De Raad heeft met het oog op de vacature en de uitbreiding twee onafhankelijke kandidaten geselecteerd. Deze kandidaten zullen aan de ALV van 29 oktober 2018 worden voorgedragen.

### INSTELLING

Op de datum van de Algemene Ledenvergadering (22 mei 2018) waarin het besluit is genomen om de Raad van Toezicht in te stellen was er nog geen advies van de Ondernemingsraad over de wijziging van de governance structuur. Om deze reden is op de Algemene Ledenvergadering onder voorbehoud van het advies van de Ondernemingsraad gestemd voor de wijziging van de governance structuur.

De Ondernemingsraad heeft op 31 mei 2018 positief advies uitgebracht onder het voorbehoud dat geen contra-indicaties voortvloeien uit het rapport Nader onderzoek.

Het bestuur heeft daarop besloten over te gaan tot uitvoering van de structuur van de governance met de toezegging aan de Ondernemingsraad dat zij er op kan vertrouwen dat de bevindingen en aanbevelingen van de Commissie Nader onderzoek gedegen en indringend zullen

worden opgevolgd, waarbij de Ondernemingsraad zal zijn betrokken.

Op de Algemene Ledenvergadering van 29 oktober 2018 zal expliciet worden stilgestaan bij het rapport van de Commissie en zal het standpunt van de Ondernemingsraad worden toegelicht.

### FUNCTIONEREN

Voorafgaand aan het reguliere overleg met de Raad van Bestuur komt de Raad van Toezicht kort bijeen voor een onderling overleg. Eenmaal per jaar komt de Raad van Toezicht, samen met de Raad van Bestuur, een hele dag bijeen om, zonder strakke agenda, te praten over vraagstukken van strategische aard en met betrekking tot de stakeholders.

Sinds het aantreden van de Raad van Toezicht is de Raad 6 maal voltallig in reguliere vergadering bijeen geweest, waarbij in het bijzonder is gesproken over het Jaarverslag 2017, het door de accountant uitgebrachte Accountantsrapport, de scholing van RvT-leden in samenhang met de RvR, de RvB en de OR, de jaarplanning, de werving van de 2de statutair bestuurder, de werving van het 2de en het 3de onafhankelijk lid van de Raad van Toezicht, het rapport van de Onderzoekscommissie Aanvullend Onderzoek (waarop elders in dit Jaarverslag uitvoerig is ingegaan) en de concept Toezichtagenda.

De Raad heeft 5 keer met ten minste 5 leden over het concept Onderzoeksrapport van de Commissie Nader Onderzoek en over het definitieve Onderzoeksrapport met het CvTA vergaderd. De Raad heeft 4 keer met de OR vergaderd over het concept Onderzoeksrapport en over het definitieve Onderzoeksrapport, en over het Medewerkerstevredenheids-onderzoek.

De Raad heeft daarnaast zowel per telefoon als in persoon nog buitengewone vergaderingen gehad, die uitsluitend gewijd waren aan het (concept) Onderzoeksrapport van de Commissie Nader Onderzoek en alles wat daarmee samenhangt.

In de maand juni en september hebben 3 leden van de Raad van Toezicht deelgenomen aan een overlegvergadering met de Ondernemingsraad (een zogenaamd Artikel 24.1-overleg).

### COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent een Audit Commissie, een Remuneratie Commissie en een Stakeholders Commissie. De Audit Commissie bestaat uit de heren Swemle en Walboomers en kent daarnaast een vacature (voorzitter). Het onafhankelijke lid met een financieel profiel zal deze vacature vanaf zijn/haar benoeming gaan vervullen. Tot dat moment wordt de Raad van Toezicht bijgestaan door een extern adviseur, de heer drs. Ruud Hopstaken.

De Remuneratie Commissie bestaat uit de heren Molema en Van Vliet en mevrouw de Zwaan (voorzitter).

De Stakeholders Commissie bestaat uit de heren Meister, Fiumara en Van Vliet.

De Audit Commissie heeft, met ondersteuning door genoemde extern adviseur, het jaarverslag 2017 voorbereid ten behoeve van besluitvorming door de Raad van Toezicht. De Audit Commissie heeft gesprekken gevoerd met de externe accountant over het accountantsverslag bij de Jaarrekening 2017. De Audit Commissie is daartoe tweemaal bijeengekomen.

De Remuneratie Commissie heeft niet afzonderlijk vergaderd, de remuneratiegesprekken zijn in de voltallige Raad gevoerd. De Stakeholders Commissie is sinds het aantreden van de Raad van Toezicht nog niet bijeen geweest.

## ADVISEURS

De Raad heeft - ter overbrugging van de periode dat in de Raad nog geen onafhankelijke financiële expertise aanwezig is - na selectie de heer drs. R. Hopstaken als financieel adviseur geraadpleegd.

De Raad heeft ter ondersteuning van de vertaling van het (concept) Onderzoeksrapport naar zijn toezicht mr A. van Beurden en mr dr. M. Brink als juridisch en governance adviseur geraadpleegd.

De Raad heeft voor de scholing van de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur de heer mr P. Nobelen geselecteerd.

Tot slot een woord van dank voor de Raad van Bestuur en medewerkers van Stichting Stemra voor de betoonde inzet en de geleverde prestaties.

Hoofddorp, 12 oktober 2018

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan (voorzitter)

De heer Anthony Fiumara

De heer René Meister

De heer Arriën Molema

De heer Marc Swemle

De heer Raymond van Vliet

De heer drs. Niels Walboomers

# NEVENFUNCTIES RAAD VAN TOEZICHT, RAAD VAN RECHTHEBBENDEN EN STATUTAIR BESTUUR

## NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN TOEZICHT

<b>Mr. Josephine de Zwaan</b>	Bezoldigd	RvC Fairphone B.V. (voorzitter) RvT Stichting Cito (voorzitter) RvT Stichting Vilans (vc voorzitter) RvT Stichting Hogeschool Leiden (vc voorzitter) Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen Triodos Bank N.V. (voorzitter)
	Onbezoldigd	Bestuur Stichting Academeia Raad van Advies New Board Program Nijenrode
<b>Anthony Fiumara</b>	Bezoldigd	Componist Compositiedocent Fontys Hogeschool voor de Kunsten Muziekjournalist Vennoot de Merkcultuur Bestuurslid Stichting Brein
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Temko Bestuurslid ASKO   Schönberg Bestuurslid Amstel Music Award Bestuurslid Stichting Nieuw Geneco
<b>René Meister</b>	Bezoldigd	Componist / arrangeur Eigenaar BEAR studio Producer Muzieksamensteller Uitvoerend musicus
	Onbezoldigd	Oprichter BEAR project
<b>Arriën Molema</b>	Bezoldigd	Songwriter / componist / producer Gitarist en zakelijk leider Room Eleven Vice-voorzitter BAM!
	Onbezoldigd	Lid van Executive Committee CIAM
<b>Marc Swemle</b>	Bezoldigd	Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996 Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001
	Onbezoldigd	Bestuurslid BCMM sinds 2012
<b>Raymond van Vliet</b>	Bezoldigd	DGA Cloud 9 Music Holding
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
<b>Drs. Niels Walboomers</b>	Bezoldigd	Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux DGA Walboomers Publishing BV Directeur EMI Music Publishing Benelux per 18 feb 2015 DGA Nelis Holding BV Bestuurslid Cliq Digital AG
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging Bestuurslid BMPA (Belgium Music Public association)



**NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN**

---

<b>Martijn Schimmer</b>	Bezoldigd	Directeur / eigenaar TFS Media Group Directeur / eigenaar Schimmer Music Productions Partner / eigenaar PilotPost B.V. Directeur / eigenaar Online Cookie Collective BV Directeur / eigenaar Talents for Brands B.V. Directeur / eigenaar Track Media Music Publishing Directeur / eigenaar SMP Copyrights BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid FFACE
<b>Johan van der Voet</b>	Bezoldigd	Componist / Songwriter / Producer Directeur / eigenaar Soundgram Post Production sinds 1996 Directeur / eigenaar Studio Soundgram & Soundgram Publishing sinds 2014 Voorzitter BCMM (Beroepsvereniging Componisten MultiMedia) sinds 2009 Gast-docent op div. Hogescholen
	Onbezoldigd	Bestuurslid FFACE
<b>Davo van Peursen</b>	Bezoldigd	Managing Director en DGA Donemus Publishing BV Bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer
	Onbezoldigd	Lid Programmaraad Omroep Rijswijk Voorzitter van de Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN) vanaf juni 2017
<b>Mark Bremer</b>	Bezoldigd	Managing Director Universal Music Publishing Benelux
	Onbezoldigd	Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
<b>Iason Chronis</b>	Bezoldigd	Componist / producer / DJ Eigenaar Animal Language recordings Evenementen organisator
	Onbezoldigd	Bestuurslid Popauteurs.nl Bestuurslid DDJF Lid Popcoalitie
<b>Hans Everling</b>	Bezoldigd	Componist / producer Directeur / eigenaar SOB Audio Imaging BV Directeur / eigenaar Haramitsu Holding BV
	Onbezoldigd	Vice-voorzitter Beroepsvereniging Componisten MultiMedia
<b>Monique Krus</b>	Bezoldigd	Componist / producer Sopraan / zangdocent
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nieuw Geneco
<b>Wim Kwakman</b>	Bezoldigd	Muziekuitgever Pennies From Heaven BV DGA Pennies From Heaven BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)

---

**NEVENFUNCTIES/BEROEP RAAD VAN RECHTHEBBENDEN**

---

<b>Rita Zipora Verbrugge</b>	Bezoldigd	Uitvoerend muzikant & songwriter Moderator / presentator muziek events Secretaris en bestuurslid BAM! Koördirigent
	Onbezoldigd	Aangeslotene Popcoalitie
<b>Koen Vergouwen</b>	Bezoldigd	DGA Tierolff Muziekcentrale BV
	Onbezoldigd	Bestuurslid VMN
<b>Aafke Romeijn</b>	Bezoldigd	Componist, producent en uitvoerend artist Schrijver en journalist Penningmeester BAM! Aangeslotene bij ESCA Artistiek leider Stichting Babi Pangang producties
<b>Ben van den Dungen</b>	Bezoldigd	Uitvoerend musicus Componist Docent Rotterdams Conservatorium Codarts Producent Jwajazz Producent Musica Extrema
	Onbezoldigd	Bestuurslid Stichting Wereldmuziek in Nederland

**NEVENFUNCTIES/BEROEP STATUTAIR BESTUUR**

---

<b>Wim van Limpt</b>	Onbezoldigd	Bestuursvoorzitter Stichting Buma Beleggingsfonds Bestuursvoorzitter Stichting Stemra Beleggingsfonds Bestuurslid Stichting SCAN Bestuurslid Stichting Brein Vicevoorzitter Vereniging VOI©E Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Projecten Bestuurslid Fasttrack Bestuurslid Stichting Fingerprinting
----------------------	-------------	--

# —3. GOEDKEURING JAARREKENING

### 3. GOEDKEURING JAARREKENING

De jaarrekening van Stichting Stemra is na controle door Mazars N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2017 Stemra op grond van artikel 27 lid 7 van de statuten vast te stellen en de leden van het tot 22 juni 2018 functionerende bestuur en de leden van de tot 22 juni 2018 functionerende directie décharge voor de uitoefening van hun taken in het boekjaar 2017 te verlenen.

Hoofddorp, 12 oktober 2018

---

#### RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht

---

#### BESTUUR

De heer Wim van Limpt	Bestuursvoorzitter
De heer Siebe van Elsloo	Financieel directeur (titulair)

---

# —JAARREKENING

## 4.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017

Na resultaatbestemming

(x € 1.000)

	31-12-2017	31-12-2016
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa (1)	20	107
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (2)	2.555	2.240
Overige vorderingen (3)	1.111	3.900
Belastingen en premies sociale verzekeringen	958	874
Overlopende activa (4)	2.161	18
	<b>6.785</b>	<b>7.032</b>
<b>Liquide middelen (5)</b>	<b>65.121</b>	<b>55.582</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>71.926</b>	<b>62.721</b>

(x € 1.000)

	31-12-2017	31-12-2016
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen (6)</b>		
Stichtingskapitaal	1	1
Continuïteitsreserve	5.760	5.760
Bestemmingsreserve	5.114	5.587
	<b>10.875</b>	<b>11.348</b>
<b>Voorzieningen (7)</b>	<b>338</b>	<b>39</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te verdelen auteursrechtgelden (8)	55.913	45.483
Crediteuren	218	222
Belastingen en premies sociale verzekeringen	25	28
Overige schulden (9)	228	300
Overlopende passiva (10)	4.329	5.301
	<b>60.713</b>	<b>51.334</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>71.926</b>	<b>62.721</b>

## 4.2 EXPLOITATIEREKENING OVER 2017

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>BATEN</b>		
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	2.930	3.961
Entree en jaargelden	803	782
<b>Totale baten</b>	<b>3.733</b>	<b>4.743</b>
<b>LASTEN</b>		
Personeelskosten (14, 15)	1.637	1.764
Huisvestingskosten	87	104
Afschrijvingskosten (1)	87	102
Overige kosten (16)	2.370	996
<b>Totale lasten</b>	<b>4.181</b>	<b>2.966</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-448</b>	<b>1.777</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten (17)	-25	60
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>-25</b>	<b>60</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-473</b>	<b>1.837</b>
Belastingen (18)	-	-
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>-473</b>	<b>1.837</b>

Resultaatbestemming	2017	2016
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	-	-
- Bestemmingsreserve	-473	1.837
	<b>-473</b>	<b>1.837</b>

## 4.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

(x € 1.000)	2017	2016
<b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>	<b>-448</b>	<b>1.777</b>
<b>Aanpassingen voor:</b>		
Afschrijvingen	87	102
Mutatie voorzieningen (7)	299	1
Mutatie in werkkapitaal	-803	-2.152
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-417</b>	<b>-2.049</b>
Mutatie in nog te verdelen auteursrechten	10.429	2.338
Ontvangen interest	-25	82
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>10.404</b>	<b>2.420</b>
Investerings in materiële vaste activa (1)	-	-7
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>9.539</b>	<b>2.141</b>

(x € 1.000)	2017	2016
Liquide middelen per 1 januari	55.582	53.441
Liquide middelen per 31 december	65.121	55.582
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>9.539</b>	<b>2.141</b>



## 4.4 TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### ALGEMEEN

Stichting Stemra (de Stichting of Stemra) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtenverkrigenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winst oogmerk voor zichzelf. Stemra staat voor Stichting tot Exploitatie van Mechanische Reproductierechten voor Auteurs. Stichting Stemra is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Saturnusstraat 46-62 te Hoofddorp. De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder dossiernr 41198521.

