



2014
JAARVERSLAG

buma•stemra



INHOUD

HEEL PRODUCTIEF JAAR
LEO DE WIT

4

JAARVERSLAG:
TOELICHTING BESTUUR

16

**SCHAALGROOTTE, ICT EN
SERVICE**
HEIN VAN DER REE

6

JAARVERSLAG:
TOELICHTING DIRECTIE

24

KERNCIJFERS
BUMA

8

JAARREKENING:
BUMA

42

KERNCIJFERS
STEMRA

10

JAARREKENING:
STEMRA

70

**BUMA/STEMRA
IN HET KORT**

12

**SAMENSTELLING BESTUUR,
LEDENRAAD EN DIRECTIE**

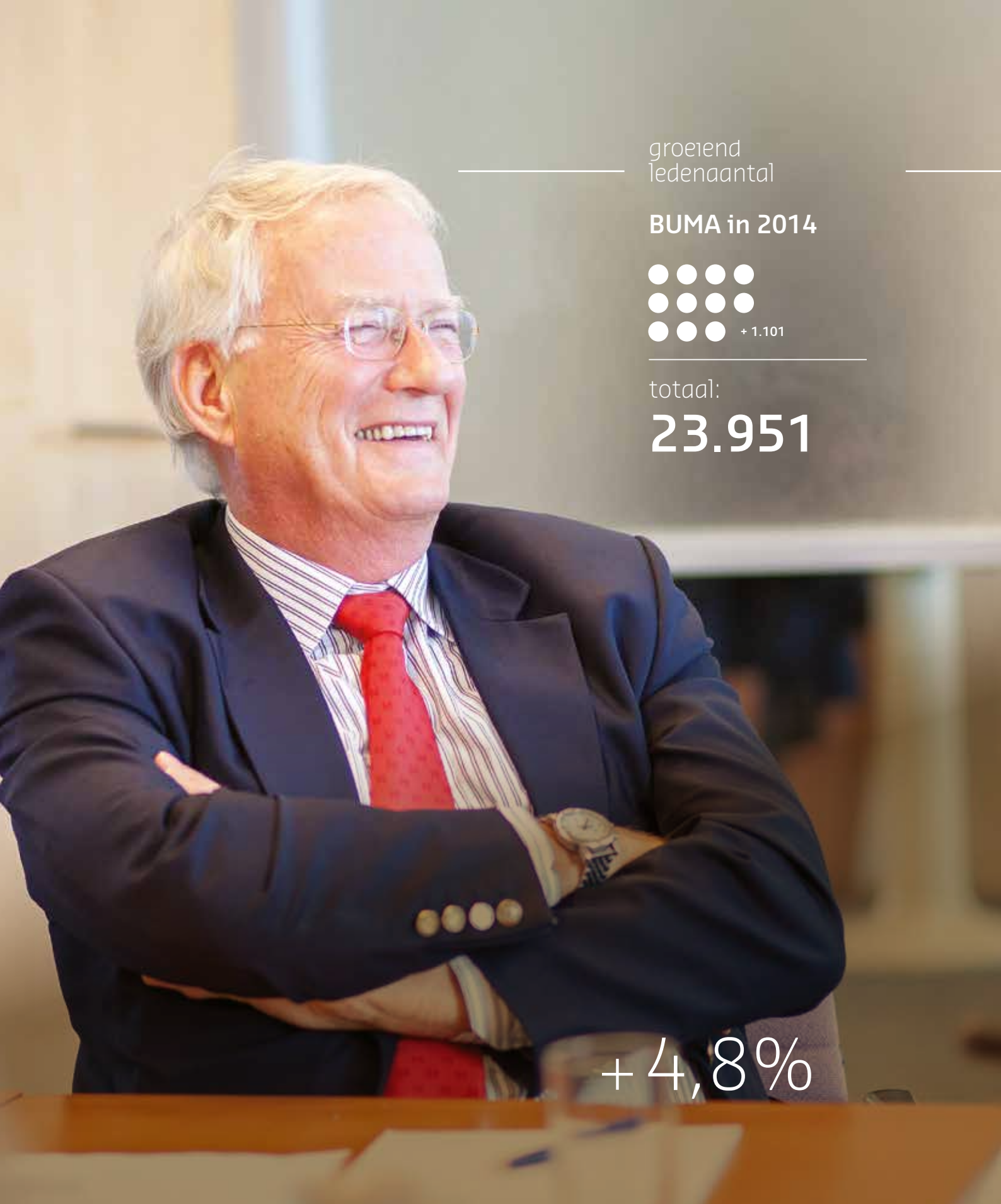
92

EEN WERELD VOL MUZIEK

13

COLOFON

99



groeiend
ledenaantal

BUMA in 2014



totaal:

23.951

+ 4,8%

“HEEL PRODUCTIEF JAAR”

In 2014 heeft het bestuur belangrijke beslissingen genomen en adequaat geanticipeerd op snel veranderende marktomstandigheden. Met name ten aanzien van de gefragmenteerde en steeds complexere Europese markt. Een markt die zich kenmerkt door een verandering in toenemend muziekgebruik van offline naar online. Samen met de directie hebben wij ons ingezet voor belangrijke Europese samenwerkingsinitiatieven zoals ICE en ICE Online en een verbeterde dienstverlening naar onze leden. Dit zijn belangrijke stappen voor de toekomst waarin wij ons blijven inzetten voor een wereld vol muziek, met eerlijke vergoedingen voor auteurs en uitgevers.

Buma/Stemra exploiteert collectief de individuele auteursrechten van auteurs en uitgevers. Om hierin

slagvaardig en efficiënt te blijven, herijken wij periodiek onze strategie. In onze 2015-2017 strategie staat het te gelde maken van de groei van online muziekgebruik centraal. Eén van de belangrijkste strategische pijlers om die groei te verzilveren, is dan ook het online multi-territoriaal licentiëren en verwerken van muziekgebruik in samenwerking met de sterke Europese CBO's (collectieve beheersorganisaties). Andere belangrijke strategische pijlers zijn het versterken van onze relatie met muziekgebruikers en de samenwerking met Nederlandse CBO's. Dit leidt tot een Buma/Stemra dat aantrekkelijk blijft voor onze leden, omdat wij deze efficiënt blijven bedienen met een breed en flexibel dienstenaanbod.

Dat wij op de goede weg zitten, blijkt voor ons onder andere uit het

groeiende ledenaantal, de hogere incasso in het jaar 2014 en een lager aantal commentaren van leden. Bovendien is na jarenlange onduidelijkheid nu een schikking getroffen inzake de thuiskopieheffing, een schikking die vooral de aangeslotenen van Stemra ten goede komt.

Het afgelopen jaar hebben wij onderhandelingen met de Autoriteit Consument & Markt gevoerd met als resultaat een bredere inrichting van de mogelijkheden van flexibel beheer met het zogeheten opt-out systeem. Hiermee bieden wij onze leden ruimere keuzemogelijkheid in het beheer en de exploitatie van hun auteursrechten.

Kortom, een productief jaar waarin we belangrijke stappen hebben gezet in het realiseren van een bestendige toekomststrategie.

“SCHAAFGROOTTE, ICT EN SERVICE”

“Na een intensieve voorbereiding hebben wij het afgelopen jaar samen met het bestuur de strategie voor de komende periode vormgegeven. We zijn nu volop bezig met de implementatie daarvan. Voor ons blijft prioriteit dat de distributie, het uitkeren van gelden aan onze leden, zo goed mogelijk verloopt. Hiervoor hebben we in 2014 in relatie tot onze IT-infrastructuur belangrijke stappen gezet. Daarnaast is het vormgeven van onze organisatie die klaar is voor de toekomst van cruciaal belang. We hebben het afgelopen jaar dan ook vol ingezet op bijvoorbeeld Europese samenwerking met andere CBO's. De tijd dat Buma/Stemra een organisatie was die alle benodigde gegevens voor incasseren en distribueren van auteursrechtgelden handmatig verwerkte, ligt ver achter ons. Door de automatisering heeft de organisatie de laatste decennia progressie geboekt in accuratesse en heeft het de nodige efficiëntieslagen gemaakt. In samenwerking met een gerenommeerde ICT-partij is in 2014 een noodzakelijke systeemupgrade uitgevoerd, die tot gevolg heeft gehad

dat de distributie niet geheel zonder slag of stoot is verlopen. We hebben er alles aan gedaan om toch telkens zo snel mogelijk op basis van onze kwaliteitsnormen uit te keren en onze leden over de te nemen stappen op de hoogte gehouden.

Een andere belangrijke ontwikkeling is de grote operatie die nodig is om data van miljarden streams van onlineservices als bijvoorbeeld YouTube en Spotify te verwerken. Gezamenlijk verwerken is één van de belangrijkste oplossingen. In Noordwest-Europa zie je dat collectieve beheersorganisaties daarom steeds meer samenwerken om deze gigantische hoeveelheden data efficiënt te kunnen beheren. Dit stelde ons voor de taak in dat veranderende, meer competitieve speelveld in het belang van onze rechthebbenden een positie te verkrijgen. Een positie die uiterst belangrijk is voor optimale incasso, verdeling van de inkomsten en een door de schaalgrootte zeer efficiënte kostenstructuur. Auteursrechtenorganisaties uit Zweden en Engeland initieerden een gezamenlijk databeheer, de

International Copyright Enterprise (ICE). In 2013 tekenden wij, als eerste Europese CBO, een meerjarige overeenkomst om ons aan te sluiten bij dit belangrijke initiatief. Dit is essentieel om in de toekomst multi-territoriaal licentiëren van repertoire mogelijk te maken. De overeenkomst met ICE is een speerpunt van onze strategie en staat centraal in onze visie op de toekomst van muziekgebruik. Ook voldoen we hiermee aan de Europese Richtlijn Collectief Beheer op het gebied van pan-Europese licentiëren.

Als middelgrote Europese speler zijn wij een sterk collectief van 24.000 aangesloten auteurs en muziekuitgevers in Nederland en meer dan twee miljoen wereldwijd. Maar los van alle aantallen gaat het misschien nog wel meer om mentaliteit, om de overtuiging waarmee we aan onze missie vasthouden en maar één ding willen: rechthebbenden in een sterk veranderende wereld zo goed mogelijk van dienst zijn.”

ICE Database

10,4 M
Muziekwerken
in ICE database



Hein van der Ree, Chief Executive Officer (CEO)

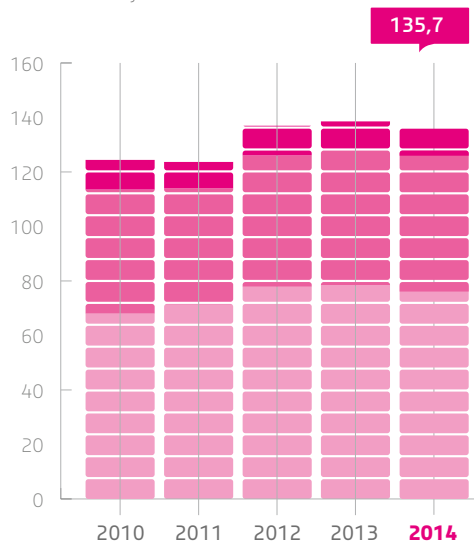
KERNCIJFERS BUMA

(x € 1.000)	2014	2013	2012	2011	2010
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.774	69.098	68.853	63.749	62.396
Podia	24.130	23.380	20.861	20.363	19.899
Horeca	13.469	13.559	13.483	15.047	17.015
Werkruimten	16.828	16.732	17.837	17.600	17.799
Verkoopruimten	12.317	12.494	12.554	12.827	11.940
Online	5.656	3.092	2.130	1.471	757
Nederlands gebruik	144.174	138.355	135.718	131.057	129.806
Buitenlands gebruik	14.155	13.846	12.433	11.891	10.540
Totaal	158.329	152.201	148.151	142.948	140.346
Repartitie					
Rechthebbenden	75.779	77.503	77.339	70.345	67.440
CBO's Buitenland	49.757	50.943	49.063	43.799	46.549
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10.184	10.098	9.883	9.581	10.212
	135.720	138.544	136.285	123.725	124.201
Administratievergoeding bij distributie	2.413	2.339	1.940	1.838	2.151
Totaal	138.133	140.883	138.225	125.563	126.352
Te verdelen auteursrechtgelden					
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	183.224	173.865	170.873	170.504	162.211
Fonds voor Sociale en Culturele doelen					
Bestedingen	12.376	12.631	14.734	11.726	10.601
Nog te besteden einde boekjaar	5.447	7.639	10.172	15.023	17.168
Exploitatierkening					
Administratievergoeding bij distributie	2.413	2.339	1.940	1.838	2.151
Overige baten	791	862	1.320	1.313	1.206
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	10.837	8.326	9.557	9.092	5.066
Totale baten	14.041	11.527	12.817	12.243	8.423
Beheerskosten	-20.878	-20.989	-20.088	-20.060	-16.919
Totale lasten	-20.878	-20.989	-20.088	-20.060	-16.919
Saldo totale baten en lasten	-6.837	-9.462	-7.271	-7.817	-8.496
Financiële baten en lasten	11.521	10.827	14.964	3.175	9.414
Resultaat (voor belastingen)	4.684	1.365	7.693	-4.642	918

Kengetallen	2014	2013	2012	2011	2010
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Aanbieders van netwerken buitenland.	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten overige categorieën.	7,8%	6,2%	7,2%	7,0%	6,4%
Gewogen gemiddelde feitelijk ingehouden kosten	7,8%	6,2%	7,1%	6,9%	6,4%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale rechtenopbrengsten)	13,2%	13,8%	13,6%	14,0%	12,1%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal uitgekeerde auteursrechtgelden (inclusief ingehouden administratievergoedingen)	14,3%	14,0%	13,6%	15,4%	12,9%
Jaarmutatie bedrijfslasten	-0,5%	4,5%	0,1%	18,6%	0,1%
Afgeleide consumentenprijsindex	1,0%	2,5%	2,5%	2,3%	1,3%
Aantal leden en deelnemers	23.951	22.850	21.841	20.807	19.623
Aantal leden en deelnemers met gereparteerde gelden	23.951	22.850	21.841	20.807	19.623
Aantal gefactureerde gebruikers	106.000	114.000	117.000	118.500	105.841
Aantal werknemers in fte	160,3	163,2	169,5	164,3	166,5

ONTWIKKELING REPARTITIE AUTEURSRECHTGEDEN BUMA

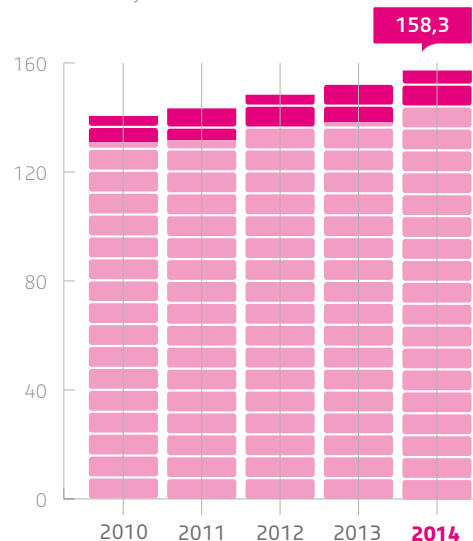
In miljoenen €



Uitkering aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10,2
Buitenlandse organisaties	49,8
Leden en deelnemers	75,8

ONTWIKKELING RECHTENOPBRENGSTEN BUMA

In miljoenen €



Buitenlands gebruik	14,2
Nederlands gebruik	144,2

KERNCIJFERS STEMRA

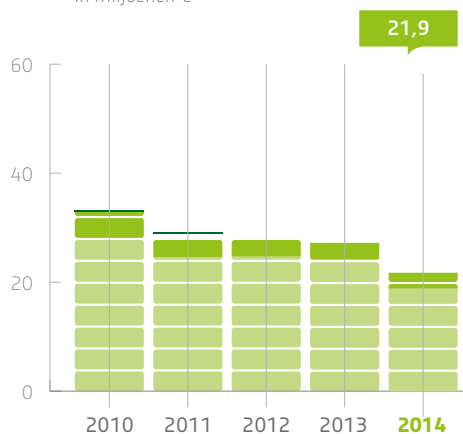
(x € 1.000)

	2014	2013	2012	2011	2010
Auteursrechtgeldopbrengsten					
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.895	8.119	10.370	12.564	16.684
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	5.564	5.366	6.435	5.931	6.306
Radio & TV	5.692	5.419	5.487	5.285	5.138
Online	3.134	2.635	1.755	1.835	515
Thuiskopie / Leenrecht	4.631	1.479	827	1.594	3.223
Grafische Reproductierecht	1.006	436	770	538	-
Nederlands gebruik	26.922	23.454	25.644	27.747	31.866
Buitenlands gebruik	4.788	4.870	4.777	4.391	3.796
Totaal	31.710	28.324	30.421	32.138	35.662
Repartitie					
Rechthebbenden	19.526	24.447	24.432	24.394	28.493
CBO's Buitenland	2.387	2.989	3.227	4.459	4.964
Central Licensing	-	-	-	225	195
	21.913	27.436	27.659	29.078	33.652
Administratievergoeding	3.144	3.828	3.475	3.133	3.098
Totaal	25.057	31.264	31.134	32.211	36.750
Te verdelen auteursrechtgelden					
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	39.307	32.654	35.594	38.738	38.755
Exploitatierkening					
Administratievergoeding	3.144	3.828	3.475	3.133	3.098
Overige baten	690	667	636	668	602
Totale baten	3.834	4.495	4.111	3.801	3.700
Beheerskosten	-6.585	-6.578	-6.292	-5.696	-8.241
Totale lasten	-6.585	-6.578	-6.292	-5.696	-8.241
Saldo totale baten en lasten	-2.751	-2.083	-2.181	-1.895	-4.541
Financiële baten en lasten	409	531	3.133	781	4.699
Resultaat (voor belastingen)	-2.342	-1.552	952	-1.114	158
Kengetallen					
Percentage feitelijk ingehouden kosten Nederlandse industrie: BIEM	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland Central Licensing	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Achtergrondmuziek/ AV Onderwijs- en Bedrijfsproducties	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Radio & TV	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals TV/ Bioscoop	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals Commercials	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%

Vervolg kengetallen	2014	2013	2012	2011	2010
Percentage feitelijk ingehouden kosten Thuiskopie/ Leenrecht	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten P.I.E.B./ Homevideo/ Importen/ Grafische Reproductierechten	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden kosten (administratiekostenvergoedingen als percentage van de repartitie)	12,5%	12,2%	11,2%	9,7%	8,4%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale rechtenopbrengsten	20,8%	23,2%	20,7%	17,7%	23,1%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal verdeelde auteursrechtgelden	26,3%	21,0%	20,2%	17,7%	22,4%
Jaarmutatie bedrijfslasten	0,1%	4,5%	10,5%	-30,9%	-9,5%
Afgeleide consumentenprijsindex	1,0%	2,5%	2,5%	2,3%	1,3%
Aantal aangeslotenen en deelnemers	23.012	21.999	21.114	20.186	19.113
Aantal aangeslotenen en deelnemers met gereparteerde gelden	23.012	21.999	21.114	20.186	19.113
Aantal gefactureerde gebruikers	2.600	2.500	2.300	2.200	1.900
Aantal werknemers in fte	16,6	17,3	18,0	18,0	20,0

ONTWIKKELING REPARTITIE AUTEURSRECHTGEDEN STEMRA

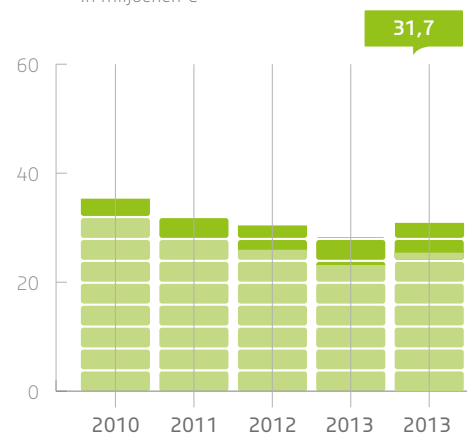
In miljoenen €



Central licensing	-
Buitenlandse organisaties	2,4
Leden en deelnemers	19,5

ONTWIKKELING RECHTENOPBRENGSTEN STEMRA

In miljoenen €



CBO's buitenland	4,8
Nederlands gebruik	26,9

BUMA/STEMRA IN HET KORT

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn collectieve beheersorganisaties (CBO's) die in gezamenlijkheid en in opdracht van componisten, tekstdichters en muziekuitgevers licenties verlenen aan c.q. gelden innen bij muziekgebruikers en deze gelden vervolgens uitbetalen aan de rechthebbenden. Vereniging Buma beheert het openbaarmakingsrecht en de Stichting Stemra het reproductierecht. De leden van de Vereniging en de deelnemers van de Stichting vormen de rechthebbenden. Per eind 2014 waren 21.957 componisten en tekstdichters aangesloten, 1.203 uitgevers en 812 erfgenamen. De beide CBO's werken samen in een personele unie, waardoor er één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. Per eind 2014 was het aantal medewerkers 198.

Internationaal wordt intensief samengewerkt met koepelorganisaties als CISAC, BIEM en GESAC. Daarnaast

zijn in bijna elk land auteursrechtorganisaties werkzaam waarmee Buma en Stemra zogenoemde wederkerigheids-overeenkomsten heeft gesloten. In totaal gaat het om 75 zusterorganisaties voor het openbaarmakingsrecht en 50 voor het reproductierecht. Door deze overeenkomsten worden de belangen van aangesloten muzikanten en uitgevers van Buma en Stemra (voor de desbetreffende exploitatiecategorieën) ook in het buitenland behartigd. Andersom regelen Buma en Stemra voor de gewenste exploitaties de toestemming voor het muziekgebruik in Nederland voor de buitenlandse muzikanten en uitgevers die aangesloten zijn bij de zusterorganisaties.

Wereldwijd behoort Buma/Stemra tot de top van collectieve beheersorganisaties die per hoofd van de bevolking de hoogste rechtenopbrengst realiseren. Een vergelijking met de gemiddelde kostenpercentages van de internatio-

nale zusterorganisaties laat zien dat Buma/Stemra heel efficiënt te werk gaat. De bruto kostenpercentages van zusterorganisaties bewegen zich tussen de 10% en 25%: voor Buma/Stemra als geheel is dit bruto percentage 14,5%. De kosten die daadwerkelijk door Buma/Stemra bij de rechthebbenden worden ingehouden zijn met 8,2 % aanzienlijk lager.

Elk jaar verwerkt Buma/Stemra de gegevens van zo'n 55.000 liveoptredens, tientallen radio- en televisiestations en enkele miljarden streams en downloads. Er zijn ruim 60 licenties verstrekt voor streaming- en downloaddiensten. Voor achtergrondmuziek op websites zijn honderden licenties afgegeven, voor radio en TV meer dan 500. In totaal beheert Buma/Stemra zo'n 200.000 gebruikerslicenties voor bijvoorbeeld horecaondernemingen, werkruimtes en winkels.

EEN WERELD VOL MUZIEK

VISIE

Muziek speelt een waardevolle rol in het leven. De makers zijn daarbij onmisbaar. Auteurs en uitgevers hebben recht op een eerlijke vergoeding. Wij dragen bij aan een wereld vol muziek.

MISSIE

Buma/Stemra exploiteert collectief de individuele auteursrechten van auteurs en uitgevers. Wij zijn ervan overtuigd dat collectief beheer essentieel is voor de waarde van het auteursrecht. Wij staan voor een optimale incasso en optimale verdeling van de inkomsten. Klantgericht werken en tevredenheid van auteurs en uitgevers zijn voor ons leidend. Door

het auteursrecht te beschermen en het maatschappelijk draagvlak te vergroten, leveren wij met onze leden een bijdrage aan een wereld vol muziek.

STRATEGIE

Buma/Stemra ambieert de groei in online muziekgebruik te verzilveren door aansluiting te vinden bij de sterkste CBO's in Europa. Zo is Buma/Stemra in staat om haar repertoire tegen het best denkbare tarief te licentiëren voor online muziekgebruik.

