

92-696

Boekmanstichting - Bibliotheek
Herengracht 415
1017 BP Amsterdam
Tel. 6243739

RAAD

VOOR

C O W
NOORD-BRABANT



Boekmanstichting - Bibliotheek

Herengracht 415 - 1017 BP Amsterdam
telefoon: 24 37 36 / 24 37 37 / 24 37 38 / 24 37 39

De uitleentermijn bedraagt een maand. Mits tijdig
aangevraagd is verlenging met een maand moge-
lijk, tenzij de publikatie inmiddels is besproken.

De uitleentermijn is verstreken op:

17 MAART 1994

073 - 123757

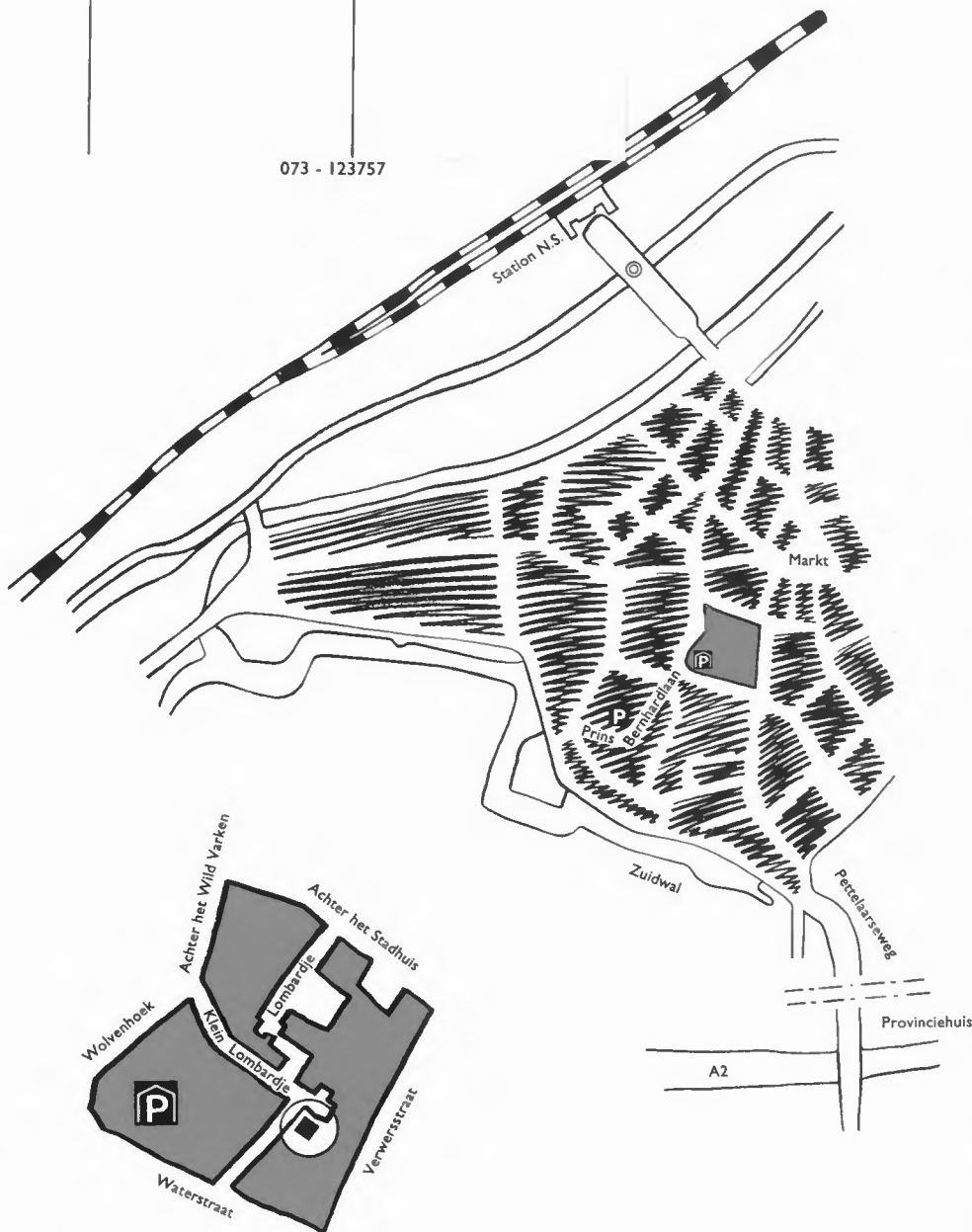


Foto voorzijde:

Het kantoor van de Raad voor W.O.C. staat op het voormalig erf van een aan de Verwersstraat nr. 15 gelegen huis "De Jonas". In 1609 was dit verhuurd aan Guilliam de Buissonet Lombarde. Het huis heeft enige tijd "de Banck van Leninge" geheten. Het kantoor van de Raad is waarschijnlijk de stal of kamertje waarvan in de volgende omschrijving uit 1741 sprake is:

"een schaame en wel daartimmerde huysinge, hoff, stal en kamertje, stoonde en gelegen in de Verwerstraat, van outs genaemt de Janas, aen de eene syde de erve van Matheus Caathaven en den valgende coop aen de andere syde, streckende van de gemeene straet agterwaerts tot aver de Diese, met een poort uytkamende in het Lombaertstraetje, den hoff en stol daar ap syde, streckende met nog een kamertje tat een klijn huysie van de verkoopers in hetselve Lombaertstraetje, de poort van de stal daerin mede uytkamende".

Bron: "Voornamen huizen en gebouwen van 'sHertogenbosch".
Jhr. mr. A.F.O. van Sasse van Ysselst.