### Groepsverhoudingen

De jaarrekening van Stichting Stemra betreft een enkelvoudige jaarrekening. In overeenstemming met geldende wet- en regelgeving is geen sprake van een groepsrelatie met verwante organisaties, behalve voor Stichting Stemra Beleggingsfonds.

### Stichting Stemra Beleggingsfonds

Stichting Stemra beleggingsfonds (SBF) is een stichting die is opgericht om een eventueel beleggingsbeleid van Stichting Stemra te faciliteren. Het bestuur van deze stichting is gelijk aan het bestuur van de Stichting Stemra. De stichting belegt voor rekening en risico van Stichting Stemra. Het juridisch eigendom van de effecten ligt, teneinde de benodigde beheerstaken uit te kunnen voeren, bij de Stichting Stemra Beleggingsfonds; het economisch eigendom van de beleggingen behoort toe aan Stichting Stemra. Omdat de omvang van SBF van te verwaarlozen betekenis is op het geheel van de jaarrekening van Stemra is consolidatie achterwege gelaten. Over de jaren 2015 tot en met 2017 heeft Stichting Stemra geen beleggingen aangehouden.

### Vereniging Buma

Hoewel Vereniging Buma en Stichting Stemra samenwerken in één personele unie is, door de wettelijke bepalingen en strikte scheiding van economische eenheid, geen sprake van een groepsrelatie.

### Algemene grondslagen van de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2q lid 3 van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Activa en passiva worden tegen historische kosten opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen of teniet zijn gegaan. Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De functionele valuta van Stichting Stemra is de euro. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

### Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde voor activa en verplichtingen en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende veranderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Waardering van debiteuren;
- Actuarieel bepaalde voorzieningen zoals de jubileumvoorziening;
- Claims ten aanzien van incasso en repartitie van auteursrecht-gelden door licentiehouders en of rechthebbenden.

### Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode dat zij zich voordoen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

### Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

## Vergelijkende cijfers

Met betrekking tot de vergelijkende cijfers wordt opgemerkt dat deze beperkt zijn gewijzigd ten opzichte van de in de jaarrekening 2016 gerapporteerde cijfers. Doorbelaste afschrijvingslasten van de Vereniging Buma aan de Stichting Stemra worden niet meer verantwoord onder de afschrijvingskosten maar onder de algemene kosten.

## Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten primaire instrumenten (vorderingen, liquide middelen en schulden). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de exploitatierekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de exploitatierekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

- vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen;
- liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta;
- schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. De effectieve rente wordt direct in de exploitatierekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Stemra houdt geen handelsportefeuille aan en heeft geen afgeleide financiële instrumenten.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa en activa in uitvoering wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de incassowaarde. Wanneer de boekwaarde van

een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- hardware/computerinstallaties 3-5 jaar

## Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, onder andere met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden.

## Bestemmingsreserve

Vanwege de systematiek van vaste administratievergoedingen ter dekking van de kosten wordt jaarlijks een exploitatieresultaat verwacht. Dit resultaat muteert in de bestemmingsreserve.

## Voorzieningen

### Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling er van een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden.

### Pensioenregeling werknemers

Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien de verplichtingen in verband met de pensioenpremie een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. In geval van een

tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

## Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet de juridische vorm.

## Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

## Auteursrechtgelden

Stemra neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Stemra zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's), hoofdzakelijk internationale CBO's, worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden. Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Stemra uit hoofde van muziek auteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- werken waarvoor Stemra onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;
- werken met een cumulatieve incasso die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);
- commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Stemra aan de betalende muziekgebruiker geeft\*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de geground bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en bedraagt maximaal 2 procent.

\* In de overeenkomsten die Stemra sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Stemra de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata over de verschillende distributie-

rubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen en waarvoor op balansdatum onvoldoende informatie is ontvangen om uit te kunnen keren.

## Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## GRONDSLAGEN VOOR HET BEPALEN VAN HET RESULTAAT

### Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Bij distributie naar rechthebbenden wordt een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden en in het jaar van distributie als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding' bij distributie.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum.

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een tot 31-12-2017 geldende vaststellingsovereenkomst bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht tot maximaal het bedrag van de verschuldigde belasting. Derhalve is over het boekjaar 2017 geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Stemra is in overleg met de Belastingdienst over de fiscale kwalificatie van de entiteiten.

## GRONDSLAGEN VAN DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Als kasstromen uit hoofde van operationele activiteiten worden ontvangen rente beschouwd.

In de presentatie van het kasstroomoverzicht worden namens de belanghebbenden ontvangen auteursrechtgelden en de verrichte uitkeringen aan de aangesloten belanghebbenden, niet in het kasstroomoverzicht verantwoord. De kasstromen die samenhangen met de te verdelen auteursrechtgelden Stemra zijn afzonderlijk toegelicht.

## TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS

### (1) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt :

(x € 1.000)	Hardware / computerinstallaties
Verkrijgings/vervaardigingsprijs	673
Cumulatieve afschrijvingen	-566
<b>Boekwaarde per 1 januari 2017</b>	<b>107</b>
Investerings	-
Afschrijvingen	-87
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-87</b>
Cumulatieve verkrijgings-/vervaardigingsprijs	673
Cumulatieve afschrijvingen	-653
<b>Boekwaarde per 31 januari 2017</b>	<b>20</b>

### (2) DEBITEUREN

In de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag begrepen van € 0,6 mln (2016: € 0,9 mln) met een looptijd langer dan 1 jaar. Alle overige vorderingen hebben een looptijd met naar verwachting korter dan 1 jaar.

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen komt overeen met de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen. Waar nodig zijn voorzieningen voor oninbaarheid gevormd.

De boekwaarde van de vorderingen is verminderd met de voorziening wegens oninbaarheid. De totale voorziening van oninbaarheid bedraagt ultimo 2017 € 0,5 mln (2016: € 1,2 mln).

### (3) OVERIGE VORDERINGEN

(x € 1.000)	2017	2016
Stemra aangeslotenen	414	169
Rekening courant Buma	697	3.727
Overige	-	4
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>1.111</b>	<b>3.900</b>

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De daling van de rekening courant met Buma wordt verklaard door de aanpassing van de verdeelsleutel van niet direct toewijsbare kosten tussen Buma en Stemra van 75/25 naar 90/10 in 2016. De aanpassing was ultimo 2016 nog niet volledig verrekend.

**(4) OVERLOPENDE ACTIVA**

(x € 1.000)

	2017	2016
Te ontvangen interest	-	3
Overige overlopende activa	2.161	15
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>2.161</b>	<b>18</b>

De overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar en bevat hoofdzakelijk een Thuiskopie ontvangst met betrekking tot oudere jaren. Dit bedrag is in 2018 daadwerkelijk ontvangen.

**(5) LIQUIDE MIDDELEN**

(x € 1.000)

	2017	2016
Liquide middelen	65.121	55.582
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>65.121</b>	<b>55.582</b>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. Alle liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken.