In Nederland is Buma/Stemra een efficiënte organisatie die namens haar leden en aangeslotenen opkomt voor wet- en regelgeving ter bescherming

van het auteursrecht en blijft strijden voor een eerlijke vergoeding.

Wij zetten ons in voor constante optimalisatie van de incasso bij muziekgebruikers en uitbetalingen aan rechthebbenden. Een excellente frontoffice bedient rechthebbenden en Nederlandse muziekgebruikers op maat. De activiteiten in de backoffice worden continu geoptimaliseerd door verdere automatisering, het faciliteren van 'self service' en samenwerking met of uitbesteden aan (inter)nationale partners.

Paceshifters
foto: Bart Heemskerk

JAARVERSLAG 2014



TOELICHTING BESTUUR

ORGANISATIE EN RECHTHEBBENDEN DICHTER BIJ ELKAAR

Het bestuur heeft in 2014 over een brede linie activiteiten ontplooid om Buma/Stemra verder voor te bereiden op de digitale, meer concurrerende toekomst: de werkverhouding tussen bestuur en directie is versterkt, de rolvervulling van de bestuursleden is verfijnd en de ledenraad, die veel ervaring uit het werkveld inbrengt, heeft een goede brugfunctie vervuld tussen bestuur en leden. Hierdoor zijn de slagvaardigheid, de informatieverstrekking en transparantie versterkt, en is de organisatie dichter bij de rechthebbenden komen te staan.

Het bestuur kwam in het verslagjaar twaalf keer bij elkaar en heeft zich onder meer gebogen over flexibel rechtenbeheer, verregaande samenwerking tussen Buma en Stemra, repartitieprocessen op onder meer het gebied van multi-mediamuziek, de financiële ondersteuning van ernstige muziek, de benoeming van het nieuwe bestuur van de stichting Buma Cultuur, de toekomst van grootschalige evenementen, aanpassing van de bestedingen binnen het SoCu-fonds en intensivering van de communicatie met de rechthebbenden. Omdat de auteursrechtontwikkelingen zich steeds meer op Europese schaal afspelen, hebben bestuursleden ook de taak gekregen de belangen van Buma/Stemra en de aangeslotenen internationaal bij de juiste organisaties te behartigen.

Zoals eerder aangekondigd heeft het bestuur in 2014 een zelfevaluatie uitgevoerd en hebben externe auditors de effectiviteit en kwaliteit van de 2,5 jaar geleden ingevoerde nieuwe governance-structuur onderzocht. Alle aandachtsgebieden van het kwaliteitsmodel van het Instituut Nederlandse Kwaliteit zijn in kaart gebracht en vervolgens getoetst, mede op basis van interviews met alle bestuursleden, de directievoorzitter, een vertegenwoordiging van de ledenraad en voorzitters van de diverse beroepsverenigingen. Het onderzoek bevestigt dat de nieuwe bestuursstructuur en de werkverhoudingen tussen de diverse gremia een goede stap voorwaarts betekenen in het slagvaardig en effectief functioneren van de bestuurlijke organisatie. Het onderzoek wijst ook uit dat een aantal punten nog verdere doordinking behoeft. Dat maakt uiteraard deel uit van het werkprogramma van het Bestuur.

Het bestuur bestaat uit auteurs en uitgevers met verbindingen naar alle muzikale genres zodat alle rechthebbenden in dit bestuur goed vertegenwoordigd zijn. Ook het voorzittersoverleg tussen bestuursvoorzitter en voorzitter ledenraad heeft goed vorm gekregen. Een overleg vindt ook plaats in aanwezigheid van de voorzitters van de zes beroepsverenigingen in Nederland. Dat heeft de onderlinge betrokkenheid versterkt.

Het bestuur wordt in haar werk ondersteund door een zevental commissies: Governance, Audit, Repartitiestromen, Sociaal Culturele activiteiten, Beleggingen, Bedrijfsvoering/Front Office en Communicatie. Deze commissies kunnen indien nodig experts inschakelen en hebben in het verslagjaar elk vanuit hun eigen taakstelling bijgedragen aan meer slagvaardigheid en transparantie.

De ledenraad, schakel tussen het bestuur en de leden, kwam in 2014 acht keer bij elkaar. Er is onder meer geadviseerd over het melding maken van live-uitvoeringen op radio en tv, de uiterste aanmeldingsdata van soundfiles en werken, het belang van het uploaden van remixen, het gebruik van fingerprinting, verbeteringen voor de nieuwe ledenportal en over flexibel rechtenbeheer.

Bij de oprichting in 2013 heeft de ledenraad bepaald dat er elke twee jaar uit de ledenraad en door de leden van de ledenraad een nieuwe voorzitter en vicevoorzitter gekozen wordt. Vanaf april 2015 zit Davo van Peursen als opvolger van Ward Henselmans de ledenraad voor.

Naast de zeven genoemde commissies die het bestuur ondersteunen en de ledenraad zijn ook de Geschillencommissie Rechthebbenden en de Vaste Commissie Plagiaat actief. De Geschillencommissie Rechthebbenden heeft in 2014 geen klachten ontvangen; de Vaste Commissie Plagiaat heeft twee plagiaatzaken behandeld.

In 2012 is bij de Autoriteit Consument & Markt (ACM) een klacht gedeponereerd rond het lidmaatschap bij Buma/Stemra en de overdracht van online rechten. Het bestuur is van mening dat het uitsluiten van onder meer de online rechten van de overige aansluitingen al geruime tijd mogelijk was, bijvoorbeeld via specifieke websiteregelingen, op basis van een Creative Commons-licentie of via een verzoek aan de directie. In 2014 is het opt-out systeem aangekondigd waarmee rechthebbenden in staat zijn om in vijf categorieën rechten collectief dan wel individueel te (laten) exploiteren, waarmee in toenemende mate is ingespeeld op de wensen van onze leden en aangeslotenen.

Nadat in 2013 het bestuur van Buma/Stemra is vernieuwd, is op 22 januari 2014 besloten in 2014 ook verkiezingen uit te schrijven voor een nieuw bestuur voor Buma Cultuur. Dit besluit is genomen naar aanleiding van een motie op de ledenvergadering én op advies van het College van Toezicht Auteursrechten (CVTA). Het nieuwe bestuur is gekozen door de Algemene Ledenvergadering van Vereniging Buma.

Het bestuur heeft in 2014 besloten om binnen de beschikbare middelen de bestedingen van het SoCu-fonds aan te passen; voor Buma Cultuur, dat uit dit fonds wordt gefinancierd, is bepaald dat het budget voor 2015 wordt teruggebracht naar € 4,3 miljoen. Voor een nieuwe pensioenregeling voor zelfstandige auteurs, die eveneens uit het betreffende fonds wordt betaald, zijn de vergoederde onderhandelingen in 2014 door de tegenpartij gestaakt. Het bestuur is momenteel op zoek naar een andere marktpartij die de pensioenregeling kan overnemen.

ERRATUM

In het kader van de driejaarlijkse repartitietoets uit het Voi©e Keurmerk voor collectieve beheerorganisaties worden de repartitiereglementen en bestuursbesluiten over de repartitie van BUMA en Stemra doorlopend getoetst. De toetsing wordt uitgevoerd door het bestuur en de commissie repartitiestromen, die bestaat uit vertegenwoordigers van bestuur en ledenraad, in samenspraak met de directie. In 2014 zijn de getoetste bestuursbesluiten en elementen van het repartitiereglement actueel bevonden. In het kader van continue actualisatie van het repartitiereglement zijn in 2014 wel specifieke bepalingen in het repartitiereglement opgenomen betreffende de repartitie van online muziek.

BELEGGINGSBELEID

Sinds de jaren '90 belegt Buma/Stemra de gelden die nog niet uitgekeerd kunnen worden aan rechthebbenden met als doel een hoger rendement dan storting op een depositorekening. De financiële middelen voor beleggen werden tot juli 2014 ondergebracht bij de stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO) en de stichting Buma Stemra aandelenfonds (BSA). In verband met aangescherpte regelgeving is deze structuur aangepast naar een situatie waarin zowel Buma als Stemra een eigen beleggingsfonds heeft voor aandelen en obligaties. Stichting Buma Stemra Obligatiefonds is omgezet naar Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF), Stichting Buma Stemra Aandelenfonds is omgezet naar Stichting Stemra Beleggingsfonds (SBF). Vanaf 2012 heeft alleen Buma haar gelden belegd aangezien Stemra in dat jaar, onder relatief gunstige marktomstandigheden, heeft besloten haar beleggingen te verkopen. De reden hiervoor was onder andere dat het continuïteitsvraagstuk van Stemra vraagt om meer waardevaste effecten en het liquide zijn van gelden.

Er wordt een prudent beleggingsbeleid gevoerd waarin risicobeheersing centraal staat met als doelstelling dat de te verdelen auteursrechtgelden hun waarde behouden tot het moment van uitkering en dat de opbrengsten uit beleggingen de operationele kosten van Vereniging Buma of Stichting Stemra deels dekken. De randvoorwaarden van dit beleid worden door het bestuur bepaald met een Asset Liability Management (ALM)-studie. Deze studie is met ondersteuning van een gespecialiseerd bureau in 2014 opnieuw opgesteld waarbij het uitgangspunt een gewenst relatief laag risicoprofiel was met slechts een beperkt neerwaarts risico en desondanks een relatief aantrekkelijk verwacht rendement. Uit de ALM-studie volgt een norm conform welke in reguliere marktomstandigheden tussen de 20 en 30 procent in zakelijke waarden wordt belegd en tussen de 70 en 80 procent in vastrentende waarden. Bij meer volatiele marktomstandigheden ligt de bandbreedte voor zakelijke waarden tussen de 0 en 30 procent en voor vastrentende waarden tussen 70-100 procent.

Het beleggingsbeleid wordt binnen de gestelde ALM-bandbreedtes ingevuld door de beleggingscommissie. Deze commissie bestaat uit een viertal bestuursleden en wordt bijgestaan door het dagelijks bestuur bestaande uit de Chief Executive Officer (CEO) en Chief Financial Officer (CFO) van Buma/Stemra én door een onafhankelijk externe adviseur. De beleggingscommissie stelt aan het begin van elk jaar een beleggingsplan op waarin de beleggingsstrategie voor het komende jaar uiteen wordt gezet, de zogenaamde strategische asset allocatie. Hierin wordt tevens opgenomen in welke beleggingscategorieën en producten en voor welk percentage wordt belegd. Een belangrijk uitgangspunt

daarbij is het spreiden van de beleggingen over verschillende soorten categorieën, regio's en sectoren. De beleggingen worden beheerd door gespecialiseerde vermogensbeheerders. Het beleggingsbeleid inclusief de strategische asset allocatie wordt jaarlijks met de jaarstukken van Buma en Stemra aan de Algemene Ledenvergadering ter goedkeuring voorgelegd.

De vastrentende portefeuille had in 2014 een strategische weging van 72,5% waarbij voor 47,5% werd belegd in staatsobligaties van Europese landen met een kredietwaardigheid van AA of hoger en waarbij de gemiddelde looptijd van de portefeuille minder dan 5 jaar bedroeg. Hiermee werd het debiteuren- en renterisico tot een minimum beperkt. Tot de vastrentende portefeuille behoren momenteel obligaties die zijn uitgegeven door Nederland, Duitsland, Finland, Frankrijk en Oostenrijk. Daarnaast is, uit het oogpunt van rendement, 12,5% van de vastrentende portefeuille belegd in bedrijfsobligaties en voor 12,5% in een staatsobligatiefonds voor opkomende markten.

De portefeuille zakelijke waarden had in 2014 een weging van 25% en werd via een aandelenfonds belegd in een wereldwijd gespreide portefeuille aandelen. Daarbij wordt gebruik gemaakt van de criteria voor maatschappelijk verantwoord ondernemen volgens de United Nations Global Compact.

Ten slotte bedroeg de strategische weging in 2014 in kasgeld 2,5%, om op deze wijze voldoende liquide middelen voorhanden te hebben om te voldoen aan de periodieke behoefte aan gelden.

Als gevolg van de brede spreiding en de slechts beperkte strategische allocatie in aandelen is het risicoprofiel van de portefeuille als geheel relatief laag terwijl tegelijkertijd het verwachte rendement relatief gunstig is. Het beleggingsbeleid heeft de afgelopen jaren dan ook tot goede financiële resultaten geleid zonder dat hier te hoge risico's tegenover stonden. In 2013 is een analyse gemaakt van de effectiviteit van het beleggingsbeleid over de afgelopen 7 jaar. Hieruit bleek dat over de periode 2006-2013 het gemiddeld rendement van beleggingen 4,54% bedroeg en dat de beweeglijkheid van deze beleggingen in termen van volatiliteit (een maatstaf voor schommelingen) gelijk was aan 3,73%. Het gemiddeld rendement dat tijdens deze zelfde periode zou zijn behaald op spaargeld is gelijk aan 2,07% met een volatiliteit van 0,53%. Ook 2014 was een goed beleggingsjaar voor Vereniging Buma met een rendement van 5,27%.

Voor 2015 heeft Buma/Stemra een licht optimistische visie op de markt, ondanks dat er een diffuus economisch beeld is wereldwijd.

Strategische Asset Allocatie (SAA)

De opbouw van de beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	SAA 2015	Laag risico regime	Hoog risico regime
Liquiditeiten	0%	0% - 10%	0% - 25%
Zakelijke waarden	25%	20% - 30%	0% - 30%
Vastrentende waarden	75%	70% - 80%	70% -100%

“DE PLICHTEN VAN BUMA/STEMRA”

“Europees gezien hoort Buma/Stemra niet tot de grootste organisaties in zijn soort en de snelle online ontwikkelingen maken het noodzakelijk om de krachten te bundelen. In 2014 zijn de handtekeningen gezet onder de samenwerkingen met ICE voor het verwerken van de gigantische hoeveelheden data en voor de verwerking van online. Het is van groot belang dat we kosten delen, ook al zullen we de voordelen daarvan niet meteen morgen merken. Voor de langere termijn zijn de betreffende

investeringen echter essentieel geweest om concurrerend te kunnen blijven. Buma/Stemra volgt hiermee een koers die je bij de meeste collectieve beheersorganisaties in Europa terugziet; samenwerken om kosten en expertise te delen om die explosief groeiende datastromen te kunnen verwerken.

Wij zijn het aan onze leden verplicht een bedrijfsmatig goed functionerende beheersorganisatie te zijn. Zo kostenefficiënt mogelijk werken is

gewoon onze kostbare plicht. Zoals het ook onze plicht is om nu de stappen te zetten die bijdragen aan de toekomstbestendigheid van Buma/Stemra. De markten worden de komende jaren alleen maar concurrerder. Alle reden dus om in te blijven zetten op kostenbeheersing en samenwerking.”



André de Raaff, Bestuurssecretaris en uitgever

— “BUMA/STEMRA ZIT NIET STIL”

“Steeds meer muziek wordt online aangeboden door grote maar ook kleine gebruikers: van Spotify, Deezer en iTunes tot kleinere online radio-stations zoals 22tracks. Zij bepalen in toenemende mate hoe muziek beleefd wordt. Door dit veranderende gebruik, je gaat immers niet meer naar de winkel voor een cd, voelt muziek voor veel mensen anders. Muziek is makkelijker beschikbaar waardoor de waarde van auteursrechtelijk materiaal niet altijd gevoeld wordt. Dit terwijl duizenden muzikanten, componisten en tekstschrijvers keihard werken bij de totstandkoming ervan. Gelukkig zijn er inmiddels veel legale aanbieders die het goed doen en een eerlijke vergoeding betalen aan de makers. Hierdoor groeien ook de inkomsten van Buma/Stemra uit digitaal. Het zal niet lang meer duren

voordat deze inkomsten over de hele linie één van de belangrijkste worden voor onze leden.

Ik ben blij om te zien dat Buma/Stemra niet heeft stilgezeten om zich op deze ‘digitale toekomst’ voor te bereiden, bijvoorbeeld door goed in te spelen op veranderende business-modellen. Dit kan je zien aan het gegroeide aantal overeenkomsten dat we hebben lopen met online muziek- en videoplatforms. Maar ook de investeringen in internationale databases zijn essentieel, want muziek kent steeds minder grenzen.

Naast modernisering zie ik ook democratisering. Dat wij als leden niet langs de zijlijn staan maar juist graag meedenken en met elkaar in gesprek zijn, zag ik bijvoorbeeld tijdens de

Townhall Meeting die we samen met de popopleiding van het Conservatorium van Amsterdam hebben georganiseerd. Tijdens de Townhall Meetings gaan de leden van Buma/Stemra met bestuursleden en medewerkers in gesprek over de organisatie, de processen en alle veranderingen die de afgelopen jaren hebben plaatsgevonden. Ik zat daar als bestuurslid en componist, samen met Thomas Kalksma van de ledenraad. Er moesten stoelen bijgehaald worden, zo groot was de belangstelling. Er kwamen goede vragen op tafel en er werd open gecommuniceerd: dat helpt om de afstand tussen bestuur en leden te verkleinen. Een goede ontwikkeling en dat zeg ik als bestuurslid van Buma/Stemra én als componist.”



Pieter Perquin, Bestuurslid en componist



“HET BELANG VAN
HET COLLECTIEF”

“De reden om zitting te nemen in de ledenraad is niet anders dan waarom ik mij in 2001 aansloot bij Buma/Stemra; handelen als collectief is essentieel voor een gezonde Nederlandse muziekindustrie. Elk individueel lid, of het nu een componist, tekstschrijver of uitgever is, heeft in mijn ogen Buma/Stemra namelijk echt nodig om te kunnen doen waar hij of zij het beste in is. Muziek heeft natuurlijk vele vormen en het is zaak dat Buma/Stemra al deze vormen vertegenwoordigt. Daarom is de ledenraad in deze vorm in het leven geroepen, een breed gezelschap van twaalf individuen die elk een genre vertegenwoordigen. De ledenraad als schakel tussen bestuur en leden, met als doel de afstand tussen de organisatie en de leden nog verder te verkleinen en om als collectief slagvaardig de belangen te vertegenwoordigen.

Als relatief nieuw orgaan leer je natuurlijk gaandeweg. 2014 was het tweede jaar met de ledenraad vol in bedrijf, we hebben gezien dat het concept werkt. Als ledenraad bespreken we de onderwerpen die groepen leden aangaan en dagen we het bestuur uit met deze onderwerpen.

In 2014 leidde dat bijvoorbeeld tot afspraken over de Royalty Free Service die de kosten voor auteurs voor het uitbrengen van CD's voor promotionele doeleinden in eigen beheer, beperkt tot een minimum. Een ander voorbeeld is de communicatie met de leden. De ledenraad ziet op welke vlakken dit duidelijker en transparanter kan en dringt er bij het bestuur op aan dit op specifieke punten te verbeteren. Kortom, onderwerpen die groepen leden raken en om welke reden dan ook niet besproken worden.

Leden zien Buma/Stemra soms teveel als een 'bedrijf' dat er simpelweg is. Dit terwijl wij een vereniging zijn. Onze vereniging wordt zwakker als de leden zich niet verbonden voelen met het collectief en als ledenraad zetten wij ons in voor die betrokkenheid en verbinding. 'Voelsprietten van de organisatie', dat is onze rol. Ik wil daarom iedereen uitnodigen ons te laten weten wat er echt speelt onder de leden. Dus heb jij een onderwerp dat een groep leden aangaat? Kom maar op! ledenraad@bumastemra.nl

Komende jaren wil de ledenraad ook meer zijn plek opeisen in het bestuurlijk proces. Bepaalde kwesties die nu

bij de gebruikelijke bestuurscommissies terecht komen zijn soms beter op hun plek bij de brede samenstelling van de ledenraad. Naast het feit dat wij als voelsprietten pro-actief onderwerpen aankaarten, verwachten we ook meer adviesvragen van het bestuur zelf. Voor de toekomst van onze vereniging is de ledenraad van groot belang. Als sterk collectief, onze primaire taak vind ik, staan wij bijvoorbeeld veel sterker in de online ontwikkelingen. Daarmee creëren wij een sterkere onderhandelingspositie die in tegenstelling tot wat veel leden denken helemaal niet vanzelfsprekend is.

De stap die het bedrijf met ICE en ICE Online heeft gezet is mooi, dat gecombineerd met een sterk collectief geeft mij vertrouwen in de toekomst.”

TOELICHTING DIRECTIE

MUZIEKWERELD VOLOP IN BEWEGING

Terwijl de verkoop van fysieke muziekdragers al jaren afneemt, groeit het online muziek- en mediagebruik onder consumenten en neemt het aantal abonnementen op streaming muziekdiensten toe. Ook wordt steeds meer gebruik gemaakt van nieuwe vormen van openbaarmaking en vermenigvuldiging; pay per view en video-on-demand raken in hoog tempo steeds meer ingeburgerd en zullen de komende jaren flink blijven groeien. Parallel aan de technologische ontwikkelingen en het groeiende online-gebruik, blijft ook de wet- en regelgeving zich nationaal en Europees verder ontwikkelen. Er worden voor alle collectieve beheersorganisaties, niet alleen voor die voor muziek, regels gesteld op onder meer het gebied van lidmaatschap, bevoegdheden en zeggenschap van rechthebbenden en transparantie. Daarnaast zijn er als onderdeel van de Richtlijn Collectief Beheer regels gesteld voor het multi-territoriaal mogen licentiëren van muziek. Internationale auteursrechtenorganisaties werken dan ook in toenemende mate samen om bijvoorbeeld schaalvoordelen te behalen, maar tegelijk neemt ook de concurrentie toe om een zo aantrekkelijk mogelijke positie op te bouwen voor rechthebbenden en gebruikers van muziek. In dit competitieve landschap staan de beheersorganisaties voor de taak om efficiënter te werken en zichzelf te onderscheiden.

ONZE ACTIVITEITEN IN 2014

Kwaliteit en service

De afdeling Service Rechthebbenden heeft zich in 2014 tot doel gesteld aan de hand van de Europe Contact Centre Standard (ECCS) de kwaliteit en transparantie van de dienstverlening op een kwalitatief hoog peil te brengen. De ECCS, in 2010 op initiatief van de Europese Commissie ontwikkeld in samenwerking met 14 Europese landen, is een formele Europese standaard (EN 15838) voor klantcontactafdelingen en stelt eisen aan processen, medewerkers, techniek, organisatie en de besturing van een contactcenter. Het leer- en certificeringstraject evalueerde en beoordeelde de schriftelijke communicatie, (telefonische) klantgesprekken en alle andere processen op 279 punten. Dit proces vroeg wederom om een hoge inzet en groot aanpassingsvermogen van de afdeling maar dit leidde uiteindelijk wel tot een cum laude beoordeling aan het eind van 2014 door het door de Europese Commissie aangewezen keuringsinstituut KIWA.

Dit heeft ertoe geleid dat overheidsinstellingen en buitenlandse zusterorganisaties de dienstverlening aan rechthebbenden komen observeren en als 'best practice' case gebruiken. Buma/Stemra is daarnaast de eerste Nederlandse CBO die voldoet aan deze Europese normen voor optimaal klantcontact. Eind 2014 werd de Service Rechthebbenden afdeling van Buma/Stemra genomineerd voor de Nationale Contact Center Award. Ook in 2015 blijft de afdeling intensief sturen op kwaliteit en het realiseren van een zo hoog mogelijke serviceniveau voor onze leden.

Na de in 2014 doorgevoerde ICT Upgrade en de kort daarop volgende migratie van de muziekwerken vanuit de Buma/Stemra database naar de ICE database, zal in 2015 en 2016 extra aandacht worden besteed aan de verdere ontwikkeling van de ledenportal waardoor het gebruikersgemak sterk zal worden verbeterd.

Ondanks de noodzakelijke ICT upgrade die effect had op alle processen, zijn de uitkeringen aan de rechthebbenden redelijk soepel verlopen. Om de risico's te beperken, is de oktober-distributie in vijf delen verdeeld. Daarnaast zijn maatregelen genomen om het gehele distributieproces operationeel te verbeteren.

