



# Jaarverslag 2012

**buma•stemra**

# VOORWOORD

## 'DE VERANDERBEREIDHEID WAS EN IS GROOT EN ER IS GOED GELUISTERD'

2012 stond voor Buma/Stemra in het teken van verandering en vernieuwing. In nauwe samenspraak met de leden, muziekgebruikers en toezichthouders zijn meerdere stappen gezet om ten aanzien van bestuurlijke structuur, transparantie van organisatie, manieren van werken en de ledenparticipatie verbeteringen tot stand te brengen. Er blijft nog genoeg te doen, maar wij hebben het afgelopen jaar op vele fronten stevige aanpassingen en vernieuwingen doorgevoerd. We zijn ervan overtuigd dat we hierdoor in het belang van leden en muziekgebruikers goed vorm en inhoud kunnen geven aan onze visie, missie en strategie.

Met de goedkeuring van de Algemene Ledenvergadering eind vorig jaar, kon het proces van bestuurlijke vernieuwing worden voltooid. Diverse initiatieven hebben geleid tot een meer transparante organisatie en meer helderheid over ons beleid en de manier waarop wij het collectieve beheer van individuele auteursrechten aanpakken. De ledenparticipatie is onder meer verbeterd met de oprichting van de ledenraad eind vorig jaar, en er zijn nieuwe commissies gevormd waarin zowel de ledenraad als het bestuur vertegenwoordigd zijn. Begin 2013 zijn de nieuwe reglementen voor bestuur, ledenraad en de nieuwe geformeerde commissies formeel vastgelegd.

Tevens hebben we een aantal ontwikkelingen ingezet om de kwaliteit en serviceverlening aan de rechthebbers te versterken. Voorbeelden daarvan zijn het versnelde uitkeringsproces, de verbeterde afhandeling van commentaren en klachten, en de lancering van de grondig vernieuwde Ledenportal en nieuwe websites zoals mijnlicentie.nl en airplayclaim.nl. Bovendien zijn we met de eerste town hall meetings het land in getrokken. De voor al deze veranderingen benodigde investeringen in systemen en medewerkers hebben slechts tot een beperkte kostenstijging geleid.

Voor Stemra legt de aanhoudend krimpende markt een aanzienlijke druk op het businessmodel en de toekomst van deze organisatie, die naar verwachting

de komende jaren in de huidige vorm niet kostendekkend zal blijven. Alle mogelijke stappen worden overwogen om de toekomst van Stemra op de best mogelijke manier vorm te geven.

2012 was vooral een jaar van positieve omslagen. Ik ga ervan uit dat leden, belanghebbenden en het politieke veld dat beamen. Er is een goed begin gemaakt met de ontwikkeling naar een alertere dienstverlener waar de deuren openstaan voor constructief dialoog. De veranderbereidheid was en is groot, en er is goed geluisterd. Dat concludeer ik ook uit de overwegend positieve uitkomsten van het tweede onderzoek van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten.

Er is veel ten goede veranderd. De directie en de medewerkers hebben zich daar uit volle overtuiging en met veel energie voor ingezet. Het is ons vaste voornemen om de ingeslagen weg te vervolgen. Auteurs en uitgevers hebben recht op een eerlijke vergoeding en bescherming van hun rechten. In 2013 zullen we ons daar wederom volledig voor inzetten.

### LEO DE WIT BESTUURSVORZITTER

Hoofddorp, 3 april 2013

#### Highlights 2012

- Flinkte stappen gezet in structuur, transparantie en ledenparticipatie
- Ledental gestegen naar 21.937
- Voorraad commentaren van rechthebbers vrijwel gehalveerd
- Wereldwijde uitkeringen toegenomen tot € 154,1 miljoen
- Werkendatabase gegroeid naar 6,8 miljoen werken
- Nieuwe en verbeterde websites brengen organisatie en leden dichter bij elkaar
- Onderzoek nieuw businessmodel Stemra

buma•stemra

A photograph of a concert stage with a host, a band, and a large audience. The host is on the left, holding a microphone. The band is in the background. The audience is in the foreground, many with their hands raised. The stage is lit with blue and purple lights. There are signs for 'Sterren.nl' and 'buma.nl AWARDS' on the stage.

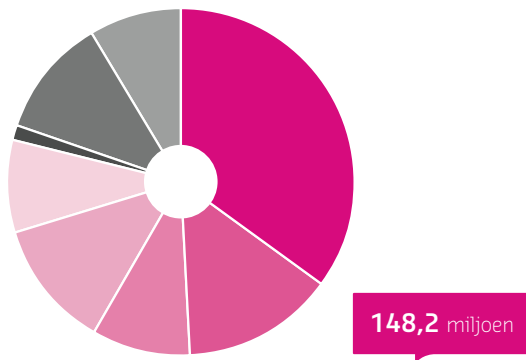
Voorwoord	02
Inhoudsopgave	03
Kerncijfers	04
Meerjarenoverzichten	08
Buma/Stemra in het kort	10
Een wereld vol muziek: visie, missie en strategie	11
2012 in beeld	12
Verslag van de besturen	16
Toelichting van de directie	18
Jaarrekening 2012 Buma	28
Jaarrekening 2012 Stemra	54
Samenstelling directie en besturen	74
Colofon	79



Kraantje Pappie  
foto: Mike Breeuwer

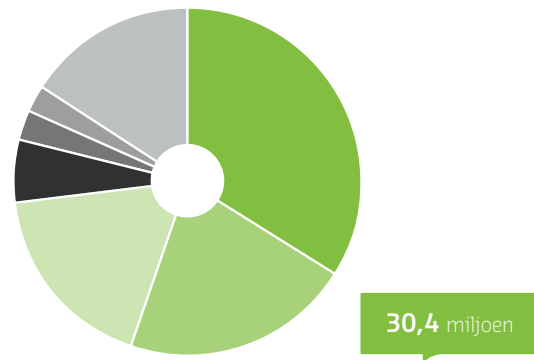
# Kerncijfers 2012

## PERCENTUELE OMZETVERDELING BUMA



35,2%	Uitvoeringsrecht Radio & TV
14,1%	Podia
9,1%	Horeca
12,0%	Werkruimten
8,5%	Verkoopruimten
1,4%	Uitvoeringsrecht Online Licensing
11,3%	Kabel
8,4%	Uitvoeringsrecht Buitenland

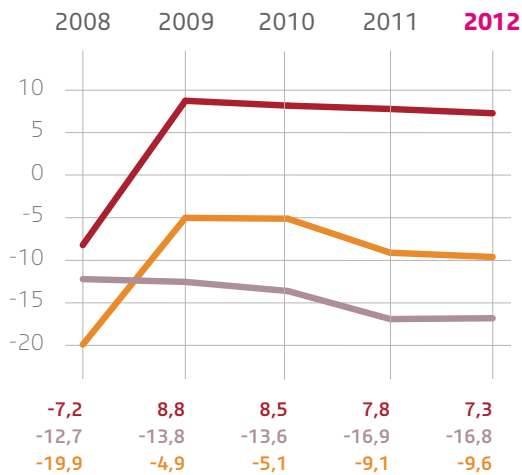
## PERCENTUELE OMZETVERDELING STEMRA



34,1%	Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing
21,2%	Special Licensing / Loonpersing
18,0%	Mechanisch recht Radio & TV
5,8%	Mechanisch recht Online Licensing
2,7%	Thuiskopie / Leenrecht
2,5%	Reprografisch Recht
15,7%	Mechanisch recht Buitenland

## RESULTAAT ONTWIKKELING BUMA

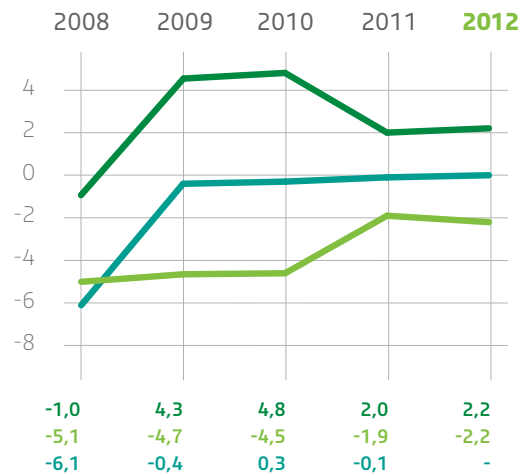
resultaten in miljoenen €



Financieel resultaat
Exploitatie resultaat
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering

## RESULTAAT ONTWIKKELING STEMRA

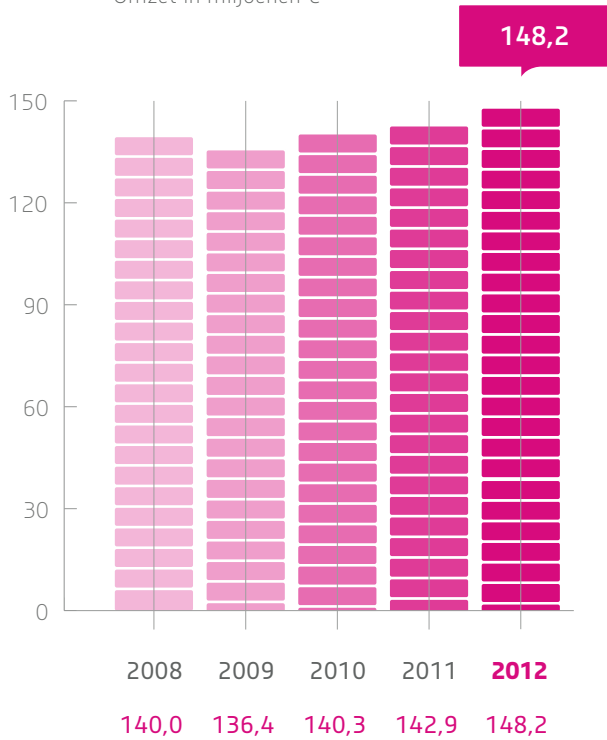
resultaten in miljoenen €



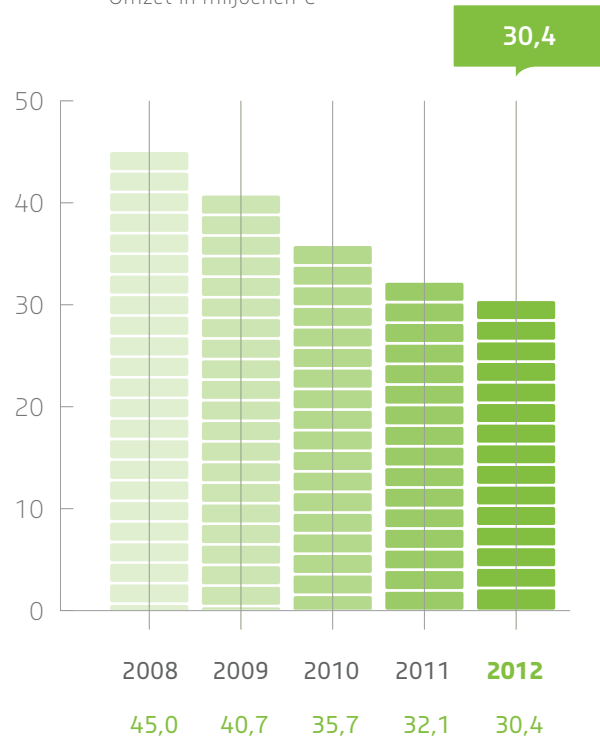
Financieel resultaat
Exploitatie resultaat
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering

# KERNCIJFERS

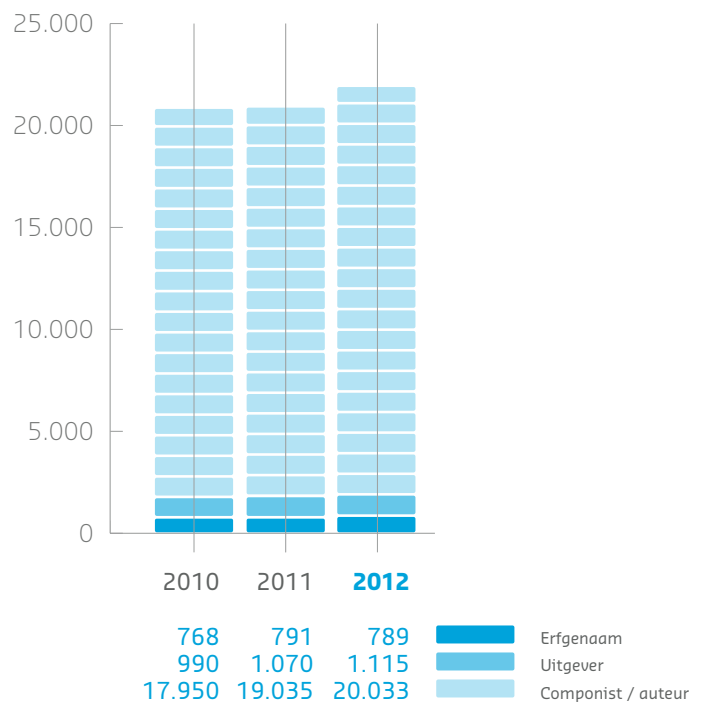
**OMZET**  
**ONTWIKKELING BUMA**  
Omzet in miljoenen €



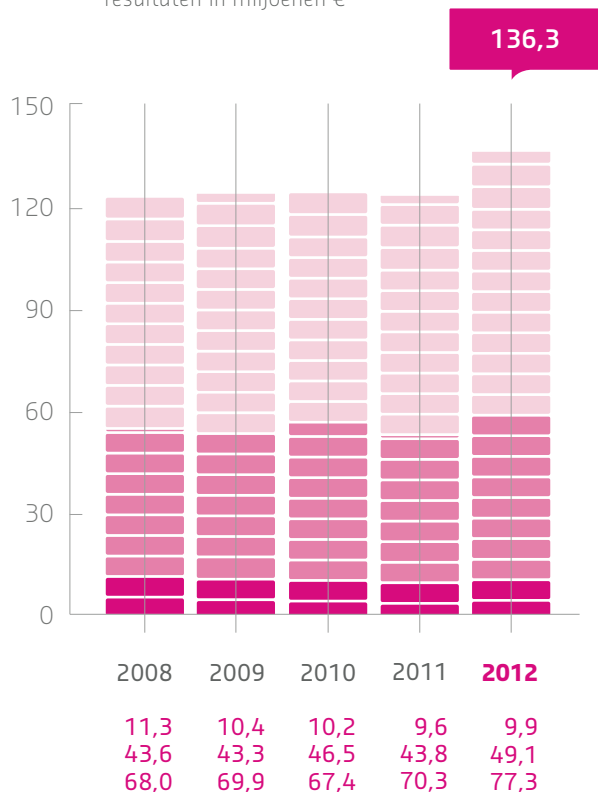
**OMZET**  
**ONTWIKKELING STEMRA**  
Omzet in miljoenen €



**LEDENBESTAND**  
**ONTWIKKELING BUMA/STEMRA**

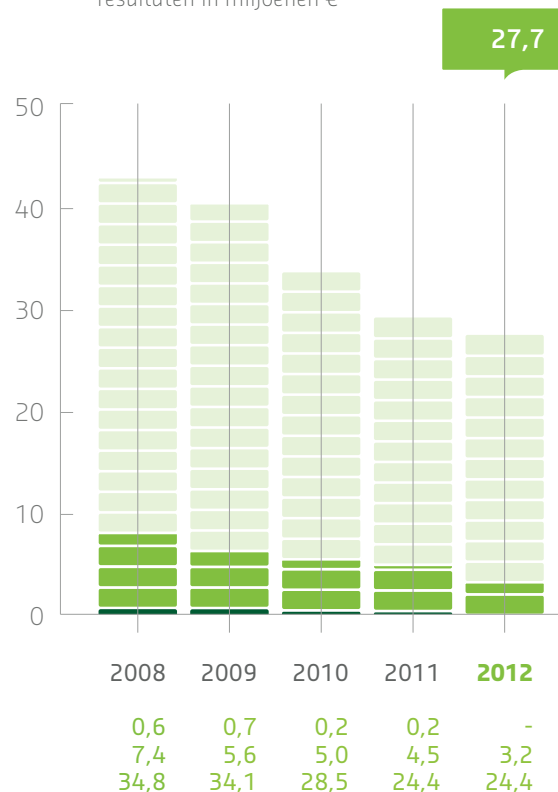


**DISTRIBUTIE  
ONTWIKKELING BUMA**  
resultaten in miljoenen €



Uitkeringen aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	9,9
Buitenlandse organisaties	49,1
Leden en deelnemers	77,3

**DISTRIBUTIE  
ONTWIKKELING STEMRA**  
resultaten in miljoenen €



Central licensing	-
Buitenlandse organisaties	3,2
Aangesloten en deelnemers	24,4

**PERONEELSBESTAND  
ONTWIKKELING BUMA/STEMRA**  
in FTE's in ultimo boekjaar



# MEERJAREN OVERZICHT BUMA 2008 – 2012

(x € 1.000)

	2012	2011	2010*	2009*	2008*
<b>Omzet</b>					
Uitvoeringsrecht Radio & TV	52.088	51.863	50.228	51.329	52.541
Podia	20.861	20.363	19.899	21.513	20.799
Horeca	13.483	15.047	17.015	14.663	14.710
Werkruimten	17.837	17.600	17.799	13.777	15.215
Verkoopruimten	12.554	12.827	11.940	11.716	11.901
Uitvoeringsrecht Online Licensing	2.130	1.471	757	893	946
Kabel	16.765	11.886	12.168	12.396	13.035
Uitvoeringsrecht Buitenland	12.433	11.891	10.540	10.153	10.857
	<b>148.151</b>	<b>142.948</b>	<b>140.346</b>	<b>136.440</b>	<b>140.004</b>
<b>Distributie</b>					
Leden en deelnemers	77.339	70.345	67.440	69.943	68.034
Buitenlandse organisaties	49.063	43.799	46.549	43.269	43.645
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	9.883	9.581	10.212	10.395	11.294
<b>Uitgekeerd in het jaar</b>	<b>136.285</b>	<b>123.725</b>	<b>124.201</b>	<b>123.607</b>	<b>122.973</b>
Administratiekosten	1.940	1.838	2.151	1.940	1.769
<b>Verdeelde auteursrechten in het jaar</b>	<b>138.225</b>	<b>125.563</b>	<b>126.352</b>	<b>125.547</b>	<b>124.742</b>
<b>Beschikbaar voor verdeling ultimo</b>	<b>170.873</b>	<b>170.504</b>	<b>162.211</b>	<b>156.536</b>	<b>153.816</b>
<b>Exploitatierkening</b>					
Baten	3.260	3.151	3.357	3.140	3.033
Lasten	-20.088	-20.060	-16.919	-16.908	-15.752
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-16.828</b>	<b>-16.909</b>	<b>-13.562</b>	<b>-13.768</b>	<b>-12.719</b>
Financieel resultaat	7.271	7.817	8.496	8.849	-7.225
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-9.557</b>	<b>-9.092</b>	<b>-5.066</b>	<b>-4.919</b>	<b>-19.944</b>
<b>Belangrijke indexcijfers</b>					
Exploitatielasten in % omzet (bruto kosten %)	13,6%	14,0%	12,1%	12,4%	11,3%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening** (excl. In rekening gebrachte administratiekosten) in % omzet (netto kosten %)	7,8%	7,6%	7,5%	7,4%	15,5%
Uitgekeerd in het huidige jaar t.o.v. (omzet vorig jaar +/- bestemming resultaat vorig jaar)	101,8%	93,7%	96,8%	103,0%	96,1%

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

\*\* Rekening houdend met de dotatie bestemmingsreserve voor wat betreft de jaren 2009 en 2010



(x € 1.000)

	2012	2011*	2010	2009*	2008*
<b>Omzet</b>					
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	10.370	12.564	16.684	18.229	19.866
Special Licensing / Loonpersing	6.435	5.931	6.306	5.656	8.860
Mechanisch recht Radio & TV	5.487	5.285	5.138	7.266	6.211
Mechanisch recht Online Licensing	1.755	1.835	515	1.314	1.219
Thuiskopie / Leenrecht	827	1.594	3.223	3.533	4.184
Reprografisch Recht	770	538	-	-	-
Mechanisch recht Buitenland	4.777	4.391	3.796	4.682	4.701
	<b>30.421</b>	<b>32.138</b>	<b>35.662</b>	<b>40.680</b>	<b>45.041</b>
<b>Distributie</b>					
Aangeslotenen en deelnemers	24.432	24.394	28.493	34.128	34.829
Buitenlandse organisaties	3.227	4.459	4.964	5.638	7.378
Central Licensing	-	225	195	671	592
<b>Uitgekeerd in het jaar</b>	<b>27.659</b>	<b>29.078</b>	<b>33.652</b>	<b>40.437</b>	<b>42.799</b>
Administratiekosten	3.475	3.133	3.098	3.828	4.099
<b>Verdeelde auteursrechten in het jaar</b>	<b>31.134</b>	<b>32.211</b>	<b>36.750</b>	<b>44.265</b>	<b>46.898</b>
<b>Beschikbaar voor verdeling ultimo</b>	<b>35.594</b>	<b>38.738</b>	<b>38.755</b>	<b>40.863</b>	<b>45.438</b>
<b>Exploitatierkening</b>					
Baten	4.111	3.801	3.700	4.377	4.728
Lasten	-6.292	-5.696	-8.241	-9.107	-9.865
Exploitatieresultaat	-2.181	-1.896	-4.541	-4.730	-5.137
Financieel resultaat	2.181	1.952	4.821	4.319	-993
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-</b>	<b>56</b>	<b>280</b>	<b>-411</b>	<b>-6.130</b>
<b>Belangrijke indexcijfers</b>					
Exploitatielasten in % omzet (bruto kosten %)	20,7%	17,7%	23,1%	22,4%	21,9%
Ingehouden administratiekosten in % van de omzet (inhoudingpercentage)	11,4%	9,7%	8,7%	9,4%	9,1%

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

# BUMA/STEMRA IN HET KORT

*Vereniging Buma en Stichting Stemra zijn collectieve beheersorganisaties (CBO's) die in gezamenlijkheid en in opdracht van componisten, tekstschrijvers en uitgevers gelden innen bij muziekgebruikers en deze vervolgens uitbetalen aan de rechthebbenden. Deze taken vloeien voort uit het uitvoeringsrecht voor de vereniging Buma en het mechanisch recht voor de stichting Stemra. De leden van de vereniging en de deelnemers van de stichting vormen de rechthebbenden. De beide CBO's werken samen in een personele unie, waardoor er één werkorganisatie actief is onder één bestuur en één directie. Eind 2012 was het aantal medewerkers 204.*

*Internationaal wordt intensief samengewerkt met koepelorganisaties als CISAC/GESAC/BIEM en met zusterorganisaties die in Europa en andere delen van de wereld ook het uitvoeringsrecht en mechanisch recht van auteurs beheren.*

## Visie:

*Muziek speelt een waardevolle rol in ons leven. De makers zijn daarbij onmisbaar. Auteurs en uitgevers hebben recht op een eerlijke vergoeding. Zij dragen bij aan een wereld vol muziek.*

## Missie:

*Buma/Stemra exploiteert collectief de individuele auteursrechten van haar leden. Wij zijn ervan overtuigd dat collectief beheer van groot belang is voor de waarde van het auteursrecht. Wij richten ons op een optimale incasso en verdeling van de inkomsten. Innovatief en gebaseerd op 100 jaar expertise. Klanttevredenheid en kostenefficiëntie zijn voor ons leidend. Door het auteursrecht te beschermen en het maatschappelijk draagvlak te vergroten, leveren wij een bijdrage aan een wereld vol muziek.*

## Strategie:

*Als organisatie zonder eigen winstoogmerk strijden wij voor een eerlijke vergoeding voor de leden en komen we op voor wetgeving ter bescherming van het auteursrecht. Wij zetten ons in voor constante optimalisatie van de distributie en incasso, ook in samenwerking met zusterorganisaties. In bredere zin werken we continu door aan de verbetering van processen zoals distributie en repartitie, versterking van de servicegerichtheid en open communicatie met alle belanghebbenden. Wij spannen ons in om bij de meest efficiënte Europese Collectieve Beheersorganisaties (CBO's) te blijven behoren.*

# 2012 IN BEELD

**10-01-2012** Buma/Stemra heeft inmiddels zo'n 2.300 **online aanbieders** een licentie verleend en zet zich in voor de verdere ontwikkeling van de legale online markt.