Routebeschrijving:

- Trein : vanaf Station N.S. is het ruim 10 minuten lopen
- Autoroute : vanaf A2 de afslag 's-Hertogenbosch-Zuid / Sint-Michiëlsgestel / Schijndel (bij Provinciehuis) richting centrum; via Pettelaarseweg, Zuidwal en Prins Bernhardstraat naar P-garage Wolvenhoek

Foto omslag:
Henk Pijnenburg, Helvoirt

RAAD VOOR WELZIJN,
ONDERWIJS
EN CULTUUR

NOORD-BRABANT

Aan het College van Gedeputeerde
Staten der Provincie
Noord-Brabant,
Postbus 90151,
5200 MC 's-HERTOGENBOSCH.

datum
onderwerp

17 juli 1992.
92.332.202.

Boekmanschting - Bibliotheek
Herengracht 415
1017 BP Amsterdam
Tel. 6243739

Klein Lombardje 33
11 HJ 's-Hertogenbosch

Geacht College,

telefoon
073 - 13 70 92

fax
073 - 12 37 57

bank
52.42.14.174

Hierbij bieden wij U het advies aan over het functioneren van de Vereniging van Musea in Brabant (V.M.B.); U verzocht hierom in Uw brief d.d. 28 februari 1992 (verzonden 12 maart), kenmerk: nr. 207841/208830.

Tevens voegen wij hierbij het verslag van het afstudeerproject van de heren G.J. van Dijk en P. Sanders van de Hogeschool 's-Hertogenbosch, getiteld: "Evaluatie van de Vereniging van Musea in Brabant".

De Raad hoopt U met dit advies van dienst te zijn.

Hoogachtend,

RAAD VOOR WELZIJN, ONDERWIJS
EN CULTUUR NOORD-BRABANT,

(mr. J.H.A.G. van Maasackers)
voorzitter.

(dr. P.E. van der Heijden-Rogier)
secretaris.

Bijlagen: 2.

RAAD
VOOR
C O W
ELZIJN
N D E R
W I J
C U L T U
U R

NOORD-BRABANT

datum 17 juli 1992.
onderwerp 92.332.202.

Boekmanstichting - Bibliotheek
Herengracht 415
1017 BP Amsterdam
Tel. 6243739

Klein Lombardje 33
11 HJ 's-Hertogenbosch

telefoon
073 - 137092

fax
073 - 123757

bank
52.42.14.174

ADVIES

over het functioneren van de

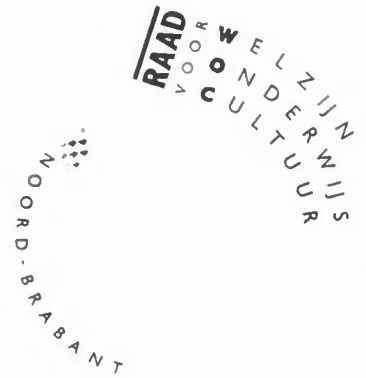
VERENIGING VAN MUSEA IN BRABANT (V.M.B.)

INLEIDING

Medio maart 1992 ontving de Raad de adviesaanvraag van het College om terzake van de Beleidsnota 1992-1996 van de V.M.B. te adviseren (zie bijlage 1). In deze eerste evaluatieronde van de provinciale instellingen voor welzijn en cultuur is het gebruikelijk dat gevraagd wordt om de doeltreffendheid te bekijken, de beleidsnota te wegen als instrument voor de toekomst en criteria te formuleren voor een volgende evaluatieronde. Zoals voor de meeste provinciale instellingen geldt ook voor de V.M.B. dat er vooraf geen evaluatiecriteria zijn vastgesteld; daarom zal uitgegaan worden van statuten en het besluit van Provinciale Staten van 2 december 1983, nr. 137/83.

Alvorens op de concrete adviesvragen in te gaan, wordt eerst een overzicht van de werkwijze gegeven, daarna volgt een kort historisch overzicht van het provinciaal museumbeleid en de plaats van de V.M.B. daarin. Dit zal zo beknopt mogelijk gehouden worden, omdat in de beleidsnota van de Vereniging al een uitgebreid overzicht gegeven is. De opgenomen tekst is noodzakelijk om de specifieke positie van de V.M.B. en de consequenties daarvan voor de verhouding tussen het museumveld en de provinciale overheid duidelijk te maken. In dit licht moet ook de korte paragraaf over de term steunfunctie gezien worden.

2.
92.332.202.



WERKWIJZE

De Raad heeft voor deze evaluatie een werkgroep ad hoc ingesteld, bestaande uit de volgende personen:

- drs. C.J.J.E. Dietvorst (lid Raad voor W.O.C.), voorzitter werkgroep;
- mr. A.A.C.M. Leenders (lid Raad voor W.O.C.);
- mevrouw A. van der Wiel-Bosch (lid Raad voor W.O.C.);
- prof.dr. A. Bevers (Hoogleraar Erasmusuniversiteit Rotterdam);
- dr. C. Gratton (Hoofddocent vakgroep Vrije Tijdswetenschappen K.U.B., Tilburg);
- drs. C.P.M. Slegers (directeur Raad voor W.O.C.), secretaris van de commissie.

Synchroon aan de activiteiten van de werkgroep vond een afstudeerproject plaats van studenten van de Hogeschool 's-Hertogenbosch, afdeling HEAO, de heren G.J. van Dijk en P. Sanders. Naast een literatuurstudie hebben zij een enquête onder alle Brabantse musea gehouden. In dit advies wordt gebruikt gemaakt van de bevindingen. Het verslag van dit afstudeerproject wordt bij dit advies aan het College van Gedeputeerde Staten aangeboden.

De Raadsleden uit de werkgroep hebben diverse gesprekken gevoerd:

- tweemaal met het bestuur van de V.M.B., respectievelijk aan het begin en het einde van de advieswerkzaamheden;
- en eenmaal met vertegenwoordigers van tien Brabantse musea (bijlage 2: lijst van aanwezigen).

