



# Jaarverslag 2013

buma•stemra

# VOORWOORD VAN DE BESTUURSVOORZITTER

## MET HET OOG OP DE TOEKOMST

Buma/Stemra heeft in 2013 veel energie gestoken in de verdere uitvoering van alle vernieuwings- en veranderingsprojecten – van bestuur tot en met de dagelijkse operatie – die wij voorgaand jaar lanceerden. 2013 was het eerste jaar met de nieuwe governance in praktijk.

Eind 2012 vond de eerste Algemene Ledenvergadering plaats waar leden, het bestuur, de ledenraad en de directie in de nieuwe structuur bij elkaar kwamen. Het nieuwe bestuur/directiemodel, waar voor specifieke onderwerpen ook de diverse bestuurscommissies nauw bij betrokken zijn, heeft zijn waarde bewezen. Leden en belanghebbenden bevestigden dat ook. Er wordt efficiënter bestuurd, de werkverhoudingen zijn transparanter en de advieskwaliteit is verbeterd.

Vorig jaar gaven wij aan de aanbevelingen uit het tweede KPMG-onderzoek, uitgevoerd in opdracht van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CvTA), ter harte te nemen. De drie onderwerpen betroffen de werkverhouding tussen bestuur en directie, een verdere herijking van het repartitieproces en intensievere communicatie over het proces van waardecreatie binnen Buma/Stemra. Naast de bestuurlijke vernieuwingen geeft dit jaarverslag ook inzicht in de versterking van belangrijke organisatieprocessen en de meer doelgerichte service en communicatie naar onze leden.

Sinds eind 2012 werkt Buma/Stemra met het INK-managementmodel, dat in 2013 vooral is gebruikt voor het per afdeling opstellen van de jaarplannen en om op kwartaalbasis de voortgang te meten. Halverwege 2014 wordt een bestuurlijk zelfonderzoek uitgevoerd, waar ook de Ledenraad en de diverse bestuurscommissies onderdeel van zullen zijn, gevolgd door een externe audit eind 2014 of begin 2015. De resultaten en mogelijke aanbevelingen zullen aan de Algemene Ledenvergadering worden voorgelegd in 2015.

Versterking van de besluitvormingskracht, blijvende aandacht voor kostenefficiëntie en verdere intensivering van de serviceactiviteiten voor de leden en een goede relatie met gebruikers zijn essentieel voor een

solide uitgangspositie binnen een snel veranderende, sterk competitieve wereld. Die wereld – waarin de online-ontwikkelingen een groot en snel groeiend aandeel hebben – biedt tal van onzekerheden, maar ook veelbelovende mogelijkheden.

Tegen deze achtergrond heeft het bestuur samen met de directie eind 2013 een strategiediscussie op gang gebracht. Meer en meer geldt dat Buma/Stemra haar positie moet bevechten in een internationaliserende markt waarbinnen het online-segment sterk aan belang wint, waar technologische ontwikkelingen elkaar snel opvolgen, en waar uit kosten- en kwaliteitsoverwegingen samenwerking op Europees niveau noodzakelijk is. Bij de bepaling van onze verdere koers zullen we fundamentele vragen niet uit de weg gaan. En de route naar die nieuwe toekomst zullen wij voorspelbaar en transparant bewandelen – zeker ook in het belang van onze medewerkers die vorig jaar wederom grote inzet en betrokkenheid hebben laten zien.

De in 2013 gerealiseerde vernieuwingen hebben de nodige ambitie, kracht en kwaliteit gemobiliseerd om de tweede eeuw van de auteursrechtenorganisatie goed te beginnen. Dat geeft vertrouwen. Ook in 2014 zullen we veel werk maken van onze missie en visie vanuit de volle overtuiging dat auteurs en uitgevers recht hebben op bescherming van hun rechten en een eerlijke vergoeding.

## LEO DE WIT BESTUURSVOORZITTER

Hoofddorp, 2 april 2014

### Highlights 2013

- Nieuw bestuursmodel bewijst zijn waarde
- Ledental met 4,6% toegenomen naar 22.947
- Aanbevelingen CvTA in uitvoering
- Nauwkeuriger repartitie, hogere servicegraad
- Integrale strategiediscussie van start gegaan



Voorwoord van de bestuursvoorzitter	02
Inhoudsopgave	03
Meerjarenoverzichten	04
Buma/Stemra in het kort	10
Een wereld vol muziek: visie, missie en strategie	11
Verslag van het bestuur	12
Toelichting van de directie	16
Jaarrekening 2013 Buma	30
Jaarrekening 2013 Stemra	62
Samenstelling directie, bestuur en ledenraad	82
Colofon	87



EUROSONIC  
NOORDERSLAG

# Kerncijfers 2013



EUROSONIC  
NOORDERSLAG

EUROSONIC  
NOORDERSLAG



# KERNCIJFERS BUMA

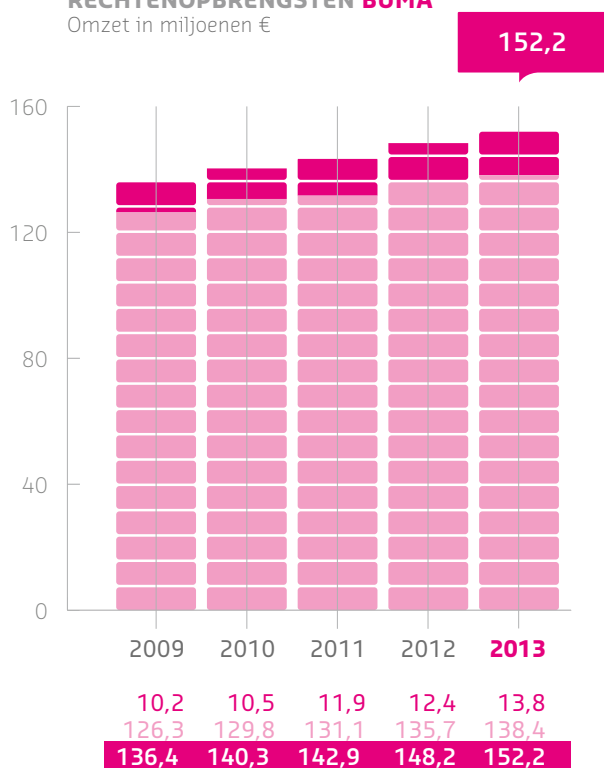
(x € 1.000)

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Rechtenopbrengsten</b>					
Radio, TV & Aanbieders van netwerken	69.098	68.853	63.749	62.396	63.725
Podia	23.380	20.861	20.363	19.899	21.513
Horeca	13.559	13.483	15.047	17.015	14.663
Werkruimten	16.732	17.837	17.600	17.799	13.777
Verkoopruimten	12.494	12.554	12.827	11.940	11.716
Online	3.092	2.130	1.471	757	893
<b>Nederlands gebruik</b>	<b>138.355</b>	<b>135.718</b>	<b>131.057</b>	<b>129.806</b>	<b>126.287</b>
<b>Buitenlands gebruik</b>	<b>13.846</b>	<b>12.433</b>	<b>11.891</b>	<b>10.540</b>	<b>10.153</b>
<b>Totaal</b>	<b>152.201</b>	<b>148.151</b>	<b>142.948</b>	<b>140.346</b>	<b>136.440</b>
<b>Repartitie</b>					
Rechthebbenden	77.503	77.339	70.345	67.440	69.943
CBO's Buitenland	50.943	49.063	43.799	46.549	43.269
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10.098	9.883	9.581	10.212	10.395
	138.544	136.285	123.725	124.201	123.607
Administratievergoeding bij distributie	2.339	1.940	1.838	2.151	1.940
<b>Totaal</b>	<b>140.883</b>	<b>138.225</b>	<b>125.563</b>	<b>126.352</b>	<b>125.547</b>
<b>Te verdelen auteursrechtgelden</b>					
Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	173.865	170.873	170.504	162.211	156.536
<b>Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden</b>					
Bestedingen	12.631	14.734	11.726	10.601	10.907
Nog te besteden einde boekjaar	7.639	10.172	15.023	17.168	17.557
<b>Exploitatierkening</b>					
Administratievergoeding bij distributie	2.339	1.940	1.838	2.151	1.940
Overige baten	862	1.320	1.313	1.206	1.200
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	8.326	9.557	9.092	5.066	4.919
<b>Totale baten</b>	<b>11.527</b>	<b>12.817</b>	<b>12.243</b>	<b>8.423</b>	<b>8.059</b>
Beheerskosten	-20.989	-20.088	-20.060	-16.919	-16.908
<b>Totale lasten</b>	<b>-20.989</b>	<b>-20.088</b>	<b>-20.060</b>	<b>-16.919</b>	<b>-16.908</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>10.827</b>	<b>14.964</b>	<b>3.175</b>	<b>9.414</b>	<b>18.727</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>1.365</b>	<b>7.693</b>	<b>-4.642</b>	<b>918</b>	<b>9.878</b>

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Kengetallen</b>					
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten overige categorieën.	6,2%	7,2%	7,0%	6,4%	6,5%
Gewogen gemiddelde feitelijk ingehouden kosten	6,2%	7,1%	6,9%	6,4%	6,5%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale rechtenopbrengsten	13,8%	13,6%	14,0%	12,1%	12,4%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal uitgekeerde auteursrechtgelden (inclusief ingehouden administratievergoedingen)	14,0%	13,6%	15,4%	12,9%	12,2%
Jaarmutatie bedrijfslasten	4,5%	0,1%	18,6%	0,1%	7,3%
Afgeleide consumentenprijsindex	2,5%	2,5%	2,3%	1,3%	1,2%
Aantal leden en deelnemers	22.850	21.841	20.807	19.623	18.944
Aantal leden en deelnemers met gereparteerde gelden	22.850	21.841	20.807	19.623	18.944
Aantal gefactureerde gebruikers	114.000	117.000	118.500	105.500	106.300
Aantal werknemers in fte	163,2	169,5	164,3	166,5	154,6

### ONTWIKKELING RECHTENOPBRENGSTEN BUMA

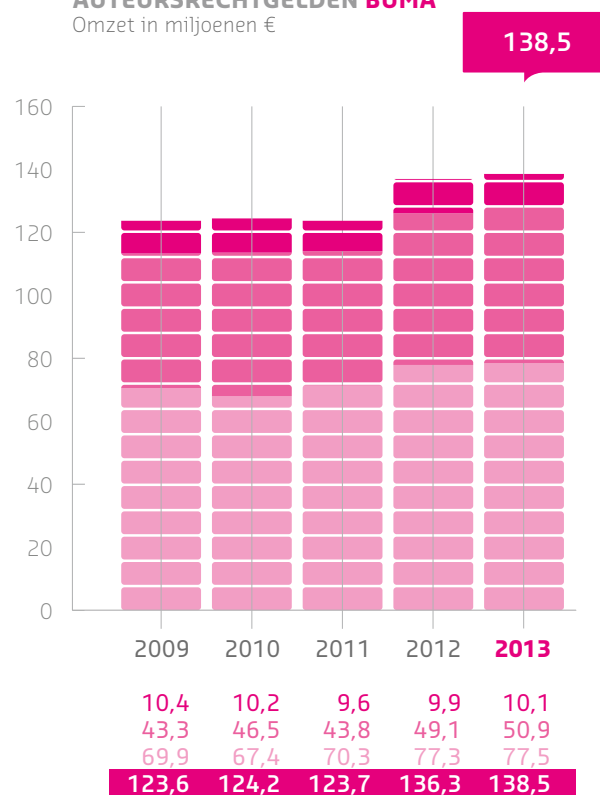
Omzet in miljoenen €



Buitenlands gebruik **13,8**  
Nederlands gebruik **138,4**

### ONTWIKKELING REPARTITIE AUTEURSRECHTGELEN BUMA

Omzet in miljoenen €



Uitkering aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden **10,1**  
Buitenlandse organisaties **50,9**  
Leden en deelnemers **77,5**

# KERNCIJFERS STEMRA

(x € 1.000)

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Auteursrechtgeldenopbrengsten</b>					
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	8.119	10.370	12.564	16.684	18.229
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	5.366	6.435	5.931	6.306	5.656
Radio & TV	5.419	5.487	5.285	5.138	7.266
Online	2.635	1.755	1.835	515	1.314
Thuiskopie / Leenrecht	1.479	827	1.594	3.223	3.533
Grafische Reproductierecht	436	770	538		
<b>Nederlands gebruik</b>	<b>23.454</b>	<b>25.644</b>	<b>27.747</b>	<b>31.866</b>	<b>35.998</b>
<b>Buitenlands gebruik</b>	<b>4.870</b>	<b>4.777</b>	<b>4.391</b>	<b>3.796</b>	<b>4.682</b>
<b>Totaal</b>	<b>28.324</b>	<b>30.421</b>	<b>32.138</b>	<b>35.662</b>	<b>40.680</b>

<b>Repartitie</b>					
Rechthebbenden	24.447	24.432	24.394	28.493	34.128
CBO's Buitenland	2.989	3.227	4.459	4.964	5.638
Central Licensing	-	-	225	195	671
	<b>27.436</b>	<b>27.659</b>	<b>29.078</b>	<b>33.652</b>	<b>40.437</b>
Administratievergoeding	3.828	3.475	3.133	3.098	3.828
<b>Totaal</b>	<b>31.264</b>	<b>31.134</b>	<b>32.211</b>	<b>36.750</b>	<b>44.265</b>

## Te verdelen auteursrechtgelden

Te verdelen auteursrechtgelden einde boekjaar	32.654	35.594	38.738	38.755	40.863
---	--------	--------	--------	--------	--------

## Exploitatierkening

Administratievergoeding	3.828	3.475	3.133	3.098	3.828
Overige baten	667	636	668	602	549
<b>Totale baten</b>	<b>4.495</b>	<b>4.111</b>	<b>3.801</b>	<b>3.700</b>	<b>4.377</b>
Beheerskosten	-6.578	-6.292	-5.696	-8.241	-9.107
<b>Totale lasten</b>	<b>-6.578</b>	<b>-6.292</b>	<b>-5.696</b>	<b>-8.241</b>	<b>-9.107</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>531</b>	<b>3.133</b>	<b>781</b>	<b>4.699</b>	<b>10.002</b>
<b>Resultaat (voor belastingen)</b>	<b>-1.552</b>	<b>952</b>	<b>-1.114</b>	<b>158</b>	<b>5.272</b>

## Kengetallen

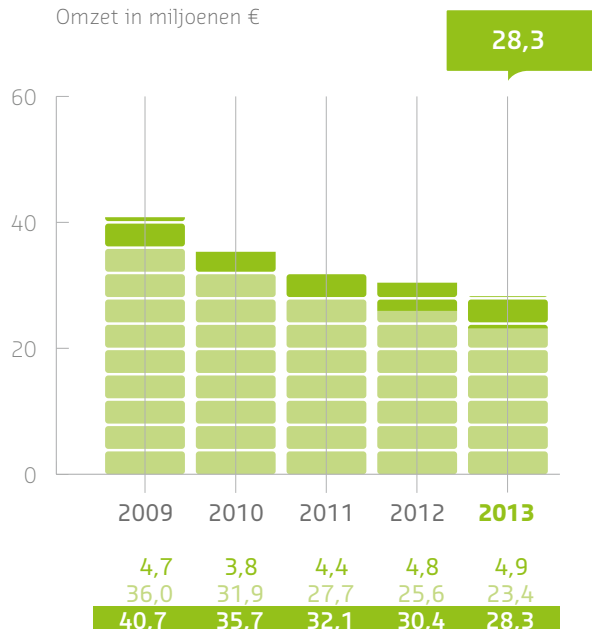
Percentage feitelijk ingehouden kosten Nederlandse industrie: BIEM	7,3%	7,3%	7,3%	7,3%	8,4%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland Central Licensing	3,7%	3,7%	3,7%	3,7%	4,8%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Achtergrondmuziek/ AV Onderwijs- en Bedrijfsproducties	20,0%	20,0%	20,0%	10,0%	12,5%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Radio & TV	20,0%	20,0%	20,0%	10,0%	10,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals TV/ Bioscoop	12,0%	12,0%	12,0%	6,0%	6,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Audio Visuals Commercials	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Thuiskopie/ Leenrecht	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%



	2013	2012	2011	2010	2009
Percentage feitelijk ingehouden kosten Online	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten Buitenland	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Percentage feitelijk ingehouden kosten P.I.E.B./ Homevideo/ Importen/ Grafische Reproductierechten	25,0%	25,0%	25,0%	14,4%	12,2%
Gemiddeld percentage feitelijk ingehouden kosten (administratiekostenvergoedingen als percentage van de repartitie)	12,2%	11,2%	9,7%	8,4%	8,6%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totale rechtenopbrengsten	23,2%	20,7%	17,7%	23,1%	22,4%
Beheerskosten (bruto) in percentage van de totaal verdeelde auteursrechtgelden	21,0%	20,2%	17,7%	22,4%	20,6%
Jaarmutatie bedrijfslasten	4,5%	10,5%	-30,9%	-9,5%	-7,7%
Afgeleide consumentenprijsindex	2,5%	2,5%	2,3%	1,3%	1,2%
Aantal aangeslotenen en deelnemers	21.999	21.114	20.186	19.113	18.475
Aantal aangeslotenen en deelnemers met gereparteerde gelden	21.999	21.114	20.186	19.113	18.475
Aantal gefactureerde gebruikers	2.500	2.300	2.200	1.900	2.600
Aantal werknemers in fte	17,3	18,0	18,0	20,0	20,0

### ONTWIKKELING RECHTENOPBRENGSTEN STEMRA

Omzet in miljoenen €



CBO's buitenland **4,9**  
 Nederlands gebruik **23,4**

### ONTWIKKELING REPARTITIE AUTEURSRECHTGELEN STEMRA

Omzet in miljoenen €



Central licensing **-**  
 Buitenlandse organisaties **3,0**  
 Leden en deelnemers **27,4**

# BUMA/STEMRA IN HET KORT

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn collectieve beheersorganisaties (CBO's) die in gezamenlijkheid en in opdracht van componisten, tekstdschrijvers en uitgevers licenties verlenen aan c.q. gelden innen bij muziekgebruikers en deze gelden vervolgens uitbetalen aan de rechthebbenden. Vereniging Buma beheert het openbaarmakingsrecht en de Stichting Stemra het reproductierecht. De leden van de Vereniging en de deelnemers van de Stichting vormen de rechthebbenden. De beide CBO's werken samen in een personele unie, waardoor er één werkorganisatie actief is onder één bestuur, één ledenraad en één directie. Per eind 2013 was het aantal medewerkers 198.

Internationaal wordt intensief samengewerkt met koepelorganisaties als CISAC, BIEM en GESAC en met in totaal zo'n 200 zusterorganisaties die in andere delen van de wereld ook het openbaarmakingsrecht en (mechanisch) reproductierecht van auteurs en uitgevers beheren.

Wereldwijd behoort Buma/Stemra tot de top 10 van collectieve beheersorganisaties die per hoofd van de bevolking de hoogste rechtenopbrengst realiseren. Een vergelijking met de gemiddelde kostenpercentages van de internationale zusterorganisaties laat zien dat Buma/Stemra ook heel efficiënt te werk gaat. De bruto kostenpercentages van zusterorganisaties bewegen zich tussen de 10% en 25%: voor Buma/Stemra als geheel is dit percentage 15,3%.

Elk jaar verwerkt Buma/Stemra de gegevens van zo'n 55.000 liveoptredens, tientallen radio- en televisiestations en enkele miljarden streams en downloads. Er zijn ruim 60 licenties verstrekt voor streaming- en downloaddiensten. Voor achtergrondmuziek op websites zijn honderden licenties afgegeven, voor radio en TV meer dan 500. In totaal beheert Buma/Stemra zo'n 200.000 gebruikerslicenties.



## Visie

*Muziek speelt een waardevolle rol in het leven. De makers zijn daarbij onmisbaar. Auteurs en uitgevers hebben recht op een eerlijke vergoeding. Wij dragen bij aan een wereld vol muziek.*

## Missie

*Buma/Stemra exploiteert collectief de individuele auteursrechten van auteurs en uitgevers. Wij zijn ervan overtuigd dat collectief beheer essentieel is voor de waarde van het auteursrecht. Wij staan voor een optimale incasso en verdeling van de inkomsten. Klantgericht werken en tevredenheid van auteurs en uitgevers zijn voor ons leidend. Door het auteursrecht te beschermen en het maatschappelijk draagvlak te vergroten, leveren wij een bijdrage aan een wereld vol muziek.*

## Strategie

*Als organisatie zonder eigen winstoogmerk strijden wij voor een eerlijke vergoeding voor de leden en aangeslotenen en komen we op voor wet- en regelgeving, alsmede uitleg daarvan, ter bescherming van het auteursrecht. Wij zetten ons in voor constante optimalisatie van de incasso en distributie, ook in samenwerking met zusterorganisaties. In bredere zin werken we door aan de verbetering van processen zoals distributie en repartitie, versterking van de servicegerichtheid en open communicatie met alle belanghebbenden. Wij spannen ons in om bij de meest efficiënte Europese Collectieve Beheersorganisaties (CBO's) te blijven behoren.*



# VERSLAG VAN HET BESTUUR

2013 was het jaar waarin de doorgevoerde hervormingen in bestuur en organisatie concreet beslag hebben gekregen. Dit bestuursverslag licht de ontwikkelingen en behaalde resultaten toe.

## Nieuwe rollen en werkverhoudingen

Nadat in 2012 overeenstemming was bereikt over het nieuwe bestuursmodel, de instelling van een 12 leden tellend bestuur voor zowel Buma als Stemra met een onafhankelijke voorzitter en de vorming van een ledenraad, zijn de betreffende geleidingen in de nieuwe rollen en werkverhoudingen aan de slag gegaan. Het belangen overstijgende bestuur, de directie en de ledenraad, juist als vertegenwoordiging van de leden en hun belangen, hebben intensief samengewerkt en in de nieuwe verhoudingen voortgang geboekt.

Het bestuur is 12 keer in vergadering bijeen geweest, en heeft onder meer de tarievenstructuur en het repartitieproces op onderdelen besproken. Ook zijn aan de begin 2013 ingevoerde nieuwe reglementen nieuwe onderdelen toegevoegd. Tevens is besloten om structureel op driejaarlijkse basis bestuursbesluiten te evalueren en indien nodig te herijken. Enkele voorbeelden zijn de actualisering van de verdeling van gelden vanuit de incassorubriek Ballet en Muziekschool en de verdeling van de gelden voor de hoofd- en support act bij grote concerten.

De diverse bestuurscommissies, waarin ook vertegenwoordigers van de ledenraad zitting hebben, hebben in 2013 mede op advies van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CvTA) voorstellen gedaan voor een transparantere incasso en repartitie bij multimediamuziek, ernstige muziek en amusementsmuziek. Voor 2014 is Buma/Stemra onder meer voornemens om nieuwe communicatie-instrumenten te implementeren die stakeholders een beter inzicht verschaffen in de geldstromen en beslissingen als onderdelen van het uitkeringsproces voor de rechthebbenden.

Ook is in 2013 in het licht van de aanbevelingen van het CvTA opvolging gegeven aan de implementatie van een Audit Commissie binnen de huidige governance structuur. Deze Commissie heeft als taak, ondersteund door de auditafdeling van de organisatie, namens het bestuur toe te zien op interne risicobeheersings- en controlesystemen en de financiële informatieverschaffing van de organisatie. Deze Commissie is geïncorporeerd in de huidige Bestuurscommissie Bedrijfsvoering, omdat ten aanzien van veel taken overlap bestond met deze commissie die reeds namens het bestuur toezicht houdt op de directie en betrokken is bij de controle op de bedrijfsvoering, waaronder de behandeling van de jaarstukken.

De taken van de audit commissie zijn binnen de Bestuurscommissie Bedrijfsvoering in 2013 geïnitieerd en in de loop van 2014 wordt nadere invulling aan de werkwijze en de rapportage-lijnen gegeven. De commissie bedrijfsvoering heeft mede als gevolg van de overlap aan taken en de nieuw geïnitieerde taken reeds een aantal audit commissie agendapunten behandeld.

In 2014 zal de rolvervulling van de bestuursleden nog verder worden verfijnd en aangescherpt. Het geheel aan bestuurlijke hervormingen wordt in de loop van 2014 onderworpen aan een zelfonderzoek, waarna een onafhankelijke audit plaats zal vinden om de kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen te analyseren en beoordelen.

In juli 2011 heeft het bestuur van Buma/Stemra de VOI@E Richtlijnen goed bestuur en integriteit aanvaard en gekozen voor het bestuur/directie-model. VOI@E is de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren. De richtlijnen betreffen zowel beleidsuitgangspunten als de concrete gang van zaken – waarop het beginsel ‘pas toe of leg uit’ van toepassing is. Bij Buma/Stemra betreft het de volgende afwijkingen: de wijze waarop taken zijn gedelegeerd aan de directie zijn in reglementen van het bestuur en de directie vastgelegd; het tussentijdse aftreden van bestuursleden wanneer dit geboden is; het gegeven dat de CBO in het jaarverslag de profielschets van het bestuur en de relevante – voormalige – (neven)functies van de leden van het bestuur en de directie opneemt. Voor zover leden van het bestuur op voordracht of met goedkeuring van derden zijn benoemd, wordt daarvan melding gemaakt. Bovendien zijn er diverse onderwerpen waarbij niet bestuur, ledenraad en directie beslissingsbevoegd zijn, maar waarbij de ledenvergadering het hoogste vaststellende/goedkeurende orgaan is. Dat betreft onder meer jaarverslag en jaarrekening, statutenwijzigingen en de benoeming c.q. het ontslag van de statutaire directie.