**12-01-2012** **Bumajr.nl** wordt gelanceerd: een initiatief van Buma/Stemra om jonge componisten en auteurs te adviseren over hun auteursrechten en ze op weg te helpen met hun muzikale loopbaan.

**14-01-2012** De Jeugd van Tegenwoordig wint de **Popprijs 2011**, bestaande uit een geldbedrag van €10.000,- en een beeld van Theo Mackaay.

**21-01-2012** De wereldwijde **digitale muziekmarkt** is in 2011 hard gegroeid en in sommige landen is grote vooruitgang geboekt in de bestrijding van online piraterij. In Nederland is desondanks nog sprake van veel illegaal aanbod.

**16-02-2012** De leden van Buma/Stemra nemen tijdens een extra ingelaste Algemene Ledenvergadering met grote meerderheid het voorstel aan voor een **bestuurlijke reorganisatie**. Het voorstel was ingediend door het bestuur van Buma/Stemra.

**10-04-2012** Buma/Stemra lanceert de website **airplayclaim.nl**. Aangesloten componisten, tekstschrijvers en uitgevers kunnen hier muziek claimen die niet meteen herkend is nadat deze op radio of tv is gebruikt. Met de nieuwe site wordt de identificatie van uitgezonden muziek verder verbeterd en kan nog efficiënter worden uitgekeerd aan componisten, tekstdichters en muziekuitgevers.

**16-04-2012** In het DeLaMar Theater wordt de **Annie M.G. Schmidtprijs** - een initiatief van Buma Cultuur en het Amsterdams Kleinkunst Festival - voor het beste theaterlied van 2011 "Zomaar onverwacht" toegekend aan Egbert Derix en Gerard van Maasakkers.

**16-05-2012** De Algemene Ledenvergadering verleent decharge voor de **jaarrekening 2011**, keurt het gevoerde beleid goed, neemt het voorstel voor nieuwe statuten aan en dringt aan op snelle verkiezingen om leden van het nieuwe bestuur en de voorgestelde ledenraad te kunnen kiezen.

**24-05-2012** Tijdens **Buma Music in Motion**, een conferentie en awardshow toegespitst op muziekgebruik in reclame, film, games en TV ontvangt muziekproductiebedrijf Studio De Keuken (componist Geert van Gaalen) de BMIM Award 2012. De BMIM Talent Award ging naar HKU student Richard de Vries.

**15-03-2012** Het Hof van Justitie van de Europese Unie doet uitspraak in de zaak **SCF / Marco Del Corso** op het gebied van naburig recht. De vraag was of sprake was van openbaarmaking. Buma heeft vervolgens onderzocht of een aanpassing in de licentiepraktijk nodig was en geconcludeerd dat deze niet nodig is.

**12-04-2012** De website **www.bumastemra.nl** wordt uit de bijna 10.000 inzendingen uit 60 landen tijdens de 16th annual Webby Awards verkozen tot Official Honoree. Deze eer valt te beurt aan websites die opvallen in functionaliteit en gebruiksvriendelijkheid.

**15-05-2012** Buma/Stemra neemt met instemming kennis van de aanbevelingen van **het rapport van het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties** Auteurs- en naburige rechten naar de claim Rietveldt, Buma/Stemra. Het College concludeert dat de integriteit van de organisatie niet ter discussie heeft gestaan.

**24-05-2012** In de iTunes App Store is voortaan de nieuwe versie van de **Buma Songtracker App** beschikbaar. Met deze app kunnen componisten, artiesten en uitgevers volgen of en hoe vaak songs op de belangrijkste radiozenders worden gedraaid.

**22-06-2012** De zesde editie van de **Jazzdag** in Rotterdam vindt plaats. Tijdens dit steeds internationalere evenement waren 24 showcases op 7 podia te bewonderen. De Jazz Industry Achievement Award 2012 ging naar het team van het North Sea Jazz Festival. Ook werd Djazz.tv gelanceerd, de eerste televisiezender wereldwijd die zich volledig richt op jazz.

## 2012 IN BEELD

**23-06-2012** De winnaar van de **Buma Toonzetters Prijs 2012** is componist Andys Skordis. Het strijkkwartet Zapp 4 ontvangt de Sena Performers Toonzetters Prijs. Toonzetters wil een breed publiek laten zien hoe avontuurlijk en gevarieerd de nieuwste werken van Nederlandse componisten zijn.

**19-07-2012** De minister van Veiligheid en Justitie keurt de voor de **bestuursverkiezingen** van Buma/Stemra benodigde statutenwijzigingen goed. Daarmee is aan de laatste voorwaarde voldaan om verkiezingen te houden voor een nieuw bestuur en de aanstelling van een ledenraad.

**24-08-2012** Buma/Stemra en **Creative Commons** verlengen opnieuw hun gezamenlijke proefproject waarmee leden van Buma/Stemra naast de commerciële exploitatie via Buma/Stemra voor promotionele doeleinden niet-commerciële exploitatie van hun werken via Creative Commons licenties kunnen regelen.

**21-09-2012** Tijdens de uitreiking van **de Buma NL Awards 2012** worden 13 Awards uitgereikt, treden 50 artiesten en 40 sprekers op, en ondertekenen de grootste boekingskantoren een contract met Buma/Stemra om gezamenlijk een goede inning en uitkering van de auteursrechten aan de componisten van het Nederlandse lied op te zetten.

**26-09-2012** In een brandbrief aan minister-president Rutte en PvdA-fractievoorzitter Diederik Samsom vraagt Buma/Stemra aandacht voor de benarde **positie van muzikanten in Nederland**. Nederland, waar de legale online markt sterk achterloopt, is een van de twee Europese landen waar auteurs niet met regelgeving beschermd worden, omdat downloaden uit illegale bron is toegestaan.

**04-10-2012** Jolanda van de Kamer, afkomstig van ING bank, wordt benoemd tot **Chief Operating Officer** van Buma/Stemra en gaat leiding geven aan de Back Office, met name gericht op optimalisatie van processen, distributie en IT. Ze wordt ook verantwoordelijk voor de internationale operationele samenwerkingen.

**19-10-2012** Nederlandse auteurs raken mogelijk tussen wal en schip als gevolg van de benaderingsverschillen tussen **het Nederlandse Wetsvoorstel Toezicht en het Europese richtlijnvoorstel collectief beheer**. De verschillen in uitgangspunten en toezichtopvattingen in combinatie met ontoereikende waarborgen voor reguliformering in Europa zullen negatief uitwerken op Nederlandse collectieve beheersorganisaties en daarmee de creatieve sector c.q. de makers.

**21-10-2012** Het door Buma Cultuur georganiseerde **Amsterdam Dance Event (ADE)**, 's werelds grootste clubfestival en belangrijkste muziekconferentie voor dance en elektronische muziek, breekt alle records; 200.000 muzikliefhebbers, 3.800 muziekprofessionals, optredens van 1.700 artiesten, 350 evenementen en een recordaantal van 75 podia.

**26-10-2012** Buma/Stemra is op hoofdlijnen tevreden met de **nieuwe Thuiskopieheffing**. Componisten, tekstschrijvers en muziekuitgevers krijgen vanaf 1 januari 2013 een vergoeding als een kopie van hun werk wordt gemaakt op harde schijven of smart phones. Onduidelijk blijft echter wat de schadevergoeding over het verleden zal worden. Bovendien biedt de regeling nog geen oplossing in de strijd tegen illegaal aanbod.

**02-11-2012** Op het Amsterdamse IJburg College klinkt het startschot voor de **Buma Music Academy**, een project van Buma Cultuur om muziek terug te brengen naar school. Het initiatief gaat van start in de klassen 2 tot en met 4 op ruim 50 middelbare scholen door het hele land. Artiesten, componisten, tekstdichters en muziekuitgevers zijn bij het project betrokken.

**02-11-2012** De Eerste Kamer stelt kritische vragen in het debat over de Wet Toezicht naar aanleiding van het richtlijnvoorstel toezicht collectief beheer en multiterritoriale muzieklicentieverlening. Aandachtspunt is met name de mogelijke verslechtering van **de concurrentiepositie van Nederlandse CBO's**

**05-11-2012** Buma/Stemra presenteert in samenwerking met Sena en artiestenbureau Jan Vis de eerste editie van **What's in it for me?** De bijeenkomst geeft auteurs, uitvoerende artiesten en management gelegenheid om met experts alle zakelijke aspecten van de muziekindustrie te bespreken.

**18-11-2012** Met 5.500 bezoekers onderstreept **Buma Rotterdam Beats**, het internationale zakenplatform en showcase festival voor urban bass en beats, de ambitie uit te groeien tot de belangrijkste netwerkconferentie voor deze muziek.

**26-11-2012** De **Buma Gouden Harpen** worden in Hilversum voor de 50ste keer uitgereikt, dit keer aan de winnaars De Jeugd van Tegenwoordig, Racoon en Giorgio Tuinfort. De Zilveren Harpen, de jaarlijkse aanmoedigingsprijs van Buma Cultuur, werden eerder al uitgereikt aan Django Wagner, Laura Jansen en Afrojack.

**03-12-2012** De vernieuwde **Ledenportal** van Buma/Stemra gaat live. Via deze portal kunnen leden werken aanmelden en inzien, hun financiële gegevens bekijken en de afrekengegevens kiezen. De nieuwe portal - aanzienlijk sneller, stabiel en gebruiksvriendelijker dan de vorige versie - is gezamenlijk ontwikkeld door Buma/Stemra, leden en aangeslotenen.

**13-12-2012** De leden van Buma/Stemra kiezen tijdens een extra Algemene Ledenvergadering een **nieuw bestuur en een ledenraad**. Het bestuur gaat van 24 leden en een onafhankelijk voorzitter naar 12 leden en een onafhankelijk voorzitter. De nieuwe ledenraad bestaat uit 12 leden.

**19-12-2012** De rechtbank in Den Haag oordeelt dat de websites **Nederland FM en OP FM** in strijd handelen met de Auteurswet door haar weigering om een licentie met Buma/Stemra af te sluiten voor het openbaar maken van muziek.

**20-12-2012** De Tweede Kamer besluit muziek toe te voegen aan het **topsectorenbeleid**. Een belangrijke opsteker voor alle auteurs en componisten in Nederland, en een erkenning dat muziek een grote rol speelt bij economische, culturele en maatschappelijke vernieuwing.

# VERSLAG VAN DE BESTUREN

Na een intensieve dialoog en consultatie met leden, belanghebbenden en vertegenwoordigers uit diverse maatschappelijke velden zijn belangrijke hervormingen doorgevoerd in bestuur en organisatie. Dit bestuursverslag licht de genomen besluiten en doorgevoerde veranderingen toe.

## Vernieuwing van bestuur en organisatie

Met de benoeming begin 2011 van de bestuurscommissie Governance en de aanstelling eind 2011 van een onafhankelijke bestuursvoorzitter heeft Buma/Stemra een proces van verregaande vernieuwing ingezet dat in 2012 duidelijk zijn beslag heeft gekregen. Met de drie Algemene Ledenvergaderingen die in het verslagjaar plaatsvonden is overeenstemming bereikt over het nieuwe bestuursmodel en de instelling van een voortaan 12 leden tellend bestuur – 8 auteurs en 4 uitgevers – met een onafhankelijke voorzitter en de oprichting van een ledenraad.

De nieuwe bestuursstructuur is erop gericht om de effectiviteit van het bestuur te versterken en het draagvlak bij de leden te vergroten. Het betreft een groot pakket maatregelen dat de komende periode ingevoerd gaat worden om de slagvaardigheid van de organisatie naar een hoger niveau te tillen.

Terwijl het bestuur belangenoverstijgend opereert, zal de ledenraad gaan functioneren als platform ter vertegenwoordiging van de leden en hun (deel)belangen. Daarmee wordt de afstand tussen leden en bestuur kleiner, en wordt tevens de voorgenomen scheiding van belangenbehartiging en integrale bestuurlijke verantwoordelijkheid doorgevoerd.

In 2012 is het bestuur 11 maal in vergadering bijeen geweest. Tot de besproken onderwerpen behoorden onder meer de uitgangspunten en de praktische inrichting van de bestuurlijke hervormingen, de profielschets voor het nieuwe bestuur en de objectieve toetsing daarvan, inspraakmogelijkheden van de nieuwe ledenraad, de introductie van het INK managementmodel, de instelling van nieuwe commissies, de organisatie van town hall meetings, en een aantal ontwikkelingen en initiatieven op het gebied van incasso en repartitie.

De ledenraad is een adviserend orgaan dat het bestuur gevraagd en ongevraagd adviseert en tevens de leden ondersteunt bij de voorbereiding op de Algemene Ledenvergadering. In 2012 en begin 2013 hebben sessies plaatsgevonden om de samenwerking tussen ledenraad en bestuur in te richten en voor Buma/Stemra als geheel nieuwe initiatieven te ontwikkelen om zich als lerende organisatie verder te ontplooiën. Daarnaast heeft het bestuur in 2012 zogeheten hearings georganiseerd waarbij onder meer de voorgestelde bestuurshervormingen zijn besproken. De ledenraad zal dergelijke bijeenkomsten in 2013 ook organiseren, gericht op specifieke belangen van deelgroepen binnen de rechthebbenden.

Begin 2013 zijn nieuwe bestuurscommissies gevormd waarin bestuursleden, vertegenwoordigers van de ledenraad en externe deskundigen zitting hebben. De commissies, die zich onder meer richten op governance & audit, repartitie, bedrijfsvoering en het beleggingsbeleid, zullen elk vanuit hun eigen aandachtsgebied hun beleidsvoorbereidende, adviserende en controleerende taken uitvoeren. Het nieuwe reglement waarin de taken en werkverhoudingen van en tussen bestuur, ledenraad en commissies zijn bepaald, is in maart 2013 vastgesteld. Eind 2014 zal er een onafhankelijke evaluatie van de effectiviteit van de ingevoerde maatregelen plaatsvinden.

Voor de leden zijn ook andere commissies actief, zoals de Vaste Commissie Plagiaat (VCP) en de Geschillencommissie. De VCP is een onafhankelijke commissie die plagiaatzaken tussen deelnemers van Buma en van Stemra behandelt. De VCP bestaat uit zes muzikauteurs en twee auteursrechtsspecialisten. De regeling is toegankelijk voor rechtstreeks aangeslotenen van Buma/Stemra, die menen dat hun muziekwerk in een ander werk is gebruikt zonder dat ze daarvoor de credits hebben gekregen. In 2012 is één klacht bij de VCP voorgelegd, die gegrond is verklaard.

De nieuwe bestuursstructuur is erop gericht om de effectiviteit van het bestuur te versterken en het draagvlak bij de leden te vergroten.

Bij de Geschillencommissie, die bestaat sinds 2006, kunnen rechthebbenden bij Buma/Stemra met klachten over besluiten van bestuur en directie een beroep doen op een geschillenregeling. De Geschillencommissie telt drie leden, benoemd door de ledenvergadering van Buma/Stemra: een onafhankelijke voorzitter en twee Buma/Stemra-rechthebbenden. De Geschillenregeling is toegankelijk voor alle auteurs en muzikuitgevers die bij Buma/Stemra zijn aangesloten. Daarmee is deze commissie de beroepsinstantie voor een rechthebbende met een concrete klacht over een besluit van directie en bestuur waardoor hij of zij individueel en rechtstreeks in zijn of haar belangen wordt geraakt. De uitspraak van de commissie strekt partijen tot bindend advies, tenzij de rechter anders beslist. In 2012 heeft de Geschillencommissie in één zaak uitspraak gedaan, waarbij een klacht niet ontvankelijk werd verklaard.



Het Repartitiereglement is in 2012 door het bestuur en bestuurscommissies in samenspraak met de directie getoetst. Deze toetsing op actualiteit en bruikbaarheid heeft geleid tot diverse aanpassingen. Enkele voorbeelden daarvan zijn de verbeterde opgave van muziekgebruik in de sector Podia, de samenvoeging van de distributies Stemra RTV & Stemra Film, de toevoeging van de rubriek Volkse muziek aan de Buma-distributie en een verbeterde afrekening van dansvoorstellingen. In 2013 zal onder leiding van de bestuurscommissie Repartitiestromen, waarin tevens vertegenwoordigers van de ledenraad zitting hebben, aandacht worden besteed aan onder meer een transparantere allocatie van gelden bij ernstige muziek, multimedia muziek en amusementsmuziek.

In juli 2011 heeft het bestuur van Buma/Stemra de VOI@E-Richtlijnen goed bestuur en integriteit aanvaard en gekozen voor het bestuur/directie-model. De richtlijnen betreffen zowel beleidsuitgangspunten als de concrete gang van zaken – waarop het beginsel ‘pas toe of leg uit’ van toepassing is. Bij Buma/Stemra betreft het de volgende afwijkingen: de wijze waarop taken zijn gedelegeerd aan de directie zijn in reglementen van het bestuur en de directie vastgelegd; het tussentijdse aftreden van bestuursleden wanneer dit geboden is; het gegeven dat de CBO in het jaarverslag de profielschets van het bestuur en de relevante – voormalige – (neven)functies van de leden van het bestuur en de directie opneemt. Voor zover leden van het bestuur op voordracht of met goedkeuring van derden zijn benoemd, wordt daarvan melding gemaakt. Bovendien zijn er diverse onderwerpen waarbij niet bestuur, ledenraad en directie beslissingsbevoegd zijn, maar waarbij de ledenvergadering het hoogste vaststellende/goedkeurende orgaan is. Dat betreft onder meer jaarverslag en jaarrekening, statutenwijzigingen en de benoeming c.q. ontslag van de statutaire directie.

Om de organisatie verder te professionaliseren, de bestuurlijke effectiviteit te verbeteren en de kaders voor toetsing en toezicht te verstevigen, zijn in 2012 diverse maatregelen genomen. Zo is het INK managementmodel (Instituut Nederlandse Kwaliteit) ingevoerd. Kernelementen van dat model zijn het functioneren van de organisatie als geheel, de effectiviteit van het bestuur en het belangenoverstijgend karakter daarvan, en het functioneren van de ledenraad als adviserend orgaan richting bestuur en Algemene Ledenvergadering.

De eerste in 2012 met dit model geboekte resultaten betreffen onder meer een aangescherpte prioriteitenstelling en een betere integratie van de diverse afdelingsplannen. In 2014 zal de eerste externe evaluatie van de effecten van het INK managementmodel plaatsvinden. De uitkomsten hiervan zullen aan de Algemene Ledenvergadering worden voorgelegd.

Er is in 2012 financieel en anderszins geïnvesteerd om concreet inhoud te geven aan de aanzienlijke hervormingen binnen Buma/Stemra. Van de reeds genomen maatregelen heeft een deel inmiddels de eerste resultaten opgeleverd en wij verwachten dat ook in 2013 verdere voortgang kan worden gemaakt. Het bestuur, statutair verantwoordelijk en opdrachtgever van de directie, stelt vast dat in 2012 een goed begin is gemaakt met de benodigde verbeteringen in structuur, transparantie en ledenparticipatie. Het bestuur dankt de directie en alle medewerk(st)ers van Buma/Stemra hiervoor en ziet uit naar verdere stappen in dit belangrijke vernieuwingsproces.

Er is in 2012 financieel en anderszins geïnvesteerd om concreet inhoud te geven aan de aanzienlijke hervormingen binnen Buma/Stemra.

### Goedkeuring jaarrekeningen

De jaarrekeningen zijn na controle door KPMG Accountants N.V. van een goedkeurende controleverklaring voorzien. Wij stellen voor de jaarrekening 2012 van Buma en de jaarrekening 2012 van Stemra op grond van artikel 26 lid 7 van de statuten goed te keuren en de besturen en de directie décharge te verlenen.

### LEO DE WIT BESTUURSVORZITTER

Hoofddorp, 3 april 2013



# *Toelichting van de directie*

**MISSIE IN UITVOERING**

Na een tumultueus 2011 heeft Buma/Stemra in het verslagjaar vele initiatieven genomen om structuur en transparantie te verbeteren en de dienstverlening aan de leden naar een hoger plan te brengen. De focus is verschoven naar meer helderheid, snelheid, service en vertrouwen. Voor 2013 staan verdere stappen bovenaan op onze agenda.

De inspanningen om de kwaliteit van onze dienstverlening naar een hoger niveau te brengen, hebben in 2012 vruchten afgeworpen. De voorraad commentaren (elk commentaar heeft betrekking op één titel) van rechthebbenden is in 2012 vrijwel gehalveerd ten opzichte van vorig jaar. Daarnaast zijn de doorlooptijden van commentaren substantieel teruggebracht.

Ook is het distributieproces hervormd. De uitkeringsfrequentie is in een aantal gevallen opgevoerd en er hebben vaker, veelal op maandelijks basis, post-distributies plaatsgevonden. Tevens is de kwaliteit van de distributie verbeterd, en dat was de belangrijkste verklaring voor de bovengenoemde verkorting van de doorlooptijden van commentaren. Zowel het verbeterde distributieproces als de frequentieverhoging van de uitbetalingen zijn door de leden goed ontvangen.

In bredere zin is in 2012 de van oudsher gegroeide oriëntatie op interne processen omgevormd naar een scherpere focus op de rechthebbenden en constante aandacht voor de versterking van de klanttevredenheid. Medewerkers zijn veel meer verantwoordelijk voor de afhandeling van complete trajecten; ze zijn daarvoor intensief getraind en worden op de werkplek gecoacht.

De vernieuwingen aan het digitale front hebben organisatie en leden dichter bij elkaar gebracht en de kwaliteit van de dienstverlening een stevige impuls gegeven. De lancering van de compleet vernieuwde Ledenportal was een mijlpaal, gerealiseerd in nauwe samenwerking met muziekuitgevers, componisten en auteurs. De technisch sterk verbeterde portal biedt een scala aan nieuwe functionaliteiten. De zoekmogelijkheden zijn uitgebreid, gegevens kunnen gemakkelijk geëxporteerd worden, zowel de distributie- als de commentareninformatie zijn vernieuwd en een van de nieuwe elementen is de zogeheten event picker, waarmee geregistreerde Nederlandse live optredens kunnen worden opgezocht inclusief de setlijsten. Mede op basis van de response van onze leden zal in 2013 een nieuwe update van de Ledenportal live gaan.

Met de lancering van de nieuwe versie van de Buma Songtracker App kunnen componisten, artiesten en uitgevers voortaan volgen of en hoe vaak songs op de belangrijkste radiozenders worden gedraaid. Met behulp van de nieuwe website [airplayclaim.nl](http://airplayclaim.nl) kunnen belanghebbenden muziek claimen die niet meteen herkend is nadat deze op radio of tv is gebruikt. Zo is de identificatie van uitgezonden muziek verder verfijnd, hetgeen bovendien een positief effect heeft op de uitkeringen aan componisten, tekstdichters en muziekuitgevers.

In 2012 ging Bumajr.nl live: een initiatief van Buma/Stemra om

jonge componisten en auteurs te adviseren over hun auteursrechten en ze op weg te helpen met hun muzikale loopbaan. Jonge uitvoerende muzikanten en componisten kunnen gratis lid worden, waarmee ze de beschikking krijgen over een toolkit, vele tips en adviezen en leerzame informatieavonden kunnen bezoeken. Eind 2012 had Bumajr.nl een kleine 400 leden.