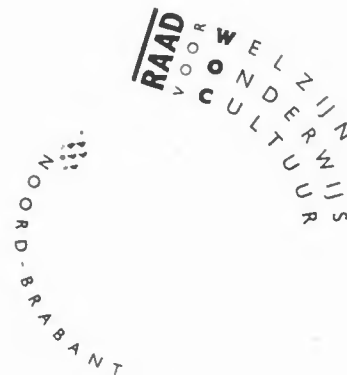
DE ONTWIKKELINGSGANG VAN TAAK EN DOELSTELLING

Op 23 juni 1976 kwamen negentien Brabantse musea overeen een vereniging op te richten. In oktober van dat jaar passeerde de acte reeds de notaris. Op 18 december 1979 werden de statuten herzien. Hierin werd het doel als volgt omschreven:

- "a. het bevorderen van het functioneren van musea, oudheidkamers en andere museale instellingen in het Brabantse culturele leven;
- b. het behartigen van de belangen van haar leden en daarmee de culturele, geestelijke en maatschappelijke belangen van de Brabantse bevolking."

In artikel 4 wordt aangegeven hoe de vereniging dit doel tracht te bereiken:

3.
92.332.202.



- "a. het bevorderen van samenwerking tussen de leden en van het uitwisselen door de leden onderling van ideeën en voorwerpen;
- b. het organiseren van gezamenlijke manifestaties van de leden, zowel binnen als buiten het Brabants cultuurgebied;
- c. het verzorgen of doen verzorgen van gezamenlijke publiciteit en informatie van de leden;
- d. het onderling op elkaar afstemmen van beleid en handelwijze van de leden;
- f. het onderhouden van contacten en het samenwerken met organisaties en instellingen met een soortgelijk en aanverwant doel;
- g. het desgevraagd geven van adviezen over museaal beheer;
- h. het voeren van overleg met de overheid;
- i. het aanwenden van alle andere wettige handelingen om het gestelde doel te bereiken."

Zowel in de formulering van het doel als van de taken is een tweedeling aan te brengen:

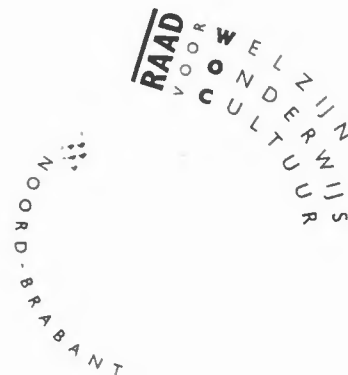
- enerzijds het bundelen van krachten voor belangenbehartiging en het bieden van een overlegplatform;
- anderzijds het verzorgen van service, ondersteuning en begeleiding van de leden.

In de Nota Culturele Zaken (1978) werd een driesporig museumbeleid vastgelegd. Een van deze sporen was de financiële steunverlening aan de V.M.B. (de twee andere waren ondersteuning van de exploitatie van één Noordbrabants museum en incidentele subsidies via aankoop/restauratie; verdeelprogramma).

Dit beleid is in feite sindsdien nauwelijks gewijzigd. Aanvankelijk besloten Provinciale Staten om voor een startperiode van vijf jaar een subsidie te geven. Na deze periode besloten Provinciale Staten, op 2 december 1983, om de subsidiëring van de V.M.B. voor onbepaalde tijd voort te zetten (P.S. nr. 137/83). Deze beslissing werd genomen op basis van een evaluatieverslag van de V.M.B. zelf; dit verslag ging vergezeld van een positief advies van de toenmalige Culturele Raad Noord-Brabant.

In het Statenbesluit werd gesteld "dat de vereniging de haar gegunde experimenteertijd naar behoren inhoud heeft gegeven. Zij ontwikkelde een breed scala aan activiteiten en is er onzes inziens in geslaagd een zinvolle bijdrage te leveren aan het beter functioneren van musea en oudheidkamers in de provincie. Dit geldt zowel voor de scholingsprojecten, als voor de projecten die tot doel hadden de verschillende museale instellingen aan te zetten tot een gezamenlijke aanpak van activiteiten, dan wel collectief te informeren over de mogelijkheden, die er zijn, hun wijze van werken doeltreffender te doen zijn.(...) In het vlak van de materiële dienstverlening heeft de vereniging een begin gemaakt met de opbouw van een depot met audiovisuele apparatuur en tentoonstellingsmateriaal, bestemd voor tijdelijke uitleen. Wij achten het van belang de verdere uitbouw van dit depot mogelijk te maken."

4.
92.332.202.



Tevens werd op grond van de ervaringen de functie van museumconsulent gehandhaafd.

DE TERM STEUNFUNCTIE

Bij de evaluatie die de Raad momenteel uitvoert bij provinciale instellingen stuit men voortdurend op termen als steunfunctie, ondersteuning, begeleiding, ontwikkeling, overleg, platform, belangenbehartiging en advisering. In de nota Kunst in Cultuur van de Provincie Noord-Brabant (1989) wordt een aantal organisaties gerangschikt onder de noemer steunfunctie/ontwikkelingsinstituut.

De term steunfunctie werd gemeengoed bij de invoering van de Welzijnswet: medewerkers van steunfunctie-instituten dienen zich niet te richten op de "gewone burgers", maar op de kaderleden van lokale instellingen.

De Raad constateert dat in het dagelijks gebruik de term ondersteuning, in de betekenis van "een handje helpen" bij uitvoerende activiteiten verwarrend werkt.

De Raad stelt voor de opsomming van taken uit de Welzijnswet te hanteren. Dit betekent dat een provinciale steunfunctie-organisatie voor het culturele veld de volgende taken heeft:

- begeleiding van medewerkers van plaatselijke of regionale instellingen; deze begeleiding hoeft niet alleen tot het vakinhoudelijke gebied beperkt te blijven, maar kan zich bijvoorbeeld ook uitstrekken tot ondersteuning bij lokale en regionale onderhandelingsituaties;
- deskundigheidsbevordering van deze medewerkers;
- documentatie en informatieverstrekking, bijvoorbeeld door middel van een eigen informatiebulletin;
- onderzoek en studie;
- bemiddeling (tussen vraag en aanbod);
- ontwikkeling (van nieuw materiaal of nieuwe methodieken).