In 2013 werden de volgende auteursberoepsverenigingen erkend: Popauteurs.nl (voorheen PALM), GeNeCo en Componisten '96 (ernstige muziek), die in 2014 een fusie aankondigden, VCTN, de nieuwe organisatie van muzik auteurs van de Vakbond voor Musici NTB, en BCMM (multimedia-auteurs). Deze verenigingen ontvingen op hun aanvraag een financiële ondersteuning conform het Erkenningsreglement. De statutaire auteursvereniging VvL/VSenV diende geen verzoek in tot erkenning en financiële steun. Financiële ondersteuning ontvingen op hun aanvraag de uitgeververenigingen NMUV (uitgevers lichte muziek) en Groep Uitgevers van de VMN (uitgevers van ernstige muziek/bladmuziek). De betreffende financiële ondersteuning zijn afkomstig uit het Buma Fonds voor Sociale en Culturele Doeleinden.

*Buma zorgt ervoor dat ik me kan focussen op het creatieve proces van mijn muziek.*

**uit: Buma 100 – Krystl**

De ledenraad, een nieuw onderdeel van de hervormde bestuursstructuur, is begin 2013 van start gegaan en kwam in de verslagperiode 10 keer bij elkaar. Deze raad vormt de schakel tussen het bestuur en de leden, door het bestuur (on)gevraagd en onafhankelijk te adviseren over zaken die raken aan de belangen van leden. De ledenraadsleden, benoemd voor een periode van 4 jaar, komen twee keer per jaar statutair in vergadering bijeen met het bestuur. Ook de statutair directeur is daarbij aanwezig. Een onderwerp van dit overleg in 2013 betrof de herziening van de pensioenvoorziening voor alle Buma/Stemra leden.

2013 stond voor de ledenraad vooral in het teken van het opstellen van het reglement en de inrichting van de overlegstructuren. De achterban, waartoe ook de diverse beroepsverenigingen behoren, is in het verslagjaar meerdere keren geraadpleegd, onder meer over mogelijke nieuwe bestedingsvormen van het Sociaal-Culturele fonds en over verbetering van de meldingsmogelijkheden op de ledenportal. De adviezen die de ledenraad in 2013 uitbracht betroffen onder meer een verbeterde transparantie van de geldstromen, onder andere door specificatie in de online afrekening, uitleg van de online repartitie in het repartitiereglement en het op de ledenportal in kaart brengen van de geldstromen. Daarnaast adviseerde de ledenraad over een betere stroomlijning van adviesaanvragen van commissies aan de ledenraad en wees erop dat leden meer geattendeerd moeten worden op de optie om live uitvoeringen per e-mail bij Buma/Stemra aan te melden op [info@bumastemra.nl](mailto:info@bumastemra.nl).

Tijdens de Algemene Ledenvergadering in mei 2014 zijn er verkiezingen van één bestuurslid en drie ledenraadsleden.

Het repartitiereglement en bestuursbesluiten betreffende de repartitie zijn in 2013 door het bestuur en de bestuurscommissie repartitiestromen in samenspraak met de directie getoetst. In deze toets is de huidige manier van repareren actueel bevonden. In het kader van continue actualisatie van het repartitiereglement zijn in 2013 kleine aanpassingen gedaan, onder andere betreffende dancemuziek en balletvoorstellingen. Voor 2014 zijn eveneens enkele elementen van het repartitiereglement geagendeerd voor periodieke nadere beoordeling, onder andere de repartie van ernstige muziek.

De Vaste Commissie Plagiaat (VCP) en de Geschillencommissie zijn beide commissies van Buma/Stemra met een onafhankelijke voorzitter. Deze commissies concentreren zich in het belang van de leden op respectievelijk mogelijke plagiaatzaken of klachten over besluiten van het bestuur of de directie die de rechthebbende individueel en rechtstreeks raken. De commissies zijn toegankelijk voor alle auteurs en muziekuitgevers die bij Buma/Stemra zijn aangesloten. Omdat geen plagiaatzaken bij de VCP gemeld zijn, is de commissie in 2013 niet in vergadering bijeen geweest. De Geschillencommissie heeft in 2013 in twee zaken uitspraak gedaan, waarbij de klachten niet-ontvankelijk respectievelijk ongegrond werden verklaard.

In 2012 is bij de Autoriteit Consument & Markt (ACM) een klacht gedeponereerd rond het lidmaatschap bij Buma/Stemra en de algehele overdracht van rechten en meer in het bijzonder de online rechten. Buma/Stemra stelt zich op het standpunt dat het uitsluiten van onder meer de online rechten van de overige aansluitingen al geruime tijd mogelijk is, bijvoorbeeld via specifieke websiteregelingen, op basis van een Creative Common-licentie of via een verzoek aan de directie. Wij verwachten dat dit in 2014 wordt afgerond.

## 12/13 JANUARI 2013

Tijdens de 27e editie van **Eurosonic Noorderslag** in Groningen presenteren ruim 300 veelbelovende Europese acts en bands zich aan een publiek van 35.000 muziekliefhebbers en professionals. Het aantal internationale deelnemers aan de muziekconferentie stijgt van 1.100 naar 1.500 in 2013. De Popprijs gaat naar Racoon en minister Bussemaker reikte een EBBA (European Border Breakers Award) uit aan de Nederlandse winnaar Dope D.O.D.

In het kader van de beoogde versterking van de communicatie met onze leden hebben in 2013 door heel Nederland 9 town hall meetings plaatsgevonden, die door de bezoekers goed werden gewaardeerd. In 2014 zullen opnieuw town hall meetings in het land plaatsvinden, geconcentreerd rond thema's die van direct belang zijn voor onze leden.

Nadat in 2013 het bestuur van Buma/Stemra is vernieuwd, is op 22 januari 2014 besloten in 2014 verkiezingen uit te schrijven voor een nieuw bestuur voor Buma Cultuur. Dit gebeurt naar aanleiding van een motie op de ledenvergadering gericht op meer zeggenschap van leden over de richting van het te voeren beleid én op advies van het CvTA. Het nieuwe bestuur zal worden gekozen door de Algemene Ledenvergadering van Vereniging Buma.

# VERSLAG VAN HET BESTUUR

## Beleggingsbeleid

Sinds de jaren '90 belegt Buma/Stemra de gelden die nog niet uitgekeerd kunnen worden aan rechthebbenden met als doel een hoger rendement dan storting op een depositorekening. De financiële middelen voor beleggen zijn ondergebracht bij de stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO) en de stichting Buma Stemra aandelenfonds (BSA). In 2013 had alleen Buma gelden via BSO/BSA belegd, aangezien Stemra in 2012, onder relatief gunstige marktomstandigheden, heeft besloten mede met het oog op de in de komende jaren benodigde liquiditeit haar portefeuille te verkopen.

Voor het beleggen is een prudent beleid ontwikkeld, inclusief risicobeheersing. De randvoorwaarden van dit beleid worden door het bestuur bepaald met een Asset Liability Management (ALM)-studie. Deze studie is met ondersteuning van een gespecialiseerd bureau opgesteld op basis van een tweetal uitgangspunten. Het eerste uitgangspunt is dat de te verdelen auteursrechtgelden hun waarde behouden tot het moment van distributie. Het tweede uitgangspunt is het behalen van een opbrengst uit beleggingen die de operationele kosten van Buma/Stemra deels dekt. Uit de ALM-studie volgt een norm conform welke voor gemiddeld 35% in zakelijke waarden en 65% in vastrentende waarden wordt belegd. Daarnaast zijn in de ALM-studie bandbreedtes bepaald waarbinnen Buma/Stemra zich kan begeven als omstandigheden een afwijking van de ALM-norm vereisen.

## 27 FEBRUARI 2013

*Uit onderzoek van de NVPI, de branchevereniging van de entertainmentindustrie, blijkt dat er in Nederland vorig jaar **€ 57 miljoen** uitgegeven is aan **digitale muziek**. Dat is fors meer dan in voorgaande jaren en onderstreept de verschuiving van offline naar online..*

Het beleggingsbeleid wordt binnen de gestelde ALM-bandbreedtes ingevuld door de beleggingscommissie. Deze commissie bestaat uit een viertal bestuursleden en wordt bijgestaan door het dagelijks bestuur bestaande uit de CEO en CFO én door een onafhankelijk externe adviseur. De beleggingscommissie stelt aan het begin van elk jaar een beleggingsplan op. Daarin wordt uiteen gezet in welke producten wordt belegd en voor welk percentage van de gehele portefeuille en welke beleggingsstrategie wordt gehanteerd. Elk jaar wordt het beleggingsbeleid met de jaarstukken van Buma en Stemra aan de Algemene Ledenvergadering ter goedkeuring voorgelegd.

Ten aanzien van de ALM-norm is door de beleggingscommissie besloten om binnen de geldende bandbreedte met de Strategic Asset Allocation (SAA) van de ALM-norm af te wijken. Deze beslissing is genomen om het risicoprofiel binnen de bandbreedte aan te passen aan de huidige economische omstandigheden. In 2013 is door Buma volgens onderstaande SAA belegd. Hierdoor hadden de beleggingen in 2013 een lager risicoprofiel dan de ALM-norm zoals deze door het bestuur is neergelegd.

De opbouw van de beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	ALM	Bandbreedte		SAA
		Min.	Max.	
Liquiditeiten (bijvoorbeeld banktegoeden)	0%	0%	20%	2,5%
Zakelijke waarden (bijvoorbeeld aandelenfondsen)	35%	20%	45%	25,0%
Vastrentende waarden (bijvoorbeeld obligaties)	65%	55%	80%	72,5%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>			<b>100%</b>



Eind 2013 is een nieuwe Asset Liability Management studie gestart met het doel de ALM verdeling tussen aandelen en vastrentende waarden te actualiseren. Deze studie zal in het eerste half jaar van 2014 worden afgerond. Als de nieuwe ALM-norm door het bestuur bekrachtigd is zal het beleggingsbeleid hierop worden aangepast.

De beleggingsportefeuille van Buma is geconstrueerd op basis van een gewenst relatief laag risicoprofiel met slechts een beperkt neerwaarts risico en desondanks een relatief aantrekkelijk verwacht rendement. De spreiding van de beleggingsportefeuille over verschillende beleggingscategorieën, sectoren en regio's is een belangrijk uitgangspunt voor de optimale portefeuilleconstructie.

In 2013 bestond de invulling van het percentage van 72,5% dat voor de vastrentende portefeuille was vastgesteld voornamelijk uit staatsobligaties van Europese landen met een Triple-A en Double-A rating met een looptijd van 3-5 jaar. Zodoende wordt debiteuren – en renterisico tot een minimum beperkt. Momenteel zijn dit obligaties uitgegeven door Nederland, Duitsland, Finland, Frankrijk en Oostenrijk. Deze obligaties worden namens Buma beheerd door een tweetal mandaathouders, te weten Kempen Investment Management en ING. Begin 2014 is uit oogpunt van rendement en risicospreiding de keus gemaakt om de vastrentende portefeuille uit te breiden met een obligatiefonds in opkomende markten.

De aandelenbeleggingen worden aangehouden in een institutioneel beleggingsfonds dat op wereldwijde basis belegt in een zeer zorgvuldig gespreide beleggingsportefeuille. Het betreffende fonds belegt conform de criteria voor maatschappelijk verantwoord ondernemen volgens de United Nations Global Compact.

Als gevolg van de brede spreiding en de slechts beperkte strategische allocatie in aandelen is het risicoprofiel van de portefeuille als geheel, vergelijkbaar met het risicoprofiel van een beleggingsportefeuille euro vastrentende waarden. De strategische allocatie in aandelen in combinatie met zorgvuldige spreiding draagt bij aan een significant hoger verwacht rendement zonder noemenswaardig hoger risico.

### 3 APRIL 2013

*In Groningen vindt de zesde editie van de Buma/Stemra **Town Hall Meetings** plaats. Leden van Buma/Stemra gaan met bestuursleden en medewerkers in gesprek over organisatieontwikkelingen en de veranderingen die het afgelopen jaar plaats hebben gevonden. Overige Town Hall Meetings worden gehouden in Eindhoven, Bergen op Zoom, Utrecht, Arnhem, Dordrecht, Den Haag, Haarlem en Amersfoort.*

Het beleggingsbeleid heeft de afgelopen jaren tot goede financiële resultaten geleid zonder dat hier te hoge risico's tegenover stonden. In 2013 is een analyse gemaakt van de effectiviteit van het beleggingsbeleid over de afgelopen 7 jaar. Hieruit bleek dat over de periode 2006-2013 het gemiddeld rendement van beleggingen 4,54% was met een volatiliteit (maatstaf voor gevoeligheid van schommelingen) van 3,73%. Het gemiddeld rendement dat tijdens deze zelfde periode zou zijn behaald op spaargeld is berekend op 2,07% met een volatiliteit van 0,53%.

### Goedkeuring jaarrekeningen

De jaarrekeningen zijn na controle door KPMG Accountants N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2013 Buma en de jaarrekening 2013 Stemra op grond van artikel 26 lid 7 van de statuten goed te keuren en de besturen en de directie decharge te verlenen.

### LEO DE WIT BESTUURSVORZITTER

*Hoofddorp, 2 april 2014*

### 26 FEBRUARI 2013

*De eerste editie van de Buma Kick Off vindt plaats, een bijeenkomst speciaal voor nieuwe leden. Met de **Buma Kick Off** hebben deelnemers de gelegenheid om te ontdekken hoe nieuwe leden hun lidmaatschap optimaal kunnen gebruiken.*



Museumnacht 2013 in EYE, het filmmuseum  
foto: Mike Breuwer

## *Toelichting van de directie*

**MARKT, TECHNOLOGIE EN WETGEVING IN BEWEGING**

*Naast de bestuurlijke hervormingen is veel aandacht besteed aan de verdere verbetering van service en kwaliteit. Dit hoofdstuk belicht de activiteiten in 2013 en de stappen die wij voorzien voor 2014.*

Meer en meer staan collectieve beheersorganisaties voor muzikanten voor de taak op concurrerende markten posities te verwerven en repertoire te acquireren: nationaal, Europees en op wereldniveau. De online-ontwikkelingen spelen hierbij een prominente rol; nieuwe technologie leidt tot een exponentiële groei van online muziekgebruik en gebruiksdata, hetgeen hoge kwaliteitseisen stelt aan auteursrechtenorganisaties.

De ontwikkelingen in Europese wet- en regelgeving, die we in het volgende hoofdstuk beschrijven, stimuleren de internationale concurrentie en vergen op het gebied van de online-activiteiten veranderingen in het rechtenbeheer.

Al deze ontwikkelingen hebben gevolgen voor de organisatie en de manier waarop de service voor de leden wordt ingericht. In 2013 zijn de beheersbaarheid, nauwkeurigheid en betrouwbaarheid van de diverse transactionele processen verbeterd.

Het aantal commentaren, dat eind 2012 zo'n 8000 werken betrof, was begin 2014 teruggebracht naar 1700 werken. Dat is minder dan 0,1% van het aantal werken waarop per jaar gedistribueerd wordt. De toegenomen transparantie rond een aantal van de voor onze leden essentiële processen speelde in deze ontwikkeling een belangrijke rol. Daarbij zijn op het gebied van distributies de online uitkeringen in 2013 aanzienlijk gestegen en zijn er in 2013 regelmatig post-distributies uitgevoerd om in eerste instantie gemist gebruik na binnenkomst van gegevens vervolgens zo snel mogelijk uit te keren.

De methodes om muziek te identificeren met behulp van fingerprinttechnologie zijn verder uitgebreid en via [airplayclaim.nl](http://airplayclaim.nl), waar in 2013 ook films, documentaires, series, commercials en andere niet-geïdentificeerde werken aan zijn toegevoegd, kunnen leden zich melden om hun rechten veilig te stellen. De toegenomen één-op-één distributie in combinatie met de inzet van fingerprinttechnologie heeft geleid tot een nauwkeuriger repartitieproces en een hogere servicegraad voor onze leden maar ook richting gebruikers.

De invoering van een zogeheten ketenmatrix voor online, podia en media heeft aan de verbeterde resultaten bijgedragen: afdelingen werken nu nauwer samen op basis van gezamenlijke doelstellingen en prestatie-indicatoren. Vooral op het gebied van Podia was sprake van een behoorlijke volumegroei, met name vanwege het toegenomen aantal licenties van liveoptredens. De rechtenopbrengsten stegen in deze categorie met 12%.

In 2014 zal veel aandacht worden gegeven aan de verdere aanscherping van processen en dienstverlening, waarvan ook de verdere verbetering van de (post)-distributie onderdeel is. De in 2013 geïntroduceerde ketenaanpak zal ook in gebruik worden genomen voor de activiteiten Buitenland. Op het gebied van mechanisch recht wordt in 2014 veel aandacht gegeven aan de

vereenvoudiging van processen. Ook zullen op de Ledenportal en andere sites ter ondersteuning van de rechthebbenden verdere verbeteringen worden doorgevoerd.

Vanaf 2013 worden door de afdeling Service Rechthebbenden voorbereidingen getroffen ter verwerving van het Europese keurmerk European Customer Contact Service. Deze ECCS-standaard is in 2010 op initiatief van de Europese Commissie in samenwerking met 14 Europese landen ontwikkeld. Medio 2014 zal de vereiste audit worden uitgevoerd door een onafhankelijke organisatie. Bij verwerving van het ECCS-keurmerk zal Buma/Stemra de eerste Nederlandse CBO zijn die voldoet aan deze Europese normen voor optimaal klantcontact.

Vanwege de in 2013 gesloten overeenkomst met ICE, die hieronder nader wordt toegelicht, zal de afdeling Copyrights en Subuitgave Contracten worden opgeheven, waardoor 16,9 voltijds arbeidsplaatsen zullen komen te vervallen. Een deel van deze expertise wordt behouden bij de invulling van vacatures op andere afdelingen. Daarnaast is een kleine afdeling documentenbeheer ingesteld. Per saldo zullen 10,6 voltijds arbeidsplaatsen komen te vervallen.

**15 MEI 2013**

*De **Algemene Ledenvergadering** van Buma/Stemra verleent decharge voor de jaarrekening 2012 en keurt het gevoerde beleid goed. Daarnaast benoemt de ledenvergadering Cees Schrama tot Lid van Verdienste vanwege zijn grote en veelzijdige bijdrage aan de muziek. Ook heeft Cees Schrama zich lange tijd ingezet als bestuurslid en vicevoorzitter van Stemra, en als lid van de Raad van Toezicht.*

Met de ondertekening van de samenwerking in ICE-verband is in 2013 een mijlpaal bereikt. Binnen ICE (International Copyright Enterprise Services AB), een samenwerking van PRS (Performing Right Society, Verenigd Koninkrijk) en STIM (Svenska Tonsättares Internationella Musikbyrå, Zweden), is een grootschalige muziekwerkendatabase opgebouwd. Daardoor hoeven de betrokken collectieve beheersorganisaties niet meer op nationale schaal hun databases te onderhouden. Deze centralisering van muziekwerkendatabases versterkt de eenduidigheid en transparantie, en de toegenomen efficiëntie zou zich voor de aangeslotenen moeten vertalen in hogere opbrengsten.

Buma/Stemra wordt in 2014 klant van ICE. De betreffende overeenkomst geldt 5 jaar. Binnen de samenwerking met ICE wordt ook aandacht besteed aan de uitvoering van de online backoffice-activiteiten, die begin 2015 zijn beslag krijgen.



## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

Naast ICE heeft het bestuur onder voorwaarden goedkeuring gegeven voor participatie in de Global Repertoire Database (GRD). De GRD is een initiatief om een centraal register voor muziekwerken te creëren. De verhouding tussen ICE en de GRD is dat ICE een regionale database is die data levert aan de GRD, de wereldwijde database.

### 31 MEI 2013

*In Nijmegen vindt de eerste editie van **Buma ROCKS!** plaats, een evenement voor en door liefhebbers van het hardere muziekgenre, met bovendien een conferentieprogramma en showcases van vijf talentvolle Nederlandse rock- en metalbands.*

Ter voorbereiding op de komst van door Buma/Stemra af te sluiten pan-Europees licenties vanaf 2015 en de verwachte groei van Video-on-Demand-diensten zal een aantal processen worden omgevormd. Het doel daarvan is om de vereiste flexibilisering van het rechtenbeheer, waarbij het mandaat verschuift naar de rechthebbende, goed vorm te geven en het uitkeringsproces daarop af te stemmen. Naast de aanpassingen die op ICT-gebied nodig zullen zijn, zal ook gewaakt worden voor een optimale baten/kostenbalans, die wij, ook op basis van verdere samenwerking met ICE, willen vormgeven.

Buma/Stemra is bovendien betrokken bij Fast Track – The Digital Copyright Network. De directievoorzitter van Buma/Stemra is in 2013 voor een periode van 2 jaar benoemd tot voorzitter van de Board of Directors. Fast Track is een technologieorganisatie die met haar zogeheten CIS-Net-platform accurate oplossingen biedt voor de wereldwijde verbinding van de betreffende databases en voor een effectieve bescherming van internationaal auteursrecht. De activiteiten van Fast Track worden ondersteund door in totaal 13 CBO's (inclusief Buma/Stemra).

Parallel aan de interne proces- en serviceverbeteringen is veel energie gestoken in de verdere promotie van muziek en de bewustwording van het belang van het muzikauteursrecht. Buma Cultuur vervult hierin een sleutelrol. De belangrijkste activiteiten die in dit kader in 2013 en 2014 hebben plaatsvonden van deze organisatie staan beschreven in het financiële verslag op pagina 22 en 23.

## DIGITALISERING EN MODERNE MEDIA

### Online in stroomversnelling

De online verspreiding van muziek is in een stroomversnelling geraakt. Van de auteursrechtopbrengsten in 2013 van € 180,5 miljoen was € 5,7 miljoen afkomstig uit de categorie Online. Daarmee tekende zich in vergelijking met de zeer bescheiden Online rechtenopbrengsten in 2012 (€ 3,9 miljoen) een duidelijke toename af en zetten wij in op verdere groei.

Licentieovereenkomsten met digitale film- en muziekplatforms zijn van groot belang voor onze leden. De afgelopen jaren heeft Buma/Stemra overeenkomsten gesloten met tientallen platforms en de contracten met Spotify en YouTube verlengd respectievelijk vernieuwd. Eind 2013 waren met vrijwel alle online muziek- en videodiensten in Nederland overeenkomsten afgesloten; het totale aantal bedroeg ruim 60. Wel is er in de categorie Online sprake van een zogenaamde carve-out. Dit houdt in dat met betrekking tot multi-territoriale Digitale Service Providers er rechthebbenden zijn die hun online rechten bij Buma/Stemra hebben teruggetrokken om zelf de licentiëring daarvan rechtstreeks of met behulp van een andere collectieve beheersorganisatie ter hand te nemen. Voor Buma/Stemra betekent dat een 'carve out' op het te licentiëren repertoire bij die multi-territoriale Digital Service Providers.

Op het terrein van Video-on-Demand (VOD) hebben we licentieovereenkomsten afgesloten voor onder andere de HBO doorgifte, Microsoft VOD en met de distributeurs. Met Netflix zijn de onderhandelingen betreffende auteursrechtenvergoedingen reeds gestart en deze zullen in 2014 worden afgerond. We verwachten in 2014 nog veel meer licentieovereenkomsten voor VOD af te sluiten.

Bovenstaande ontwikkelingen illustreren hoezeer de muziekmarkt verandert. De rechtenopbrengsten uit fysieke muziekdragers blijven afnemen, terwijl het groeiende online muziekgebruik steeds meer plaatsvindt via streamingdiensten die onder meer middels abonnementen toegang bieden tot omvangrijke muziekdatabases. Een voorbeeld is het explosief gegroeide Spotify, dat sinds de oprichting wereldwijd ruim 24 miljoen actieve gebruikers kent. Het online gebruik van radio en televisie groeit en ondernemingen als Apple en Google zijn toenemend actief op de online muziekmarkt. Omroepen en zenders ontwikkelen nieuwe verdienmodellen: online platforms en mobiele oplossingen maken het mogelijk on demand, dus op aanvraag, op een later tijdstip te kijken of luisteren.

Buma/Stemra speelt op deze markt- en technologieveranderingen in met organisatieaanpassingen, met uitbesteding om de zeer grote hoeveelheden aangeleverde data goed te kunnen verwerken, en met voorbereidingen op de verdere ontwikkeling van de pan-Europese markt. De in het vorige hoofdstuk beschreven samenwerkingen met ICE en nieuwe verkenningen zoals The Amsterdam Initiative, toegelicht in het volgende hoofdstuk, spelen in dit verband een essentiële rol. Het is van groot belang om op basis van een gestandaardiseerde aanpak tegen zo laag mogelijke kosten te werk te kunnen gaan.

Naast de uitdagingen rond het beheer en de verwerking van data, zijn met name de flexibilisering van het rechtenbeheer en de verdere vereenvoudiging van het factureringsproces centrale aandachtspunten. Waar voorheen voor offline activiteiten op basis van standaardtarieven en parameters achteraf het muziekgebruik kon worden vastgesteld, vergt het online incassoproces dat vooraf het muzikeigendom wordt aangegeven en dat de facturering een-op-een plaatsvindt. Deze ontwikkeling vereist aanzienlijke investeringen en inspanningen van collectieve beheersorganisaties om processen opnieuw in te richten en de kostenefficiëntie en opbrengsten voor de rechthebbenden te bewaken.

Vanzelfsprekend ondersteunen wij initiatieven om leden en belangstellenden goed te informeren over de digitale ontwikkelingen. Zo belegde brancheorganisatie VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren) in 2013 in samenwerking met Google een seminar waar leden zich konden uitspreken over de ontwikkelingen rond het online gebruik van muziek en de auteursrechtelijke bescherming daarvan. De aanbevelingen zijn aangeboden aan het Ministerie van Justitie. Daarbij is, in plaats van de ontwikkeling van nieuwe wetgeving, aangedrongen op de verdere verbetering en explicitering van bestaande wet- en regelgeving.