In december 2011 heeft het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CvTA) een tweede onderzoek naar Buma/Stemra aangekondigd. De uitkomsten van dit onderzoek, dat in het najaar 2012 is uitgevoerd door KPMG, zijn op moment van schrijven nog niet door het CvTA openbaar gemaakt. Gezien het belang van dit onderzoek hebben wij de belangrijkste conclusies en aanbevelingen van KPMG hieronder wel al verwoord. Op korte termijn zal het volledige rapport en de reactie hierop van het CvTA te vinden zijn op [www.cvta.nl](http://www.cvta.nl)

De bevindingen van KPMG geven aan dat zowel ons incasso- als ons repartitieproces op orde is. Dat geldt tevens voor de geautomatiseerde gegevensverwerking en de ingezette beheersystemen. Ook wordt geconstateerd dat naar aanleiding van het eerste CvTA-onderzoek van begin 2012 de klachtenprocedures in 2012 zijn aangepast. Op basis van een analyse van de totale organisatiekosten is bovendien vastgesteld dat Buma/Stemra met een, voor internationale vergelijkingsdoeleinden aangepast, bruto kostenpercentage van 13% over een bandbreedte van 10-20% niet afwijkt van het Europese gemiddelde en tot de meest kostenefficiënte organisaties behoort.

Het tweede onderzoek heeft tevens tot aanbevelingen geleid over de werkverhouding tussen bestuur en directie, een verdere versterking van het repartitieproces met formele protocollen en intensivering van de externe communicatie over het proces van waardecreatie binnen Buma/Stemra. Wij nemen ons deze drie aanbevelingen ter harte en zullen daar in 2013 verdere stappen in zetten.

Het principe van 'Meten is weten' en de verschuiving naar een meer proactieve benadering van de wensen en verwachtingen van de rechthebbenden waren voor ons leidend in 2012. Aan deze kernelementen en de daarmee gepaard gaande cultuuromslag zullen wij ook in 2013 veel aandacht geven. Manieren van werken en processen zullen waar mogelijk nóg meer worden ingericht op basis van een optimale dienstverlening aan de rechthebbenden. Dat betreft het complete spectrum van de snelheid en kwaliteit van afhandeling van commentaren tot en met de verder uitbouw van ons digitale dienstenaanbod, waarvan zowel de leden als de muziekleveranciers en -gebruikers zullen profiteren.

Naast diverse interne organisatorische aanpassingen hebben wij ons in 2012 nadrukkelijk ingespannen om met onder meer de organisatie van een aantal internationaal vermaarde evenementen het Nederlandse auteursrecht onder de aandacht te brengen. De Stichting Buma Cultuur, die als doel heeft de Nederlandse muziek te promoten, vervult hierin een prominente rol; zie bladzijde 23 voor meer informatie over Buma Cultuur in 2012.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

### DIGITALISERING EN MODERNE MEDIA

#### Verschuiving naar online

De online verspreiding van muziek is gemeengoed geworden. Van de omzet in 2012 van € 178,6 miljoen was nog een zeer bescheiden deel - € 3,9 miljoen van Buma en Stemra samen - afkomstig van het internet. Met de voortgaande verschuiving van offline naar online verwachten wij dat de online omzet de komende jaren een groter deel van de totale omzet zal gaan bedragen. Tegelijk zetten wij steeds meer in op online en digitale media om de dienstverlening te verbeteren en kosten te verlagen.

Uit het Digital Music Report 2012 van IFPI, de internationale branchevereniging van muziekmaatschappijen, is gebleken dat de wereldwijde digitale muziekmarkt sterk is gegroeid en dat in sommige landen grote vooruitgang is geboekt in de bestrijding van online piraterij. In Nederland is dat echter veel minder het geval, een situatie die leidt tot lagere inkomsten en minder investeringsruimte voor nieuw talent en repertoire. Het omzetaandeel uit de digitale markt voor de Nederlandse maatschappijen, dat volgens IFPI in totaal circa 15% bedraagt, blijft aanzienlijk achter bij de internationale ontwikkelingen.

Vooruitlopend op de snelle opkomst van streaming- en downloadservices hebben we licentiemodellen ontwikkeld die op deze vormen van muziek distributie en -verkoop zijn afgestemd. Inmiddels zijn licenties gesloten met enkele tientallen muziekplatforms. Hiermee hebben we het fundament gelegd voor de online toekomst.

In 2012 zijn voorbereidingen getroffen voor de introductie in 2013 van omvangrijke streamingdiensten door onder meer Ziggo, Google Play, Microsoft en Apple iCloud. Als gevolg hiervan zullen in 2013 vele nieuwe VOD (Video on Demand) services aangeboden worden, waarmee naar verwachting de afzetmogelijkheden voor uitvoerende artiesten en muzikanten aanzienlijk zullen toenemen.

Inmiddels zijn licenties gesloten met enkele tientallen muziekplatforms. Hiermee hebben we het fundament gelegd voor de online toekomst.

Naast de directe waarde die de verspreiding van muziek online voor de leden kan opleveren, biedt het internet veel mogelijkheden om de communicatie met en de dienstverlening aan leden en belanghebbenden te intensiveren. Dat hebben we ook gedaan met in 2012 gelanceerde internetservices als mijnlicentie.nl en airplayclaim.nl als aanvulling op het reeds bestaande audio fingerprintsysteem om uitgezonden muziek te kunnen identificeren. Een ander voorbeeld is de uitgebreide ondersteuning voor leden en muziekgebruikers via de website

van Buma/Stemra, die vorig jaar tijdens de Webby Awards als Official Honoree werd onderscheiden.

Om kosten te verlagen, leden efficiënter van dienst te kunnen zijn en eenvoudiger Europese licenties voor lokaal repertoire uit te geven, werken Europese zuster CBO's steeds meer samen. Naast Armonia, waarin Spanje, Portugal en Italië samenwerken op gebied van online gebruik, is ICE een samenwerkingsverband van de PRS (Verenigd Koninkrijk) en STIM (Zweden) op het gebied van muziekdatabases. Buma/Stemra is voornemens zich bij ICE aan te sluiten en zal eind 2013 haar werkendatabase bij deze organisatie onderbrengen. Buma/Stemra wordt geen directe partner van ICE maar zal als klant diensten afnemen. We verwachten dat de dienstverlening vanuit ICE voor Buma/Stemra eind 2013 operationeel zal zijn.

Behalve internet en andere digitale ontwikkelingen speelt (inter)nationale wet- en regelgeving een belangrijke rol bij de vormgeving van het beleid en de strategie door Buma/Stemra. In het volgende hoofdstuk belichten wij de belangrijkste ontwikkelingen op dat terrein.

### WET- EN REGELGEVING

#### Worden de belangen van rechthebbenden voldoende beschermd?

Op nationaal en Europees niveau wordt bestaande wetgeving herzien en is nieuwe regelgeving in de maak. Buma/Stemra stelt zich vanuit haar missie en visie op als pleitbezorger voor de bescherming van auteurs, van het auteursrecht en van de inkomsten van artiesten en muzikanten.

In Nederland heeft de Tweede Kamer zich eind 2012 uitgesproken tegen het voornemen om een verbod op downloaden uit illegale bron in te voeren. Buma/Stemra blijft van mening dat het verbieden van de verspreiding van niet-gelicentieerd auteursrechtelijk beschermd materiaal van belang is ter bescherming van de rechten van auteurs, en zal zich daarvoor blijven inzetten.

Sinds 2003 is de Wet Toezicht Collectieve Beheersorganisaties Auteurs- en Naburige Rechten van toepassing. Een voorstel om deze wet, die het toezicht op CBO's regelt en eisen stelt aan beheer en toezicht, te wijzigen is op 7 november 2008 ter behandeling aangeboden aan de Tweede Kamer. Na behandeling in de Tweede Kamer is het wetsvoorstel op 13 maart 2012 ter behandeling aan de Eerste Kamer aangeboden.

Een voor Buma/Stemra zwaarwegend artikel van het gewijzigde voorstel betreft de voorgestelde restricties van het beleggingsbeleid van CBO's. In het wetsvoorstel is opgenomen dat CBO's uitsluitend mogen beleggen in ofwel producten waarbij de hoofdsom aan het eind van de looptijd ten minste intact is, ofwel vastrentende waarden of in waardepapieren waarvoor een solvabiliteitsratio van nul procent geldt.

De Eerste Kamer heeft er echter - terecht - op gewezen dat de invoering van de voorgestelde nationale restricties op beleggingen, gelet op het richtlijnvoorstel van de Europese Commissie met dezelfde strekking, de concurrentiepositie van Nederlandse CBO's binnen Europa kan aantasten. De EU richtlijn, die later in dit hoofdstuk verder wordt toegelicht, is op het gebied van beleggingen namelijk minder restrictief en hecht in haar concept richtlijn belang aan een deugdelijke diversifiëring en liquiditeit van de beleggingsportefeuille.

In reactie op de zorgen van zowel Nederlandse CBO's als de Eerste Kamer heeft de verantwoordelijke staatssecretaris besloten het beleggingsartikel aan te houden totdat meer duidelijk wordt over de richting die de Europese Unie op zal gaan met betrekking tot beleggingen van CBO's. Hiermee is echter geen blanco cheque afgegeven: het College van Toezicht zal de praktijk rondom het beleggingsbeleid van CBO's nauwlettend in de gaten blijven houden en hierover rapporteren aan de staatssecretaris. Als de staatssecretaris naar aanleiding van deze rapportages de indruk krijgt dat hij moet ingrijpen in het beleggingsbeleid, dan kan hij het aangehouden beleggingsartikel alsnog inzetten om de beleggingsmogelijkheden te beperken. Wij zijn van mening dat de staatssecretaris in ons beleggingsbeleid, dat later in dit verslag nader wordt besproken, geen reden zal vinden om alsnog een nationale beleggingsrestrictie op te leggen aan CBO's.

Wij zijn van mening dat de staatssecretaris in ons beleggingsbeleid geen reden zal vinden om een nationale beleggingsrestrictie op te leggen aan CBO's.

Naast het artikel over beleggingen worden de bepalingen over verplichte samenwerking tussen CBO's aangehouden als de Wet Toezicht op 1 juli 2013 van kracht wordt. De invoering van de Wet Toezicht geeft de wetgever de mogelijkheid tot het instellen van Algemene Maatregelen van Bestuur voor een drempel voor beheerskosten, regelingen ten aanzien van het bestuur en sociaal-culturele gelden en de indexering van tariefstijgingen.

De Europese Unie hecht veel waarde aan collectief beheer en heeft hiertoe een richtlijnvoorstel ingediend op 11 juli 2012. Daarin staan nieuwe eisen voor transparantie en beheer bij CBO's, maar er wordt ook belangrijke regelgeving op het gebied van pan-Europese online verspreiding van muziek in geïntroduceerd. Het voorstel van de Europese Commissie bestaat er onder meer uit dat CBO's alleen onder zeer strikte voorwaarden multi-territoriaal mogen licentiëren. CBO's die niet aan deze voorwaarden voldoen, kunnen hun online repertoire voor multi-territoriaal licentiëren onderbrengen bij een CBO die dat wel doet. Deze voorwaarden omvatten ondermeer dat de CBO's de capaciteit hebben om het online repertoire tijdig te identifi-

ceren, voor deze werken de rechthebbenden tijdig vast kunnen stellen en de capaciteit hebben om tegenstrijdigheden met buitenlandse rechtenbeheerders op te lossen. Voor het vaststellen van het juiste repertoire en de juiste rechthebbenden dienen unieke identificatiemiddelen te worden aangewend, rekening houdend met de vrijwillige industriële normen alsmede de praktijken die zijn ontwikkeld op internationaal niveau of op het niveau van de Europese Unie. De verwachting is dat de besluitvorming hierover in 2013 afgerond wordt, waarna de Nederlandse overheid de Richtlijn moet implementeren.

In het verslagjaar is op Europees niveau een richtlijn voor zogeheten verweesde werken van kracht geworden. De richtlijn schept een kader waarin het gebruik van verweesde werken, producties waarvan de rechthebbenden onvindbaar of niet bekend zijn, mogelijk wordt. Als een productie als verweesd is gecategoriseerd, is het voortaan mogelijk om dit werk online en zonder voorafgaande toestemming of goedkeuring beschikbaar te stellen voor culturele en onderwijsdoelinden. De verweesde status kan worden opgeheven als de rechthebbende het werk claimt en daarmee recht krijgt op een passende vergoeding. Eveneens is gesproken over Creative Europe, het geheel van investeringen in de Europese cultuursector.

Begin 2013 heeft António Vitorino die op verzoek van de Europese Commissie aanbevelingen moest doen over de thuishopieheffingen een rapport afgeleverd. Deze aanbevelingen kunnen belangrijke consequenties hebben voor het thuishopiestelsel. Het rapport stelt onder meer dat thuis kopiëren van bij gelicentieerde diensten verkregen muziek geen schade toebrengt en dus niet aan een thuishopieheffing onderhevig zou moeten zijn. De heffing zou niet langer bij de fabrikant / importeur moeten komen te liggen maar bij de detailhandel. Het laatste woord is hierover nog niet gezegd.

Ook werd in Europees verband in 2012 een begin gemaakt met de evaluatie van de in 2004 herziene Auteurswet. Mogelijke aanpassingen zullen vanaf 2013 of 2014 aan de orde komen. In 2013 zijn door de Europese Commissie vier werkgroepen ingesteld, die zich in dit verband onder meer bezighouden met toekomstige licentiëringsmodellen voor de online verspreiding van muziek op Europese schaal. Buma/Stemra is via GESAC bij deze discussies betrokken. Tevens is Buma/Stemra een dialoog gestart met andere medium-sized CBO's om mogelijk een gezamenlijke positie te kunnen bepalen in dit nieuwe internationale speelveld.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

### FINANCIËLE RESULTATEN, MARKTONTWIKKELINGEN EN VOORUITBLIK

In dit hoofdstuk belichten we de financiële gang van zaken bij Buma en bij Stemra tegen de achtergrond van de marktontwikkelingen in Nederland en daarbuiten. We geven inzicht in de diverse marktcategoryën, de gedane uitkeringen, de resultaten bij Buma en bij Stemra, ons beleggingsbeleid, en sluiten af met een vooruitblik op de komende jaren.

#### Buma

##### Omzet gestegen

De omzet van Buma steeg in 2012 met € 5,3 miljoen naar € 148,2 miljoen (2011: € 142,9 miljoen). Deze stijging is voor het grootste deel veroorzaakt door een omzettoename in de categorie Kabel met € 4,9 miljoen. Met uitzondering van de categorieën Horeca en Verkoopruimten is de omzet in de overige categorieën eveneens licht gestegen.

De categorie Uitvoeringsrecht Radio & TV nam met € 0,2 miljoen toe tot € 52,1 miljoen en is daarmee, evenals in 2011, de categorie die de grootste bijdrage levert - ruim 35% - aan de omzet van Buma. De groei was het gevolg van de goede resultaten van een aantal commerciële zenders.

De omzet in de categorie Kabel steeg op basis van autonome groei en als gevolg van in 2012 gemaakte afspraken over de te verdelen kabelgelden, die hun oorsprong hebben in 2011, met € 4,9 miljoen naar € 16,8 miljoen.

De omzet in de categorie Podia steeg met € 0,5 miljoen naar € 20,9 miljoen, met name als gevolg van de omzetsstijging in de bioscoopsector. De verhoging van het BTW-tarief en de bezuinigingen in de culturele sector, die onder meer tot een daling van grote live optredens in Nederland hebben geleid, hadden echter een negatieve invloed op onze incasso. Het in 2012 opgezette podiaproject heeft echter enig tegenwicht geboden en geleid tot de licentiëring van aanzienlijk meer optredens dan in 2011.

De omzet van Buma steeg in 2012 met € 5,3 miljoen naar € 148,2 miljoen (2011: € 142,9 miljoen).

Door de verder verslechterde economische omstandigheden in het midden- en kleinbedrijf – het aantal faillissementen lag in de verslagperiode bijna 20% hoger dan in 2011 - is de omzet uit verkoopruimten en uit de horeca gedaald. De daling in de categorie Verkoopruimten van € 0,2 miljoen naar € 12,6 miljoen was vooral het gevolg van de groeiende leegstand in winkelpanden. De omzet bij Werkrumten steeg licht naar € 17,8 miljoen (2011: € 17,6 miljoen).

De omzet in het online segment nam met € 0,7 miljoen toe tot € 2,1 miljoen. Buma heeft zich nadrukkelijk ten doel gesteld de omzet in dit segment te verhogen en is continu licentiemodellen aan het ontwikkelen voor dit complexe speelveld. De betreffende complexiteit heeft onder meer te maken met de verschillen tussen de verscheidene digital service providers, het terugtrekken van repertoire door onze eigen rechthebbenden, de benodigde aanpassingen op IT-gebied en de beperkte ontwikkeling van de legale online muziekmarkt.

De omzet Buitenland steeg in 2012 ten opzichte van voorgaand jaar, deze nam toe met € 0,5 miljoen naar € 12,4 miljoen. De inkomsten waren met name hoger in Duitsland, Polen, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk. De composities van Nederlandse dj's, jingleproducenten en muziek voor bij tv-programma's en commercials droegen aan de groei bij. Op de wereldwijde markt blijft André Rieu succesvol en deed Dance-muziek het enorm goed, met composities van onder meer Afrojack, Tiësto, Armin van Buuren en Giorgio Tuinfort.

Rechthebbenden, in Nederland en daarbuiten, sluiten zich aan bij Buma/Stemra die contracten afsluit met zusterorganisaties. Deze organisaties zijn in hun land actief in de exploitatie van de rechten. De onderlinge internationale repertoire-uitwisseling maakt de exploitatie rendabel en biedt een efficiënte ondersteuning aan de rechthebbenden.

Nederlandse muziek groeit buiten Nederland. De meeste activiteiten spelen zich af op het gebied van Dance; de vooraanstaande positie van Nederlandse dj's blijkt onder meer uit het gegeven dat een kwart van de DJ Magazine wereldwijde Top 100 afkomstig is uit Nederland.

Buma heeft in 2012 € 126,4 miljoen uitgekeerd aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties (2011: € 114,1 miljoen).

Meer over de exportwaarde van Nederlandse muziek:  
[www.bumacultuur.nl/activiteiten/exportbevordering](http://www.bumacultuur.nl/activiteiten/exportbevordering)

#### Uitkeringen toegenomen

De hoofdtaak van Buma/Stemra is de exploitatie van uitvoeringsrechten en phono-mechanische rechten en deze geïncasseerde gelden uit te keren aan rechthebbenden en aangeslotenen. De gerealiseerde jaaromzet wijkt af van het totaal aan uitkeringen aan rechthebbenden in datzelfde jaar. Dit verschil wordt veroorzaakt door te maken kosten en de benodigde tijd voor de verwerking van alle gegevens. Om deze redenen bestaat de distributie voor het grootste deel uit de omzet van het voorgaande jaar.

Buma heeft in 2012 € 126,4 miljoen uitgekeerd aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties (2011: € 114,1 miljoen). Daarnaast is € 9,9 miljoen toegevoegd aan het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu). In totaal is in 2012 € 136,3 miljoen uitgekeerd. In vergelijking met 2011 is dat een toename van € 12,6 miljoen. Deze stijging houdt, zoals aangeven, verband met de omzet van eerdere jaren, met name die van 2011. Zo is in de na-uitkering Algemene rechten, film en satelliet € 5 miljoen méér uitgekeerd dan in dezelfde periode in 2011.

Het bovengenoemde SoCu fonds staat onder toezicht van het bestuur en dient ter behartiging van de ideële of materiële belangen van de bij Buma aangesloten componisten, tekstdichters en muzikuitgevers en ter bevordering van het Nederlandse muziekleven. Voorafgaand aan de distributie van ontvangen gelden en na verwerking van de baten en lasten ontvangt dit fonds op grond van artikel 29, lid 3 van de statuten een jaarlijkse bijdrage van maximaal 10% van het voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechten Nederland. Voor 2012 was deze toevoeging evenals voorgaand jaar 8% van het te verdelen beschikbare bedrag, met uitzondering van de ontvangen gelden in sommige categorieën zoals Online licensing en Uitvoeringsrecht Buitenland. De dotatie kwam uit op € 9,9 miljoen (2011: € 9,6 miljoen).

De bestedingen van het fonds gaan onder meer naar de stichting Buma Cultuur, de toeslag Ernstig/Online, de stichting Sociaal Fonds Buma en de pensioenregeling voor auteurs (AENA) en muzikuitgevers. De verantwoording van de bestedingen vormt onderdeel van de criteria van het CBO keurmerk en komen aan de orde in de toelichting op de jaarrekening op de bladzijde 41. In 2012 heeft het Buma bestuur besloten om ten behoeve van Buma 100 jaar een budget toe te kennen vanuit het SoCu fonds tot een bedrag van € 1,2 miljoen. De bestedingen zullen worden verantwoord in 2013 en komen als zodanig in de jaarrekening 2013 tot uiting.

Hieronder gaan wij in op Buma Cultuur in 2012 en de ontwikkelingen rond het pensioen.

Tijdens Eurosonic Noorderslag, één van Europa's belangrijkste muziek festivals, mede georganiseerd door Buma Cultuur, presenteerden zich zo'n 300 nieuwe en veelbelovende acts aan 33.000 bezoekers en 3.150 professionals uit de Europese muziekindustrie. De bijbehorende conferentie is met ruim 150 paneldiscussies, speeches, awardshows en presentaties over de nationale en internationale muziekindustrie hét businessplatform voor de Europese muziekmarkt.

Het door Buma Cultuur georganiseerde Amsterdam Dance Event (ADE), 's werelds grootste clubfestival en belangrijkste muziekconferentie voor dance en elektronische muziek, brak alle records; 200.000 muziekliefhebbers, 3.800 muziekprofessionals, optredens van 1.700 artiesten, 350 evenementen en een recordaantal van 75 podia.

Een nieuw initiatief was de in 2012 opgerichte Buma Music Academy die zich mede tegen de achtergrond van een terugtrekkende overheid sterk maakt voor de verbetering van het muziekonderwijs op de middelbare school.

Om tot de juiste afstemming en het best mogelijke beleid te komen, is in 2012 door Buma Cultuur een klantonderzoek onder de leden van Buma uitgevoerd. Daaruit kwam naar voren dat zichtbaarheid, transparantie en betrokkenheid als essentieel worden gezien. In 2013 zal daar dan ook extra aandacht aan worden gegeven, onder meer door intensivering van het overleg met de bestaande stuurgroepen binnen onze leden en consultatie van de nieuw ingestelde ledenraad.

Een nieuw evenement in 2013 is Buma Rocks dat halverwege 2013 in Nijmegen zal plaatsvinden. Samen met Mojo Promotions en Forta Rock zal dit festival naar analogie met het Amsterdamse Dance Event en Eurosonic een nieuw internationaal platform gaan vormen.

Meer over stichting Buma Cultuur: [www.bumacultuur.nl](http://www.bumacultuur.nl)

Meer over het CBO-keurmerk: [www.voice-info.nl](http://www.voice-info.nl)

Eurosonic Noorderslag is  
hét businessplatform voor de Europese  
muziekmarkt.

Vanuit het SoCu fonds worden pensioenregelingen gefinancierd voor bij Buma aangesloten muzikauteurs en -uitgevers. De pensioenregeling zelf en de uitvoering van de regeling ten behoeve van aangesloten muzikauteurs is ondergebracht bij de onafhankelijke stichting Beroepspensioenfonds voor Zelfstandige Kunstenaars AENA. Deze regeling is in de plaats getreden voor de jaargeldenregeling van Stichting Sociaal Fonds Buma (SFB). In AENA is naast de pensioenregeling voor zelfstandige muzikauteurs ook die van de zelfstandige kunstenaars ondergebracht. Buma betaalt de premie voor de aangesloten auteurs, het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid draagt zorg voor uitvoerende musici.

De overheidssubsidie voor de pensioenpremies van de uitvoerende musici zijn per 1 januari 2013 stopgezet in het kader van de sterke bezuinigingen die de overheid in de cultuursector heeft doorgevoerd. Hierdoor bouwen de zelfstandige kunstenaars vanaf 1 januari 2013 geen nieuw pensioen meer op. Dat de kosten voor uitvoering van de pensioenregeling nu moeten worden gedragen door veel minder deelnemers zal gevolgen hebben voor de pensioenopbouw binnen AENA. De uitvoeringskosten zullen per deelnemer waarvoor nog wel pensioenpremie wordt betaald sterk stijgen.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

Het onafhankelijke AENA bestuur heeft begin 2013 besloten om de opgebouwde rechten tot en met 2012 elders onder te brengen. Vanaf die datum ontvangt AENA geen premie meer van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en Buma. Op dit moment wordt er binnen het Buma bestuur en de ledenraad onderzocht hoe per 1 januari 2013 een nieuwe pensioenregeling kan worden gerealiseerd.