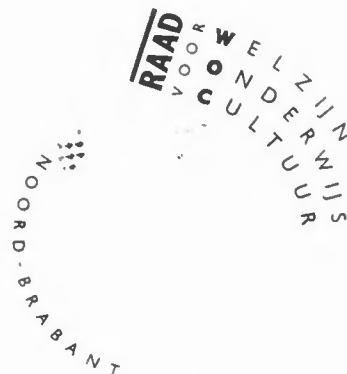
Als in het onderstaande over de dubbele taak en doelstelling van de V.M.B. wordt geschreven, biedt bovenstaande opsomming hulp bij het zuiver stellen van taken.

DE ADVIESVRAGEN

Vraag a: de doeltreffendheid van het gevoerde beleid en de ontplooiende activiteiten

In het Statenbesluit van 1983 zijn geen toetsingscriteria

5.
92.332.202.



vastgesteld. De doeltreffendheid zal dan ook op een andere manier moeten worden vastgesteld.

De Raad heeft informatie verworven op verschillende manieren. Er heeft een gesprek plaatsgevonden met vertegenwoordigers van de leden van de Vereniging en er is een enquête gehouden onder alle leden (zie hierna). Daarnaast kon vanaf half mei slechts beschikt worden over het concept-jaarverslag over 1990 en 1991.

Als gevolg van deze informatie kan de Raad alleen vaststellen of er in de richting van het doel gewerkt wordt en niet de mate waarin het doel bereikt werd. Er zijn immers geen indicatoren (succescriteria) vastgesteld over het aantal consulten, de bezetting van de cursussen en het aantal uitleningen uit het depot per tijdseenheid.

In de gesprekken met het bestuur van de V.M.B. en vertegenwoordigers van musea wordt het probleem van de dubbele doelstelling, dat overigens ook in de beleidsnota gesignaleerd wordt, duidelijk geschetst: de dienstverlening en de belangenbehartiging kunnen strijdig zijn.

De hoofdtaak (a. uit de statuten): het bevorderen van de kwaliteit van het provinciaal museumbestel hoeft niet altijd te sporen met de belangen van een individueel museum of individuele musea. Dit leidt ertoe dat de doeltreffendheid niet eenduidig is vast te leggen.

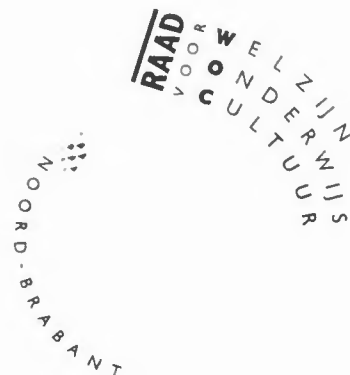
In het gesprek met vertegenwoordigers van de musea is erop gewezen dat het museumveld moeilijk van boven opgelegde maatregelen accepteert. In Nederland is het bestel historisch van onderaf gegroeid door inspanning van het particulier initiatief. De Raad constateert dat, maar kent hierbij aan dat niet ieder initiatief automatisch in aanmerking komt voor overheidsgeld en dus ook niet voor indirecte subsidiëring via een steunfunctie.

Het concept-jaarverslag over 1990 en 1991 geeft geen concreet overzicht van de verdeling van tijd en geld over de twee hoofdtaken van de Vereniging.

Als de provincie er voor kiest subsidie alleen beschikbaar te stellen voor de steunfunctietaak, zoals hiervoor omschreven, en in beperkte mate voor de platformtaak, dan zal er meer duidelijkheid moeten komen over de verdeling van de activiteiten van de V.M.B.

De Raad concludeert over de doeltreffendheid van het gevoerde beleid het volgende. Zowel in de experimentele fase tot 1983 als de tijd daarna heeft de Vereniging een breed scala van activiteiten ontplooid. Daarbij heeft men terecht niet alleen rekening gehouden met de officiële taak vanuit statuten of Statenbesluit. Als de situatie

6.
92.332.202.



daar aanleiding toe gaf, werd een beleidsadvies gegeven, een ondersteuningsactiviteit aangepakt, publicaties ontwikkeld enzovoort. Ook werden (inter)nationale contacten gelegd en functies aanvaard die bijdroegen aan een goede inbedding van de Brabantse Musea in het nationale museumbestel. De Raad is van oordeel dat, tegen de achtergrond van deze brede algemeen geformuleerde doelstelling, zeker gesproken kan worden van een doeltreffend beleid. Dit oordeel wordt bevestigd door de uitkomsten van de schriftelijke enquête onder alle Brabantse musea, die in de paragraaf werkwijze genoemd is. De Raad vindt dat de pioniersfase is afgerond en acht de tijd nu rijp voor een verdere explicitering van het provinciale beleid ten opzichte van de V.B.M. De Raad zal hierover onder punt b. voorstellen doen.

Vraag b: of de voorliggende nota aanvaardbaar is als beleidsinstrument voor verdere ontwikkeling van taken van de Vereniging en als leidraad voor verdergaande subsidiëring, gelet op wat er onder musea aan behoeften aan te vervullen steunfunctietaken leeft en rekening houdend met het huidige beleid van het rijk, van de provincie en van gemeenten ten aanzien van musea; ons tevens te adviseren over te stellen prioriteiten binnen het beleid van de Vereniging.

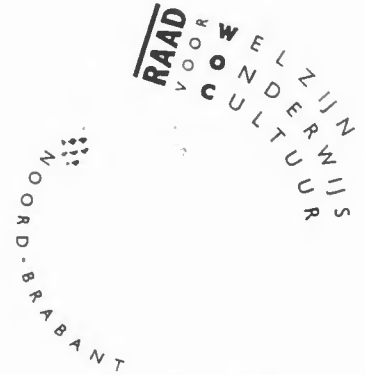
Hoewel de V.M.B. het probleem van de dubbele doelstelling in de nota onderkent, wordt de voorgedragen oplossing niet door de Raad ondersteund.