**(6) EIGEN VERMOGEN**

(x € 1.000)

	Stichtings- kapitaal	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Totalen
<b>Stand per 1 januari 2016</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>3.750</b>	<b>9.511</b>
Bestemming resultaat boekjaar	-	-	1.837	1.837
<b>Stand per 31 december 2016</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>5.587</b>	<b>11.348</b>
<b>Stand per 1 januari 2017</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>5.587</b>	<b>11.348</b>
Bestemming resultaat boekjaar	-	-	-473	-473
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>5.114</b>	<b>10.875</b>

Ingevolge artikel 27 lid 6 van de statuten van de stichting wordt de jaarrekening door de Algemene Ledenvergadering vastgesteld.

Het bestuur heeft aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld het negatieve resultaat van € 0,3 mln. te onttrekken aan de bestemmingsreserve. De resultaatbestemming is verwerkt in de jaarrekening.

## (7) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Jubileumvoorziening	38	39
Overig	300	-
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>338</b>	<b>39</b>

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>39</b>	<b>38</b>
Interest vergoeding	1	1
Vrijval ten gunste van het resultaat	-	3
Uitkeringen	-2	-3
<b>Totale mutaties</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>38</b>	<b>39</b>

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband en is grotendeels langlopend.

### Overige voorzieningen

De post Overige voorzieningen betreft een voorziening voor in 2018 verwachte uitgaven met betrekking tot het in opdracht van het CvTA ingestelde nadere onderzoek naar aanleiding van de door BDO en Nauta Dutilh over 2016 en voorgaande jaren uitgebrachte rapportages.

## (8) TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN

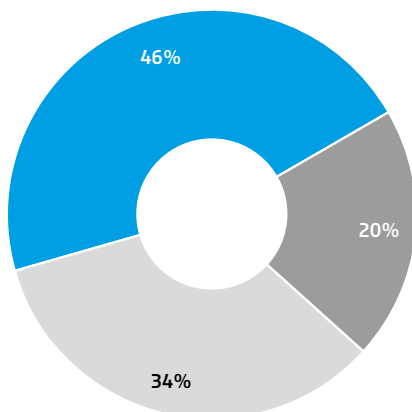
Het verloop in het boekjaar van de uit te keren gelden is als volgt:

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>45.483</b>	<b>43.145</b>
<b>Incasso:</b>		
Nederlands gebruik	32.464	28.814
CBO's Buitenland	3.827	5.082
<b>Opbrengst auteursrechtgelden</b>	<b>36.291</b>	<b>33.896</b>
<b>Uitkeringen aan:</b>		
Direct aangesloten rechthebbenden	-20.809	-24.993
CBO's Buitenland	-2.122	-2.603
<b>Uitkeringen</b>	<b>-22.931</b>	<b>-27.596</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-2.930	-3.962
<b>Inhoudingen</b>	<b>-2.930</b>	<b>-3.962</b>
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>55.913</b>	<b>45.483</b>

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 10,5 mln hoger dan vorig jaar. Mutaties worden in onderstaande paragrafen nader toegelicht.

## SAMENSTELLING TE VERDELEN AUTEURSRECHTEN



■ Opgebouwd in boekjaar  
■ Procesvoorraden  
■ Opgebouwd in voorgaande boekjaren

De samenstelling van de uit te keren gelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
<b>1. Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>25.764</b>	<b>27.821</b>
<b>2. Procesvoorraden als gevolg van:</b>		
- Nog niet toewijsbare gelden	6.269	8.409
- Rome Rule	303	218
- Dubbelclaims	2.464	2.518
- Nog uit te keren onverdeelbaar	1.251	54
- Claimverschillen	600	657
<b>Totaal procesvoorraden</b>	<b>10.887</b>	<b>11.856</b>
<b>3. Opgebouwd in voorgaande boekjaren</b>	<b>19.262</b>	<b>5.806</b>
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>55.913</b>	<b>45.483</b>

Het saldo van de uit te keren gelden is te verdelen in 3 categorieën. Deze categorieën geven aan in welke fase van het distributieproces de gelden zich bevinden.

Allereerst zijn daar de gelden die in het boekjaar zijn opgebouwd. Deze zijn in het boekjaar beschikbaar gekomen voor distributie, waarvan een deel al in 2017 is uitgekeerd.

Het tweede deel bevat de gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. Stemra zet zich in voor het rechtvaardig verdelen van de geïncasseerde gelden. De geïncasseerde gelden moeten worden toegewezen aan de juiste rechthebbenden. Wanneer bijvoorbeeld de registratie van de auteursrechten niet volledig is of rechthebbenden zijn het onderling niet eens over de verdeling van het copyright van hun werken dan is het nog niet mogelijk deze gelden aan de juiste rechthebbenden uit te keren.

De derde categorie bevat gelden die in voorgaande jaren zijn opgebouwd maar nog niet kunnen worden uitgekeerd aan de juiste rechthebbenden.

In de volgende paragrafen wordt een verdere toelichting gegeven op de verschillende categorieën.

### OPGEBOUWD IN BOEKJAAR

De samenstelling van gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2017	2016
Opbrengsten auteursrechtgelden	36.291	33.894
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	3.218	1.195
Uitgekeerd in boekjaar *	-13.745	-7.268
<b>Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie</b>	<b>25.764</b>	<b>27.821</b>

\* Deze uitkering bevat deels gelden die eerder zijn opgebouwd.

De daling van de opgebouwde gelden in het boekjaar wordt verklaard door hogere uitkeringen in hetzelfde jaar. Daarnaast is er een hogere incasso gerealiseerd in met name ThuisKopie en Online. Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 3,2 mln aan vrijval reserveringen auteursrechten toegevoegd (2016: € 1,2 mln), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn.

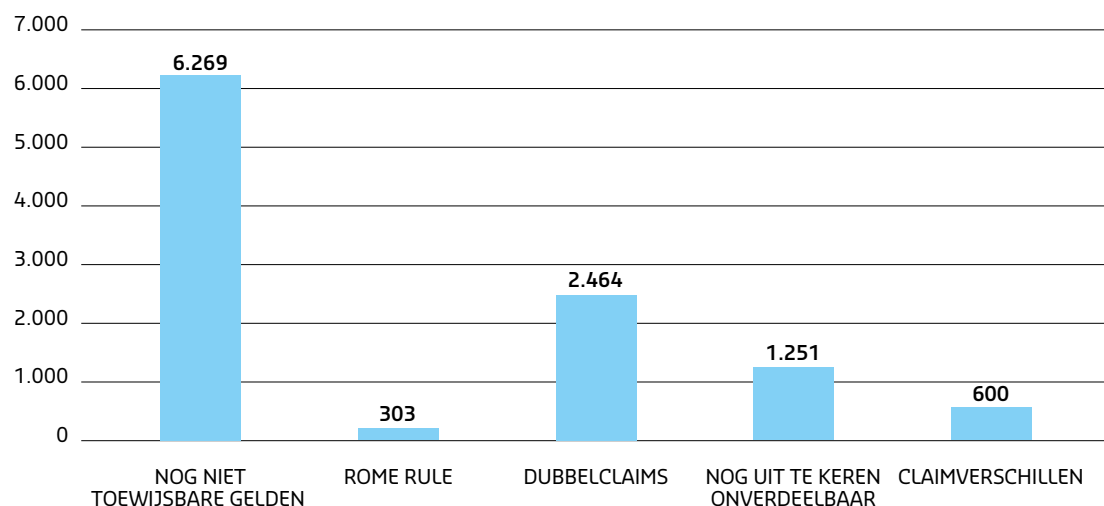
De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2017	2016
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.058	6.192
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	4.935	4.922
Radio & TV	5.819	6.970
Online	5.339	4.596
Thuiskopie / Leenrecht	10.197	6.213
Reprografisch recht	115	-81
Buitenland	3.827	5.082
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>36.291</b>	<b>33.894</b>

## PROCESVOORRADEN

De procesvoorraden zijn gelden die in het distributieproces zijn uitgevallen. In deze paragraaf wordt de samenstelling van deze categorie gelden verder toegelicht.