### Exploitatierkening

Het exploitatieresultaat van Buma kwam uit op € 16,8 miljoen negatief (2011: € 16,9 miljoen negatief). De totale bedrijfskosten Buma in het boekjaar 2012 bedroegen € 20,1 miljoen (2011: € 20,1 miljoen). De belangrijkste mutaties in de bedrijfskosten zijn de met € 0,3 miljoen afgenomen personeelskosten en de vanwege het aangepaste huurcontract licht gedaalde (€ 0,2 miljoen) huisvestingskosten. De overige kosten zijn gestegen met in totaal € 0,5 miljoen, vooral vanwege de uitgaven voor digitale muziekdetectie.

In 2012 is het negatieve resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening van € 9,6 miljoen onttrokken aan de te verdelen auteursrechten (2011: € 9,1 miljoen). Percentueel bleef deze met 6,5% van de geïncasseerde omzet nagenoeg ongewijzigd ten opzichte van 2011 (6,4%).

Het financieel resultaat van Buma daalde in 2012 met € 0,5 miljoen naar € 7,3 miljoen. Deze daling was hoofdzakelijk het gevolg van de economische recessie en de lage rentestand. De afzonderlijke posten van het financieel resultaat zijn in de jaarrekening nader uitgewerkt.

Voor een uitgebreide toelichting op de balansen van Buma en Stemra verwijzen wij naar de jaarrekeningen 2012 vanaf bladzijde 33. De belangrijkste fluctuaties worden verklaard in de toelichting op de balans.

### Investeringsen

Buma/Stemra is in 2012 begonnen met het upgraden van haar kern IT-applicatie Dynamics AX (DAX) en het ondersteunende platform (SQL). Accenture is ingeschakeld om deze upgrade gedurende de diverse fasen van het project te faciliteren en op maat te maken zodat voldaan wordt aan de vereisten van de bedrijfsvoering.

### Vooruitblik 2013

In de toelichting op de jaarrekeningen hebben wij het budget voor 2013 opgenomen. Op basis van de huidige marktomstandigheden verwachten wij in 2013 voor Buma een omzetzdaling van € 6,0 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervan lichten wij hieronder toe.

De verwachte daling van de gebudgetteerde omzet bij Buma ten opzichte van de realisatie 2012 doet zich met name voor binnen de categorieën Kabel en Podia.

Bij Podia wordt vanwege dalende bezoekersaantallen en afnemende optredens per artiest een omzetzdaling van € 1,1 miljoen verwacht. Bovendien voorzien we dat veel artiesten genoodzaakt zullen worden de gage/uitkoopsom naar beneden bij te stellen.

Op basis van de huidige marktomstandigheden verwachten wij in 2013 voor Buma een omzetzdaling van € 6,0 miljoen.

Bij de categorie Kabel verwachten wij een omzetzdaling van € 3,3 miljoen ten opzichte van 2012. Het grootste deel van deze daling in het budget is het gevolg van het feit dat de omzet over 2012 mede bestond uit een afrekening over voorgaande jaren.

In de categorieën Werk- en Verkoopruimten verwachten wij, vooral vanwege de grotere leegstand, een lagere omzet van € 0,8 miljoen. Bij de omzet vanuit het buitenland gaan wij uit van een gebudgetteerde daling in 2013 van € 0,8 miljoen ten opzichte van de in 2012 gerealiseerde omzet. Bij RTV verwachten wij een omzetzdaling, die naar schatting € 0,2 miljoen zal bedragen.

Ten aanzien van het online marktsegment verwachten wij een stijging van € 0,4 miljoen, vooral als gevolg van de beoogde licentiëring van nieuwe online muziek- en Video on Demand-diensten. Anderzijds hebben de volatilititeit van de online markten en de terugtrekking van online rechten door onze rechthebbenden een aanzienlijke invloed op de resultaten.

Als Buma/Stemra overeenstemming weet te bereiken met de Vereniging RoDAP, zal naar alle waarschijnlijkheid de zogenaamde kabelmodelovereenkomst per 2013 een andere invulling krijgen. RoDAP, het Nederlandse samenwerkingsverband van op Nederland gerichte distributeurs, producenten en omroepen, wenst met alle collectieve beheersorganisaties wiens materiaal gebruikt wordt door de leden van RoDAP een regeling te sluiten voor alle vormen van vastlegging, openbaarmaking en terbeschikkingstelling door de leden in de gehele keten. Gezamenlijk overleg tussen alle partijen heeft eind 2012 niet tot het gewenste resultaat geleid, zodat alle collectieve beheersorganisaties vanaf 2013 op individuele basis met RoDAP in onderhandeling zijn.

Wij verwachten dat de kosten van Buma in 2013 met € 1,9 miljoen zullen stijgen naar € 22,0 miljoen. Deze stijging komt voornamelijk voort uit gebudgetteerde eenmalige kosten in verband met de uitvoering van enkele projecten (o.a. ICE), een toename van de personeelskosten en een verhoging van de afschrijvingskosten van het vernieuwde informatiesysteem.



## Stemra

### Omzet verder afgenomen

De aanhoudende omzetsdaling in afgelopen jaren bij Stemra heeft zich in het verslagjaar verder doorgezet, met een afname van € 1,7 miljoen naar € 30,4 miljoen. Deze daling deed zich vooral voor in de categorieën Phono-Mechanisch recht BIEM/Central Licensing. In de categorie Mechanisch recht buitenland werd met € 0,4 miljoen de grootste omzetsijging gerealiseerd.

De aanhoudende omzetsdaling in afgelopen jaren bij Stemra heeft zich in het verslagjaar verder doorgezet, met een afname van € 1,7 miljoen naar € 30,4 miljoen.

Binnen de grootste omzetcategorie van Stemra – Phono-Mechanisch recht BIEM en Central licensing – daalde de omzet met € 2,2 miljoen naar € 10,4 miljoen. Deze daling was het gevolg van de voortgaande afname van de verkoop van fysieke dragers.

De omzet in de categorie Mechanisch recht Buitenland steeg naar € 4,8 miljoen. Dat had met name te maken met de groeiende populariteit van Nederlandse dj's en auteurs en de succesvolle uitvoer van Nederlandse televisieprogramma's inclusief de daarbij horende muzikale componenten.

De omzet Thuiskopie/Leenrecht daalde met € 0,8 miljoen naar € 0,8 miljoen. Vanaf 1 januari 2013 is een opslag op dragers doorgevoerd waardoor onze auteurs een vergoeding krijgen voor kopieën die consumenten maken op alle blanco beeld- of geluidsdragers, telefoons, hardware of consumentenelektronica waarop of waarmee gekopieerd kan worden. Naar verwachting zal deze nieuwe regeling in 2014 in uitkeringen resulteren.

### Uitkeringen gedaald

Stemra heeft in 2012 € 27,7 miljoen uitgekeerd aan leden, deelnemers en buitenlandse organisaties. Deze daling van € 1,4 miljoen ten opzichte van 2011 is veroorzaakt door de afnemende omzet als gevolg van de aanhoudende daling van de verkoop van fysieke dragers.

### Exploitatierkening

In 2012 heeft Stemra een resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening van nihil gerealiseerd (2011: € 0,1 miljoen positief). Het resultaat uit gewone bedrijfsbeoefening bestaat uit het exploitatieresultaat en het financieel resultaat. Het exploitatieresultaat van Stemra kwam uit op € 2,2 miljoen negatief (2011: € 1,9 miljoen). De totale bedrijfskosten van Stemra lagen met € 6,3 miljoen € 0,6 miljoen hoger dan in 2011.

Stemra's financiële resultaat, dat grotendeels bestaat uit het aandeel in het resultaat van stichting Buma Stemra Aandelenfonds (BSA) en stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO), steeg in 2012 naar € 2,2 miljoen (2011: € 2,0 miljoen).

De afzonderlijke posten van het financieel resultaat zijn in de jaarrekening uitgewerkt.

Wij verwachten in 2013 een verdere daling van de omzet van Stemra met € 2,2 miljoen naar € 28,2 miljoen. Deze daling doet zich voor in alle categorieën, met uitzondering van Mechanisch recht Radio & TV en Online.

### Vooruitblik Stemra

Wij verwachten in 2013 een verdere daling van de omzet van Stemra met € 2,2 miljoen naar € 28,2 miljoen. Deze daling doet zich voor in alle categorieën, met uitzondering van Mechanisch recht Radio & TV en Online.

Wij verwachten dat de kosten van Stemra in 2013 met € 0,7 miljoen zullen stijgen naar € 7,0 miljoen. Deze toename komt voornamelijk voort uit gebudgetteerde eenmalige kosten in verband met de uitvoering van enkele projecten, een toename van de personeelskosten en een verhoging van de afschrijvingskosten.

### Toekomst Stemra

De verschuiving naar digitale producten maakt de ontwikkeling van de toekomstige markt voor mechanisch recht onzeker. Vast staat niettemin dat de omzet in een aantal marktsegmenten verder onder druk zal komen te staan, en dat een stijgende omzet in de digitale markten de afnemende omzet uit fysieke dragers zeker niet zal compenseren. De aanhoudend krimpende markt legt een aanzienlijke druk op het businessmodel en de toekomst van Stemra. Tegen deze achtergrond worden alle mogelijke stappen overwogen om op de best mogelijke manier op deze ontwikkeling in te spelen. Wij voeren analyses uit om de Stemra-activiteiten weer kostendekkend te maken. Hierbij wordt gekeken naar de gedeelde kosten van Buma en Stemra, mogelijke (internationale) samenwerkingsverbanden, outsourcing en mogelijkheden om aanpassingen aan te brengen in procedures, kosten- en omzetsniveaus.

## TOELICHTING VAN DE DIRECTIE

Ook wordt werk gemaakt van de vereenvoudiging van de dienstverlening voor rechthebbenden. De verwachting is niettemin dat Stemra de komende jaren in de huidige vorm niet kosten-dekkend zal zijn.

### Beleggingsbeleid

Sinds eind jaren '90 belegt Buma/Stemra ontvangen gelden met het oog op een aantrekkelijker rendement dan storting op een depositorekening. Wij hebben daartoe prudent beleid ontwikkeld, inclusief een systematiek ten aanzien van de beheersing van risico's. Gelet op dit prudente beleid zijn wij van mening dat het door de staatssecretaris van Veiligheid en Justitie voorgestelde beleggingsbeleid geen meerwaarde biedt voor onze rechthebbenden.

Uitgangspunt is dat geld wordt belegd in het belang van de aangeslotenen. Aandelen en obligaties worden op de balans gewaardeerd tegen beurskoers op balansdatum, en de behaalde resultaten worden verwerkt in de herwaarderingsreserve. Naast het dividend op aandelen en de ontvangen rente op vastrentende portfolio kan een normrendement in het financieel resultaat worden opgenomen. Deze methode hebben wij gekozen om met de beleggingsresultaten op aandelen en vastrentende waarden over meerdere jaren een evenwichtig verloop in de exploitatierekening te realiseren.

Uitgangspunt is dat geld wordt belegd in het belang van de aangeslotenen.

De beleggingscommissie van Buma/Stemra, waarvan de leden door het bestuur worden benoemd, stelt jaarlijks een beleggingsplan op, selecteert de betrokken vermogensbeheerders en bewaakt en evalueert de behaalde resultaten. De beleggingscommissie kiest een voorzitter en secretaris die samen het dagelijks bestuur vormen dat verantwoordelijk is voor de operationele uitvoering, de aansturing van beheerders en de transactie-instructies. Het bestuur heeft de bandbreedte voor de beleggingsruimte vastgesteld en de beleggingscommissie kan binnen dit kader besluiten nemen. Het dagelijks bestuur van de beleggingscommissie, bijgestaan door een fiduciair adviseur, rapporteert elke maand over de resultaten en transacties aan de commissie.

De financiële middelen voor beleggingen zijn ondergebracht bij de stichting Buma Stemra Aandelenfonds (BSA) en stichting Buma Stemra Obligatiefonds (BSO). De beleggingsstrategie wordt ingericht op basis van een Asset Liability Management studie en kent twee doelstellingen. Enerzijds betreft het waardebepaling van de geïncasseerde licentie-inkomsten tot het moment van distributie, waarvoor de portefeuille voldoende liquide moet zijn en terughoudend moet worden belegd. Anderzijds streven we naar een opbrengst die de operationele kosten deels afdekt. Daarvoor moet de portefeuille voldoende rendement opleveren en goed gebruik worden gemaakt van een vooraf vastgelegd risicobudget. Op basis van deze doelstelling wordt gemiddeld voor 65% vastrentend belegd en 35% in zakelijke waarden.

Elk beleggingsproduct moet toegevoegde waarde leveren aan de realisatie van de beleggingsdoelstellingen van Buma/Stemra. Daarom belegt Buma/Stemra niet in risicovolle waarden met het doel beter dan de markt te presteren. Deze benadering is tevens zichtbaar in ons passieve beleggingsbeleid; wij hebben geen volatiele stukken in portefeuille die een actief beheer behoeven.

De vastrentende portefeuille bestaat voornamelijk uit staatsobligaties van Europese landen met een Triple-A en Double-A rating met een looptijd van 3-5 jaar. Momenteel zijn dit obligaties uitgegeven door Nederland, Duitsland, Finland, Frankrijk en Oostenrijk.

Medio september is, onder relatief gunstige marktcondities, besloten om de portefeuille van Stemra te verkopen met het oog op de in de komende jaren benodigde liquiditeit. De vrijgekomen gelden zijn voor een groot deel ondergebracht bij een tweetal spaarrekeningen en zijn vrij beschikbaar.

### Norm voor kosten van beheer en organisatie

Bij het opstellen van het budget van Buma/Stemra wordt een norm gesteld voor de kosten van beheer en administratie van de organisatie Buma/Stemra als geheel. Voor 2012 is deze norm vastgesteld op € 26,5 miljoen. De werkelijke kosten van beheer en administratie zijn lager en bedragen € 26,4 miljoen (Buma € 20,1 miljoen en Stemra € 6,3 miljoen).

### Vooruitzichten

Er is in 2012 veel werk verzet. Wij denken in het belang van onze leden goede voortgang te hebben gemaakt en worden daarin door velen bevestigd. Buma/Stemra zet zich consequent in voor de belangen van muzikanten en uitvoerende musici, en draagt daarmee bij aan verrijking van de nationale en internationale cultuur op de langere termijn. Wij zijn er vast van overtuigd dat de belangen van onze leden nu en in de toekomst het beste behartigd kunnen worden op basis van het collectiviteitsprincipe.

In bredere zin zullen we de komende jaren te maken blijven houden met diverse onzekerheden. Naast de ontwikkelingen in (inter)nationale wetgeving rond de beleggingsruimte voor CBO's hebben die onder meer te maken met de online ontwikkelingen in Europa, de voortzetting van overeenkomsten met belangrijke omroeporganisaties in Nederland, de naar verwachting dalende opbrengsten uit reclame-inkomsten en een economisch onzeker klimaat dat ook van invloed zal zijn op horeca, werk- en verkoopruimtes en podia. Tevens moeten we rekening houden met werkgelegenheidseffecten als gevolg van organisatieaanpassingen of specifieke projecten. Zo zal de Europese samenwerking op gebied van muziekdatabases, ICE, leiden tot een afname van het aantal arbeidsplaatsen, waarover met de Ondernemingsraad sinds eind 2012 intensief wordt overlegd.

Ten dienste van onze leden en andere belanghebbenden zullen wij zoveel mogelijk anticiperen op ontwikkelingen in (inter)nationale wetgeving, technologie en maatschappij. De overgang van offline naar online en mobiel en de bijbehorende verschuivingen in het verdienmodel behoort tot de belangrijkste prioriteiten. Wij willen bijdragen aan de verdere ontwikkeling van de digitale markten inclusief de juiste licentiemodellen die recht doen aan de belangen van auteurs en uitgevers.

De overgang van offline naar online en mobiel en de bijbehorende verschuivingen in het verdienmodel behoort tot de belangrijkste prioriteiten.

Vanzelfsprekend blijven we doorwerken aan de verdere verbetering van onze dienstverlening en de efficiëntie van onze organisatie. Vorig jaar is veel bereikt. Laat dat een stimulans zijn om op de ingeslagen weg door te gaan.

### HEIN VAN DER REE DIRECTIEVOORZITTER

Hoofddorp, 3 april 2013



Douwe Bob  
foto: Bart Heemskerk

# Jaarrekening 2012 Buma

## Balans Buma per 31 december 2012

Na resultaatbestemming (x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa (1)	2.091	-
Materiële vaste activa (2)	631	501
Financiële vaste activa (3)	213.863	207.262
	<b>216.585</b>	<b>207.763</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren (4)	8.447	11.830
Overige vorderingen (5)	1.496	2.732
Belastingen en premies sociale verzekeringen	365	431
Overlopende activa (6)	11.995	10.697
Liquide middelen (7)	16.242	28.582
	<b>38.545</b>	<b>54.272</b>
<b>Totale activa</b>	<b>255.131</b>	<b>262.035</b>

	31 december 2012	31 december 2011
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves</b>		
Continuïteitsreserve (8)	1.855	1.855
Herwaarderingsreserve financiële vaste activa (9)	13.848	6.154
	<b>15.703</b>	<b>8.009</b>
<b>Voorzieningen</b>		
Overige voorzieningen (10)	10.426	9.531
<b>Langlopende schulden</b>		
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (11)	10.172	15.023
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te verdelen auteursrechten (12)	170.873	170.504
Crediteuren	4.253	4.519
Overige schulden (13)	41.389	47.612
Belastingen en premies sociale verzekeringen	366	325
Overlopende passiva (14)	1.949	6.512
	<b>218.830</b>	<b>229.472</b>
<b>Totale passiva</b>	<b>255.131</b>	<b>262.035</b>

# EXPLOITATIEREKENING BUMA

## Exploitatierkening Buma over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011
<b>Baten</b>		
In rekening gebrachte administratiekosten	1.940	1.838
Entree en jaargelden	634	617
Diverse baten	686	696
	<b>3.260</b>	<b>3.151</b>
<b>Lasten</b>		
Personele kosten (16)	9.772	10.085
Huisvestingskosten	1.303	1.438
Afschrijvingskosten	306	368
Overige kosten (17)	8.707	8.169
	<b>20.088</b>	<b>20.060</b>
Exploitatieresultaat	-16.828	-16.909
Financieel resultaat (19)	7.271	7.817
<b>Resultaat (netto lasten van de Buma organisatie)</b>	<b>-9.557</b>	<b>-9.092</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Resultaat onttrokken aan te verdelen auteursrechten	-9.557	-9.092

## Kasstroomoverzicht Buma over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011
<b>Kasstroom uit incasso en verdeling (12)</b>		
Bruto-Incasso / ontvangsten	148.151	142.948
Repartitie / verdeling	-138.225	-125.563
	<b>9.926</b>	<b>17.385</b>
<b>Kasstroom uit fondsen</b>		
Ingehouden ten behoeve van fondsen (11)	9.883	9.581
Betalingen uit fondsen (11)	-14.734	-11.726
	<b>-4.851</b>	<b>-2.145</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Ingehouden administratiekosten (12)	1.940	1.838
Overige baten	1.321	1.312
Rente en dividenden	4.862	5.384
	<b>8.123</b>	<b>8.534</b>
Totaal bedrijfslasten	-20.088	-20.060
Correctie: afschrijvingen	305	368
	<b>-19.783</b>	<b>-19.692</b>
Mutatie voorzieningen (10)	895	-1.643
Mutatie overige vorderingen	3.781	-1.897
Mutatie overige schulden	-11.010	-409
	<b>-6.334</b>	<b>-3.949</b>
	<b>-17.994</b>	<b>-15.107</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa (2)	-425	-365
Investerings in immateriële vaste activa (1)	-2.101	-
	<b>-2.526</b>	<b>-365</b>
<b>Kasstroom uit beleggingsactiviteiten (3)</b>		
Aankopen effecten	-56.627	-123.727
Aflossingen/verkoppen	59.732	116.684
	<b>3.105</b>	<b>-7.043</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-12.340</b>	<b>-7.275</b>
Liquide middelen 1 januari	28.582	35.857
Liquide middelen 31 december	16.242	28.582
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-12.340</b>	<b>-7.275</b>

# TOELICHTING OP DE BALANS EN EXPLOITATIEREKENING VAN BUMA

## ALGEMEEN

### Doelstelling van de Vereniging Buma

De Vereniging Buma is statutair gevestigd te Amstelveen.

De Vereniging stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van auteurs en hun rechtverkrijgenden, uitgevers en uitgeversbedrijven te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf. De Vereniging Buma is bij wet aangewezen om voorgenoemde rechthebbenden te vertegenwoordigen.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten tenzij anders toegelicht.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde en opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de VOI©E keurmerkcriteria in acht genomen.

### Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening opgenomen. Niet monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum.

### Grondslagen voor consolidatie

De stichtingen Buma/Stemra Obligatiefonds (BSO) en Buma/Stemra Aandelenfonds (BSA) zijn ten behoeve van transparantie door middel van proportionele consolidatie in de jaarrekening van Buma opgenomen. Hierbij worden activa en passiva evenals de baten en lasten naar evenredigheid van het participatiebelang opgenomen, voor lasten geldt dat bij een participatiebelang van 10% tot nihil een reëel deel van de kosten voor het in stand houden van het fonds en de mogelijkheid tot participeren wordt toegerekend aan de participant. Op grond van het in de toelichting verstrekte inzicht in de financiële positie van BSO en BSA is geen afzonderlijke enkelvoudige jaarrekening van Buma opgenomen.

Het bestuur van BSO/BSA bestaat uit bestuursleden van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra.

### Afwijkingen van BW 2 Titel 9

De belangrijkste afwijkingen van Burgerlijk Wetboek 2 Titel 9 voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn:

### Toepassing van het normatief rendement voor beleggingen

De koersresultaten die voortvloeien uit de waardering van effecten tegen beurskoersen worden niet direct als resultaat in de exploitatierekening verantwoord, maar worden eerst in de herwaarderingsreserve financiële vaste activa (hierna 'herwaarderingsreserve') verwerkt. Indien de herwaarderingsreserve niet toereikend is, worden koersverliezen direct ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover de stand van de herwaarderingsreserve ultimo boekjaar hier ruimte voor biedt, kan een zogenaamd normatief rendement in het financiële resultaat worden verantwoord.

Volgens Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving dienen bovengenoemde koersresultaten direct te worden verantwoord in de exploitatierekening. Buma/Stemra hanteert de methodiek om een grillig verloop van de financiële resultaten in de exploitatierekening te beperken en het financieel resultaat aan te laten sluiten op de meerjaren doelstelling van het beleggingsbeleid.

### Consolidatie Buma Cultuur

Onder de wettelijke vereisten en bij de huidige inrichting van de bestuursstructuur van Stichting Buma Cultuur (hierna: Buma Cultuur) is het waarschijnlijk dat Buma Cultuur (inclusief de stichtingen Amsterdam Dance Event en Buma Rotterdam Beats) als onderdeel van de consolidatiekring van Vereniging Buma wordt gezien. Dit houdt in dat de cijfers van Buma Cultuur integraal opgenomen moeten worden in de jaarrekening van Vereniging Buma. In de huidige situatie wordt geen consolidatie toegepast maar wordt Buma Cultuur als een verbonden partij behandeld waarbij de transacties met Buma en meer specifiek het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden toegelicht. Buma is van mening dat gezien de sterk afwijkende activiteiten van Buma Cultuur de consolidatie van Buma Cultuur niet bijdraagt aan een verbetering van het inzicht in de jaarrekening van een Collectieve Beheersorganisatie als Buma.