Behalve nieuwe markten en kansen biedt het internet ook mogelijkheden om de communicatie naar en de dienstverlening voor de rechthebbenden te versterken en nieuwe rechthebbenden aan te trekken. Buma Junior, een platform dat in 2012 is gelanceerd om beginnende componisten en tekstdichters een goede start te bieden binnen de (inter)nationale muziekwereld, zag het aantal leden groeien. Met de 600 nieuwe leden die in 2013 toetraden lag het ledenaantal eind 2013 op ruim 800, een toename van bijna 80% ten opzichte van 2012. Zo'n 100 leden van Buma Junior groeiden in 2013 door naar een regulier lidmaatschap bij Buma/Stemra.

## WET- EN REGELGEVING

### Een sterk veranderende omgeving

Europese en nationale wetgeving hebben grote invloed op de werkwijze en strategie van Buma/Stemra. Wij anticiperen op de verwachte ontwikkelingen, die zich meer en meer op Europees niveau afspelen, consequent vanuit het perspectief van onze missie: bescherming van het auteursrecht en daarmee dus de inkomsten van componisten, tekstdichters en muzikuitgevers.

2013 en begin 2014 stonden met name in het teken van de nieuwe richtlijn voor collectief rechtenbeheer en multi-territoriale muzieklicentieverlening voor online toepassingen in de interne markt (Richtlijn Collectief Beheer). Na indiening van het richtlijnvoorstel in juli 2012 is in februari 2014 de betreffende richtlijn door het Europees Parlement aangenomen. Na goedkeuring door de Europese Raad van Ministers zal de invoering van de richtlijn plaatsvinden vanaf 2016.

De Richtlijn Collectief Beheer bevat stringente eisen rond onder meer lidmaatschap, transparantie en de governance van CBO's en zij omvat nieuwe regelgeving en strikte voorwaarden ten aanzien van het multi-territoriaal licentiëren van muziekwerken. De eisen betreffen met name de snelheid en precisie van factureren, verwerken en uitkeren. CBO's die hieraan niet voldoen, kunnen het betreffende online muziekrepertoire onder voorwaarden bij een andere CBO onderbrengen.

Buma/Stemra volgt de ontwikkelingen rond de voorziene multi-territoriale licentiëring van muziekgebruik op de voet. Een belangrijk onderdeel van de Richtlijn Collectief Beheer is ook de op Europees niveau voorgestane inrichting van flexibel rechtenbeheer: muzikauteurs hebben keuzevrijheid welke rechten ze aan een of meerdere CBO's willen overdragen en welke rechten ze direct, bijvoorbeeld met een online platform overeen willen komen.

*Buma/Stemra stelt het belang van de componist altijd voorop. Ik geloof ook in collectief beheer, het opkomen voor de auteurs als groep. Er is behoefte aan een dergelijk systeem, dat veel artiesten zo min mogelijk kopzorg willen en niet bezig zijn met het beheren van hun rechten, en toch een goede vertegenwoordiging willen.*

**Uit: Openbaarmaking in 2025  
en de rol van het collectief beheer –  
Blaudzun (Johannes Sigmund)**

In dit verband kan ook nog worden verwezen naar het 'Licences for Europe' project van de Europese Commissie. Een van de doelen van dit project was om de verschillende belanghebbenden in de creatieve sector (omroepen, CBO's etc.) bij elkaar te brengen om tot praktische oplossingen te komen ten aanzien van bepaalde door de Europese Commissie gesignaleerde knelpunten, zoals 'cross border access and portability of services'. Dit project heeft uiteindelijk geleid tot tien 'beloftes' van de betrokken partijen die ervoor zouden moeten gaan zorgen dat de beschikbaarheid van content online verbetert. Een van de beloftes die de CBO's voor muzikauteursrecht hebben gedaan, is dat 'best practices' met betrekking tot het licentiëren van online diensten gedeeld zullen worden.

De Europese Commissie is eind 2013 ook begonnen met een consultatieronde over herziening van het auteursrecht, en zal de uitkomsten daarvan naar verwachting halverwege 2014 publiceren in een niet-bindend White Paper. Dit kan uiteindelijk uitmonden in nieuwe Europese wetgeving op het gebied van auteursrecht.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

De activiteiten die Buma/Stemra ontplooit binnen de Europese samenwerking met ICE, beschreven op pagina 17, zijn essentieel voor een solide positionering van Buma/Stemra in Europees perspectief. Ook was Buma/Stemra in 2013 een van de initiatiefnemers van The Amsterdam Initiative; een aantal kleinere CBO's in West-Europa is, tegen de achtergrond van de op stapel staande Richtlijn Collectief Beheer, begonnen met een verkenning van de mogelijkheden om de krachten te bundelen rond multi-territoriaal repertoirebeheer en licentiebeleid.

In Nederland werd per 1 juli 2013 de Wijziging van de Wet van 6 maart 2003, houdende bepalingen met betrekking tot het toezicht op collectieve beheersorganisaties voor auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht Collectief Beheer) van kracht. Deze wet heeft als doel het bestaande toezicht te versterken en omvat nieuwe normen en taken op het gebied van transparantie, financieel beleid, bestuur, tarieven en repartitie. Daarnaast heeft het College van Toezicht met deze wet nieuwe bevoegdheden toebedeeld gekregen en valt sinds de wetswijziging ook Stichting Stemra onder de reikwijdte van de wet.

### 27 JUNI 2013

*Buma Cultuur blaast het muziekonderwijs in Nederland nieuw leven in. Buma Cultuur startte in 2012 een proef op 50 middelbare scholen met het speciaal ontwikkelde lesprogramma Buma Music Academy. In het schooljaar 2013 doen ruim 150 middelbare scholen mee, en de verwachting is dat het aantal verder zal stijgen.*

Op Europees niveau en in Nederland waren er ook ontwikkelingen rond de thuiskopieheffing. Begin 2013 is op verzoek van de Europese Commissie een rapport opgesteld onder leiding van voormalig Eurocommissaris António Vitorino met aanbevelingen die van grote invloed kunnen zijn op het thuiskopiestelsel. Er wordt onder meer gesteld dat het thuis kopiëren van bij gelicentieerd diensten verkregen muziek geen schade toebrengt, en dat daarom een thuiskopieheffing niet aan de orde is. Terwijl er op Europees niveau nog geen definitief uitsluit is rond de toekomstige koers (ten tijde van het ter perse gaan van dit verslag was het laatste resultaat een resolutie van het Europees Parlement over heffingen voor kopiëren voor privégebruik), is ook in Nederland verhit discussie gevoerd. Ten gevolge van een door de stichting NORMA tegen de Staat gewonnen procedure is de thuiskopieregeling is per 1 januari 2013 uitgebreid naar apparaten, meer in het bijzonder mobiele muziekdragers, waarbij de tarieven door de SONT zijn vastgesteld.

Buma/Stemra bekijkt de ontwikkelingen rond thuiskopie vanuit de positie van haar rechthebbenden en hun wettelijke recht op een reële vergoeding voor het gebruik van hun muziekwerken. De Stichting Thuiskopie, waarvan Stemra thuiskopie-

vergoedingen ontvangt voor de bij haar aangesloten rechthebbenden, vervult een belangrijke rol in het verdere debat over de af te dragen vergoedingen. Stichting Thuiskopie is bezig met een onderzoek naar de wijze waarop de gelden die zij per 1 januari 2013 op grond van de nieuwe regeling incasseert onder alle betrokken rechthebbenden op een rechtvaardige wijze kunnen worden verdeeld. Er zijn en worden door de betalingsplichtigen ook vaak procedures tegen de Stichting geëntameerd, zodat de Stichting zich genoodzaakt heeft gezien (een groot deel van) geïncasseerde gelden te reserveren. In Nederland wordt kopiëren uit illegale bron niet als een inbreuk op het auteursrecht beschouwd. Dit onderwerp komt onder meer aan de orde in een procedure die wordt gevoerd bij het Europese Hof. De uitkomst daarvan is ook belangrijk voor het debat rondom de thuiskopie.

Ook het wetsvoorstel Auteurscontractenrecht verdient aandacht in dit jaarverslag. Dit wetsvoorstel beoogt de rechtspositie van makers te verbeteren. Het huidige wetsvoorstel is in juni 2012 bij de 2e Kamer ingediend en na onder meer een verslag van de Kamer van 1 oktober 2012 verscheen de reactie van het kabinet in mei 2013. Sedertdien is er in 2013 geen voortgang in het wetsvoorstel gemaakt, maar ten tijde van het schrijven van dit jaarverslag tekenen zich belangrijke ontwikkelingen af met betrekking tot een mogelijke voor onze aangeslotenen verontrustende wijziging van art 45d Auteurswet.

Hoewel de Europese rechtspraak vaak elementen in het voordeel van rechthebbenden en collectieve beheersorganisaties kent, heeft zich op het gebied van rechtspraak in Nederland in 2013 een aantal negatieve ontwikkelingen voorgedaan. Rond de openbaarmaking van omroepsignalen is de uitspraak van de Rechtbank Amsterdam in de zaak VEVAM versus Ziggo/UPC en RODAP ten nadele van makers. Ook de conclusie van de Advocaat Generaal van 20 september 2013 in de zaak NORMA/NL Kabel viel niet positief uit. Het is wachten op de uitspraak van de Hoge Raad in laatstgenoemde procedure, die in 2014 zal volgen.

Tenslotte verdient de richtlijn 2012/28/EU inzake verweesde werken (Richtlijn Verweesde Werken) aandacht. Deze richtlijn is in het vierde kwartaal 2012 door het Europees Parlement aangenomen. De richtlijn bepaalt de voorwaarden waaronder bibliotheken, onderwijs- en erfgoedinstellingen op basis van een wettelijke exceptie verweesde werken mogen digitaliseren en online beschikbaar mogen stellen. Verweesde werken zijn auteursrechtelijk beschermde werken waarvan het na een zorgvuldige zoektocht niet mogelijk is gebleken om de rechthebbende te identificeren en/of te achterhalen. In 2013 heeft Buma/Stemra met andere rechtenorganisaties overleg gepleegd met de betrokken Ministeries om te kijken wat onder een 'zorgvuldige zoektocht' kan worden verstaan. Voor muziekwerken lijkt het relatief eenvoudig omdat de online titelcatalogus van Buma/Stemra zelf altijd geraadpleegd kunnen worden. Ten tijde van het ter perse gaan van het jaarverslag is het wetsvoorstel bij de Tweede Kamer ingediend.



## FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITZICHTEN

### Economische beschouwing Buma/Stemra 2013

De door Buma gerealiseerde rechtenopbrengsten in 2013 bedragen € 152,2 miljoen, € 4,0 miljoen hoger dan de record-opbrengst van 2012. Met deze ontwikkeling zet de opwaartse trend die zich sinds 2009 aftekent verder door. De hogere rechtenopbrengsten worden onder andere gerealiseerd bij de categorieën Podia, Online en Radio, TV en Aanbieders van netwerken, de afdelingen waar we de laatste jaren vanwege het marktpotentieel extra aandacht op gevestigd hebben. Aan de andere kant zijn de rechtenopbrengsten uit Algemene Licenties gedaald als gevolg van de economische teruggang in de markt.

Voor Stemra is het beeld van 2013 minder positief. De rechtenopbrengsten zijn € 28,3 miljoen: dat is een daling ten opzichte van 2012 met € 2,1 miljoen. Hoewel een forse daling bij Stemra was verwacht, kwamen de totale rechten opbrengsten nog wel licht boven de begroting van € 28,2 miljoen uit. De grootste dalingen in rechtenopbrengsten vinden plaats in de categorieën Phono-Mechanisch recht Biem en Central Licensing, maar ook in de categorieën Loonpersing en het Grafisch Reproductierecht zien we terugval. De rechtenopbrengsten uit Online en uit de Thuiskopieregeling zijn daarentegen in 2013 gestegen, al heeft deze stijging de dalende rechtenopbrengsten uit andere categorieën slechts ten dele weten te compenseren.

Al met al heeft Buma/Stemra als geheel met een totale rechtenopbrengst van € 180,5 miljoen (2012: € 178,6 miljoen) ondanks de lastige economische situatie en de onomkeerbare teruggang van het mechanisch recht bij Stemra een prima jaar gerealiseerd.

Ten opzichte van 2012 zijn de kosten van de beheersorganisatie Buma/Stemra gestegen met € 1,2 miljoen naar € 27,6 miljoen. Deze hogere kosten worden voor een groot deel verklaard door de investeringen in de kwaliteit en verhoging van de incasso en distributie, onder andere bij Podia en Online. Deze stijging wordt bij de sectie over exploitatielasten nader toegelicht.

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)

	Budget 2014	Realisatie 2013	Budget 2013	Realisatie 2012
Horeca	13.450	13.559	12.894	13.482
Werkruimten	16.200	16.732	16.242	17.837
Verkoopruimten	12.000	12.494	12.250	12.554
<b>Totaal Algemene Licenties Buma</b>	<b>41.650</b>	<b>42.785</b>	<b>41.386</b>	<b>43.873</b>
Radio TV en Aanbieders van netwerken	70.650	69.098	65.350	68.853
Podia	22.525	23.380	21.314	20.861
Online	4.100	3.092	2.500	2.130
Buitenland	13.100	13.846	11.600	12.433
<b>Totaal</b>	<b>152.025</b>	<b>152.201</b>	<b>142.150</b>	<b>148.151</b>

*Buma/Stemra is belangrijk en zorgt voor de rechten van muzikanten, daardoor kunnen wij nu al 20 jaar voortbestaan.*

**uit: Buma 100 – Van Dik Hout**

### Analyse rechtenopbrengsten Buma 2013

De rechtenopbrengsten van Buma zijn € 152,2 miljoen, € 4,0 miljoen hoger dan in 2012 en € 10,1 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De verklaring voor deze stijging wordt hieronder per categorie toegelicht. Vervolgens gaan wij nader in op het budget voor 2014.

#### Radio, TV en Aanbieders van netwerken

De rechtenopbrengsten Radio, TV en Aanbieders van netwerken bedragen € 69,1 miljoen. Dat is € 0,2 miljoen hoger dan in 2012 en € 3,7 miljoen hoger dan gebudgetteerd. In het budget werd sterk rekening gehouden met de lastige economische situatie in Radio-, TV- en netwerkenmarkt. De effecten bleven echter beperkt, met name door goede resultaten van een aantal partijen in die markt. Ook heeft de finale afrekening over 2012 plaatsgevonden met betrekking tot de 'oude' kabelregeling ten bedrage van € 0,6 miljoen hetgeen een positieve bijdrage aan de incasso heeft geleverd.

#### Podia

De rechtenopbrengsten uit de podia markt zijn € 23,4 miljoen, € 2,5 miljoen meer dan in 2012 en € 2,1 miljoen boven budget. Ook bij het bepalen van het budget werd rekening gehouden met moeilijkere omstandigheden voor de podia markt. Ondanks de teruglopende bezoekersaantallen werd mede door successen zoals de Musical 'Hij gelooft in mij' over 2013 een zeer goed resultaat behaald. Bovendien heeft de extra inzet van medewerkers bij de afdeling Podia en de samenwerkingsovereenkomst met een aantal boekingskantoren een positief effect gehad op de rechtenopbrengsten.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

### Online

De rechtenopbrengsten uit Online zijn € 3,1 miljoen. Dat is € 1,0 miljoen hoger dan in 2012 en € 0,6 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De stijging van de Online rechtenopbrengsten wordt mede veroorzaakt door een groei van de rechtenopbrengsten van streaming partijen zoals Spotify en het bereiken van overeenstemming over auteursrechtgelden met een aantal partijen over voorgaande jaren. De positieve effecten van deze overeenkomsten waren in het budget 2013 nog niet opgenomen.

### Buitenland

De rechtenopbrengsten Buitenland zijn 13,8 miljoen, hetgeen € 1,4 miljoen meer is dan in 2012 en € 2,2 miljoen hoger dan gebudgetteerd. Deze stijging kan voor een groot deel worden toegeschreven aan de goede internationale prestaties van een aantal leden, waaronder Vangelis (Olympische Spelen Londen met Chariots of Fire), Caro Emerald, Afrojack, Giorgio Tuinfort, Hans van Eijck, Jef Martens en Andre Rieu.

### Algemene Licenties Buma

De rechtenopbrengsten uit Algemene Licenties zijn € 42,8 miljoen, € 1,1 miljoen lager dan in 2012 en € 1,4 miljoen hoger dan gebudgetteerd. Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan de categorie werkruimten, waar zich als gevolg van de economische crisis veel bedrijfsbeëindigingen en faillissementen voordeden. Daarnaast moest een aantal sociaal-culturele instellingen sluiten na beperking en/of stopzetting van gemeentelijke subsidies. Aan de andere kant zijn in 2013 meer zorginstellingen en ziekenhuizen individueel gefactureerd met een positief effect op de rechtenopbrengsten. Dat de rechtenopbrengsten in 2013 hoger zijn dan gebudgetteerd wordt naast de bovenstaande ontwikkelingen ook verklaard doordat een deel van het gebruikersjaar 2012 als incasso in 2013 moest worden verantwoord.

### Uitkeringen Buma toegenomen

De hoofdtaak van Buma/Stemra is de exploitatie van openbaar-makingsrechten en reproductie rechten en deze geïncasseerde gelden uit te keren aan rechthebbenden en aangeslotenen. Buma heeft in 2013 € 128,4 miljoen uitgekeerd aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties (2012: € 126,4 miljoen). Daarnaast is € 10,1 miljoen toegevoegd aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds). In totaal is in 2013 € 138,5 miljoen uitgekeerd. In vergelijking met 2012 is dat een toename van € 2,2 miljoen.

Het bovengenoemde SoCu fonds staat onder toezicht van het bestuur en dient ter behartiging van de ideële of materiële belangen van de bij Buma aangesloten componisten, tekst-dichters en muziekuitgevers en ter bevordering van het Nederlandse muziekleven. Voor 2013 was op grond van artikel 29, lid 4 van de statuten evenals voorgaande jaren 8% van het te verdelen beschikbare bedrag, met uitzondering van de ontvangen gelden in categorieën zoals Online Licensing en Uitvoeringsrecht Buitenland beschikbaar gesteld aan het SoCu fonds. De dotatie kwam uit op € 10,1 miljoen (2012: € 9,9 miljoen).

## 8 AUGUSTUS 2013

*Buma/Stemra en YouTube sluiten een betere licentieovereenkomst voor het muziekgebruik op YouTube. Muziek liefhebbers kunnen op YouTube blijven genieten van de muziek uit het uitgebreide repertoire van Buma/Stemra en de auteurs ontvangen hiervoor een eerlijke vergoeding.*

De bestedingen van het fonds gaan onder meer naar de stichting Buma Cultuur, de toeslag Ernstig en toeslag Online, de stichting Sociaal Fonds Buma en een pensioenregeling voor auteurs en muziekuitgevers. De verantwoording van de bestedingen vormt onderdeel van de criteria van het CBO-keurmerk en komen aan de orde in de toelichting op de jaarrekening in toelichting 10. In 2013 is eenmalig ten behoeve van de festiviteiten rondom Buma 100 jaar een bedrag van ruim € 1,2 miljoen besteed. Hieronder gaan wij in op de sociaal culturele activiteiten in 2013.

### Sociaal culturele activiteiten 2013

Tijdens de 27e editie van Eurosonic Noorderslag in Groningen, begin 2013, presenteerden ruim 300 Europese acts en bands zich aan een publiek van 35.000 muzik liefhebbers en professionals. Het aantal internationale deelnemers aan de muziekconferentie steeg van 1.100 in 2012 naar 1.500 vorig jaar.

In mei vonden de eerste editie van Buma ROCKS! en de derde editie van Buma Music in Motion plaats. Buma ROCKS!, een festival in Nijmegen voor en door liefhebbers van het hardere muziekgenre, werd goed bezocht. Ook waren er een conferentieprogramma en showcases van vijf talentvolle Nederlandse rock- en metalbands. Tijdens Buma Music in Motion, de jaarlijkse get-together van de nationale en internationale mediacomponisten, stond innovatief muziekgebruik in media als commercials, games, tv en film centraal. Er waren ruim 250 mediacomponisten en producenten uit binnen- en buitenland aanwezig.

In oktober vond de achttiende editie plaats van het Amsterdam Dance Event (ADE). Deze muziekconferentie voor dance en elektronische muziek en internationaal clubfestival is gegroeid ten opzichte van vorig jaar. Er zijn een extra dag en 23 nieuwe podia toegevoegd. De in 2012 gelanceerde ADE Playground, een dagprogramma met films, exposities en winkelacties, is uitgebreid en het conferentieprogramma is versterkt met een nieuw programma speciaal voor visuals en stage design; ADE Beamlab.

Met optredens van 1.700 nationale en internationale artiesten, sprekers uit binnen- en buitenland, 350 evenementen en een recordaantal van 75 podia verspreid over Amsterdam, benadrukte de editie van afgelopen jaar het wereldwijde succes van dancemuziek en de Nederlandse Dj's en muziekindustrie in het bijzonder. Het Amsterdam Dance Event verwelkomde in totaal zo'n 300.000 festival- en 4000 conferentiebezoekers.

Vanwege het 100-jarig bestaan van Buma zijn vorig jaar onder het motto Delen & Vieren zeven evenementen opgezet om het jubileum luister bij te zetten. Op diverse plekken in Nederland vonden pop-, dance-, multi media-, klassieke-, jazz- en Nederlandstalige concerten plaats. De opbrengsten van de betreffende activiteiten kwamen ten goede aan de Buma Music Academy, een interactief lesprogramma dat muziekonderwijs na jaren van bezuinigingen terugbrengt naar de middelbare school.

Nadat in 2012 circa 50 scholen deelnamen bij de start van het betreffende programma, waren het er in 2013 ruim 150. Dat laat zien dat het online pakket, ontwikkeld door onderwijs-specialisten, musici en componisten, goed is ontvangen. In 2013 gingen samenwerkingen van start met ID&T, waarmee ook Dance onderdeel van het pakket is geworden, en met muziek-software-ontwikkelaar Ableton waardoor leerlingen op school of thuis zelf muziek kunnen componeren, produceren en remixen. Het programma werd afgesloten met een op TV uitgezonden finale.

In 2014 willen we het aantal deelnemende scholen verder uitbreiden: het Ministerie van Onderwijs, Cultuur & Wetenschappen heeft hiertoe medewerking toegezegd.

Ter promotie van hedendaagse klassieke muziek wordt een Componist des Vaderlands aangesteld voor een periode van minstens 2 jaar, die ook een rol zal krijgen als gastprogrammeur op festivals zoals het Grachtenfestival. Deze activiteit vervangt het inmiddels beëindigde Toonzetters-initiatief. Tevens zal in november 2014 in het vernieuwde Tivoli-Vredenburg in Utrecht een meerdaags, internationaal business-to-business en publieksevenement plaatsvinden op gebied van hedendaagse klassieke muziek; de Buma Classical Music Meeting.

### Vooruitzichten Buma 2014

Voor 2014 worden rechtenopbrengsten gebudgetteerd van € 152,0 miljoen, in lijn met de € 152,2 van 2013. Deze lichte afname wordt voor een groot deel verklaard door de terugloop in rechtenopbrengsten uit Algemene Licenties van € 1,1 miljoen en uit Podia van € 0,9 miljoen. Beide categorieën hebben nog altijd te lijden onder de gevolgen van de economische crisis. Daarnaast wordt een terugloop in rechtenopbrengsten uit het buitenland verwacht van € 0,7 miljoen. Deze terugloop wordt gebudgetteerd omdat in 2013 mede door incidenteel buitenlands gebruik van werken van onze leden hoge rechtenopbrengsten werden ontvangen.

In de categorieën Online en Radio TV en Aanbieders van netwerken wordt in 2014 een stijging van de rechtenopbrengsten verwacht ten opzichte van 2013. Bij Online wordt een rechtenopbrengst van € 4,1 miljoen begroot, een stijging ten opzichte van 2013 van € 1,0 miljoen. De stijging van deze rechtenopbrengsten wordt naast de verwachte toename van rechtenopbrengsten uit streaming verklaard door nieuwe overeenkomsten die in 2013 zijn gesloten met onder andere Youtube en Deezer. Bij Radio TV en Aanbieders van Netwerken wordt een rechtenopbrengst van € 70,7 miljoen begroot, een stijging ten opzichte van 2013 van € 1,5 miljoen. Deze stijging betreft veelal incidentele posten omdat in het budget 2014 rekening is gehouden met het bereiken van overeenstemming met een aantal partijen over voorgaande jaren.

De onderhandelingen tussen rechtenorganisaties en RoDAP, het Nederlandse samenwerkingsverband van op Nederland gerichte distributeurs, producenten en omroepen, zijn stukgelopen. Daarom heeft Buma in 2013 op het gebied van Basic Media Services (BMS) met een aantal partijen in RoDAP zelf verder onderhandeld. Dit heeft onder meer geleid tot een principe akkoord met de distributeurs eind december over de doorgifte van buitenlandse zenders in 2014 en daarna. Over de Extra Media Services (EMS) zijn de gesprekken tussen RoDAP en de rechtenorganisaties weer hervat. De verwachting is dat als voor EMS alsnog overeenstemming wordt bereikt, dit met ingang van 1 januari 2014 ook voor BMS het geval kan worden.

### Analyse rechtenopbrengsten Stemra 2013

De rechtenopbrengsten van Stemra zijn € 28,3 miljoen, € 2,1 miljoen minder dan in 2012 en € 0,1 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De rechtenopbrengsten worden op de volgende pagina per categorie toegelicht. Vervolgens gaan wij nader in op het budget voor 2014.