Samenstelling procesvoorraden (x €1.000)



Er is een aantal redenen waarom gelden in de procesvoorraden kunnen zitten. Ter verduidelijking worden deze in de volgende alinea's toegelicht.

### Nog niet toewijsbare gelden (€ 6.3 mln)

Als gevolg van ontbrekende gegevens of onzekerheid over de ontvangen gegevens kan gebruik niet worden toegewezen aan de juiste rechthebbende. Er is een drietal redenen te noemen:

- geen of onvolledige detailgegevens van uitzendingen beschikbaar, waardoor geen/onvolledige informatie beschikbaar is van de gebruikte muziekwerken;
- geen of nog niet volledig verwerkte copyrightgegevens beschikbaar waardoor er geen actief copyright beschikbaar is dat kan dienen als basis voor de uitkering. Deze worden aangeleverd door de rechthebbende maar zijn niet altijd juist of volledig;
- beoordeling van uit het buitenland ontvangen gelden. Na ontvangst van gelden en het bijbehorende gebruik van de zusterorganisaties vindt er binnen Stemra een controle plaats naar de verdeling van deze gelden zoals de zuster deze heeft opgegeven. Afwijkingen dienen uitgezocht te worden. Uitkering vindt plaats na afronding van de benodigde controles.

### Rome rule (€ 0.3 mln)

Dit betreft een reservering indien een deel van de rechthebbenden niet volledig identificeerbaar is. Het onidentificeerbare gedeelte wordt afhankelijk van het identificeerbare gedeelte uitgekeerd of gereserveerd. Dit is afhankelijk van de herkomst van de geïdentificeerde rechthebbenden. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden zijn aangesloten bij Stemra, wordt het niet geïdentificeerde gedeelte



gereserveerd. Als het merendeel van de bekende rechthebbenden aan is gesloten bij een andere society dan wordt het bedrag aan de betreffende society uitgekeerd. Zo krijgt Stemra ook vanuit andere societies Rome bedragen voor onbekende rechthebbenden.

#### Dubbelclaims (€ 2.5 mln)

Deze bedragen hebben betrekking op copyrights waarvan de rechthebbenden nog in onderlinge afstemming zijn over de verdeling van deze rechten.

#### Nog uit te keren onverdeelbaar (€ 1.3 mln)

Deze gelden zijn aangemerkt als onverdeelbaar en worden in 2018 uitgekeerd.

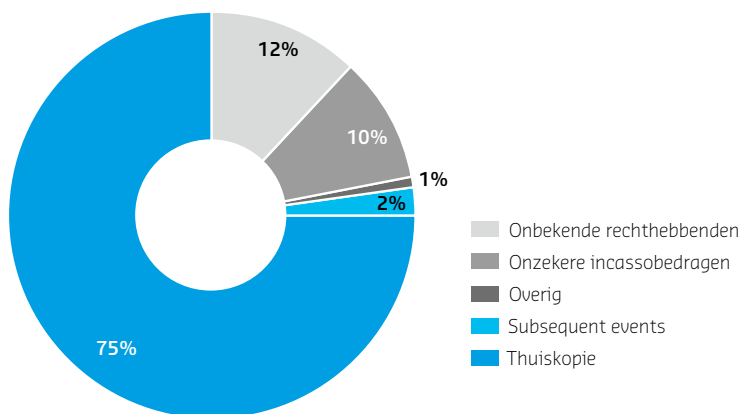
#### Claimverschillen (€ 0.6 mln)

Reserveringen ten gevolge van initieel te hoog geclaimde geldbedragen door Stemra aan platenmaatschappijen.

### OPGEBOUWD IN VOORGAANDE BOEKJAREN

Naast de bedragen die in het boekjaar zijn opgebouwd en de procesvoorraden zijn er ook gelden die om andere redenen nog niet uitgekeerd kunnen worden. In onderliggende grafiek wordt hier de verdeling van weergegeven.

#### SAMENSTELLING OPGEBOUWD IN VOORGAANDE JAREN



#### Thuiskopie (€ 14.4 mln)

Deze gelden kunnen nog niet worden uitgekeerd als gevolg van lopende gesprekken over de verdeling van deze gelden tussen rechthebbenden.

#### Onbekende rechthebbenden respectievelijk Te verifiëren informatie (€ 2,3 mln)

De gelden verantwoord onder deze post betreffen gelden waarvan nog niet is achterhaald aan welke rechthebbenden de gelden uitgekeerd dienen te worden of waarvan de door zusterorganisaties aangeleverde informatie nog geverifieerd moet worden. Wanneer de rechthebbenden kunnen worden geïdentificeerd c.q. wanneer de door zusterorganisaties aangeleverde informatie kan worden verwerkt, worden deze gelden alsnog uitgekeerd. Voor een deel van deze post geldt dat het handmatige verificatieproces niet tijdig kon worden afgerond. Naar verwachting zal in 2018 het verwerkingsproces afgewikkeld worden, zodat tot distributie kan worden overgegaan.

#### Onzekere incassobedragen (€ 1.8 mln)

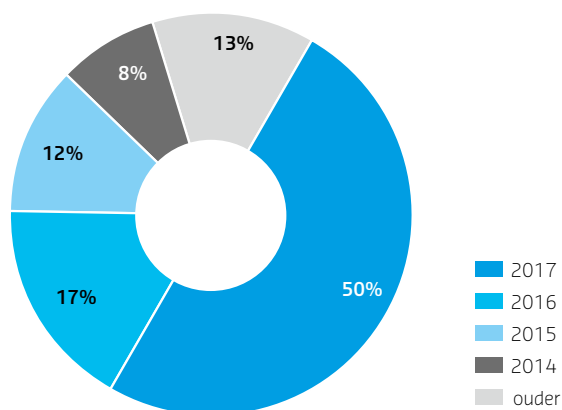
Van deze bedragen bestaat onzekerheid over de volledigheid van de geïncasseerde bedragen. Wanneer er nog enige onzekerheid is omtrent de volledigheid van de incasso wordt er nog niet tot uitkering van deze gelden overgegaan.

#### Overlopende posten (€ 0.5 mln)

Dit betreffen gelden die beschikbaar zijn gekomen voor uitkering eind 2017. Gevolg hiervan is dat deze niet meer in 2017 konden worden verwerkt. Deze gelden worden naar verwachting in 2018 uitgekeerd.

## OUDERDOM VAN DE UIT TE KEREN AUTEURSRECHTGEDEN

### OUDERDOM TE VERDELEN AUTEURSRECHTEN



Te verdelen auteursrechten naar jaarlaag:

(x € 1.000)	Totaal	2017	2016	2015	2014	ouder
<b>Opgebouwd in boekjaar</b>	<b>25.764</b>	<b>25.764</b>	-	-	-	-
Procesvoorraden agv:						
- Nog niet toewijsbare gelden	<b>6.269</b>	498	2.258	1.877	1.636	
- Rome Rule	<b>303</b>	20	59	82	113	29
- Dubbelclaims	<b>2.464</b>	67	195	144	144	1.914
- Nog uit te keren onverdeelbaar	<b>1.251</b>	1.251	-	-	-	-
- Claimverschillen	<b>600</b>	41	157	171	231	-
<b>Opgebouwd in voorgaande boekjaren *</b>	<b>19.262</b>	585	6.739	4.285	2.446	5.207
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>55.913</b>	<b>28.226</b>	<b>9.408</b>	<b>6.559</b>	<b>4.570</b>	<b>7.150</b>

\* Het bedrag met jaarlaag 2017 is opgebouwd in 2017. De reden van nog niet uitkeren ligt echter in voorgaande boekjaren.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard.