Het verheffen van de kwaliteitsbevordering van het totale museumveld tot hoofddoelstelling en de belangenbehartiging tot subdoel, lost het probleem niet op. Als de ledenvergadering beslist dat een bepaald onderdeel van de belangenbehartiging hoge prioriteit dient te krijgen, kunnen bestuur en directie hier niet van afwijken. In het onderstaande advies geeft de Raad voorstellen om deze problematiek op te lossen.

Dit advies is gebaseerd op twee uitgangspunten:

- onderscheid van functies
Allereerst stelt de Raad vast dat bij de start van de V.B.M. de term steunfunctie nog niet in zwang was. Bovendien is het de vraag of deze term zonder meer voor het domein van kunst en cultuur gebruikt kan worden. Bij het welzijnswerk is de steunfunctie veel meer gericht op speciale doelgroepen in achterstandssituaties en inhaalprojecten, terwijl bij ondersteuning in het culturele veld de Raad juist adviseert om uit te gaan van kansrijke projecten. Bij

7.
92.332.202.

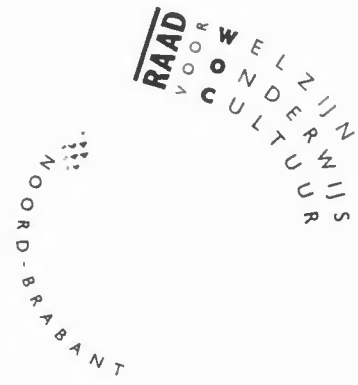


punt a. op blad 6 werd al aangegeven dat de Raad met deze nieuwe voorstellen geen kritiek levert op de voorgaande periode. Integendeel, tot voor kort was zowel de subsidiënt als het veld over het algemeen tevreden met de verstrengeling van de verschillende taken; nu tekent zich zowel in het veld als bij de Vereniging een behoefte af tot duidelijke keuze. De Raad adviseert deze keuze niet tot uiting te brengen door met hoofddoelstellingen en subdoelen te werken, maar door duidelijk twee organisaties te onderscheiden: één voor de steunfunctietaken en één voor de verenigingstaken, zoals belangenbehartiging en platformfunctie. Deze twee organisaties hoeven niet helemaal gescheiden te zijn; naast een gezamenlijke administratie/kantoor zou het goed zijn als er een beperkte bestuurlijke relatie bestaat. De Raad wijst hierbij op het belang van een goede juridisch/bestuurlijke vormgeving.

- onderscheid van musea
Het tweede uitgangspunt is de veelsoortigheid van de leden. In de beleidsnota is dit schematisch aangegeven naar thema en personele invulling. De Raad adviseert het College om de V.M.B. te subsidiëren voor steunfunctietaken die gericht zijn op kansrijke musea. Dit kunnen zowel grote als kleine, professioneel bemande of op vrijwilligers draaiende musea zijn. Het uitgangspunt is: bevat het museum of de voorgenomen activiteiten van het museum een aanzet tot kwaliteitsontwikkeling? Het is de Raad bekend dat er binnen de Vereniging een commissie bezig is om de criteria voor het lidmaatschap aan te scherpen; dit zou kunnen leiden tot een kwaliteitskeurmerk. Het lidmaatschap van de V.M.B. is dan een garantie dat men aan bepaalde minimeisen voldoet.

Zolang de V.M.B. deze "ondergrens" niet zelf heeft aangegeven, kan het College door middel van de (toetsings)criteria de grenzen bepalen waarbinnen de steunfunctietaken kunnen worden uitgeoefend. (Zie hiervoor de beantwoording van vraag c. op blad 10. Dit betekent dat steunfunctie-activiteiten steeds dienen te gebeuren op basis van een contract of overeenkomst. Hierin worden niet alleen de te verwachten prestaties van de steunfunctie-instelling beschreven, maar ook de minimumcondities waaraan de "vrager" moet voldoen.

8.
92.332.202.



De Raad denkt hierbij aan:

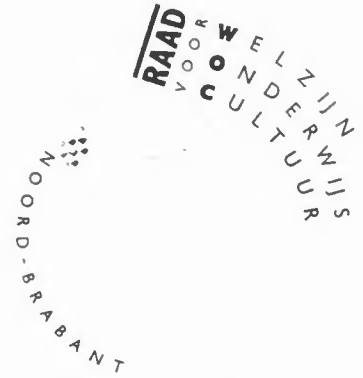
- financiële bijdrage (voor bijvoorbeeld cursussen);
- beschikbare tijd van personeel of vrijwilligers (als het bijvoorbeeld om tijdsintensieve cursussen gaat);
- faciliteiten in het museum;
- waarborgen dat de activiteit beklijft.

Op basis van deze punten worden de taakstelling, de dienstverlening en de consequenties voor de personeelsformatie van de V.M.B. door de Raad van adviezen voorzien.

In de beleidsnota van de V.M.B. worden vier soorten activiteiten genoemd, deze zijn respectievelijk gericht op facilitaire ondersteuning, beleidsgerichte ondersteuning, belangenbehartiging en het onderhouden van diverse contacten.

- Binnen de facilitaire ondersteuning dient de kern van de steunfunctie geplaatst te worden, zoals deze in het begin van dit advies is omschreven. Scholing, advisering en praktijkbegeleiding staan hierbij centraal.
- Bij (technische) ondersteuning, zoals het uitlenen van apparatuur en vakliteratuur zouden meer dan voorheen de grotere musea in Noord-Brabant betrokken kunnen worden. Deze zouden in ieder geval aan kleinere omliggende musea deze service kunnen verlenen.
- Het verzorgen van collectieve publiciteit heeft niet de hoogste prioriteit binnen een provinciale steunfunctie. Het gaat hier om een uitvoerende activiteit van de Vereniging, waaraan vanuit de steunfunctie hooguit enige medewerking gegeven kan worden. Voor de financiering van het magazine zou in eerste instantie de V.M.B. zelf verantwoordelijk moeten zijn. Naast de bijdragen van advertenties en betaalde vermelding van niet-leden zou nog meer gezocht kunnen worden naar andere inkomstenbronnen: TROP-gelden, sponsoring, enzovoort.
- De Raad ziet de beleidsgerichte activiteiten niet als een aparte taak voor de steunfunctie. Het is eerder een afgeleide taak: door te werken aan de verbetering en kwaliteit van de musea wordt het provinciale en nationale beleid beïnvloed. Een en ander betekent natuurlijk wel dat de medewerkers goed op de hoogte moeten zijn van de diverse beleidsontwikkelingen. Dit behoort tot hun professionele deskun-

9.
92.332.202.



digheid. Het leveren van een bijdrage in de formulering en evaluatie van het provinciale museumbeleid is geen taak voor de steunfunctie, deze is daar immers zelf onderdeel van. De Vereniging kan hier vanuit het oogpunt van de belangenbehartiging uiteraard wel een rol spelen.