Investerings in informatietechnologie en samenwerking

In juni 2014 is, na enkele malen te zijn uitgesteld, de upgrade van onze software afgerond. Tevens zijn in 2014 de voorbereidingen gestart om een deel van de muziekwerken uit de database van Buma/Stemra - het betreft circa 1,5 miljoen muziekwerken - over te brengen naar ICE. Binnen ICE, een samenwerking van PRS (Performing Right Society, Verenigd Koninkrijk) en STIM (Svenska Tonsättares Internationella Musikbyrå, Zweden), is een grootschalige muziekwerken-database opgebouwd. De aangesloten collectieve beheersorganisaties hoeven daarom niet meer op nationale schaal hun copyright databases te onderhouden.

Buma/Stemra is in 2014 als eerste collectieve beheersorganisatie klant geworden van ICE. Daarmee is een belangrijke mijlpaal gerealiseerd in de Buma/Stemra-strategie.

Een tweede samenwerking met ICE die in 2014 nader vorm heeft gekregen, betreft de uitvoering van de online backoffice-activiteiten met NMP (Network of Music Partners A/S). ICE gaat, in samenwerking met NMP, voor Buma/Stemra de gegevens verwerken van het online gebruik van alle muziek die Buma/Stemra (inter)nationaal vertegenwoordigt. Daarmee anticiperen we op de marktontwikkelingen die een stijging van muziekgebruik op uiteenlopende online platformen laat zien. Deze samenwerking sluit ook aan bij eisen die de Europese Richtlijn aan auteursrechtenorganisaties stelt rond het multi-territoriaal licentiëren van online muziekgebruikers. Vanuit operationeel oogpunt verwachten wij een investeringsefficiëntie te kunnen realiseren in vergelijking met de zelfstandige verwerking van de online gegevens.

Nadat de copyrightdata ondergebracht zijn in de gezamenlijke database van ICE, bestaat de tweede stap, zoals hierboven al beschreven, uit de verwerking van het online muziekgebruik binnen ICE Online. Daarna volgt de derde stap: gezamenlijk repertoire licentiëren voor pan-Europese online muziekdiensten. Wij verwachten deze stap begin 2016 te kunnen zetten, conform de Europese Richtlijn Collectief Beheer.

STRATEGIE 2015-2016

Onze speerpunten voor de periode 2015-2016 zijn het anticiperen op de online-ontwikkelingen, pan-Europese licentiëring en verwerking, een meer klantgerichte benadering van de rechthebbenden, verdere versterking van de relaties met muziekgebruikers en intensieve samenwerking met Nederlandse en Europese collectieve beheersorganisaties. Het fundament van onze aanpak is dat wij collectief blijven strijden voor de waarde van het auteursrecht, dat wij onze leden de best mogelijke diensten tegen de laagst mogelijke prijs willen bieden, dat de vergoedingen zo transparant en nauwkeurig mogelijk worden uitgekeerd, en dat

de rechthebbenden op diverse manieren inspraak hebben en invloed hebben op het beleid en de activiteiten van BUMA/STEMRA.

Van de totale rechtenopbrengsten in 2014 van € 190,0 miljoen was € 5,7 miljoen afkomstig uit de categorie Online. Daarmee is de opgaande lijn van voorgaand jaar doorgezet, en wij zijn sterk gericht op verdere groei. BUMA/STEMRA heeft met nagenoeg alle Nederlandse online muziek- en videodiensten en een groeiend aantal aanbieders van VOD-diensten (video-on-demand) overeenkomsten afgesloten.

Om onze positie in Online verder te versterken, blijven wij veel energie steken in de zelfstandige verwerving van de exploitatierechten onder auteurs via mandaten. Het is van groot belang dat wij ons op dit terrein goed van andere beheersorganisaties kunnen onderscheiden op basis van hoogwaardige dienstverlening.

ONTWIKKELINGEN IN WET- EN REGELGEVING

Een essentieel onderdeel van de Richtlijn Collectief Beheer die begin 2014 door het Europese parlement is aangenomen, is de voorgestelde inrichting van het rechtenbeheer. Componisten en tekstdichters bepalen zelf welke rechten ze aan één of meerdere beheersorganisaties willen overdragen en welke rechten ze direct, bijvoorbeeld met een online-platform, zelf willen blijven beheren. Ook geeft de Richtlijn voorschriften rond de snelheid van factureren, verwerken en uitkeren. Verder omvat de Richtlijn strikte voorschriften rond lidmaatschap, transparantie en de besturing van beheersorganisaties. Uiteraard volgt BUMA/STEMRA de ontwikkelingen op de voet en lopen er diverse programma's om goed voorbereid te zijn als de Richtlijn begin 2016 van kracht wordt.

Het Europese Hof van Justitie heeft in 2014 bepaald dat downloaden uit ongeoorloofde bron illegaal is. Daarmee heeft het Hof zich uitgesproken over de Nederlandse situatie rond de thuiskopie. Nationale wettelijke regelingen die geen verschil maken tussen kopieën voor privégebruik afkomstig uit geoorloofde bronnen en kopieën voor privégebruik uit nagemaakte of vervalste bronnen, worden niet meer gedoogd. Als gevolg van deze uitspraak is de hoogte van de thuiskopieheffing verlaagd. In 2013 is een nieuw thuiskopiestelsel in werking getreden, waarin allerlei voorwerpen worden belast die gebruikt worden voor thuiskopieën, zoals mp3-spelers, harddiskrecorders, telefoons met een mp3-functie, pc's, laptops, tablets en externe harddisks. Eind 2014 heeft Stichting de Thuiskopie een schikking met de Nederlandse Staat getroffen, waarmee het geschil over de hoogte van de thuiskopieheffingen in de periode 2007-2012 tot een oplossing is gekomen.

Als resultaat van het onderzoeksoverleg met de Autoriteit Consument & Markt biedt BUMA/STEMRA auteursrechthebbenden meer keuzemogelijkheden voor de exploitatie van hun auteursrechten. Met deze aanpassing loopt BUMA/STEMRA vooruit op de eisen van de onlangs aangenomen Richtlijn Collectief Beheer. Flexibel rechtenbeheer wordt, naast de al bestaande regelingen, mogelijk gemaakt door de invoering van een aangepast 'opt-out systeem', waarmee nieuwe rechthebbenden vanaf september

2014 en bestaande rechthebbenden vanaf het nieuwe contractjaar 2015 in staat worden gesteld de exploitatie van hun auteursrechten door BUMA/STEMRA in vijf verschillende categorieën podia, online, achtergrond, mechanisch en RTV uit te sluiten. Uitgebreide informatie hierover is op de website van BUMA/STEMRA geplaatst. Gekoppeld aan het aangepaste 'opt-out systeem' is de publicatie van een calculator die potentiële leden informeert over de financiële gevolgen van gedeeltelijke of volledige overdracht van de exploitatierechten aan BUMA/STEMRA. Hierbij wordt uitgegaan van verschillende gebruiksprofielen die aansluiten bij uiteenlopende groepen rechthebbenden. De calculator is eind 2014 opgeleverd als onderdeel van de BUMA/STEMRA website.

In maart 2014 heeft het Ministerie van Justitie aanpassingen voor artikel 45d van de Auteurswet voorgesteld die naar de overtuiging van BUMA/STEMRA geen recht doet aan de positie van muziek-auteurs. Bij de voorgestelde aanpassingen werd geen rekening gehouden met de verschillende typen werk die een (film) muzikant kan produceren. De rol van BUMA/STEMRA als collectieve beheersorganisatie zou als gevolg van de voorgestelde wetswijziging kunnen verzwakken, en daarmee ook de positie van door de organisatie vertegenwoordigde auteurs. De Tweede Kamer heeft het wetsvoorstel aangenomen maar de uitzonderingspositie van muzikanten intact gelaten. Naar het inzicht van BUMA/STEMRA een juiste beslissing omdat de voorgestelde wetswijziging geen recht deed aan de unieke positie van muziek in een specifieke markt – bijvoorbeeld als bestaand en nieuw werk door elkaar worden gebruikt of als filmmuziek in een andere context opnieuw wordt gebruikt.

Vooruitlopend op de wetswijziging van artikel 45d Auteurswet, hebben de rechtenorganisaties voor filmmakers en acteurs LIRA, VEVAM en NORMA - verenigd in PAM - met RODAP, de vereniging van producenten, omroepen en distributeurs, een vergoedingssysteem ten behoeve van deze makers voor de film- en televisie-exploitaties ontwikkeld. De afspraken zullen moeten gaan gelden voor alle producenten, omroepen en nagenoeg alle distributeurs en exploitanten op de Nederlandse markt. De regeling voorziet in een vergoeding voor filmmakers en acteurs voor lineaire televisie-uitzendingen plus gratis 'uitzending gemist' en VOD-diensten. PAM zal deze vergoedingen incasseren en verdelen. Het nieuwe vergoedingssysteem is, zoals gezegd, gebaseerd op het wetsvoorstel Auteurscontractenrecht dat in de Tweede Kamer is aangenomen.

Deze situatie leidt ertoe dat de waarde van het auteursrecht in de nieuwe digitale omgeving niet of niet goed tot zijn recht komt. Vanuit de Europese overkoepelende organisaties voor collectieve beheersorganisaties wordt erop aangedrongen deze zogeheten value gap aan te pakken, en BUMA/STEMRA onderschrijft die oproep volledig. Het is van groot belang dat de rechten van onder meer auteurs in het digitale Europa adequaat beschermd zijn en dat ze de juiste vergoedingen krijgen. BUMA/STEMRA voert daar ook campagne voor, zodat voor tekstdichters en componisten een eind gemaakt kan worden aan deze vorm van waardeverlies.



“ICT

Jolanda van de Kamer, Chief Operating Officer (COO)

WORDT STEEDS BELANGRIJKER”

“Eén van onze speerpunten is operational excellence. We moeten Buma/Stemra zo inrichten dat we een optimale incasso en verdeling blijvend kunnen garanderen. Tegelijkertijd worden we geconfronteerd met een exponentiele groei aan data die we moeten verwerken. Om deze groei en vervolgens een optimale incasso en distributie ook in de toekomst in goede banen te leiden, was een upgrade van onze systemen in 2014 noodzakelijk. Een andere belangrijke ontwikkeling is onze toetreding tot ICE, wat op termijn pan-Europees licentiëren mogelijk moet maken, maar ook bepaalde eisen aan onze systemen stelt. Daarom hebben wij in 2013 en 2014 de voor een upgrade noodzakelijke capaciteit en resources beschikbaar gemaakt.”

UPGRADE VAN ONZE SYSTEMEN

“De upgrade van de IT-infrastructuur was noodzakelijk. Microsoft ondersteunde de bestaande hard- en

software niet meer en wij waren op zoek naar een functionaliteit met een veel hoger transactievolume en een nauwkeurigere matching tussen gebruikte muziekwerken en de betreffende copyrights. Zowel de kwaliteit als de efficiëntie moesten beter – en dat is ook gelukt, zij het dat we de go-live enkele keren hebben moeten uitstellen. Dit alles had tot gevolg dat de distributie van de Buma Algemene Rechten in oktober niet in één, maar in vijf zogeheten ‘waves’ uitgevoerd moest worden. Wij kozen hiervoor omdat wij de distributie met de grootst mogelijke zorg en zo nauwkeurig mogelijk wilden laten verlopen om zodoende de overlast voor de leden tot het minimum te beperken.”

INTERNATIONAAL LICENSEREN

“De upgrade was niet alleen een noodzakelijk kwaad, ook de internationalisering speelt een grote rol. Hoe complexer en internationaler het

muziekgebruik, met name in het online domein, hoe meer wij moeten verwerken. Als je bijvoorbeeld de gegevens van diensten zoals Spotify zou uitprinten, dan zouden we met het papier binnen no-time de wereld kunnen bedekken.

Het distributieproces en het verwerken van de gebruiksgegevens verloopt vanaf nu sneller en nauwkeuriger. Ook in de toekomst zullen wij blijvend aandacht vestigen op verdere verbeteringen als de omstandigheden en/of leden daarom vragen. Daarnaast is er een belangrijke uitdaging om geleidelijk over te schakelen naar kwartaaldistributies. Een doelstelling waarmee wij de service naar onze leden verbeteren en onze positie als collectieve beheersorganisatie verder verstevigen.”

“HART VOOR DE LEDEN”

“Begin vorig jaar gaf het Europese parlement groen licht voor de Richtlijn Collectief Beheer. Na goedkeuring door de Europese Raad van Ministers zal deze richtlijn in 2016 in de Nederlandse Auteurswet worden ingevoerd. Rechthebbenden konden in het verleden zelf al kiezen bij wie ze hun rechten wilden onderbrengen, maar met de nieuwe Richtlijn is die keuze veel explicieter geworden. Voor beheersorganisaties zoals de onze zal het belangrijk zijn hoe we multi-territoriale licentieverlening voor online muziekgebruik binnen de Europese Unie mogelijk maken. Een nieuwe wereld en een vrije markt waar organisaties elkaar opzoeken om

sterker te staan én met elkaar concurreren op basis van prijs en service.

We doen dat vanuit een solide uitgangspositie. In Nederland zijn de zaken goed geregeld in de Wet Toezicht Collectief Beheer, met toezicht van het CvTA en met bijvoorbeeld het Voi©-keurmerk waar Buma/Stemra aan voldoet. Internationaal gezien bereiden we ons voor op de invoering van de Richtlijn Collectief Beheer. Wij willen voor onze leden zo goed mogelijk multi-territoriaal kunnen licentiëren. Hoe we het ook organiseren, altijd blijft centraal staan dat rechthebbenden er beter van moeten worden.

Buma/Stemra is een organisatie met een groot hart voor de leden. Toch vang ik af en toe op dat sommigen ons ondanks alle nieuwe activiteiten nog altijd zien als een ‘black box’, een organisatie waar het aan transparantie zou schorten. Misschien is het een idee om hier één of twee dagen te komen kijken. Dan zal snel duidelijk worden hoe groot de betrokkenheid van de werknemers is en met hoeveel energie en openheid iedereen zich hier inzet voor het zo goed mogelijk incasseren en uitkeren van de vergoedingen voor de rechthebbenden en de bescherming van het auteursrecht.”



Anja Kroeze, General Counsel

“Door de focus op operational excellence, één van de belangrijkste operationele kaders, streven wij ernaar een efficiënte en vooruitstrevende collectieve beheersorganisatie te zijn. In 2014 hebben wij geïnvesteerd om ook in de toekomst deze efficiëntie te waarborgen. Een hogere efficiëntie draagt direct bij aan onze belangrijkste doelstelling: de optimale incasso en distributie van auteursgeldten aan onze circa 24.000 leden. Ook de internationale samenwerking zal in de toekomst bijdragen aan een efficiëntere incasso en distributie door schaalvoordelen en systeemintegraties. 2014 was het eerste volledige jaar van Buma onder de aangescherpte Wet Toezicht Collectief Beheer. De aanscherping van deze Wet Toezicht Collectief Beheer heeft voor ons niet geleid tot een aanpassing van onze processen, op zichzelf een bevestiging dat wij de afgelopen jaren de juiste lijn hebben ingezet. Maar aan de andere kant heeft het wel degelijk consequenties omdat de rechtvaardiging van onze beslissingen in grotere mate op een weegschaal worden gelegd. Een voorbeeld betreft de kostennorm die gesteld is in de Wet Toezicht Collectief Beheer waaruit blijkt dat collectieve beheersorganisaties moeten streven naar bruto kosten die niet hoger zijn dan 15% van de incasso.

Een laag kostenpercentage sluit aan bij de doelstellingen van Buma/Stemra, en de organisatie heeft ook dit jaar wederom kostenbeheersende maatregelen ingezet, zoals het moderniseren van het arbeidsvoorwaardenpakket. Maar het vastleggen van een norm kan er wel toe leiden dat ook voor de bedrijfsvoering essentiële beslissingen worden heroverwogen vanwege kostenaspecten. Daarentegen zijn de upgrade van ons bedrijfsinformatiesysteem en de outsourcing van de werkendatabase en de online verwerking naar ICE beslissingen die noodzakelijk zijn voor de toekomst van onze organisatie, maar wel kostenverhogend op de korte termijn. De kostennorm weegt zeker mee in de beslissing, maar mag niet het investeringsbeleid van onze organisatie bepalen. Dit jaar was de investering in de online verwerking noodzakelijk om de rechtenopbrengsten uit de online markt te behouden, en deze beslissing is dan ook gemaakt voor onze rechthebbenden; wij laten geen omzet liggen om te kunnen voldoen aan een bruto kostennorm. Wij zeggen met nadruk bruto kostennorm, omdat voor zowel Buma als Stemra de netto kosten die daadwerkelijk worden ingehouden bij de rechthebbenden aanzienlijk lager zijn. Voor Buma wordt dit met name

verklaard door een beleggingsbeleid dat haar meerwaarde heeft bewezen. Tezamen met het bestuur is een beleggingsbeleid opgesteld met een relatief laag risicoprofiel dat de kosten voor onze leden weet te beperken. Ook dit jaar heeft dit beleggingsbeleid weer bijgedragen aan een laag inhoudingspercentage voor onze rechthebbenden. Bij Stichting Stemra is het feit dat de afgesproken netto kosten die worden ingehouden bij rechthebbenden lager zijn dan de daadwerkelijke organisatiekosten meer problematisch. Het vaste percentage kosten dat wij op Stemra rubrieken mogen inhouden, dekt namelijk al jaren niet de bedrijfskosten van Stemra waardoor Stemra haar gestaag teruglopende reserves moet aanwenden om dit verschil op te vangen. Hiervoor moet nu een oplossing worden gevonden, tezamen met Vereniging Buma. Want aangezien de Vereniging en de Stichting een gedeelde bedrijfsvoering voeren, kan een oplossing voor Stemra niet worden bereikt zonder Buma; uit interne onderzoeken blijkt dat de Vereniging Buma de Stichting Stemra even hard nodig heeft als andersom. En daar ligt voor 2015 een belangrijke uitdaging: een oplossing voor Stemra vinden binnen het kader van de beheersorganisatie Buma/Stemra.”

— “WAARBORGEN
VAN EFFICIËNTIE



ESSENTIEEL” —

— Wieger Ketellapper, Chief Financial Officer (CFO) —

FINANCIËLE RESULTATEN, MARKT-ONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

Financieel jaar 2014 Buma/Stemra

De door Buma gerealiseerde rechtenopbrengsten in 2014 bedragen € 158,3 miljoen, € 6,1 miljoen hoger dan de rechtenopbrengsten in 2013. Deze stijging betreft zowel een autonome stijging van de rechtenopbrengsten uit een aantal incassocategorieën als een incidentele stijging vanwege een aantal eindafrekeningen over oude jaren die in 2014 zijn gerealiseerd. De hogere rechtenopbrengsten worden in alle rechtencategorieën behalve uit Horeca en Verkoopruimten gerealiseerd.

Ook Stemra heeft in 2014 een stijging gerealiseerd ten opzichte van 2013. De rechtenopbrengsten zijn € 31,7 miljoen; € 3,4 miljoen hoger dan 2013. Deze stijging betreft echter geen trendbreuk van de doorlopende daling van rechtenopbrengsten die de afgelopen jaren bij Stemra zichtbaar is, maar een herleving van de rechteninkomsten voor thuiskopie. Vanwege juridische

verwikkelingen ten aanzien van de geheven thuiskopievergoedingen was de uitkering van thuiskopiegelden van Stichting De Thuiskopie aan Stemra nagenoeg opgedroogd. In 2014 heeft Stichting De Thuiskopie echter een schadevergoeding ontvangen van de Staat van € 33,5 miljoen. Eind 2014 is de Stichting De Thuiskopie begonnen met de doorbetaling van een eerste deel van deze schadevergoeding, zijnde bruto € 20,0 miljoen. Stemra heeft in 2014 haar aandeel hierin van € 4,3 miljoen ontvangen. Gezien juridische geschillen ten aanzien van de thuiskopievergoeding zijn bestendige toekomstige ontwikkelingen van deze inkomsten nog lastig in te schatten.

Al met al heeft Buma/Stemra als geheel met een totale rechtenopbrengst van € 190,0 miljoen (2013: € 180,5 miljoen) ondanks de lastige economische situatie en de onomkeerbare teruggang van het mechanisch recht bij Stemra een ruime stijging van de rechtenopbrengsten kunnen realiseren. De rechtenopbrengsten worden hieronder nader toegelicht.

BUMA

Analyse rechtenopbrengsten Buma 2014 en vooruitzichten 2015

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)

	Budget 2015	Realisatie 2014	Budget 2014	Realisatie 2013
Horeca	13.498	13.469	13.450	13.559
Werkruimten	16.430	16.828	16.200	16.732
Verkoopruimten	12.567	12.317	12.000	12.494
Totaal Algemene Licenties Buma	42.495	42.614	41.650	42.785
Radio, TV & Aanbieders van netwerken	71.029	71.774	70.650	69.098
Podia	23.235	24.130	22.525	23.380
Online	4.945	5.656	4.100	3.092
Buitenland	13.296	14.155	13.100	13.846
Totaal Buma	155.000	158.329	152.025	152.201
Totaal Stemra	24.450	31.710	25.675	28.324
Totaal Buma/Stemra	179.450	190.039	177.700	180.525

De kosten van Buma/Stemra zijn ten opzichte van 2013 met € 152 duizend gestegen naar € 27,4 miljoen. In 2015 zullen deze kosten echter sterker stijgen aangezien de investeringen die in 2014 en eerder zijn gedaan in de kwaliteit van de organisatie vanaf 2015 geactiveerd (en daarmee afgeschreven) zullen worden. De kosten van de organisatie worden bij de sectie over exploitatiekosten nader toegelicht.

De rechtenopbrengsten van Buma zijn € 158,3 miljoen, € 6,1 miljoen hoger dan in 2013. De stijging wordt voor een groot deel verklaard door een stijging van de rechtenopbrengsten in de categorie Radio, TV en Aanbieders van netwerken. In deze rechtencategorie konden in 2014 overeenkomsten betreffende de

auteursrechtenafdracht worden bereikt met een aantal grote partijen in de markt, waardoor ook over voorgaande jaren een eindafrekening kon worden opgemaakt.

Deze eindafrekening bij Radio, TV en Aanbieders van netwerken is tevens een deel van de verklaring voor de sterke stijging van de rechtenopbrengsten in de categorie Online; bij de eindafrekeningen is ook de online component van deze partijen meegenomen. Daarnaast wordt de stijging van de rechtenopbrengsten van Online verklaard door een sterke stijging van de online muziekmarkt zonder dat het carve-out percentage (terugtrekking van auteursrechten voor Online door aangesloten) sterk is toegenomen.

Ook de rechtenopbrengsten uit Podia zijn gestegen. De reden hiervoor is dat in 2014 meer grote optredens hebben plaatsgevonden dan in 2013 en dat het aantal muziekfestivals significant is gestegen. Daarnaast was 2014 een succesvol jaar omdat een aantal Nederlandse musicals met Buma-repertoire zeer populair was en heeft de actieve marktbenadering van Buma een positieve invloed gehad op de rechtenopbrengsten.

De rechtenopbrengsten uit het buitenland zijn ook gestegen ten opzichte van 2013. Aangezien Buma de rechtenopbrengsten vaak pas een jaar later ontvangt van haar zusterorganisaties, hebben de rechtenopbrengsten uit het buitenland in 2014 voornamelijk betrekking op de internationale prestaties van onze leden in 2013 en daarvoor. Deze prestaties betreffen werken die populair waren in het buitenland en optredens van rechthebbenden van Buma/Stemra in het buitenland.

De rechtenopbrengsten uit Algemene Licenties zijn licht gedaald ten opzichte van 2013. Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan de categorieën Verkoopruimten en Horeca, waar zich als gevolg van de kwakkelende economie veel bedrijfsbeëindigingen en faillissementen voordeden. Bij Werkrumten werd een lichte stijging van de rechtenopbrengsten gerealiseerd.