Voor meer informatie over Stichting Buma Cultuur verwijzen wij naar de website [www.bumacultuur.nl](http://www.bumacultuur.nl)

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen de uitgaven voor bedrijfsinformatiesystemen ter ondersteuning van de primaire bedrijfsprocessen. Deze worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen.

De volgende verwachte economische levensduur wordt hierbij gehanteerd:

- *Bedrijfsinformatiesystemen: 3 – 7 jaar*

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.



### Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa geschiedt op basis van historische kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

De volgende verwachte economische levensduur wordt hierbij gehanteerd:

- *Hardware/computerinstallaties 3 jaar*
- *Overige bedrijfsmiddelen 3 - 7 jaar*

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen beursgenoteerde aandelen, obligatiefondsen en (converteerbare) obligaties. Effecten worden gewaardeerd tegen de beurskoersen op balansdatum.

### Herwaarderingsreserve financiële vaste activa

De koersresultaten die voortvloeien uit de waardering van effecten tegen beurskoersen worden niet direct als resultaat in de exploitatierekening opgenomen, maar worden eerst in de herwaarderingsreserve verwerkt. Voor zover de herwaarderingsreserve onvoldoende is, wordt het tekort ten laste van het resultaat gebracht.

De directie bepaalt jaarlijks mede in overleg met haar vermogensadviseurs de omvang van de herwaarderingsreserve die nodig is om de koersfluctuaties op te vangen. Indien de herwaarderingsreserve groter is dan de noodzakelijk geachte omvang, komt dit surplus in aanmerking om via het resultaat te worden toegevoegd aan de te verdelen auteursrechten.

### Financieel resultaat en normatief rendement

Dividenden worden in het financieel resultaat verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld, rentebaten in de periode waartoe zij behoren.

Voor zover het saldo van de herwaarderingsreserve verminderd met de eventuele bestemmingsreserve koersresultaat hier ruimte voor biedt, kan naast het ontvangen dividend op aandelen en renten op obligaties ook een zogenaamd normatief rendement in het financiële resultaat worden opgenomen.

Het normatief rendement wordt berekend als percentage van de gemiddelde waarde van de aandelen en obligaties over het boekjaar en is samengesteld uit het effectief rendement op 5-jaars euro staatsobligaties ultimo boekjaar en een risico-opslag voor respectievelijk aandelen en obligaties. De risico-opslag wordt jaarlijks geëvalueerd en vastgesteld door het bestuur. Het

verschil tussen het normatief rendement en de ontvangen dividenden/renten wordt, indien mogelijk, onttrokken aan de herwaarderingsreserve.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechten. Tevens dient deze reserve ter egalitatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen, onder meer als gevolg van (inter)nationale druk op omzet, evenals de doorzettende verandering in de distributie van rechten.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- *een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en*
- *waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en*
- *het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.*

De jubileumvoorziening wordt gevormd voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening wordt gevormd in verband met jubileumuitkeringen en heeft een langlopend karakter. In de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans en actuariële grondslagen.

De voorziening jaargelden stichting Sociaal Fonds Buma (SFB) betreft een voorziening voor de feitelijke verplichtingen van Buma uit hoofde van de jaargelden die via SFB worden betaald aan (gewezen) auteurs en uitgevers en hun nabestaanden. De verplichtingen zijn weliswaar voorwaardelijk, maar het stellige voornemen om aan de verplichtingen te voldoen bestaat. De voorziening heeft een langlopend karakter en een verwachte resterende looptijd tot en met het jaar 2022. De voorziening is gevormd uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden (SoCu), vrijvallen maken onderdeel uit van de onttrekking en worden ten gunste van het fonds gebracht. De voorziening wordt opgenomen onder aftrek van het deel waarvoor het SFB reeds een voorziening op haar eigen balans heeft opgenomen.

# TOELICHTING OP DE BALANS EN EXPLOITATIEREKENING VAN BUMA

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden

Ten gunste van dit fonds wordt ingevolge artikel 29, lid 4 van de statuten jaarlijks een door het bestuur, op voorstel van de directie, vast te stellen percentage van maximaal 10% op het voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechten Nederland, met uitzondering van de ontvangsten uit de categorieën zoals Online en Buitenland, ingehouden. De aldus ingehouden bedragen worden door het bestuur bestemd voor bestedingen en uitkeringen (subsidies) aan instellingen of organisaties, die de behartiging van de ideële of de materiële belangen van componisten, tekstdichters en muzikuitgevers ten doel hebben, dan wel anderszins het Nederlandse muziekleven bevorderen. Toevoegingen aan het fonds maken onderdeel uit van de distributie. De post classificeert zich als vreemd vermogen, omdat de middelen nooit ter beschikking van de organisatie staan.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Reserveringen te verdelen auteursrechten

Het repartitiereglement bevat bepalingen inhoudende de wijze waarop de verdeling en de betaling van de door Buma uit hoofde van muziekauteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden wordt geregeld. Bij de distributie van gelden aan de rechthebbenden wordt het repartitiereglement in acht genomen. De actualiteit en bruikbaarheid van het repartitiereglement worden eens in de drie jaar getoetst door het bestuur. De te verdelen auteursrechten bestaan enerzijds uit nog te verdelen gelden uit incassojaar, anderzijds uit reserveringen.

In het proces van de distributie worden per distributie drie soorten reserveringen gemaakt. Ten eerste worden reserveringen gemaakt voor het geval dat onvoldoende informatie beschikbaar is om tot uitkering te kunnen komen. Bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie en door het ontbreken van zogenaamde cuesheets van films, series of commercials. Ten tweede worden reserveringen gemaakt voor werken waarbij de cumulatieve opbrengsten per werk de ondergrens voor distributie nog niet behaald hebben. Deze gelden worden gesepareerd totdat deze informatie wel beschikbaar is of de ondergrens is gehaald en het geld in na-uitkeringen kan worden gedistribueerd.

Als laatste wordt een reservering gemaakt voor commentaren inzake de distributie, dit met het oog op de vrijwaring die Buma aan de betalende muziekgebruiker geeft. Deze reservering wordt bepaald door een percentage van de gelden per distributie te reserveren op basis van het historisch verloop van het bedrag aan uitgekeerde klachten per distributie rubriek. Het percentage van deze reservering voor commentaren ligt gemiddeld tussen de 0 en de 2 procent. Deze drie reserveringen zijn opgenomen onder reservering auteursrechten.

Daarnaast worden werken waarvoor zogenaamde dubbelclaims bestaan (twee rechthebbenden claimen hetzelfde werk) gereserveerd totdat deze situatie onderling opgelost is.

Deze bedragen worden ook in de te verdelen auteursrechten verantwoord als reservering dubbelclaims. Behoudens enerzijds de zogenaamde dubbelclaims vallen reserveringen in overeenstemming met de keurmerk criteria na 3 jaar vrij. In enkele gevallen wordt een langere reserveringstermijn aangehouden bijvoorbeeld voor gelden die Buma van zusterorganisaties heeft ontvangen maar waarvoor nog niet de informatie beschikbaar is voor correcte distributie, alsmede ten aanzien van gereserveerde gelden voor claims uit het verleden.

### Subsidieverplichtingen

In het kader van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden door het bestuur subsidies toegezegd. Nadat het bestuur besluiten ter zake deze subsidies heeft genomen en deze kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger ontstaan in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen. Deze verplichtingen zijn als kortlopende schuld in de balans verantwoord.

### Resultaatbepaling

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het saldo van de gerealiseerde baten en lasten, en het financieel resultaat van het jaar. Het saldo van de exploitatierekening wordt door middel van resultaatbestemming gedoteerd/onttrokken aan de te verdelen auteursrechten en/of reserves.

### Pensioenregelingen

#### Werknemers

De Vereniging Buma heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de Vereniging Buma geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad van de stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2012 95,6% (eind 2011: 90,7%).

### Muziekauteurs en -uitgevers

Vanuit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden worden pensioenregelingen gefinancierd voor bij Buma aangesloten muziekauteurs-en-uitgevers. De basis voor de beschikbaar gestelde gelden voor muziekauteurs bedraagt 10% van de via Buma ontvangen auteursrechtelijke vergoeding. Het uitgeverspensioen bedraagt 50% van het voor de auteurs maximaal beschikbare pensioenbedrag. Voor zowel het auteurs- als het uitgeverspensioen wordt een inkomensgrens van € 1.000 op jaarbasis genomen.

De pensioenregeling zelf en de uitvoering van de regeling ten behoeve van aangesloten muzikanten is ondergebracht bij de onafhankelijke Stichting Beroepspensioenfonds voor Zelfstandige Kunstenaars AENA (hierna AENA). Deze regeling is in de plaats getreden voor de jaargeldenregeling SFB.

De pensioenregeling van AENA is een premieovereenkomst waarbij premie wordt afgedragen aan AENA op basis een percentage van de via Buma auteursrechtelijke ontvangen vergoeding ( met een minimum van € 1.000). Deze premie wordt omgezet in ouderdomspensioen. Vanaf het moment waarop de premie wordt omgezet, draagt het pensioenfonds het beleggingsrisico en het risico dat de levensverwachting stijgt. De optelsom van de jaarlijkse pensioenaanspraken bepaalt de hoogte van het pensioen bij pensionering. De dekkinggraad van AENA per 31 december 2012 bedraagt 121% (eind 2011: 114%).

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar bladzijde 42 van de jaarrekening.

De pensioenregeling voor uitgevers wordt jaarlijks direct aan de betreffende uitgevers voldaan.

### Omzet

In de jaarrekening wordt de omzet auteursrechten toegevoegd aan de te verdelen auteursrechten. Buma rekent tot de omzet de opbrengst van de exploitatie van uitvoeringsrechten, voor zover deze betrekking heeft op het boekjaar, waarvan op betrouwbare wijze is bepaald en er redelijke zekerheid bestaat dat de opbrengst inbaar is.

### Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Buma in een vaststellingsovereenkomst d.d. 6 november 2001 bepaald dat de Vereniging Buma belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Deze overeenkomst is in mei 2012 verlengd voor een periode van vijf jaar, tot en met 31 december 2016. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht. In de jaarrekening wordt slechts een post belastingen opgenomen indien na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting nog vennootschapsbelasting verschuldigd is.

### Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Koers- en omrekeningsverschillen, evenals alle overige mutaties, worden geëlimineerd voor zover deze niet tot een kasstroom hebben geleid. Het in de balans gehanteerde begrip liquide middelen komt overeen met het in het kasstroomoverzicht gehanteerde begrip.

### Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat de leiding oordelen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

# TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN BUMA

## (1) Immateriële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd: (x € 1.000)

	Bedrijfs- informatiesystemen	Vooruitbetaling op immateriële vaste activa	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2012	6.958	-	6.958
Cumulatieve afschrijvingen	-6.958	-	-6.958
<b>Balanswaarde per 1 januari 2012</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>			
Investeringen	736	1.365	2.101
Afschrijvingen	-10	-	-10
	<b>726</b>	<b>1.365</b>	<b>2.091</b>
Aanschafwaarde per 31 december 2012	7.694	1.365	9.059
Cumulatieve afschrijvingen	-6.968	-	-6.968
<b>Balanswaarde per 31 december 2012</b>	<b>726</b>	<b>1.365</b>	<b>2.091</b>

Gemiddelde afschrijving in aantal jaren: 3 - 7

De investering in bedrijfsinformatiesystemen in 2012 betreft de Ledenportal € 0,7 miljoen. De vooruitbetaling op bedrijfsinformatiesystemen van € 1,4 miljoen betreft de bestedingen voor

de upgrade van het ERP bedrijfsinformatiesysteem (Axapta). De oplevering van Axapta zal naar verwachting medio 2013 plaatsvinden.

## (2) Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd: (x € 1.000)

	Hardware/ Computerinstallaties	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2012	3.504	5.376	8.880
Cumulatieve afschrijvingen	-3.136	-5.243	-8.379
<b>Balanswaarde per 1 januari 2012</b>	<b>368</b>	<b>133</b>	<b>501</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>			
Investeringen	348	77	425
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-253	-42	-295
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-
	<b>95</b>	<b>35</b>	<b>130</b>
Aanschafwaarde per 31 december 2012	3.852	5.453	9.305
Cumulatieve afschrijvingen	-3.389	-5.285	-8.674
<b>Balanswaarde per 31 december 2012</b>	<b>463</b>	<b>168</b>	<b>631</b>

Afschrijving in aantal jaren gemiddeld: 3 - 7

**(3) Financiële vaste activa**

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2012 € 213,9 miljoen en is als volgt te specificeren (x € 1.000):

	2012		2011	
Vastrentende waarden	169.672	79%	160.867	78%
Aandelenfondsen	44.191	21%	46.395	22%
	<b>213.863</b>	<b>100%</b>	<b>207.262</b>	<b>100%</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt weer te geven (x € 1.000):

	Vastrentende waarden	Aandelenfondsen	Totaal
Saldo per 1 januari 2012	160.867	46.395	207.262
Aankopen	56.447	180	56.627
Aflossingen / verkopen	-53.756	-5.976	-59.732
Koersresultaat	6.114	3.592	9.706
Saldo per 31 december 2012	<b>169.672</b>	<b>44.191</b>	<b>213.863</b>

De effecten van Buma zijn ondergebracht bij Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds. De stichtingen zijn proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van Buma en Stemra tegen een gemiddeld percentage van respectievelijk 100% en 0% (2011: 79,9% en 20,1%). Bovengenoemde bedragen betreffen dan ook het proportionele aandeel van het totaal zoals weergegeven in de

gecombineerde balans op 100%-basis van Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds. De daling in het percentage van Stemra is het gevolg van de verkoop door Stemra van haar volledige effectenportefeuille in BSO/BSA medio september 2012. Tot de verkoop van de effectenportefeuille is door het bestuur besloten met het oog op de toekomst van Stemra.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN BUMA

Hierna is de gecombineerde balans op 100%-basis van Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds (BSO) en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds (BSA) gecompriemd weergegeven: (x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	213.863	259.535
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	17.047	2.143
Liquide middelen	3.371	11.748
	<b>234.281</b>	<b>273.426</b>
<b>Passiva</b>		
Participantenrekening	233.917	273.018
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	364	408
	<b>234.281</b>	<b>273.426</b>

Het rendement (inclusief koersmutaties en exclusief het normatief rendement) in 2012 van de belegde gelden binnen Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds bedraagt 7,1% (2011: 1,3%).

### (4) Debiteuren

Het debiteurensaldo ultimo boekjaar bestaat uit debiteuren die door Buma geïncasseerd worden en debiteuren waarbij incasso plaatsvindt door het door het Service Centrum Auteurs- en

Naburige rechten (Service Centrum). De daling van het debiteurensaldo wordt met name veroorzaakt door een verschil in timing van de facturering.

### (5) Overige vorderingen

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Buma leden en deelnemers	1.191	1.015
Stemra rekening-courant	-	389
Service Centrum	47	853
Overig	258	475
	<b>1.496</b>	<b>2.732</b>

**(6) Overlopende activa**

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Te ontvangen kabelgelden	4.575	2.966
Te ontvangen interest	1.973	1.578
Overige	5.447	6.153
	<b>11.995</b>	<b>10.697</b>

Het Kabelcollectief is met ingang van 30 juni 2012 opgeheven. In het derde kwartaal heeft nog wel een gezamenlijke facturatie plaatsgevonden alsmede de finale afrekening aan de verschil-

lende CBO's van de ontvangen gelden tot en met het derde kwartaal. Het 4e kwartaal is ultimo 2012 nog niet gefactureerd als gevolg van de nog lopende onderhandelingen met NL Kabel.

**(7) Liquide middelen**

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Depositorekeningen	945	12.832
Overige liquide middelen	15.297	15.750
	<b>16.242</b>	<b>28.582</b>

Voor de huur van het bedrijfspand is een bankgarantie van € 0,5 miljoen afgegeven. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

**(8) Continuïteitsreserve**

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven: (x € 1.000)

	2012	2011
Stand per 1 januari	1.855	1.855
Dotaties	-	-
Onttrekkingen	-	-
Stand per 31 december	<b>1.855</b>	<b>1.855</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN BUMA

### (9) Herwaarderingsreserve financiële vaste activa

De mutaties in de herwaarderingsreserve financiële vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven: (x € 1.000)

	2012	2011
Stand per 1 januari	6.154	10.796
(On)gerealiseerd koersresultaat	9.708	-2.627
Onttrekking t.b.v. het financieel resultaat tot normatief rendement	-2.014	-2.015
<b>Stand per 31 december</b>	<b>13.848</b>	<b>6.154</b>

De (on)gerealiseerde koerswijzigingen in effecten bedragen € 9,7 miljoen (2011: € 2,6 miljoen negatief) en zijn rechtstreeks in de herwaarderingsreserve financiële vaste activa verwerkt. De resultaten op aandelen, (converteerbare) obligaties en obligatiefondsen worden verantwoord tegen een normatief rendement.

Voor 2012 bedraagt het percentage 5,6% (2011: 5,6%) voor aandelen en voor vastrentende waarden 3,1% (2011: 3,1%). De onttrekking ten behoeve van het financieel resultaat tot normatief rendement bedraagt € 2,0 miljoen (2011: € 2,0 miljoen).

### (10) Voorzieningen

De mutaties in de voorzieningen zijn als volgt weer te geven: (x € 1.000)

	Stand per 1 januari 2012	Dotaties 2012	Onttrekkingen 2012	Stand per 31 december 2012
Jubileumuitkering	526	199	-76	649
Jaargeldenregeling SFB	8.552	1.717	-492	9.777
Vrijwaringsverplichting	453	27	-480	-
	<b>9.531</b>	<b>1.943</b>	<b>-1.048</b>	<b>10.426</b>

#### Voorziening voor jubileumuitkering

De wijziging van de disconteringsvoet (2012: 2,89% / 2011: 5,14%) als gevolg van de gedaalde rentestand heeft geleid tot een mutatie in de voorziening jubileumuitkeringen van € 0,1 miljoen.

#### Voorziening jaargeldenregeling SFB

De wijziging van de disconteringsvoet (2012: 2,32% / 2011: 4,55%) als gevolg van de gedaalde rentestand is de belangrijkste oorzaak van de dotatie aan de voorziening van € 1,7 miljoen. De onttrekkingen betreffen het actuariael resultaat op de voorziening.

De totale benodigde voorziening voor de jaargeldenregeling SFB per 31/12/2012 bedraagt € 11,0 miljoen, hiervan is € 1,2 miljoen reeds opgenomen als voorziening bij het SFB en derhalve niet bij Buma verantwoord.

#### Voorziening voor vrijwaringsverplichting

Als partij bij de tot stand gekomen overeenkomsten met kabelexploitanten inzake auteursrechtelijke regeling voor de doorgifte van omroepprogramma's heeft Buma verplichtingen op zich genomen met betrekking tot auteursrechtelijke claims die door derden, niet ter zake vertegenwoordigd door Buma, jegens kabelexploitanten te gelden zouden kunnen worden gemaakt.

Door beëindiging van de kabelovereenkomst met Cisac/Agicoa/Sekam is ultimo 2012 geen sprake meer van een vrijwaringsverplichting uit hoofde van kabel gelden.



**(11) Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden**

De mutaties kunnen als volgt worden weergegeven: (x € 1.000)

	2012	2011
Stand per 1 januari	15.023	17.168
Dotaties	9.883	9.581
Bestedingen	-14.734	-11.726
<b>Stand per 31 december</b>	<b>10.172</b>	<b>15.023</b>

De bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden zijn: (x € 1.000)

	2012	2011*
<b>Sociaal</b>		
Sociaal Fonds Buma toezegging respectievelijk 2013 en 2012	1.444	1.335
SFB afrekening voorgaand jaar	-116	-208
Pensioenregeling auteurs en uitgevers	4.000	2.221
Overig	52	8
	<b>5.380</b>	<b>3.356</b>
<b>Cultureel</b>		
Buma Cultuur toezegging respectievelijk 2013 en 2012	6.096	6.141
Buma Cultuur afrekening respectievelijk 2011 en 2010	259	-749
Toeslag Ernstig /Online	2.150	2.100
Geneco 100 jaar	-	200
Brein 2012	240	-
Directe subsidie culturele projecten	22	131
Beroepsverenigingen	254	214
Overig	333	333
	<b>9.354</b>	<b>8.370</b>
<b>Totale bestedingen</b>	<b>14.734</b>	<b>11.726</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN BUMA

In het onafhankelijke beroepspensioen fonds AENA is zowel de pensioenregeling voor zelfstandige muzikanten als die van de zelfstandige kunstenaars ondergebracht. Deze laatste werd tot eind 2012 gesubsidieerd door de overheid. De overheidssubsidie voor de pensioenpremies van de uitvoerende musici is per 1 januari 2013 stopgezet als gevolg van de sterke bezuinigingen die de overheid heeft doorgevoerd in de cultuursector. Hierdoor bouwen de zelfstandig kunstenaars vanaf 1 januari 2013 geen nieuw pensioen meer op. Het feit dat de kosten voor de uitvoering van de pensioenregeling nu moeten worden gedragen door veel minder deelnemers zal gevolgen hebben voor de pensioenopbouw binnen AENA. De uitvoeringskosten zullen per deelnemer waarvoor nog wel pensioenpremie wordt betaald sterk stijgen. Het onafhankelijk AENA bestuur heeft begin 2013 besloten om de opgebouwde rechten tot en met 2012 elders onder te brengen. Vanaf die datum zal AENA geen premie meer ontvangen van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en Buma. Op dit moment wordt er binnen het Buma bestuur en de ledenraad onderzocht hoe per 1 januari 2013 een nieuwe pensioenregeling kan worden gerealiseerd.

De toename in de pensioenregelingen voor auteurs en uitgevers van € 2,2 miljoen naar € 4,0 miljoen wordt voor het belangrijkste deel (€ 1,7 miljoen) veroorzaakt door de wijziging van de disconteringsvoet (2012: 2,32% / 2011: 4,55%).

Stichting Sociaal Fonds Buma is de sociale instelling voor componisten, tekstdichters en muzikuitgevers die bij Buma zijn aangesloten. Het Sociaal Fonds Buma heeft ten doel het in materiële en immateriële zin hulp en bijstand in de meest brede zin te verlenen aan daarvoor in aanmerking komende rechthebbenden en het bevorderen voor Buma-rechthebbenden van oudedagsvoorzieningen.

De beroepsverenigingen die in 2012 subsidie van Buma gekregen hebben zijn o.a. Vereniging PALM, Genootschap Nederlandse Componisten, Nederlandse Muziek uitgevers Vereniging, Vereniging Schrijvers en Vertalers.

In 2012 heeft het Buma bestuur besloten om ten behoeve van Buma 100 jaar een budget toe te kennen vanuit het SoCu fonds tot een bedrag van € 1,2 miljoen. De bestedingen zullen worden verantwoord in 2013 en komen als zodanig in de jaarrekening 2013 tot uiting.

De toeslag Ernstig / Online betreft een onttrekking uit het fonds ten behoeve van de distributie aan rechthebbenden in de rubriek Ernstige muziek en Online. De toeslag Ernstig en Online wordt uitbetaald in het eerste kwartaal van 2013. De post overige onder culturele bestedingen betreft met name bestedingen in het kader van de bescherming van het auteursrecht.

Het saldo per 31 december 2012 is opgebouwd uit de volgende jaarlagen: (x € 1.000)

2008 en eerder	10.172	14.859
2009	-	164
2010	-	-
2011	-	-
2012	-	-
	<b>10.172</b>	<b>15.023</b>

In 2010, 2011 en 2012 zijn de bestedingen van het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden hoger dan de dotaties aan het Fonds. Het saldo van deze jaarlagen is dan ook in mindering gebracht op de jaarlaag 2008 en eerder. De jaarlagen 2009, 2010,

2011 en 2012 zijn derhalve nihil. De inhouding op het voor verdeling beschikbare bedrag auteursrechten Nederland en daarmee de dotatie aan het fonds is voor 2012 door het bestuur vastgesteld op het percentage van 8,0% (2011: 8,0%).