- Het uitgeven van een Nieuwsbrief ziet de Raad als een gezamenlijk project van Vereniging en steunfunctie.

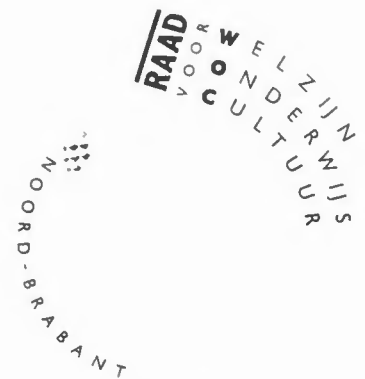
Samenvattend concludeert de Raad, dat scholing, advisering en praktijkbegeleiding de hoogste prioriteit hebben binnen de provinciale steunfunctie voor de musea. Activiteiten en producten worden geleverd aan musea die aan bepaalde minimeisen voldoen: er moet in ieder geval een redelijke kans zijn dat de geboden steun leidt tot verbetering van de situatie.

De consequenties van deze prioriteitstelling voor de personeelsformatie zijn op dit moment moeilijk te overzien. De Raad stelt vast dat scholing, advisering en praktijkbegeleiding voor de beheers-, behoud- en publiekstaken de kern van de steunfunctie vormen. De vraag of er op deze gebieden een praktijkconsulent nodig is, is dus niet langer aan de orde. Of hiervoor het personeelsbestand in een periode van vier jaar moet groeien van 2,55 naar 4,7 formatieplaatsen kan niet op basis van kwantitatieve gegevens uit de beleidsnota beoordeeld worden. Ook in de schriftelijke enquête kunnen hiervoor onvoldoende indicaties gevonden worden. De Raad is het eens met de aanpak in het groeiplan om alle taken tegelijk te laten groeien. De snelheid waarmee dit volgens het groeiplan zou moeten gebeuren, gaat de Raad te ver.

De Raad adviseert om voorlopig de directeur mede een van de drie taken (beheers-, behoud- en publiekstaken) te laten verzorgen en de uitbreiding te beperken tot één formatieplaats met ingang van 1 januari 1993. Aan de hand van het jaarverslag 1993, een ondernemingsplan en de "orderportefeuille" van 1994 kan bekeken worden of uitbreiding met nog een formatieplaats noodzakelijk is.

Vraag c: Criteria ten behoeve van toekomstige evaluatie van het beleid en de activiteiten van de Vereniging

10.
92.332.202.



In het onderstaande schema wordt een aantal voorbeelden gegeven hoe de taken van de musea en de activiteiten van de V.M.B. met elkaar in verband gebracht kunnen worden. (Men dient per doelstelling horizontaal door te lezen op blad 11.)

AFZONDERLIJKE MUSEA OF GROEPEN VAN MUSEA

	taken/activiteiten	mogelijk vragen

Doel museum		

Collectie	<ul style="list-style-type: none"> - aankoop - giften - bruikleen - veldwerk - 	<ul style="list-style-type: none"> algemeen doel van het museum verzamelbeleid afstemmen, coördineren andere musea

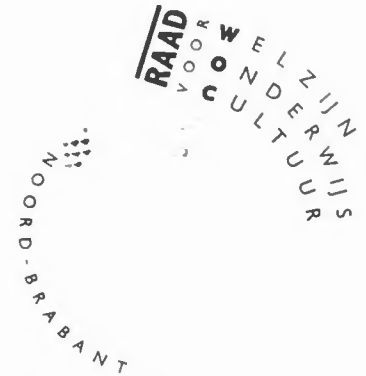
Beheer	<ul style="list-style-type: none"> - conserveren - restaureren - depot/opslag (klimaatbeheersing/veiligheid) - registratie - 	<ul style="list-style-type: none"> verhouding tussen "vergaren en bewaren" m.a.w. verzamelbeleid en beheersbeleid

Studie/onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> - interpreteren - research - lezingen - publicaties - 	<ul style="list-style-type: none"> onderzoeksprogramma; serie/thematische periodiek?

Publiek (in museum)	<ul style="list-style-type: none"> - prijs (vrienden, jaar-kaart, enzovoort); - permanente tentoonstellingen; - wisseltentoonstellingen; - wijze van presentatie (display); - educatieve activiteiten, lesbrieven; - winkel; - catering; - 	<ul style="list-style-type: none"> vragen over openings-uren, prijzen } cursussen personeel }

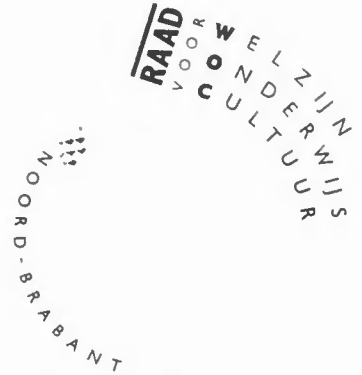
Potentieel publiek/marketing	<ul style="list-style-type: none"> - marktonderzoek - advertenties/magazine - contact scholen - 	<ul style="list-style-type: none"> doelgroep hoeveel tijd en geld expertise (zelf?)
=====		

11.
92.332.202.