Voor 2015 worden rechtenopbrengsten gebudgetteerd van € 155,0 miljoen, hetgeen een daling is ten opzichte van 2014 van € 3,3 miljoen. Deze daling houdt voornamelijk verband met de zeer hoge rechtenopbrengsten in 2014 vanwege incidentele posten en bestrijkt alle categorieën behalve Horeca en Verkoopruimten (de enige twee categorieën waarin in 2014 geen stijging van de rechtenopbrengsten ten opzichte van 2013 is gerealiseerd). Het budget van 2015 is echter wel € 3,0 miljoen hoger dan het budget 2014, waaruit blijkt dat behalve de incidentele stijging in 2014 ook een lichte structurele stijging van de rechtenopbrengsten heeft plaatsgevonden. De stijging van het budget 2015 ten opzichte van het budget 2014 bestrijkt alle rechtencategorieën.

Financiële baten en lasten Buma 2014 en vooruitzichten 2015

In 2014 behaalde Buma een totaal aan opbrengsten van effecten en waardeveranderingen (beleggingsopbrengsten) van € 12,2 miljoen, hetgeen € 0,8 miljoen hoger is dan in 2013. Het verschil met 2013 wordt verklaard door hogere koersresultaten van de aandelenmarkt, maar aan de andere kant zijn de opbrengsten op vastrentende waarden lager door de lagere rentestand. Het saldo van de overige financiële baten en lasten was € 0,7 miljoen negatief (in 2013 was dit € 0,6 miljoen negatief), waardoor een totaal financieel resultaat is behaald in 2014 van € 11,5 miljoen (in 2013 was dit € 10,8 miljoen). In het budget 2015 is een totaal van € 4,1 miljoen opgenomen voor beleggingsopbrengsten; aanzienlijk lager dan het resultaat van 2014 omdat waardeveranderingen op nihil worden gebudgetteerd. Met een begroot saldo van de financiële baten en lasten van € 0,8 miljoen leidt dit tot, ondanks dat waardeveranderingen niet worden begroot, een financieel resultaat 2015 van € 3,3 miljoen.

De beleggingsopbrengsten worden door Vereniging Buma gebruikt om de exploitatielasten (deels) te dekken. Omdat de resultaten uit beleggingen van jaar tot jaar sterk kunnen fluctueren wordt een normatief rendement op de beleggingen gehanteerd welke jaarlijks op consistente wijze wordt berekend op basis van de gemiddelde beleggingsportefeuille, een vaste risico-opslag en de 5-jaars ECB AAA staatsrente. Indien de beleggingsopbrengsten hoger zijn dan het normatief rendement wordt het verschil aan de bestemmingsreserve toegevoegd; indien deze lager zijn dan het normatief rendement wordt het verschil uit de bestemmingsreserve, voor zover deze toereikend is, onttrokken. Door de systematiek van het normatief rendement wordt dus jaarlijks een consistent bepaald bedrag aangewend om de exploitatie (deels) te dekken en wordt in jaren met een hoge beleggingsopbrengsten een buffer in de bestemmingsreserve opgebouwd welke in jaren van lagere beleggingsopbrengsten kan worden aangewend. Uit de onderstaande tabel blijkt dat in 2013 en 2014 een bedrag aan de bestemmingsreserve is toegevoegd.

Toevoeging aan bestemmingsreserves

(x € 1.000)

	Budget 2015	2014	2013
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen*	4.095*	12.231	11.417
Normatief rendement	8.260	7.547	10.052
Toevoeging aan bestemmingsreserve	-4.165	4.684	1.365

*In het budget voor opbrengsten van effecten en waardeveranderingen wordt geen rekening gehouden met waardeveranderingen van effecten.

Ingehouden administratievergoedingen Buma 2014 en vooruitzichten 2015

Administratievergoedingen zijn de bedragen die Vereniging Buma inhoudt op de rechtenopbrengsten om de exploitatielasten van de Vereniging te dekken. Deze bestaan enerzijds uit een vaste administratievergoeding die wordt ingehouden op distributie bij rechtenopbrengsten uit Online (15%), Buitenland en Aanbieders

van netwerken buitenland (10%), en anderzijds op een variabel bedrag dat bij incasso wordt ingehouden op de andere rechtencategorieën. De variabele administratievergoeding wordt berekend op basis van de totale kosten, de vaste administratievergoedingen en de overige baten die Vereniging Buma ontvangt. Deze berekening is in onderstaande tabel opgenomen en wordt onder deze tabel nader toegelicht.

Dekking van de exploitatielasten

(x € 1.000)

	Budget 2015	2014	2013
Totale lasten	-22.398	-20.878	-20.989
Totale dekking	22.398	20.878	20.989
Toelichting op dekking			
(1) Entree- en jaargelden	675	690	664
(2) Overige baten	100	101	198
(3) Vaste administratievergoedingen op Online, Buitenland en Aanbieders van netwerken buitenland	2.200	2.413	2.339
Dekking kosten vanuit baten	2.975	3.204	3.201
(4) normatief rendement	8.260	7.547	10.052
(5) Saldo van financiële baten en lasten	-760	-710	-590
Dekking vanuit financieel resultaat	7.500	6.836	9.462
Totale dekking uit baten en financieel resultaat	10.475	10.041	12.663
(6) Variabele administratievergoeding op overige rechtencategorieën	11.923	10.837	8.326
Totale dekking	22.398	20.878	20.989

De exploitatielasten van Vereniging Buma worden gedekt uit een zestal baten, te weten de entree- en jaargelden van rechthebbenden (1), de overige baten (2), de vaste administratievergoedingen op de incasso van Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland (3), het normatief rendement op de beleggingen (4) en het saldo van de financiële baten en lasten (5). Daarna worden de kosten die nog niet worden gedekt over alle rechtencategorieën behalve Online, Buitenland en Aanbieders netwerken buitenland verdeeld (6).

De vaste administratievergoeding op Online, Buitenland en

Aanbieders netwerken buitenland tezamen met de variabele administratievergoedingen op overige rechtencategorieën betreffen de totaal op de incasso ingehouden kosten. In 2014 is totaal € 13,3 miljoen aan kosten ingehouden bij de rechthebbenden, hetgeen € 2,6 miljoen meer is dan in 2013. Het verschil tussen het ingehouden bedrag in 2014 en 2013 wordt voornamelijk verklaard doordat het normatief rendement lager is in 2014 dan in 2013 vanwege de zeer lage rentestand en daarmee de lage opbrengsten op obligaties. Ondanks deze verhoging blijft het feitelijke inhoudingspercentage van Buma in 2014 met 8,2% zeer laag ten opzichte van vergelijkbare CBO's in het buitenland.

Totale administratievergoeding

(x € 1.000)

	Budget 2015	2014	2013
(3) Vaste administratievergoedingen	2.200	2.413	2.339
(5) Variabele administratievergoedingen	11.923	10.837	8.326
Totaal ingehouden op rechtenopbrengsten	14.123	13.250	10.665

Voor 2015 wordt verwacht dat de inhouding op de rechtenopbrengsten hoger is dan in 2014. Dit wordt voornamelijk verklaard doordat de kosten ten opzichte van 2014 zullen stijgen. Op deze stijging wordt nader ingegaan bij de toelichting van de exploitatielasten van Buma/Stemra.

Uitkeringen Buma 2014

Buma heeft in 2014 € 125,6 miljoen uitgekeerd aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties, hetgeen € 2,9 miljoen lager is dan in 2013. De reden voor deze daling is met name dat in 2013 een extra uitkering heeft plaatsgevonden van dubbelclaims. Daarnaast is een deel van de buitenlanduitkering verschoven naar 2015. Behalve de uitkering aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties is € 10,2 miljoen toegevoegd aan het Fonds voor Sociale en Culturele Doeleinden (SoCu fonds). Dit bedrag is € 0,1 miljoen hoger dan vorig jaar. De reden voor deze stijging wordt verklaard door de hogere geïncasseerde rechtenopbrengsten.

Het bovengenoemde SoCu fonds staat onder toezicht van het bestuur en dient ter behartiging van de ideële of materiële belangen van de bij Buma aangesloten componisten, tekstdichters en muzikuitgevers en ter bevordering van het Nederlandse muziekleven. Voor 2014 was op grond van artikel 29, lid 4 van de statuten, evenals voorgaande jaren, 8% van het bruto voor distributie beschikbare bedrag, met uitzondering van de ontvangen gelden in categorieën Online Licensing en Uitvoeringsrecht Buitenland, beschikbaar gesteld aan het SoCu fonds. De dotatie kwam uit op € 10,2 miljoen (2013: € 10,1 miljoen). De bestedingen van het fonds gaan onder meer naar de stichting Buma Cultuur, de toeslag Ernstig, de stichting Sociaal Fonds Buma en een pensioenregeling voor auteurs en muzikuitgevers. De verantwoording van de bestedingen is in de jaarrekening bij toelichting 10 opgenomen. Daarnaast zijn de activiteiten van Buma Cultuur eerder in het directieverslag de revue gepasseerd.

STEMRA

Analyse rechtenopbrengsten Stemra 2014 en vooruitzichten 2015

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)

	Budget 2015	Realisatie 2014	Budget 2014	Realisatie 2013
Phonomechanisch recht Biem / Central Licensing	5.400	6.895	6.500	8.119
PIEB (loonpersing) / Special Licensing	4.100	5.564	4.750	5.366
Radio & TV	5.370	5.692	5.650	5.419
Online	2.450	3.134	2.450	2.635
Thuiskopie / Leenrecht	2.280	4.631	1.775	1.479
Grafisch reproductierecht	600	1.006	550	436
Mechanisch recht Buitenland	4.250	4.788	4.000	4.870
Totaal Stemra	24.450	31.710	25.675	28.324
Totaal Buma	155.000	158.329	152.025	152.201
Totaal Buma/Stemra	179.450	190.039	177.700	180.525

De rechtenopbrengsten van Stemra zijn € 31,7 miljoen, € 3,4 miljoen meer dan in 2013 en € 6,0 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De stijging wordt voor een groot deel verklaard door de stijging van de rechtenopbrengsten ontvangen van Stichting de Thuiskopie, welke eind 2014 de juridische procedures tegen de Staat heeft beëindigd en een schadevergoeding van de staat heeft ontvangen van € 33,5 miljoen. Eind 2014 is de stichting De Thuiskopie begonnen met de doorbetaling van een eerste deel van deze schadevergoeding, zijnde bruto € 20,0 miljoen. Stemra heeft in 2014 haar aandeel hierin van € 4,3 miljoen ontvangen. Ook bij Online heeft Stemra in 2014 een stijging van de rechtenopbrengsten gerealiseerd. Deze stijging wordt voor het grootste deel verklaard door de reeds bij Buma benoemde overeenkomsten betreffende de auteursrechtenafdracht die konden worden bereikt in 2014 met een aantal grote partijen in de televisiemarkt, waardoor ook over voorgaande jaren een eindafrekening kon worden gemaakt. Bij deze eindafrekeningen is ook voor de

mogelijkheid om online content te kijken afgerekend. De stijging van Online bij Stemra wordt tevens verklaard door de stijging van de opbrengsten uit streaming, waarbij een percentage van 25% voor mechanisch recht is bestemd.

Via de eindafrekening met de grote partijen uit de televisiemarkt is tevens een deel voor Grafisch Reproductierecht afgedragen, hetgeen de stijging in rechtenopbrengsten van Grafisch Reproductierecht deels verklaart. Daarnaast zijn in 2014 nieuwe regelingen in de markt gezet voor leveranciers van karaoke achtergrondmuziek en is een nieuwe regeling overeengekomen met omroepen voor het vertonen van liedteksten tijdens uitzendingen.

De genoemde eindafrekening met de grote partijen uit de televisiemarkt heeft ook gezorgd voor de stijging van rechtenopbrengsten bij Radio en TV. Deze stijging is minder substantieel

omdat het percentage voor mechanisch recht voor televisiezeners relatief klein is.

Ook de rechtenopbrengsten van PIEB (loonpersing) / Special Licensing zijn in 2014 gestegen ten opzichte van 2013. De stijging wordt met name verklaard doordat er in 2014 meer reclames zijn geproduceerd vanwege de Olympische Spelen in Sochi en het WK voetbal in Brazilië. Daarnaast is bij Special Licensing uit het buitenland een hoger bedrag ontvangen voor achtergrondmuziek.

De rechtenopbrengsten van Phonomechanisch recht Biem / Central Licensing en Mechanisch recht Buitenland zijn gedaald ten opzichte van 2013. Deze daling reflecteert de nog altijd dalende markt van aankopen van fysieke dragers zoals cd's en dvd's.

Uit bovenstaande blijkt dat de rechtenopbrengsten uit alle rechtencategorieën behalve Phonomechanisch recht Biem / Central Licensing en Mechanisch recht Buitenland hoger zijn ten opzichte van vorig jaar vanwege eenmalige eindafrekeningen of uitzonderlijke situaties (Olympische Spelen en WK voetbal). Het is dan ook de verwachting dat in deze categorieën in 2015 lagere rechtenopbrengsten zullen worden gerealiseerd dan in 2014.

Bij Thuiskopie en Grafisch Reproductierecht is het budget 2015 hoger dan het budget 2014. Voor Grafisch Reproductierecht wordt dit verklaard door de nieuwe overeenkomsten die in 2014 zijn afgesloten. De stijging van het budget 2015 van Thuiskopie is hoger vanwege het resterende deel van de schikking van Stichting de Thuiskopie met de Staat dat naar verwachting in 2015 zal worden uitgekeerd. Het budget 2015 voor Mechanisch recht Buitenland is hoger omdat een aantal hits die eind 2014 populair waren in het buitenland in 2015 afgerekend zullen worden. Het budget 2015 voor Phonomechanisch recht Biem / Central Licensing zal echter dalen ten opzichte van het budget 2014, hetgeen wordt verklaard door de daling van de verkoop van fysieke dragers. Ook het budget 2015 van PIEB (loonpersing) / Special Licensing daalt ten opzichte van 2014, hetgeen verband houdt met de algehele daling van het mechanisch recht. De daling van het budget 2015 voor Radio & TV ten opzichte van het budget 2014 wordt verklaard door de sturing van grote televisiezenders op het percentage muziekgebruik, hetgeen een negatief effect heeft op de rechtenopbrengsten.

Financiële baten en lasten Stemra 2014 en vooruitzichten 2015

In 2015 behaalde Stemra een totaal aan financiële baten en lasten van € 0,4 miljoen, hetgeen € 0,1 miljoen lager is dan in 2013. De reden voor de daling ten opzichte van 2013 is dat de rente in 2014 lager lag dan in 2013. Voor 2015 is een totaal aan

financiële baten en lasten begroot van eveneens € 0,4 miljoen. Bij het vaststellen van het budget is uitgegaan van de rentestand per eind oktober 2014.

Uitkeringen Stemra 2014

Stemra heeft in 2014 € 21,9 miljoen uitgekeerd aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties, hetgeen € 5,5 miljoen lager is dan in 2013. De reden voor deze daling is met name dat in 2013 een extra uitkering heeft plaatsgevonden van dubbel-claims. Daarnaast impliceert de daling van de rechtenopbrengsten in de afgelopen jaren (met 2014 als uitzondering) dat er ook steeds minder gelden te verdelen zijn. Aangezien de stijging in de rechtenopbrengsten in 2014 met name toe te schrijven is aan de uitkering van Stichting de Thuiskopie aan Stemra die pas eind 2014 plaatsvond, is deze stijging nog niet terug te zien in een stijgende uitkering.

Toekomst Stemra

De verschuiving van fysieke dragers naar digitale producten maakt de ontwikkeling van de toekomstige markt voor mechanisch recht onzeker. Vast staat niettemin dat de rechtenopbrengsten in een aantal marktsegmenten verder onder druk staan. De daling werd de voorgaande jaren nog gecompenseerd door de stijging van Online rechtenopbrengsten, maar aangezien downloads minder populair worden dan streaming producten en een aanzienlijk deel van het online repertoire is teruggetrokken door rechthebbenden is dit geen structurele oplossing. De uitkering van Stichting de Thuiskopie die verband houdt met de schikking met de Staat compenseert in 2015 deels de daling van andere rechtencategorieën, maar vanwege de lopende juridische procedures is de toekomst van de thuiskopieregeling nog altijd onzeker. Deze situatie legt een aanzienlijke druk op het businessmodel en de toekomst van Stemra. Tegen deze achtergrond worden alle mogelijke stappen overwogen om op de best mogelijke manier op deze ontwikkeling in te spelen.

In de exploitatie voor de komende jaren van Stemra worden tekorten verwacht. Voor de dekking van deze toekomstige tekorten is in 2012 uit beleggingsopbrengsten een bestemmingsreserve gecreëerd. Deze bestemmingsreserve bedroeg eind 2014 € 6,2 miljoen. Het voorstel van het bestuur aan de Algemene Ledenvergadering is om in overeenstemming met het doel van de reserve het negatieve resultaat over 2014 van € 2,3 miljoen te onttrekken uit de bestemmingsreserve. Het budget 2015 geeft een verwachte onttrekking van € 3,0 miljoen, hetgeen betekent dat de bestemmingsreserve in 2015 nog toereikend zal zijn. Het bestuur en de directie voeren analyses uit om de continuïteit van Stemra en daarmee de exploitatie van het mechanisch recht ook in de toekomst te waarborgen.

BUMA/STEMRA

Exploitatielasten Buma/Stemra 2014 en vooruitzichten 2015

De lasten van Buma/Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)	Budget 2015	Realisatie 2014	Budget 2014	Realisatie 2013
Personeelskosten	13.475	13.092	13.380	14.121
Huisvestingskosten	1.260	1.454	1.460	1.513
Afschrijvingskosten	2.270	1.050	1.540	709
Overige kosten	12.375	11.867	11.965	11.224
Totale lasten	29.380	27.463	28.345	27.567

Exploitatielasten Buma/Stemra 2014

De exploitatiekosten van de beheersorganisatie Buma/Stemra zijn € 27,5 miljoen, hetgeen marginaal hoger is dan de kosten van 2013 maar wel € 0,9 miljoen lager dan gebudgetteerd. De onderschrijding op het budget 2014 wordt met name verklaard doordat een aantal investeringen die reeds in het begin van 2014 geactiveerd zouden worden pas later geactiveerd zijn. Hierdoor zijn de afschrijving op deze investeringen later ingegaan dan gebudgetteerd. De investeringen betreffen de upgrade van het bedrijfsinformatiesysteem en de outsourcing naar ICE van copyright en online verwerking.

Het budget van 2015 laat een totaal aan operationele kosten zien van € 29,4 miljoen, een stijging ten opzichte van 2014 van € 1,9 miljoen en een budgetstijging van € 1,0 miljoen. Deze stijging is voor een belangrijk deel toe te schrijven aan de afschrijvingskosten voor het bedrijfsinformatiesysteem en voor de outsourcing van copyright en online naar ICE. Naast deze afschrijvingskosten

zullen vanaf 2015 ook servicekosten worden betaald aan ICE voor de verwerking van online gebruiksgegevens en de exploitatie van de werkendatabase. De kostenstijgingen betreffen derhalve noodzakelijk investeringen, maar behelzen geen stijging van de rechtenopbrengsten.

Bij de kostenverdeling tussen Buma en Stemra worden de directe kosten rechtstreeks toegerekend aan Buma of Stemra. Voor bestuurs- en verenigingskosten geldt een verdeling van 50% voor Buma en 50% voor Stemra. Ten aanzien van de resterende 'gezamenlijke' kosten wordt de verdeling 75% Buma 25% Stemra toegepast, waarbij Stemra maximaal 25% van de totale kosten van Buma/Stemra organisatie krijgt toegewezen. In onderstaande tabel worden de kosten voor Buma en voor Stemra separaat inzichtelijk gemaakt.

De lasten van Vereniging Buma kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)	Budget 2015	Realisatie 2014	Budget 2014	Realisatie 2013
Personeelskosten	9.930	9.634	9.770	10.399
Huisvestingskosten	950	1.091	1.095	1.134
Afschrijvingskosten	1.700	802	1.155	524
Overige Kosten	9.818	9.351	9.440	8.932
Totale lasten	22.398	20.878	21.460	20.989

De lasten van Stichting Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)	Budget 2015	Realisatie 2014	Budget 2014	Realisatie 2013
Personeelskosten	3.545	3.457	3.610	3.723
Huisvestingskosten	310	365	365	378
Afschrijvingskosten	570	186	385	185
Overige Kosten	2.557	2.577	2.525	2.292
Totale lasten	6.982	6.585	6.885	6.578

KOSTENNORM 2014 EN VOORUITZICHTEN 2015

Sinds de invoering van de Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid een drietal kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding dient daarvan in het jaarverslag en ten genoegen van het College met redenen omkleed aangegeven te worden waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd (de incasso/rechtenopbrengsten);

- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld (de distributie/repartitie);

- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Kostenpercentages Buma/Stemra

(x € 1.000)

	Budget 2015	Realisatie 2014	Realisatie 2013
Incasso Buma	155.000	158.329	152.201
Incasso Stemra****	24.450	31.710	28.324
Incasso Buma/Stemra	179.450	190.039	180.525
Repartitie Buma*		135.720	138.544
Repartitie Stemra*		25.043	31.264
Repartitie Buma/Stemra*		160.763	169.808
Kosten Buma	22.398	20.878	20.989
Kosten Stemra	6.982	6.585	6.578
Kosten Buma/Stemra	29.380	27.463	27.567
Kosten Buma als % van de incasso (bruto)	14,5%	13,2%	13,8%
Kosten Stemra als % van de incasso (bruto)****	28,6%	20,8%	23,2%
Kosten Buma/Stemra als % van de incasso (bruto)****	16,4%	14,5%	15,3%
Kosten Buma als % van de repartitie (bruto)*, **		14,3%	14,0%
Kosten Stemra als % van de repartitie (bruto)*		26,3%	21,0%
Kosten Buma/Stemra als % van de repartitie (bruto)*, **		16,0%	15,2%
Mutatie kosten Buma tov vorig jaar	7,3%	-0,5%	4,5%
Mutatie kosten Stemra tov vorig jaar	6,0%	0,1%	4,5%
Mutatie kosten Buma/Stemra tov vorig jaar	7,0%	-0,4%	4,5%
Werkelijk ingehouden kosten Buma (netto)***	9,2%	8,2%	7,0%
Werkelijk ingehouden kosten Stemra (netto)***	11,7%	12,6%	13,5%
Werkelijk ingehouden kosten Buma/Stemra (netto) ***	9,5%	8,6%	8,0%

* De repartitie van Buma en Stemra volgt de incasso, de kostenpercentages worden niet gebudgetteerd.

** Buma hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van het percentage is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

*** Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd (met name bij Stemra maar ook bij bepaalde opbrengstencategorieën van Buma) en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht (uitsluitend Buma). In verband met het verschillende moment van inhouding van de administratiekosten, bij Buma met name vooraf en bij Stemra achteraf, betreft de berekening van de ingehouden kosten voor Buma een percentage van de incasso en voor Stemra een percentage van de repartitie. Voor het percentage van Buma/Stemra geldt dat de totale kosten inhouding op de rechtenopbrengsten als percentage van de totale incasso zijn gepresenteerd.

**** In het budget 2015 is geen rekening gehouden met een hogere uitkering van Stichting de ThuisKopie die in februari 2015 heeft plaatsgevonden. Hierdoor stijgt de gebudgetteerde incasso van Stichting Stemra en dalen de gebudgetteerde kostenpercentages van Stichting Stemra en Buma/Stemra gezamenlijk.