**(12) Te verdelen auteursrechten**

(x € 1.000)

	2012	2011*
Te verdelen auteursrechten primo	170.504	162.211
Omzet auteursrechten	148.151	142.948
Mutatie te verdelen auteursrechten	9.557	-9.092
<b>Beschikbaar voor verdeling</b>	<b>309.098</b>	<b>296.067</b>
<b>In het verslagjaar uitgekeerd:</b>		
Leden en deelnemers	77.339	70.345
Buitenlandse organisaties	49.063	43.799
Uitgekeerd aan Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	9.883	9.581
<b>Uitgekeerd in het jaar</b>	<b>136.285</b>	<b>123.725</b>
In rekening gebrachte administratiekosten	1.940	1.838
<b>Verdeelde auteursrechten in het jaar</b>	<b>138.225</b>	<b>125.563</b>
<b>Te verdelen auteursrechten ultimo</b>	<b>170.873</b>	<b>170.504</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Het bedrag aan te verdelen auteursrechten ultimo 2012 is ongeveer € 0,4 miljoen hoger dan in 2011. Deze mutatie wordt enerzijds veroorzaakt door een hogere omzet in 2012 (€ 5,2

miljoen), anderzijds door hogere uitkeringen aan leden en deelnemers (€ 7,0 miljoen) en buitenlandse organisaties (€ 5,3 miljoen).

De actuele samenstelling van deze post (moment van opmaken jaarrekening) is (x € 1.000):

	2012	2011
Reservering auteursrechten	34.764	38.094
Reservering dubbelclaim	5.323	6.235
Nog te verdelen gelden uit incassojaar	130.786	126.175
	<b>170.873</b>	<b>170.504</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN BUMA

Gesplitst naar incassojaar:

	2012
Oude jaren	5.388
2009	10.715
2010	13.183
2011	13.445
2012	128.142
	<b>170.873</b>

De reservering voor incasso jaar ouder dan 2009 bestaat naast de reservering dubbelclaim van € 3,5 miljoen ook uit gelden ontvangen van zusterorganisaties waarvoor de informatie voor een

correcte distributie nog niet beschikbaar is (€ 0,9 miljoen) en pluspakketten Digitenne. De distributie van de pluspakketten Digitenne zal in 2013 plaatsvinden.

### Beschikbaar voor distributie Buma

(x € 1.000)

	2012	2011*
Omzet auteursrechten	148.151	142.948
Vrijval reservering	6.596	4.327
Mutatie te verdelen auteursrechten	-9.557	-9.092
<b>Gedurende het jaar beschikbaar gekomen voor distributie</b>	<b>145.190</b>	<b>138.183</b>
Te verdelen begin van het jaar	170.504	162.211
Beschikbaar**	138.594	133.856
Gedistribueerd	-136.258	-123.725
In rekening gebrachte administratiekosten	-1.940	-1.838
<b>Te verdelen auteursrechten ultimo</b>	<b>170.873</b>	<b>170.504</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

\*\* Exclusief vrijval reservering welke reeds verantwoord is in de beginbalans

Aan het beschikbare bedrag voor verdeling, te verwerken in 2013 en verdere jaren, zal € 6,6 miljoen aan vrijval reservering worden toegevoegd (2011: € 4,3 miljoen, verwerkt in de distributie 2012).

Het negatieve resultaat over 2012 bedraagt € 9,6 miljoen (2011: € 9,1 miljoen). Dit is in mindering gebracht op de nog te verdelen auteursrechten (2011: € 9,1 miljoen).

## Verdeling Omzet Buma

(x € 1.000)

	2012	2011
Uitvoeringsrecht Radio & TV	52.088	51.863
Podia	20.861	20.363
Horeca	13.483	15.047
Werkruimten	17.837	17.600
Verkoopruimten	12.554	12.827
Uitvoeringsrecht Online Licensing	2.130	1.471
Kabel	16.765	11.886
Uitvoeringsrecht Buitenland	12.433	11.891
	<b>148.151</b>	<b>142.948</b>

Het voor verdeling beschikbare bedrag (incl. vrijval reservering) wordt als volgt over de distributierubrieken verdeeld: ( x € 1.000)

	2012	2011
Amusement levend	15.550	15.845
Amusement mechanisch	38.644	38.090
Radio	5.800	5.761
Televisie	7.641	7.572
Film	3.488	3.134
Ernstige rubrieken	2.983	2.991
Kabel	15.147	10.562
Satelliet	33.622	32.755
Buitenland	12.432	11.892
Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden	9.883	9.581
	<b>145.190</b>	<b>138.183</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN BUMA

### (13) Overige schulden

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Buitenlandse zusterorganisaties	65	26.169
Verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden	18.517	17.791
Lening Stemra	19.000	-
Buma leden en deelnemers	486	250
Stemra rekening courant	430	-
Overige	2.891	3.402
	<b>41.389</b>	<b>47.612</b>

Ten behoeve van het eerder uitkeren van gelden aan buitenlandse rechthebbenden vindt vanaf 2012 de vereffening met buitenlandse zusterorganisaties vrijwel gelijk plaats met de distributie aan Nederlandse rechthebbenden. Hierdoor is de verplichting aan buitenlandse zusterorganisaties sterk gedaald ten opzichte van 2011. De tijdelijke financiering van deze gelden heeft voornamelijk plaatsgevonden door een lening van Stemra aan Buma van € 19 miljoen. Het rentepercentage dat op deze lening in rekening is gebracht betreft het Euribor 3-maandstarief per kwartaal ultimo.

De lening is in maart 2013 afgelost. De verplichtingen uit hoofde van sociaal culturele doeleinden bestaan uit:

(bedragen x € 1.000)

- Buma Cultuur € 7.831 (31/12/2011: € 6.281)
- Pensioenregeling auteurs en uitgevers € 4.626 (31/12/2011: € 5.404)
- Sociaal Fonds Buma € 3.928 (31/12/2011: € 3.955)
- Toeslag Ernstig en Online € 2.132 (31/12/2011: € 2.151)

### (14) Overlopende passiva

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Derden kabelrechthebbenden	505	5.183
Te betalen vakantiegeld/-dagen	781	796
Overige	663	533
	<b>1.949</b>	<b>6.512</b>

De Derden kabelrechthebbenden betreft de nog te verdelen gelden aan de participanten in het Kabelcollectief. Per 30 juni 2012 is het Kabelcollectief ontbonden. Derhalve zijn er geen

kabelgelden meer geïncasseerd voor het 4e kwartaal 2012 ten behoeve van de participanten van het Kabelcollectief en resulteert ultimo 2012 nog slechts een beperkt saldo.

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting in Hoofddorp loopt tot 31 december 2017. De huurverplichting is aangegaan door Buma. Voor 2013 bedraagt de huur voor Buma/Stemra gezamenlijk € 0,9 miljoen, hetgeen op basis van 75% / 25% wordt verdeeld over Buma en Stemra.

Voor het leasen van het wagenpark door Buma/Stemra bedraagt in de huidige samenstelling het jaarbedrag € 0,1 miljoen. De verplichting langer dan een jaar bedraagt € 0,2 miljoen.

De financiële verplichting voor de huur van de printers is aangegaan tot 1 december 2013. De jaarlijkse termijn hiervoor bedraagt € 0,1 miljoen. De verplichtingen ten aanzien van het wagenpark en de printers zijn aangegaan door Buma. De leasekosten en huur printers komen voor 75% ten laste van Buma en 25% Stemra.

De Vereniging Buma en de Stichting Stemra hebben zich contractueel verplicht om vanaf 2007 tot en met 31 maart 2017 een groot deel van de back office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bij gelijkblijvende volumes bedraagt € 12,4 miljoen. De kosten van de back office activiteiten door Accenture worden in de verhouding 75% respectievelijk 25% verdeeld over Buma en Stemra.

De niet uit de balans blijkende verplichtingen van € 16,2 miljoen kunnen als volgt worden samengevat:

- korter dan 1 jaar: € 4,0 miljoen
- tussen 1 en 5 jaar: € 12,2 miljoen

Per 31 december bestaat een resterende investeringsverplichting van € 1,5 miljoen ten behoeve van de upgrade van het ERP bedrijfsinformatie systeem (Axapta).

### Hoofdelijke aansprakelijkheid

Vereniging Buma is hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van de Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) voortvloeiende schulden en staat garant voor de nakoming van de verplichtingen van de Stichting tot een maximum van € 1,0 miljoen.

### Verbonden partijen

Als verbonden partijen van de Vereniging Buma zijn te onderscheiden: Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur (en daarmee Stichting Amsterdam Dance Events en Stichting Buma Rotterdam Beats), Stichting Sociaal Fonds Buma, Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten (Service Centrum) en de statutaire directie en bestuursleden van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra.

Voor meer informatie over de vergoedingen aan de bestuursleden en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting nummer 16. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden of aan bestuursleden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening. De uitkeringen aan bestuursleden of aan bestuursleden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak zijn bestuursleden ook verbonden met klanten van Buma. Enerzijds door de verlening van muziek gerelateerde diensten of als werknemer. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en voorwaarden die niet anders zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Voor de uitvoering van hun doelstellingen worden zowel aan de Stichting Buma Cultuur en de Stichting Sociaal Fonds Buma gelden ter beschikking gesteld uit het Fonds voor Sociale en Culturele doeleinden. Voor meer informatie wordt verwezen naar toelichting nummer 12. Aan Stichting Stemra, Stichting Buma Cultuur, Stichting Sociaal fonds en het Service Centrum worden door Vereniging Buma kosten doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. De doorbelaste kosten voor 2012 bedragen:

- Stichting Stemra € 4.696.000
- Stichting Buma Cultuur € 177.000
- Stichting Sociaal Fonds Buma € 38.298
- Service Centrum € 670.000

Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs. Daarnaast wordt door het Service Centrum voor de uitvoering van haar taken € 1.748.000 in rekening gebracht aan Buma. Het Service Centrum is verantwoordelijk voor de facturering en incasso namens Buma en Sena.

# TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2012 VAN BUMA

## (15) Budget

(x € 1.000)

	Budget 2013	Realisatie 2012	Budget 2012*
<b>Baten</b>			
In rekening gebrachte administratiekosten	1.625	1.940	1.700
Entree en jaargelden	600	634	600
Diverse baten	200	686	600
	<b>2.425</b>	<b>3.260</b>	<b>2.900</b>
<b>Lasten</b>			
Personele kosten	10.220	9.772	9.833
Huisvestingskosten	1.090	1.303	1.350
Afschrijvingskosten	730	306	450
Overige kosten	9.940	8.707	8.590
	<b>21.980</b>	<b>20.088</b>	<b>20.223</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-19.555</b>	<b>-16.828</b>	<b>-17.323</b>
Rente en dividenden	5.500	5.257	5.428
Normatief rendement**	-	2.014	-
<b>Financieel resultaat</b>	<b>5.500</b>	<b>7.271</b>	<b>5.428</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-14.055</b>	<b>-9.557</b>	<b>-11.895</b>

\* Dit betreft het budget dat is herzien tijdens de bestuursvergadering van april 2012.

\*\* Het normatief rendement is afhankelijk van koersresultaten. Koersresultaten worden niet gebudgetteerd.

## Verdeling Omzet Buma

(x € 1.000)

	Budget 2013	Realisatie 2012	Budget 2012
Uitvoeringsrecht Radio & TV	51.850	52.088	51.650
Podia	19.800	20.861	20.850
Horeca	13.350	13.483	15.750
Werkruimten	17.300	17.837	17.250
Verkoopruimten	12.250	12.554	13.600
Uitvoeringsrecht Online Licensing	2.500	2.130	2.300
Kabel	13.500	16.765	13.500
Uitvoeringsrecht Buitenland	11.600	12.433	11.100
	<b>142.150</b>	<b>148.151</b>	<b>146.000</b>



Het budget voor 2013 is in de vergadering van de Gezamenlijke Buma Stemra besturen (GBSb) van 12 december 2012 goedgekeurd. Het totale kostenbudget 2013 van Buma en Stemra samen bedraagt € 29,0 miljoen. Het totale kostenbudget geldt als norm voor de hoogte van de kosten van beheer en administratie.

Als gevolg van een aantal bestuursbesluiten is het kostenbudget 2012 voor de hele organisatie in april verhoogd met een bedrag van € 0,6 miljoen tot € 26,5 miljoen. De realisatie over 2012 is € 26,4 miljoen.

Op de vorige pagina is zowel het budget voor 2012 als 2013 gepresenteerd. Ter vergelijking is eveneens de realisatie van 2012 opgenomen. Bij het opstellen van de budgetten 2013 en 2012 is geen rekening gehouden met het normatief rendement.

In 2013 is een negatief resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening gebudgetteerd van € 14,1 miljoen ten opzichte van € 11,9 miljoen in 2012. Deze gebudgetteerde afname is toe te schrijven aan de gebudgetteerde eenmalige kosten in verband met de uitvoering van enkele projecten (€ 1,5 miljoen). Tevens is zowel de gebudgetteerde omzetverdeling 2013 als 2012 opgenomen, waarbij ter vergelijking de werkelijke omzet van 2012 is weergegeven. In vrijwel alle categorieën (met uitzondering van Online) is er een daling te verwachten.

## (16) Personele kosten

(x € 1.000)

	2012	2011
Salarissen	8.690	9.121
Sociale lasten	1.195	1.129
Pensioenpremies	843	832
Overige personele kosten	2.637	2.539
	<b>13.365</b>	<b>13.621</b>
Toegerekend/vergoed inzake derden	-3.593	-3.536
	<b>9.772</b>	<b>10.085</b>

Gemiddeld waren er in het verslagjaar 183 werknemers (2011: 176 werknemers) in dienst, hetgeen overeenkomt met gemiddeld 169,5 FTE (2011: 164,3 FTE). Dit is inclusief:

- 4 werknemers (2011: 5 werknemer) die volledig worden doorbelast aan het Service Centrum, hetgeen overeenkomt met gemiddeld 1,3 FTE (2011: 4,6 FTE). De daling van het gemiddeld aantal FTE's van 4,6 FTE in 2011 naar 1,3 FTE in 2012 wordt veroorzaakt door de overgang van personeel van Buma naar het Service Centrum in het tweede kwartaal.
- Werknemers die ten dele voor Stemra werkzaam zijn op grond waarvan een deel van de kosten aan Stemra wordt doorbelast
- 1,0 FTE welke wordt doorbelast aan andere gelieerde stichtingen

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2012 VAN BUMA

Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal FTE ) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2012	2011*
Directie / directie- & bestuurssecretariaat	6,8	5,4
Juridische zaken	7,9	6,1
Algemene zaken	40,0	41,7
Front Office	77,9	72,8
Back Office	36,9	38,3
	<b>169,5</b>	<b>164,3</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

### Bezoldiging bestuur Buma en statutaire directie Buma/Stemra over het jaar 2012

(x € 1.000)

Bestuur Buma	
Vergoeding aan 13 bestuursleden van Buma (inclusief onkostenvergoeding)	164

De vergoeding heeft betrekking op het gewezen bestuur van Buma. Op de Algemene Ledenvergadering van 13 december 2012 is een nieuw bestuur gekozen.

In het nieuwe bestuur heeft naast een aantal nieuwe bestuursleden ook een aantal herkozen bestuursleden zitting. Over 2012 heeft het nieuw gekozen bestuur geen vergoeding ontvangen.

Statutaire directie Buma/Stemra		H.G. van der Ree
Functie		Directievoorzitter
Percentage in dienst		100%
Contractvorm		Onbepaalde tijd
Dienstverband		1/1 - 31/12
Vaste beloningen en vergoedingen		311
Variabele beloningen en vergoedingen		67,5
Onkostenvergoeding		3
Pensioenlasten		54
Sociale lasten		9
Crisisheffing		33

\* Bovenstaande bezoldiging betreft de totale bezoldiging van de statutaire directie van Buma/Stemra. Deze bezoldiging is voor 75% verantwoord in de jaarrekening van de Vereniging Buma en voor 25% verantwoord bij de Stichting Stemra.

De crisisheffing is een eenmalige extra belasting door middel van een werkgeversheffing van 16% over het loon uit tegenwoordige dienstbetrekking dat in 2012 aan een medewerker is betaald, voor zover dat loon hoger is dan € 150.000 (Art. 32bd Wet op de Loonbelasting 1964).

**(17) Overige kosten**

(x € 1.000)

	2012	2011
Huur, Lease & Onderhoud	643	620
Kantoorbenodigdheden	371	344
Commerciële kosten	453	324
Outsourcing	1.475	1.316
Outsourcing IT	1.791	1.715
Overige IT kosten	966	1.383
Advieskosten	1.445	1.719
Servicebureaus	2.903	2.222
Overige Algemene Kosten	827	880
	<b>10.874</b>	<b>10.523</b>
Doorbelaste kosten*	-2.167	-2.354
	<b>8.707</b>	<b>8.169</b>

\* De doorbelaste kosten betreffen doorbelastingen aan Stemra en doorbelastingen aan derden.

De stijging van de kosten Servicebureaus is met name toe te schrijven aan toegenomen activiteiten van het Service Centrum. Deze stijging wordt veroorzaakt door kosten van matching van

bestanden en extra marktwerking door Service Centrum. Daarnaast zijn meer kosten gemaakt voor digitale muziek detectie op radio, televisie en internet.

**(18) Honoraria accountant**

De volgende honoraria van KPMG Accountants zijn ten laste gebracht van Buma, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

(x € 1.000).

	2012		
	KPMG Accountants N.V.	Overig KPMG netwerk	Totaal KPMG netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	93	-	93
Andere controleopdrachten	23	-	23
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	58	58
Andere niet-controlediensten	-	49	49
	<b>116</b>	<b>108</b>	<b>223</b>

	2011		
	KPMG Accountants N.V.	Overig KPMG netwerk	Totaal KPMG netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	106	-	106
Andere controleopdrachten	24	6	30
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	58	58
Andere niet-controlediensten	-	23	23
	<b>130</b>	<b>87</b>	<b>217</b>

# TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2012 VAN BUMA

## (19) Financieel resultaat

(x € 1.000)

	2012	2011
<b>Rentebaten en overige opbrengsten</b>		
<b>Vastrentende waarden</b>		
Ontvangen rente op obligaties	3.072	2.628
<b>Aandelen</b>		
Ontvangen dividend aandelen	2.690	3.304
	5.762	5.932
<b>Mutaties herwaarderingsreserve</b>		
Onttrekking aan herwaarderingsreserve t.b.v. aanvulling van het financieel resultaat tot normatief rendement	2.014	2.015
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	117	427
Totale baten uit beleggingen	7.893	8.374
Rentelasten en overige kosten	-622	-557
	7.271	7.817

Het financieel resultaat van Buma daalt met € 0,5 miljoen naar € 7,3 miljoen (2011: € 7,8 miljoen).

In 2012 is door BSO/BSA minder rente en dividend ontvangen. Bij Buma is er in 2012 nog een stijging van de ontvangen rente op obligaties gerealiseerd. Deze stijging is veroorzaakt door een gedeeltelijke verkoop van aandelen en herbelegging van de opbrengsten in vastrentende waarden. De onttrekking ten

behoefte van het financieel resultaat tot normatief rendement bedraagt € 2,0 miljoen (2011: € 2,0 miljoen).

De verdeling percentage BSO/BSA tussen Buma en Stemra is gewijzigd in 2012. De belangenwijziging is het gevolg van verkoop van participaties door Stemra medio september 2012.

## Verenigingsbestuur Buma

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	vicevoorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	secretaris
De heer P.M. van Brugge	bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	bestuurslid
De heer L.A. Dikker	bestuurslid
De heer J.N. Hamburg	bestuurslid
De heer A.B. Molema	bestuurslid
De heer P.L. Perquin	bestuurslid
De heer M. Schimmer	bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	bestuurslid
Vacature	bestuurslid

## Directie

De heer H.G. van der Ree	statutair directeur
--------------------------	---------------------

Aan: het bestuur en de ledenvergadering van Vereniging Buma

### CONTROLEVERKLARING

Wij hebben de in dit verslag op pagina 28 tot en met pagina 52 opgenomen jaarrekening over 2012 van Vereniging Buma te Hoofddorp gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening, in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel

Naar ons oordeel is de jaarrekening 2012 van Vereniging Buma, in alle van materieel belang zijnde aspecten, opgesteld in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening.

### Basis voor financiële verslaggeving

Wij vestigen de aandacht op de grondslagen waarin de basis voor de financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor financiële verslaggeving betreft de door de entiteit gekozen grondslagen. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Amstelveen, 3 april 2013

KPMG Accountants N.V.

R.J. Groot RA

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

#### Resultaatbestemming

Bij Buma wordt het resultaat 2012 in mindering gebracht op de nog te verdelen auteursrechten. Vervolgens wordt aan de hand van de beoordeling van de reserves bepaald in hoeverre hieraan middelen moeten worden toegevoegd dan wel onttrokken. Ook deze mutatie komt ten gunste of ten laste van de te verdelen auteursrechten.

#### Voorstel directie

Zoals blijkt uit de jaarrekening, door ons volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt, stelt de directie voor, het negatieve resultaat van € 9,6 miljoen in mindering te brengen op de nog te verdelen auteursrechten.

Dit voorstel is reeds verwerkt in de jaarrekening 2012.



Glenn's Grace  
foto: Sander Baks

# Jaarrekening 2012 Stemra

## Balans Stemra per 31 december 2012

Na resultaatbestemming (x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa (1)	280	250
Financiële vaste activa (2)	-	52.273
	280	52.523
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	2.571	1.629
Overige vorderingen (3)	21.374	4.357
Belastingen en premies sociale verzekeringen	282	815
Overlopende activa (4)	107	741
Liquide middelen (5)	36.062	3.674
	60.396	11.216
<b>Totale activa</b>	<b>60.676</b>	<b>63.739</b>

	31 december 2012	31 december 2011
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves</b>		
Stichtingskapitaal	1	1
Continuïteitsreserve (6)	5.760	5.760
Bestemmingsreserve (7)	7.773	-
Herwaarderingsreserve financiële vaste activa (8)	-	4.390
	13.534	10.151
<b>Voorzieningen</b>		
Voorzieningen (9)	113	64
<b>Kortlopende schulden</b>		
Te verdelen auteursrechten (10)	35.594	38.738
Crediteuren	1.000	1.088
Overige schulden (11)	2.396	4.400
Belastingen en premies sociale verzekeringen	60	55
Overlopende passiva (12)	7.979	9.243
	47.029	53.524
<b>Totale passiva</b>	<b>60.676</b>	<b>63.739</b>

# EXPLOITATIEREKENING STEMRA

## Exploitatierkening Stemra over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011
<b>Baten</b>		
Ingehouden administratiekosten	3.475	3.134
Entree en jaargelden	635	617
Diverse baten	1	50
	<b>4.111</b>	<b>3.801</b>
<b>Lasten</b>		
Personele kosten (14)	3.525	3.251
Huisvestingskosten	434	479
Afschrijvingskosten	166	134
Overige kosten (15)	2.167	1.833
	<b>6.292</b>	<b>5.697</b>
Exploitatieresultaat	-2.181	-1.896
Financieel resultaat (17)	2.181	1.952
<b>Resultaat (netto lasten van de Stemra organisatie)</b>	<b>-</b>	<b>56</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Mutatie te verdelen auteursrechten	-	56



## Kasstroomoverzicht Stemra over 2012

(x € 1.000)

	2012	2011
<b>Kasstroom uit incasso en verdeling (10)</b>		
Bruto-Incasso / ontvangsten	30.421	32.138
Repartitie / verdeling	-31.134	-32.211
	-713	-73
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Ingehouden administratiekosten (10)	3.475	3.134
Overige baten	636	667
Rente en dividenden	1.263	1.336
	5.374	5.137
Totaal bedrijfslasten	-6.292	-5.697
Correctie: afschrijvingen	166	134
	-6.126	-5.563
Mutatie voorzieningen	49	-149
Mutatie overige vorderingen	-18.513	2.898
Mutatie overige schulden	-1.955	-2.931
	-20.419	-182
	-21.171	-608
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa (1)	-196	-174
	-196	-174
<b>Kasstroom uit beleggingsactiviteiten (2)</b>		
Aankopen effecten	-10.364	-31.205
Aflossingen/verkoppen	64.832	29.429
	54.468	-1.776
<b>Netto kasstroom</b>	<b>32.388</b>	<b>-2.631</b>
Liquide middelen 1 januari	3.674	6.305
Liquide middelen 31 december	36.062	3.674
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>32.388</b>	<b>-2.631</b>

# TOELICHTING OP DE BALANS EN EXPLOITATIEREKENING VAN STEMRA

## ALGEMEEN

### Doelstelling van de Stichting Stemra

De Stichting Stemra is statutair gevestigd te Amstelveen. De Stichting stelt zich ten doel zowel de materiële als de immateriële belangen van muzikanten, -uitgevers en overige auteursrechthebbenden te behartigen en te bevorderen, zonder winstoogmerk voor zichzelf, zulks in het bijzonder met betrekking tot het mechanisch reproductierecht. Voorts stelt de Stichting zich ten doel de uitoefening en handhaving van het mechanisch reproductierecht, ten behoeve van zowel deelnemersauteurs, deelnemersuitgevers als van andere auteurs en auteursrechthebbenden. In dit kader wordt ten dienste van deze doelstelling deelgenomen aan de uitvoering en bevordering van verschillende activiteiten.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten tenzij anders toegelicht.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde en opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de VOI@E keurmerk-criteria in acht genomen.