## 23 SEPTEMBER 2013

Buma/Stemra ondertekent een overeenkomst met **Viking Entertainment**. Viking Entertainment gaat voortaan bij haar boekingen voor liveoptredens automatisch auteursrechtvergoedingen mee factureren en setlijsten aan Buma/Stemra aanleveren. Tribe boekingen, het boekingskantoor van artiesten als Xander de Buissonjé, Frans Duijts, Nielson en Wolter Kroes is onderdeel van Viking Entertainment. Daarnaast zijn overeenkomsten gesloten met een groot aantal andere **boekingskantoren**.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)

	Budget 2014	Realisatie 2013	Budget 2013	Realisatie 2012
Phono-Mechanisch recht Biem	2.500	3.485	4.000	4.337
Central Licensing Buitenland	4.000	4.634	5.650	6.033
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	4.750	5.367	4.925	6.434
Radio & TV	5.650	5.419	5.650	5.487
Online	2.450	2.635	1.500	1.755
Thuiskopie Audio & Video	1.500	1.196	1.000	536
Leenrecht	275	283	275	291
Grafisch Reproductierecht	550	436	1.000	770
Buitenland	4.000	4.870	4.150	4.777
<b>Totaal</b>	<b>25.675</b>	<b>28.324</b>	<b>28.150</b>	<b>30.421</b>

### Phono-Mechanisch recht BIEM

De rechtenopbrengsten uit Phono-Mechanisch recht BIEM zijn € 3,5 miljoen. Dat is in vergelijking met 2012 € 0,8 miljoen lager en € 0,5 miljoen lager dan gebudgetteerd. Deze afname is een weerspiegeling van de dalende trend de afgelopen jaren in deze categorie. In het budget 2013 is rekening gehouden met een sector daling van gemiddeld 8%. Deze daling viel in 2013 hoger uit, waardoor de rechtenopbrengsten € 0,5 miljoen onder budget uitkwamen.

### Central Licensing Buitenland

De rechtenopbrengsten uit centrale regelingen buitenland zijn € 4,6 miljoen, € 1,4 miljoen lager dan in 2012 en € 1,1 miljoen lager dan gebudgetteerd. Naast de neergaande trend van CD- & DVD-verkopen waren het faillissement van de Free Record Shop in 2013 en de verkoop van EMI Records en de transitie naar Universal (EMI) en Warner (Parlophone) van negatieve invloed.

### Grafisch Reproductierecht

De rechtenopbrengsten uit Grafisch Reproductierecht zijn € 0,4 miljoen, hetgeen € 0,4 miljoen lager is dan in 2012 en € 0,6 lager is dan gebudgetteerd. Deze daling heeft onder meer te maken met langlopende onderhandelingen over auteursrechtgelden met de verschillende partijen en met het feit dat de exploitatie en verwerking van deze voor Stemra relatief nieuwe categorie rechten afwijkt van de bestaande Stemra-exploitatie.

### Online

De rechtenopbrengsten uit Online bedragen € 2,6 miljoen. Dat is € 0,8 miljoen hoger dan in 2012 en € 1,1 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De stijging van de Online rechtenopbrengsten wordt mede veroorzaakt door toegenomen rechtenopbrengsten van streaming partijen zoals Spotify en de bereikte overeenstemming over auteursrechtgelden met een aantal partijen over voorgaande jaren. De positieve effecten van deze overeenkomsten waren in het budget 2013 nog niet opgenomen.

### Thuiskopie Audio & Video

De rechtenopbrengsten uit de categorie Thuiskopie Audio & Video zijn € 1,2 miljoen, € 0,7 miljoen hoger dan in 2012 en € 0,2 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De stijging ten opzichte van 2012 en ten opzichte van het budget wordt verklaard doordat het 4e kwartaal 2011 en het gebruiksjaar 2012 als incasso is binnengekomen.

### Buitenland

De rechtenopbrengsten uit de categorie Buitenland zijn € 4,9 miljoen, € 0,1 miljoen hoger dan 2012 en € 0,7 miljoen hoger dan gebudgetteerd. Zoals ook bij Buma vermeld kan deze stijging ten opzichte van het budget grotendeels worden toegeschreven aan de indrukwekkende internationale prestatie van een aantal leden en de daaruit volgende toename van ontvangen gelden in 2013.

### PIEB (loonpersing)/Special Licensing

De rechtenopbrengsten uit PIEB (loonpersing)/Special Licensing zijn € 5,4 miljoen. Dat is € 1,0 miljoen lager dan in 2012 en € 0,5 miljoen hoger dan gebudgetteerd. De stijging ten opzichte van het budget houdt verband met de licenties voor een aantal incidentele grote reclamecampagnes. Daarnaast steeg het

## 19 SEPTEMBER 2013

In 's-Hertogenbosch worden de **Buma NL Awards 2013** uitgereikt. Django Wagner wint de Buma NL Award voor Beste Zanger. Glennis Grace krijgt, evenals vorig jaar, de Buma NL Award voor Beste Zangeres. Waylon van der Heijden wordt onderscheiden met de Buma NL Award voor Beste Auteur en Henk Bernard wordt uitgeroepen tot Grootste Talent. René Froger ontvangt de Buma NL Award voor Beste Video. De award voor Beste Live Act gaat naar Jannes. André Hazes ontvangt postuum de Life Time Achievement Award. Bureau Jan Vis wint de award in de categorie 'Beste boeker', Spotify in de categorie 'Beste retailer' en Nico Silvius in de categorie 'Media'.



aantal licenties voor onderwijs- en bedrijfsproducties. De daling ten opzichte van 2012 wordt verklaard door de teruglopende markt van loonpersing.

#### Radio & TV

De rechtenopbrengsten uit Radio & TV zijn € 5,4 miljoen, € 0,1 miljoen lager dan in 2012 en € 0,3 miljoen lager dan gebudgetteerd. Deze ontwikkeling is onder meer het gevolg van de daling van het muziekgebruik door enkele grotere partijen.

#### Uitkeringen Stemra gedaald

Stemra heeft in 2013 € 27,4 miljoen uitgekeerd aan aangeslotenen, deelnemers en buitenlandse organisaties. Deze daling van € 0,3 miljoen ten opzichte van 2012 is veroorzaakt door de afnemende rechtenopbrengsten als gevolg van de aanhoudende daling van de verkoop van fysieke dragers.

#### Vooruitzichten Stemra 2014

Voor 2014 wordt een rechtenopbrengst gebudgetteerd van € 25,7 miljoen. Dat is een daling ten opzichte van 2012 met € 2,6 miljoen. Deze daling wordt verwacht in alle categorieën behalve Radio & TV, Thuiskopie en Grafisch Reproductierecht. De dalende trend in de markt van het mechanisch recht zet zich dus onverminderd voort.

#### Toekomst Stemra

De verschuiving van fysieke dragers naar digitale producten maakt de ontwikkeling van de toekomstige markt voor mechanisch recht zoals wij dat hebben gekend onzeker. Vast staat niettemin dat de rechtenopbrengsten in een aantal marktsegmenten verder onder druk staan. Stijgende rechtenopbrengsten in de digitale markten zullen, hoewel ook afhankelijk van de ontwikkelingen op het gebied van Thuiskopie, de afnemende rechtenopbrengsten uit fysieke dragers niet kunnen compenseren. Deze situatie legt een aanzienlijke druk op het business model en de toekomst van Stemra. Tegen deze achtergrond worden alle mogelijke stappen overwogen om op de best mogelijke manier op deze ontwikkeling in te spelen.

In de exploitatie voor de komende jaren van Stemra worden tekorten verwacht. Voor de dekking van deze toekomstige tekorten is in 2012 een bestemmingsreserve gecreëerd. Deze bestemmingsreserve bedroeg eind 2012 € 7,8 miljoen. Het voorstel van het bestuur aan de Algemene Ledenvergadering is om in overeenstemming met het doel van de reserve het negatieve resultaat van € 1,6 miljoen te onttrekken uit de

## 26 SEPTEMBER 2013

Buma/Stemra krijgt opnieuw het **Keurmerk voor collectieve beheersorganisaties** toegekend van de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren (VOI©E). Het CBO-Keurmerk is in het leven geroepen om voor onze belanghebbenden, rechthebbenden, muziekgebruikers, overheid en toezichthouder, te borgen dat het collectief beheer goed wordt uitgeoefend. Het keurmerk bevat onder andere regels voor het omgaan met rechthebbenden: voor tijdige en volledige verdeling van de gelden, voor normering van kosten, voor inspraak in het beheer van gelden en voor de eventuele besteding van gelden aan sociaal-culturele doelen.

bestemmingsreserve. Het budget 2014 geeft een verwachte onttrekking van € 2,8 miljoen.

Bestuur en directie voeren analyses uit om de Stemra-activiteiten in de huidige omstandigheden te optimaliseren. Hierbij wordt diepgaand onderzoek gedaan naar mogelijke (internationale) samenwerkingsverbanden, uitbesteding en mogelijkheden om aanpassingen door te voeren in procedures en processen.

#### Exploitatiekosten 2013 en vooruitzichten 2014

De exploitatiekosten van de beheersorganisatie Buma/Stemra zijn € 27,6 miljoen, waarmee het budget voor 2013 licht is onderschreden. In vergelijking met 2012 zijn de kosten met € 1,2 miljoen gestegen. Deze hogere kosten worden overwegend verklaard door de investeringen in de kwaliteit van incasso en distributie, onder andere op de gebieden podia en online. Ook omvatten de kosten van 2013 kosten van onderzoek naar diverse internationale samenwerkingsverbanden en aanloopkosten voor de uitbesteding van de werkendatabase naar International Copyright Enterprise (ICE). Bovendien leidden de investeringen in de nieuwe portal voor onze rechthebbenden in 2013 tot hogere afschrijvingslasten. Als gevolg van de keuze voor ICE zijn in 2013 ook afvloeiingskosten opgenomen voor medewerkers die Buma/Stemra zullen verlaten als gevolg van de overdracht van werkzaamheden aan ICE.

De lasten van Buma/Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Budget 2014	Realisatie 2013	Budget 2013	Realisatie 2012
Personeelskosten	13.380	14.121	14.100	13.297
Huisvestingskosten	1.460	1.513	1.460	1.737
Afschrijvingskosten	1.540	709	975	472
Overige kosten	11.965	11.224	11.105	10.874
<b>Totale lasten</b>	<b>28.345</b>	<b>27.567</b>	<b>27.640</b>	<b>26.380</b>

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

Het budget van 2014 laat een totaal aan operationele kosten zien van € 28,3 miljoen, een stijging ten opzichte van 2013 van € 0,7 miljoen. Deze stijging is voor een belangrijk deel toe te schrijven aan de exploitatie van de werkendatabase in samenwerking met ICE en aan de upgrade van het bedrijfsinformatiesysteem DAX. De overige kostenstijging heeft, naast reguliere indexaties en de genoemde intensivering van de marktwerking, vooral te maken met kosten als gevolg van kwaliteitsverbeteringen waar markt, rechthebbenden of (internationale) wet- of regelgevers om vragen. Het betreft aan investeringen om de uitkeringsfrequentie te verhogen (kwartaal distributies), investeringen om te voldoen aan de eisen van de Richtlijn Collectief Beheer, en afschrijvingen van de benodigde investeringen in informatietechnologie.

Bij de kostenverdeling tussen Buma en Stemra worden de directe kosten rechtstreeks toegerekend aan Buma of Stemra. Voor bestuurs- en verenigingskosten geldt een verdeling van 50% voor Buma en 50% voor Stemra. Ten aanzien van de resterende 'gezamenlijke' kosten wordt de verdeling 75% Buma 25% Stemra toegepast, waarbij Stemra maximaal 25% van de totale kosten van Buma/Stemra krijgt toegewezen. Hieronder worden de kosten voor Buma en voor Stemra separaat inzichtelijk gemaakt.

De lasten van Vereniging Buma kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Budget 2014	Realisatie 2013	Budget 2013	Realisatie 2012
Personeelskosten	9.770	10.399	10.220	9.772
Huisvestingskosten	1.095	1.134	1.090	1.303
Afschrijvingskosten	1.155	524	730	306
Overige kosten	9.440	8.932	8.910	8.707
<b>Totale lasten</b>	<b>21.460</b>	<b>20.989</b>	<b>20.950</b>	<b>20.088</b>

De lasten van Stichting Stemra kunnen als volgt worden opgesplitst:

(x € 1.000)

	Budget 2014	Realisatie 2013	Budget 2013	Realisatie 2012
Personeelskosten	3.610	3.723	3.880	3.525
Huisvestingskosten	365	378	370	434
Afschrijvingskosten	385	185	245	166
Overige kosten	2.525	2.292	2.195	2.167
<b>Totale lasten</b>	<b>6.885</b>	<b>6.578</b>	<b>6.690</b>	<b>6.292</b>

### 26 OKTOBER 2013

De Muzikantendag on Tour vindt plaats in Hilversum, met panels, clinics, masterclasses en workshops. In november volgt er ook één in Deventer. **De Muzikantendag** is hét evenement voor muzikanten die hun demo willen pluggen, netwerken en meer informatie willen over het muzikantschap. De dag, gepresenteerd door Sena en Buma, wordt georganiseerd door Buma Cultuur en GRAP in samenwerking met POPnl, 3FM Serious Talent, NH-Pop, Popprijs Overijssel, Burgerweeshuis, De Vorstin, met medewerking van Interface Magazine en Musicmaker.

### Financiële baten en lasten 2013 en vooruitzichten 2014

In 2013 behaalde Buma een totaal aan financiële baten en lasten van € 10,8 miljoen. Het verschil met 2012 wordt verklaard doordat in 2012 de koersstijgingen van met name obligaties relatief hoog waren als gevolg van een dalende rente alsmede door een herstel van de markt in 2012. Voor 2014 is een totaal aan financiële baten en lasten begroot van € 3,7 miljoen. De reden dat het budget 2014 € 7,1 miljoen lager is dan de financiële baten en lasten in 2013 is dat waardeveranderingen

van effecten niet worden gebudgetteerd en de gebudgetteerde financiële baten en lasten derhalve alleen bestaan uit gebudgetteerde rentebaten en dividenden.

In 2013 behaalde Stemra een totaal aan financiële baten en lasten van € 0,5 miljoen. De reden voor de daling van € 2,6 miljoen ten opzichte van 2012 is dat Stemra vanaf september 2012 haar gelden niet meer belegt maar deze liquide, in deposito's, aanhoudt. Voor 2014 is een totaal aan financiële baten en lasten begroot van € 0,5 miljoen.

De financiële baten en lasten van Buma en Stemra zijn als volgt:

(x € 1.000)

	Budget 2014	Realisatie 2013	Budget 2013	Realisatie 2012
Personeelskosten	3.730*	10.827	5.500*	14.964
Huisvestingskosten	465	531	610	3.133
<b>Totaal</b>	<b>4.195</b>	<b>11.358</b>	<b>6.110</b>	<b>18.097</b>

\* Waardeveranderingen van effecten worden niet gebudgetteerd.

### Kostennorm 2013 en vooruitzichten 2014

Sinds de invoering van de nieuwe Wet Toezicht Collectief Beheer in juli 2013 heeft de overheid een drietal kostennormen gesteld voor collectieve beheersorganisaties. Bij overschrijding dient daarvan in het jaarverslag en ten genoegen van het College met redenen omkleed wordt aangegeven waaraan deze overschrijding te wijten is. Van overschrijding van deze normen is sprake indien:

- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft, meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is geïnd
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft meer bedragen dan 15% van het bedrag dat in dat jaar is verdeeld
- De beheerskosten in het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft ten opzichte van de beheerskosten in het voorafgaande jaar met meer zijn gestegen dan de consumentenprijsindex van het jaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Het kostenpercentage kan als volgt worden weergegeven:

Bedragen (x € 1.000)	% feitelijk ingehouden*	% van totale incasso	% van totaal verdeeld	Kosten	Incasso	Verdeeld
Buma	6,2%	13,8%	14,0%**	20.989	152.201	138.354
Stemra	12,2%	23,2%	21,0%	6.578	28.324	31.264
<b>Buma/Stemra</b>	<b>8,0%</b>	<b>15,3%</b>	<b>15,2%</b>	<b>27.567</b>	<b>180.525</b>	<b>169.618</b>

\* Het kostenpercentage dat daadwerkelijk in rekening wordt gebracht bij de rechthebbenden is lager dan de bruto beheerskosten waarvoor de normen van het CvTA zijn gesteld. Dit komt enerzijds omdat vooraf vastgestelde vaste inhoudingspercentages worden gehanteerd (met name bij Stemra maar ook bij bepaalde opbrengstencategorieën van Buma) en anderzijds omdat door (financiële) baten minder kosten bij rechthebbenden in rekening worden gebracht (uitsluitend Buma). In verband met het verschillende moment van inhouding van de administratiekosten, bij Buma met name vooraf en bij Stemra achteraf, betreft de berekening van de ingehouden kosten voor Buma een percentage van de incasso en voor Stemra een percentage van de repartitie. Voor het percentage van Buma/Stemra geldt dat de totale kosten als percentage van de totale incasso zijn gepresenteerd.

\*\* Buma hanteert een systeem van verrekening van de administratievergoeding bij incasso, waardoor de verdeelde gelden in de jaarrekening de netto-verdeling betreft. Voor de bepaling van het percentage is het corresponderende saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (die van het voorgaande jaar) en de administratievergoeding bij distributie opgeteld bij de verdeelde gelden.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

De mutatie van de lasten kan als volgt worden weergegeven:

Bedragen (x € 1.000)	Mutatie t.o.v. 2012	CPI norm	Absoluut	Kosten 2013	Kosten 2012
Buma	4,50%	2,50%	901	20.989	20.088
Stemra	4,50%	2,50%	286	6.578	6.292
<b>Buma/Stemra</b>	<b>4,5%</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.187</b>	<b>27.567</b>	<b>26.380</b>

### Kosten als percentage van de incasso

Buma voldoet met 13,8% ruimschoots aan de norm die stelt dat de kosten niet meer dan 15% van de incasso mogen bedragen. Vanwege het systeem waarbij (financiële) baten en lasten worden gebruikt om de beheerskosten te dekken en waarbij voor bepaalde rechtenopbrengsten een vast percentage wordt ingehouden, is het bij rechthebbende ingehouden kostenpercentage met een gewogen gemiddelde van 6,2% echter aanzienlijk lager. Het percentage van Stemra is 23,2% en ligt hiermee boven de norm en conform de wet is hieronder een toelichting opgenomen ten aanzien van deze overschrijding. De oorzaak van de overschrijding is dat de rechtenopbrengsten van Stemra sterk dalen terwijl de kosten voor de exploitatie van mechanisch recht niet in dezelfde mate afnemen. Ook bij Stemra is het feitelijk ingehouden kostenpercentage aanzienlijk lager, te weten 12,2%. De reden hiervoor is dat per categorie rechtenopbrengsten een bepaald percentage kosten in rekening wordt gebracht. Indien deze percentages niet toereikend zijn om de beheerskosten volledig te dekken, komt dit tekort in de eerste plaats ten laste van de Stichting. Buma/Stemra als gezamenlijke beheersorganisatie realiseert een kostenniveau van 15,3% van de incasso. Feitelijk wordt er bij de rechthebbenden echter slechts 8,0% ingehouden vanwege de hiervoor genoemde redenen. Gelet op de genoemde dalende rechtenopbrengsten bij Stemra en de kwaliteitslagen die Buma/Stemra de afgelopen periode heeft gemaakt, is dat een goed te verantwoorden percentage.

### 17 DECEMBER 2013

De Kerstman overhandigt namens Buma/Stemra en Cloud 9 de kerst-CD van Nick & Simon aan de **Tweede Kamer**. In de begeleidende brief wijzen de artiesten op de negatieve effecten van downloaden uit illegale bron en op de uitzonderlijke positie van Nederland, het enige land in Europa waar legaal uit illegale bron gedownload kan worden.

### 14 DECEMBER 2013

Buma bestaat exact **100 jaar**. In 2013 vinden door het hele land 7 muziek evenementen plaats waarbij verschillende genres als pop, dance, jazz en multimedia muziek centraal staan. Samen met de Vereniging voor Auteursrecht organiseert Buma/Stemra in Amsterdam een congres over het openbaarmakingsrecht in 2025. Hoe zal dat recht er in de toekomst uitzien? Wat zijn de business modellen waarmee rechthebbenden hun geld gaan verdienen? En wat is de toekomstige rol van het collectief beheer? Over deze en andere vragen publiceert Buma/Stemra het boekje 'Openbaarmaking in 2025 en de rol van collectief beheer', waarin leden een blik op de toekomst werpen.

### Kosten als percentage van de repartitie

Buma voldoet met 14,0% ruimschoots aan de norm die stelt dat de kosten niet meer dan 15% van de verdeelde gelden mogen bedragen. Het percentage van Stemra komt met 21% boven de norm uit. De oorzaak van de overschrijding is dat de rechtenopbrengsten van Stemra sterk dalen terwijl de kosten voor de exploitatie van mechanisch recht niet in dezelfde mate afnemen. Zoals eerder vermeld zijn de feitelijk bij rechthebbenden ingehouden percentages aanzienlijk lager.

### Kostenstijging ten opzichte van de CPI

De mutatie in de exploitatielasten 2013 ten opzichte van 2012 is groter dan de CPI-norm voor Buma en Stemra. Dit is vooral het gevolg van de investeringen in de kwaliteit van de incasso en repartitie, onder andere op de gebieden podia en online. Ook omvatten de kosten van 2013 uitgaven voor onderzoek naar diverse internationale samenwerkingsverbanden en aanloopkosten voor het uitbesteden van de werkendatabase naar International Copyright Enterprise (ICE) en leiden de investeringen in de nieuwe portal voor onze rechthebbenden in 2013 tot hogere afschrijvingslasten.



Deze kosten worden gemaakt om de efficiëntie van de organisatie te versterken, en dat is noodzakelijk voor de toekomst. Zonder deze eenmalige kosten blijft de stijging ruim binnen de CPI norm (1%). Daarnaast geldt dat Buma en Stemra in 2012 nauwelijks afschrijvingskosten hadden vanwege het feit dat de meeste activa in 2012 reeds volledig was afgeschreven, terwijl in 2013 juist investeringen in gebruik zijn genomen waardoor de afschrijvingskosten zijn gestegen. Ook dit verklaart een deel van de procentuele stijging van de beheerskosten ten opzichte van 2012.

### Vooruitzichten

In 2013 zijn de kwaliteit en dienstverlening van de organisatie verbeterd. Er is hard gewerkt aan een solide uitgangspositie waar optimale dienstverlening centraal staat. Dat is nodig omdat de toekomst voor collectieve beheersorganisaties voor muzik auteursrecht in het teken staat van toenemende internationale concurrentie, exponentieel toenemende datavolumes en groeiende complexiteit van de dataverwerking. Daarnaast zijn de markten in beweging, hetgeen de inrichting van nieuwe verdienmodellen vereist.

Vanwege deze ontwikkelingen is bij het bestuur en de directie een fundamentele bezinning op de toekomst van Buma/Stemra als integrale organisatie gaande. Hoewel Buma en Stemra onderscheiden werkgebieden, juridische vormen en kostenstructuren hebben, zijn wij ervan overtuigd dat een integrale benadering de beste optie voor de toekomst is. Buma en Stemra zijn in vele opzichten met elkaar vervlochten en ontleen kracht aan de gezamenlijkheid. Deze visie is mede geïnspireerd door de online ontwikkelingen die in een stroomversnelling zijn geraakt en als essentiële groeimotor voor de inkomensstromen van grote invloed zijn op zowel het uitvoeringsrecht als het mechanisch recht.

**HEIN VAN DER REE**  
**CHIEF EXECUTIVE OFFICER**

Hoofddorp, 2 april 2014

*Ik heb weleens overwogen om me aan te melden bij een andere collectieve beheersorganisatie, maar Buma/Stemra doet het erg goed. Met name als je het vergelijkt met andere organisaties denk ik dat je als lid van Buma/Stemra weinig te klagen hebt. Op detailniveau is er altijd ruimte voor verbetering, en discussie daarover is altijd goed. Maar richt zelf maar eens zo'n grote organisatie op en krijg dat gemanaged. Ik geef het je te doen. Het is complexe materie, en ik heb respect voor hoe Buma/Stemra zich daarin van haar taken kwijt.*

**Uit: Openbaarmaking in 2025  
en de rol van het collectief beheer –  
David Schreurs**



Margriet, Zazi Musicz  
foto: Mike Breeuwer

# Jaarrekening 2013 Buma

## Geconsolideerde balans Buma per 31 december

voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

	2013	2012
<b>Activa</b>		
Immateriële vaste activa (1)	5.310	2.091
Materiële vaste activa (2)	763	631
<b>Vaste activa</b>	<b>6.073</b>	<b>2.722</b>
Debiteuren (3)	11.892	8.446
Overige vorderingen (4)	1.708	1.496
Belastingen en premies sociale verzekeringen	837	365
Overlopende activa (5)	7.428	11.828
Effecten (6)	221.242	213.863
Liquide middelen (7)	9.428	16.242
<b>Vlottende activa</b>	<b>252.535</b>	<b>252.240</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>258.608</b>	<b>254.962</b>

(x € 1.000)

	2013	2012
<b>Passiva</b>		
Continuïteitsreserve	1.855	1.855
Bestemmingsreserve	13.847	6.154
Onverdeeld resultaat	1.365	7.693
<b>Reserves (8)</b>	<b>17.067</b>	<b>15.702</b>
Overige voorzieningen (9)	11.602	11.672
<b>Voorzieningen</b>	<b>11.602</b>	<b>11.672</b>
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds) (10)	7.639	10.172
<b>Langlopende schulden</b>	<b>7.639</b>	<b>10.172</b>
Te verdelen auteursrechtgelden (11)	173.865	170.873
Crediteuren	4.655	4.253
Belastingen en premies sociale verzekeringen	361	331
Overige schulden (12)	36.693	37.796
Overlopende passiva (13)	6.726	4.163
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>222.300</b>	<b>217.416</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>258.608</b>	<b>254.962</b>

# GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING BUMA

## Geconsolideerde exploitatierekening Buma over 2013

(x € 1.000)	2013	Budget	2012
<b>Baten</b>			
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (15,11)	2.339	1.625	1.940
Entree en jaargelden	664	600	634
Overige baten	198	200	686
	<b>3.201</b>	<b>2.425</b>	<b>3.260</b>
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (15,11)	8.326*	13.025*	9.557*
<b>Totale baten</b>	<b>11.527*</b>	<b>15.450*</b>	<b>12.817*</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten (16)	10.399	10.220	9.772
Huisvestingskosten	1.134	1.090	1.303
Afschrijvingskosten	524	730	306
Overige kosten (17)	8.932	8.910	8.707
<b>Totale lasten</b>	<b>20.989</b>	<b>20.950</b>	<b>20.088</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Opbrengsten van effecten	4.522	5.978	5.762
Waardeveranderingen	6.895	-*	9.707
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	165	242	117
Rentelasten en soortgelijke kosten	-755	-720	-622
<b>Totale Financiële baten en lasten (18)</b>	<b>10.827</b>	<b>5.500</b>	<b>14.964</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>1.365</b>	<b>-</b>	<b>7.693</b>
Belastingen (20)	-	-	-
<b>Netto resultaat</b>	<b>1.365</b>	<b>-</b>	<b>7.693</b>
Dotatie aan de bestemmingsreserve	1.365	-	7.693

- \* Het saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso is de resultante van een berekening van de benodigde administratievergoeding (zie toelichting 15). Een lager saldo heeft een negatief effect op de totale baten maar betekent dat Buma minder administratievergoeding in rekening heeft gebracht bij haar rechthebbenden.
- Waardeverandering van effecten en de onttrekking of toevoeging aan de bestemmingsreserve worden niet gebudgetteerd. Meer positieve of meer negatieve financiële resultaten leiden respectievelijk tot een daling of een stijging van de ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso ten opzichte van het budget.