Kosten als percentage van de incasso

Buma voldoet met 13,2 % ruimschoots aan de norm die stelt dat de kosten niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen. Vanwege het systeem waarbij (financiële) baten en lasten worden gebruikt om de beheerskosten te dekken en waarbij voor bepaalde rechtenopbrengsten een vast percentage wordt ingehouden, is het feitelijk bij rechthebbende ingehouden kostenpercentage met een gewogen gemiddelde van 7,8 % echter aanzienlijk lager. Het percentage van Stemra is 20,8 % en ligt hiermee boven de norm en conform de wet is hieronder een toelichting opgenomen ten aanzien van deze overschrijding.

De oorzaak van de overschrijding is dat de trend dat rechtenopbrengsten van Stemra dalen terwijl de kosten voor de exploitatie van mechanisch recht niet in dezelfde mate kunnen afnemen. Echter, net als bij Buma is het feitelijk ingehouden kostenpercentage bij Stemra aanzienlijk lager dan dit percentage, te weten 12,6 %. De reden hiervoor is dat per categorie rechtenopbrengsten een bepaald percentage kosten in rekening wordt gebracht. Indien deze percentages niet toereikend zijn om de beheerskosten volledig te dekken, komt dit tekort in de eerste plaats ten laste van de Stichting en wordt dit niet bij de rechthebbenden in rekening gebracht.

Buma/Stemra als gezamenlijke beheersorganisatie realiseert een kostenniveau van 14,5 % van de incasso. Feitelijk wordt er bij de rechthebbenden echter slechts 8,6 % ingehouden vanwege de hiervoor genoemde redenen. Dit is een inhoudingspercentage dat tot de laagste van vergelijkbare CBO's in Europa behoort.

Kosten als percentage van de repartitie

Buma voldoet met 14,3% aan de norm die stelt dat de kosten niet meer dan 15% van de verdeelde gelden mogen bedragen. Het percentage van Stemra komt met 26,3% wel boven de norm uit. De oorzaak van de overschrijding is dat de rechtenopbrengsten van Stemra sterk dalen terwijl de kosten voor de exploitatie van mechanisch recht niet in dezelfde mate afnemen. Voor de organisatie als geheel komt dit percentage met 16% iets boven de gestelde norm uit. Zoals eerder vermeld zijn de feitelijk bij rechthebbenden ingehouden percentages echter aanzienlijk lager.

Kostenstijging ten opzichte van de CPI

De mutatie in de exploitatielasten 2014 ten opzichte van 2013 is lager dan de CPI-norm voor Buma en Stemra. Bij Stemra stijgen de kosten ten opzichte van 2013 met 0,1%, bij Buma is in 2014 een daling van de kosten gerealiseerd van 0,5% ten opzichte van 2013. De CPI-norm in 2014 is 1,0%.

Kostennorm in 2015

Het bestuur en de directie van Buma/Stemra zijn ervoor verantwoordelijk dat de organisatie de benodigde kwaliteit behoudt om nu en in de toekomst de rechthebbenden het juiste serviceniveau te bieden. Hiertoe is in 2012, 2013 en in 2014 besloten tot een aantal grote investeringen. Deze investeringen, waar grotendeels voor de invoering van de kostennormen toe is besloten, dragen er nu aan bij dat Buma/Stemra naar verwachting in 2015 de norm voor bruto kosten als percentage van de incasso, zoals deze is gesteld in de Wet Toezicht, alsmede de norm voor de mutatie van beheerskosten ten opzichte van het voorgaande jaar, overschrijdt. De kostennormen uit de Wet Toezicht hebben voor Buma/Stemra zeer zeker een sturende werking, maar kunnen geen nadelig effect hebben op de noodzakelijke bedrijfsuitvoering. Bij het vaststellen van het budget 2015 is derhalve enerzijds actief gezocht naar besparingen, maar zijn anderzijds besluiten inzake kosten, die noodzakelijk worden geacht voor het garanderen van het gewenste serviceniveau, uiteraard genomen. Echter, ondanks de kostenstijging in 2015 zal het kostenpercentage dat feitelijk bij de rechthebbenden ingehouden wordt onder de 10% zijn.

Vooruitzichten

In de snel veranderende wereld betekent het handhaven van het serviceniveau dat aanzienlijke investeringen moeten worden gemaakt in IT-systemen. De investeringen in ICE voor het stellen van copyrights en het verwerken van online gebruik zijn reeds ter sprake gekomen, maar is slechts een deel van de benodigde IT-gerelateerde aanpassingen van de organisatie. In de strategie die door het bestuur is vastgesteld komt onder andere naar voren dat de service aan de rechthebbenden moet worden vergroot door het instellen van een selfserviceportaal, het aanbieden van een digitaal informatiedashboard en het implementeren van kwartaaldistributies. Ook voor muziekgebruikers moet een selfserviceportaal worden ingericht om het aanvragen van licenties te vergemakkelijken. Bovenstaande aanpassingen zijn nodig om de service die Buma/Stemra biedt met haar tijd mee te laten gaan en zullen met noodzakelijke kosten gepaard gaan. Maar stilstaan is voor Buma/Stemra zeker geen optie, omdat dit in de snel veranderende wereld een niet meer in te halen achterstand zou betekenen.

GOEDKEURING JAARREKENINGEN

De jaarrekeningen zijn na controle door KPMG Accountants N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2014 Buma en de jaarrekening 2014 Stemra op grond van artikel 26 lid 7 van de statuten goed te keuren en de besturen en de directie decharge te verlenen.

Hoofddorp, 8 april 2015

Bestuur

De heer mr. L.A.J.M. de Wit, voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek, vice-voorzitter
De heer A.A.L. de Raaff, secretaris
De heer P.M. van Brugge, bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss, bestuurslid

De heer L.A. Dikker, bestuurslid
De heer J.N. Hamburg, bestuurslid
De heer A.B. Molema, bestuurslid
De heer P.L. Perquin, bestuurslid
De heer M. Schimmer, bestuurslid

De heer M.H. Swemle, bestuurslid
De heer R.D. van Vliet, bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers, bestuurslid
Directie
De heer H.G. van der Ree, statutair directeur

“Ik zie tegenwoordig steeds meer kinderen die niet meer astronaut, voetballer of brandweerman willen worden, maar DJ. De meest bekende DJ's wereldwijd zijn bijna allemaal Nederlanders, voor een klein land ongekend. Ook in andere muziekstromingen van Nederlandse bodem zie ik veel mooie dingen gebeuren. Onze belangrijkste rol is om Nederlandse muziek en muzikauteursrecht over de hele linie te promoten en het gebruik van Nederlands copyright in binnen- en buitenland te stimuleren. Wij vertegenwoordigen rond de 24.000 leden, van makers van muziek voor commercials tot aan componisten van hedendaagse klassieke muziek. Dus als wij het hebben over het 'over de hele linie promoten', dan bedoelen wij dat we programma's initiëren die al deze genres in de schijnwerpers zetten. Sommige evenementen genieten Europese of wereldwijde bekendheid, denk bijvoorbeeld aan het Amsterdam Dance Event (ADE), wereldwijd het grootste evenement op het gebied van elektronische dance muziek waar ook dit jaar weer meer podia, dj's, producenten en bezoekers waren. Of Eurosonic Noorderslag, een evenement met een compleet programma met meer dan 300 bands en artiesten, meer dan 150 actuele panels, keynotes, meetings en uitstekende netwerkfaciliteiten. Maar daar staan we niet tevreden naar te kijken, we zijn

constant in beweging. Een nieuw evenement waar ik met trots op terugkijk, is de eerste editie van de Buma Classical Convention. Een tweedaags evenement met bijzondere optredens, nieuwe muziek van de absolute top en veel aanstormend talent in zowel het klassieke als hedendaagse genre. Maar ook een conferentieprogramma met pitches, showcases en best practices. Tijdens deze eerste editie is als klap op de vuurpijl, door een brede jury van kenners en liefhebbers, Willem Jeths als de allereerste Componist des Vaderlands gekozen. Een rol die hij met veel enthousiasme en betrokkenheid vervult. Eigenlijk is het bijna teveel om op te noemen, afgelopen mei alweer de tweede editie van Buma ROCKS!, een internationaal conferentie- en showcasefestival voor de hardere muziek. En natuurlijk afgelopen september de vijfde editie van Buma NL, het evenement voor Hollandse muziek. Enerzijds opgezet om professionals uit de industrie op de hoogte te brengen van wat er speelt en de sector te mobiliseren, faciliteren en versterken om uiteindelijk de erkenning voor de Hollandse muziek te vergroten. En anderzijds om het publiek een programma te bieden van bekende namen afgewisseld met nieuw talent uit het Hollandse genre. Al deze evenementen hebben één overeenkomst: zij brengen muzikanten,

componisten, uitgevers, media, muziekgebruikers en liefhebbers bij elkaar. Doordat wij deze verbindingen faciliteren, creëren wij kansen op het gebied van promotie en exploitatie voor onze leden, zowel nationaal als internationaal.

Maar ook weten wij dat muziek goed voor je is, daarom investeren we ook in bijvoorbeeld muziekonderwijs. Wij zijn ervan overtuigd dat muziekonderwijs ook in tijden van bezuinigingen hoort bij de opvoeding van jonge mensen. Als we dat wegbezuinigen, maakt dat onze samenleving armer. Daarom zijn we in 2012 gestart met het lesprogramma Buma Music Academy op 50 middelbare scholen. Dit programma draait boven verwachting. Eind dit jaar hadden zo'n 370 van de 660 middelbare scholen deelgenomen aan de Buma Music Academy en dat aantal groeit zonder twijfel. Met een variëteit aan programma's en muziekstijlen brengen wij muziek naar jonge mensen, en daar wordt heel enthousiast op gereageerd. Nederlandse muziek staat er beter voor dan ooit, ik vind het een eer dat wij als Buma Cultuur daar onze bijdrage aan mogen leveren.”

A portrait of Frank Helmink, a man with curly brown hair, wearing a dark blue sweater over a light blue checkered shirt. He is looking directly at the camera with a neutral expression. The background is a plain, light-colored wall. A thin blue horizontal line is visible above the text.

**“NEDERLANDSE
MUZIEK STAAT
ER BETER
VOOR DAN OOIIT”**

Frank Helmink, Directeur Stichting Buma Cultuur



Indi'la
foto: Mike Breeuwer

JAAARREKENING BUMA 2014

BALANS BUMA PER 31 DECEMBER

voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

	2014	2013
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)	6.447	5.310
Materiële vaste activa (2)	635	763
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren (3)	11.730	11.892
Overige vorderingen (4)	1.671	1.708
Belastingen en premies sociale verzekeringen	838	837
Overlopende activa (5)	6.756	7.428
	20.995	21.865
Effecten (6)	242.063	221.242
Liquide middelen (7)	9.044	9.428
Totaal activa	279.184	258.608

(x € 1.000)

	2014	2013
Passiva		
Reserves (8)		
Continuïteitsreserve	1.855	1.855
Bestemmingsreserve	15.212	13.847
Onverdeeld resultaat	4.684	1.365
	21.751	17.067
Voorzieningen (9)	11.164	11.602
Langlopende schulden (10)	5.447	7.639
Kortlopende schulden		
Te verdelen auteursrechtgelden (11)	183.224	173.865
Crediteuren	4.044	4.655
Belastingen en premies sociale verzekeringen	347	361
Overige schulden (12)	45.602	36.693
Overlopende passiva (13)	7.605	6.726
	240.822	222.300
Totaal passiva	279.184	258.608

EXPLOITATIEREKENING BUMA

(x € 1.000)	2014	Budget	2013
Baten			
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (17, 11)	2.413	1.900	2.339
Entree en jaargelden	690	650	664
Overige baten	101	160	198
	3.204	2.710	3.201
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (17, 11)*	10.837	15.020	8.326
Totale baten	14.041	17.730	11.527
Lasten			
Personeelskosten (18,19)	9.634	9.770	10.399
Huisvestingskosten	1.091	1.095	1.134
Afschrijvingskosten	802	1.155	524
Overige kosten (20)	9.351	9.440	8.932
Totale lasten	20.878	21.460	20.989
Saldo baten en lasten	-6.837	-3.730	-9.462
Financiële baten en lasten			
Opbrengsten van effecten (21)*	3.808	3.730	4.522
Waardeveranderingen (21)*	8.423	-	6.895
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten*	136	-	165
Rentelasten en soortgelijke kosten*	-846	-	-755
Saldo financiële baten en lasten (21)*	11.521	3.730	10.827
Resultaat voor belastingen	4.684	-	1.365
Belastingen (22)	-	-	-
Nettoresultaat	4.684	-	1.365
Dotatie aan de bestemmingsreserve (8)	4.684	-	1.365

* Het saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso en de financiële baten en lasten worden budgettair anders benaderd dan de realisatie. Voor nadere toelichting zie toelichting 17 en 21.

KASSTROOMOVERZICHT BUMA

(x € 1.000)	2014	2013
Saldo baten en lasten	-6.837	-9.462
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	802	524
Mutatie voorzieningen (9)	-438	-70
Mutatie in werkkapitaal	18.222	5.246
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	11.749	-3.762
Aankopen effecten (6)	-96.957	-62.076
Aflossingen en/of verkopen effecten (6)	89.614	59.786
Ontvangen interest	74	84
Ontvangen interest en dividend op effecten	3.466	4.497
Betaalde interest	-783	-741
Betaald uit hoofde van valutatermijncontract	-3.544	1.806
SoCu fonds (10)	-2.192	-2.533
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.427	-2.939
Investerings in immateriële vaste activa (1)	-1.572	-3.375
Investerings in materiële vaste activa (2)	-239	-500
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.811	-3.875
Netto kasstroom	-384	-6.814

(x € 1.000)	2014	2013
Liquide middelen per 1 januari	9.428	16.242
Liquide middelen per 31 december	9.044	9.428
Mutatie liquide middelen	-384	-6.814

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN BUMA

(x € 1.000)	2014	2013
Stand per 1 januari	173.865	170.873
Nederlands gebruik	144.174	138.355
CBO's Buitenland	14.155	13.846
Opbrengst auteursrechtgelden (11)	158.329	152.201
Direct aangesloten rechthebbenden	-75.779	-77.503
CBO's Buitenland	-49.757	-50.943
Toevoegingen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	-10.184	-10.098
Uitkeringen (10, 11)	-135.720	-138.544
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	-2.413	-2.339
Ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso	-10.837	-8.326
Inhoudingen (17, 11)	-13.250	-10.665
Stand per 31 december	183.224	173.865

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Statutaire doelstelling, zetel en kantooradres

Vereniging Buma (de Vereniging of Buma) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Buma is op grond van wet bij Koninklijk Besluit aangewezen om voornoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen op een groot aantal exploitatiegebieden. Buma staat voor Bureau Muziek Auteursrechten. Vereniging Buma is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Siriusdreef 22-28 te Hoofddorp.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2 lid 2 sub a (i) van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren). Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van beleggingen en afgeleide financiële instrumenten, welke zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De cijfers over 2013 zijn geherrubriceerd teneinde de vergelijking met 2014 mogelijk te maken. Dit heeft geen gevolgen voor het resultaat en de reserves.

Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetair activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetair activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

Consolidatie

De beleggingen van Vereniging Buma en Stichting Stemra worden aangehouden in Stichtingen, zogenaamde beleggingsfondsen. Het bestuur van deze stichtingen is gelijk aan het bestuur van de Vereniging Buma en Stichting Stemra. De stichtingen beleggen voor rekening en risico van Vereniging Buma en Stichting Stemra, het juridisch eigendom van de effecten ligt, ten einde de benodigde beheerstaken uit te voeren, bij de Stichtingen zelf. Gedurende 2013 en 2014 houdt alleen Vereniging Buma beleggingen aan.

Tot medio 2014 betroffen de beleggingsfondsen de gezamenlijk met Stichting Stemra aangehouden: Stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO) en Stichting Buma Stemra Aandelenfonds (BSA). Deze fondsen werden, omdat slechts Vereniging Buma beleggingen aanhoudt, volledig opgenomen in de jaarrekening van Vereniging Buma. Medio 2014 is de structuur van de gezamenlijke beleggingsfondsen aangepast naar een eenvoudiger model waarbij zowel Vereniging Buma als Stichting Stemra een eigen beleggingsfonds hebben. Hierbij is BSO hernoemd als Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF) ten behoeve van beleggingen van Vereniging Buma en is BSA hernoemd als Stichting Stemra Beleggingsfonds (SBF) ten behoeve van beleggingen van Stichting Stemra.

In 2014 heeft het bestuur op basis van voortschrijdend inzicht geconcludeerd dat, rekening houdend met het feit dat BBF belegt voor rekening en risico van Vereniging Buma, de effecten dienen te worden verantwoord bij vereniging Buma in plaats van BBF. Omdat de jaarrekening van BBF, gegeven voorgenoemde verwerking op basis van deze economische realiteit, van te verwaarlozen betekenis is, heeft het bestuur besloten geen geconsolideerde jaarrekening op te stellen. De aanpassing met ingang van 2014 is ook verwerkt in de vergelijkende cijfers 2013 en heeft geen effect op het vermogen of resultaat van Buma in de betreffende boekjaren.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (o.a. termijncontracten). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na eerste opname worden financiële instrumenten als volgt verwerkt:

- *Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen;*
- *Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsen, (converteerbare) bedrijfsobligaties en aandelenfondsen) worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde is de beurskoers. Het juridisch eigendom van effecten ligt bij Stichting Buma Beleggingsfonds;*
- *Liquide middelen worden gewaardeerd tegen reële waarde, die vrijwel altijd gelijk is aan de nominale waarde;*
- *Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs;*
- *Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt.*

Immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven. Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengst-waarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindering-verlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- *informatiesystemen 3 - 7 jaar*
- *hardware/computerinstallaties 3 jaar*
- *overige bedrijfsmiddelen 3 - 7 jaar*

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft tot doel het rendement op beleggingen op een evenwichtige manier uit te keren aan rechthebbenden. Hiertoe worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten die in de exploitatierekening zijn verantwoord via de bestemming van het resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Jaarlijks bepaalt het bestuur (in overeenstemming met art. 18 lid 3 van de statuten) het uit de bestemmingsreserve voor uitkering aan rechthebbenden beschikbare bedrag. Dit geschiedt op basis van onder andere het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders. Het bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding, en via de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen. De jubileumvoorziening betreft de actuariële waarde van toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) betreft een voorziening voor de feitelijke verplichtingen van Vereniging Buma uit hoofde van de jaargelden die via SFB worden betaald aan (gewezen) auteurs en uitgevers en hun nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar op basis van gemaakte afspraken en het opgewekte vertrouwen verantwoord als een feitelijke verplichting. De voorziening is gevormd ten laste van Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds). Een eventuele vrijval van de voorziening komt daarom ten gunste van het SoCu fonds. De voorziening wordt opgenomen voor de actuariële waarde van de gedane toezeggingen. De uitgaven voor de afwikkeling van de voorziening worden gedaan via SFB.

Pensioenregeling werknemers

Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien pensioenverplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen

mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden

Het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds) is ter behartiging van de ideële of materiële belangen van componisten, tekstdichters en muzikuitgevers en de bevordering van het Nederlandse muziekleven. De dotatie aan het fonds bestaat uit de inhouding van een percentage op de voor verdeling beschikbare auteursrechtgelden. Op grond van artikel 29, lid 4 van de statuten wordt het percentage jaarlijks vastgesteld door het bestuur, op voorstel van de directie, met een maximum van 10%. De inhouding maakt deel uit van de distributie. Het bestuur van Buma besluit over bestedingen en uitkeringen ten laste van het fonds. Het SoCu fonds heeft een langlopend karakter, omdat zij niet binnen 12 maanden na balansdatum kan worden opgeëist.

Auteursrechtgelden

Buma neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Buma zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's) worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden in de balans verantwoord in de post te verdelen auteursrechtgelden.

Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Buma uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- *Werken waarvoor Buma onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;*
- *Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);*
- *Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en ligt tussen de 0 en de 2 procent.*

* In de overeenkomsten die Buma sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Buma de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden. Daarnaast verwijzen wij naar artikel 26 a-c van de Auteurswet waarin verplicht collectief beheer is geregeld.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet

binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata over de verschillende distributierubrieken uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen met onvoldoende informatie om uit te kunnen keren.

Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Voor het overgrote deel van de in een boekjaar geïncasseerde auteursrechtgelden bepaalt het repartitiereglement dat de baten en lasten in het betreffende boekjaar volledig verrekend mogen worden met de auteursrechtgelden. Deze verrekende administratievergoeding wordt aansluitend in het jaar van incasso als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso'.

Voor enkele categorieën auteursrechtgelden (dit betreft voornamelijk uit het buitenland ontvangen gelden, aan buitenlandse zusterorganisaties uitgekeerde kabelgelden en de Online gelden) wordt bij distributie naar rechthebbenden een vast percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding bij distributie'.

Financiële baten en lasten

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht. De in de jaarrekening verantwoorde post belastingen betreft de vennootschapsbelasting na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(1) Immateriële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Informatiesystemen	Vooruitbetalingen op activa in uitvoering	Totaal
Aanschafprijs	6.897	4.711	11.608
Cumulatieve afschrijvingen	-6.298	-	-6.298
Boekwaarde per 1 januari 2014	599	4.711	5.310
Investeringen	-	1.572	1.572
Ingebruikname activa	2.948	-2.948	-
Afschrijvingen	-435	-	-435
Desinvesteringen	-4.235	-	-4.235
Afschrijvingen desinvesteringen	4.235	-	4.235
Mutaties in boekwaarde	2.513	-1.376	1.137
Aanschafprijs	5.610	3.335	8.945
Cumulatieve afschrijvingen	-2.498	-	-2.498
Boekwaarde per 31 december 2014	3.112	3.335	6.447

De boekwaarde van de vooruitbetalingen op activa in uitvoering per 1 januari 2014 betrof de vooruitbetaling op het bedrijfsinformatiesysteem (ERP-systeem) van € 2,4 miljoen en de vooruitbetaling op de ICE-werkendatabase (International Copyright Enterprise Services AB) van € 2,3 miljoen. Per 1 juni 2014 is het ERP-systeem in gebruik genomen en zal in 6,5 jaar worden afgeschreven. De vooruitbetaling ultimo 2014 van EUR 3,3 miljoen heeft betrekking op de investeringen in de ICE-werkendatabase en ICE-Online. De investering in ICE-Online betreft de uitbesteding van de verwerking van online gebruik, de investering in de ICE-werkendatabase betreft de uitbesteding van de verwerking van copyrights.

(2) Materiële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Hardware / computerinstallaties	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Aanschafprijs	2.418	4.630	7.048
Cumulatieve afschrijvingen	-2.037	-4.248	-6.285
Boekwaarde per 1 januari 2014	381	382	763
Investeringen	194	45	239
Afschrijvingen	-268	-99	-367
Mutaties in boekwaarde	-74	-54	-128
Aanschafprijs	2.612	4.675	7.287
Cumulatieve afschrijvingen	-2.305	-4.347	-6.652
Boekwaarde per 31 december 2014	307	328	635

(3) Debiteuren

Het debiteurensaldo ultimo boekjaar bestaat uit debiteurengelden die rechtstreeks door Buma geïncasseerd worden en debiteuren waarbij incasso plaatsvindt door Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum). De debiteurenpositie is gestegen ten opzichte van het vorige boekjaar omdat de facturatie van een aantal nieuwe licenties laat in het jaar heeft plaatsgevonden.

(4) Overige vorderingen

(x € 1.000)	2014	2013
Buma leden en deelnemers	1.417	1.130
Rekening courant Stemra	39	-
Overige vorderingen	215	578
Totaal	1.671	1.708

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(5) Overlopende activa

(x € 1.000)	2014	2013
Te ontvangen interest	1.676	2.081
Vooruitbetaalde pensioenpremie	1.613	1.767
Vooruitbetaalde kosten	3.317	3.207
Overige overlopende activa	150	373
Totaal	6.756	7.428

De vooruitbetaalde kosten hebben met name betrekking op de outsourcing, pensioenpremies voor 2015 en de huur van het kantoorpand voor de maand januari. De te ontvangen interest betreft nog te ontvangen rente op staatsobligaties. De daling ten opzichte van 2013 wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door de daling van de te ontvangen interest als direct gevolg van de sterk gedaalde rente in 2014.