Wanneer gelden niet in het jaar na incasso in de eerste poging kunnen worden uitgekeerd, komen deze terecht in de procesvoorraad. Voor deze gelden geldt dat Stemra 3 jaar de verplichting heeft te achterhalen wie de rechtmatige eigenaar is van deze gelden en tot uitkering over te gaan. Wanneer dit niet lukt worden de gelden uitgekeerd via de onverdeelbare uitkering. Uitzondering hierop zijn de dubbelclaims.

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2014 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 1,9 mln voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is. Daarnaast is er € 5,2 mln opgenomen vanuit voorgaande boekjaren.

De gelden opgebouwd in voorgaande jaren worden naar verwachting in 2018 uitgekeerd. Stemra is hierbij afhankelijk van de tijdige aanlevering door derden.

## (9) OVERIGE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Stemra aangeslotenen en deelnemers	224	297
Buitenlandse zusterorganisaties	4	3
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>228</b>	<b>300</b>

De overige schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

## (10) OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	2017	2016
Voorschotten Nederlandse industrie	3.367	3.848
Nog te betalen facturen	80	49
Te verrekenen met industrie en loonpersers	246	263
Vakantiegeld- en dagen	66	79
Overige	572	1.062
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>4.331</b>	<b>5.301</b>

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op door de Nederlandse industrie nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2017. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

De overlopende passiva hebben een looptijd van korter dan een jaar.

## (11) FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van Stemra zijn de liquide middelen (91% van het balanstotaal; 2016: 88%). Liquide middelen betreffen met name gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden. De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. De overige financiële instrumenten onder de activa betreffen vorderingen (9% van het balanstotaal; 2016 12%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico.

De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 84% van het balanstotaal (2016: 82%). De belangrijkste component hierin is de te verdelen auteursrechtgelden (78% van het balanstotaal; 2016: 72%). Deze wordt gewaardeerd tegen kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Stemra kent ultimo boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten en past geen hedge-accounting toe.

## (12) NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur en één Raad van Toezicht. De niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen zijn voor de outsourcing, koffiemachine en beplanting aangegaan door de Vereniging Buma als Stichting Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. Van de contracten afgesloten door Buma die op basis van 90% / 10% verdeeld worden over Buma en Stemra is de verplichting van Stemra aan Buma vermeld.

## Meerjarige verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>Gezamenlijke contracten met Vereniging Buma</b>		
Niet langer dan 1 jaar	1.399	788
Tussen 1 en 5 jaar	1.106	6.170
	<b>2.505</b>	<b>6.958</b>
<b>Zelfstandig aangegane contracten</b>		
Niet langer dan 1 jaar	57	93
Tussen 1 en 5 jaar	212	10
Langer dan 5 jaar	278	-
	<b>547</b>	<b>103</b>
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>3.052</b>	<b>7.061</b>

In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra.

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten.

### Leasing en software

De operationele leasekosten voor printers, leaseauto's en software zijn door Buma aangegaan en worden op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting aan Buma niet langer dan een jaar bedraagt € 32,2 k (2016: € 15,8 k) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 54,2 k (2016: € 10,4 k).

### Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting van het vorige pand in Hoofddorp liep tot 31 december 2017. Per 1-1-2018 is er een nieuwe huurverplichting aangegaan voor 10 jaar. De huurverplichting is aangegaan door Buma. De (jaarlijkse) huurverplichting wordt op basis van 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra. De totale huurverplichting aan Buma voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 0,5 mln (2016: € 0,1 mln.)

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 1,3 mln (2016: € 1,9 mln.). De kosten van ICE worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

### Outsourcing van activiteiten – ICE-Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De resterende financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,4 mln (2016: € 0,5 mln.). Deze kosten worden in de verhouding 90% / 10% verdeeld over Buma en Stemra.

### Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om tot en met maart 2019 een deel van de back-office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. Een deel van deze verplichtingen is vooruitbetaald en in de overlopende activa opgenomen. Voor een tweede deel is er sprake van een verplichting die niet is opgenomen in de balans. Het betreft verbeterprojecten die Accenture jaarlijks uitvoert. De jaarlijkse verplichting hiervan is € 0,6 mln. Dat betekent een totale verplichting van € 0,8 mln tot einde van het contract.

## Meerjarige rechten

De niet in de balans opgenomen rechten hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)

	2017	2016
<b>Gezamenlijke contracten met Vereniging Buma</b>		
Niet langer dan 1 jaar	288	103
Tussen 1 en 5 jaar	161	288
Langer dan 5 jaar	-	161
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>449</b>	<b>552</b>

## PNO-media

De toekomstige pensioenlasten voor Stemra zijn beperkt tot 15% van de integrale salarissom voor zover een hiervoor bestemd depot, ter grootte van € 37k ultimo 2017 (2016: € 47k), toereikende financiering biedt.

Dit depot is begin 2008 ontstaan bij de collectieve pensioenwaardeoverdracht van Stichting Pensioenfonds Buma en Stemra (SPBS) naar PNO Media. Door een hogere dekkingsgraad van SPBS ten opzichte van PNO Media is bij de collectieve waardeoverdracht een aanvullende waarde ontstaan ter grootte van € 4,2 mln. Dit is destijds voor € 2,7 mln benut voor de verhoging van de pensioenrechten van alle deelnemers in SPBS (actieven, gepensioneerden en slapers).

Het restant van € 1,5 mln is met instemming van alle betrokkenen, inclusief de werknemers van Buma en Stemra, vertegenwoordigd via de OR, bestempeld als een pensioenlasten egalisatie fonds ten behoeve van de werkgever, zijnde Buma of Stemra; d.w.z. egalisatie van de toekomstige pensioenlasten voor zover deze uitstijgen boven 15% van de salarissom. Deze 15% (van de salarissom) was de op dat moment geldende pensioenlast voor Buma/Stemra.

Doordat de indexatie van de pensioenrechten vóór de collectieve waardeoverdracht conditioneel verbonden was aan de waardeontwikkeling van de beleggingen en ná de overdracht zou lopen via een toename van de feitelijke pensioenpremiedruk, en daarmee de toekomstige indexatie van de rechten een grotere mate van zekerheid had verkregen, is besloten om de eventuele pensioenpremiedruk boven de eerder geldende grens van 15% via de additioneel verkregen waarde bij de collectieve pensioenoverdracht voor een reeks van jaren "af te financieren". De pensioenpremiedruk zou immers door de verbeterde indexatieregeling sowieso toenemen ten opzichte van de pensioenregeling vóór de collectieve waardeoverdracht. Dit betreft het eerder gemelde restant van € 1,5 mln. De vermoedelijke termijn waarbinnen het depot benut zou worden voor de pensioenpremie egalisatie was 10 jaar gebaseerd op de kennis van dat moment.