## Geconsolideerd kasstroomoverzicht Buma over 2013

(x € 1.000)	2013	2012
Totale baten	11.527	12.817
Totale lasten	-20.989	-20.088
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-9.462</b>	<b>-7.271</b>
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen) (1,2)	524	306
Mutatie voorzieningen (9)	-70	863
Mutatie in werkkapitaal (exclusief effecten)	-1.743	-16.930
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-1.289</b>	<b>-15.761</b>
Aankopen effecten (6)	-62.076	-56.627
Aflossingen en/of verkopen effecten (6)	61.592	59.732
Ontvangen interest	165	117
Ontvangen interest en dividend op effecten	4.522	5.762
Betaalde interest	-755	-622
Koersresultaten	6.895	9.707
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>10.343</b>	<b>18.069</b>
Investerings in immateriële vaste activa (1)	-3.375	-2.101
Investerings in materiële vaste activa (2)	-500	-425
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-3.874</b>	<b>-2.526</b>
Onttrekkingen uit SoCu fonds (10)	-12.631	-14.734
Toevoeging aan SoCu fonds uit te verdelen rechtenopbrengsten (10)	10.098	9.883
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-2.533</b>	<b>-4.851</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-6.814</b>	<b>-12.340</b>

Het verloop van de liquide middelen is als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
Liquide middelen 1 januari	16.242	28.582
Liquide middelen per 31 december (7)	9.428	16.242
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-6.814</b>	<b>-12.340</b>

# GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT BUMA

## Geconsolideerd mutatieoverzicht te verdelen auteursrechtgelden Buma over 2013

(x € 1.000)	2013	2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>170.873</b>	<b>170.504</b>
Nederlands gebruik	138.355	135.718
CBO's Buitenland	13.846	12.433
<b>Opbrengst auteursrechtgelden (11)</b>	<b>152.201</b>	<b>148.151</b>
Direct aangesloten rechthebbenden	-77.503	-77.339
CBO's Buitenland	-50.943	-49.063
Toevoegingen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (10)	-10.098	-9.883
<b>Uitkeringen</b>	<b>-138.544</b>	<b>-136.285</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (15,11)	-2.339	-1.940
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso (15,11)	-8.326	-9.557
<b>Inhoudingen</b>	<b>-10.665</b>	<b>-11.497</b>
<b>Totale mutaties</b>	<b>2.992</b>	<b>369</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>173.865</b>	<b>170.873</b>

## Statutaire doelstelling, zetel en kantooradres

Vereniging Buma (de Vereniging of Buma) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Buma is op grond van wet bij Koninklijk Besluit aangewezen om voornoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen op een groot aantal exploitatiegebieden. Buma staat voor Bureau Muziek Auteursrechten. Vereniging Buma is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Siriusdreef 22-28 te Hoofddorp.

## Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening en is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2 lid 2 sub a (i) van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren). Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Stelselwijziging

Vorig jaar werd de jaarrekening opgesteld volgens door Vereniging Buma gekozen en beschreven grondslagen. De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van Titel 9 Boek 2 BW kunnen als volgt worden samengevat:

- *Koersresultaten op beleggingen werden niet verwerkt in de exploitatierekening, maar in de herwaarderingsreserve. De in de exploitatierekening verantwoorde financiële baten en lasten werden via een onttrekking aan de herwaarderingsreserve aangevuld tot een door het bestuur van Vereniging Buma bepaald normatief rendement.*
- *Het (negatieve) resultaat van de exploitatierekening werd via de bestemming van het resultaat in mindering gebracht op de te verdelen auteursrechtgelden, zonder dat hiervoor in de exploitatierekening een bate werd verantwoord.*
- *Beleggingen werden aangemerkt als financiële vaste activa, terwijl deze naar hun aard een vlottend karakter hebben.*
- *De voorziening jaargeldenregeling Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) is als één post onder voorzieningen opgenomen. Voorheen werd een deel onder de overige schulden als schuld aan Sociaal Fonds Buma gepresenteerd.*

In de jaarrekening 2013 worden koersresultaten op beleggingen verwerkt in de exploitatierekening als onderdeel van de financiële baten en lasten. Van de aldus bepaalde financiële baten en lasten worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten door het bestuur van Vereniging Buma via de bestemming van het resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het bestuur bepaalt vervolgens, op basis van onder andere het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders, het uit de bestemmingsreserve voor uitkering aan rechthebbenden beschikbare bedrag. Dit bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding en via de bestemming van

het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve. Het in voorgaande jaren aan rechthebbenden doorberekende negatieve resultaat is in de jaarrekening 2013 beschouwd als vergoeding die Buma van rechthebbenden ontvangt voor de door Buma verleende diensten, en derhalve in de exploitatierekening als administratievergoeding verantwoord.

Beleggingen zijn in de jaarrekening 2013 gerubriceerd als effecten onder de vlottende activa.

Het effect van de stelselwijziging op de reserves per 31 december 2012 is per saldo nihil. Door de gewijzigde grondslagen is de herwaarderingsreserve komen te vervallen (€ 13.847 per 31 dec 2012) en aangemerkt als bestemmingsreserve (€ 6.154 per 31 december 2012), respectievelijk onverdeeld resultaat (€ 7.693 per 31 december 2012).

Het effect van de stelselwijzigingen op het resultaat over 2012 is € 17.250. Dit betreft het als administratievergoeding verantwoorde nettoresultaat (€ 9.557), de waardeveranderingen van effecten die als financieel resultaat zijn verantwoord (€ 9.707) en de terugboeking van de aanvulling van de financiële baten en lasten tot het normatief rendement (-/- € 2.014). Omdat de stelselwijziging feitelijk alleen een andere presentatie betreft, zijn ,ondanks de wijziging van het resultaat, de reserves ongewijzigd.

De vergelijkende cijfers zijn opgesteld in overeenstemming met deze gewijzigde grondslagen en waar nodig geherrubriceerd (ten opzichte van de jaarrekening 2012) om vergelijking met 2013 mogelijk te maken.

## Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van beleggingen en afgeleide financiële instrumenten, welke zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

## Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

## Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

### Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Vereniging Buma en rechtspersonen waarover zij overheersende zeggenschap uitoefent of waarover zij de centrale leiding heeft.

De statuten van Stichting Buma Cultuur (SBC) geven het bestuur van Vereniging Buma nog bepaalde bevoegdheden (waaronder het benoemen van de bestuurders van SBC), waardoor Vereniging Buma invloed van betekenis uitoefent over SBC. Die invloed van betekenis is echter niet zo groot dat er sprake is van overheersende zeggenschap: zo kan Vereniging Buma de bestuurders van SBC niet ontslaan, en heeft Vereniging Buma niet de mogelijkheid de statuten van SBC te wijzigen. Omdat Vereniging Buma geen overheersende zeggenschap over SBC uitoefent, is SBC (net als voorgaande jaren) niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Vereniging Buma.

Stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO) en Stichting Buma Stemra Aandelenfonds (BSA) beleggen voor rekening en risico van Vereniging Buma. Derhalve zijn BSO en BSA opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Vereniging Buma.

In de enkelvoudige jaarrekening van Vereniging Buma worden de participaties in BSO en BSA gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde, onder toepassing van de waarderingsgrondslagen van Vereniging Buma. De enkelvoudige exploitatierekening van Vereniging Buma is opgesteld in overeenstemming met art. 2:402 BW.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (o.a. termijncontracten). Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij direct-toerekenbare transactiekosten in de exploitatierekening worden verwerkt.

Na eerste opname worden financiële instrumenten als volgt verwerkt:

- *Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.*
- *Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsen, (converteerbare) bedrijfsobligaties en aandelenfondsen) worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde is de beurskoers.*
- *Liquide middelen worden gewaardeerd tegen reële waarde, die vrijwel altijd gelijk is aan de nominale waarde.*
- *Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.*

- *Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt.*

### Immateriële en materiële vaste activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- *informatiesystemen* 3 - 7 jaar
- *hardware/computerinstallaties* 3 jaar
- *overige bedrijfsmiddelen* 3 - 7 jaar

### Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft tot doel het rendement op beleggingen op een evenwichtige manier uit te keren aan rechthebbenden. Hiertoe worden de opbrengsten en waardeveranderingen van effecten die in de exploitatierekening zijn verantwoord via de bestemming van het resultaat toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Jaarlijks bepaalt het bestuur (in overeenstemming met art. 18 lid 3 van de statuten) het uit de bestemmingsreserve voor uitkering aan rechthebbenden beschikbare bedrag. Dit geschiedt op basis van onder andere het gerealiseerde rendement, het verwachte rendement en ingewonnen advies van vermogensbeheerders. Het bedrag wordt in de exploitatierekening in mindering gebracht op de aan rechthebbenden in rekening gebrachte administratievergoeding, en via de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve voor zover deze toereikend is.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

De jubileumvoorziening betreft de actuariële waarde van toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband.

De voorziening jaargelden Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) betreft een voorziening voor de feitelijke verplichtingen van Vereniging Buma uit hoofde van de jaargelden die via SFB worden betaald aan (gewezen) auteurs en uitgevers en hun

nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar Vereniging Buma is stellig voornemens om deze verplichtingen zover mogelijk na te komen. De voorziening is gevormd ten laste van Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds). Een eventuele vrijval van de voorziening komt daarom ten gunste van het SoCu fonds. De voorziening wordt opgenomen voor de actuariële waarde van de gedane toezeggingen. De uitgaven voor de afwikkeling van de voorziening wordt gedaan via SFB.

### Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden

Het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu fonds) is ter behartiging van de ideële of materiële belangen van componisten, tekstdichters en muzikuitgevers en de bevordering van het Nederlandse muziekleven. De dotatie aan het fonds bestaat uit de inhouding van een percentage op de voor verdeling beschikbare auteursrechtgelden. Op grond van artikel 29, lid 4 van de statuten wordt het percentage jaarlijks vastgesteld door het bestuur, op voorstel van de directie, met een maximum van 10%. De inhouding maakt deel uit van de distributie. Het bestuur van Buma besluit over bestedingen en uitkeringen ten laste van het fonds. Het SoCu fonds heeft een langlopend karakter, omdat zij niet binnen 12 maanden na balansdatum kan worden opgeëist.

### Auteursrechtgelden

Buma neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Buma zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's) worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden niet in de exploitatierekening verantwoord, maar verwerkt in de balanspost te verdelen auteursrechtgelden.

Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Buma uit hoofde van muziek auteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- *Werken waarvoor Buma onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;*
- *Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);*
- *Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributiebriek, en ligt tussen de 0 en de 2 procent.*

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een

bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata uitgekeerd.

Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is. Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen met onvoldoende informatie om uit te kunnen keren.

### Administratievergoeding

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord in overeenstemming met het repartitiereglement van Vereniging Buma. Voor het overgrote deel van de in een boekjaar geïncasseerde auteursrechtgelden bepaalt het repartitiereglement dat de baten en lasten in het betreffende boekjaar volledig verrekend mogen worden met de auteursrechtgelden. Deze verrekende administratievergoeding wordt aansluitend in het jaar van incasso als bate in de exploitatierekening verantwoord.

Voor enkele categorieën auteursrechtgelden (dit betreft voornamelijk uit het buitenland ontvangen gelden, aan buitenlandse zusterorganisaties uitgekeerde kabelgelden en de Online gelden) wordt bij distributie naar rechthebbenden een vast percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden als administratievergoeding. Deze administratievergoeding wordt in het jaar van distributie als bate verantwoord.

### Financiële baten en lasten

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

### Waarderingsgrondslag WNT

Op grond van de Wet Toezicht is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Voor de uitvoering van de WNT heeft Vereniging Buma zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

## (1) Immateriële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Informatiesystemen	Vooruitbetalingen en activa in uitvoering	Totaal
Aanschafprijs	7.694	1.365	9.059
Cumulatieve afschrijvingen	-6.968	-	-6.968
<b>Boekwaarde per 1 januari 2013</b>	<b>726</b>	<b>1.365</b>	<b>2.091</b>
Investeringen	29	3.346	3.375
Afschrijvingen	-156	-	-156
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-127</b>	<b>3.346</b>	<b>3.219</b>
Aanschafprijs	7.723	4.711	12.434
Cumulatieve afschrijvingen	-7.124	-	-7.124
<b>Boekwaarde per 31 december 2013</b>	<b>599</b>	<b>4.711</b>	<b>5.310</b>

De vooruitbetalingen van € 3,3 miljoen (2012 € 1,4 miljoen) bestaan voor € 1,0 miljoen uit investeringen in het Enterprise Resource planning systeem (ERP Systeem) en voor € 2,3 miljoen uit investeringen in de ICE-werkendatabase van International Copyright Enterprise AB (ICE). De oplevering van het ERP systeem is enigszins vertraagd en zal in het eerste halfjaar van 2014 plaatsvinden. Naar verwachting zal de ICE-werkendatabase eind 2014 in gebruik worden genomen.

## (2) Materiële vaste activa

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Hardware / computer-installaties	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Aanschafprijs	3.852	5.453	9.305
Cumulatieve afschrijvingen	-3.389	-5.285	-8.674
<b>Boekwaarde per 1 januari 2013</b>	<b>463</b>	<b>168</b>	<b>631</b>
Investeringen	203	297	500
Afschrijvingen	-285	-83	-368
Desinvesteringen	-1.639	-1.121	-2.760
Afschrijvingen desinvesteringen	1.639	1.121	2.760
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-82</b>	<b>214</b>	<b>132</b>
Aanschafprijs	2.416	4.629	7.045
Cumulatieve afschrijvingen	-2.035	-4.247	-6.282
<b>Boekwaarde per 31 december 2013</b>	<b>381</b>	<b>382</b>	<b>763</b>

### (3) Debiteuren

Het debiteurensaldo ultimo boekjaar bestaat uit debiteurengelden die rechtstreeks door Buma geïncasseerd worden en debiteuren waarbij incasso plaatsvindt door Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum). De debiteurenpositie is gestegen ten opzichte van vorig boekjaar omdat debiteuren die in voorgaande jaren via het Kabelcollectief werden gefactureerd nu rechtstreeks door Buma worden gefactureerd. In de jaarrekening 2012 waren deze vorderingen op het Kabelcollectief onder overlopende activa opgenomen.

### (4) Overige vorderingen

(x € 1.000)	2013	2012
Buma leden en deelnemers	1.130	1.191
Overige vorderingen	578	305
<b>Totaal</b>	<b>1.708</b>	<b>1.496</b>

### (5) Overlopende activa

(x € 1.000)	2013	2012
Te ontvangen kabelgelden	-	4.575
Te ontvangen interest	2.081	1.973
Vooruitbetaalde kosten	4.974	4.992
Overige overlopende activa	373	288
<b>Totaal</b>	<b>7.428</b>	<b>11.828</b>

In de jaarrekening 2012 waren de te ontvangen kabelgelden van het Kabelcollectief onder overlopende activa opgenomen. Het Kabelcollectief is echter opgeheven in 2012. Met ingang van 2013 factureert Buma rechtstreeks aan de kabelcontractanten en derhalve zijn de vorderingen opgenomen onder de debiteuren. De vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op outsourcing en pensioenpremies.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

### (6) Effecten

(x € 1.000)	2013	2012
Vastrentende waarden	169.584	169.672
Aandelenfondsen	51.658	44.191
<b>Totaal</b>	<b>221.242</b>	<b>213.863</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt:

(x € 1.000)	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2013</b>	<b>169.672</b>	<b>44.191</b>	<b>213.863</b>
Aankopen	13.425	48.651	62.076
Aflossingen/verkopten	-10.871	-50.721	-61.592
Koersresultaat	-2.643	9.538	6.895
<b>Totale mutaties</b>	<b>-89</b>	<b>7.468</b>	<b>7.379</b>
<b>Stand per 31 december 2013</b>	<b>169.583</b>	<b>51.659</b>	<b>221.242</b>

In 2013 bedroeg het gemiddeld belegd vermogen inclusief liquide middelen € 224.719 (2012 € 263.076). Het rendement op de belegde gelden bedroeg in 2013 5,11% (2012: 6,90%). De verkoop van aandelenfondsen van € 50.721 en de aankoop van € 48.651 betreft de mutatie naar een aandelenfonds dat de criteria van maatschappelijk verantwoord ondernemen neergelegd in de UN Global Compact aanhoudt. De aan- en verkopen van vastrentende waarden betreffen de reguliere transacties ten behoeve van het behoud van de looptijd van de portefeuille. Alle effecten zijn vrij beschikbaar.

### (7) Liquide middelen

(x € 1.000)	2013	2012
Deposito's	947	945
Overige liquide middelen	8.481	15.297
<b>Totaal</b>	<b>9.428</b>	<b>16.242</b>

Zowel de deposito's als de overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar met dien verstande dat voor de huur van het bedrijfspand een bankgarantie van € 0,5 miljoen is afgegeven (2012: € 0,5 miljoen). De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een A- rating heeft.

### (8) Reserves

De reserves van Buma zijn toegelicht onder de enkelvoudige jaarrekening (23).

## (9) Voorzieningen

(x € 1.000)	2013	2012
Jaargeldenregeling SFB	10.979	11.023
Jubileumuitkeringen	623	649
Vrijwaringsverplichting	-	-
<b>Totaal</b>	<b>11.602</b>	<b>11.672</b>

Het verloop van de voorziening jaargeldenregeling SFB is als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>11.023</b>	<b>9.830</b>
Interestvergoeding	241	419
Sterfteresultaat	277	154
Indexering jaargelden	258	183
Wijziging rentevoet	-108	1.487
Wijziging levensverwachting	498	198
Uitkeringen	-1.210	-1.248
<b>Totale mutaties</b>	<b>-44</b>	<b>1.193</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>10.979</b>	<b>11.023</b>

Het verloop van de voorzieningen jubileumuitkeringen en de vrijwaringsverplichting is als volgt:

(x € 1.000)	Jubileumuitkeringen 2013	Vrijwarings- verplichting 2013	Jubileumuitkeringen 2012	Vrijwarings- verplichting 2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>649</b>	<b>-</b>	<b>526</b>	<b>453</b>
Mutaties:				
Toevoegingen ten laste van het resultaat	34	-	199	27
Uitkeringen	-60	-	-76	-480
<b>Stand per 31 december</b>	<b>623</b>	<b>-</b>	<b>649</b>	<b>-</b>

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

## Jaargeldenregeling SFB

Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) is in het verleden een verplichting aangegaan om jaargelden uit te keren aan pensioenontvangers en – na hun overlijden – aan hun nabestaande partner. Deze toezegging is een voorwaardelijke toezegging en wordt uitgevoerd in eigen beheer. De voorwaardelijke jaargeld bedragen worden jaarlijks geïndexeerd op basis van de CBS prijsindex.

De jaargeldregeling is per 1 juli 1997 opgeheven en omgezet in een pensioenregeling. Besloten is om de uitkeringen aan de op 1 juli 1997 bestaande groep ontvangers ongewijzigd te continueren. Vereniging Buma heeft een voorziening getroffen voor de totale verplichting omdat zij het stellige voornemen heeft om de jaargeldregeling voor zover mogelijk te blijven uitvoeren (met SFB als uitvoerder). De uitkeringen aan de deelnemers van de jaargeldenregeling uit de voorziening vinden plaats via het Sociaal Fonds Buma.

Per 31 december is de voorziening van de jaargeldenregeling vastgesteld op basis van een disconteringsvoet van 2,57% en de meest actuele sterftetabel, zijnde de Prognosetafel AG 2012-2062.

De ontwikkeling van het deelnemersbestand leidt in 2013 tot een vergelijkbare actuariële mutatie op de totale voorziening als in het voorgaande boekjaar.

In tegenstelling tot voorgaand boekjaar waarin een forse toename van de totale benodigde voorziening werd veroorzaakt door een sterk verlaagde rentevoet (van 4,55% in 2011 naar 2,32% in 2012), kent 2013 een disconteringsvoet die licht is gestegen tot 2,57%. Een lichte afname op de totaal benodigde voorziening is hiervan het gevolg.

De gehanteerde actuele sterftetabel laat een hogere levensverwachting zien dan de in het voorgaande jaar gehanteerde tabel. Dit heeft tot gevolg dat de totaal benodigde voorziening met bijna € 0,5 miljoen stijgt.

De toegezegde bijdrage in de overige kosten van Stichting Sociaal Fonds Buma voor het boekjaar 2014 is opgenomen onder de overige schulden voor een bedrag van € 193.

Het kortlopend deel van deze voorziening bedraagt € 1,2 miljoen

## Voorziening jubileumuitkeringen

De lichte daling van de voorziening jubileumuitkeringen ten opzichte van voorgaand boekjaar is het gevolg van enerzijds een stijging van de disconteringsvoet naar 3,06% in 2013 (2012: 2,89%) en anderzijds een verlaging van het aantal deelnemers naar 169 (2012: 175).

Het kortlopend deel van deze voorziening bedraagt € 35.

**(10) Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden**

Het verloop van de verplichting inzake het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden is als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>10.172</b>	<b>15.023</b>
Toevoeging vanuit te verdelen rechtenopbrengsten	10.098	9.883
Onttrekkingen	-12.631	-14.734
<b>Totale mutaties</b>	<b>-2.533</b>	<b>-4.851</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>7.639</b>	<b>10.172</b>

Het vrijgegeven deel voor aflossing in het komende boekjaar luidt als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
<b>Sociaal</b>		
Pensioenregeling auteurs en uitgevers	4.050	4.000
Stichting Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2014 en 2013	1.415	1.444
Stichting Sociaal Fonds Buma afrekening voorgaande jaren	-379	-116
Overige	99	52
<b>Onttrekkingen Sociaal</b>	<b>5.185</b>	<b>5.380</b>
<b>Cultureel</b>		
Stichting Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2014 en 2013	5.511	6.096
Stichting Buma Cultuur afrekening voorgaande jaren	-2.556	259
Toeslag Ernstig en toeslag Online	2.300	2.150
Buma 100 jaar	1.265	-
Brein	240	240
Beroepsverenigingen	268	254
Overige	418	355
<b>Onttrekkingen Cultureel</b>	<b>7.446</b>	<b>9.354</b>
<b>Totaal onttrekkingen</b>	<b>12.631</b>	<b>14.734</b>

Vanaf 2009 zijn de jaarlijkse bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de jaarlijkse dotaties aan het Fonds. Het saldo van deze jaarlagen is dan ook in mindering gebracht op de jaarlaag 2008 en eerder. De jaarlagen vanaf 2009 zijn derhalve nihil.

De inhouding op het voor Nederland voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechtgelden, en daarmee de dotatie aan het fonds, is voor 2013 door het bestuur vastgesteld op 8,0% (2012: 8,0%).

Het saldo van de verplichting inzake het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden per 31 december is opgebouwd uit de volgende jaarlagen:

(x € 1.000)	2013	2012
2008 en eerder	7.639	10.172
<b>Totaal</b>	<b>7.639</b>	<b>10.172</b>



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

## Pensioenregeling muzikale auteurs en -uitgevers

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden pensioenregelingen gefinancierd voor bij Buma aangesloten muzikale auteurs en muziekuitgevers. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muzikale auteurs bedraagt in 2013 10% van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. Het uitgeverspensioen bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare pensioenbedrag. Voor zowel het auteurs- als het uitgeverspensioen wordt een inkomensgrens van € 1.000,- op jaarbasis genomen.

De pensioenregeling zelf en de uitvoering van de regeling ten behoeve van aangesloten muzikale auteurs was tot en met voorgaand boekjaar ondergebracht bij de onafhankelijke Stichting Beroepspensioenfonds voor Zelfstandige Kunstenaars AENA (AENA). AENA werd tot eind 2012 ook voor diverse zelfstandige kunstenaars gesubsidieerd door de overheid. De AENA pensioenregeling was reeds de opvolger van de oude jaargeldenregeling SFB.