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(6) Effecten

(x € 1.000)	2014	2013
Vastrentende waarden	174.712	169.584
Aandelenfondsen	67.351	51.658
Totaal	242.063	221.242

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
Stand per 1 januari 2014	169.583	51.659	221.242
Aankopen	91.857	5.100	96.957
Aflossingen/verkoppen	-89.614	-	-89.614
Waardeveranderingen	2.886	10.592	13.478
Totale mutaties	5.129	15.692	20.821
Stand per 31 december 2014	174.712	67.351	242.063

In 2014 bedroeg het gemiddeld belegd vermogen inclusief liquide middelen € 237.364 (2013 € 224.719). Het rendement op de belegde gelden bedroeg in 2014 5,27% (2013: 5,11%). De aan- en verkopen van vastrentende waarden betreft naast de reguliere transacties ten behoeve van het behoud van de looptijd van de portefeuille onder andere ook een verschuiving van staatsobligaties uit de AA+ portefeuille naar staatsobligaties in opkomende markten. De aankoop van € 5,1 miljoen in aandelenfondsen betreft de verhoging van de aandelenportefeuille naar de door de beleggingscommissie, binnen het door het bestuur gestelde kader, vastgelegde norm. Hiermee is de onderweging op de norm, die binnen de door het bestuur gestelde bandbreedte werd aangehouden vanwege de volatiele aandelenmarkten, beëindigd.

De effecten zijn ofwel ondergebracht bij onze effectenbewaarder (tot 2014 Northern Trust, vanaf 2015 Kasbank) of bij de effectenbewaarder van de fondsbeheerders zelf. Hierbij is een strikte scheiding van bewaar en beheer gehanteerd, waardoor de effecten van Vereniging Buma buiten een mogelijk faillissement van derde partijen blijven.

(7) Liquide middelen

(x € 1.000)	2014	2013
Deposito's	936	947
Overige liquide middelen	8.108	8.481
Totaal	9.044	9.428

Zowel de deposito's als de overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar met dien verstande dat voor de huur van het bedrijfspand een bankgarantie van € 0,5 miljoen is afgegeven (2013: € 0,5 miljoen). De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een S&P A-1+ rating heeft voor het korte termijn krediet risico en een S&P AA- rating voor het lange termijn krediet risico.

(8) Reserves

(x € 1.000)	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2014	Totaal 2013
Stand per 1 januari	1.855	13.847	1.365	17.067	15.702
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	1.365	-1.365	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	4.684	4.684	1.365
Totale mutaties	-	1.365	3.319	4.684	1.365
Stand per 31 december	1.855	15.212	4.684	21.751	17.067

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Tevens dient deze reserve ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen.

Bestemmingsreserve

Van de financiële baten en lasten over 2014 van € 11.521 (2013: € 10.827) is € 6.836 (2013: € 9.462) verrekend met de aan rechthebbenden doorberekende administratievergoeding. Het restant van € 4.684 (2013: € 1.365) zal bij de bestemming van het resultaat worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Na bestemming van het resultaat bedraagt de stand van de bestemmingsreserve € 19.896 (2013: € 15.212).

(9) Voorzieningen

De voorzieningen betreffende de voorziening jaargeldregeling SFB en de voorziening jubileumuitkeringen.

(x € 1.000)	2014	2013
Jaargeldregeling SFB	10.866	10.979
Jubileumuitkeringen	298	623
Totaal	11.164	11.602

Het verloop van de voorziening jaargeldregeling SFB is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Stand per 1 januari	10.979	11.023
Interestvergoeding	158	241
Sterfteresultaat	215	277
Indexering jaargelden	81	258
Wijziging rentevoet	584	-108
Wijziging levensverwachting	23	498
Uitkeringen	-1.174	-1.210
Totale mutaties	-113	-44
Stand per 31 december	10.866	10.979

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)

	2014	2013
Stand per 1 januari	623	649
Mutaties:		
Interest vergoeding	12	19
Toevoeging/vrijval ten laste / gunste van het resultaat	-331	25
Uitkeringen	-30	-60
Wijziging rentevoet	24	-11
Wijziging levensverwachting	-	1
Totale mutaties	-325	-27
Stand per 31 december	298	623

Voorziening Jaargeldregeling SFB

Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) is in het verleden een verplichting aangegaan om jaargelden uit te keren aan deelnemers van de jaargeldregeling en – na hun overlijden – aan hun nabestaande partner. Deze toezegging is een voorwaardelijke toezegging en wordt uitgevoerd in eigen beheer. De voorwaardelijke jaargeld bedragen worden jaarlijks geïndexeerd op basis van de CBS prijsindex.

De jaargeldregeling is per 1 juli 1997 gesloten voor nieuwe deelnemers. Besloten is om de uitkeringen aan de op 1 juli 1997 bestaande groep ontvangers ongewijzigd te continueren. Vereniging Buma heeft een voorziening getroffen voor de totale verplichting omdat zij het stellige voornemen heeft om de jaargeldregeling voor zover mogelijk te blijven uitvoeren (met SFB als uitvoerder). De voorziening is gevormd vanuit het SoCu fonds. Mutaties komen derhalve ook ten gunste of ten laste van dit fonds. De uitkeringen aan de deelnemers van de jaargeldregeling uit de voorziening vinden plaats via het Sociaal Fonds Buma.

Per 31 december is de voorziening van de jaargeldregeling vastgesteld op basis van een disconteringsvoet van 1,52% ten opzichte van 2,57% in 2013. Hierdoor daalt de interestvergoeding ten opzichte van vorig jaar, maar moet een hogere voorziening voor de rentevoet worden opgenomen. Vanwege de lagere rentestand is ook de indexatie van de jaargelden lager dan in 2013.

Vanwege een lagere sterfte dan de actuele sterftetabel, te weten Prognosetabel AG 2012-2062, is de voorziening gecorrigeerd voor een negatief sterfteresultaat van € 215. Aangezien de Prognosetabel niet is gewijzigd is voor de voorziening vanwege de levensverwachting slechts een kleine mutatie gedaan.

Voorziening jubileumuitkeringen

De jubileumregeling is met de invoering van de nieuwe arbeidsvoorwaarden per 1 juli 2014 gewijzigd. Hierdoor wordt niet meer elke 10 jaar een jubileumuitkering gedaan, maar bij het bereiken van een 25 en 40 jarig dienstverband. Vanwege deze aanpassing van de jubileumregeling is de voorziening voor jubileumuitkeringen met € 325 gedaald.

(10) Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffende het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden.

Het verloop van de verplichting inzake het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Stand per 1 januari	7.639	10.172
Toevoeging vanuit te verdelen rechtenopbrengsten	10.184	10.098
Onttrekkingen	- 12.376	- 12.631
Totale mutaties	-2.192	- 2.533
Stand per 31 december	5.447	7.639

De onttrekking aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2014	2013
Sociaal		
Pensioenregeling auteurs en uitgevers	- 4.350	- 4.050
Stichting Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2015 en 2014	- 1.300	- 1.415
Stichting Sociaal Fonds Buma afrekening voorgaande jaren	249	379
Overige	- 95	- 99
Onttrekkingen Sociaal	- 5.496	- 5.185
Cultureel		
Stichting Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2015 en 2014	- 4.327	- 5.511
Stichting Buma Cultuur afrekening voorgaande jaren	527	2.556
Toeslag Ernstig	- 2.000	- 2.000
Toeslag Online	-	- 300
Buma 100 jaar	-	- 1.265
Brein	- 539	- 240
Beroepsverenigingen	- 230	- 268
Overige	- 311	- 418
Onttrekkingen Cultureel	- 6.880	- 7.446
Totaal onttrekkingen	- 12.376	- 12.631

Vanaf 2009 zijn de jaarlijkse bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de jaarlijkse dotaties aan het Fonds. Het saldo van deze jaarlagen is dan ook in mindering gebracht op de jaarlaag 2008 en eerder. De jaarlagen vanaf 2009 zijn derhalve nihil.

De inhouding op het voor Nederland voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechtgelden, en daarmee de dotatie aan het fonds, is voor 2014 door het bestuur vastgesteld op 8,0% (2013: 8,0%).

Het saldo van de verplichting inzake het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden per 31 december is opgebouwd uit de volgende jaarlagen:

(x € 1.000)	2014	2013
2008 en eerder	5.447	7.639
Totaal	5.447	7.639

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Pensioenregeling muzikale auteurs en -uitgevers

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden pensioenregelingen gefinancierd voor bij Buma aangesloten muzikale auteurs en muziekuitgevers. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muzikale auteurs bedraagt in 2014 10% van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. Het uitgeverspensioen bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare pensioenbedrag. Voor zowel het auteurs- als het uitgeverspensioen wordt een inkomensgrens van € 1.090,- op jaarbasis genomen (2013: € 1.080,-).

De pensioenregeling zelf en de uitvoering van de regeling ten behoeve van aangesloten muzikale auteurs was tot en met 2012 ondergebracht bij de onafhankelijke Stichting Beroepspensioenfonds voor Zelfstandige Kunstenaars AENA (AENA). AENA werd tot eind 2012 ook voor diverse zelfstandige kunstenaars gesubsidieerd door de overheid. De AENA pensioenregeling was reeds de opvolger van de oude jaargeldregeling SFB. De overheidssubsidie voor de pensioenpremies van diverse zelfstandige kunstenaars is per 1 januari 2013 stopgezet als gevolg van de sterke bezuinigingen die de overheid heeft doorgevoerd in de cultuursector. Hierdoor bouwen de zelfstandige kunstenaars vanaf 1 januari 2013 geen nieuw pensioen meer op. Het feit dat als gevolg hiervan de kosten voor de uitvoering van de pensioenregeling moesten worden gedragen door veel minder deelnemers dan voorheen (uitsluitend de Buma leden), heeft gevolgen gehad voor de pensioenopbouw binnen AENA. De uitvoeringskosten per deelnemer waarvoor nog wel pensioenpremie werd betaald zouden hierdoor zeer sterk stijgen.

Het onafhankelijk AENA bestuur heeft begin 2013 besloten om de opgebouwde rechten tot en met 2012 elders onder te brengen. Vanaf dat moment heeft AENA dan ook geen premie meer ontvangen van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en van Buma. De complexiteit van het vraagstuk maakt echter dat er per balansdatum nog geen regeling voor de oudedagsvoorziening is gerealiseerd. In lijn met het voornemen tot het realiseren van een nieuwe oudedagsvoorziening heeft Buma wel een verplichting opgenomen voor te betalen pensioenpremies 2013 en 2014.

In het boekjaar is een bedrag voor pensioenopbouw gereserveerd van vergelijkbare omvang als voorgaand boekjaar, zoals uitgewerkt in toelichting (12).

Stichting Sociaal Fonds Buma

Stichting Sociaal Fonds Buma heeft ten doel in materiële en immateriële zin hulp en bijstand in de meest brede zin te verlenen aan componisten, tekstdichters en muziekuitgevers die bij Buma zijn aangesloten.

Het opgenomen bedrag inzake Sociaal Fonds Buma betreft de toegezegde jaargeldensubsidie 2015 van € 1.155 (in 2013 € 1.222 inzake toezegging 2014) en de overige kosten voor Stichting Sociaal Fonds Buma van € 146 (2013: € 193). Daarnaast heeft er een eindafrekening betreffende voorgaande boekjaren plaatsgevonden van -/- € 249 (2013: -/- € 379).

Stichting Buma Cultuur

Stichting Buma Cultuur ondersteunt en promoot het Nederlands muzikale auteursrecht in zowel Nederland als in de belangrijkste exportmarkten voor de Nederlandse (niet per se Nederlandstalige) muziek. Het doel is enerzijds het aandeel op de Nederlandse markt te vergroten en anderzijds een hogere inkomstenstroom door het gebruik van Nederlands muzikale auteursrecht op buitenlandse markten te stimuleren.

Het opgenomen bedrag inzake Stichting Buma Cultuur betreft het saldo van de toegezegde begroting 2015 van € 4.327 (in 2013 € 5.511 inzake toezegging 2014) en de afrekening met betrekking tot voorgaande boekjaren -/- € 527 (2013: -/- € 2.556).

Overig

De toeslag Ernstig en de toeslag Online betreffen onttrekkingen uit het fonds ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek en Online. De toeslag Ernstig is uitbetaald in het eerste kwartaal van 2015. De toeslag Online betrof een tijdelijke regeling die in 2014 voor het laatst is uitgekeerd. De post 'overige' onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

De stijging van de bestedingen voor de subsidie aan Brein wordt verklaard doordat in boekjaar 2014 de toezeggingen zijn gedaan voor zowel 2014 als 2015. In 2013 betrof dit de toezegging voor 2013.

(11) Te verdelen auteursrechtgelden

De samenstelling van de uit te keren auteursrechtgelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Reservering auteursrechtgelden	36.284	38.898
Nog te verdelen auteursrechtgelden uit boekjaar	141.062	129.988
Te verdelen auteursrechtgelden exclusief reservering dubbelclaims	177.346	168.886
Reservering dubbelclaims	5.878	4.979
Totaal	183.224	173.865

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 9,3 miljoen hoger dan vorig jaar. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door de hogere rechtenopbrengsten in 2014, waardoor de te verdelen auteursrechten die in het boekjaar zijn opgebouwd € 5,7 miljoen hoger zijn. Daarnaast is door de implementatie van het nieuwe ERP-systeem een aantal uitkeringen naar 2015 verschoven.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard. Onderstaande toelichting naar jaarlaag geeft inzicht in het verloop van de te verdelen auteursrechtgelden en de opbouw naar jaarlagen.

Het verloop van de uit te keren auteursrechtgelden naar jaarlaag is als volgt:

(x € 1.000)	Stand per 1 januari	Opgebouwd in boekjaar inclusief vrijval	Uitgekeerd in boekjaar	Vrijval in boekjaar	Stand per 31 december
Oudere jaren	15.103		-1.098	-8.924	5.081
2011	9.780		-1.321		8.459
2012	18.994		-6.891		12.103
2013	129.988		-113.469		16.519
2014		156.416	-15.354		141.062
Totaal (inclusief ingehouden administratie vergoeding bij distributie)	173.865	156.416	-138.133	-8.924	183.224
Ingehouden administratievergoeding bij distributie			2.413		
Totaal uitgekeerd aan leden en deelnemers			-135.720		

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2011 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 2,6 miljoen voornamelijk uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar was. Aan het beschikbare bedrag voor verdeling wordt € 8,9 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd. Voor de verdeling van de nog te verdelen auteursrechtgelden zullen door de organisatie in 2015 nog kosten gemaakt moeten worden.

De samenstelling van de gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Opbrengst auteursrechtgelden	158.329	152.201
Ingehouden administratievergoeding in jaar van incasso	-10.837	-8.326
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	8.924	6.885
Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie	156.416	150.760

De ingehouden administratievergoeding van € 10,8 miljoen betreft de vergoeding die Buma bij rechthebbenden in rekening brengt voor de door Buma verleende diensten waar geen vaste administratievergoeding voor is vastgesteld. Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 8,9 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2013: € 6,9 miljoen), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2014	2013
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	71.774	69.098
Podia	24.130	23.380
Horeca	13.469	13.559
Werkruimten	16.828	16.732
Verkoopruimten	12.317	12.494
Online	5.656	3.092
Buitenland	14.155	13.846
Totaal	158.329	152.201

Ondanks de stijging van de rechtenopbrengsten blijkt uit de kerncijfers aan het begin van het jaarverslag dat het aantal gefactureerde gebruikers is gedaald. Dit houdt verband met een verschuiving van individuele contracten naar collectieve contracten.

De ontvangen auteursrechtgelden 2014 worden als volgt verdeeld:

Distributierubrieken	Auteursrechtgelden	Ingehouden administratiekosten vergoeding bij Incasso	Bruto beschikbaar voor distributie	8% Inhouding Fonds Sociale en Culturele doeleinden	Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	Netto beschikbaar voor distributie
(x € 1.000)						
Ernstige Rubrieken	3.243	-254	2.989	-239	210	2.960
Amusement levend (excl. Mega live Acts)	19.246	-1.510	17.736	-1.419	1.242	17.559
Amusement Mechanisch*	40.587	-3.184	37.403	-2.992	2.622	37.033
Radio	12.615	-990	11.625	-930	815	11.510
Televisie	39.066	-3.065	36.001	-2.880	2.524	35.645
Film	3.291	-258	3.033	-243	213	3.003
Kabel	20.092	-1.576	18.516	-1.481	1.298	18.333
	138.140	-10.837	127.303	-10.184	8.924	126.043
Mega Live Acts	379	-	379	-	-	379
Buitenland	14.154	-	14.154	-	-	14.154
Online	5.656	-	5.656	-	-	5.656
Fonds Sociale en Culturele doeleinden	-	-	-	10.184	-	10.184
Totaal	158.329	-10.837	147.492	-	8.924	156.416

* Amusement mechanisch betreft met name achtergrondmuziek bij verkoopruimten, werkruimten en horeca.

(12) Overige schulden

(x € 1.000)

	2014	2013
Lening Stemra	25.000	18.000
Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden	14.327	12.374
Rekening courant Stichting Buma Cultuur	478	585
Rekening courant Stichting Sociaal Fonds Buma	2.263	2.263
Rekening courant Stemra	-	666
Buma leden en deelnemers	693	496
Derden kabelrechthebbenden	864	2.066
Valutatermijncontracten	1.512	-
Overige	465	243
Totaal	45.602	36.693

Bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, worden onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Het rentepercentage dat bij onderlinge leningen tussen Buma en Stemra in rekening wordt gebracht betrof tot september het Euribor 3-maandstarief per kwartaal ultimo. Vanaf september is dit rentepercentage opnieuw vastgesteld, te weten op het Euribor 1-maandstarief + 1% per maand ultimo. Per balansdatum betrof de lening van Stemra aan Buma € 25,0 miljoen (2013 18,0 miljoen).

Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden zijn als volgt:

(x € 1.000)

	2014	2013
Subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur voor respectievelijk 2015 en 2014	4.327	5.511
Oudedagsvoorziening auteurs & uitgevers	7.483	4.432
Toeslag Ernstig	2.071	1.916
Toeslag Online	-	322
Subsidieverplichting aan Stichting Brein voor boekjaar 2015	299	-
Subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma voor boekjaar voor respectievelijk 2015 en 2014	147	193
Totaal	14.327	12.374

De reden dat de verplichting betreffende de oudedagsvoorziening voor auteurs & uitgevers groter is dan in 2013 is omdat AENA is gestopt en er nog geen andere regeling is gevonden. Hierdoor hebben over 2013 en 2014 geen uitkeringen ten behoeve van auteurs plaats kunnen vinden.

In de overige schulden is een bedrag opgenomen van € 7.483 (2013 € 4.432) met een looptijd langer dan een jaar.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(13) Overlopende passiva

(x € 1.000)	2014	2013
Nog te betalen facturen	3.242	2.939
Nog te crediteren bedragen	280	484
Vooruit gefactureerde jaarlijkse bijdragen	1.590	1.254
Vakantiegeld- en dagen	841	790
Huurafrekeningen komende jaren	1.053	764
Overige	599	495
Totaal	7.605	6.726

In het huurcontract was in 2013 en het eerste half jaar 2014 een huurvrije periode opgenomen. Het bedrag van de huurvrije periode is conform de daarvoor geldende verslaggevingsregels gelijkmatig verdeeld over de gehele looptijd van het huurcontract.

De stijging van de vooruit betaalde gefactureerde jaarlijkse bijdragen houdt met name verband met de stijging van het aantal leden, de stijging van de nog te betalen facturen houdt verband met de eerdere afsluiting van het jaar.

In de overlopende passiva is een bedrag opgenomen van € 702 (2013 € 573) met een looptijd langer dan een jaar.

(14) Financiële instrumenten

De belangrijkste financiële instrumenten van Buma betreffen effecten (87% van het balanstotaal; 2013 86%). Effecten worden gebruikt bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, waarmee gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden worden belegd. Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Buma is nader toegelicht in het bestuursverslag. Het renterisico op de vastrentende portefeuille is verdisconteerd in de beurskoers van de obligaties en obligatiefondsen. Beleggingen in aandelenfondsen zijn niet onderhevig aan een direct renterisico.

Een toename respectievelijk afname van de rente met 1% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten afnemen respectievelijk toenemen met circa 2,6%. Een toename respectievelijk afname van de beurskoers van aandelen met 5% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten toenemen respectievelijk afnemen met circa 1,4%. Als gevolg van beleggingen in een aandelenfonds dat noteert in EUR maar waarin aandelen zijn opgenomen met een niet afgedekte beursnotering in vreemde valuta loopt Buma valutarisico. Dit valutarisico is conform het beleggingsbeleid voor de belangrijkste valuta afgedekt met valuta termijncontracten die periodiek worden afgesloten voor het belang van de vreemde valuta in het aandelenfonds. De belangrijkste valuta betreffen USD, GBP, AUD, CAD, JPY en CHF. Indien de EUR per 31 december 2014 tegenover de belangrijkste valuta sterker of zwakker zou worden leidt dat tot hogere of lagere waardeverandering van het aandelenfonds maar vanwege de afdekking van het valutarisico tot een ongeveer gelijke tegengestelde waardeverandering van het afgesloten valuta termijn contract. Het kredietrisico is gelet op de grote allocatie staatsobligaties met een hoge rating en de solide rating van overige (staats)obligatiefondsen laag. De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een A-rating heeft.

De overige financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen (8% respectievelijk 3% van het balanstotaal; 2013 8% respectievelijk 4%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico. De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 88% van het balanstotaal (2013 89%). De twee belangrijkste componenten zijn te verdelen auteursrechtgelden en sociaal-culturele verplichtingen, goed voor 66% respectievelijk 2% van het balanstotaal (2013 67% respectievelijk 3%). Beide worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend, met uitzondering van een lening van Stemra die ultimo 2014 € 25 miljoen bedroeg (2013 € 18 miljoen), en een variabele 1 maands Euribor rente +1% vergoeding heeft.

Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Buma past geen hedge-accounting toe.

(15) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen zijn voor de outsourcing aangegaan door de Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. De verplichtingen betreffende de huur en leasing zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra. De hoogte van de doorbelasting is in de toelichtingen opgenomen.

Meerjarige verplichtingen

De opgenomen niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)

Niet langer dan 1 jaar	4.703
Tussen 1 en 5 jaar	8.292
Langer dan 5 jaar	-
Totaal	12.995

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten.

Leasing

De operationele leasekosten voor koffieautomaten, printers en leaseauto's zijn door vereniging Buma aangegaan en worden op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. De kosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt. De verplichting niet langer dan een jaar bedraagt € 184 (2013: € 172) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 359 (2013: € 328).

Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting in Hoofddorp loopt tot 31 december 2017. De huurverplichting is aangegaan door Buma. Voor 2015 bedraagt de huur voor Buma en Stemra gezamenlijk € 0,9 miljoen en wordt op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. De in de jaarrekening verantwoorde last is lager dan de kasstroomverplichting vanwege amortisatie van de huurvrije periode en de ontvangen huur incentive.

Outsourcing van activiteiten - Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich tezamen contractueel verplicht om vanaf 2007 tot en met 31 maart 2017 een groot deel van de back-office-activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 6,6 miljoen bij gelijkblijvende volumes. Deze kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Outsourcing van activiteiten - ICE Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 3,3 miljoen (SEK 29,7 miljoen). De kosten van ICE worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Outsourcing van activiteiten - ICE Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), tezamen de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,8 miljoen. Deze kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2014 bestaat nog een investeringsverplichting voor de outsourcing van online naar ICE van € 0,8 miljoen. Deze verplichting zal begin 2015 worden voldaan en op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Claims

Tegen de onderneming is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitstroom van middelen wordt verwacht. Waar een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht is een reservering opgenomen.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de gepresenteerde financiële positie van Buma.

Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van Stichting Service Centrum Auteurs en Naburige rechten (Service Centrum) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van Stichting tot een maximum van € 1,0 miljoen.

(16) Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur (en daarmee Stichting Amsterdam Dance Event), Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, bestuursleden en ledenraad van Vereniging Buma en Stichting Stemra.

Voor meer informatie over de vergoedingen aan de bestuursleden, leden van de ledenraad en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (19). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden en leden van de ledenraad verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

De uitkeringen aan bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden of leden van de ledenraad verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen bestuursleden en leden van de ledenraad ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Voor de uitvoering van hun doelstellingen worden zowel aan Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting nummer 10. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal fonds en het Service Centrum worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs.

Daarnaast wordt door het Service Centrum voor de uitvoering van haar taken € 1.732 (2013: € 1.714) in rekening gebracht aan Buma. Het Service Centrum is verantwoordelijk voor een deel van de facturering en incasso namens Buma en Sena.

De doorbelaste kosten bedragen:

(x € 1.000)

	2014	2013
Stichting Stemra	4.678	5.050
Stichting Buma Cultuur	153	177
Stichting Sociaal Fonds Buma	63	40
Service Centrum	374	503
Totaal	5.268	5.770

(17) Ingehouden administratievergoeding

Voor een toelichting op de administratievergoeding verwijzen wij naar de grondslagen op pagina 49. Voor de administratievergoeding die wordt ingehouden bij distributie betreft dit een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden. De samenstelling van de ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso is hieronder opgenomen.

Het saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso is als volgt opgebouwd:

(x € 1.000)	2014	Budget 2014	2013
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	2.413	1.900	2.339
Entree en jaargelden	690	650	664
Overige baten	101	160	198
Dekking van exploitatiekosten vanuit baten	3.204	2.710	3.201
Normatief rendement	7.547	-	10.052
Financieel resultaat exclusief normrendement	-	3.730	-
Saldo overige financiële baten en lasten	-710	-	-590
Dekking van exploitatiekosten financieel resultaat	6.837	-	9.462
Totale dekking van de exploitatiekosten uit baten en financieel resultaat	10.041	6.440	12.663
Totale lasten	-20.878	-21.460	-20.989
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	10.837	15.020	8.326

Tot en met 2014 werd bij het begroten van de administratievergoeding in het jaar van incasso werden alleen de opbrengsten van effecten als dekking meegenomen. Omdat bij de uiteindelijke bepaling van de administratievergoeding in het jaar van incasso, voor zover de bestemmingsreserve toereikend is, uitgegaan wordt van het normatief rendement zijn de uiteindelijk in rekening gebrachte administratiekosten in het jaar van incasso veel lager en daarmee gunstiger. Vanaf de begroting 2015 is deze wijze van begroten aangepast en wordt het normatief rendement gehanteerd voor de bepaling van de begrote administratiekosten in het jaar van incasso.

Zoals aangegeven in de grondslagen bepaalt het bestuur in overeenstemming met art. 18 lid 3 van de statuten het normatief rendement dat jaarlijks ter dekking van de kosten van de Vereniging wordt aangewend. Het normatief rendement wordt jaarlijks berekend als percentage van de gemiddelde waarde van de aandelen en obligaties over het boekjaar en is samengesteld uit effectief rendement op 5-jaars euro staatsobligaties ultimo boekjaar en een risico-opslag voor aandelen en obligaties. Het verschil tussen het normatief rendement en de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten wordt jaarlijks via de bestemming van het resultaat onttrokken of toegevoegd aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is.

De dotatie / onttrekking van de bestemmingsreserve is als volgt bepaald:

(x € 1.000)	2014	2013
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	12.231	11.417
Normatief rendement	7.547	10.052
Dotatie bestemmingsreserve	4.684	1.365

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(18) Personeelskosten

(x € 1.000)

	2014	2013
Salarissen	8.926	8.901
Sociale lasten	1.286	1.233
Pensioenlasten	1.081	886
Inhuur tijdelijk personeel	449	421
Bestuursvergoedingen	278	254
Vergoeding reiskosten	581	548
Overige personeelskosten	454	1.837
	13.055	14.080
Toegerekend aan derden	-3.421	-3.681
Totaal	9.634	10.399

De daling van de overige personeelskosten houdt verband met de reorganisatiekosten die in 2013 zijn gemaakt in verband met de transitie naar de werkdatabank van ICE alsmede met de vrijval van de jubileumvoorziening in verband met de aanpassing van de arbeidsvoorwaarden (zie ook toelichting 9).

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfondsen voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2014 104,8 % (31 december 2013: 105,2 %). Vanwege de financiële situatie moet PNO Media voor 1 juli 2015 een herstelplan indienen bij De Nederlandsche Bank. Dit plan zal maatregelen bevatten die het fonds neemt om de beleidsdekkingsgraad uiterlijk in 12 jaar op het vereiste niveau te brengen.

Gedurende het boekjaar 2014 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 160,4 (2013: 163,2 fte). Deze personeelsomvang is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën. Dit is inclusief:

- *Werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast;*
- *1,0 fte (2013 1,0 fte) doorbelast aan andere gelieerde stichtingen.*

	2014	2013
Directie & directiesecretariaat	7,5	7,4
Bestuurssecretariaat	3,3	2,6
Juridische zaken & Lobby	7,2	7,6
Algemene zaken	34,4	35,8
Front office	75,8	74,6
Back office	32,2	35,2
Totaal	160,4	163,2

(19) Bezoldiging van bestuur, ledenraad en statutaire directie

Op grond van de Wet Toezicht is een aantal paragrafen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De overeenkomsten met de statutaire directie, bestuur en ledenraad zijn door Buma en Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn de volledige bezoldigingen van de statutaire directie, het bestuur en de ledenraad opgenomen conform artikel 4.1 van de WNT. De kosten voor bestuur en ledenraad worden echter voor 50% door Buma en voor 50% door Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de statutaire directie wordt op basis van 75% / 25% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra. Conform artikel 4.2 van de WNT is ook de volledige bezoldiging van de CFO opgenomen; deze wordt op basis van 75% / 25% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

De Vereniging heeft de Beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd alsmede het Beleidskader Collectief Beheer van het CvTA. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van de 'topfunctionarissen' van de Vereniging Buma, zijnde de dagelijkse leiding (CEO/statutair directeur), het bestuur en de ledenraad. Op grond van artikel 4.2 van de WNT is eveneens een toelichting opgenomen betreffende de CFO omdat deze bezoldiging hoger is dan de maximale bezoldiging zoals bedoeld in artikel 2.3, eerste lid van de WNT. Voor de bezoldigingen van de CEO en de CFO geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT. Conform de wettelijke overgangsregeling zoals die nu geldt wordt de bezoldiging van de CEO door Buma voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de WNT voor Buma gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het geldende WNT-maximum. In 2014 was het WNT-maximum 130% van het ministersalaris, wat neerkomt op € 230.474, inclusief belaste onkostenvergoedingen en pensioenbijdrage.

De bezoldiging per individu over 2014 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	46.076	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	8.000
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.500
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.560	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	I.M. Chronis	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.280	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.840	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	T. Kalksma	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	W.J. Kwakman	Lid Ledenraad	1 nov - 31 dec	833
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	D.L. van Peursen	Lid ledenraad	29 jan - 31 dec	4.611
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				R.M. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	4.167

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	45.665	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	7.077
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.039
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	13.120	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	5.000
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.395	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	5.923
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	3.750
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 apr - 31 dec 20%	9.000	J. Tiemersma	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	R.M. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000				

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De overige verplicht toe te lichten WNT-componenten zijn voor bestuur en ledenraad nihil.

De bezoldiging per individu over 2014 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Totale beloning	Sociale verzekeringspremies	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	De voorzieningen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	395.232	-	395.232	9.532	-	65.251
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	280.108	15.600	295.708	9.532	5.082	39.084

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Totale beloning	Sociale verzekeringspremies	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	De voorzieningen betaalbaar op termijn **
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	384.864	-	384.864	8.902	-	67.094
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	277.849	15.600	293.449	8.902	6.685	40.458

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

** 2013 was het eerste jaar waarin Buma/Stemra conform de regels van de WNT bezoldiging in de jaarrekening moest toelichten. In dit eerste jaar van toepassing is een klein deel van de voorzieningen betaalbaar op termijn over 2013 abusievelijk niet verantwoord. De bedragen onder 'voorzieningen betaalbaar op termijn' zijn voor 2013 voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Dit heeft overigens geen gevolgen gehad voor de toepassing van de WNT-bepalingen zelf.

(20) Overige kosten

(x € 1.000)	2014	2013
Servicebureaus	2.943	2.977
Outsourcing	3.527	3.244
Advieskosten	1.353	1.268
Overige IT kosten	1.530	964
Lease & onderhoud IT-apparatuur	780	739
Commerciële kosten	216	400
Kantoorbenodigdheden	330	376
Overige kosten	1.164	1.303
	11.843	11.271
Toegerekend aan derden	-2.492	-2.339
Totaal	9.351	8.932

De kosten van Servicebureaus betreffen met name de kosten voor het Servicecentrum (SCAN) en de kosten voor de registratie van muziekgebruik. Daarnaast zijn de kosten voor de facturatie door NMP (tijdelijke outsource partner voor online facturatie in afwachting van outsourcing naar ICE) inzake Online opgenomen in deze kosten.

De stijging van de overige IT kosten betreffen met name kosten voor aanvullende IT-projecten.

De kosten voor outsourcing betreffen de kosten voor de outsourcing van ICT beheer en Backoffice werkzaamheden in India. De stijging in 2014 wordt verklaard door een stijging in het te verwerken aantal setlijsten en de veelal nieuwe verwerking van Video on Demand.

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN BUMA

(21) Financiële baten en lasten

(x € 1.000)

	2014	2013
Waardeveranderingen van vastrentende waarden	2.885	-2.643
Waardeveranderingen van aandelenfondsen	10.593	7.731
Waardeveranderingen van valutatermijncontracten	-5.055	1.807
Totale waardeveranderingen	8.423	6.895
Opbrengsten van effecten	3.808	4.522
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	136	165
Rentelasten en soortgelijke kosten	-846	-755
Totale financiële baten en lasten	11.521	10.827

De waardeveranderingen van de vastrentende waarden houden verband met de dalende rentestand. Hierdoor stijgt de waarde van de reeds gehouden vastrentende waarden met een hogere couponrente. Deze dalende rentestand leidt er eveneens toe dat de couponrente op nieuw aangekochte vastrentende waarden lager is, hetgeen de daling van de opbrengsten van effecten verklaart. De stijging van de aandelenfondsen betreft deels een intrinsieke waardestijging van de aandelenfondsen en deels een stijging die verband houdt met de valutakoersen. Deze valutarisico's worden conform het beleggingsbeleid door middel van valutatermijncontracten afgedekt. Met name de stijgende dollar ten opzichte van de euro leidde in 2014 tot een koersstijging van in dollar genoteerde aandelen in het door Buma aangehouden fonds. Het valutarisico (dat in dit geval een voordeel was) wordt echter ingedekt, waardoor de valuta termijncontracten een ongeveer gelijke mutatie (in dit geval dus een verlies) laten zien.

De rentelasten en soortgelijke kosten is inclusief de rentelast lening Stemra € 79 (2013: € 18).

(22) Belastingen

De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016.

Hoofddorp, 8 april 2015

Bestuur

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	vice-voorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	secretaris
De heer P.M. van Brugge	bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	bestuurslid
De heer L.A. Dikker	bestuurslid
De heer J.N. Hamburg	bestuurslid
De heer A.B. Molema	bestuurslid
De heer P.L. Perquin	bestuurslid
De heer M. Schimmer	bestuurslid
De heer M.H. Swemle	bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	bestuurslid

Directie

De heer H.G. van der Ree	statutair directeur
--------------------------	---------------------

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de ledenvergadering van Vereniging Buma

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 42 tot en met 68 opgenomen jaarrekening over 2014 van Vereniging Buma te Amstelveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 BW Boek 2.

Verder is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarre-

kening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging Buma per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 10 april 2015
KPMG Accountants N.V.
R.P. van der Brugge RA

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot een ander beeld van de jaarrekening leiden.

Resultaatbestemming

Ingevolge artikel 18 lid 3 van de statuten van de vereniging beslist het bestuur over de resultaatbestemming. Zij doet dit middels het geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van, storting in of onttrekking uit een of meer algemene of bijzondere (bestemmings) reserves.

Voorstel tot resultaatbestemming

De jaarrekening wordt volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt. Het bestuur heeft voorgesteld het positieve resultaat van € 4.684 toe te voegen aan de bestemmingsreserve.



Minyeshu
foto: Mike Breeuwer

JAAARREKENING STEMRA 2014

BALANS STEMRA

PER 31 DECEMBER

Voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

	2014	2013
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa (1)	244	273
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	1.906	1.696
Overige vorderingen (2)	26.611	19.877
Belastingen en premies sociale verzekeringen	834	1.042
Overlopende activa (3)	327	417
	29.678	23.032
Liquide middelen (4)	27.512	31.187
Totale activa	57.434	54.492

(x € 1.000)

	2014	2013
Passiva		
Reserves (5)		
Stichtingskapitaal	1	1
Continuïteitsreserve	5.760	5.760
Bestemmingsreserve	6.221	7.773
Onverdeeld resultaat	-2.342	-1.552
	9.640	11.982
Vorzieningen (6)	738	815
Kortlopende schulden		
Te verdelen auteursrechtgelden (7)	39.307	32.654
Crediteuren	513	912
Belastingen en premies sociale verzekeringen	24	28
Overige schulden (8)	1.383	1.746
Overlopende passiva (9)	5.829	6.355
	47.056	41.695
Totaal passiva	57.434	54.492

EXPLOITATIEREKENING STEMRA

(x € 1.000)

	2014	Budget 2014	2013
Baten			
Ingehouden administratievergoedingen bij distributie (7)	3.144	3.000	3.828
Entree en jaargelden	690	650	664
Overige baten	-	-	3
Totale baten	3.834	3.650	4.495
Lasten			
Personeelskosten (13, 14)	3.457	3.610	3.723
Huisvestingskosten	365	365	378
Afschrijvingskosten	186	385	185
Overige kosten (15)	2.577	2.525	2.292
Totale lasten	6.585	6.885	6.578
Saldo baten en lasten	-2.751	-3.235	-2.083
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	409	465	531
Financiële baten en lasten (16)	409	465	531
Resultaat voor belastingen	-2.342	-2.770	-1.552
Belastingen	-	-	-
Netto resultaat	-2.342	-2.770	-1.552
Onttrekking aan de bestemmingsreserve (5)	-2.342	-2.770	-1.552

KASSTROOMOVERZICHT STEMRA

(x € 1.000)

	2014	2013
Saldo baten en lasten	-2.751	-2.083
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen (1)	186	185
Mutatie voorzieningen (6)	-77	702
Mutatie in werkkapitaal	-1.223	-4.019
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-3.865	-5.215
Ontvangen interest	347	518
Kasstroom uit operationele activiteiten	-3.518	-4.697
Investerings in materiële vaste activa (1)	-157	-178
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-157	-178
Netto kasstroom	-3.675	-4.875

(x € 1.000)

	2014	2013
Liquide middelen per 1 januari	31.187	36.062
Liquide middelen per 31 december (4)	27.512	31.187
Mutatie liquide middelen	-3.675	-4.875

MUTATIEOVERZICHT TE VERDELEN AUTEURSRECHTGEDEN STEMRA

(x € 1.000)

	2014	2013
Stand per 1 januari	32.654	35.594
Nederlands gebruik	26.922	23.454
CBO's Buitenland	4.788	4.870
Opbrengst auteursrechtgelden (7)	31.710	28.324
Direct aangesloten rechthebbenden	-19.526	-24.447
CBO's Buitenland	-2.387	-2.989
Uitkeringen	-21.913	-27.436
Ingehouden administratievergoeding	-3.144	-3.828
Inhoudingen (7)	-3.144	-3.828
Stand per 31 december	39.307	32.654

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

Statutaire doelstelling, zetel en kantooradres

Stichting Stemra (de Stichting of Stemra) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtenverkrigenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winst oogmerk voor zichzelf. Stemra staat voor Stichting tot Exploitatie van Mechanische Reproductierechten voor Auteurs. Stichting Stemra is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Siriusdreef 22-28 te Hoofddorp.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2 lid 2 sub a (i) van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de geldende keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren).

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat is hoog genoeg om het begrote resultaat 2015 alsmede een deel van het resultaat van 2016 te dekken. Daarnaast heeft Stemra een continuïteitsreserve die kan worden aangewend om tekorten in het resultaat te dekken. Hiermee is de continuïteit van Stemra op basis van de huidige inschattingen tot ten minste 2017 gewaarborgd.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van beleggingen en afgeleide financiële instrumenten, die zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. De cijfers over 2013 zijn geherrubriceerd teneinde de vergelijking met 2014 mogelijk te maken. Dit heeft geen gevolgen voor het resultaat en de reserves. De belangrijkste herrubricering betreft een aanpassing van kortlopende schulden naar voorzieningen.

Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

Consolidatie

De beleggingen van Vereniging Buma en Stichting Stemra worden aangehouden in Stichtingen, zogenaamde beleggingsfondsen. Het bestuur van deze stichtingen is gelijk aan het bestuur van de Vereniging Buma en Stichting Stemra. De stichtingen beleggen voor rekening en risico van Vereniging Buma en Stichting Stemra, het juridisch eigendom van de effecten ligt, ten einde de benodigde beheerstaken uit te voeren, bij de Stichtingen zelf. Gedurende 2013 en 2014 houdt Stichting Stemra geen beleggingen aan.

Tot medio 2014 betroffen de beleggingsfondsen de gezamenlijk met Vereniging Buma aangehouden: Stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO) en Stichting Buma Stemra Aandelenfonds (BSA). Deze fondsen werden omdat slechts Vereniging Buma beleggingen aanhoudt volledig opgenomen in de jaarrekening van Vereniging Buma.

Medio 2014 is de structuur van de gezamenlijke beleggingsfondsen aangepast naar een eenvoudiger model waarbij zowel Vereniging Buma als Stichting Stemra een eigen beleggingsfonds hebben. Hierbij is BSO hernoemd als Stichting Buma Beleggingsfonds (BBF) ten behoeve van beleggingen van Vereniging Buma en is BSA hernoemd als Stichting Stemra Beleggingsfonds (SBF) ten behoeve van beleggingen van Stichting Stemra. Zowel in 2013 als in 2014 zijn de participaties van Stichting Stemra in de beleggingsfondsen nihil.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten uitsluitend primaire instrumenten (vorderingen, liquide middelen en schulden). Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

Na eerste opname worden financiële instrumenten verwerkt als volgt:

- *Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprij. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen;*
- *Liquide middelen worden gewaardeerd tegen reële waarde, die vrijwel altijd gelijk is aan de nominale waarde;*
- *Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.*

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven. Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- *hardware/computerinstallaties 3 jaar*
- *overige bedrijfsmiddelen 3 - 7 jaar*

Bestemmingsreserve

In de exploitatie van Stemra worden voor de komende jaren tekorten verwacht. De bestemmingsreserve dient ter dekking van deze te verwachten tekorten.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen. De jubileumvoorziening betreft de actuariële waarde van toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband.

Pensioenregeling werknemers

Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij

Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien pensioenverplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Auteursrechtgelden

Stemra neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Stemra zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's) worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden niet in de exploitatierekening verantwoord, maar verwerkt in de balanspost te verdelen auteursrechtgelden.

Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Stemra uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur. In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- *Werken waarvoor Stemra onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;*
- *Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);*
- *Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Stemra aan de betalende muziekgebruiker geeft*). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegronde bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en ligt tussen de 0 en de 2 procent.*

* In de overeenkomsten die Stemra sluit met de muziekgebruiker vrijwaart Stemra de muziekgebruiker voor claims van rechtstreeks of via zusterorganisaties aangesloten rechthebbenden.

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata uitgekeerd. Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden

voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen met onvoldoende informatie om uit te kunnen keren.

Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord. Bij distributie naar rechthebbenden wordt een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden en in het jaar van distributie als bate in de exploitatierekening verantwoord als 'Ingehouden administratievergoeding'.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en kosten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van operationele activiteiten worden ontvangen rente beschouwd.

Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een vaststellingsovereenkomst bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht. De in de jaarrekening verantwoorde post belastingen betreft dus de vennootschapsbelasting na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)

Hardware / computerinstallaties

Aanschafprijs	1.005
Cumulatieve afschrijvingen	-732
Boekwaarde per 1 januari 2014	273
Investeringen	157
Afschrijvingen	-186
Mutaties in boekwaarde	-29
Aanschafprijs	1.162
Cumulatieve afschrijvingen	-918
Boekwaarde per 31 december 2014	244

(2) Overige vorderingen

(x € 1.000)

	2014	2013
Lening Buma	25.000	18.000
Stemra aangeslotenen	1.611	1.207
Rekening courant Buma	-	670
Totaal	26.611	19.877

Lening Buma

Bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, worden onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Het rentepercentage dat bij onderlinge leningen tussen Buma en Stemra in rekening wordt gebracht, betrof tot september het Euribor 3-maandstarief per kwartaal ultimo. Vanaf september is dit rentepercentage opnieuw vastgesteld, te weten op het Euribor 1-maandstarief + 1% per maand ultimo. Per balansdatum betrof de lening van Stemra aan Buma € 25,0 miljoen (2013 18,0 miljoen).

De overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(3) Overlopende activa

(x € 1.000)

	2014	2013
Te ontvangen interest	109	181
Overige overlopende activa	218	236
Totaal	327	417

De overlopende activa hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(4) Liquide middelen

(x € 1.000)	2014	2013
Deposito's	26.000	29.000
Overige liquide middelen	1.512	2.187
Totaal	27.512	31.187

De deposito's van Stemra staan op depositorekeningen en zijn vrij beschikbaar. De liquide middelen zijn ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. De daling in deposito's wordt met name verklaard door een hogere lening van Stemra aan Buma per balansdatum. De rente van deze lening (Euribor 1-maands +1%) is hoger dan de rente op de deposito's die Stemra aanhoudt.

(5) Reserves

(x € 1.000)	Stichtings- kapitaal	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2014	Totaal 2013
Stand per 1 januari	1	5.760	7.773	-1.552	11.982	13.534
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	-	-1.552	1.552	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-2.342	-2.342	-1.552
Totale mutaties	-	-	-1.552	-790	-2.342	-1.552
Stand per 31 december	1	5.760	6.221	-2.342	9.640	11.982

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt gebruikt ter dekking van tekorten op de exploitatie. Het resultaat over 2014 van -/- € 2.342 (2013: -/- € 1.552) zal bij de bestemming van het resultaat worden onttrokken aan de bestemmingsreserve.

Na bestemming van het resultaat bedraagt de stand van de bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat € 3.879 (2013: € 6.221).

De bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat is hoog genoeg om het begrote resultaat 2015 alsmede een deel van het resultaat van 2016 te dekken.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(6) Voorzieningen

(x € 1.000)	2014	2013
Jubileumvoorziening	43	120
Overige voorziening	695	695
Totaal	738	815

De voorzieningen betreffen de voorzieningen jubileumuitkeringen en overige voorzieningen. De overige voorzieningen betreffen voornamelijk voorzieningen voor claims inzake auteursrechtgelden waarvan een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht.

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Stand per 1 januari	120	113
Mutaties:		
Interest vergoeding	2	3
Toevoeging/vrijval ten laste / gunste van het resultaat	-74	6
Uitkeringen	-10	-
Wijziging rentevoet	5	-2
Wijziging levensverwachting	-	-
Totale mutaties	-77	7
Stand per 31 december	43	120

De jubileumregeling is met de invoer van de nieuwe arbeidsvoorwaarden per 1 juli 2014 gewijzigd. Hierdoor wordt niet meer elke 10 jaar een jubileumuitkering gedaan, maar bij het bereiken van een 25 en 40 jarig dienstverband. Vanwege deze aanpassing van de jubileumregeling is de voorziening voor jubileumuitkeringen met € 77 gedaald.