Ultimo 2017 is van het oorspronkelijke depot ad. € 1,5 mln nog circa één derde (€ 449k) beschikbaar. Het deel van Stemra in dit depot betreft € 37k. Dit depot heeft geen invloed op de vermogenspositie van Buma en Stemra, noch op de post "Te verdelen auteursrechtgelden".

Het depot kan alleen aangewend worden om toekomstige pensioenlasten, voor zover groter dan 15% van de salarissom, te compenseren.

Het depot kan aanvullend verminderd worden, indien PNO Media in een situatie zou geraken van korting op de pensioenrechten van alle deelnemers op grond van de eisen en instructies van de toezichthouder DNB geldend in een situatie van ernstige en aanhoudende dekkingskortoren. Van deze situatie is momenteel geen sprake.

Samenvattend zijn zowel het nog niet afgeroepen deel van het depot ad. € 37k als de evenzo grote nominale waarde van de direct hiermee samenhangende onzekere toekomstige pensioenverplichtingen (dit zijn de pensioenlasten van Buma en Stemra voor zover deze meer bedragen dan 15% van de integrale salarissom in hetzelfde boekjaar) niet in de balans van beide entiteiten verwerkt. Het depot is immers alleen beschikbaar voor Buma en Stemra op hetzelfde moment dat er een evenzo grote verplichting ontstaat én daarmee dit deel van het depot kan worden afgeroepen, maar tegelijk ook alleen voor dit doel kan worden aangewend.

## Claims

Tegen Stichting Stemra is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht en betrouwbaar kan worden ingeschat, is een voorziening opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat rekening houdend met de getroffen voorziening deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Stemra.

## (13) VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen van Stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma, Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, leden van de Raad van Toezicht, de Raad van Rechthebbenden en het bestuur van Vereniging Buma en Stichting Stemra. Voor meer informatie over de vergoedingen aan de RvT-leden, RvR-leden, bestuursleden en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (14). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden en RvR-leden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

Eventuele uitkeringen van auteursrechten aan RvT-leden en RvR-leden of aan RvT-leden, RvR-leden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Stemra. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen RvT-leden en RvR leden ook verbonden zijn als klanten van Stemra, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Uit oogpunt van transparantie moeten de auteursrechtgelden die worden uitgekeerd aan leden van de Raad van Toezicht en hun bedrijven openbaar worden gemaakt, voor het eerst in de Jaarrekening over 2017. Het gaat om auteursrechtgelden die het RvT-lid als persoon heeft ontvangen, dan wel ontvangen zijn door rechtspersonen, waarin RvT-lid een meerderheidsbelang heeft. Hierbij wordt, uit privacyoverwegingen, gebruik gemaakt van staffels.

**STAFFEL VOOR DE ONTVANGEN AUTEURSGELDEN ZIJN ALS VOLGT:**

Geen uitkering	A
Tussen 0 en 15.000	B
Tussen 15.000 en 50.000	C
Tussen 50.000 en 100.000	D
Tussen 100.000 en 500.000	E
Meer dan 500.000	F

De leden van de Raad van Toezicht en het Bestuur vertegenwoordigen de volgende financiële belangen:

NAAM	FUNCTIE	BUMA
Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter Raad van Toezicht	A
De heer Anthony Fiumara	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Rene Meister	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Arriën Molema	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Marc Swemle	Lid Raad van Toezicht	B
De heer Raymond van Vliet	Lid Raad van Toezicht	A
De heer drs. Niels Walboomers	Lid Raad van Toezicht	B
De heer van Limpt	Bestuurder	A

## Toelichting op de onderscheiden posten van de exploitatierekening

### (14) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Salarissen	757	782
Sociale lasten	123	127
Pensioenlasten	75	74
Overige personeelskosten	20	26
Toegerekend door derden	662	755
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>1.637</b>	<b>1.764</b>

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2017: 102,0% (31 december 2016: 91,3%).

In 2017 is het gemiddeld aantal fte's gedaald ten opzichte van 2016. Gedurende het boekjaar 2017 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 14,2 (2016: 15,2 fte). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën.

	2017	2016
Juridische zaken	0,3	-
Algemene zaken	1,9	2,8
Front Office	5,0	8,2
Back Office	7,0	4,2
<b>Totaal per 31 december</b>	<b>14,2</b>	<b>15,2</b>

### (15) BEZOLDIGING VAN BESTUUR, LEDENRAAD EN STATUTAIRE DIRECTIE

Op grond van de Wet Toezicht, welke is ingegaan per 1 juli 2013, is een aantal paragrafen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De overeenkomsten met de directie, bestuur en ledenraad zijn door Buma en Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn conform artikel 4.1 van de WNT op kasbasis de volledige bezoldigingen van de directie, het bestuur en de ledenraad opgenomen, meer in het bijzonder van diegenen die door Stemra op advies van het CvTA als 'topfunctionaris' van Stemra worden aangemerkt. De kosten voor bestuur en ledenraad worden echter voor 50% door Buma en voor 50% door Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de directie wordt op basis van 90% / 10% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

## Bezoldiging bestuur

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Beloning 2017	Toegestane maximum 2017	Beloning 2016	Toegestane maximum 2016
<b>L.A.J.M. de Wit</b>	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	Nee	<b>46.378</b>	72.400	46.211	71.600
<b>H.O. Westbroek</b>	Vice-voorzitter Bestuur **	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>15.133</b>	36.200	15.746	35.800
<b>B. Deuss</b>	Bestuurslid	1 jan - 12 jan 20%	Nee	<b>406</b>	1.190	12.144	35.800
<b>D. van Peursen</b>	Bestuurslid ***	12 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>11.816</b>	35.109	-	35.800
<b>A.D.G. Fiumara</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>R. Meister</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>A.B. Molema</b>	Bestuurslid **	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>14.618</b>	36.200	13.277	35.800
<b>P.L. Perquin</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>A.A.L. de Raaff</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>M. Schimmer</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>M. Swemle</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>R. van Vliet</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800
<b>J. van der Voet</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	6.606	35.800
<b>N.M. Walboomers</b>	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	Nee	<b>12.188</b>	36.200	12.144	35.800

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde bestuurders hebben geen dienstverband. Er is geen sprake van gewezen topfunctionarissen.

\*\* Per 9 november 2017 is dhr Molema aangesteld als vice-voorzitter van het bestuur. Dhr. Westbroek blijft deel van het bestuur als bestuurslid.

\*\*\* Dhr. Van Peursen heeft per 11 januari het voorzitterschap van de ledenraad overgedragen aan dhr. Chronis. Dhr. Kwakman heeft de functie van vice voorzitter per deze datum op zich genomen.



## Bezoldiging ledenraad

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Beloning 2017	WNT maximum 2017	Beloning 2016	WNT maximum 2016
<b>I.M. Chronis</b>	Voorzitter Ledenraad**	1 jan - 31 dec	Nee	<b>8.079</b>	27.150	6.578	17.900
<b>W. Kwakman</b>	Vice-voorzitter Ledenraad** Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>6.555</b>	18.100	5.060	17.900
<b>M.A. Bremer</b>	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>B.B. Dessaur</b>	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>J.M.F. Everling</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>M.T. Felis</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>D. van Peursen</b>	Voorzitter Ledenraad**	1 jan - 11 jan	Nee	<b>248</b>	545	8.096	26.850
<b>T. Kalksma</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>K. Vergouwen</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>4.923</b>	18.100	-	17.900
<b>M. Krüs</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	1.128	17.900
<b>B. van de Lisdonk</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	2.752	17.900
<b>B.N.A.D. van der Poel</b>	Lid Ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	5.060	17.900
<b>R. Zipora</b>	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	Nee	<b>5.078</b>	18.100	2.738	17.900

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de genoemde leden van de ledenraad hebben geen dienstverband. Er is geen sprake van gewezen topfunctionarissen.