Zoals in het directieverslag aangegeven maakt de verschuiving naar digitale producten de ontwikkeling van de toekomstige markt voor mechanisch recht onzeker. De aanhoudend krimpende markt legt een aanzienlijke druk op het business model en de toekomst van Stemra; alle mogelijke stappen worden overwogen om op de best mogelijke manier op deze ontwikkeling in te spelen. De directie en het bestuur van Stemra voeren diepgaande analyses uit om de Stemra activiteiten in de gezamenlijke Buma/Stemra organisatie weer kostendekkend te maken. Hierbij wordt gekeken naar de gedeelde kosten van Buma en Stemra, mogelijke (internationale)samenwerkingsverbanden, outsourcing en mogelijkheden om aanpassingen aan te brengen in procedures, kosten- en omzetniveaus en wordt ook werk gemaakt van de vereenvoudiging van de dienstverlening voor rechthebbenden. De verwachting is echter dat Stemra de komende jaren in de huidige vorm niet kostendekkend zal zijn.

Tegen deze achtergrond heeft Stemra in september 2012 het gezamenlijke beleggingsbeleid met Buma verlaten en houdt zij haar gelden, nog risico beperkter dan voorheen, voorlopig volledig in liquide vorm aan. Hiermee is de bestaande herwaarderingsreserve gerealiseerd en zou deze volgens de grondslagen in aanmerking komen om via het resultaat te worden toegevoegd aan de te verdelen auteursrechten. Omdat de doelstelling van de herwaarderingsreserve oorspronkelijk een lange termijn

risico beperkend karakter heeft acht het bestuur het niet opportuun om de realisatie van de herwaarderingsreserve op deze wijze te verwerken. Dit temeer ook gezien de verwachting dat Stemra de komende jaren in de huidige vorm niet kostendekkend zal zijn. Het bestuur heeft derhalve besloten de herwaarderingsreserve in een bestemmingsreserve te plaatsen waaruit voor zover mogelijk de toekomstige tekorten worden gedekt. In dit kader is eveneens, uit de te verdelen auteursrechten, een post aan gecumuleerde positieve resultaten uit de tijd dat Stemra nog grote central licensing contracten had overgebracht naar de bestemmingsreserve.

Door deze maatregelen en alsmede in ogenschouw nemende de bestaande continuïteitsreserve is de directie en het bestuur van mening dat Stemra voldoende financiële middelen heeft om in de komende jaren te voldoen aan haar financiële verplichtingen en is de jaarrekening opgesteld met inachtneming van het continuïteitsbeginsel.

### Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de exploitatierekening opgenomen. Niet monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum.

### Grondslagen voor consolidatie

De stichtingen Buma/Stemra Obligatiefonds en Buma/Stemra Aandelenfonds zijn ten behoeve van transparantie door middel van proportionele consolidatie in de jaarrekening van Stemra opgenomen. Hierbij worden activa en passiva alsmede de baten en lasten naar evenredigheid van het participatiebelang opgenomen, voor lasten geldt dat bij participatiebelang van 10% tot nihil een reëel deel van de kosten voor het in stand houden van het fonds en de mogelijkheid tot participeren wordt toegerekend aan de participant. Op grond van de in de toelichting verstrekte inzicht in de financiële positie van BSO en BSA is geen afzonderlijke enkelvoudige jaarrekening van Stemra opgenomen.

Het bestuur van BSO/BSA bestaat uit bestuursleden van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra.

### Afwijkingen van BW 2 Titel 9

De belangrijkste afwijking van BW2 Titel 9 voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is: de toepassing van het normatief rendement voor beleggingen.

De koersresultaten die voortvloeien uit de waardering van effecten tegen beurskoersen worden niet direct als resultaat in de exploitatierekening verantwoord, maar worden eerst in de herwaarderingsreserve financiële vaste activa (hierna 'herwaarderingsreserve') verwerkt. Indien de herwaarderingsreserve niet toereikend is, worden koersverliezen direct ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover de stand van de herwaarderingsreserve ultimo boekjaar hier ruimte voor biedt, kan een zogenaamd normatief rendement in het financiële resultaat worden verantwoord.

Volgens Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving dienen bovengenoemde koersresultaten direct te worden verantwoord in de exploitatierekening. Buma Stemra hanteert de methodiek om een grillig verloop van de financiële resultaten in de exploitatierekening te beperken en het financieel resultaat aan te laten sluiten op de meer jaren doelstelling van het beleggingsbeleid.

### Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa geschiedt op basis van historische kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

De volgende verwachte economische levensduur wordt hierbij gehanteerd:

- *Computerinstallaties 3 jaar*

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen beursgenoteerde aandelen, obligatiefondsen en (converteerbare) obligaties. Effecten worden gewaardeerd tegen de beurskoersen op balansdatum.

### Herwaarderingsreserve financiële vaste activa

De koersresultaten die voortvloeien uit de waardering van effecten tegen beurskoersen worden niet direct als resultaat in de exploitatierekening opgenomen, maar worden eerst in de herwaarderingsreserve verwerkt. Voor zover de herwaarderingsreserve onvoldoende is, wordt het tekort ten laste van het resultaat gebracht. De directie bepaalt jaarlijks mede in overleg met haar vermogensadviseurs de omvang van de herwaarderingsreserve die nodig is om de koersfluctuaties op te vangen. Indien de herwaarderingsreserve groter is dan de noodzakelijk geachte omvang, komt dit surplus in aanmerking om via het resultaat te worden toegevoegd aan de te verdelen auteursrechten.

In 2012 is de herwaarderingsreserve gerealiseerd door het liquide maken van de effecten van Stemra. Omdat de doelstelling van de herwaarderingsreserve oorspronkelijk een lange termijn risico beperkend karakter heeft acht het bestuur het niet opportuun om de realisatie van de herwaarderingsreserve op deze wijze te verwerken. Dit temeer ook gezien de verwachting is dat Stemra de komende jaren in de huidige vorm niet kostendekkend zal zijn. Het bestuur heeft derhalve besloten de herwaarderingsreserve in een bestemmingsreserve te plaatsen waaruit voor zover mogelijk de toekomstige tekorten worden gedekt.

### Financieel resultaat en normatief rendement

Dividenden worden in het financieel resultaat verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld, rentebaten in de periode waartoe zij behoren.

Voor zover het saldo van de herwaarderingsreserve verminderd met de eventuele bestemmingsreserve koersresultaat hier ruimte voor biedt, kan naast het ontvangen dividend op aandelen en renten op obligaties ook een zogenaamd normatief rendement in het financiële resultaat worden opgenomen.

Het normatief rendement wordt berekend als percentage van de gemiddelde waarde van de aandelen en obligaties over het boekjaar en is samengesteld uit het effectief rendement op 5-jaars euro staatsobligaties ultimo boekjaar en een risico-opslag voor respectievelijk aandelen en obligaties. De risico-opslag wordt jaarlijks geëvalueerd en vastgesteld door het bestuur. Het verschil tussen het normatief rendement en de ontvangen dividenden/renten wordt, indien mogelijk, onttrokken aan de herwaarderingsreserve.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft onder andere ten doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden te verzekeren en dient mede ter nakoming van verplichtingen jegens derden, in het bijzonder met betrekking tot de distributie van de volgens de jaarrekening nog te verdelen auteursrechten. Tevens dient deze reserve ter egalisatie van ongewenste fluctuaties in de voor uitkering beschikbare bedragen, onder meer als gevolg van (inter)nationale druk op omzet, evenals de doorzettende verandering in de distributie van rechten.

## TOELICHTING OP DE BALANS EN EXPLOITATIEREKENING VAN STEMRA

### Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves betreffen delen van de reserves die zijn afgezonderd door het bestuur voor een speciaal doel. In 2012 is een bestemmingsreserve gevormd ter dekking van verwachte toekomstige tekorten. Voor een nadere toelichting op deze bestemmingsreserve verwijzen wij naar de toelichting op de balans.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De jubileumvoorziening wordt gevormd voor actieve medewerkers met een vast dienstverband. De voorziening wordt gevormd in verband met jubileumuitkeringen en heeft een langlopend karakter. In de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijf kans en actuariële grondslagen.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Reserveringen te betalen auteursrechten

Het repartitiereglement bevat bepalingen inhoudende de wijze waarop de verdeling en de betaling van de door Stemra uit hoofde van muziek auteursrecht ontvangen gelden aan deelnemers en andere belanghebbenden wordt geregeld. Bij de distributie van gelden aan rechthebbenden wordt het repartitiereglement in acht genomen. De actualiteit en bruikbaarheid van het reglement worden eens in de drie jaar getoetst door het bestuur. De te verdelen auteursrechten bestaan enerzijds uit nog te verdelen gelden uit incassojaar, anderzijds uit reserveringen.

In het proces van de distributie worden per distributie drie soorten reserveringen gemaakt. Ten eerste worden reserveringen gemaakt voor het geval dat onvoldoende informatie beschikbaar is om tot uitkering te kunnen komen. Bijvoorbeeld door het ontbreken van gegevens van rechthebbenden, copyright informatie en door het ontbreken van zogenaamde cuesheets van films, series of commercials. Ten tweede worden reserveringen gemaakt voor werken waarbij de cumulatieve opbrengsten per werk de ondergrens voor distributie nog niet behaald hebben. Deze gelden worden gesepareerd totdat deze informatie wel beschikbaar is of de ondergrens is gehaald en het geld in na-uitkeringen kan worden gedistribueerd. Als

laatste wordt een reservering gemaakt voor commentaren inzake de distributie, dit met het oog op de vrijwaring die Stemra aan de betalende muziekgebruiker geeft. Deze reservering wordt bepaald door een percentage van de gelden per distributie te reserveren op basis van het historisch verloop van het bedrag aan uitgekeerde commentaren per distributie rubriek. Het percentage van deze reservering voor klachten ligt gemiddeld tussen de 0 en de 2 procent. Deze twee reserveringen zijn opgenomen onder reservering auteursrechten. Daarnaast worden werken waarvoor zogenaamde dubbelclaims bestaan (twee rechthebbenden claimen hetzelfde werk) gereserveerd totdat deze situatie onderling opgelost is. Deze bedragen worden ook in de te verdelen auteursrechten verantwoord als reservering dubbelclaims. Behoudens enerzijds de zogenaamde dubbelclaims vallen reserveringen in overeenstemming met de keurmerk criteria na 3 jaar vrij. In enkele gevallen wordt een langere reserveringstermijn aangehouden bijvoorbeeld voor gelden die Stemra van zusterorganisaties heeft ontvangen maar waarvoor nog niet de informatie beschikbaar is voor correcte distributie, alsmede ten aanzien van gereserveerde gelden voor claims uit het verleden.

### Resultaatbepaling

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Het resultaat wordt bepaald als het saldo van de gerealiseerde baten en lasten, en het financieel resultaat van het jaar. Het saldo van de exploitatierkening wordt door middel van resultaatbestemming gedoteerd/onttrokken aan de te verdelen auteursrechten en/of reserves.

### Pensioenregelingen

De Stichting Stemra heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de Stichting Stemra geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad van de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO bedraagt per 31 december 2012 95,6% (eind 2011: 90,7%).

### Omzet

In de jaarrekening wordt de omzet auteursrechten toegevoegd aan de te verdelen auteursrechten. Stemra rekent tot de omzet de opbrengst van de exploitatie van mechanische rechten, voor zover deze betrekking heeft op het boekjaar, waarvan op betrouwbare wijze is bepaald en er redelijke zekerheid bestaat dat de opbrengst inbaar is.

### Belastingen

De Belastingdienst heeft ten aanzien van Stemra in een vaststellingsovereenkomst d.d. 6 november 2001 bepaald dat de Stichting Stemra belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Deze overeenkomst is in mei 2012 verlengd voor een periode van vijf jaar, tot en met 31 december 2016. Op de uit hoofde van deze vaststellingsovereenkomst verschuldigde belasting mag verrekenbare buitenlandse bronbelasting en Nederlandse dividendbelasting in mindering worden gebracht.

In de jaarrekening wordt slechts een post belastingen opgenomen indien na aftrek van de verrekenbare buitenlandse bronbelasting nog vennootschapsbelasting verschuldigd is.

### Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Koers- en omrekeningsverschillen, evenals alle overige mutaties, worden geëlimineerd voor zover deze niet tot een kasstroom hebben geleid. Het in de balans gehanteerde begrip liquide middelen komt overeen met het in het kasstroomoverzicht gehanteerde begrip.

### Gebruik van schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

# TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN STEMRA

## (1) Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd: (x € 1.000)

	Computerinstallaties
Aanschafwaarde per 1 januari 2012	1.685
Cumulatieve afschrijvingen	-1.435
<b>Balanswaarde per 1 januari 2012</b>	<b>250</b>
<b>Mutaties boekjaar:</b>	
Investeringen	196
Afschrijvingen	-166
	<b>30</b>
Aanschafwaarde per 31 december 2012	1.881
Cumulatieve afschrijvingen	-1.601
<b>Balanswaarde per 31 december 2012</b>	<b>280</b>

Gemiddelde afschrijving in aantal jaren: 3

## (2) Financiële vaste activa

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2011 € 52,3 miljoen en is als volgt te specificeren (x € 1.000):

	2012	2011
Vastrentende waarden	-	40.572 78%
Aandelenfondsen	-	11.701 22%
	<b>52.273</b>	<b>100%</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten is als volgt weer te geven (x € 1.000):

	Vastrentende waarden	Aandelen fondsen	Totaal
Saldo per 1 januari 2012	40.572	11.701	52.273
Aankopen	10.242	122	10.364
Aflossingen / verkopen	-52.097	-12.735	-64.832
Koersresultaat	1.283	912	2.195
<b>Saldo per 31 december 2012</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Met het oog op het onderzoek naar de toekomst van Stemra heeft Stemra het gezamenlijke beleggingsbeleid met Buma verlaten en houdt zij voorlopig de gelden volledig in liquide vorm aan. Medio september 2012 zijn alle effecten verkocht.

De effecten van Stemra zijn ondergebracht bij Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfondsen. De stichtingen zijn proportioneel geconsolideerd in de

jaarrekening van Stemra en Buma tegen een gemiddeld percentage van respectievelijk 0% en 100% (2011: 20,1% en 79,9%). Bovengenoemde bedragen betreffen dan ook het proportionele aandeel van het totaal zoals weergegeven in de gecombineerde balans op 100%-basis van Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfondsen.

Hierna is de gecombineerde balans op 100%-basis van Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds (BSO) en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds (BSA) gecompriemd weergegeven: (x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Financiële vaste activa	213.863	259.535
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	17.047	2.143
Liquide middelen	3.371	11.748
	<b>234.281</b>	<b>273.426</b>
<b>Passiva</b>		
Participantenrekening	233.917	273.018
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	364	408
	<b>234.281</b>	<b>273.426</b>

Het rendement (inclusief koersmutaties en exclusief het normatief rendement) in 2012 van de belegde gelden binnen Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds bedraagt 7,1% (2011: 1,3%).

### (3) Overige vorderingen

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Stemra leden en deelnemers	1.944	4.337
Lening Buma	19.000	-
Buma rekening-courant	430	-
Overig	-	20
	<b>21.374</b>	<b>4.357</b>

Ten behoeve van het eerder uitkeren van gelden aan buitenlandse rechthebbenden vindt vanaf 2012 de vereffening met buitenlandse zusterorganisaties vrijwel gelijk plaatst met de distributie aan Nederlandse rechthebbenden. Voor de tijdelijke financiering van deze gelden heeft Stemra een lening verstrekt

aan Buma van € 19 miljoen. Het rentepercentage dat op deze lening in rekening is gebracht betreft het Euribor 3-maandsta-tief per kwartaal ultimo. De lening is in maart 2013 weer door Buma afgelost

### (4) Overlopende activa

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Te ontvangen interest	71	395
Overige	36	346
	<b>107</b>	<b>741</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN STEMRA

### (5) Liquide middelen

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Depositorrekeningen	30.000	1.738
Overige liquide middelen	6.062	1.936
	<b>36.062</b>	<b>3.674</b>

Alle liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

### (6) Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven: (x € 1.000)

	2012	2011
Stand per 1 januari	5.760	5.760
Dotaties	-	-
Onttrekkingen	-	-
Stand per 31 december	<b>5.760</b>	<b>5.760</b>

### (7) Bestemmingsreserve

De mutaties kunnen als volgt worden weergegeven: (x € 1.000)

	2012	2011
Stand per 1 januari	-	-
Onttrekking aan herwaarderingsreserve	5.342	-
Onttrekking aan nog te verdelen auteursrechten	2.431	-
Stand per 31 december	<b>7.773</b>	-

De verwachting is dat Stemra de komende jaren in de huidige vorm niet kostendekkend zal zijn. Het bestuur heeft daarom besloten de herwaarderingsreserve in een bestemmingsreserve te plaatsen waaruit voor zover mogelijk de toekomstige

tekorten worden gedekt. In dit kader is eveneens, uit de te verdelen auteursrechten, een post aan gecumuleerde positieve resultaten uit de tijd dat Stemra nog grote central licensing contracten had overgebracht naar de bestemmingsreserve.



## (8) Herwaarderingsreserve financiële vaste activa

De mutaties kunnen als volgt worden weergegeven: (x € 1.000)

	2012	2011
Stand per 1 januari	4.390	5.561
(On)gerealiseerd koersresultaat	2.194	-663
Onttrekking t.b.v. het financieel resultaat tot normatief rendement	-642	-508
Onttrekking t.g.v. financieel resultaat	-600	-
	5.342	4.390
Onttrekking t.g.v. de bestemmingsreserve	-5.342	-
Stand per 31 december	-	4.390

De (on)gerealiseerde koerswijzigingen in effecten bedragen € 2,2 miljoen (2011: € 0,7 miljoen) en zijn rechtstreeks in de herwaarderingsreserve financiële vaste activa verwerkt. De resultaten op aandelen, (converteerbare) obligaties en obligatiefondsen worden verantwoord tegen een normatief rendement. Voor 2012 bedraagt het percentage 5,6% (2011: 5,6%) voor aandelen en voor vastrentende waarden 3,1% (2011: 3,1%). De onttrekking ten behoeve van het financieel resultaat tot normatief rendement bedraagt € 0,6 miljoen (2011: € 0,5 miljoen). Het normatief rendement is alleen berekend over de periode tot aan de verkoop van alle effecten door Stemra.

Teneinde de exploitatie van Stemra over 2012 kostendekkend te maken, heeft het bestuur besloten tot een additionele onttrekking ten gunste van het financieel resultaat van € 0,6 (2011: € -). Door de verkoop van de effectenportefeuille is de herwaarderingsreserve gerealiseerd. Het bestuur heeft besloten het resterende saldo van € 5,3 miljoen per 31 december 2012 toe te voegen aan een bestemmingsreserve.

## (9) Voorzieningen

De mutatie in de voorzieningen zijn als volgt weer te geven: (x € 1.000)

	Stand per 1 januari 2012	Dotaties 2012	Onttrekkingen 2012	Stand per 31 december 2012
Jubileumuitkering	64	56	-7	113
	64	56	-7	113

### Voorziening voor jubileumuitkering

De wijziging van de disconteringsvoet (2012: 2,89% / 2011: 5,14%) als gevolg van de gedaalde rentestand heeft geleid tot een toevoeging in de voorziening jubileumuitkeringen van € 24.000.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN STEMRA

### (10) Te verdelen auteursrechten

(x € 1.000)

	2012	2011*
<b>Te verdelen auteursrechten primo</b>	<b>38.738</b>	<b>38.755</b>
Omzet auteursrechten	30.421	32.138
Mutatie te verdelen auteursrechten (resultaat boekjaar)	-	56
Onttrekking t.b.v. de bestemmingsreserve	-2.431	-
<b>Beschikbaar voor verdeling</b>	<b>66.728</b>	<b>70.949</b>
<b>In het verslagjaar uitgekeerd:</b>		
Aangeslotenen en deelnemers	24.432	24.394
Buitenlandse organisaties	3.227	4.459
Central Licensing	-	225
<b>Uitgekeerd in het jaar</b>	<b>27.659</b>	<b>29.078</b>
Ingehouden administratiekosten Nederland	3.252	2.955
Ingehouden administratiekosten Buitenland	223	178
<b>Afname te verdelen auteursrechten</b>	<b>31.134</b>	<b>32.211</b>
<b>Te verdelen auteursrechten ultimo</b>	<b>35.594</b>	<b>38.738</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Aan het beschikbare bedrag voor verdeling, te verwerken in 2013 en verdere jaren zal € 1,8 miljoen aan vrijval reservering worden toegevoegd (2011: € 1,3 miljoen, verwerkt in de distributie 2012). Het negatieve resultaat over 2012 bedraagt € 0,1 miljoen negatief (2011: € 56.000). Dit wordt toegevoegd aan de nog te verdelen auteursrechten.

Het bedrag aan te verdelen auteursrechten is ongeveer € 3,1 miljoen lager dan in 2011. Deze daling is een weerspiegeling van de dalende trend van de omzet. Daarnaast is de post aan gecumuleerde positieve resultaten uit de tijd dat Stemra nog grote central licensing contracten had overgebracht naar de bestemmingsreserve.

De opbouw van de te verdelen auteursrechten is als volgt: (x € 1.000)

	2012	2011
Reservering Auteursrechten	7.991	10.056
Reservering dubbelclaims	4.885	5.383
Nog te verdelen gelden uit incassojaar	22.718	23.299
	<b>35.594</b>	<b>38.738</b>

Gesplitst naar incassojaar:

	2012
Oude jaren	6.166
2009	2.218
2010	2.367
2011	1.944
2012	22.899
	<b>35.594</b>

## Beschikbaar voor distributie Stemra

(x € 1.000)

	2012	2011*
Omzet auteursrechten	30.421	32.138
Vrijval reservering	1.799	1.294
Mutatie te verdelen auteursrechten (resultaat boekjaar)	-	56
Onttrekking t.b.v. de bestemmingsreserve	-2.431	-
<b>Gedurende jaar beschikbaar gekomen voor distributie</b>	<b>29.789</b>	<b>33.488</b>
Te verdelen begin van het jaar	38.738	38.755
Beschikbaar**	27.990	32.194
Gedistribueerd	-27.659	-29.078
Ingehouden administratiekosten	-3.475	-3.133
<b>Te verdelen auteursrechten ultimo</b>	<b>35.594</b>	<b>38.738</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

\*\* Exclusief vrijval reservering welke reeds verantwoord is in de beginbalans.