De overheidssubsidie voor de pensioenpremies van diverse zelfstandige kunstenaars is per 1 januari 2013 stopgezet als gevolg van de sterke bezuinigingen die de overheid heeft doorgevoerd in de cultuursector. Hierdoor bouwen de zelfstandige kunstenaars vanaf 1 januari 2013 geen nieuw pensioen meer op. Het feit dat als gevolg hiervan de kosten voor de uitvoering van de pensioenregeling moesten worden gedragen door veel minder deelnemers dan voorheen (uitsluitend de Buma leden), heeft gevolgen gehad voor de pensioenopbouw binnen AENA. De uitvoeringskosten per deelnemer waarvoor nog wel pensioenpremie werd betaald zouden hierdoor zeer sterk stijgen.

Het onafhankelijk AENA bestuur heeft begin 2013 besloten om de opgebouwde rechten tot en met 2012 elders onder te brengen. Vanaf dat moment heeft AENA geen premie meer ontvangen van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en van Buma. De complexiteit van het vraagstuk maakt dat er per balansdatum nog geen nieuwe oudedagsvoorziening is gerealiseerd. Gezien de toezegging die onder de AENA regeling is gedaan aan auteurs en uitgevers heeft Buma wel een verplichting opgenomen voor te betalen pensioenpremies 2013. In het boekjaar is een bedrag voor pensioenopbouw gereserveerd van vergelijkbare omvang als voorgaand boekjaar, zoals uitgewerkt in toelichting (12).

## Stichting Sociaal Fonds Buma

Stichting Sociaal Fonds Buma heeft ten doel in materiële en immateriële zin hulp en bijstand in de meest brede zin te verlenen aan componisten, tekstdichters en muziekuitgevers die bij Buma zijn aangesloten.

Het opgenomen bedrag inzake Sociaal Fonds Buma betreft de toegezegde jaargeldensubsidie 2014 van € 1.222 (in 2012 € 1.246 inzake toezegging 2013), overige kosten voor Stichting Sociaal Fonds Buma van € 193 (2012: € 198) en de afrekening met betrekking tot voorgaande boekjaren van -/€ 379 (2012: € -/116).

## Stichting Buma Cultuur

Stichting Buma Cultuur ondersteunt en promoot het Nederlands muzikale auteursrecht in zowel Nederland als in de belangrijkste exportmarkten voor de Nederlandse (niet per se Nederlandstalige) muziek. Het doel is enerzijds het aandeel op de Nederlandse markt te vergroten en anderzijds een hogere inkomstenstroom door het gebruik van Nederlands muzikale auteursrecht op buitenlandse markten te stimuleren.

Het opgenomen bedrag inzake Stichting Buma Cultuur betreft het saldo van de toegezegde begroting 2014 van € 5.511 (in 2012 € 6.096 inzake toezegging 2013) en de afrekening met betrekking tot voorgaande boekjaren -/€ 2.556 (2012: € 259).

## Overig

Ten behoeve van Buma 100 jaar is vanuit het SoCu fonds een bedrag van € 1.265 onttrokken. Voor een totaalbedrag van € 1,0 miljoen zijn 7 jubileumevenementen, gebaseerd op verschillende muziekstromingen, georganiseerd in 2013 (kleinkunst, jazz, 100% Nederlandstalig, hedendaags, multi-media, pop en dance). Daarnaast heeft de Buma Music Academy muziekonderwijs teruggebracht naar basisscholen en heeft het op middelbare scholen competities tussen scholen gehouden (€ 100). Het resterende deel is aangewend voor het organiseren van kleinere activiteiten.

De toeslag Ernstig en toeslag Online betreft een onttrekking uit het fonds ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek en Online. De toeslag Ernstig en toeslag Online is uitbetaald in het eerste kwartaal van 2014.

De post 'overige' onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

## (11) Te verdelen auteursrechtgelden

De samenstelling van de uit te keren auteursrechtgelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
Reservering auteursrechtgelden	38.898	36.525
Nog te verdelen auteursrechtgelden uit boekjaar	129.988	129.025
<b>Te verdelen auteursrechtgelden exclusief reservering dubbelclaims</b>	<b>168.886</b>	<b>165.550</b>
Reservering dubbelclaims	4.979	5.323
<b>Totaal</b>	<b>173.865</b>	<b>170.873</b>

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden ongeveer € 3 miljoen hoger dan vorig jaar. In vergelijking met voorgaand boekjaar is het effect van de gestegen opbrengst auteursrechtgelden en de lagere verrekenende administratievergoeding uiteindelijk hoger dan het effect van de gestegen uitkeringen.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard. Onderstaande toelichting naar jaarlaag geeft inzicht in het verloop van de te verdelen auteursrechtgelden en de opbouw naar jaarlagen.

Het verloop van de uit te keren auteursrechtgelden naar jaarlaag is als volgt:

(x € 1.000)	Stand per 1 januari	Opgebouwd in boekjaar	Uitgekeerd in boekjaar	Vrijval in boekjaar	Stand per 31 december
Oudere jaren	16.103		-4.191	-6.885	5.027
2010	13.183		-3.107		10.076
2011	13.445		-3.665		9.780
2012	128.142		-109.148		18.994
2013		150.760	-20.772		129.988
<b>Totaal (inclusief administratievergoeding bij distributie)</b>	<b>170.873</b>	<b>150.760</b>	<b>-140.883</b>	<b>-6.885</b>	<b>173.865</b>
Ingehouden administratievergoeding bij distributie			2.339		
<b>Totaal uitgekeerd aan leden en deelnemers</b>			<b>-138.544</b>		

De reservering voor incasso uit de jaren voor 2010 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 2,4 miljoen ook uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is.

De samenstelling van de gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
Opbrengst auteursrechtgelden	152.201	148.151
Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso	-8.326	-9.557
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	6.885	6.596
<b>Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie</b>	<b>150.760</b>	<b>145.190</b>

De ingehouden administratievergoeding van € 8,3 miljoen betreft de vergoeding die Buma bij rechthebbenden in rekening brengt voor de door Buma verleende diensten.

Voorts wordt aan het beschikbare bedrag voor verdeling € 6,9 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2012: € 6,6 miljoen), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

De gedurende het jaar beschikbaar gekomen auteursrechtgelden zijn als volgt over de distributierubrieken verdeeld:

(x € 1.000)	2013	2012
Amusement levend	17.526	15.550
Amusement mechanisch	36.984	36.514
Online	3.093	2.130
Radio	11.933	11.845
Televisie	29.905	32.715
Film	3.046	3.488
Ernstige rubrieken	2.996	2.983
Kabel	21.333	17.650
Buitenland	13.846	12.432
Toevoeging Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	10.098	9.883
<b>Totaal</b>	<b>150.760</b>	<b>145.190</b>

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000)	2013	2012
Radio, TV en Aanbieders van netwerken	69.098	68.853
Podia	23.380	20.861
Horeca	13.559	13.483
Werkruimten	16.732	17.837
Verkoopruimten	12.494	12.554
Online	3.092	2.130
Buitenland	13.846	12.433
<b>Totaal</b>	<b>152.201</b>	<b>148.151</b>

**(12) Overige schulden**

(x € 1.000)	2013	2012
Lening Stemra	18.000	19.000
Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden	12.374	13.052
Rekening courant Stichting Buma Cultuur	585	1.602
Rekening courant Stichting Sociaal Fonds Buma	2.263	2.484
Rekening courant Stemra	666	430
Buma leden en deelnemers	496	486
Derden kabelrechthebbenden	2.066	505
Overige	243	237
<b>Totaal</b>	<b>36.693</b>	<b>37.796</b>

Bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, worden onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Het rentepercentage dat bij onderlinge leningen tussen Buma en Stemra in rekening wordt gebracht betreft het Euribor 3-maands-tarief per kwartaal ultimo.

Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden van € 12.374 bestaan uit subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur 2014 € 5.511, subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma 2014 € 193, pensioenregeling auteurs & uitgevers € 4.432 en de toeslag Ernstig en toeslag Online € 2.238. De in 2012 opgenomen verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden inzake het boekjaar 2013 van € 13.052 bestonden uit subsidieverplichtingen aan Stichting Buma Cultuur 2013 € 6.096, subsidieverplichtingen aan Stichting Sociaal Fonds Buma 2013 € 198, pensioenregeling auteurs & uitgevers € 4.626 en de toeslag Ernstig en toeslag Online € 2.132. De afrekening met voorgaande jaren voor Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma is verwerkt in de rekening courant van beide stichtingen. Van de schuld van Stichting Sociaal Fonds Buma heeft € 2.063 een langlopend karakter. De bedragen zijn toegelicht onder (10). De post pensioenregeling auteurs & uitgevers bestaat met name uit het gereserveerde bedrag zoals toegelicht onder (10). De post Toeslag Ernstig en toeslag Online is uitbetaald in het eerste kwartaal van 2014 zoals toegelicht onder (10).

De post derden kabelrechthebbenden heeft betrekking op regelingen waarbij Buma namens derden bij kabeldistributeurs gelden incasseert en doorbetaalt. De stijging in deze post wordt verklaard door een gewijzigd moment van doorbetaling.

**(13) Overlopende passiva**

(x € 1.000)	2013	2012
Nog te betalen facturen	2.939	1.474
Nog te crediteren bedragen	484	365
Vooruit gefactureerde jaarlijkse bijdragen	1.254	1.202
Vakantiegeld- en dagen	790	781
Huurafrekeningen komende jaren	764	-
Overige	495	341
<b>Totaal</b>	<b>6.726</b>	<b>4.163</b>

De nog te betalen facturen per ultimo boekjaar heeft met name betrekking op lopende IT-projecten. Dit bedrag is inclusief een reservering voor te betalen kosten in relatie tot de ICE transitie.

In het huurcontract is een huurvrije periode opgenomen. Het bedrag van de huurvrije periode is conform de daarvoor geldende verslaggevingsregels gelijkmatig verdeeld over de gehele looptijd van het huurcontract.



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

## (14) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Meerjarige verplichtingen

Op 31 december 2013 heeft Buma de volgende langlopende verplichtingen:

(x € 1.000)

Niet langer dan 1 jaar	4.475
Tussen 1 en 5 jaar	11.605
Langer dan 5 jaar	-
<b>Totaal</b>	<b>16.080</b>

De meerjarige verplichtingen uit bovenstaande tabel betreffen leasekosten, huurkosten en kosten voor outsourcing activiteiten.

#### Leasing

De operationele leasekosten worden lineair over de leaseperiode in de exploitatierekening verwerkt en op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra. De verplichting niet langer dan een jaar bedraagt € 160 (2012: € 202) en de verplichtingen tussen 1 en 5 jaar bedragen € 296 (2012: € 182).

#### Huur

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting in Hoofddorp loopt tot 31 december 2017. De huurverplichting is aangegaan door Buma. Voor 2014 bedraagt de huur voor Buma en Stemra gezamenlijk € 0,9 miljoen en wordt op basis van 75%/25% verdeeld over Buma en Stemra.

#### Outsourcing van activiteiten - Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich contractueel verplicht om vanaf 2007 tot en met 31 maart 2017 een groot deel van de back-office-activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 9,5 miljoen bij gelijkblijvende volumes. Deze kosten worden in de verhouding 75%/25% verdeeld over Buma en Stemra.

#### Outsourcing van activiteiten - ICE

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor een periode van 5 jaar (met ingang van 2014), de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 3,3 miljoen (SEK 29,7 miljoen). De kosten van ICE worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

### Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2013 bestaan de volgende (resterende) investeringsverplichtingen (samen met Stichting Stemra):

- *Werkendatabase ICE Hoofddorp*: € 0,3 miljoen
- *Transitie ICE Zweden*: € 0,7 miljoen
- *Upgrade ERP systeem*: € 0,5 miljoen

### Claims

Tegen de onderneming is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de financiële positie van Buma.

### Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van Stichting Service Centrum Auteurs en Naburige rechten (Service Centrum) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van Stichting tot een maximum van € 1,0 miljoen.

### Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur (en daarmee Stichting Amsterdam Dance Events en Stichting Buma Rotterdam Beats), Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie, bestuursleden en ledenraad van Vereniging Buma en Stichting Stemra.

Voor meer informatie over de vergoedingen aan de bestuursleden, leden van de ledenraad en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (23). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden en leden van de ledenraad verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

De uitkeringen aan bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden of leden van de ledenraad verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak zijn bestuursleden en leden van de ledenraad ook verbonden met klanten van Buma. Enerzijds door de verlening van muziek gerelateerde diensten of als werknemer. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Voor de uitvoering van hun doelstellingen worden zowel aan Stichting Buma Cultuur en Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting nummer 11. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma

Cultuur, Stichting Sociaal fonds en het Service Centrum worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. De doorbelaste kosten voor 2013 bedragen:

(x € 1.000)	2013	2012
Stichting Stemra	5.050	4.696
Stichting Buma Cultuur	177	177
Stichting Sociaal Fonds Buma	40	38
Service Centrum	503	670
<b>Totaal</b>	<b>5.770</b>	<b>5.581</b>

Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. Daarnaast wordt door het Service Centrum voor de uitvoering van haar taken € 1.714 (2012: € 1.748) in rekening gebracht aan Buma.

Het Service Centrum is verantwoordelijk voor een deel van de facturering en incasso namens Buma en Sena.

### (15) Ingehouden administratievergoeding

Voor een toelichting op de administratievergoeding verwijzen wij naar de grondslagen op pagina 37. Voor de administratievergoeding die wordt ingehouden bij distributie betreft dit een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden. De samenstelling van de ingehouden administratievergoeding in het jaar van incasso is hieronder opgenomen.

De samenstelling van het saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso is als volgt:

(x € 1.000)	2013	Budget 2013	2012
Ingehouden administratievergoeding bij distributie	2.339	1.625	1.940
Entree en jaargelden	664	600	634
Overige baten	198	200	686
Normatief rendement	10.052	5.978	7.776
Saldo overige financiële baten en lasten	-590	-478	-505
<b>Totale dekking vanuit exploitatie</b>	<b>12.663</b>	<b>7.925</b>	<b>10.531</b>
Totale lasten	20.989	20.950	20.088
<b>Saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso</b>	<b>8.326</b>	<b>13.025</b>	<b>9.557</b>

De daadwerkelijk ingehouden administratievergoeding is lager dan de gebudgetteerde vergoeding. De reden hiervoor is dat waardeverandering van effecten en de onttrekking of toevoeging aan de bestemmingsreserve niet worden gebudgetteerd. Positieve of negatieve financiële resultaten leiden respectievelijk tot een daling of een stijging van het saldo in te houden administratievergoeding in het jaar van incasso ten opzichte van het budget.

Zoals aangegeven in de grondslagen bepaalt het bestuur in overeenstemming met art. 18 lid 3 van de statuten de toevoeging / onttrekking van de bestemmingsreserve. Voor de bepaling van dit bedrag is, consistent met voorgaande jaren, een systeem met een normatief rendement voor opbrengsten en waardeveranderingen van effecten gehanteerd. Het normatief rendement wordt berekend als percentage van de gemiddelde waarde van de aandelen en obligaties over het boekjaar en is samengesteld uit effectief rendement op 5-jaars euro staatsobligaties ultimo boekjaar en een risico-opslag voor respectievelijk aandelen en obligaties. De risico opslag wordt jaarlijks geëvalueerd en vastgesteld door het bestuur. Het verschil tussen de daadwerkelijke opbrengsten en waardeveranderingen van effecten en het normatief rendement wordt toegevoegd of, voor zover deze toereikend is, onttrokken aan de bestemmingsreserve.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

De dotatie / onttrekking van de bestemmingsreserve is als volgt bepaald:

(x € 1.000)	2013	2012
Opbrengsten van effecten en waardeveranderingen	11.417	15.469
Normatief rendement	10.052	7.776
<b>Dotatie / onttrekking bestemmingsreserve</b>	<b>1.365</b>	<b>7.693</b>

### (16) Personeelskosten

(x € 1.000)	2013	2012
Salarissen	8.901	8.690
Sociale lasten	1.233	1.195
Pensioenlasten	886	843
Inhuur tijdelijk personeel	421	557
Bestuursvergoedingen	254	304
Vergoeding reiskosten	548	565
Overige	1.837	1.211
	<b>14.080</b>	<b>13.365</b>
Toegerekend aan derden	-3.681	-3.593
<b>Totaal</b>	<b>10.399</b>	<b>9.772</b>

De stijging van de personeelskosten is een combinatie van indexatie van de salarissen en carrièrestappen alsmede van een gewijzigde mix van de personele bezetting. Daarnaast is in de post overige een bedrag begrepen voor afvloeiingskosten, onder andere in verband met de transitie naar ICE.

Gedurende het boekjaar 2013 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige FTE's, 163 (2012: 169).

Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal FTE's) is conform onderstaande tabel onder te verdelen naar verschillende personeels-categorieën. Dit is inclusief:

- *Werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast*
- *1,0 FTE (2012 1,0 FTE) doorbelast aan andere gelieerde stichtingen*

	2013	2012
Directie & directiesecretariaat	7,4	6,2
Bestuurssecretariaat	2,6	2,7
Juridische zaken	6,1	5,8
Algemene zaken	35,8	40,0
Front office	74,6	77,9
Back office	36,7	36,9
<b>Totaal</b>	<b>163,2</b>	<b>169,5</b>

### Pensioenregeling werknemers

Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien pensioenverplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen

zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2013 105,2% (31 december 2012: 95,6%).

## (17) Overige kosten

(x € 1.000)

	2013	2012
Servicebureaus	2.977	2.903
Outsourcing	3.244	3.266
Advieskosten	1.268	1.445
Overige IT kosten	964	966
Lease & onderhoud IT-apparatuur	739	643
Commerciële kosten	400	453
Kantoorbenodigdheden	376	371
Overige kosten	1.303	827
	<b>11.271</b>	<b>10.874</b>
Toegerekend aan derden	-2.339	-2.167
<b>Totaal</b>	<b>8.932</b>	<b>8.707</b>

Outsourcing betreft ICT en backoffice.

De stijging van de overige kosten is onder andere veroorzaakt door de bijdrage aan de General Repertoire Database (GRD) alsmede onkosten in verband met de upgrade van het ERP systeem.

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

## (18) Financiële baten en lasten

Voor de specificatie van de financiële baten en lasten verwijzen wij naar de geconsolideerde exploitatierekening. De financiële baten en lasten van Buma zijn € 10,8 miljoen (2012: € 15,0 miljoen).

De opbrengsten van effecten (interest- en dividendopbrengsten) zijn met € 1,2 miljoen gedaald ten opzichte van vorig boekjaar. Daarnaast daalt het koersresultaat ten opzichte van voorgaand boekjaar per saldo met € 2,8 miljoen. Dit komt door een daling van het gerealiseerd koersresultaat op de obligatieportefeuille binnen Stichting Buma Stemra Obligatiefonds. Hier tegenover staat een hoger gerealiseerd koersresultaat op de aandelenportefeuille binnen Stichting Buma Stemra Aandelenfonds.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN BUMA OVER 2013

### (19) Financiële instrumenten

De belangrijkste financiële instrumenten van Buma betreffen effecten (86% van het balanstotaal; 2012 84%). Effecten worden gebruikt bij de uitvoering van het beleggingsbeleid, waarmee gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden worden belegd. Effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Het beleggingsbeleid van Buma is nader toegelicht in het bestuursverslag.

Het renterisico op de vastrentende portefeuille is verdisconteerd in de beurskoers van de obligaties en obligatiefondsen. Beleggingen in aandelenfondsen zijn niet onderhevig aan een direct renterisico.

Een toename respectievelijk afname van de rente met 1% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten afnemen respectievelijk toenemen met circa 2,5%.

Een toename respectievelijk afname van de beurskoers van aandelen met 5% zou de waarde van de totale portefeuille op balansdatum laten toenemen respectievelijk afnemen met circa 1%.

Het kredietrisico is gelet op de hoge rating van de staatsobligaties en de solide rating van (staats)obligatiefondsen laag. De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken en bij de effectenbewaarder die een A- rating heeft. De overige financiële instrumenten onder de activa zijn vorderingen en liquide middelen (8% respectievelijk 4% van het balanstotaal; 2012 9% respectievelijk 6%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico.

De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 89% van het balanstotaal (2012 89%). De twee belangrijkste componenten zijn te verdelen auteursrechtgelden en sociaal-culturele verplichtingen, goed voor 67% respectievelijk 3% van het balanstotaal (2012 67% respectievelijk 4%). Beide worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend, met uitzondering van een lening van Stemra die ultimo 2013 € 18 miljoen bedroeg (2012 € 19 miljoen), en een variabele 3 maands Euribor rente vergoeding heeft.

Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Buma kent ultimo boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten en past geen hedge-accounting toe.

### (20) Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst daterend 6 november 2001 bepaald dat Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Deze overeenkomst is in mei 2012 verlengd voor een periode van vijf jaar, tot en met 31 december 2016. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht.

In de jaarrekening wordt slechts een post belastingen opgenomen indien na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting nog vennootschapsbelasting verschuldigd is.

## Enkelvoudige balans Buma per 31 december 2013

voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

	2013	2012
<b>Activa</b>		
Immateriële vaste activa	5.310	2.091
Materiële vaste activa	763	631
Financiële vaste activa (19)	243.661	234.340
<b>Vaste activa</b>	<b>249.734</b>	<b>237.062</b>
Debiteuren	11.892	8.446
Overige vorderingen	1.708	1.496
Belastingen en premies sociale verzekeringen	799	191
Overlopende activa (22)	5.448	9.875
Liquide middelen	2.670	12.959
<b>Vlottende activa</b>	<b>22.517</b>	<b>32.967</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>272.251</b>	<b>270.029</b>

(x € 1.000)

	2013	2012
<b>Passiva</b>		
Continuïteitsreserve	1.855	1.855
Bestemmingsreserve	13.847	6.154
Onverdeeld resultaat	1.365	7.693
<b>Reserves (23)</b>	<b>17.067</b>	<b>15.702</b>
Overige voorzieningen	11.602	11.672
<b>Voorzieningen</b>	<b>11.602</b>	<b>11.672</b>
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	7.639	10.172
<b>Langlopende schulden</b>	<b>7.639</b>	<b>10.172</b>
Te verdelen auteursrechtgelden	173.865	170.873
Crediteuren	4.299	3.889
Belastingen en premies sociale verzekeringen	361	332
Overige schulden	50.692	53.226
Overlopende passiva	6.726	4.163
<b>Kortlopende schulden (24)</b>	<b>235.943</b>	<b>232.483</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>272.251</b>	<b>270.029</b>

# ENKELVOUDIGE EXPLOITATIEREKENING BUMA

## Enkelvoudige exploitatierekening Buma over 2013

(x € 1.000)	2013	2012
Aandeel in resultaat van participaties na belastingen	10.751	16.434
Overig resultaat na belastingen	-9.386	-5.648
<b>Netto resultaat</b>	<b>1.365</b>	<b>10.786</b>
Dotatie aan de bestemmingsreserve	1.365	7.693

## Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2013 van Buma.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de exploitatierekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en exploitatierekening.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en exploitatierekening.

## Resultaat participaties

Het aandeel in het resultaat van participaties omvat het aandeel van Buma in de resultaten van deze participaties.

## (21) Financiële vaste activa

(x € 1.000)	2013	2012
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	243.661	234.340
<b>Stand per 31 december</b>	<b>243.661</b>	<b>234.340</b>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)	Participaties in BSO en BSA	
<b>Stand per 1 januari 2013</b>		<b>234.340</b>
Onttrekkingen derden met betrekking tot vorig boekjaar		-1.430
Aandeel in resultaat deelnemingen		10.751
<b>Totale mutaties</b>		<b>9.321</b>
<b>Stand per 31 december 2013</b>		<b>243.661</b>

De onttrekking derden met betrekking tot voorgaand boekjaar heeft betrekking op het uitstappen van Stemra uit zowel Stichting Buma Stemra Obligatiefonds als Stichting Buma Stemra Aandelenfonds in 2012. De onttrokken gelden zijn onverdeelde resultaten uit 2012 bestemd voor Stemra.

## (22) Overlopende activa

(x € 1.000)	2013	2012
Te ontvangen kabelgelden	-	4.575
Te ontvangen interest	101	20
Vooruitbetaalde kosten	4.974	4.992
Overige overlopende activa	373	288
<b>Totaal</b>	<b>5.448</b>	<b>9.875</b>

Het verschil met de geconsolideerde post overlopende activa komt met name voort uit een lager bedrag aan nog te ontvangen interest.



## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING VAN BUMA

### (23) Reserves

(x € 1.000)	Continuïteits-reserve	Bestemmingsreserve	Herwaarderings-reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2012 (voor stelselwijziging)	1.855	-	6.154	-	8.009
Stelselwijziging	-	6.154	-6.154	-	-
<b>Stand per 1 januari 2012 (na stelselwijziging)</b>	<b>1.855</b>	<b>6.154</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.009</b>

(x € 1.000)	Continuïteits-reserve	Bestemmingsreserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2013	Totaal 2012
Stand per 1 januari	1.855	6.154	7.693	15.702	8.009
Toerekening resultaat voorgaand boekjaar	-	7.693	-7.693	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	1.365	1.365	7.693
<b>Totale mutaties</b>	<b>-</b>	<b>7.693</b>	<b>-6.328</b>	<b>1.365</b>	<b>7.693</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.855</b>	<b>13.847</b>	<b>1.365</b>	<b>17.067</b>	<b>15.702</b>

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Tevens dient deze reserve ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen, onder meer als gevolg van (inter)nationale druk op rechtenopbrengsten, evenals de doorzettende verandering in de distributie van rechten.