	Activiteiten van V.M.B.	(Succes)criteria indicatoren
Collectie	<ul style="list-style-type: none">- hulp bij een syst./ wetensch. opzet van de collectie;- bemiddeling bij verwerving;- tips voor de benadering van sponsors;- gerichte documentatie bieden.	<p>Hoeveel, hoe vaak, hebben de activiteiten tot resultaat geleid? Is er een syst. opzet? Hoeveel sponsors hebben toegezegd?</p>
Beheer	<p>cursus registratie</p>	<p>aantal cursussen per jaar; aantal deelnemers per cursus; resultaat cursus (getuigschrift); tevredenheid musea achteraf; hebben deelnemers de kennis toegepast?</p>
Studie/ onderzoek	<ul style="list-style-type: none">- opzet bibliotheek of doc. centrum;- contacten leggen met B.R.G., K.U.B., Brabants Heem, kunsthistorici, enz.	<ul style="list-style-type: none">- er moeten minstens X musea zijn (uit verschill. categorieën met behoorlijke doc.);- zoveel kleine musea voor het voetlicht gehaald;- aantal artikelen in vakpers.
Publiek	<ul style="list-style-type: none">- cursus display, belichting, enz.- educatief programma ontwikkelen en opzetten.	<p>minstens:</p> <ul style="list-style-type: none">- aantal cursussen.resultaat:- betrokkenen zelf;- aantal gegeven cursussen;- niveau voor verschillende doelgroepen.
Potentieel publiek	<ul style="list-style-type: none">- adviezen over p.r. (niet p.r. verzorgen)- intermediair naar scholen, B.I.S.K., F.K.A. en creativiteitscentra, B.S.J., volwasseneneducatie;- ouderenbonden (Kunstbus voor ouderen in Zuid-Holland).	<ul style="list-style-type: none">- aantal tot stand gebrachte relaties;- resultaten samenwerkingsprojecten.

12.
92.332.202.



Bij relevante onderdelen van de steunfunctietaken (ten aanzien van collectie, beheer, studie/onderzoek, publiek intern en extern) zullen (succes)criteria geformuleerd worden. De uiteindelijke vaststelling moet gebeuren tussen de provincie en de V.M.B.; desgewenst is de Raad bereid hierbij behulpzaam te zijn.

Tot slot voldoet de Raad aan het verzoek van het College om aandacht te schenken aan de wenselijkheid tot wijziging van de aankoop/restauratie-subsidieregeling. De Raad heeft in dit verband kennis genomen van het uitstekende rapport "Vergaren versus Bewaren" van de V.M.B. en onderschrijft de aanbeveling daaruit om de subsidieregeling uit te breiden, zodat ook subsidie verleend kan worden voor kosten van actieve en passieve conservering. De regeling biedt nu alleen subsidie voor de conservering van de voorwerpen die direct gerestaureerd worden. In samenhang met het Deltaplan voor het Cultuurbehoud en met begeleiding van de betrokken consultant van de V.M.B. kan op deze manier het Brabantse kunst- en cultuurbezit behouden blijven.

SAMENVATTING

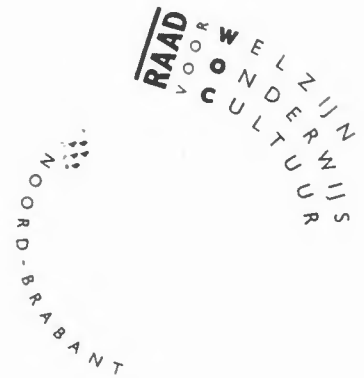
De Raad constateert dat zowel het takenpakket als het aantal leden van de V.M.B. in de loop der jaren stevig gegroeid is. Deze groei brengt twee problemen met zich mee. Binnen het takenpakket zitten steunfunctietaken en verenigings/platformtaken. Deze kunnen strijdig zijn. Binnen de leden tekenen zich grote verschillen af: naar grootte, professionaliteit, thema en kwaliteit.

De Raad adviseert om deze problemen als volgt op te lossen. Omdat de provinciale subsidie in de eerste plaats bedoeld is voor de steunfunctie en slechts in geringe mate voor de vereniging/platformfunctie adviseert de Raad om voor de steunfunctie een aparte organisatie op te richten. Deze organisatie kan samen met de Vereniging een gezamenlijke administratie en kantoor hebben en tevens een beperkte bestuurlijke relatie.

De steunfunctietaken worden alleen gesubsidieerd als ze gericht zijn op kansrijke musea of musea die activiteiten gepland hebben die een aanzet tot kwaliteitsontwikkeling hebben.

Bij de technische ondersteuning van kleine musea zouden meer dan voorheen de grotere musea in Noord-Brabant betrokken moeten worden.

13.
92.332.202.



De Raad adviseert om voorlopig de directeur mede een van de drie taken (beheers-, behoud- en publiekstaken) te laten verzorgen en de uitbreiding te beperken tot één formatieplaats met ingang van 1 januari 1993. Aan de hand van het jaarverslag 1993, een ondernemingsplan en de "orderportefeuille" van 1994 kan bekeken worden of uitbreiding met nog een formatieplaats gewenst is.

De Raad ondersteunt de aanbeveling uit het rapport "Vergaren versus bewaren" om ook subsidie te verlenen voor de kosten van actieve en passieve conservering.

Bijlagen: 2



Provincie Noord-Brabant

1 2 MAART 1992

Provinciehuis
Brabantlaan 1

Correspondentie-adres:

Postbus 90151, 5200 MC 's-Hertogenbosch
Telefax: 073-123610 Telex: 50796 pbnb

Dienst Economische zaken, Bestuurlijke verhoudingen en Welzijn

telefoon 073-812812

Ons kenmerk : nr. 207841/208830
 Uw kenmerk : 27 januari 1992
 Afdeling : WEC
 Doorkiesnr. : 812211 W. v.d. Staak
 Bijlagen : 3
 Datum : 28 februari 1992
 Onderwerp : Vereniging van Musea in
 Brabant; Beleidsnota
 1992-1996

De Raad voor Welzijn, Onderwijs
 en Cultuur

Klein Lombardje 33
 5211 HJ 's-HERTOGENBOSCH

13/3/92

60.