\*\* Dhr. Van Peursen heeft per 11 januari het voorzitterschap van de ledenraad overgedragen aan dhr. Chronis. Dhr. Kwakman heeft de functie van vice voorzitter per deze datum op zich genomen.

## Bezoldiging Directie

Stemra heeft de Beleidsregels WNT 2017 als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd alsmede het Beleidskader Collectief Beheer van het CvTA. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van diegenen die door Stemra op advies van het CvTA als 'topfunctionaris' van de Stichting Stemra worden aangemerkt, zijnde de directie, het bestuur en de ledenraad. Voor de bezoldigingen van de CFO en General Counsel geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT en waarvoor derhalve de wettelijke overgangsregeling van toepassing is.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT door Stemra invulling aan wordt gegeven, wordt de bezoldiging van de CFO door Stemra voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet Toezicht voor Stemra gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het 130% van het ministersalaris (WNT-1 norm) en vervolgens in 2 jaar wordt teruggebracht naar de WNT (2) norm, zijnde het ministersalaris. In 2017 was de 130% norm € 235.500 en de 100% norm € 181.000. Om deze reden leidt de overschrijding van de norm niet tot een onverschuldigde betaling.

Conform de wettelijke overgangsregeling zoals daar in de huidige invulling van de WNT via de Wet Toezicht door Stemra invulling aan wordt gegeven, wordt de bezoldiging van de General Counsel door Stemra voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de Wet verlagings bezoldigingsmaximum WNT voor Stemra gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het ministersalaris. In 2017 was deze norm € 181.000. Om deze reden leidt de overschrijding van de norm niet tot een onverschuldigde betaling.

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2017	Voorzieningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017	Beloning 2016	WNT maximum 2016
<b>Huidig directieteam</b>									
<b>W.H.L van Limpt</b>	CEO	1 jan - 31 dec 100%	Nee	166.496	14.504	<b>181.000</b>	181.000	97.814	179.000
<b>W.J. Ketellapper</b>	CFO	1 jan - 31 dec 100%	Nee	253.295	37.987	<b>291.282</b>	181.000	331.933	179.000
<b>J.G.M. Kroeze</b>	General Counsel	1 jan - 31 dec 100%	Nee	191.801	28.435	<b>220.236</b>	181.000	217.235	179.000

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, de directieleden hebben allen een dienstverband. Er is geen sprake van gewezen topfunctionarissen.

De bezoldiging per individu over 2017 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)\*:

Naam	Functie	Dienstverband	Gewezen	Totale beloning plus belastbare onkostenvergoeding 2017	Voorzieningen betaalbaar op termijn	Totale WNT bezoldiging 2017	WNT maximum 2017	Beloning 2016	WNT maximum 2016
<b>S.H. van Elsloo **</b>	CFO a.i.	20 nov - 31 dec 60% "	Nee			<b>17.440</b>	29.400	n.v.t.	n.v.t.

\* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra, het directielid heeft geen dienstverband. Er is geen sprake van een gewezen topfunctionaris.

\*\* S.H. van Elsloo is titulair directeur/CFO a.i. zonder dienstverband.

## (16) OVERIGE KOSTEN

(x € 1.000)

	2017	2016
Contributies en bijdragen	51	117
Advieskosten	124	63
Overige kosten	14	-384
Toegerekend door derden	2.180	1.147
<b>Totaal</b>	<b>2.369</b>	<b>943</b>

De verklaring van de stijging van de overige kosten is te vinden in de incidentele kosten 2017. Zo zijn de doorbelaste advieskosten betrekkelijk hoger dan in 2016 (€ 1,0 mln.). Deze zijn toe te wijzen aan in opdracht van Buma door BDO accountants en Nauta Dutilh ingestelde onderzoeken en naar aanleiding hiervan noodzakelijke extra werkzaamheden door KPMG, alsmede aan voorziene uitgaven voor een op last van het CvTA in 2018 nader in te stellen onderzoek. Deze zijn doorbelast vanuit Buma naar Stemra in de verhouding 50% / 50%. Ook heeft er een verhuizing van het datacenter plaatsgevonden (€ 0,5 mln.). Daarnaast waren de kosten in 2016 incidenteel laag door het vrijvallen van diverse reserveringen.

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

## (17) RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE INCASSO

Stemra houdt haar beschikbare gelden in liquide vorm aan op met name depositorekeningen. Bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, worden tussen Buma en Stemra onderling gelden geleend. De rente die hiervoor wordt betaald betreft Euribor 1-maands +1%. De daling van de rentebaten en soortgelijke incasso's houdt verband met de dalende rente.

## (18) BELASTINGEN

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een vaststellingsovereenkomst lopende tot 31 december 2017 bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016 en in november 2016 verlengd voor een periode van 1 jaar tot en met 31 december 2017.

Stemra is in overleg met de Belastingdienst over de toekomstige fiscale kwalificatie van de entiteiten.

## Overige toelichtingen

### *Gebeurtenissen na balansdatum*

Alle belangrijke gebeurtenissen na balansdatum die zich hebben voorgedaan, tot aan het moment van opmaak van deze jaarrekening, zijn verwerkt.

### *Ondertekening*

Hoofddorp, 12 oktober 2018

---

## RAAD VAN TOEZICHT

Mevrouw mr. Josephine de Zwaan	Voorzitter
De heer Marc Swemle	Lid van Raad van Toezicht
De heer Arriën Molema	Lid van Raad van Toezicht
De heer Rene Meister	Lid van Raad van Toezicht
De heer Anthony Fiumara	Lid van Raad van Toezicht
De heer drs. Niels Walboomers	Lid van Raad van Toezicht
De heer Raymond van Vliet	Lid van Raad van Toezicht

---

## BESTUUR

De heer Wim van Limpt	Bestuursvoorzitter
De heer Siebe van Elsoo	Financieel directeur a.i. (titulair)

---

# 5. OVERIGE **GEGEVENS**

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de vergadering van aangeslotenen van Stichting Stemra

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2017

### ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Stemra te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stemra per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de exploitatierekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Stemra zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- kerncijfers Stemra;
- bestuursverslag;
- verslag raad van toezicht;
- goedkeuring jaarrekening;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist;
- alle informatie bevat die op grond van artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 2b tot en met artikel 3.d.4 van het besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer.

### BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

#### VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en artikel 25a van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs en naburige rechten (Wet Toezicht).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

## ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante

gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amsterdam, 12 oktober 2018

Mazars N.V.

w.g. drs. M.G.W. Quaadvlieg RA AA MBA

# COLOFON

## ADRES

---

HOOFDKANTOOR  
SATURNUSSTRAAT 46-62  
2132 HB HOOFDDORP  
T: 023 - 799 79 99

INFO@BUMASTEMRA.NL  
WWW.BUMASTEMRA.NL

## HOOFDREDACTIE

---

STEMRA

## CONCEPT, VORMGEVING & REALISATIE

---

DE MERKELIJKHEID