#### Bestemmingsreserve

Van de financiële baten en lasten over 2013 van € 10.827 (2012: € 14.964) is € 9.462 (2012: € 7.271) verrekend met de aan rechthebbenden doorberekende administratievergoeding. Het restant ad € 1.365 (2012: € 7.693) zal bij de bestemming van het resultaat worden toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Na bestemming van het resultaat bedraagt de stand van de bestemmingsreserve € 15.212 (2012: € 13.847).

### (24) Kortlopende schulden

(x € 1.000)	2013	2012
Te verdelen auteursrechtgelden	173.865	170.873
Crediteuren	4.298	3.889
Belastingen en premies sociale verzekeringen	361	332
Rekening courant deelnemingen	14.000	14.000
Overige schulden	36.692	39.226
Overlopende passiva	6.726	4.163
<b>Totaal</b>	<b>235.942</b>	<b>232.483</b>

## (25) Bezoldiging Wet Normering Topinkomens

Op grond van de Wet Toezicht is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). De Vereniging heeft de Beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De Aanpassingswet WNT, die onderdeel is van dit normenkader, is nog niet door de Eerste Kamer aangenomen, hetgeen kan leiden tot aanpassingen van de verstrekte informatie uit hoofde van de Aanpassingswet WNT. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van de 'topfunctionarissen' van de Vereniging Buma zijnde de dagelijkse leiding (CEO/statutair directeur), het bestuur en de ledenraad. Op grond van artikel 4.2 van de WNT is eveneens een toelichting opgenomen betreffende de CEO/statutair directeur en de CFO omdat deze bezoldiging hoger zijn dan de maximale bezoldiging zoals bedoeld in artikel 2.3, eerste lid van de WNT. Voor de bezoldigingen van de CEO en de CFO geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT. Conform de wettelijke overgangsregeling zoals die nu geldt worden deze bezoldigingen door Buma voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van deze wet voor Buma gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het geldende WNT-maximum.

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €):

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	45.665	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	7.077
H. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.039
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	13.120	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
J. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.395	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.923
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	3.750
M. Swemle	Bestuurslid	3 apr - 31 dec 20%	9.000	J. Tiemersma	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	R. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000				

Bovenstaande bezoldiging van het bestuur en de ledenraad van Buma/Stemra betreft de volledige bezoldiging. Deze bezoldiging wordt voor 50% verantwoord als kosten in de jaarrekening van Vereniging Buma en voor 50% als kosten in de jaarrekening van Stichting Stemra.

De overige verplicht toe te lichten WNT-componenten zijn voor bestuur en ledenraad nihil.

## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING VAN BUMA

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €):

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Totale beloning	Sociale verzekeringspremie's	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	De voorzieningen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	384.864	-	384.864	8.902	-	54.854
W.J. Keteilapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	277.849	15.600	293.449	8.902	6.685	31.430

Bovenstaande bezoldiging van de directie van Buma/Stemra betreft de volledige bezoldiging. Deze bezoldiging wordt voor 75% verantwoord als kosten in de jaarrekening van Vereniging Buma en voor 25% als kosten in de jaarrekening van Stichting Stemra.

In 2013 is € 56.565,- aan crisisheffing betaald. De crisisheffing is een extra belasting door middel van een werkgeversheffing van 16% over het loon uit tegenwoordige dienstbetrekking dat in 2013 aan een medewerker is betaald, voor zover dat loon hoger is dan € 150.000,- (Art. 32bd Wet op de Loonbelasting 1964).

Hoofddorp, 2 april 2014

### Directie

---

De heer H.G. van der Ree	statutair directeur
--------------------------	---------------------

### Buma/Stemra Bestuur

---

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	vicevoorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	secretaris
De heer P.M. van Brugge	bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	bestuurslid
De heer L.A. Dikker	bestuurslid
De heer J.N. Hamburg	bestuurslid
De heer A.B. Molema	bestuurslid
De heer P.L. Perquin	bestuurslid
De heer M. Schimmer	bestuurslid
De heer M. Swemle	bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	bestuurslid

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de ledenvergadering van Vereniging Buma

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 30 tot en met 58 opgenomen jaarrekening over 2013 van Vereniging Buma te Amstelveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2013 en de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag en directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT zoals opgenomen in de Beleidsregels toepassing WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze

risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging Buma per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de WNT.

### Benadrukking van aangelegenheden omtrent het gehanteerde normenkader WNT

Wij vestigen de aandacht op punt 25 in de toelichting van de jaarrekening, waarin is uiteengezet dat de Aanpassingswet WNT die onderdeel is van het gehanteerde normenkader WNT dient nog door de Eerste Kamer te worden aangenomen. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

### Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag en directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag en directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 2 april 2014  
KPMG Accountants N.V.  
R.P. van der Brugge RA

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot een ander beeld van de jaarrekening leiden.

### Resultaatbestemming

Ingevolge artikel 18 lid 3 van de statuten van de vereniging beslist het bestuur over de resultaatbestemming. Zij doet dit middels het geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van, storting in of onttrekking uit een of meer algemene of bijzondere (bestemmings)reserves.

### Voorstel tot resultaatbestemming

De jaarrekening wordt volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt door de directie. De directie heeft voorgesteld het positieve resultaat van € 1.365 toe te voegen aan de bestemmingsreserve. Het bestuur zal dit voorstel overnemen.

100  
JAAR

buma

NOTHING MOVES  
YOU LIKE MUSIC





100  
JAAR

buma

NOTHING MOVES  
YOU LIKE MUSIC





Krystl  
foto: Mike Breeuwer

# *Jaarrekening 2013 Stemra*



## Balans Stemra per 31 december

Voor resultaatbestemming

(x € 1.000)

	2013	2012
<b>Activa</b>		
Materiële vaste activa (1)	273	280
<b>Vaste activa</b>	<b>273</b>	<b>280</b>
Debiteuren	1.696	2.428
Overige vorderingen (2)	19.877	21.374
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.042	282
Overlopende activa (3)	417	218
Liquide middelen (4)	31.187	36.062
<b>Vlottende activa</b>	<b>54.219</b>	<b>60.364</b>
<b>Totale activa</b>	<b>54.492</b>	<b>60.644</b>

(x € 1.000)

	2013	2012
<b>Passiva</b>		
Stichtingskapitaal	1	1
Continuïteitsreserve	5.760	5.760
Bestemmingsreserve	7.773	6.821
Onverdeeld resultaat	-1.552	952
<b>Reserves (5)</b>	<b>11.982</b>	<b>13.534</b>
Overige voorzieningen (6)	120	113
<b>Voorzieningen</b>	<b>120</b>	<b>113</b>
Te verdelen auteursrechtgelden (7)	32.654	35.594
Crediteuren	912	1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28	28
Overige schulden (8)	1.746	2.092
Overlopende passiva (9)	7.050	8.283
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>42.390</b>	<b>46.997</b>
<b>Totale passiva</b>	<b>54.492</b>	<b>60.644</b>

# EXPLOITATIEREKENING STEMRA

## Exploitatierkening Stemra over 2013

(x € 1.000)	2013	Budget	2012
<b>Baten</b>			
Ingehouden administratievergoeding bij distributie (7)	3.828	3.025	3.475
Entree en jaargelden	664	600	635
Overige baten	3	-	1
<b>Totale baten</b>	<b>4.495</b>	<b>3.625</b>	<b>4.111</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten (11)	3.723	3.880	3.525
Huisvestingskosten	378	370	434
Afschrijvingskosten	185	245	166
Overige kosten (13)	2.292	2.195	2.167
<b>Totale lasten</b>	<b>6.578</b>	<b>6.690</b>	<b>6.292</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Opbrengsten van effecten	-	-	896
Waardeveranderingen	-	-	2.194
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	531	610	162
Rentelasten en soortgelijke kosten	-	-	-119
<b>Totale financiële baten en lasten (14)</b>	<b>531</b>	<b>610</b>	<b>3.133</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-1.552</b>	<b>-2.455</b>	<b>952</b>
Belastingen (16)	-	-	-
<b>Netto resultaat</b>	<b>-1.552</b>	<b>-2.455</b>	<b>952</b>
Dotatie/onttrekking aan bestemmingsreserve	-1.552	-2.455	952

## Kasstroomoverzicht Stemra over 2013

(x € 1.000)	2013	2012
Totale baten	4.495	4.111
Totale lasten	-6.578	-6.292
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.083</b>	<b>-2.181</b>
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen) (1)	185	166
Mutatie voorzieningen (6)	7	49
Mutatie in werkkapitaal (exclusief effecten)	-3.337	-23.051
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-3.145</b>	<b>-22.836</b>
Aankopen effecten	-	-10.364
Aflossing en/of verkopen effecten	-	64.832
Ontvangen interest	531	162
Ontvangen interest en dividend op effecten	-	896
Betaalde interest	-	-119
Koersresultaten	-	2.194
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>531</b>	<b>57.601</b>
Investerings in materiële vaste activa (1)	-178	-196
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-178</b>	<b>-196</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-4.875</b>	<b>32.388</b>

Het verloop van de liquide middelen is als volgt:

(x € 1.000)	2013	2012
Liquide middelen per 1 januari	36.062	3.674
Liquide middelen per 31 december (4)	31.187	36.062
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-4.875</b>	<b>32.388</b>



# MUTATIEOVERZICHT STEMRA

## Mutatieoverzicht te verdelen auteursrechtgelden Stemra over 2013

(x € 1.000)	2013	2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>35.594</b>	<b>38.738</b>
Nederlands gebruik	23.454	25.644
CBO's Buitenland	4.870	4.777
<b>Opbrengst auteursrechtgelden (7)</b>	<b>28.324</b>	<b>30.421</b>
Direct aangesloten rechthebbenden	-24.447	-24.432
CBO's Buitenland	-2.989	-3.227
<b>Uitkeringen</b>	<b>-27.436</b>	<b>-27.659</b>
Ingehouden administratievergoeding (7)	-3.828	-3.475
Onttrekking ten behoeve van de bestemmingsreserve	-	-2.431
<b>Inhoudingen</b>	<b>-3.828</b>	<b>-5.906</b>
<b>Totale mutaties</b>	<b>-2.940</b>	<b>-3.144</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>32.654</b>	<b>35.594</b>

## Statutaire doelstelling, zetel en kantooradres

Stichting Stemra (de Stichting of Stemra) stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtenverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. Stemra staat voor Stichting tot Exploitatie van Mechanische Reproductierechten voor Auteurs. Stichting Stemra is statutair gevestigd in Amstelveen, en houdt kantoor aan de Siriusdreef 22-28 te Hoofddorp.

## Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW), zoals vereist door artikel 2 lid 2 sub a (i) van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (Wet Toezicht). Tevens is rekening gehouden met de keurmerkcriteria van VOI@E (de Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren). Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Stelselwijziging

Vorig jaar werd de jaarrekening opgesteld volgens door Stichting Stemra gekozen en beschreven grondslagen. De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van Titel 9 Boek 2 BW kunnen als volgt worden samengevat:

- *Koersresultaten op beleggingen werden niet verwerkt in de exploitatierekening, maar in de herwaarderingsreserve. De in de exploitatierekening verantwoorde financiële baten en lasten werden via een onttrekking aan de herwaarderingsreserve aangevuld tot een door het bestuur van Stichting Stemra bepaald normatief rendement.*
- *Beleggingen werden aangemerkt als financiële vaste activa, terwijl deze naar hun aard een vlottend karakter hebben.*

Het effect van de stelselwijziging op de reserves per 31 december 2012 is per saldo nihil. Door de gewijzigde grondslagen is de herwaarderingsreserve komen te vervallen en aangemerkt als bestemmingsreserve (€ 6.821 per 31 december 2012), respectievelijk onverdeeld resultaat (€ 952 per 31 december 2012).

Het effect van de stelselwijziging op het resultaat over 2012 is € 952. Dit is het verschil tussen het in 2012 gepresenteerde normatief rendement (-/- € 642), de additionele onttrekking aan de herwaarderingsreserve (-/- € 600) en het onder de nieuwe regels opnemen van het koersresultaat (€ 2.194) in de exploitatierekening. Omdat de stelselwijziging feitelijk alleen een andere presentatie betreft, zijn, ondanks de wijziging van het resultaat, de reserves ongewijzigd.

De vergelijkende cijfers zijn opgesteld in overeenstemming met deze gewijzigde grondslagen en waar nodig geherrubriceerd (ten opzichte van de jaarrekening 2012) om vergelijking met 2013 mogelijk te maken.

## Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van beleggingen en afgeleide financiële instrumenten, die zijn gewaardeerd tegen reële waarde.

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Alle bedragen zijn in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

## Schattingen en veronderstellingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie gebruik van schattingen en veronderstellingen bij de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd, en worden periodiek geëvalueerd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

## Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetair activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden omgerekend in euro's tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening verwerkt.

# TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

## Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire instrumenten (vorderingen, effecten, liquide middelen en schulden) als afgeleide instrumenten (o.a. termijncontracten). Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij direct-toerekenbare transactiekosten in de exploitatierekening worden verwerkt.

Na eerste opname worden financiële instrumenten verwerkt als volgt:

- *Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.*
- *Effecten (staatsobligaties, obligatiefondsen, (converteerbare) bedrijfsobligaties en aandelenfondsen) worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de exploitatierekening. De reële waarde is de beurskoers.*
- *Liquide middelen worden gewaardeerd tegen reële waarde, die vrijwel altijd gelijk is aan de nominale waarde.*
- *Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.*
- *Afgeleide financiële instrumenten (gebruikt voor de afdekking van de vreemde valuta component van effecten en voor de afdekking van verplichtingen in vreemde valuta) worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardewijzigingen in de exploitatierekening worden verwerkt.*

## Materiële vaste activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De verwachte economische levensduur is als volgt:

- *hardware/computerinstallaties* 3 jaar
- *overige bedrijfsmiddelen* 3 - 7 jaar

## Bestemmingsreserve

In de exploitatie van Stemra worden voor de komende jaren tekorten verwacht. De bestemmingsreserve dient ter dekking van deze te verwachten tekorten.

## Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling ervan een uitstroom van middelen nodig is, en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om deze af te wikkelen.

De jubileumvoorziening betreft de actuariële waarde van toekomstige jubileumuitkeringen voor actieve medewerkers met een vast dienstverband.

## Auteursrechtgelden

Stemra neemt een vordering voor auteursrechtgelden op als de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat deze aan Stemra zal toevloeien, en deze op balansdatum afdwingbaar is. Auteursrechtgelden die worden ontvangen van andere Collectieve Beheersorganisatie (CBO's) worden veelal op kasbasis verantwoord, omdat de omvang ervan niet op een eerder moment op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Auteursrechtgelden worden niet in de exploitatierekening verantwoord, maar verwerkt in de balanspost te verdelen auteursrechtgelden.

Het repartitiereglement bepaalt de verdeling (distributie) en betaling van de door Stemra uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden. Het repartitiereglement wordt eens in de drie jaar getoetst door het bestuur.

In het distributieproces worden o.a. reserveringen gemaakt voor:

- *Werken waarvoor Stemra onvoldoende informatie bezit om te kunnen uitkeren, bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie of zogenaamde cuesheets van films, series of commercials;*
- *Werken met een cumulatieve opbrengst die lager is dan de ondergrens voor distributie (bagatel);*
- *Commentaren inzake de distributie (onder andere met het oog op de vrijwaring die Stemra aan de betalende muziekgebruiker geeft). De reservering is gebaseerd op ervaringscijfers inzake de gegrond bevonden en uitgekeerde commentaren per distributierubriek, en ligt tussen de 0 en de 2 procent.*

Reserveringen worden periodiek beoordeeld en uitgekeerd wanneer de benodigde informatie is aangevuld of, bij een bagatel, de ondergrens voor distributie is gehaald. Reserveringen die niet binnen 3 kalenderjaren na het jaar van incasso zijn uitgekeerd, worden in het 4e kalenderjaar na incasso (in overeenstemming met de Wet Toezicht) via de reguliere distributie pro rata uitgekeerd.

Werken die door meerdere rechthebbenden worden geclaimd (dubbelclaims) worden niet uitgekeerd totdat duidelijk is wie de rechthebbende is.

Een langere reserveringstermijn kan worden aangehouden voor gelden die van zusterorganisaties zijn ontvangen met onvoldoende informatie om uit te kunnen keren.

### **Administratievergoeding**

De administratievergoeding wordt als bate in de exploitatierekening verantwoord in overeenstemming met het repartitiereglement van Stichting Stemra. Bij distributie naar rechthebbenden wordt een percentage van de geïncasseerde auteursrechtgelden ingehouden en in het jaar van distributie als bate in de exploitatierekening verantwoord.

### **Financiële baten en lasten**

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten en kosten van beleggingen worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Transactieresultaten worden verantwoord in de periode waarin de transactie heeft plaatsgevonden. Veranderingen in de reële waarde van effecten en afgeleide financiële instrumenten worden in de exploitatierekening verantwoord.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Als kasstromen uit hoofde van beleggingen worden de aan- en verkoop van beleggingen, ontvangen rente en dividenden en betaalde rente en kosten van beleggingen beschouwd.

### **Waarderingsgrondslag WNT**

Op grond van de Wet Toezicht is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). Voor de uitvoering van de WNT heeft Stichting Stemra zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

### (1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)	Hardware / computerinstallaties
Aanschafprijs	1.881
Cumulatieve afschrijvingen	-1.601
<b>Boekwaarde per 1 januari 2013</b>	<b>280</b>
Investeringen	178
Afschrijvingen	-185
Desinvesteringen	-1.055
Afschrijvingen desinvesteringen	1.055
<b>Mutaties in boekwaarde</b>	<b>-7</b>
Aanschafprijs	1.004
Cumulatieve afschrijvingen	-731
<b>Boekwaarde per 31 december 2013</b>	<b>273</b>

### (2) Overige vorderingen

(x € 1.000):	2013	2012
Lening Buma	18.000	19.000
Stemra aangeslotenen	1.207	1.944
Rekening courant Buma	670	430
<b>Totaal</b>	<b>19.877</b>	<b>21.374</b>

#### Lening Buma

Bij kortdurende liquiditeitsbehoefte, gerelateerd aan distributieplanning, worden onderling tussen Buma en Stemra gelden geleend. Het rentepercentage dat bij onderlinge leningen tussen

Buma en Stemra in rekening wordt gebracht betreft het Euribor 3-maandstarief per kwartaal ultimo.

### (3) Overlopende activa

(x € 1.000):	2013	2012
Te ontvangen interest	181	71
Overige overlopende activa	235	147
<b>Totaal</b>	<b>416</b>	<b>218</b>



#### (4) Liquide middelen

(x € 1.000):	2013	2012
Deposito's	29.000	30.000
Overige liquide middelen	2.187	6.062
<b>Totaal</b>	<b>31.187</b>	<b>36.062</b>

De deposito's van Stemra staan op depositorekeningen en zijn vrij beschikbaar. De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken.

#### (5) Reserves

(x € 1.000)	Stichtings- kapitaal	Continuïteits- reserve	Bestemmingsreserve	Herwaarderings- reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2012 (voor stelselwijziging)</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	-	<b>4.390</b>	-	<b>10.151</b>
Stelselwijziging	-	-	4.390	-4.390	-	-
<b>Stand per 1 januari 2012 (na stelselwijziging)</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>4.390</b>	-	-	<b>10.151</b>

(x € 1.000)	Stichtings- kapitaal	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal 2013	Totaal 2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>6.821</b>	<b>952</b>	<b>13.534</b>	<b>10.151</b>
Toerekening resultaat voorgaand boekjaar	-	-	952	-952	-	-
Dotatie ten laste van de nog te verdelen auteursrechtgelden	-	-	-	-	-	2.431
Resultaat boekjaar	-	-	-	-1.552	-1.552	952
<b>Totale mutaties</b>	-	-	<b>952</b>	<b>-2.504</b>	<b>-1.552</b>	<b>3.383</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1</b>	<b>5.760</b>	<b>7.773</b>	<b>-1.552</b>	<b>11.982</b>	<b>13.534</b>

##### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechtgelden. Tevens dient deze reserve ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen, onder meer als gevolg van (inter)nationale druk op rechtenopbrengsten, evenals de doorzettende verandering in de distributie van rechten.

##### Bestemmingsreserve

Het resultaat over 2013 van -/- € 1.552 (2012: € 952) zal bij de bestemming van het resultaat worden onttrokken aan de bestemmingsreserve. Na bestemming van het resultaat bedraagt de stand van de bestemmingsreserve inclusief onverdeeld resultaat € 6.221 (2012: € 7.773).

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

### (6) Voorzieningen

Het verloop van de voorziening jubileumuitkeringen is als volgt:

(x € 1.000):	2013	2012
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>113</b>	<b>64</b>
Toevoegingen ten laste van het resultaat	7	56
Onttrekkingen	-	-7
Vrijval ten gunste van het resultaat	-	-
Oprenting en verandering discontovoet	-	-
<b>Totale mutaties</b>	<b>7</b>	<b>49</b>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>120</b>	<b>113</b>

Ondanks een daling van het aantal deelnemers naar 20 (2012: 22) is er een lichte stijging van de voorziening jubileumuitkeringen ten opzichte van voorgaand boekjaar. Dit is met name het gevolg van een gestegen gemiddelde leeftijd van 41,4 naar 43,4. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,06 % (2012: 2,89 %).

Het kortlopend deel van deze voorziening bedraagt € 7.

### (7) Te verdelen auteursrechtgelden

De samenstelling van de uit te keren auteursrechtgelden per balansdatum is als volgt:

(x € 1.000):	2013	2012
Reservering auteursrechtgelden	7.247	7.991
Nog te verdelen auteursrechtgelden uit boekjaar	22.796	22.718
<b>Te verdelen auteursrechtgelden exclusief reservering dubbelclaims</b>	<b>30.043</b>	<b>30.709</b>
Reservering dubbelclaims	2.611	4.885
<b>Totaal</b>	<b>32.654</b>	<b>35.594</b>

Per saldo zijn de te verdelen auteursrechtgelden ongeveer € 2,9 miljoen lager dan vorig jaar.

De trend van een verder dalende opbrengst auteursrechtgelden (€ 28.324 in 2013 ten opzichte van € 30.421 in 2012) zorgt voor een lager te verdelen bedrag ultimo boekjaar.

De te verdelen auteursrechtgelden zijn deels langlopend van aard. Onderstaande toelichting naar jaarlaag geeft inzicht in het verloop van de te verdelen auteursrechtgelden en de opbouw naar jaarlagen.

Het verloop van de uit te keren auteursrechtgelden naar jaarlaag is als volgt:

(x € 1.000)	Stand per 1 januari	Opgebouwd in boekjaar	Uitgekeerd in boekjaar	Vrijval in boekjaar	Stand per 31 december
Oudere jaren	8.384		-2.540	-1.836	4.008
2010	2.367		-250		2.117
2011	1.944		-343		1.601
2012	22.899		-19.522		3.377
2013	-	30.160	-8.609		21.551
<b>Totaal (inclusief ingehouden administratievergoeding)</b>	<b>35.594</b>	<b>30.160</b>	<b>-31.264</b>	<b>-1.836</b>	<b>32.654</b>
Ingehouden administratievergoeding			3.828		
<b>Totaal uitgekeerd aan leden en deelnemers</b>			<b>-27.436</b>		

De reservering voor incassojaren ouder dan 2010 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 1,9 miljoen ook uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een correcte distributie nog niet beschikbaar is (€ 2,1 miljoen).

De samenstelling van de gedurende het boekjaar voor uitkering beschikbaar gekomen auteursrechtgelden is als volgt:

(x € 1.000):	2013	2012
Opbrengst auteursrechtgelden	28.324	30.421
Toevoeging uit vrijval reserveringen auteursrechtgelden	1.836	1.799
<b>Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie</b>	<b>30.160</b>	<b>32.220</b>

Aan het beschikbare bedrag voor verdeling wordt € 1,8 miljoen aan vrijval reserveringen auteursrechtgelden toegevoegd (2012: € 1,8 miljoen), betreffende de vervallen reserveringen naar verloop van de (wettelijke) reserveringstermijn.

De auteursrechtgelden zijn uit de volgende categorieën ontvangen:

(x € 1.000):	2013	2012
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	8.119	10.370
PIEB (loonpersing)/Special Licensing	5.366	6.435
Radio & TV	5.419	5.487
Online	2.635	1.755
Thuiskopie / Leenrecht	1.479	827
Grafisch Reproductierecht	436	770
Buitenland	4.870	4.777
<b>Totaal</b>	<b>28.324</b>	<b>30.421</b>

## (8) Overige schulden

(x € 1.000):	2013	2012
Stemra aangeslotenen en deelnemers	1.125	1.575
Buitenlandse zusterorganisaties	117	112
Overige	504	405
<b>Totaal</b>	<b>1.746</b>	<b>2.092</b>

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

### (9) Overlopende passiva

(x € 1.000):

	2013	2012
Voorschotten Nederlandse industrie	6.449	7.513
Nog te betalen bedragen	223	302
Vakantiegeld - en dagen	90	92
Overige	288	376
<b>Totaal</b>	<b>7.050</b>	<b>8.283</b>

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op door de Nederlandse industrie nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2014. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

### (10) Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

#### Meerjarige verplichtingen

Op 31 december 2013 heeft Stemra de volgende langlopende verplichtingen:

(x € 1.000)

Niet langer dan 1 jaar	3.424
Tussen 1 en 5 jaar	9.421
Langer dan 5 jaar	-
<b>Totaal</b>	<b>12.845</b>

#### Outsourcing van activiteiten - Accenture

Vereniging Buma en Stichting Stemra hebben zich contractueel verplicht om vanaf 2007 tot en met 31 maart 2017 een groot deel van de back office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bedraagt € 9,5 miljoen bij gelijkblijvende volumes. De kosten worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

#### Outsourcing van activiteiten - ICE

Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn, voor de periode van vijf jaar (met ingang van 2014), de verplichting aangegaan om hun werkendatabase onder te brengen bij ICE. De financiële verplichting die hieruit voortvloeit bedraagt € 3,3 miljoen (SEK 29,7 miljoen). De kosten van ICE worden in de verhouding 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

#### Verplichtingen Buma

Naast de meerjarige verplichtingen die Stemra tezamen met Buma is aangegaan, is Buma eveneens zelfstandig meerjarenverplichtingen ten behoeve van de gezamenlijke exploitatie aangegaan betreffende leasing en huur. Deze kosten worden eveneens verdeeld op basis van 75% Buma en 25% Stemra.