201.

Geachte Raad,

Hierbij ontvangt u de Beleidsnota 1992-1996 van de Vereniging van Musea in Brabant (bijlage 1), met het verzoek ons ter zake te adviseren.

De Vereniging van Musea in Brabant ontvangt sinds 1978 jaarlijks een exploitatiesubsidie voor het vervullen van steunfunctietaken (adviesing, coördinatie, voorlichting, deskundigheidsbevordering e.d.) zowel ten behoeve van musea afzonderlijk, als ten behoeve van het gehele museumbestel. Het beleid ten aanzien van deze vereniging hebben wij voor het laatst verwoord in de Notitie Provinciaal Museumbeleid (december 1988) en de Nota Kunst in Cultuur (juni 1989). Beide stukken heeft u in uw bezit.

Wij vragen u om in uw advies:

- a. een uitspraak te doen over de doeltreffendheid van het gevoerde beleid en de tot dusver ontplooiende activiteiten van de vereniging;
- b. een antwoord te geven op de vraag of de voorliggende nota aanvaardbaar is als beleidsinstrument voor verdere ontwikkeling van taken van de vereniging en als leidraad voor verdergaande subsidiëring, gelet op wat er onder musea aan behoeften aan te vervullen steunfunctietaken leeft en rekening houdend met het huidige beleid van het rijk, van de provincie en van gemeenten ten aanzien van musea; ons tevens te adviseren over te stellen prioriteiten binnen het beleid van de vereniging;
- c. criteria te formuleren ten behoeve van toekomstige evaluatie van het beleid en de activiteiten van de vereniging.



De beleidsnota is mede gebaseerd op een tweetal door de vereniging uitgebrachte rapporten: het rapport van haar onderzoek naar de werking van de "Subsidie-regeling aankoop en/of restauratie museumcollecties" (bijlage 2) en het rapport van de evaluatie van de functie van praktijkconsulent (bijlage 3). In samenhang met onze standpuntbepaling over de beleidsnota van de vereniging, zullen wij ook een beslissing nemen over de wenselijkheid van wijziging van de "Subsidie-regeling aankoop en/of restauratie museumcollecties". Wij verzoeken u ook daaraan in uw advies aandacht te schenken.

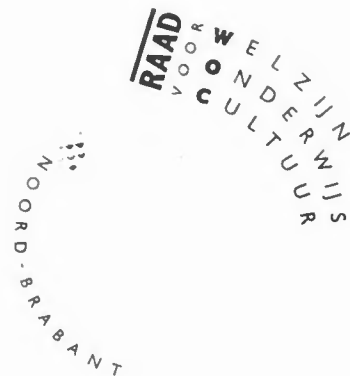
Wij hebben begrepen dat wij het advies, gezien uw werkplanning, zo spoedig mogelijk na uw vergadering van 20 mei aanstaande tegemoet mogen zien.

Voor eventuele aanvullende informatie kunt u contact opnemen met de heer drs. W. van der Staak van de afdeling Welzijn, Educatie en Cultuur (073-812211).

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,
namens deze de griffier der staten,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. J. H. van der Staak', written over a horizontal line.

Bijlage 2



DEELNEMERSLIJST

GESPREK TUSSEN VERTEGENWOORDIGERS VAN MUSEA IN NOORD-BRABANT EN DE RAAD VOOR W.O.C. OP DINSDAG 10 MAART 1992 TE 'S-HERTOGENBOSCH

Vertegenwoordigers musea :

- * Hr E.J. de Laat (Nationaal Beiaardmuseum, Asten)
- * Hr R. Bastiaanse (Het Markiezenhof, Bergen op Zoom)
- * Hr A. van der Aalst ("De Acht Zaligheden", Eersel)
- * Hr P. Thoben (Museum Kempenland, Eindhoven)
- * Mw B. Brommer (Gemeentemuseum Helmond, Helmond)
- * Hr en mw. H. Bergé-Slager (Museum Slager, 's-Hertogenbosch)
- * Hr Kimmel (Nederlands Zouavenmuseum, Oudenbosch)
- * Hr L. van Liebergen (Museum voor de Religieuze Kunst, Uden)
- * Hr W. Blok (Nederlands Leder- en Schoenenmuseum, Waalwijk)
- * Hr en Mw. H. van den Bergh-Lap ("De Vier Quartieren", Oirschot)
- * Hr G. Bontenbal (Milieu Educatie Centrum, Eindhoven)

Raad voor W.O.C.:

- * Hr C. Dietvorst
- * Mw A. van der Wiel-Bosch
- * Hr A. Leenders

- * Hr. G.J. van Dijk en P. Sanders (verslag).

Uittreksel statuten

Artikel 1 De stichting draagt de naam "Stichting Provinciale Adviesraad voor Welzijn, Onderwijs en Cultuur Noord-Brabant". Zij is gevestigd te 's-Hertogenbosch. Zij is werkzaam in de provincie Noord-Brabant.

Artikel 2 De stichting heeft ten doel gevraagd dan wel ongevraagd advies uit te brengen aan Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant over algemene beleidszaken op de beleidsterreinen welzijn, onderwijs, cultuur en sport, mede in relatie tot relevante beleidsontwikkelingen op andere daarvoor in aanmerking komende beleidsterreinen. Op die wijze draagt de stichting bij aan de ontwikkeling en voorbereiding van het provinciaal beleid op die beleidsterreinen met inachtneming van de taken en bevoegdheden van het provinciaal bestuur terzake.

Middelen

Artikel 3 De stichting wil haar doel realiseren door:

- a. het analyseren van relevante beleidsontwikkelingen op de genoemde beleidsterreinen;
- b. het (doen) verrichten van studies terzake;
- c. het aanwenden van alle overige voor haar doel ten dienste staande middelen