## Verdeling omzet Stemra

(x € 1.000)

	2012	2011*
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	10.370	12.564
Special Licensing / Loonpersing	6.435	5.931
Mechanisch recht Radio & TV	5.487	5.285
Mechanisch recht Online Licensing	1.755	1.835
Thuiskopie / Leenrecht	827	1.594
Reprografisch Recht	770	538
Mechanisch recht Buitenland	4.777	4.391
	<b>30.421</b>	<b>32.138</b>

\* Aangepaste weergave van omzetverdeling

## (11) Overige schulden

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Buitenlandse zusterorganisaties	112	2.603
Stemra aangeslotenen en deelnemers	1.575	1.103
Buma rekening-courant	-	389
Overige	709	305
	<b>2.396</b>	<b>4.400</b>

Ten behoeve van het eerder uitkeren van gelden aan buitenlandse rechthebbenden vindt vanaf 2012 de vereffening met buitenlandse zusterorganisaties vrijwel gelijk plaats met de

distributie aan Nederlandse rechthebbenden. Hierdoor is de verplichting aan buitenlandse zusterorganisaties sterk gedaald ten opzichte van 2011.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2012 VAN STEMRA

### (12) Overlopende passiva

(x € 1.000)

	31 december 2012	31 december 2011
Voorschotten Nederlandse industrie	7.513	8.913
Te verrekenen met industrie en loonpersers	262	234
Te betalen vakantiegeld/-dagen	92	94
Overige	112	2
	<b>7.979</b>	<b>9.243</b>

### Voorschotten Nederlandse industrie

Onder Voorschotten Nederlandse industrie zijn opgenomen de gefactureerde voorschotten op door de Nederlandse industrie

nog af te rekenen reproductierechten over tijdvakken tot eind 2013. Voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke afrekening.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn verplichtingen die door Buma zijn aangegaan. Omdat de organisatiekosten deels gedeeld worden door Buma en Stemra, worden deze verplichtingen ook in de jaarrekening van Stemra vermeld.

- korter dan 1 jaar: € 4,0 miljoen
- tussen 1 en 5 jaar: € 12,2 miljoen

Per 31 december bestaat een resterende investeringsverplichting van € 1,5 miljoen ten behoeve van de upgrade van het ERP bedrijfsinformatie systeem (Axapta).

### Meerjarige financiële verplichtingen

De financiële verplichting ten aanzien van de huisvesting in Hoofddorp loopt tot 31 december 2017. De huurverplichting is aangegaan door Buma. Voor 2012 bedraagt de huur voor Buma/Stemra gezamenlijk € 0,9 miljoen, van dit bedrag wordt circa 40% doorbelast aan derden. Het overige deel wordt op basis van 75% / 25% verdeeld over Buma en Stemra.

### Verbonden partijen

Als verbonden partijen van de stichting Stemra zijn te onderscheiden: Vereniging Buma en de statutaire directie en bestuursleden van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra.

Voor het leasen van het wagenpark door Buma/Stemra bedraagt in de huidige samenstelling het jaarbedrag € 0,1 miljoen. De verplichting langer dan een jaar bedraagt € 0,2 miljoen.

Voor meer informatie over de vergoedingen aan de bestuursleden en de statutaire directie wordt verwezen naar toelichting nummer 14. Reguliere transacties uit hoofde van exploitatie van auteursrechten van bestuursleden of aan bestuursleden verbonden partijen zijn niet expliciet toegelicht in de jaarrekening.

De financiële verplichting voor de huur van de printers is aangegaan tot 1 december 2013. De jaarlijkse termijn hiervoor bedraagt € 0,1 miljoen. De verplichtingen ten aanzien van het wagenpark en de printers zijn aangegaan door Buma. De leasekosten en huur printers komen voor 75% ten laste van Buma en 25% Stemra.

De uitkeringen aan bestuursleden of aan bestuursleden verbonden partijen zijn op dezelfde wijze berekend als de uitkeringen aan alle leden en zijn uitbetaald in overeenstemming met de normale procedures binnen Buma. Als gevolg van de verbondenheid binnen de bedrijfstak zijn bestuursleden ook verbonden met klanten van Buma. Enerzijds door de verlening van muziek gerelateerde diensten of als werknemer. Transacties met deze voorwaarden worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet anders zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

De Vereniging Buma en de Stichting Stemra hebben zich contractueel verplicht om vanaf 2007 tot en met 31 maart 2017 een groot deel van de back office activiteiten door Accenture te laten uitvoeren. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting voor de resterende looptijd van het contract bij gelijkblijvende volumes bedraagt € 12,4 miljoen. De kosten van de back office activiteiten door Accenture worden in de verhouding 75% respectievelijk 25% verdeeld over Buma en Stemra. De niet uit de balans blijvende verplichtingen van € 16,2 miljoen kunnen als volgt worden samengevat:

Aan Stichting Stemra worden door Vereniging Buma kosten-doorbelast inzake personeel, huisvesting en overhead. De doorbelaste kosten voor 2012 bedragen € 4.696.000. Doorbelasting vindt plaats op basis van kostprijs.

## (13) Budget

(x € 1.000)

	Budget 2013	Realisatie 2012	budget 2012*
<b>Baten</b>			
Ingehouden administratiekosten	3.025	3.475	3.000
Entree en jaargelden	600	635	600
Diverse baten	-	1	-
	<b>3.625</b>	<b>4.111</b>	<b>3.600</b>
<b>Lasten</b>			
Personele kosten	3.780	3.525	3.458
Huisvestingskosten	370	434	450
Afschrijvingskosten	245	166	150
Overige kosten	2.640	2.167	2.190
	<b>7.035</b>	<b>6.292</b>	<b>6.248</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-3.410</b>	<b>-2.181</b>	<b>-2.648</b>
Rente en dividenden	610	1.538	1.372
Normatief rendement**	-	643	-
Financieel resultaat	<b>610</b>	<b>2.181</b>	<b>1.372</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>-2.800</b>	<b>-</b>	<b>-1.276</b>

\* Dit betreft het budget dat is herzien tijdens de bestuursvergadering van april 2012.

\*\* Het normatief rendement is afhankelijk van koersresultaten. Koersresultaten worden niet gebudgetteerd.

## Verdeling omzet Stemra

(x € 1.000)

	Budget 2013	Realisatie 2012	Budget 2012*
Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing	9.650	10.370	10.500
Special Licensing / Loonpersing	4.925	6.435	5.750
Mechanisch recht Radio & TV	5.650	5.487	4.800
Mechanisch recht Online Licensing	1.500	1.755	1.700
Thuiskopie / Leenrecht	1.275	827	250
Reprografisch Recht	1.000	770	1.000
Mechanisch recht Buitenland	4.150	4.777	3.500
	<b>28.150</b>	<b>30.421</b>	<b>27.500</b>

\* Aangepaste presentatie van het budget

Het budget voor 2013 is in de vergadering van de Gezamenlijke Buma Stemra besturen (GBSb) van 12 december 2012 goedgekeurd. Het totale kostenbudget 2013 van Buma en Stemra samen bedraagt € 29,0 miljoen. Het totale kostenbudget geldt als norm voor de hoogte van de kosten van beheer en administratie.

Als gevolg van een aantal bestuursbesluiten is het kostenbudget 2012 voor de hele de hele organisatie in april verhoogd met een bedrag van € 0,6 miljoen tot € 26,5 miljoen. De werkelijke realisatie over 2012 is € 26,4 miljoen.

Hierboven is zowel het budget voor 2013 als 2012 gepresenteerd. Ter vergelijking is eveneens de realisatie van 2012 opgenomen. Bij het opstellen van de budgetten 2013 en 2012 is geen rekening gehouden met het zogenaamde normatief rendement. Het normatief rendement bestaat uit koersresultaten, die niet gebudgetteerd worden.

In 2013 is een negatief resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening gebudgetteerd van € 2,8 miljoen ten opzichte van € 1,3 miljoen in 2012. Deze gebudgetteerde afname is met name toe te schrijven aan lagere verwachte ingehouden administratiekosten en eenmalige kosten in verband met enkele uit te voeren projecten.

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2012 VAN STEMRA

Tevens is zowel de gebudgetteerde omzetverdeling 2013 als 2012 opgenomen, waarbij ter vergelijking de werkelijke omzet van 2012 is weergegeven. De daling van het budget 2013 ten opzichte van het budget en werkelijke cijfers 2012, is met name

toe te wijzen aan de verwachte daling in de categorie Phono-Mechanisch recht BIEM / Central Licensing, hetgeen in overeenstemming is met de trend van afgelopen jaren. Ook in de overige categorieën (met uitzondering van mechanisch recht radio & TV) is er een daling te verwachten.

### (14) Personele kosten

(x € 1.000)

	2012	2011
Salarissen	827	836
Sociale lasten	133	125
Pensioenpremies	78	79
Overige personele kosten	96	117
	<b>1.134</b>	<b>1.157</b>
Toegerekend/vergoed inzake derden	2.391	2.094
	<b>3.525</b>	<b>3.251</b>

Gemiddeld waren er in het verslagjaar 21 werknemers (2011: 22 werknemers) in dienst, hetgeen overeenkomt met gemiddeld 18,0 FTE (2011: 18,3 FTE). Dit aantal is exclusief de werknemers die via Buma worden doorbelast. Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal FTE) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

	2012	2011*
Algemene zaken	3,7	4,0
Front Office	10,1	10,1
Back Office	4,2	4,2
	<b>18,0</b>	<b>18,3</b>

\* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

### Bezoldiging bestuur Stemra en statutaire directie Buma/Stemra over het jaar 2012

(x € 1.000)

Bestuur Stemra	
Vergoeding aan 11 bestuursleden van Stemra (inclusief onkostenvergoeding)	140

De vergoeding heeft betrekking op het gewezen bestuur van Stemra. Op de Algemene Ledenvergadering van 13 december 2012 is een nieuw bestuur gekozen. In het nieuwe bestuur

hebben naast een aantal nieuwe bestuursleden ook een aantal herkozen bestuursleden zitting. In 2012 hebben de nieuw gekozen bestuursleden geen vergoeding ontvangen.

Statutaire directie Buma/Stemra	H.G. van der Ree
Functie	Directievoorzitter
Percentage in dienst	100%
Contractvorm	Onbepaalde tijd
Dienstverband	1/1 - 31/12
Vaste beloningen en vergoedingen	311
Variabele beloningen en vergoedingen	67,5
Onkostenvergoeding	3
Pensioenlasten	54
Sociale lasten	9
Crisisheffing	33

\* Zie toelichting op de volgende pagina

\* Bovenstaande bezoldiging betreft de totale bezoldiging van de statutaire directie van Buma/Stemra. Deze bezoldiging is voor 75% verantwoord in de jaarrekening van de Vereniging Buma en voor 25% verantwoord bij de Stichting Stemra.

De crisisheffing is een eenmalige extra belasting door middel van een werkgeversheffing van 16% over het loon uit tegenwoordige dienstbetrekking dat in 2012 aan een medewerker is betaald, voor zover dat loon hoger is dan € 150.000 (Art. 32bd Wet op de Loonbelasting 1964).

## (15) Overige kosten

(x € 1.000)

	2012	2011
Huur, Lease & Onderhoud	-	2
Contributies & Bijdragen	144	160
Advieskosten	87	1
Overige Algemene Kosten	188	4
	419	167
Doorbelaste kosten Buma	1.748	1.666
	2.167	1.833

De stijging van de advies- en algemene kosten is ontstaan doordat enkele specifieke kosten die voor 100% betrekking hebben op Stemra (en voorheen 100% werden doorbelast aan

Stemra via de doorbelasting) nu rechtstreeks zijn opgenomen in de kosten.

## (16) Honoraria accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants zijn ten laste gebracht van Stemra, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW (x € 1.000).

	KPMG Accountants N.V.	Overig KPMG netwerk	2012 Totaal KPMG netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	58	-	58
Andere controleopdrachten	10	-	10
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	19	19
Andere niet-controlediensten	-	14	14
	68	43	101

	KPMG Accountants N.V.	Overig KPMG netwerk	2011 Totaal KPMG netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	61	-	61
Andere controleopdrachten	-	2	2
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	19	19
Andere niet-controlediensten	-	8	8
	61	29	90

# TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER 2012 VAN STEMRA

## (17) Financieel resultaat

(x € 1.000)

	2012	2011
<b>Rentebaten en overige opbrengsten</b>		
<b>Vastrentende waarden</b>		
Ontvangen rente op obligaties	526	663
<b>Aandelen</b>		
Ontvangen dividend aandelen	370	833
	896	1.496
<b>Mutaties herwaarderingsreserve</b>		
Onttrekking aan herwaarderingsreserve t.b.v. aanvulling van het financieel resultaat tot normatief rendement	642	508
Onttrekking aan herwaarderingsreserve t.g.v. het financieel resultaat	600	-
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	162	100
Totale baten uit beleggingen	2.300	2.104
Rentelasten en overige kosten	-119	-152
	2.181	1.952

Het financieel resultaat van Stemra laat een lichte stijging zien van € 0,2 miljoen. De economische recessie, lage rentestand en het liquide maken van de effecten in september 2012 hebben geleid tot een daling van de ontvangen rente en dividend met respectievelijk € 0,1 miljoen en € 0,5 miljoen. De onttrekking ten behoeve van het financieel resultaat tot normatief rendement

bedraagt € 0,6 miljoen (2011: € 0,5 miljoen). Het normrendement is alleen berekend over de periode tot aan de verkoop van alle effecten door Stemra.

De onttrekking ten gunste van het financieel resultaat bedraagt € 0,6 miljoen (2011: geen onttrekking).

## Verenigingsbestuur Stemra

De heer mr. L.A.J.M. de Wit	voorzitter
De heer drs. H.O. Westbroek	vicevoorzitter
De heer A.A.L. de Raaff	secretaris
De heer P.M. van Brugge	bestuurslid
De heer mr. drs. L.J. Deuss	bestuurslid
De heer L.A. Dikker	bestuurslid
De heer J.N. Hamburg	bestuurslid
De heer A.B. Molema	bestuurslid
De heer P.L. Perquin	bestuurslid
De heer M. Schimmer	bestuurslid
De heer R.D. van Vliet	bestuurslid
De heer drs. N.M. Walboomers	bestuurslid
Vacature	bestuurslid

## Directie

De heer H.G. van der Ree	statutair directeur
--------------------------	---------------------



Aan: het bestuur van Stichting Stemra

### CONTROLEVERKLARING

Wij hebben de in dit verslag op pagina 54 tot en met pagina 72 opgenomen jaarrekening over 2012 van Stichting Stemra te Hoofddorp gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening, in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel

Naar ons oordeel is de jaarrekening 2012 van Stichting Stemra, in alle van materieel belang zijnde aspecten, opgesteld in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening.

### Basis voor financiële verslaggeving

Wij vestigen de aandacht op de grondslagen waarin de basis voor de financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor financiële verslaggeving betreft de door de entiteit gekozen grondslagen. Dit doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Amstelveen, 3 april 2013

KPMG Accountants N.V.

R.J. Groot RA

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

#### Resultaatbestemming

Bij Stemra wordt het resultaat 2012 toegevoegd aan de nog te verdelen auteursrechten.

Vervolgens wordt aan de hand van de beoordeling van de reserves bepaald in hoeverre hieraan middelen moeten worden toegevoegd dan wel onttrokken. Ook deze mutatie komt ten gunste of ten laste van de te verdelen auteursrechten.

#### Voorstel directie

Zoals blijkt uit de jaarrekening, door ons volgens artikel 26 lid 2 van de statuten opgemaakt, stelt de directie voor het nihil resultaat te verwerken in de nog te verdelen auteursrechten. Dit voorstel is reeds verwerkt in de jaarrekening 2012.



# Samenstelling directie en besturen

## DIRECTIE BUMA/STEMRA



H.G. van der Ree  
Directievoorzitter (statutair)



drs. W.J. Ketellapper  
Chief Financial Officer

### Nevenfuncties

- Statutair Directievoorzitter Stichting Buma/ Stemra Aandelenfonds
- Statutair Directievoorzitter Stichting Buma/ Stemra Obligatiefonds
- Bestuurslid Stichting Buma/Stemra Deelneming
- Secretaris/penningmeester Stichting Service Centrum Auteurs- en Naburige rechten
- Bestuurslid Stichting Brein
- Penningmeester/secretaris Stichting Buma Cultuur
- Vicevoorzitter vereniging VOI@E
- Voorzitter Stichting Beheer Rechten Fingerprinting Database
- Penningmeester Stichting Amsterdam Dance Event



J.G.M. van de Kamer  
Chief Operating Officer



mr. J.G.M. Kroeze  
General Counsel

Per 1 april 2013

## BESTUUR VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA



mr. L.A.J.M. de Wit  
Bestuursvoorzitter Buma/Stemra

### Nevenfuncties/beroep

- Rechter plv. strafsector rechtbank Rotterdam
- Algemeen Voorzitter van de Raad voor Strafrechtstoepassing en Jeugdbescherming
- Bureau Gateway Review (Binnenlandse Zaken)
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



drs. H.O. Westbroek  
Vicevoorzitter  
Componist/tekstdichter lichte muziek

### Nevenfuncties/beroep

- Tekstschrijver
- Uitvoerend artiest
- Columnist
- Voorzitter BV POP
- Radio- en tv presentator bij radio Veronica, resp. RTV Utrecht
- Onderdirecteur café restaurant "Stairway to heaven"
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



A.A.L. de Raaff  
Secretaris  
Uitgever

### Nevenfuncties/beroep

- DGA van entertainment bedrijf CTM BV, waaronder de muziekuitgeverijen CP Masters BV en Imagem CV vallen.
- Voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging
- Bestuurslid Stichting Platform Creatieve Media Industrie
- Raadslid Stichting Federatie Auteursrechtbelangen
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)

# SAMENSTELLING DIRECTIE EN BESTUREN

## BESTUUR VERENIGING BUMA EN STICHTING STEMRA



**P.M. van Brugge**  
**Componist mediamuziek**

Nevenfuncties/beroep:

- Freelance componist
- Directeur Paul M. van Brugge BV
- Hoofdvakdocent compositie bij Codarts Hogeschool voor de Kunsten Rotterdam
- Freelance uitvoerend musicus en dirigent ZZP
- Algemeen bestuurslid van beroepsvereniging Dutchfilmcomposers.nl
- Algemeen bestuurslid Quercus Music Foundation
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**mr.dr.s. L.J. Deuss**  
**Uitgever**

Nevenfuncties/beroep:

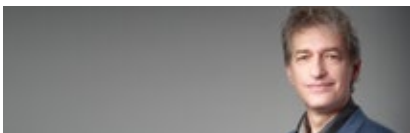
- Directeur/eigenaar Deuss Holding BV en Albersen verhuur BV, 's-Gravenhage
- Vice-voorzitter/secretaris van Vereniging van Muziekhandelaren en –uitgevers in Nederland (VMN)
- Bestuurslid Alsbach Stichting, opleiding tot muziekuitgevers
- Lid Serious Music Bureau van International Confederation of Music Publishers
- Voorzitter bestuur Leo Smit Stichting, Amsterdam
- Bestuurslid Stichting Nederland Muziek Instituut, 's-Gravenhage
- Adviseur Cultuur Gemeente Den Haag
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**L.A. Dikker**  
**Componist mediamuziek**

Nevenfuncties/beroep:

- Componist
- Voorzitter MiMM, Muziekinstituut Multimedia
- Bestuurslid FFACE, Federation of Film- and Audiovisual Composers of Europe
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**J.N. Hamburg**  
**Componist ernstige muziek**

Nevenfuncties/beroep:

- Eigenaar Hamburg Music en FutureClassicMusic
- Voorzitter Genootschap Nederlandse Componisten
- Voorzitter Paula Salomon-Lindberg Stichting
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**A.B. Molema**  
**Componist**

Nevenfuncties/beroep:

- Zakelijk manager Room Eleven
- Freelance componist
- Student Filosofie
- Oprichter Webshop GreenMill Tea
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**P.L. Perquin**  
**Componist**

Nevenfuncties/beroep:

- General Manager Perquisite
- Artiest/songwriter/producer
- Oprichter en eigenaar platenlabel Unexpected Records 2001
- General manager Pete Philly & Perquisite 2004-2009
- Componist voor film, documentaire, commercials en theater
- Werderhelft van muziek/cartoon duo 'Spur Of The Moment'
- Gastdocent Codarts Rotterdam
- Bestuurslid Stichting St. Casa Tierre
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**M. Schimmer**  
Tekstdichter

Nevenfuncties/beroep

- TFS Media Group
- Schimmer Music Productions
- PilotPost BV
- Scripted Music BV
- Track Media Music Publishing
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**R.D. van Vliet**  
Uitgever

Nevenfuncties/beroep:

- Managing Director Cloud 9 Music Holding
- Vice-voorzitter Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**drs. N.M. Walboomers**  
Uitgever

Nevenfuncties/beroep:

- Managing director Sony/ATV Music Publishing Benelux
- Managing director Emi Music Publishing Benelux
- DGA Walboomers Publishing BV
- Bestuurslid Nederlandse Muziek Uitgevers Vereniging (NMUV)
- Bestuurslid BSA (Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds)
- Bestuurslid BSO (Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds)



**Vacature**  
Componist mediamuziek



**mr. H.J.W. Eijkelenboom**  
Bestuurssecretaris

## STATUTAIRE BEPALINGEN BESTUUR EN DIRECTIE

### Statutaire bepalingen bestuur en directie

De huidige statutaire bepalingen ten aanzien van bestuur en directie zijn als volgt:

Het bestuur van de Vereniging Buma en de Stichting Stemra bestaat uit dertien personen. Twaalf personen worden benoemd op de wijze als bedoeld in lid 2, sub a en b. Een dertiende onafhankelijk persoon wordt door de leden/aangeslotenen benoemd conform artikel 17, lid 2.

Een bestuurder van de Vereniging Buma moet tevens bestuurder zijn van de Stichting Stemra.

Van het bestuur maken deel uit:

- A** acht auteurs die deelnemers zijn of die auteurs zijn van een vennootschap die deelnemer is, welke auteurs door de auteurs-leden/aangeslotenen worden verkozen, van wie:
- een componist van ernstig muziek
  - drie componisten/tekstdichters van lichte muziek
  - een tekstdichter
  - drie componisten van mediamuziek
- B** vier personen die deelnemer- uitgever zijn (artikel 8 lid 1) of een leidinggevende functie vervullen in een uitgeversbedrijf dat deelnemer is (artikel 9 lid 1), en die door de uitgeversleden/aangeslotenen worden verkozen.
- C** één onafhankelijk persoon, als bedoeld in artikel 13 lid 1, als onafhankelijk voorzitter.

De directie van Buma en Stemra bestaat uit één of meer natuurlijke personen, die geen lid/aangeslotenen of deelnemer van de Vereniging c.q. Stichting zijn.

De volledige statutaire bepalingen inzake het bestuur zijn opgenomen in artikel 13 tot en met artikel 20 van de Statuten van Buma en Stemra.

De volledige statutaire bepalingen inzake de directie zijn opgenomen in artikel 21 tot en met artikel 23 van de Statuten van Buma en Stemra.

### Profielschets bestuur

De profielschets voor het bestuur is gebaseerd op 'dat wat het bestuur nodig heeft om goed te kunnen functioneren', gezien en rekening houdend met verschillende aspecten zoals:

- het type organisatie
- de ontwikkelingsfase van de organisatie
- bestuurlijke doelstelling herstructurering

De samenstelling van het bestuur moet zoveel mogelijk in lijn zijn met de normen en bepalingen van de hedendaagse governance en gedragscodes. Voor de volledige profielschets van het bestuur wordt verwezen naar de website van Buma/Stemra.



Directie  
foto: Mike Breeuwer



## VERENIGING BUMA/STICHTING STEMRA

### Adres

Siriusdreef 22-28  
2132 WT Hoofddorp  
T 023 799 79 99  
F 023 799 77 77

info@bumastemra.nl  
www.bumastemra.nl

Kantoor Den Haag  
Lange Voorhout 86-12  
2514 EJ Den Haag  
T 070 310 91 09  
F 070 310 91 00

denhaag@buma.nl

### Hoofredactie

Frank Helmink, Buma/Stemra

### Concept en realisatie

De Merkelijkheid

### Tekst en interviews

De Merkelijkheid & The Bitter End

### Design

Brigitte Olivier Ontwerp

### Foto Cover

Awakenings ADE 2012  
Foto: Johan Vivié