#### Investeringsverplichtingen

Per 31 december bestaan de volgende (resterende) investeringsverplichtingen (samen met Vereniging Buma):

- *Werkendatabase ICE Hoofddorp: € 0,3 miljoen*
- *Transitie ICE Zweden: € 0,7 miljoen*
- *Upgrade ERP bedrijfsinformatie systeem (AXAPTA): € 0,5 miljoen*

#### Claims

Tegen de onderneming is een aantal claims ingediend die door haar worden betwist. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt - mede op grond van ingewonnen juridisch advies - aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de financiële positie van Stemra.

### Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma en de statutaire directie en bestuursleden en ledenraad van Vereniging Buma en Stichting Stemra.

Voor meer informatie over de vergoedingen aan bestuursleden, leden van de ledenraad en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting (11). Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden en leden van de ledenraad verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

De uitkeringen aan bestuursleden en leden van de ledenraad of aan bestuursleden of leden van de ledenraad verbonden

partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Stemra. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak zijn bestuursleden en leden van de ledenraad ook verbonden met klanten van Stemra. Enerzijds door de verlening van muziek gerelateerde diensten of als werknemer. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet anders zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Aan Stichting Stemra worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. De doorbelaste kosten voor 2013 bedragen € 5.050 (2012: € 4.696). Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs.

## (11) Personeelskosten

(x € 1.000)

	2013	2012
Salarissen	847	827
Sociale lasten	134	133
Pensioenlasten	78	78
Overige personeelskosten	39	96
	<b>1.098</b>	<b>1.134</b>
Toegerekend door derden	2.625	2.391
<b>Totaal</b>	<b>3.723</b>	<b>3.525</b>

Gedurende het boekjaar 2013 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige FTE's 17,3 (2012: 18,0). Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal FTE's) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

Algemene zaken	3,8	3,7
Front office	9,3	10,1
Back office	4,2	4,2
<b>Totaal</b>	<b>17,3</b>	<b>18,0</b>

### Pensioenregeling werknemers

Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media, PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien pensioenverplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen

zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2013 105,2% (31 december 2012: 95,6%).



## TOELICHTING OP DE JAARREKENING VAN STEMRA

### (12) Bezoldiging Wet Normering Topinkomens

Op grond van de Wet Toezicht is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing op collectieve beheersorganisaties (CBO's). De Stichting heeft de Beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De Aanpassingswet WNT, die onderdeel is van dit normenkader, is nog niet door de Eerste Kamer aangenomen, hetgeen kan leiden tot aanpassingen van de verstrekte informatie uit hoofde van de Aanpassingswet WNT. Op grond van artikel 4.1 van de WNT zijn hieronder de gegevens toegelicht van de 'topfunctionarissen' van de Stichting Stemra zijnde de dagelijkse leiding (CEO/statutair directeur), het bestuur en de ledenraad. Op grond van artikel 4.2 van de WNT is eveneens een toelichting opgenomen betreffende de CEO/statutair directeur en de CFO omdat deze bezoldiging hoger zijn dan de maximale bezoldiging zoals bedoeld in artikel 2.3, eerste lid van de WNT. Voor de bezoldigingen van de CEO en de CFO geldt dat dit bezoldigingen betreffen die zijn overeengekomen voor de inwerkingtreding van de WNT. Conform de wettelijke overgangsregeling die thans geldt worden deze bezoldigingen door Stemra voor een termijn van vier jaar na de inwerkingtreding van deze wet voor Stemra gerespecteerd, waarna de overeengekomen bezoldiging in drie jaar zal worden teruggebracht naar het geldende WNT-maximum.

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €):

Naam	Functie	Dienstverband	Beloning	Naam	Functie	Dienstverband	Beloning
L.A.J.M. de Wit	Voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 40%	45.665	W. Henselmans	Voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	7.077
H. Westbroek	Vice-voorzitter Bestuur	1 jan - 31 dec 25%	15.000	B.B. Dessaur	Vice-voorzitter Ledenraad	1 jan - 31 dec	6.039
P.M. van Brugge	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	13.120	M.A. Bremer	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L.J. Deuss	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	A.H.M. van Dongen	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
L. Dikker	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	J.M.F. Everling	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
J. Hamburg	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.395	M.T. Felis	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.B. Molema	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	H. Kosterman	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.923
P.L. Perquin	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	M.H. van Norden	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
A.A.L. de Raaff	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	B.N.A.D. van der Poel	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
M. Schimmer	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	G.J.M. Reinders	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	3.750
M. Swemle	Bestuurslid	3 apr - 31 dec 20%	9.000	J. Tiemersma	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
R. van Vliet	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000	R. Visser	Lid ledenraad	1 jan - 31 dec	5.000
N.M. Walboomers	Bestuurslid	1 jan - 31 dec 20%	12.000				

Bovenstaande bezoldiging van het bestuur en de ledenraad van Buma/Stemra betreft de volledige bezoldiging. Deze bezoldiging wordt voor 50% verantwoord als kosten in de jaarrekening van Stichting Stemra en voor 50% als kosten in de jaarrekening van Vereniging Buma.

De overige verplicht toe te lichten WNT-componenten zijn voor bestuur en ledenraad nihil.

De bezoldiging per individu over 2013 – zoals nader gedefinieerd in de Wet Toezicht – kan als volgt worden gespecificeerd (in €):

Naam	Functie	Dienstverband	Vaste- en variabele beloning	Toeslag/ bijtelling auto	Totale beloning	Sociale verzekerings- premies	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding	De voorzieningen betaalbaar op termijn
H.G. van der Ree	CEO	1 jan - 31 dec 100%	384.864	-	384.864	8.902	-	54.854
W.J. Keteilapper	CFO	1 jan - 31 dec 100%	277.849	15.600	293.449	8.902	6.685	31.430

Bovenstaande bezoldiging van de directie van Buma/Stemra betreft de volledige bezoldiging. Deze bezoldiging wordt voor 75% verantwoord als kosten in de jaarrekening van Vereniging Buma en voor 25% als kosten in de jaarrekening van Stichting Stemra.

In 2013 is € 56.565,- aan crisisheffing betaald. De crisisheffing is een extra belasting door middel van een werkgeversheffing van 16% over het loon uit tegenwoordige dienstbetrekking dat in 2013 aan een medewerker is betaald, voor zover dat loon hoger is dan € 150.000,- (Art. 32bd Wet op de Loonbelasting 1964).

### (13) Overige kosten

(x € 1.000):

	2013	2012
Contributies & bijdragen	160	144
Advieskosten	52	87
Overige kosten	150	188
	<b>362</b>	<b>419</b>
Toegerekend door derden	1.930	1.748
<b>Totaal</b>	<b>2.292</b>	<b>2.167</b>

Er is geen sprake van kosten van onderzoek en ontwikkeling.

### (14) Financiële baten en lasten

De daling van het financiële resultaat is het gevolg van de in 2012 afgebouwde effecten positie. Stemra houdt haar beschikbare gelden in liquide vorm aan op met name depositorekeningen.

Er zijn geen valutakoersverschillen in de exploitatierekening van Stemra opgenomen.

## (15) Financiële instrumenten

De belangrijkste financiële instrumenten van Stemra zijn de liquide middelen (57% van het balanstotaal; 2012 59%). Liquide middelen betreffen met name gelden die nog niet kunnen worden uitgekeerd aan rechthebbenden. De liquide middelen zijn voornamelijk ondergebracht bij Nederlandse systeembanken.

De overige financiële instrumenten onder de activa betreffen vorderingen (42% van het balanstotaal; 2012 40%), welke worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Vorderingen zijn in principe niet rentedragend, met uitzondering van een lening aan Buma die ultimo 2013 € 18 miljoen bedroeg (2012 € 19 miljoen) en een variabele 3 maands Euribor rente vergoeding heeft. De rentevergoeding op liquide middelen is marginaal. Het maximale kredietrisico inzake vorderingen en liquide middelen is gelijk aan de boekwaarde. Er is geen sprake van concentratie van kredietrisico.

De financiële verplichtingen vertegenwoordigen 78% van het balanstotaal (2012 77%). Het belangrijkste component hierin is de te verdelen auteursrechtgelden (60% van het balanstotaal; 2012 59%). Deze wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële verplichtingen zijn niet rentedragend.

Voor alle financiële instrumenten geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. Er is geen sprake van financiële instrumenten met een boekwaarde die hoger is dan de reële waarde. Buma kent ultimo boekjaar geen afgeleide financiële instrumenten en past geen hedge-accounting toe.

## (16) Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een vaststellingsovereenkomst daterend 6 november 2001 bepaald dat Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Deze overeenkomst is in mei 2012 verlengd voor een periode van vijf jaar, tot en met 31 december 2016. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht.

In de jaarrekening wordt slechts een post belastingen opgenomen indien na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting nog vennootschapsbelasting verschuldigd is.

### Hoofddorp, 2 april 2014

#### Directie

---

De heer H.G. van der Ree	statutair directeur
--------------------------	---------------------

#### Buma/Stemra Bestuur

---

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	vicevoorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	secretaris
De heer P.M. van Brugge	bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	bestuurslid
De heer L.A. Dikker	bestuurslid
De heer J.N. Hamburg	bestuurslid
De heer A.B. Molema	bestuurslid
De heer P.L. Perquin	bestuurslid
De heer M. Schimmer	bestuurslid
De heer M. Swemle	bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	bestuurslid

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting Stemra

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 62 tot en met pagina 78 opgenomen jaarrekening over 2013 van Stichting Stemra te Amstelveen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de exploitatierekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag en directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (semi)publieke sector (WNT). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT zoals opgenomen in de Beleidsregels toepassing WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheer-

sing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Stemra per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de WNT.

### Benadrukking van aangelegenheden omtrent het gehanteerde normenkader WNT

Wij vestigen de aandacht op punt 12 in de toelichting van de jaarrekening, waarin is uiteengezet dat de Aanpassingswet WNT die onderdeel is van het gehanteerde normenkader WNT nog door de Eerste Kamer dient te worden aangenomen. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

### Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag en directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag en directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 2 april 2014  
KPMG Accountants N.V.  
R.P. van der Brugge RA

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die tot een ander beeld van de jaarrekening leiden.

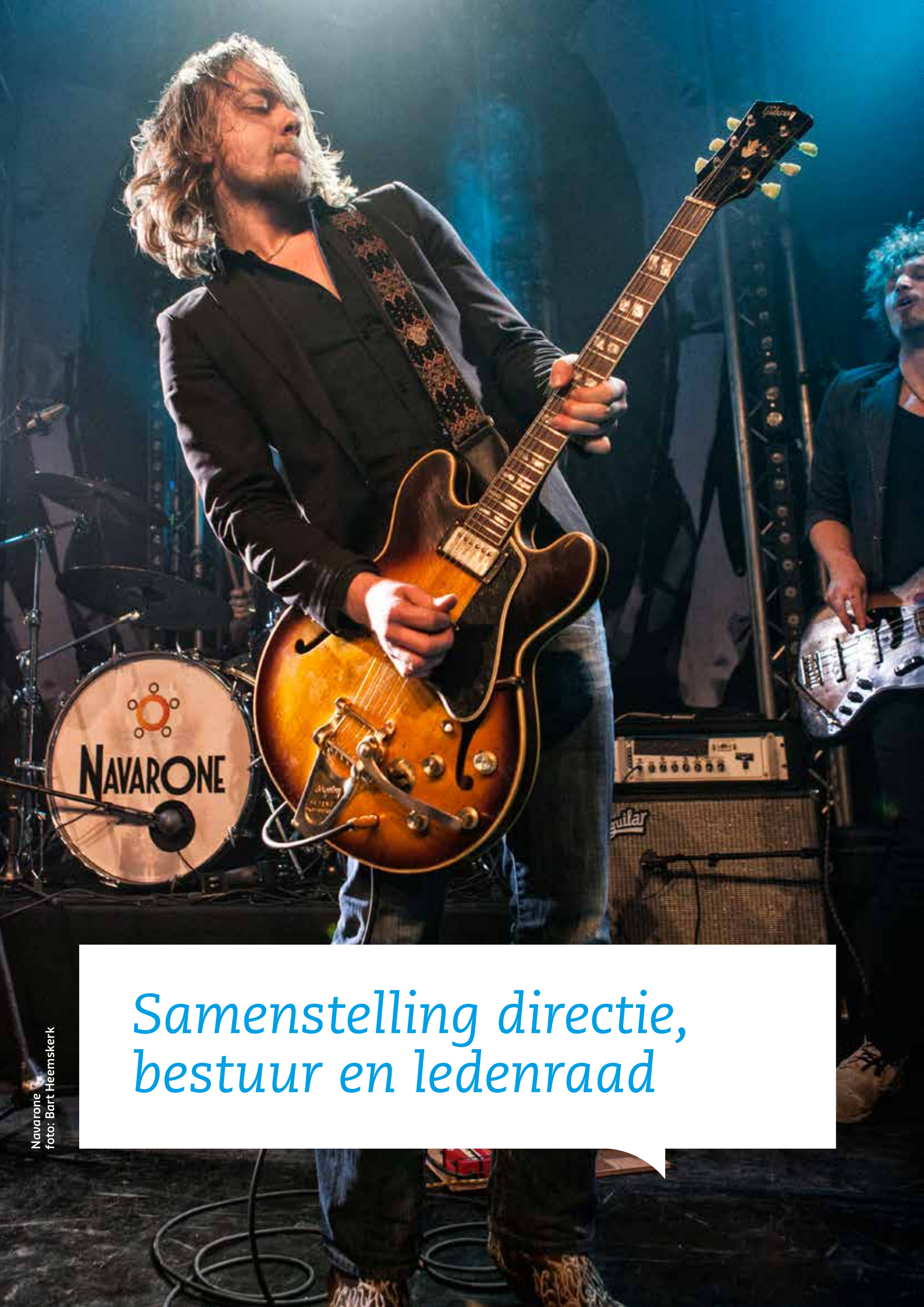
### Resultaatbestemming

Ingevolge artikel 18 lid 3 van de statuten van de stichting beslist het bestuur over de resultaatbestemming. Zij doet dit middels het geheel of gedeeltelijk bestemmen tot vorming van, storting in of onttrekking uit een of meer algemene of bijzondere (bestemmings)reserves.

### Voorstel tot resultaatbestemming

De jaarrekening wordt volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt door de directie. De directie heeft voorgesteld het negatieve resultaat van € 1.552 te onttrekken aan de bestemmingsreserve. Het bestuur zal dit voorstel overnemen.





# Samenstelling directie, bestuur en ledenraad



## DIRECTIE BUMA/STEMRA



H.G. van der Ree  
Chief Executive Officer  
Statutair Directeur

### Nevenfuncties

#### Onbezoldigd:

- Statutair Directievoorzitter Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds
- Statutair Directievoorzitter Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds
- Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Deelneming
- Secretaris/penningmeester Stichting ServiceCentrum Auteurs- en Naburige rechten
- Bestuurslid Stichting Brein
- Penningmeester/secretaris Stichting BumaCultuur
- Vicevoorzitter vereniging VOI©E
- Voorzitter Stichting Beheer RechtenFingerprinting Database
- Penningmeester Stichting Amsterdam Dance Event
- Chairman FastTrack, The Digital Copyright Network



drs. W.J. Ketellapper  
Chief Financial Officer



J.G.M. van de Kamer  
Chief Operating Officer



mr. J.G.M. Kroeze  
General Counsel



# SAMENSTELLING DIRECTIE, BESTUUR EN LEDENRAAD

Per 1 april

## BESTUUR VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA



mr. L.A.J.M. de Wit

**Bestuursvoorzitter**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Rechter plv. strafsector rechtbank Rotterdam
- Algemeen Voorzitter van de Raad voor Strafrechtstoepassing en Jeugdbescherming
- Bureau Gateway Review (BinnenlandseZaken)
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



drs. H.O. Westbroek

**Vicevoorzitter**

**Componist/tekstdichter lichte muziek**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Tekstschrijver
- Uitvoerend artiest
- Columnist
- Radio- en tv presentator bij radio Veronica, resp. RTV Utrecht
- Onderdirecteur café restaurant "Stairway to heaven"
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

Functie onbezoldigd:

- Voorzitter BV POP



A.A.L. de Raaff

**Secretaris**

**Uitgever**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- DGA van entertainment bedrijf CTM BV, waaronder de muziekuitgeverijen CP Masters BV en Iagem CV vallen.
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

Functie onbezoldigd:

- Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging
- Bestuurslid Stichting Platform Creatieve Media Industrie
- Raadslid Stichting Federatie Auteursrechtbelangen



P.M. van Brugge

**Componist mediamuziek**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Freelance componist
- Directeur Paul M. van Brugge BV
- Hoofdvakdocent compositie aan Codarts Hogeschool voor de Kunsten Rotterdam
- Freelance uitvoerend musicus en dirigent ZZP
- President General Assembly BIEM
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

Functie onbezoldigd:

- Algemeen bestuurslid Quercus Musicm Foundation
- Algemeen bestuurslid DFC Dutch Film Composers



mr.dr. L.J. Deuss

**Uitgever**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Directeur/eigenaar Deuss Holding BV en Albersen verhuur BV, 's Gravenhage
- Adviseur Cultuur Gemeente Den Haag
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

Functie onbezoldigd:

- Vice-voorzitter/secretaris van Vereniging van Muziekhandelaren en -uitgevers in Nederland (VMN)
- Bestuurslid Alsbach Stichting, opleiding tot muziekuitgevers
- Lid Serious Music Bureau van International Confederation of Music Publishers
- Voorzitter bestuur Leo Smit Stichting, Amsterdam
- Bestuurslid Stichting Nederland Muziek Instituut, 's-Gravenhage



L.A. Dikker

**Componist mediamuziek**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist
- Voorzitter MiMM, Muziekinstituut Multimedia
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)
- Jazzmusicus

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid FFACE, Federation of Film- and Audiovisual Composers of Europe



**J.N. Hamburg**  
**Componist ernstige muziek**

**Beroep/nevenfuncties**

Functie bezoldigd:

- Eigenaar Hamburg Music
- Voorzitter Genootschap Nederlandse Componisten
- Voorzitter Paula Salomon-Lindberg Stichting
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**A.B. Molema**  
**Componist**

**Beroep/nevenfuncties**

Functie bezoldigd:

- Componist/songwriter/producer
- Zakelijk manager Room Eleven
- Co-oprichter & co-eigenaar webshop GreenMill Tea
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**P.L. Perquin**  
**Componist**

**Beroep/nevenfuncties**

Functie bezoldigd:

- Artiest/componist/producer (Kris Berry & Perquisite, film, commercials)
- Manager Kris Berry & Perquisite en Perquisite
- Oprichter en eigenaar platenlabel Unexpected Records (sinds 2001)
- Docent Creative Producing Codarts Rotterdam
- Wederheft van muziek/cartoon duo 'Spur Of The Moment'
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid Stichting Stichting Casa Tierra



**M. Schimmer**  
**Tekstdichter**

**Beroep/nevenfuncties**

Functie bezoldigd:

- TFS Media Group
- Schimmer Music Productions
- PilotPost BV
- Scripted Music BV
- Track Media Music Publishing
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**M.H. Swemle**  
**Componist**

**Beroep/nevenfuncties**

Functie bezoldigd:

- Directeur / eigenaar VaVaVoom! Music Company sinds 1996
- Directeur / eigenaar Swemle Media Holding B.V. sinds 2001
- Bestuurslid BCMM sinds 2012
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

Functie onbezoldigd:

- Kascommissie deelnemersvereniging pensioenfonds Aena sinds 2010



**R.D. van Vliet**  
**Uitgever**

**Beroep/nevenfuncties**

Functie bezoldigd:

- Managing Director Cloud 9 Music Holding
- Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

## SAMENSTELLING DIRECTIE, BESTUUR EN LEDENRAAD

Per 1 april

### BESTUUR VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA



drs. N.M. Walboomers

**Uitgever**

#### Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- *Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux*
- *Managing director Emi Music Publishing Benelux*
- *DGA Walboomers Publishing BV*
- *Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)*
- *Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)*
- *Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)*
- *Bestuurslid BMPA (Music Publishers.BE)*



mr. H.J.W. Eijkelenboom

**Bestuurssecretaris**

Per 1 april

**LEDENRAAD VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA****Dhr. W. Henselmans****Voorzitter****Mediacomponist**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Mede eigenaar Kuitenbrouwer & Henselmans
- Componist radio en televisie

**Dhr. B.B. Dessaur****Vice-voorzitter****Uitgever**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- General Manager Strengholt Music Group

Functie onbezoldigd:

- Bestuurslid N.M.U.V.

**Dhr. M.A. Bremer****Uitgever**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Managing Director Universal Music Publishing Benelux

**Dhr. A.H.M. van Dongen****Componist / producer**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Mede eigenaar en oprichter Big Orange Music
- Componist van opdrachtmuziek
- Vicevoorzitter van BCMM, beroepsvereniging componisten multimedia

**Dhr. H. Everling****Auteur**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Eigenaar SOB Audio Imaging
- Bestuurslid BCMM
- Managing Director Groves Netherlands

**Dhr. M.T. Felis****Componist/basgitarist**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Gastdocent Hogeschool voor de Kunsten
- Componist en basgitarist in de band Moke

**Dhr. H. Kosterman****Componist/tekstdichter lichte muziek**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Voorzitter van auteursvereniging PALM
- Muzikant in popgroep Braak
- Secretaris Sena
- Bestuurder Platform Makers
- Schrijver/producent muziektheaterprogramma's

**Dhr. M.H. van Norden****Componist**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Componist van concert- en filmmuziek
- Adviseur Amsterdams Fonds voor de kunst
- Saxofonist
- Secretaris van componisten-vakbond Componisten 96

**Mevr. B.N.A.D. van der Poel****Componist / tekstdichter**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Uitvoerend muzikant, performer
- Oprichter platenlabel Moerasgas
- Producer theatertournees
- Stem-actrice en mede auteur diverse luisterboeken

Functie onbezoldigd:

- Raad van advies Visiteclowns

**Dhr. G.J.M. Reinders****Componist en theaterman**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- Medefirmant VOF Liedjes
- Schrijver Het Zakdoekje
- Mede-oprichter Studio Rendier
- Componist televisie commercials
- Producent CD's Toon Hermans, Lenette van Dongen en Suzan Seegers

**Dhr. R.M. Visser****Uitgever**

Beroep/nevenfuncties

Functie bezoldigd:

- International Business Manager bij Talpa Music BV

vacature

**Uitgever**



## STATUTAIRE BEPALINGEN BESTUUR EN DIRECTIE

### Statutaire bepalingen bestuur en directie

De huidige statutaire bepalingen ten aanzien van bestuur en directie zijn als volgt:

Het bestuur van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra bestaat uit dertien personen. Twaalf personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 2, sub a en b. Een dertiende onafhankelijk persoon wordt door de leden/aangeslotenen benoemd conform artikel 17, lid 2.

Een bestuurder van de Vereniging Buma moet tevens bestuurder zijn van de Stichting Stemra.

Van het bestuur maken deel uit:

- A** acht auteurs die deelnemers zijn of die auteurs zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteurs-leden/ aangeslotenen worden verkozen, van wie:
- een componist van ernstig muziek
  - drie componisten/tekstdichters van lichte muziek
  - een tekstdichter
  - drie componisten van mediamuziek
- B** vier personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgevers-leden/aangeslotenen worden verkozen.
- C** één onafhankelijk persoon, als bedoeld in artikel 13 lid 1, als onafhankelijk voorzitter.

De directie van Buma en Stemra bestaat uit één of meer natuurlijke personen, die geen lid/aangeslotenen of deelnemer van de Vereniging c.q. Stichting zijn.

De volledige statutaire bepalingen inzake het bestuur zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 20 van de Statuten van Buma en Stemra.

De volledige statutaire bepalingen inzake de directie zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 23 van de Statuten van Buma en Stemra.

### Profielschets bestuur

De profielschets voor het bestuur is gebaseerd op 'dat wat het bestuur nodig heeft om goed te kunnen functioneren', gezien en rekening houdend met verschillende aspecten zoals:

- het type organisatie
- de ontwikkelingsfase van de organisatie
- bestuurlijke doelstelling herstructurering

De samenstelling van het bestuur moet zoveel mogelijk in lijn zijn met de normen en bepalingen van de hedendaagse governance en gedragscodes. Voor de volledige profielschets van het bestuur wordt verwezen naar de website van Buma/Stemra.



## VERENIGING BUMA/STICHTING STEMRA

### Adres

Siriusdreef 22-28  
2132 WT Hoofddorp  
T 023 799 79 99  
F 023 799 77 77

info@bumastemra.nl  
www.bumastemra.nl

Kantoor Den Haag  
Lange Voorhout 86-12  
2514 EJ Den Haag  
T 070 310 91 09  
F 070 310 91 00

denhaag@buma.nl

### Hoofredactie

Frank Helmink, Buma/Stemra

### Concept en realisatie

De Merkelijkheid

### Tekst en interviews

De Merkelijkheid & The Bitter End

### Vormgeving

Gewoon Arie

### Foto Cover

Deephouse Special ADE 2012 door  
Strafwerk en Pleinvrees

Foto: Mike Breeuwer