(7) Te verdelen auteursrechtgelden

De samenstelling van de uit te keren auteursrechtgelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Reservering auteursrechtgelden	7.076	7.247
Nog te verdelen auteursrechtgelden uit boekjaar	29.538	22.796
Uit te keren auteursrechtgelden exclusief reservering dubbelclaims	36.614	30.043
Reservering dubbelclaims	2.693	2.611
Totaal	39.307	32.654

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden € 6,6 miljoen hoger dan vorig jaar. De stijging wordt voor een groot deel verklaard door de stijging van de rechtenopbrengsten ontvangen van Stichting de ThuisKopie, welke eind 2014 een schikking met de Staat heeft getroffen teneinde de langlopende procedures tegen de zogenaamde bevroezings AMvB's te beslechten. Een deel van dit schikkingsbedrag is eind 2014 door Stichting de ThuisKopie uitgekeerd aan Stemra voor distributie aan haar rechthebbenden. Daarnaast is door de implementatie van het nieuwe ERP-systeem een aantal uitkeringen naar 2015 verschoven.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard. De hierna volgende toelichting naar jaarlaag geeft inzicht in het verloop van de te verdelen auteursrechtgelden en de opbouw naar jaarlagen.

Het verloop van de uit te keren auteursrechtgelden naar jaarlaag is als volgt:

(x € 1.000)	Stand per 1 januari	Opgebouwd in boekjaar inclusief vrijval	Uitgekeerd in boekjaar	Vrijval in boekjaar	Stand per 31 december
Oudere jaren	6.125		-153	-1.932	4.040
2011	1.601		-313		1.288
2012	3.377		-1.547		1.830
2013	21.551		-19.778		1.773
2014		33.642	-3.266		30.376
Totaal (inclusief ingehouden administratievergoeding)	32.654	33.642	-25.057	-1.932	39.307
Ingehouden administratievergoeding			3.144		
Totaal uitgekeerd aan leden en deelnemers			-21.913		

De reservering voor incassojaren ouder dan 2011 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 2,7 miljoen ook uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is. Aan het beschikbare bedrag voor verdeling wordt € 1,9 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2013: € 1,8 miljoen), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn. Voor de verdeling van de nog te verdelen auteursrechtgelden zullen door de organisatie in 2015 nog kosten gemaakt moeten worden.

De samenstelling van de gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2014	2013
Opbrengst auteursrechtgelden	31.710	28.324
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	1.932	1.836
Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie	33.642	30.160

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2014	2013
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	6.895	8.119
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	5.564	5.366
Radio & TV	5.692	5.419
Online Licensing	3.134	2.635
Thuiskopie / Leenrecht	4.631	1.479
Reprografisch recht	1.006	436
Mechanisch recht Buitenland	4.788	4.870
Totaal	31.710	28.324

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(8) Overige schulden

(x € 1.000)	2014	2013
Stemra aangeslotenen en deelnemers	822	1.125
Buitenlandse zusterorganisaties	113	117
Rekening Courant Buma	37	-
Overige	411	504
Totaal	1.383	1.746

De overige schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

(9) Overlopende passiva

(x € 1.000)	2014	2013
Voorschotten Nederlandse industrie	5.427	5.754
Nog te crediteren bedragen	53	223
Te verrekenen met industrie en loonpersers	260	262
Vakantiegeld- en dagen	89	90
Overige	-	26
Totaal	5.829	6.355

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op door de Nederlandse industrie nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2015. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

De overlopende passiva hebben een looptijd van korter dan een jaar.

(10) Financiële instrumenten

De belangrijkste financiële instrumenten van Stemra zijn de liquide middelen (47% van het balanstotaal; 2013 57%). Liquide middelen betreffen met name gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden. De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken. De overige financiële instrumenten onder de activa betreffen vorderingen (52% van het balanstotaal; 2013 42%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend, met uitzondering van een lening aan Buma die ultimo 2014 € 25 miljoen bedroeg (2013 € 18 miljoen) en een variabele 1 maands Euribor rente +1% vergoeding heeft. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico.

De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 83% van het balanstotaal (2013: 78%). De belangrijkste component hierin is de te verdelen auteursrechtgelden (67% van het balanstotaal; 2013 60%). Deze wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend. Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Stemra kent ultimo boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten en past geen hedge-accounting toe.

(11) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen zijn voor de outsourcing aangegaan door de Buma en Stemra gezamenlijk en worden zowel bij Vereniging Buma als Stichting Stemra volledig opgenomen. In de toelichting is per verplichting de kostenverdeling tussen Buma en Stemra opgenomen. Verplichtingen betreffende de huur van het bedrijfspand en operationele leasing van koffieautomaten, auto's en copiers zijn door Buma aangegaan; hiervoor worden kosten doorbelast aan Stemra op basis van 75% Buma en 25% Stemra. Deze kosten zijn niet in de niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen opgenomen.

Meerjarige verplichtingen

De opgenomen niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen hebben per 31 december de volgende looptijd:

(x € 1.000)

Niet langer dan 1 jaar	3.714
Tussen 1 en 5 jaar	6.823
Langer dan 5 jaar	-
Totaal	10.537

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen kosten voor outsourcing activiteiten.

Outsourcing van activiteiten - Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich contractueel verplicht om vanaf 2007 tot en met 31 maart 2017 een groot deel van de back office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 6,6 miljoen bij gelijkblijvende volumes. De kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Outsourcing van activiteiten - ICE Copyright

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van maart 2015), de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 3,1 miljoen (SEK 29,7 miljoen). De kosten van ICE worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

Outsourcing van activiteiten - ICE Online

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van 2015), de verplichting aangegaan de verwerking van online gebruik onder te brengen bij ICE. De financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 0,8 miljoen. Deze verplichting zal begin 2015 worden voldaan.

Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2014 bestaat nog een investeringsverplichting voor de outsourcing van online naar ICE van € 0,8 miljoen.

Claims

Tegen de onderneming is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist alsmede een aantal claims betreffende welke een uitvloeit van middelen wordt verwacht. Waar een uitvloeit van liquide middelen wordt verwacht is een reservering opgenomen. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de financiële positie van Buma.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

(12) Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma, de statutaire directie en bestuursleden en leden van Vereniging Buma en Stichting Stemra.

Voor meer informatie over de vergoedingen aan bestuursleden, leden van de ledenraad en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (14). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden en leden van de ledenraad verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

De uitkeringen aan bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden of leden van de ledenraad verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Stemra. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak kunnen bestuursleden en leden van de ledenraad ook verbonden zijn als klanten van Buma, bijvoorbeeld via een muziek gerelateerde dienst waar Buma gebruik van maakt. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die bedongen zouden zijn met andere partijen.

Aan Stichting Stemra worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. De doorbelaste kosten voor 2014 bedragen € 4.678 (2013: € 5.050). Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs.

(13) Personeelskosten

(x € 1.000)

	2014	2013
Salarissen	827	847
Sociale lasten	140	134
Pensioenlasten	76	78
Overige personeelskosten	-42	39
	1.001	1.098
Toegerekend door derden	2.456	2.625
Totaal	3.457	3.723

De daling van de overige personeelskosten houdt verband met de vrijval van de jubileumvoorziening in verband met de aanpassing van de arbeidsvoorwaarden (zie ook toelichting 6).

De daling van de doorbelasting door derden houdt verband met de transitie naar de werkendatabase van ICE.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2014 104,8 % (31 december 2013: 105,2%). Vanwege de financiële situatie moet PNO Media voor 1 juli 2015 een herstelplan indienen bij De Nederlandsche Bank. Dit plan zal maatregelen bevatten die het fonds neemt om de beleidsdekkingsgraad uiterlijk in 12 jaar op het vereiste niveau te brengen.

Gedurende het boekjaar 2014 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige fte's, 16,6 (2013: 17,3 fte). Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2014	2013
Algemene zaken	3,7	3,8
Front office	8,7	9,3
Back office	4,2	4,2
Totaal	16,6	17,3

(14) Bezoldiging van bestuur, ledenraad en statutaire directie

Op grond van de Wet Toezicht is een aantal paragrafen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van overeenkomstige toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Vereniging Buma en Stichting Stemra werken samen in een personele unie, waardoor één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. De overeenkomsten met de statutaire directie, bestuur en ledenraad zijn door Buma en Stemra gezamenlijk aangegaan. In onderstaande tabellen zijn de volledige bezoldigingen van de statutaire directie, het bestuur en de ledenraad opgenomen conform artikel 4.1 van de WNT. De kosten voor bestuur en ledenraad worden echter voor 50% door Buma en voor 50% door Stemra in de jaarrekening verantwoord. De bezoldiging van de statutaire directie wordt op basis van 75% / 25% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra. Conform artikel 4.2 van de WNT is ook de volledige bezoldiging van de CFO opgenomen; deze wordt op basis van 75% / 25% opgenomen in de jaarrekening van Buma respectievelijk Stemra.

De Vereniging heeft de Beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd alsmede het Beleidskader Collectief Beheer van het CvTA. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van de 'topfunctionarissen' van de Stichting Stemra, zijnde de dagelijkse leiding (CEO/statutair directeur), het bestuur en de ledenraad. Op grond van artikel 4.2 van de WNT is eveneens een toelichting opgenomen betreffende de CFO omdat deze bezoldiging hoger is dan de maximale bezoldiging zoals bedoeld in artikel 2.3, eerste lid van de WNT. Voor de bezoldigingen van de CEO en de CFO geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT. Conform de wettelijke overgangsregeling zoals die nu geldt, wordt de bezoldiging van de CEO door Stemra voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van de WNT voor Stemra gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het geldende WNT-maximum. In 2014 was het WNT-maximum 130% van het ministersalaris, wat neerkomt op € 230.474, inclusief belaste onkostenvergoedingen en pensioenbijdrage.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

De bezoldiging per individu over 2014 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	46.076	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	8.000
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.500
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.560	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	I.M. Chronis	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.280	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.840	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	1.951
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	T. Kalksma	Lid ledenraad	21 mei - 31 dec	3.049
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	W.J. Kwakman	Lid Ledenraad	1 nov - 31 dec	833
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	D.L. van Peursen	Lid ledenraad	29 jan - 31 dec	4.611
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
				R.M. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 okt	4.167

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	45.665	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	7.077
H.O. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.039
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	13.120	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	5.000
L.A. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
J.N. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.395	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 21 mei	5.923
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	3.750
M.H. Swemle	Bestuurslid	1 apr - 31 dec 20%	9.000	J. Tiemersma	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R.D. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	R.M. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000				

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De overige verplicht toe te lichten WNT-componenten zijn voor bestuur en ledenraad nihil.

TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

De bezoldiging per individu over 2014 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Totale beloning	Sociale verzekeringspremie's	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	De voorzieningen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	395.232	-	395.232	9.532	-	65.251
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	280.108	15.600	295.708	9.532	5.082	39.084

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €)*:

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Totale beloning	Sociale verzekeringspremie's	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	De voorzieningen betaalbaar op termijn**
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	384.864	-	384.864	8.902	-	67.094
W.J. Ketellapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	277.849	15.600	293.449	8.902	6.685	40.458

* Dit betreft de volledige bezoldiging ontvangen van Buma/Stemra.

** 2013 was het eerste jaar waarin Buma/Stemra conform de regels van de WNT bezoldiging in de jaarrekening moest toelichten. In dit eerste jaar van toepassing is een klein deel van de voorzieningen betaalbaar op termijn over 2013 abusievelijk niet verantwoord. De bedragen onder 'voorzieningen betaalbaar op termijn' zijn voor 2013 voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Dit heeft overigens geen gevolgen gehad voor de toepassing van de WNT-bepalingen zelf.

(15) Overige kosten

(x € 1.000)

	2014	2013
Contributies & bijdragen	110	160
Advieskosten	56	52
Overige kosten	183	150
	349	362
Toegerekend door derden	2.228	1.930
Totaal	2.577	2.292

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

(16) Financiële baten en lasten

Stemra houdt haar beschikbare gelden in liquide vorm aan op met name depositorekeningen. Daarnaast leent Stemra gelden uit aan Buma om tijdelijke liquiditeitsbehoefte van de Vereniging op te vangen. De rente die hiervoor wordt betaald betreft Euribor 1-maands +1%. Dit is een hogere rente dan bij deposito's wordt gehanteerd. De daling van het financieel resultaat houdt verband met een dalende rente. Er zijn geen valutakoersverschillen in de exploitatierekening van Stemra opgenomen.

De rentebaten en soortgelijke opbrengsten is inclusief de rentebate lening Stemra € 79 (2013: € 18).

(17) Belastingen

De vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst dateert van 6 november 2001 en is in mei 2012 verlengd voor een periode van 5 jaar, tot en met 31 december 2016.

Hoofddorp, 8 april 2015

Bestuur

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	vice-voorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	secretaris
De heer P.M. van Brugge	bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	bestuurslid
De heer L.A. Dikker	bestuurslid
De heer J.N. Hamburg	bestuurslid
De heer A.B. Molema	bestuurslid
De heer P.L. Perquin	bestuurslid
De heer M. Schimmer	bestuurslid
De heer M.H. Swemle	bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	bestuurslid

Directie

De heer H.G. van der Ree	statutair directeur
--------------------------	---------------------

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de vergadering van aangeslotenen van Stichting Stemra

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 70 tot en met 89 opgenomen jaarrekening over 2014 van Stichting Stemra te Amstelveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 BW Boek 2.

Verder is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarreke-

ning en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Stemra per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 10 april 2015
KPMG Accountants N.V.
R.P. van der Brugge RA

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot een ander beeld van de jaarrekening leiden.

Resultaatbestemming

Ingevolge artikel 18 lid 3 van de statuten van de stichting beslist het bestuur over de resultaatbestemming. Zij doet dit middels het geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van, storting in of onttrekking uit een of meer algemene of bijzondere (bestemmings)reserves.

Voorstel tot resultaatbestemming

De jaarrekening wordt volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt. Het bestuur heeft voorgesteld het negatieve resultaat van € 2.342 te onttrekken aan de bestemmingsreserve.



SAMENSTELLING BESTUUR, LEDENRAAD EN DIRECTIE

Birth of Joy
foto: Bart Heemskerk



mr. L.A.J.M. de Wit
Bestuursvoorzitter Buma/Stemra

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Algemeen Voorzitter van de Raad voor Strafrechtstoepassing en Jeugdbescherming
- Bureau Gateway Review (Binnenlandse Zaken)
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*



drs. H.O. Westbroek
Vicevoorzitter, Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Tekstschrijver
- Uitvoerend artiest
- Columnist
- Radio- en tv presentator bij radio Veronica, resp. RTV Utrecht
- Onderdirecteur café restaurant "Stairway to heaven"
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Voorzitter BV POP



A.A.L. de Raaff
Secretaris, Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- DGA van entertainment bedrijf CTM BV, waaronder de muziekuitgeverijen CP Masters BV en Imagem CV vallen.
- Commissaris Nederlands instituut voor Bedrijfs hulpverlening
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*



P.M. van Brugge
Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Freelance componist
- Directeur Paul M. van Brugge BV
- Hoofdvakdocent compositie aan Codarts Hogeschool voor de Kunsten Rotterdam
- Freelance uitvoerend musicus en dirigent ZZP
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Algemeen bestuurslid Quercus Musicm Foundation
- Algemeen bestuurslid DFC (Dutch Film Composers)



mr.dr. L.J. Deuss
Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Directeur/eigenaar Deuss Holding BV en Albersen verhuur BV, 's Gravenhage
- Adviseur Cultuur Gemeente Den Haag
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Vice-voorzitter/secretaris van Vereniging van Muziekhandelaren en –uitgevers in Nederland (VMN)
- Bestuurslid Alsbach Stichting, opleiding tot muziekuitgevers
- Lid Serious Music Bureau van International Confederation of Music Publishers
- Voorzitter bestuur Leo Smit Stichting, Amsterdam
- Bestuurslid Stichting Nederland Muziek Instituut, 's-Gravenhage



L.A. Dikker
Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist
- Voorzitter MiMM, Muziekinstituut MultiMedia
- Jazzmusicus
- Directeur/aandeelhouder Dikker & Courbois BV
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid FFACE (Federation of Film- and Audiovisual Composers of Europe)



J.N. Hamburg

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Eigenaar Hamburg Music
- Voorzitter Genootschap Nederlandse Componisten
- Voorzitter Paula Salomon-Lindberg Stichting
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*



A.B. Molema

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist/songwriter/producer
- Zakelijk manager Room Eleven
- Co-oprichter & co-eigenaar webshop GreenMill Tea
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*



P.L. Perquin

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Uitvoerend artiest (als Perquisite)
- Componist/producer (film, commercials, theater)
- Artiestenmanager Perquisite en Kris Berry & Perquisite
- Oprichter/directeur Unexpected Records
- Wederhelpt van muziek/cartoon duo "Spur Of The Moment"
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid Stichting Casa Tierra



M. Schimmer

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- TFS Media Group
- Schimmer Music Productions
- PilotPost BV
- Scripted Music BV
- Track Media Music Publishing
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*



M.H. Swemle

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996
- Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001
- Bestuurslid BCMM sinds 2012
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*



R.D. van Vliet

Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- DGA Cloud 9 Music Holding
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)



drs. N.M. Walboomers

Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux
- DGA Walboomers Publishing BV
- DGA Nelis Holding BV
- Bestuurslid Stichting Buma Beleggingsfonds*
- Bestuurslid Stichting Stemra Beleggingsfonds*

Functie onbezoldigd:

- Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging
- Bestuurslid BPMA (Belgium Music Public association)
- Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)



mr. H.J.W. Eijkelenboom

Bestuurssecretaris

* De bestuursfuncties voor de beleggingsfondsen maken onderdeel uit van bestuurswerkzaamheden en worden daardoor gedefinieerd als bezoldigd. Voor deze functies wordt echter geen afzonderlijke vergoeding ontvangen.

W. Henselmans MA

Voorzitter, Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Mede-eigenaar Kuitenbrouwer & Henselmans
- Componist radio en televisie

B.B. Dessaur

Vicevoorzitter, Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- General Manager Strengholt Music Group

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid NMUV

mr. M.A. Bremer

Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Managing Director Universal Music Publishing Benelux

I.M. Chronis

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist /producer / DJ
- Eigenaar Animal Language Recordings
- Evenementen organisator

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid Popauteurs.nl

J.M.F. Everling

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Eigenaar SOB Audio Imaging
- Bestuurslid BCMM
- Managing Director Groves Netherlands

M.T. Felis BMA

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Gastdocent Hogeschool voor de Kunsten
- Componist en basgitarist in de band Moke
- Eigenaar eenmanszaak Felis Music

W.J. Kwakman

Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Muziekuitgever Pennies From Heaven BV
- DGA Pennies From Heaven BV

T. Kalksma

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist/Producer
- Eigenaar/componist bij Thomasmusic
- Secretaris en bestuurslid BCMM

M.H. van Norden MA

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist van concert- en filmmuziek
- Bestuurslid Nieuw Geneco

B.N.A.D. van der Poel BMA

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Uitvoerend muzikant, performer
- Oprichter platenlabel Moerasgas
- Producer theatertournees
- Stem-actrice en mede auteur diverse luisterboeken

Functie onbezoldigd:

- Raad van advies Visiteclowns

D.L. van Peursen

Uitgever

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Managing Director Donemus Publishing BV
- Niet bestuurlijk secretaris Stichting Donemus Beheer

Functie onbezoldigd:

- Lid Programmaraad Omroep Rijswijk
- Bestuurslid VMN

G.J.M. Reinders

Auteur

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Medefirmant VOF Liedjes
- Liedjesschrijver, theaterman en componist van filmmuziek en reclametunes, bekendste liedje: Bloasmuziek
- Zijn nummers zijn opgenomen door o.a. Herman Finkers, Paul de Leeuw, Herman van Veen
- Producent CD's Toon Hermans, Lenette van Dongen en Suzan Seegers

DIRECTIE BUMA/STEMRA



H.G. van der Ree
Chief Executive Officer
Statutair Directeur

Nevenfuncties

Bezoldigd:*

- Statutair Directievoorzitter Stichting Buma Beleggingsfonds
- Statutair Directievoorzitter Stichting Stemra Beleggingsfonds
- Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Deelneming
- Secretaris/penningmeester Stichting ServiceCentrum Auteurs- en Naburige rechten
- Bestuurslid Stichting Brein
- Penningmeester/secretaris Stichting BumaCultuur
- Vicevoorzitter Vereniging VOI@E
- Voorzitter Stichting Beheer Rechten Fingerprinting Database
- Penningmeester Stichting Amsterdam Dance Event
- Chairman FastTrack, The Digital Copyright Network

* De nevenfuncties maken onderdeel uit van het statutair directeurschap en worden daardoor gedefinieerd als bezoldigd. Voor deze functies wordt echter geen afzonderlijke vergoeding ontvangen.



drs. W.J. Ketellapper
Chief Financial Officer



J.G.M. van de Kamer
Chief Operating Officer



mr. J.G.M. Kroeze
General Counsel



STATUTAIRE BEPALINGEN BESTUUR EN DIRECTIE

Statutaire bepalingen bestuur en directie

De huidige statutaire bepalingen ten aanzien van bestuur en directie zijn als volgt:

Het bestuur van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra bestaat uit dertien personen. Twaalf personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 2, sub a en b. Een dertiende onafhankelijk persoon wordt door de leden/aangeslotenen benoemd conform artikel 17, lid 2.

Een bestuurder van de Vereniging Buma moet tevens bestuurder zijn van de Stichting Stemra.

Van het bestuur maken deel uit:

A. acht auteurs die deelnemer zijn of die auteur zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteursleden/ aangeslotenen worden verkozen, van wie:

- een componist van ernstige muziek
- drie componisten/tekstdichters van lichte muziek
- een tekstdichter
- drie componisten van mediamuziek

B. vier personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.

C. één onafhankelijk persoon, als bedoeld in artikel 13 lid 1, als onafhankelijk voorzitter.

De directie van Buma en Stemra bestaat uit één of meer natuurlijke personen, die geen lid/aangeslotenen of deelnemer van de Vereniging c.q. Stichting zijn.

De volledige statutaire bepalingen inzake het bestuur zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 20 van de Statuten van Buma en Stemra.

De volledige statutaire bepalingen inzake de directie zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 23 van de Statuten van Buma en Stemra.

Profielchets bestuur

De profielchets voor het bestuur is gebaseerd op 'dat wat het bestuur nodig heeft om goed te kunnen functioneren', gezien en rekening houdend met verschillende aspecten zoals:

- het type organisatie
- de ontwikkelingsfase van de organisatie
- bestuurlijke doelstelling herstructurering

De samenstelling van het bestuur moet zoveel mogelijk in lijn zijn met de normen en bepalingen van de hedendaagse governance en gedragscodes. Voor de volledige profielchets van het bestuur wordt verwezen naar de website van Buma/Stemra.

COLOFON

ADRES

HOOFDKANTOOR
SIRIUSDREEF 22-28
2132 WT HOOFDDORP

KANTOOR DEN HAAG
LANGE VOORHOUT 86-12
2514 EJ DEN HAAG

T: 023 799 79 99
F: 023 799 77 77

T: 070 310 91 09
F: 070 310 91 00

INFO@BUMASTEMRA.NL
WWW.BUMASTEMRA.NL

DENHAAG@BUMA.NL

HOOFDREDACTIE

FRANK JANSSEN,
BUMA/STEMRA

CONCEPT & REALISATIE

DE MERKELIJKHEID

TEKST & INTERVIEWS

DE MERKELIJKHEID I.S.M.
THE BITTER END

VORMGEVING

DE MERKELIJKHEID:
BRIGITTE OLIVIER
ARIE DE VROED

FOTO COVER

PIERRE KARTNER
FOTOGRAAF: JOHN BAARS

FOTO INTERVIEWS

MERKELIJKHEID I.S.M.
ROGIER CHANG
JARNO KRAAYVANGER

